

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани  
(ОАО «Кубаньэнерго»)

Утвержден:  
Решением Совета директоров  
ОАО «Кубаньэнерго»  
Протокол от 08 мая 2015 г. № 210/2015

Решением годового Общего собрания акционеров  
ОАО «Кубаньэнерго»  
Протокол от 11 июня 2015 г. № 36

**Годовой отчет  
по результатам работы ОАО «Кубаньэнерго» за 2014 год  
к годовому Общему собранию акционеров**

**Генеральный директор  
ОАО «Кубаньэнерго»**

**А.И. Гаврилов**

**г. Краснодар, 2015 год**

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Открытого акционерного общества энергетики и электрификации Кубани (далее — ОАО «Кубаньэнерго», Общество или Компания) за 2014 год, а также отдельные важные события в деятельности Общества, происходившие после отчетной даты — в период с 01.01.2015 до предварительного утверждения настоящего Годового отчета Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» — 07.05.2015.

#### **Заявление об ограничении ответственности**

Настоящий годовой отчет (далее — Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ОАО «Кубаньэнерго» и его дочерним обществам на момент его составления.

Годовой отчет содержит, в том числе, информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Годового отчета.

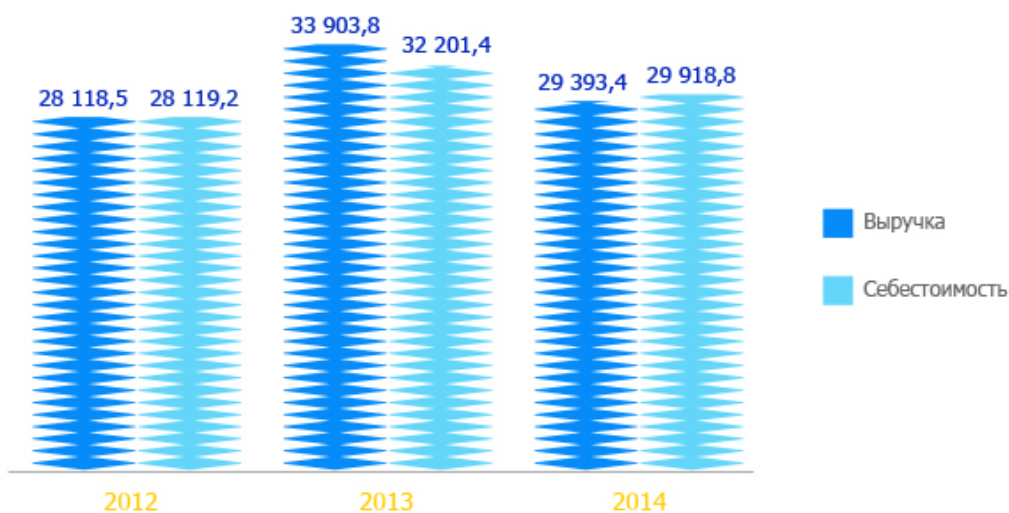
Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

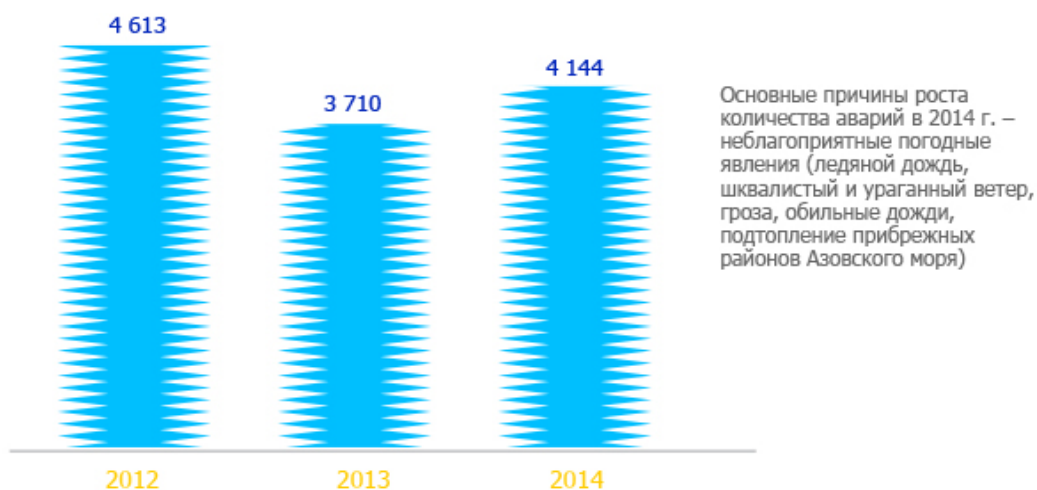
## Ключевые показатели деятельности

	Единица измерения	2012	2013	2014	Изменение показателей 2014 года по сравнению с 2013 годом, %
<b>Финансовые показатели</b>					
Выручка	млн руб.	28 118,5	33 903,8	29 393,4	-13,3
в том числе:					
- от услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	27 194,3	30 505,3	28 464,2	-6,7
- от услуг по технологическому присоединению	млн руб.	843,4	3 336	847,8	- 74,6
Себестоимость	млн руб.	28 119,2	32 201,4	29 918,8	-7,1
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	- 1 901,5	-2 480,1	-3 632,3	+46,5
Рентабельность собственного капитала	%	- 14,2	-9,95	-11,55	+16,1
Рентабельность активов	%	- 4,42	-4,67	-5,92	+26,8
Денежные средства на конец года	млн руб.	4 292,4	12 622,5	7 071,0	-44,0
Долгосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	5 917,0	17 237,0	14 900,0	-13,6
Краткосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	10 027,3	400	2 517,0	+529,3
<b>Освоение капитальных вложений</b>	<b>млн руб.</b>	<b>8 522,9</b>	<b>10 438,9</b>	<b>9 177</b>	<b>-12,1</b>
<b>Операционные показатели</b>					
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач (по цепям)	км	89 002,1	89 026,18	89 793,8	+0,9
Установленная мощность подстанций напряжением 35-110 кВ	МВА	8 931,9	9 079,70	9 166,10	+1
Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10-6кВ/0,4 кВ	МВА	4 228,96	4 259,99	4 556,83	+7
Средняя длительность технологических нарушений, связанных с перерывом электроснабжения потребителей	ч	5,51	5,20	4,90	-5,8
Отпуск электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго»	млн кВтч	20 767,39	20 841,86	21 572,6	+3,5
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВтч	16 525,73	16 483,19	17 081,7	+3,6
Потери электроэнергии	млн кВтч	2 674,78	2 792,93	2 852,7	+2,1
Присоединенная мощность потребителей	МВт	560	513	543	+5,9
<b>Фактическая среднесписочная численность работающих</b>	<b>человек</b>	<b>7593</b>	<b>8168</b>	<b>8364</b>	<b>+2,4</b>

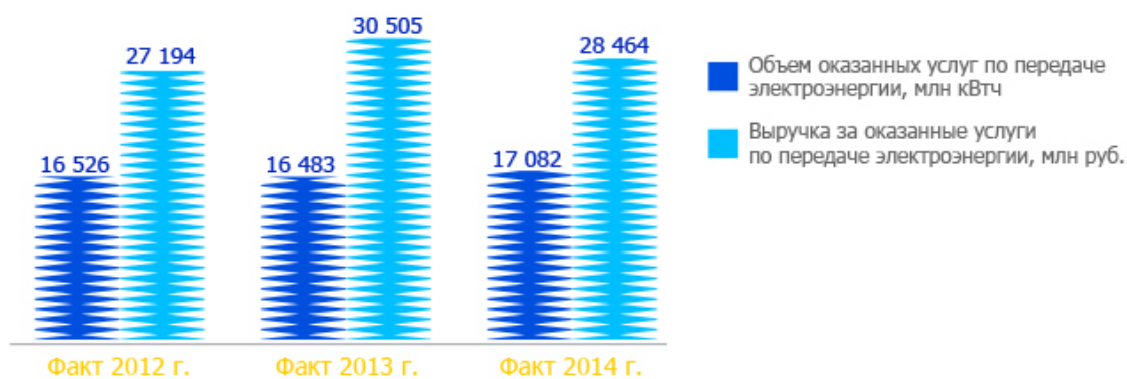
Динамика основных экономических показателей ОАО «Кубаньэнерго» в 2012–2014 гг.



Динамика количества технологических нарушений (аварий) за 2012–2014 гг., единиц

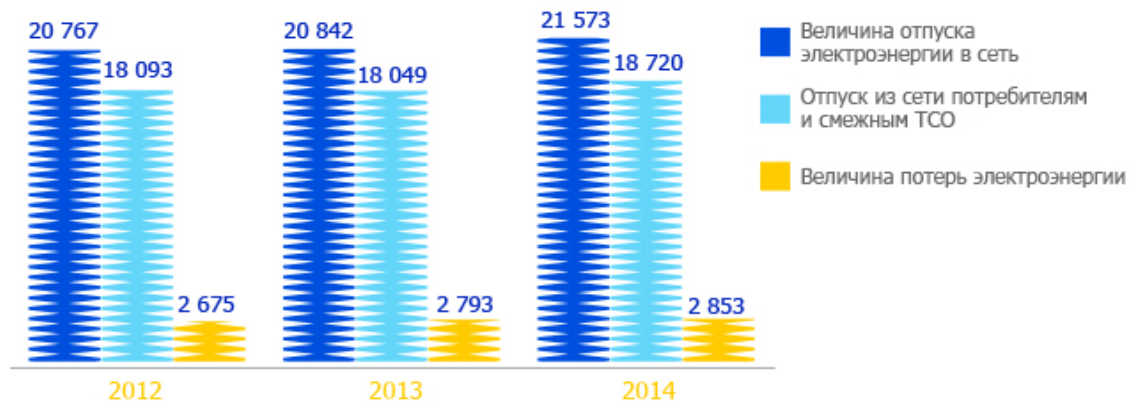


Объем и выручка от оказанных услуг по передаче электроэнергии:

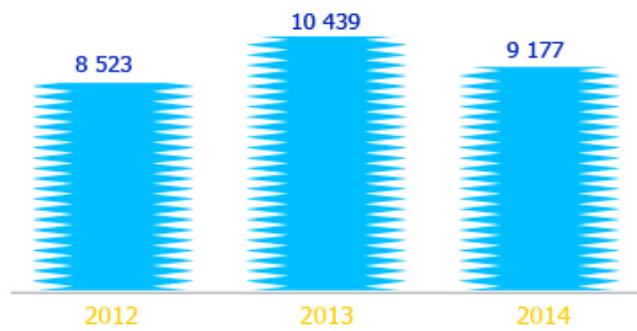




*Отпуск электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго» и потери  
при передаче электроэнергии млн кВтч*



*Объем освоения капитальных вложений, млн руб.*



## Обращение Председателя Совета директоров

---



2014 год — знаменательная веха в истории всей России и Кубани в частности. Проведение зимней Олимпиады и Паралимпиады в городе Сочи возложило дополнительную ответственность на руководство и сотрудников ОАО «Кубаньэнерго», в зоне ответственности которого находится Сочинский энергорайон. При поддержке группы компаний «Россети» ОАО «Кубаньэнерго» завершило масштабную реконструкцию энергокомплекса и успешно справилось с задачей по обеспечению надежного энергоснабжения инфраструктуры Сочи в период проведения Игр, а также создало запас прочности распределительного электросетевого комплекса Сочи на несколько десятков лет вперед.

В отчетном периоде работа Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» была направлена на обеспечение интересов его акционеров, повышение уровня доверия к Компании со стороны акционеров, кредиторов, инвесторов, а также обеспечение бесперебойного электроснабжения потребителей, повышение энергетической эффективности, модернизацию и расширение электроэнергетической инфраструктуры.

В 2014 году проведено 23 заседания Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», на которых рассмотрены ключевые вопросы стратегического развития Общества. Утверждены бизнес-план (в том числе инвестиционная программа) на 2015 год, Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2015–2019 гг., План перспективного развития на 2014–2018 гг., определены приоритетные направления деятельности Общества. Кроме того, утвержден ряд документов в областях управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита, снижения рисков травматизма, инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности, борьбы с коррупцией, закупочной, технической, кадровой и социальной политики. Значительное внимание уделено рассмотрению отчетов генерального директора по всем направлениям деятельности Общества.

Обществом в целом соблюдаются принципы корпоративного управления, рекомендованные к применению Кодексом корпоративного управления Банка России.

В 2014 году завершился ввод распределительных электросетевых объектов федерального значения, которые обеспечивали функционирование инфраструктуры Олимпиады 2014 года в городе Сочи.

Компания продолжала реализовывать масштабные проекты по строительству и реконструкции в рамках среднесрочной и долгосрочной программ мероприятий по повышению надежности функционирования объектов электросетевого комплекса Черноморского побережья Краснодарского края.

В 2015 году планируется строительство крупных энергообъектов для заявителя ООО «Газпром инвест» в составе стройки «Расширение единой системы газоснабжения для обеспечения подачи газа в газопровод «Южный поток».

С целью выхода Общества на безубыточный уровень финансово-хозяйственной деятельности на протяжении ряда лет уделяется большое внимание работе по оптимизации затрат ОАО «Кубаньэнерго». Для достижения данной цели в Обществе реализуется Программа управления издержками. Так, в 2014 году по Обществу сумма экономического эффекта составила 1 565 млн руб., что выше плана на 16 %.

Во исполнение директивы и поручений Правительства РФ по сокращению административных и управленческих расходов в отчетном периоде не менее чем на 15 % от их фактической величины в 2013 году в Обществе достигнута экономия административно-управленческих расходов в размере 92 млн руб., что ниже уровня 2013 года на 15,3 %.

Объем отпуска электроэнергии в электрические сети Компании в 2014 году составил 87 % от общего отпуска по региону. Доля остальных сетевых организаций, обслуживающих данный регион, невелика (13 %), и они не оказывают существенного влияния на деятельность Компании. Доля отпуска электроэнергии по Обществу в 2014 году сохранена на уровне предыдущего периода, при этом общая величина отпуска в регионе выше уровня 2013 года и составляет в целом 25 млрд кВтч. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов техприсоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

В отчетном году Компания в целом обеспечила надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей. Плановый показатель уровня надежности и качества услуг, установленный регулирующим органом — РЭК-ДЦТ КК, Обществом выполнен. Средняя длительность аварий, связанных с перерывом электроснабжения потребителей, при росте общего количества технологических нарушений (аварий), осталась на прежнем уровне.

Приоритетными направлениями деятельности Компании с достижением максимального уровня зрелости контрольной функции к 2018 году определены совершенствование системы внутреннего контроля, управления рисками и внутреннего аудита. Для этого в 2014 году Советом директоров утверждены политики внутреннего контроля, управления рисками, внутреннего аудита, оценены риски основных и вспомогательных бизнес-процессов. Положено начало интеграции системы управления рисками и системы бизнес-планирования Общества.

В отчетном году решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» в организационную структуру Компании вносились изменения, связанные с совершенствованием организационной и функциональной структуры Общества, приведением ее к типовой организационной структуре межрегиональной сетевой компании с двухуровневой операционной схемой управления, оптимизацией численности административно-управленческого персонала. Основные организационные преобразования произошли в блоке реализации и развития услуг, техническом блоке, по направлению «связи с общественностью». Это позволило создать более эффективную вертикаль управления, соответствующую выполняемому Обществом объему задач и функций.

В 2014 году ОАО «Кубаньэнерго» подтвердило высокий уровень корпоративного управления и раскрытия информации. По итогам всероссийского открытого конкурса годовых отчетов акционерных обществ ОАО «Кубаньэнерго» было удостоено трех наград за первые места в номинациях: «Лучший годовой отчет отрасли Инфраструктура», «Лучший электронный годовой отчет» и «Лучший годовой отчет компаний из Краснодарского края».

Основной целью ОАО «Кубаньэнерго» на 2015 год является безаварийное прохождение сезонов пиковых нагрузок, своевременное получение паспорта готовности, выполнение инвестиционной и ремонтной программ, минимизация сверхнормативных потерь. Не менее значимым является решение вопросов повышения доступности и прозрачности технологического присоединения, надежности и качества услуг. Особое внимание будет уделено вопросам управления деловой репутации Общества, повышения его информационной открытости и социальной ответственности.

Уверен, для достижения этих целей ОАО «Кубаньэнерго» обладает всеми необходимыми ресурсами. Искренне благодарю менеджмент Компании и всех сотрудников Общества за профессиональную и результативную работу, которая, при поддержке и доверии со стороны акционеров и государства, является залогом успеха устойчивого развития распределительного комплекса Краснодарского края и Республики Адыгея в будущем.

Председатель Совета директоров  
ОАО «Кубаньэнерго»

С.В. Сергеев

## Обращение генерального директора

---



### **Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!**

Безусловным приоритетом производственной и хозяйственно-экономической деятельности ОАО «Кубаньэнерго» в 2014 году стало обеспечение надежного функционирования распределительного электросетевого комплекса региона в период проведения зимних Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года в Сочи.

Общество выполнило все взятые на себя обязательства по бесперебойному электроснабжению городской инфраструктуры Сочи в период проведения Игр, что подтверждено многочисленными благодарностями и высокими наградами за самоотверженный труд и профессионализм руководству и сотрудникам Компании.

2014 год для Компании ознаменован проектами, направленными на решение стратегически важных задач по совершенствованию доступности энергетической инфраструктуры для потребителей, развитию клиентского сервиса, реконструкции электросетевого комплекса и строительству новых мощностей.

По итогам отчетного периода Обществом освоена инвестиционная программа в объеме 9,177 млрд руб. Объем финансирования проектно-изыскательских, строительно-монтажных, пуско-наладочных работ, приобретения оборудования и материалов составил 8,442 млрд руб. Компания ввела в эксплуатацию свыше 500,2 МВА трансформаторной мощности и более 1,5 тыс. км линий электропередачи.

Объем освоения капитальных вложений по олимпийским энергообъектам в отчетном году составил по освоению 6,301 млрд руб. без НДС, по финансированию 4,771 млрд руб. с НДС. Всего введено более 374,8 МВА и 1,1 тыс. км линий.

Отпуск электроэнергии в сеть по Обществу составил 21,572 млрд кВтч. Прирост отпуска по сравнению с предыдущим годом в размере 730,8 млн кВтч (3,5 %) обусловлен увеличением спроса на электроэнергию в связи с активным развитием региона, особенно в Сочинском энергорайоне. Норматив потерь электроэнергии за 2014 год выполнен.

В отчетном году Компанией исполнено 16,8 тыс. договоров на технологическое присоединение на общую мощность 543 МВт, что на 1,7 % больше плана. К электрическим сетям Общества присоединены энергообъекты заявителей: ОАО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация» (80 МВт), ЗАО ПДК «Апшеронск» (22,8 МВт), ОАО «Мобильные ГТЭС» (112,82 МВт), ООО «Новосити» (8,7 МВт), ЗАО «ПИК-Кубань» (4,3 МВт). В 2014 году Компания заключила более 29,5 тыс. договоров на техприсоединение к электрическим сетям на общую мощность 591 МВт, суммарной стоимостью 1,187

млрд руб. (без НДС). Объем собранных денежных средств составил 1,444 млрд руб., что на 18 % больше запланированного.

Важным направлением в производственной деятельности Общества является реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности — снижение технологических потерь, снижение потребления энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды. В 2014 году получен эффект, выраженный в снижении потерь электроэнергии на 75,925 млн кВтч, что составило 115,6 млн руб., и снижении затрат на приобретение энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды 0,506 млн руб.

В условиях реализации мероприятий, необходимых для обеспечения надежного энергоснабжения XXII зимних Олимпийских игр и XI зимних Паралимпийских игр в г. Сочи, убыток от финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» в отчетном периоде составил 3,633 млрд руб.

В отчетном году Общество продолжало выполнение Программы инновационного развития. Проводилась опытно-промышленная эксплуатация и внедрение в производственную деятельность инновационной и высокотехнологичной продукции, осуществлялось взаимодействие с вузами, научно-исследовательскими организациями, предприятиями малого и среднего бизнеса. В рамках Международного электроэнергетического форума «Rugrids-Electro» 2014 г. Компания была удостоена III места за лучший реализованный инновационный проект.

Общество осуществляло техническое перевооружение, реконструкцию, ремонт и техническое обслуживание энергообъектов в установленных нормативами объемах и сроках. Ремонтная программа 2014 года выполнена более чем на 100 %.

В 2014 году в Обществе на мероприятия по охране труда израсходовано 142,8 млн руб., что на 17,9 млн руб. превышает расходы 2013 года. Удельные затраты на охрану труда на одного работающего в 2014 году составили 17,5 тыс. руб., что на 2,3 тыс. руб. больше, чем за 2013 год.

В целях повышения качества обслуживания клиентов в 2014 году Компания расширила функционал интерактивного сервиса «Личный кабинет клиента» на сайте Общества. Посредством онлайн-сервисов потребители могут подавать заявки на замену и монтаж приборов учета электроэнергии, вводить текущие показания.

Приоритетным направлением деятельности Общества в отчетном периоде являлась работа с персоналом, создание условий для повышения квалификации работников. В Обществе действует 24 соглашения о сотрудничестве с учебными заведениями профессионального образования. Ключевыми партнерами Компании являются НОУ Учебный центр «Кубаньэнерго», Южно-Российский государственный политехнический университет имени М.И. Платова, Азово-Черноморская государственная агроинженерная академия, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана и др.

В 2015 году перед Обществом стоят задачи дальнейшего развития, модернизации и расширения электроэнергетической инфраструктуры региона. Основное внимание будет уделяться Сочинскому, Юго-Западному и Центральному энергорайонам. Приоритетные направления в области техприсоединения — развитие Темрюкского района, Новороссийской промышленной зоны. Потребуется осуществить не только своевременный ввод в эксплуатацию новых и реконструированных объектов, но и повысить эффективность основных бизнес-процессов в деятельности Компании, сделать ее прибыльной.

В целом, по итогам года можно отметить, что ОАО «Кубаньэнерго» выполнило свою основную задачу — обеспечение надежного, качественного энергоснабжения потребителей и укрепило имидж предприятия, имеющего высокую значимость для стабильного социального и экономического развития Краснодарского края и Республики Адыгея.

Генеральный директор  
ОАО «Кубаньэнерго»

А.И. Гаврилов

### ОАО «Кубаньэнерго» и его позиции на рынке

ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края, включая город Сочи, и Республики Адыгея.

ОАО «Кубаньэнерго» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на российской фондовой бирже — ЗАО ФБ «ММВБ».

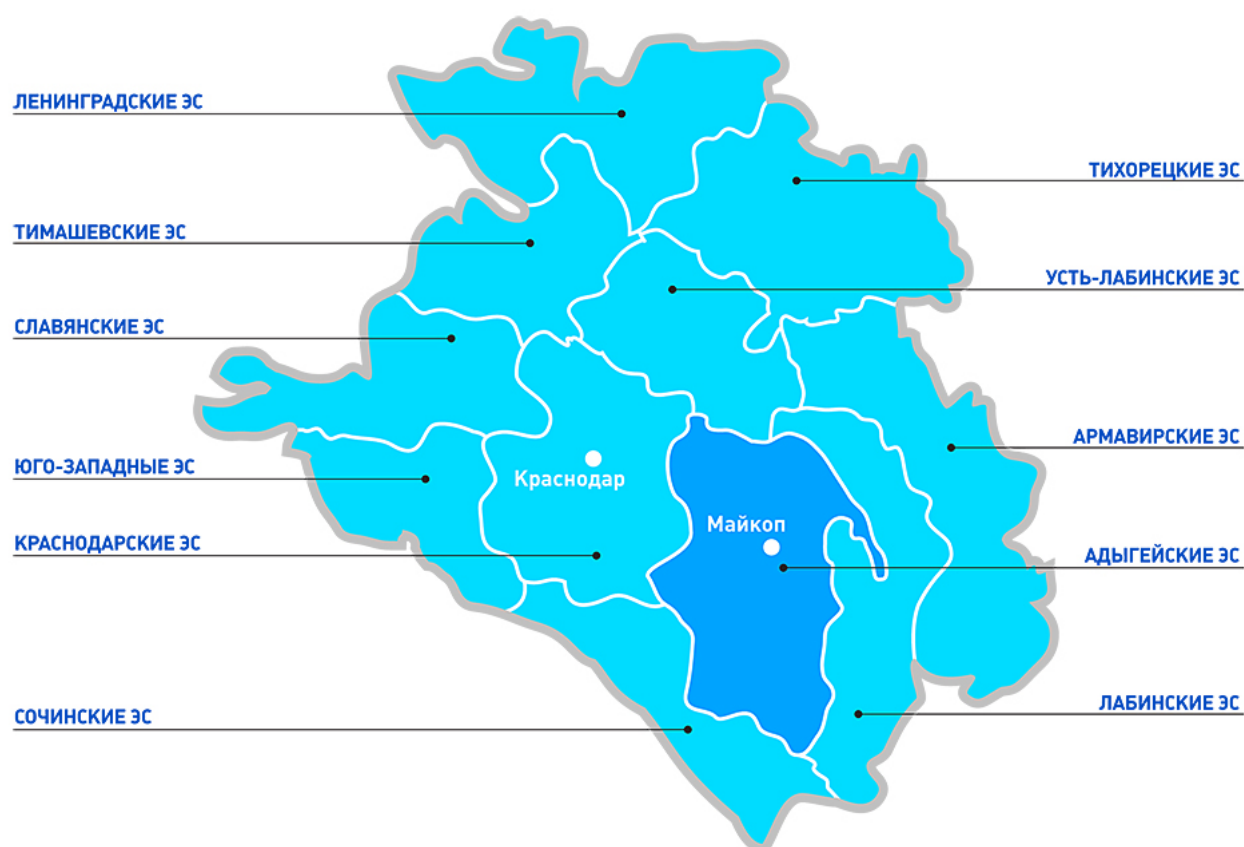
Обслуживаемая ОАО «Кубаньэнерго» территория Краснодарского края и Республики Адыгея имеет площадь 83 тыс. км<sup>2</sup> и население около 5,9 млн чел. Основная задача Компании — обеспечивать надежное и стабильное энергоснабжение потребителей региона и удовлетворять растущие потребности его экономики в электроэнергии. ОАО «Кубаньэнерго» является крупнейшим налогоплательщиком края и активно участвует в его социально-экономической жизни, обеспечивая создание рабочих мест и занятость предприятий-поставщиков из смежных отраслей и реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

#### *ОАО «Кубаньэнерго» сегодня: ключевые характеристики активов<sup>1</sup>*

Общая протяженность линий электропередачи	<b>90 тыс. км</b>
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы	<b>6 774,9 МВА</b>
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы в 2014 году	<b>60,95 % от максимальной (4 129 МВА)</b> неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования в случае аварийного отключения или для проведения планового ремонта
Общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии	<b>1 113 113</b>
Электросетевые филиалы	<b>11</b>

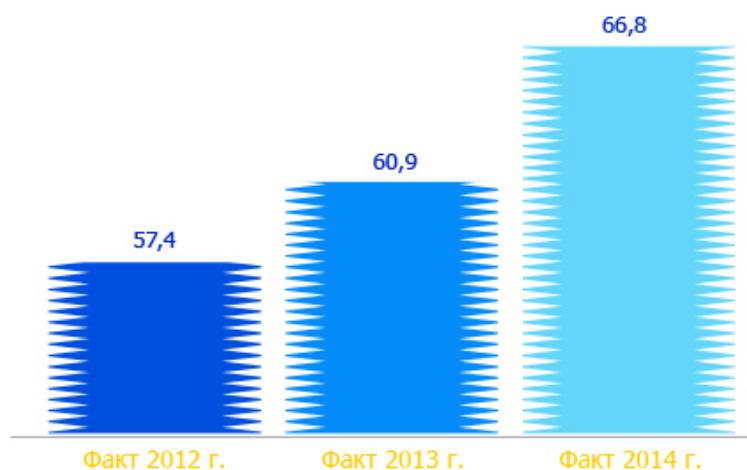
<sup>1</sup> Подробная характеристика имущественного комплекса ОАО «Кубаньэнерго» содержится в Приложении 2 настоящего Годового отчета.

*Электросетевые филиалы ОАО «Кубаньэнерго» (районные электрические сети)*



ОАО «Кубаньэнерго» — крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Объем отпуска электроэнергии в электрические сети Компании составляет 87 % от общего отпуска электроэнергии по региону. Доля остальных сетевых организаций, обслуживающих данный регион, невелика (13 %), и они не оказывают существенного влияния на деятельность Компании. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго», а также динамичный рост объемов технологического присоединения к его сетям позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже в динамике за 2012–2014 гг., %





Тенденция роста доли Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии показывает, что ОАО «Кубаньэнерго» остается лидером на рынке оказанных услуг.

К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, относятся: ОАО «НЭСК-электросети», ОАО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», ОАО «Нефтегазтехнология-Энергия».

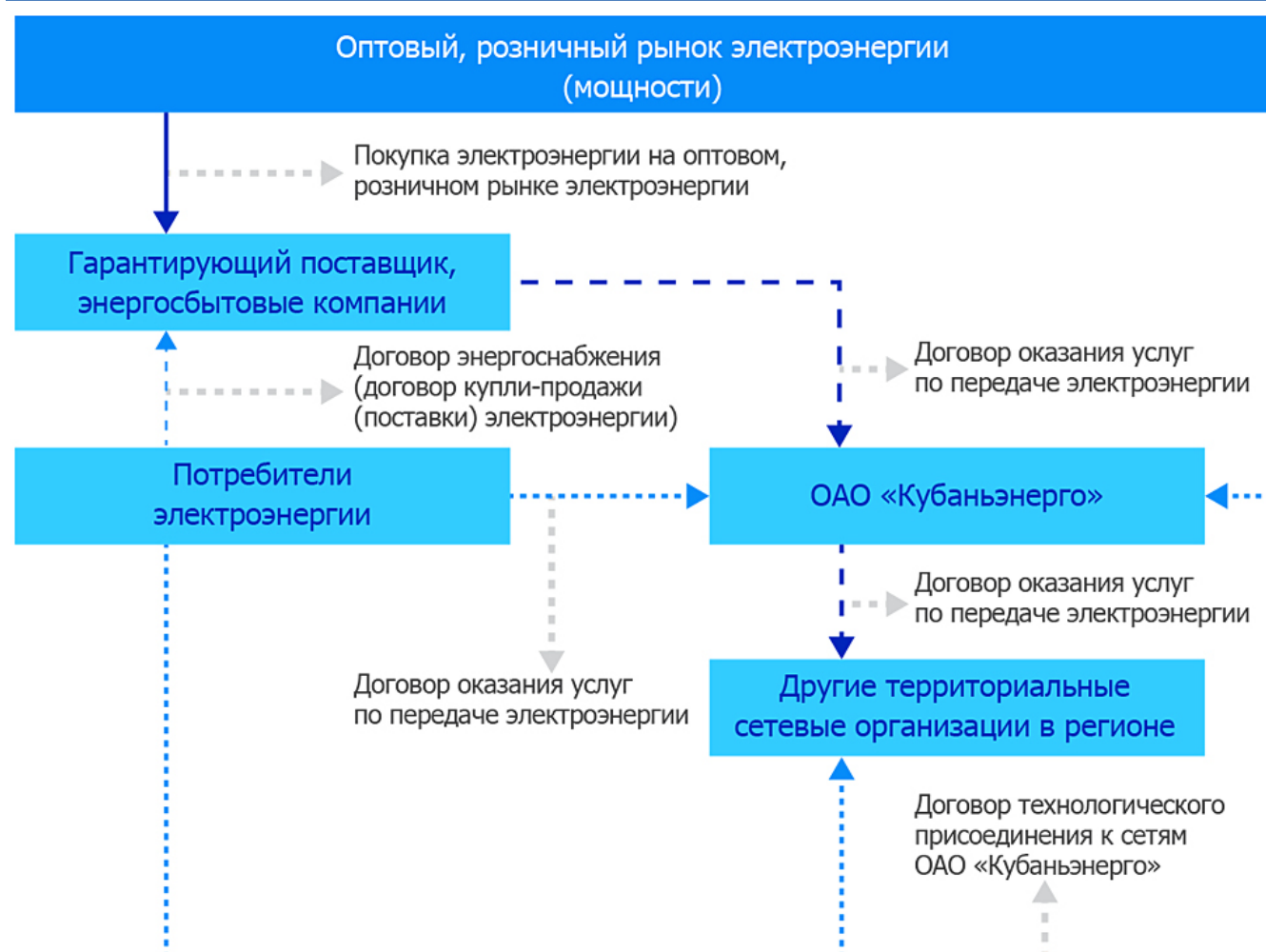
## Потребители услуг Компании

Потребителями услуг ОАО «Кубаньэнерго» по передаче электрической энергии являются:

- физические и юридические лица, электрические установки которых присоединены к электрическим сетям Компании, заключившие договоры энергоснабжения с энергосбытовыми компаниями<sup>2</sup>;

- потребители, заключившие договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии непосредственно с Компанией (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ЗАО «РАМО-М», ООО «ЕвроХим-Белореченские Минудобрения», ЗАО «Кубаньжелдормаш», ООО Птицефабрика «Приморская», ОАО «Агрофирма «Южная», ЗАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ООО «Формика-Юг», ООО «Сад-Гигант», ОАО «Новороссийский морской торговый порт», ЗАО «Абрау-Дюрсо», ОАО «Верхнебаканский цементный завод» и прочие потребители).

## Схема бизнеса ОАО «Кубаньэнерго»



<sup>2</sup> Энергосбытовые компании в целях исполнения указанных договоров энергоснабжения, в свою очередь, заключили договоры оказания услуг по передаче электроэнергии с ОАО «Кубаньэнерго». В 2014 году у Компании были договорные отношения с 18 энергосбытовыми компаниями, из них наиболее крупные: ОАО «Кубаньэнергосбыт» (47 % выручки от фактически оказанных услуг) и ОАО «НЭСК» (38 % выручки).



## Регулирование деятельности

---

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

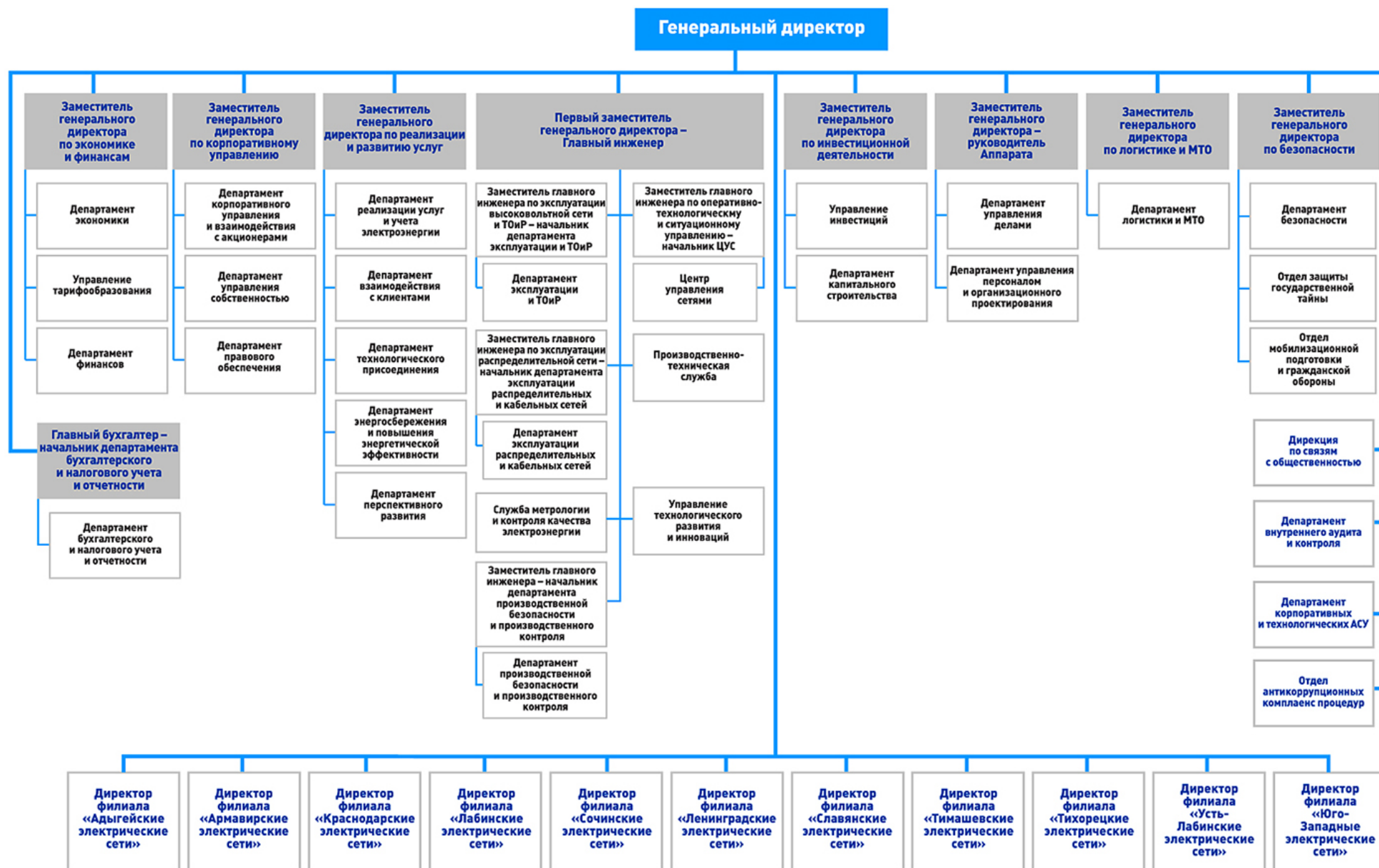
## Организационная структура

---

В отчетном году в организационную структуру Компании вносились изменения, связанные с совершенствованием организационной и функциональной структуры ОАО «Кубаньэнерго», приведением ее к типовой организационной структуре межрегиональной сетевой компании с двухуровневой операционной схемой управления, оптимизацией численности административно-управленческого персонала. Основные организационные преобразования произошли в блоке реализации и развития услуг, техническом блоке, по направлению «связи с общественностью».

Действующая организационная структура ОАО «Кубаньэнерго» отвечает ее целям и задачам, утверждена решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 28.08.2014 (протокол № 195/2014).

*Организационная структура исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнерго»*



## История создания и развития Кубанской энергосистемы и ОАО «Кубаньэнерго»

XIX век	Начало создания Кубанской энергосистемы — строительство мелких электростанций на территории региона.
1920 год	Установление Советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.
1921 год	Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском Совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани. Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт; к электрической сети присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп, 621 электромотор. Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению города Краснодара. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.
1930-е гг.	Создание Северо-Кавказского энергетического управления — «Севкавэнерго», управляющего энергообъектами Кубани. Разделение в 1934 году «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления — «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).
1944 год	Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозяйственных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей, энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.
конец 50-х — начало 60-х гг.	Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами юга России и Закавказья, электрификация ж/д сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.
1963 год	Из Крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.
1972–1975 гг.	Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и 2 ГТУ составила 959 МВт.
1970–1980 гг.	Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700.
1988 год	Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).
1993 год	В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь. 49 % акций Общества переданы в оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России», оставшийся 51 % акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.
2004–2005 гг.	В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождается от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены ОАО «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».
2006 год	В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).
2008 год	С 1 июля ОАО «Кубаньэнерго» становится зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций Общества в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». В 2012 году, в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций Общества, Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК». Основная функция Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» — участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса.

2013 год	<p>На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая компания электросетевым комплексом, включая магистральные и распределительные электрические сети, призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики.</p> <p>В 2013 году доля ОАО «Россети» в уставном капитале Компании возросла до 92,24 %.</p>
----------	---

## Ключевые события Компании в 2014 году

---

### Январь

*Энергетики восстановили электроснабжение потребителей в Краснодарском крае и Адыгее*

Энергетики ОАО «Кубаньэнерго» восстановили электроснабжение большинства потребителей, обесточенных в результате природной стихии, обрушившейся на Краснодарский край и Республику Адыгею в январе 2014 года. Первоочередное внимание уделялось объектам жизнеобеспечения — котельным, водонапорным станциям, медицинским учреждениям и др. Там, где не удавалось оперативно восстановить подачу электроэнергии по нормальной схеме, применялись резервные источники питания.

*Сотрудник ОАО «Кубаньэнерго» разработал программу учета средств индивидуальной защиты*

Работа специалиста отдела информационных технологий Адыгейских электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго» Александра Кузнецова стала лучшей в корпоративном конкурсе «Инновация года» в номинации «Информационные технологии». Молодой новатор разработал программу автоматизированного учета средств индивидуальной защиты, экономический эффект от которой составит более 600 тыс. руб. в год.

### Февраль

*ОАО «Кубаньэнерго» провело техническое обслуживание трех крупнейших энергообъектов Курганинского района*

В целях повышения качества электроснабжения потребителей Курганинского района специалисты ОАО «Кубаньэнерго» провели техническое обслуживание трех подстанций классом напряжения 35/10 кВ «Водозабор», «Михайловская» и «Степная». Данные энергообъекты обеспечивают энергоснабжением 10 тыс. потребителей и 27 социально значимых объектов станицы Михайловская, хуторов Веселый, Южный, Красное Знамя, Сеятель, поселков Степной и Лучезарный Курганинского района Краснодарского края.

*ОАО «Кубаньэнерго» заменит 60 км грозозащитного троса в северных районах края*

В целях реализации ремонтной программы на 2014 год ОАО «Кубаньэнерго» провело мероприятия по повышению надежности и качества энергоснабжения потребителей на территории Краснодарского края.

### Март

*ОАО «Кубаньэнерго» отметило 70-летие*

14 марта 2014 года крупнейшая распределительная электросетевая компания Южного Федерального округа — ОАО «Кубаньэнерго» отметило 70-летие со дня своего основания. За несколько десятилетий своей деятельности «Кубаньэнерго» не только зарекомендовало себя как надежный поставщик электроэнергии для потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея, но и стало одним из ведущих предприятий Юга России, имеющего статус Компании с высоким уровнем социальной ответственности.

*Глава ОАО «Россети» поблагодарил ОАО «Кубаньэнерго» за подготовку энергосистемы города Сочи к зимним Олимпийским и Паралимпийским играм*

Генеральный директор ОАО «Россети» Олег Бударгин поблагодарил коллектив Компании за активное участие в подготовке электросетевой инфраструктуры Сочинского энергорайона и ответственную работу во время проведения XXII зимних Олимпийских игр и XI зимних Паралимпийских игр 2014 года в городе Сочи.

*Апрель*

*ОАО «Кубаньэнерго» завершило строительство кабельных линий для электроснабжения Краснодарского международного аэропорта*

ОАО «Кубаньэнерго» завершило строительство двух кабельных линий напряжением 10 кВ от подстанции 110 кВ «Аэропорт» до Краснодарского международного аэропорта. Энергетическая артерия предназначена для обеспечения электроэнергией новых терминалов аэропорта.

*Руководители и сотрудники ОАО «Кубаньэнерго» награждены нагрудными знаками «За вклад в строительство Олимпийских объектов»*

За значительный вклад в строительство олимпийских объектов электросетевого комплекса Сочинского энергорайона корпоративными наградами ОАО «Россети» — нагрудным знаком «За вклад в строительство Олимпийских объектов» награждены генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов, заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер Павел Зинченко, исполняющий обязанности первого заместителя генерального директора Эдгар Армаганян и еще более 35 сотрудников Компании.

*Мэр города-курорта Анапа высоко оценил работу Юго-Западного филиала ОАО «Кубаньэнерго»*

В своем выступлении на 60-й сессии Совета муниципального образования город-курорт Анапа глава города Сергей Сергеев отметил беспрецедентную по своим масштабам реконструкцию электросетевого комплекса, выполненную ОАО «Кубаньэнерго» в 2013 году для повышения качества и надежности энергоснабжения жителей и гостей курорта.

*Май*

*ОАО «Кубаньэнерго» завершило строительство подстанции 110 кВ «Туапсе-терминал»*

ОАО «Кубаньэнерго» завершило строительство новой подстанции 110 кВ «Туапсе-терминал» мощностью 80 МВА, которая будет обеспечивать электроэнергией нефтеперерабатывающий завод и практически половину населения города Туапсе численностью более 63 тыс. чел.

*ОАО «Кубаньэнерго» открыло новый Центр обслуживания клиентов в Сочи*

В Сочи состоялось открытие самого крупного и современного на Юге России центра обслуживания клиентов группы компаний «Россети». Основными направлениями деятельности нового центра являются прием заявок, выдача документов на технологическое присоединение, дополнительные услуги, работа с обращениями потребителей, предоставление консультаций по всему спектру вопросов энергообеспечения.

*ОАО «Кубаньэнерго» обеспечило электроснабжение многоквартирного дома, построенного для детей-сирот*

Специалисты ОАО «Кубаньэнерго» выполнили строительство комплектной трансформаторной подстанции наружной установки мощностью 400 кВА для технологического присоединения 30-квартирного дома, построенного в рамках муниципальной программы по обеспечению жильем детей-сирот, в поселке Родники Белореченского района Краснодарского края.

*ОАО «Кубаньэнерго» подключает новых потребителей в туристической зоне Республики Адыгея*

В рамках выполнения договоров на технологическое присоединение, а также в целях повышения качества и надежности электроснабжения потребителей специалисты ОАО «Кубаньэнерго» построили и реконструировали 5 трансформаторных подстанций классом напряжения 10 кВ и 7 отходящих воздушных линий электропередачи 10–0,4 кВ в поселках Победа, Тимирязево, Тульский, Удобный, хуторе Пролетарский Майкопского района и станице Ханская города Майкоп Республики Адыгея.

*С начала 2014 года специалистами ОАО «Кубаньэнерго» зафиксировано 939 фактов безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии*

В ходе проведения регулярных рейдов по выявлению фактов незаконного пользования электроэнергией специалистами ОАО «Кубаньэнерго» в I квартале 2014 года составлено 939 актов безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии на общий объем 50 172 тыс. кВтч на сумму более 189 873 тыс. руб.

## *Июнь*

*ОАО «Кубаньэнерго» повышает качество энергоснабжения Черноморского побережья*

Энергетики ОАО «Кубаньэнерго» завершили комплексный ремонт четырех подстанций классом напряжения 35 кВ на Черноморском побережье Краснодарского края. Благодаря проведенным мероприятиям повышена надежность и качество электроснабжения потребителей городов-курортов Геленджик, Анапа и пригорода Новороссийска.

*В ОАО «Кубаньэнерго» состоялось годовое Общее собрание акционеров и подведены итоги деятельности Компании за 2013 год*

23 июня 2014 года в Краснодаре состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Кубаньэнерго», на котором были подведены производственные и финансовые итоги 2013 года, избран новый состав Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, утвержден Устав в новой редакции.

*ОАО «Кубаньэнерго» подключило к электрическим сетям крупнейший завод на Юге России*

ОАО «Кубаньэнерго» выполнило технологическое присоединение энергопринимающих устройств одного из самых современных российских заводов — завода по производству плит МДФ и ламинированных напольных покрытий в Апшеронском районе Краснодарского края.

*ОАО «Кубаньэнерго» модернизировало оборудование одной из важнейших подстанций Азовского побережья*

Специалисты ОАО «Кубаньэнерго» модернизировали оборудование одной из важнейших подстанций Азовского побережья 35 кВ «Голубицкая», которая обеспечивает электроэнергией известнейший курорт в станице Голубицкая Темрюкского района.

*Генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго» награжден нагрудным знаком «За надежную эксплуатацию олимпийских энергообъектов»*

Нагрудным знаком «Россетей» «За надежную эксплуатацию олимпийских энергообъектов» награжден генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов. Корпоративную награду в г. Сочи вручил генеральный директор ОАО «Россети» Олег Бударгин.

*ОАО «Кубаньэнерго» признано лучшим предприятием Краснодара*

ОАО «Кубаньэнерго» признано лучшим предприятием города Краснодара по итогам работы за I квартал 2014 года в отрасли «Энергетическая промышленность». Организатором конкурса выступили администрация муниципального образования город Краснодар и Городская дума Краснодара.

## *Июль*

*ОАО «Кубаньэнерго» установит 2,2 тыс. современных изоляторов на важнейшей транзитной линии 220 кВ*

В рамках ремонтной кампании 2014 года специалисты ОАО «Кубаньэнерго» приступили к капитальному ремонту транзитной воздушной линии «Краснодар—Тверская» классом напряжения 220 кВ. В ходе работ энергетики выполнят замену выработавших свой ресурс 2,2 тыс. изоляторов и 17,4 км грозозащитного троса, а также отремонтируют тросостойки.

*ОАО «Кубаньэнерго» повысило надежность узловой подстанции Славянского энергорайона*

Специалисты ОАО «Кубаньэнерго» выполнили плановый капитальный ремонт оборудования на подстанции 110 кВ «Ханьковская», являющейся одной из важнейших в системе электроснабжения Славянского и Темрюкского районов Краснодарского края.

*Call-центр ОАО «Кубаньэнерго» принял с начала 2014 года 170 тыс. обращений*

С начала 2014 года сотрудники call-центра ОАО «Кубаньэнерго» ответили на вопросы и дали консультацию около 170 тыс. жителей Краснодарского края и Республики Адыгея. Чаще всего потребители обращаются к специалистам горячей линии по вопросу времени восстановления энергоснабжения при плановых и аварийных отключениях электроэнергии, а также по процедуре технологического присоединения.

## *Август*

*Около 5 тыс. юных сочинцев посетили уроки электробезопасности в период летних каникул*

В рамках реализации летней профилактической кампании «Безопасная энергетика — счастливое лето» специалисты ОАО «Кубаньэнерго» совместно с управлением по образованию и науке администрации города Сочи провели более 60 уроков по профилактике детского электротравматизма в

летних лагерях с дневным пребыванием детей и лагерях труда и отдыха на базе образовательных учреждений г. Сочи. Участниками этих занятий стали около 5 тыс. детей.

*В электросетевом комплексе ОАО «Кубаньэнерго» установлен исторический максимум нагрузок*

Распределительный электросетевой комплекс ОАО «Кубаньэнерго» прошел исторический летний максимум нагрузок, который был зафиксирован 15 августа 2014 года в Кубанской энергосистеме — 4 129 МВт. Электросетевое оборудование «Кубаньэнерго» функционировало в данный период в штатном режиме.

*Мэр Сочи высоко оценил работу специалистов ОАО «Кубаньэнерго»*

Во время встречи с сочинскими энергетиками мэр Сочи Анатолий Пахомов отметил плодотворную работу коллектива ОАО «Кубаньэнерго» в период подготовки, проведения зимних Олимпийских игр — 2014 и в постолимпийский период.

*Сентябрь*

*Губернатор Краснодарского края А. Ткачев поблагодарил энергетиков ОАО «Кубаньэнерго» за слаженную работу при ликвидации последствий стихии в Ейском районе*

26 сентября 2014 года глава администрации Краснодарского края Александр Ткачев, побывавший с инспекцией в пострадавшей от стихии станице Должанской Ейского района, ознакомился с ходом восстановительных работ на объектах распределительного комплекса и пообщался со специалистами ОАО «Кубаньэнерго». В ходе встречи с энергетиками губернатор поблагодарил энергетиков за слаженную работу.

*Жители Кубани благодарят энергетиков за профессионализм и оперативность в ликвидации последствий урагана*

На горячую линию ОАО «Кубаньэнерго» от жителей Краснодарского края поступили несколько благодарностей за качественную и оперативную работу по восстановлению энергоснабжения после разгула стихии 24–25 сентября 2014 года.

*Годовой отчет ОАО «Кубаньэнерго» признан лучшим в трех номинациях конкурса годовых отчетов Краснодарского края*

Годовой отчет ОАО «Кубаньэнерго» занял I место в трех номинациях: «Лучший годовой отчет компаний из Краснодарского края», «Лучший годовой отчет отрасли «Инфраструктура» и «Лучший электронный годовой отчет» открытого конкурса годовых отчетов акционерных обществ в 2014 году. Организатором конкурса выступил департамент по финансовому и фондовому рынку Краснодарского края.

*Сенатор Виталий Игнатенко высоко оценил работу ОАО «Кубаньэнерго» по подготовке к зиме Сочинского энергорайона*

В ходе встречи с трудовым коллективом ОАО «Кубаньэнерго» в г. Сочи член Совета Федерации РФ от Краснодарского края Виталий Игнатенко отметил высокий уровень подготовки электросетевой инфраструктуры курорта к предстоящему осенне-зимнему периоду. О 100%-ной готовности энергетического комплекса г. Сочи к зимнему пику нагрузок доложил генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов.

*ОАО «Кубаньэнерго» приняло участие в заседании Электроэнергетического Совета СНГ в г. Сочи*

Делегация ОАО «Кубаньэнерго» во главе с генеральным директором Александром Гавриловым приняла участие в 46-м заседании Электроэнергетического Совета СНГ, который прошел 24 октября в городе Сочи. В рамках указанного мероприятия министр энергетики РФ Александр Новак вручил генеральному директору ОАО «Кубаньэнерго» Александру Гаврилову почетную грамоту Министерства энергетики РФ за большой личный вклад в развитие топливно-энергетического комплекса.

*Ноябрь*

*ОАО «Кубаньэнерго» возглавило рейтинг крупнейших энергокомпаний ЮФО*

В рамках VIII Межрегионального форума крупнейших компаний ЮФО в г. Краснодаре состоялось награждение лидеров рейтинга журнала «Эксперт ЮГ» — самых крупных предприятий региона 2013 года. ОАО «Кубаньэнерго» признано крупнейшей компанией в энергетической отрасли Южного федерального округа.



*Гендиректор ОАО «Кубаньэнерго» отмечен наградой Совета Федерации РФ*

Генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов награжден Почетной грамотой и нагрудным знаком Совета Федерации РФ за многолетний добросовестный труд, большой личный вклад в развитие энергетического комплекса Краснодарского края, подготовку объектов к проведению XXII зимних Олимпийских игр и активную общественную деятельность.

*ОАО «Кубаньэнерго» повысило надежность электроснабжения чайной фабрики в Сочи*

Кубаньэнерго провело в поселке Дагомыс города Сочи модернизацию системы электроснабжения фабрики по производству краснодарского чая. Энергетики проложили новую кабельно-воздушную линию класса напряжения 10 кВ протяженностью более 3,5 км.

*Декабрь*

*ОАО «Кубаньэнерго» построило линию электропередачи для энергоснабжения Новотитаровского водозабора*

Специалисты ОАО «Кубаньэнерго» построили воздушную линию электропередачи для подключения к электросетям важнейшего социально значимого объекта региона — нового водозабора в станице Новотитаровской Краснодарского края.

*ОАО «Кубаньэнерго» завершило ремонт подстанции, обеспечивающей энергоснабжение потребителей центральной части Краснодарского края*

Комплексный ремонт электрооборудования подстанции «Кавказ» напряжением 35 кВ завершили энергетики Усть-Лабинского филиала ОАО «Кубаньэнерго». Энергообъект является ключевым источником электроснабжения для десятков социальных и промышленных предприятий, а также для 24 тыс. потребителей жилищно-коммунального сектора центральной части Краснодарского края.

## **События Компании после отчетной даты**

*Январь*

*В январе в электросетевом комплексе Кубани установлен новый максимум нагрузок*

Распределительный электросетевой комплекс ОАО «Кубаньэнерго» прошел исторический зимний максимум нагрузок. Рекорд был зафиксирован 9 января 2015 года и составил 4 163 МВт. Оборудование Компании функционировало в штатном режиме.

*ОАО «Кубаньэнерго» поставило под напряжение новую подстанцию «Туапсе-терминал»*

ОАО «Кубаньэнерго» поставило под напряжение новую подстанцию 110 кВ «Туапсе-терминал» мощностью 80 МВА. Новый питающий центр предназначен для обеспечения электроэнергией практически половины населения города Туапсе и расположенного в нем нефтеперерабатывающего завода.

*ОАО «Кубаньэнерго» присоединило к электросетям порядка 10 объектов агропромышленного комплекса в Тихорецком энергорайоне*

В 2014 году ОАО «Кубаньэнерго» заключило свыше 1,1 тыс. договоров на технологическое присоединение бытовых потребителей, юридических лиц, а также 10 объектов агропромышленного комплекса на территории Тихорецкого, Павловского, Крыловского, Белоглинского и Новопокровского районов Краснодарского края. Общий объем присоединенной мощности составил 16 МВт.

*Февраль*

*ОАО «Кубаньэнерго» подтвердило соответствие международным стандартам*

ОАО «Кубаньэнерго» подтвердило соответствие своей системы управления международным стандартам в области менеджмента качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Заключение по итогам сертификационного аудита подготовлено компанией SGS.

*ОАО «Кубаньэнерго» построит новую высоковольтную подстанцию в Адыгее*

В рамках реализации Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2014–2018 гг. ОАО «Кубаньэнерго» планирует построить в Тахтамукайском районе Республики Адыгея новую подстанцию напряжением 110 кВ «Яблоновская».



*ОАО «Кубаньэнерго» привлекает инвестиции для установки современных систем учета электроэнергии*

В Сочинском филиале ОАО «Кубаньэнерго» состоялось совещание с руководителями крупных российских предприятий энергетической сферы. Темой встречи стало привлечение частных инвестиций к реализации проектов по снижению потерь в электрических сетях ОАО «Кубаньэнерго» путем автоматизации учета электроэнергии на условиях энергосервисных контрактов.

*Март*

*ОАО «Кубаньэнерго» увеличивает мощность подстанций в курортной зоне Анапского района*

Для обеспечения надежного энергоснабжения бытовых потребителей и промышленных объектов города-курорта Анапа и его пригорода специалисты ОАО «Кубаньэнерго» осуществляют реконструкцию ключевых питающих центров района — подстанций «Анапская», «Джемете», «Джигинская», «Пионерская» и «Благовещенская».

## Стратегия развития

Миссия ОАО «Кубаньэнерго» заключается в надежной, эффективной и безопасной передаче электрической энергии потребителям и обеспечении стабильного дохода от деятельности компании ее акционерам.

### Стратегические цели ОАО «Кубаньэнерго»

Целью функционирования распределительного электросетевого комплекса является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории региона на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры.

Компания, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне. 3 апреля 2013 года Правительством России утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, которой установлены целевые ориентиры для электросетевого комплекса до 2030 года:

#### **1. Повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей, в том числе:**

Ø *Повышение качества обслуживания потребителей (в том числе снижение количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям, к 2015 году с 10 до 6 и к 2018 году — до 5).*

В целях повышения качества обслуживания потребителей в 2014 году ОАО «Кубаньэнерго» произведено расширение функционала интерактивного сервиса «Личный кабинет клиента» на сайте Общества, создана возможность подачи заявки на проверку, замену и монтаж приборов учета электроэнергии, а также ввода текущих показаний приборов учета электроэнергии.

В 2015 году планируется расширение функционала «Личного кабинета», а именно — подача заявления о выполнении технических условий, предоставление потребителю счета на оплату по договору технологического присоединения, направление обращения (жалобы) и анкетирование (опрос).

Ø *Снижение недоотпуска электрической энергии.*

В отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» в целом выполнена основная задача производственной деятельности — обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

В соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденными постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846, ОАО «Кубаньэнерго» тщательно расследует причины возникновения аварий.

По результатам расследований, с целью недопущения подобных аварийных событий, в 2014 году находилось на контроле исполнения 5 561 мероприятие, из них выполнено 5 460, в стадии исполнения — 101 мероприятие. Не выполненных в установленные сроки мероприятий нет.

Вместе с тем, в связи с неблагоприятными погодными явлениями и массовыми отключениями электросетевого оборудования произошло увеличение основных показателей аварийности. Так, суммарный недоотпуск электрической энергии потребителям увеличился по сравнению с предыдущим годом в 2,09 раза и составил 17 194,593 тыс. кВтч.

В 2014 году зафиксированы 2 аварии, причины которых, согласно п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846, подлежали расследованию органом федерального государственного энергетического надзора.

В целях своевременной ликвидации технологических нарушений и минимизации времени восстановления электроснабжения потребителей Обществом в 2014 году выполнены следующие мероприятия:

Ї Организована работа по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций под руководством Штаба ОАО «Кубаньэнерго», на заседаниях которого определяется необходимость направления дополнительных мобильных бригад для устранения последствий воздействия стихии, их количество, достаточность уже направленных бригад, необходимость направления спецтехники и другие вопросы.

Û Обеспечена готовность 22 мобильных бригад ОАО «Кубаньэнерго», расположенных по всей территории Краснодарского края и Республике Адыгея, которые обеспечены в требуемом объеме средствами защиты, оснасткой и средствами связи, 53 единицами техники.

Û Заключено 50 соглашений с подрядными организациями об их привлечении к ликвидации аварий, что позволит дополнительно оперативно задействовать 541 человека и 341 единицу авто- и спецтехники.

Û Обеспечена готовность 112 резервных источников снабжения электроэнергией общей мощностью 11 040,5 кВт, что позволяет обеспечить электроснабжение наиболее важных социально значимых объектов при крупных технологических нарушениях.

Û Максимальное время прибытия аварийно-восстановительных бригад на место возможного технологического нарушения (аварии) составляет 2 ч.

Û Произведен обмен информацией с ДЗО ОАО «Россети», с которыми заключены соглашения о взаимодействии при предотвращении и ликвидации последствий аварий и чрезвычайных ситуаций на объектах электроэнергетики в части наличия и хранения аварийного резерва, резервных источников снабжения электроэнергией, оснащения мобильных бригад, автотранспорта и спецтехники. Аварийный запас укомплектован.

Û Приняты исчерпывающие меры по подготовке электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго» к работе в осенне-зимний период 2014/2015 гг.

В 2015 году в ОАО «Кубаньэнерго» запланировано проведение командно-штабных тренировок (учений), объектовых тренировок, тактико-специальных учений по предупреждению и ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций на объектах энергетики, в том числе в рамках подготовки к осенне-зимнему периоду 2015–2016 гг.

## **2. Увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи.**

В целях повышения уровня производственной дисциплины, снижения травматизма и ошибочных действий персонала на объектах объединенного электросетевого комплекса в ОАО «Кубаньэнерго» действует Программа системных мероприятий по снижению рисков возникновения травматизма и Комплексная программа ОАО «Кубаньэнерго» по снижению рисков травматизма персонала ОАО «Кубаньэнерго» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2015–2017 гг., утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол от 30.12.2014 № 201/2014). Несмотря на большой объем проведенной работы по охране труда, в том числе по профилактике травматизма, в отчетном году произошло три несчастных случая на производстве.

Случаев профессиональных заболеваний персонала ОАО «Кубаньэнерго» в 2014 году не было.

## **3. Повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе:**

Ø *Снижение удельных инвестиционных расходов на 30 % относительно уровня 2012 года.*

Для достижения данной цели Общество выбирает подрядчиков для реализации инвестиционных проектов только на конкурсной основе и стремится заключать договоры подряда с контрагентами по стоимости ниже предусмотренной сводными сметными расчетами.

Инвестиционной программой Общества на 2015 год и период 2016–2020 гг. предусмотрено снижение стоимости реализации инвестиционных проектов за период с 2015-го по 2020 год на 4,47 млрд руб., в том числе по годам:

Год	Ожидаемое снижение стоимости инвестиционных проектов, млн руб.
2015	762,57
2016	898,86
2017	310,78
2018	525,49
2019	444,87
2020	1 524,79
<b>Итого</b>	<b>4 467,37</b>

*Ø Снижение операционных расходов на 15 % к 2017 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования.*

Для снижения операционных расходов по всем ДЗО ОАО «Россети» распоряжением ОАО «Россети» от 22.10.2013 № 100р утверждена Методика расчета эффекта от снижения стоимости обслуживания единицы электротехнического оборудования ДЗО ОАО «Россети» на 2013–2018 гг. На основании данной Методики Обществом разработана Программа управления эффективностью ОАО «Кубаньэнерго» на 2014–2018 гг. по достижению экономического эффекта от снижения стоимости обслуживания единицы электротехнического оборудования ОАО «Кубаньэнерго» (далее — ПУЭ).

В рамках оптимизации затрат Обществом запланирован комплекс мероприятий, направленных на снижение к 2017 году на 15 %, к 2018 году на 18 % постоянных операционных расходов в расчете на 1 условную единицу от уровня 2012 года. Экономический эффект от реализации ПУЭ на период 2014–2018 гг. составит 5 824,4 млн руб.

Оптимизация затрат является следствием планомерной работы Общества в рамках реализации мероприятий Программы управления издержками (далее — ПУИ).

Показатель	2014 год		Отклонение	
	План	Факт	Абсолютное	%
Себестоимость, млн руб.	30 094	29 919	–175	–1
Исключаемые расходы, млн руб.	25 453	25 150	–303	–1
Расходы, включаемые в базу ПУЭ (в текущих ценах), млн руб.	4 642	4 769	127	3
Сводный индекс-дефлятор, %	1,128	1,151	×	×
Расходы, включаемые в базу ПУЭ (в ценах 2012 года), млн руб.	4 116	4 142	26	1
Эффект реализации ПУЭ текущего года, млн руб.	–322	–424	–102	32
Эффект реализации ПУЭ к уровню 2012 года <sup>3</sup> , %	–7,75	–10,20	×	×
Количество условных единиц	619 133	640 071	20 938	3
Приведенные постоянные расходы в тыс. руб. в расчете на 1 у. е. (без учета инфляционного фактора)	6,65	6,47	–0,18	–3

Совокупный экономический эффект от реализации мероприятий ПУИ, направленных на оптимизацию операционных издержек, расходов в области технического перевооружения, реконструкции и нового строительства, а также выявления дополнительных доходов, по итогам 2014 года при плановом значении равном 1 347,8 млн руб. составил 1 565,0 млн руб. или 116,1 % к плановому заданию.

*Основные направления достижения ключевых показателей эффективности:*

- мероприятия в области энергосбережения и энергоэффективности;
- мероприятия по осуществлению регламентированной закупочной деятельности ОАО «Кубаньэнерго»;
- мероприятия по направлению оплаты труда;
- мероприятия по прочей (внеоперационной) деятельности.

Подконтрольные расходы за 2014 год при плановом задании 4 641,5 млн руб. сформированы на уровне 4 768,6 млн руб., что выше плана на 127,1 млн руб. Данное увеличение обусловлено ростом количества условных единиц на 20 938 условных единиц к уровню плановых параметров 2014 года.

Приведенные постоянные расходы ОАО «Кубаньэнерго» в расчете на условную единицу (без учета инфляционного фактора) за отчетный период при плановом значении равном 6,65 тыс. руб. сложились в размере 6,47 тыс. руб., снижение к плану составило 2,7 %. Данная положительная динамика является следствием планомерной работы Общества по оптимизации издержек, связанных с производственной деятельностью предприятия.

<sup>3</sup> Расчетный показатель «Эффект реализации ПУЭ в % к уровню 2012 года» получен как отношение эффекта реализации ПУЭ текущего года в тыс. руб. (в ценах 2012 года) к уровню 2012 года.

*Ø Снижение к 2017 году величины потерь на 11 % по отношению к уровню 2012 года.*

В целях снижения относительной величины потерь электроэнергии на 11 % к 2017 году от фактических показателей 2012 года ОАО «Кубаньэнерго» планирует реализацию мероприятий, направленных на снижение технологических потерь электроэнергии при ее передаче на условиях энергосервисных контрактов.

Перечень проектов в области энергосбережения и повышения экономической эффективности, целесообразных к реализации на условиях заключения энергосервисных договоров (контрактов), утвержден Советом директоров Общества 10.12.2013 (скорректирован 15.10.2014).

По итогам 2014 года эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 75,925 млн кВтч (302,191 млн руб.), в том числе за счет:

- ü организационных мероприятий — 60,750 млн кВтч (232,460 млн руб.),
- ü технических мероприятий — 2,649 млн кВтч (5,434 млн руб.),
- ü совершенствования учета электроэнергии — 12,525 млн кВтч (64,365 млн руб.).

В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.

## Перспективы развития

Основной задачей перспективного развития Компании является модернизация и расширение ее электроэнергетической инфраструктуры, что позволит ликвидировать существующий дефицит энергетических мощностей и упрочить основу для устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Действуя в рамках постановления Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2014 году ОАО «Кубаньэнерго» приняло непосредственное участие в разработке:

ü Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период до 2019 года (утверждены Администрацией Краснодарского края 30.04.2014 на заседании комиссии (Штаба) по обеспечению безопасности электроснабжения потребителей Краснодарского края),

ü Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2014–2018 гг. (утверждены приказом Министерства экономического развития и торговли Республики Адыгея от 21.07.2014 № 174-п).

Данные Программы синхронизированы с долгосрочной инвестиционной программой ОАО «ФСК ЕЭС», управляющей Единой национальной (общероссийской) электрической сетью, и соответствуют основным параметрам долгосрочной инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» на 2014–2019 гг.

Согласно Схемам и Программам, основное внимание в рамках электросетевого хозяйства Компании будет уделяться развитию наиболее проблемных районов Краснодарского края и Республики Адыгея — Сочинского, Юго-Западного и Центрального энергорайонов, нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры. С учетом планируемого присоединения новых потребителей по ранее заключенным договорам технологического присоединения Компания намерена сократить не менее чем на 10 % количество закрытых центров питания — подстанций, имеющих дефицит мощности, — по всем проблемным районам.

Приоритетными направлениями в области технологического присоединения будут также:

ü развитие Темрюкского района, в том числе электроснабжение электрических нагрузок сухогрузного района морского порта Тамань и строительных нагрузок перехода через Керченский пролив;

ü развитие Новороссийской промышленной зоны;

ü строительство горнолыжного туристического курорта «Лагонаки»;

ü ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края — Краснодаре, Новороссийске, Туапсе, Большом Сочи.

## Приоритетные направления деятельности

В деятельности ОАО «Кубаньэнерго» выделяется ряд направлений, которые являются приоритетными согласно соответствующим решениям Совета директоров, актуальным в настоящее время.

№ пп	Направление деятельности	Дата решения и номер протокола заседания Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», которым направление деятельности определено приоритетным	Действия Компании по приоритетному направлению
1.	Обеспечение Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	21.11.2011, протокол № 121/2011	В соответствии с постановлением Правительства РФ от 31.12.2009 № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг» РЭК-ДЦТ КК ежегодно устанавливает Компании плановый уровень надежности и качества услуг. Это интегрированный показатель, складывающийся из уровней надежности и качества услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению. В отчетном году плановый показатель уровня надежности и качества оказываемых услуг Компанией достигнут. Для достижения показателя уровня надежности выполнен ряд мероприятий по повышению надежности. (Подробнее см. в разделе «Итоги операционной деятельности / Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы».)
2.	Выполнение Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта	Постановление Правительства РФ от 29.12.2007 № 991	В отчетном году в рамках реализации Программы строительства олимпийских объектов построены 3 новые подстанции 110 кВ и реконструированы 2 существующие подстанции, в результате общий прирост трансформаторной мощности составил 308 МВА. Кроме того, выполнена реконструкция и строительство новых линий 110 кВ с применением многогранных опор, в результате установлено 715 опор, выполнен монтаж провода типа AERO-Z в количестве 900,8 км, а также на участках в охранных зонах индивидуальных жилых строений выполнен монтаж кабельных линий 110 кВ протяженностью 36,2 км. Общая протяженность линий 110 кВ составила 155 км. В том числе, при реализации 452 проектов городской распределительной сети выполнено строительство и реконструкция кабельно-воздушных линий, трансформаторных подстанций и распределительных пунктов. В результате реализации проектов установлено 43 распределительных пункта, 390 трансформаторных подстанций, 4 942 опоры, проложено 2 300 км кабеля. В поселке Красная Поляна построена новая производственная база обслуживания, обеспечивающая необходимые условия труда эксплуатационного персонала, и смонтировано оборудование новой оперативно-диспетчерской службы 6–10 кВ с установкой диспетчерского щита с использованием видеокубов для организации оперативного управления схемой энергоснабжения поселка. В 2014 году Обществом проведена работа по заключению дополнительных соглашений с подрядными организациями с целью проведения в соответствие с положительными заключениями Государственной экспертизы ведомостей договорной цены, приняты соответствующие акты выполненных работ. В 2014 году все объекты ОАО «Кубаньэнерго», входящие в состав Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной постановлением Правительства РФ от 29.12.2007 № 991, введены в эксплуатацию. (Подробнее см. в разделе «Инвестиционная деятельность/ Строительство олимпийских объектов».)
3.	Реализация Стратегии Общества в области информационных технологий,	20.06.2012, протокол № 138/2012	Информацию см. в разделе «Итоги операционной деятельности / Развитие корпоративных и технологических автоматизированных систем управления».

	автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года		
4.	Реализация экологической политики Общества на 2008–2015 гг.	18.01.2008, протокол № 49/2008	<a href="#">Информацию см. в разделе «Устойчивое развитие / Охрана окружающей среды».</a>
5.	Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества	05.08.2010, протокол № 94/2010	<a href="#">Информацию см. в разделе «Итоги операционной деятельности / Обеспечение безопасности объектов».</a>
6.	Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго»	07.09.2011, протокол № 116/2011	<p>В целях исполнения данного решения Совета директоров Компания выполняет комплекс мероприятий по долгосрочному планированию развития электрических сетей Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период до 2019 года;</li> <li>– подготовка предложений для включения мероприятий по строительству новых и реконструкции существующих электросетевых объектов в «Схемы и Программы развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на период до 2020 года»;</li> <li>– участие в разработке программ комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры 44-х муниципальных образований Краснодарского края на период 2012–2020 гг.</li> </ul>
7.	Консолидация электросетевых активов	21.11.2011, протокол № 121/2011	<p>С целью увеличения доли рынка электросетевых услуг и сокращения количества территориальных сетевых компаний в регионе обслуживания ОАО «Кубаньэнерго» Советом директоров Общества утверждена долгосрочная Программа консолидации электросетевых активов на 2011–2015 гг. Задачей этой Программы является приобретение в собственность или пользование неподконтрольных ОАО «Кубаньэнерго» сетевых активов. Реализация Программы должна способствовать повышению надежности энергоснабжения и управляемости электрических сетей. По факту за 2014 год основными способами консолидации являются аренда, безвозмездная передача от администраций муниципальных образований, некоммерческих организаций, физических лиц. Так:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– по способу консолидации «аренда» консолидировано 1 107 условных единиц протяженностью 457 км и мощностью 33 МВт;</li> <li>– по способу консолидации «безвозмездная передача» консолидировано 40 условных единиц протяженностью 39 км и мощностью 4 МВт.</li> </ul> <p>Консолидация электросетевых активов в 2015 году будет осуществляться в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Компании.</p>
8.	Строительство и эксплуатации волоконно-оптических линий связи	03.05.2012, протокол № 133/2012	<a href="#">Информацию см. в разделе «Итоги операционной деятельности / Развитие корпоративных и технологических автоматизированных систем управления».</a>
9.	Внедрение системы управления производственными активами Общества	15.06.2012, протокол № 137/2012	<p>В 2014 году осуществлен ряд мероприятий, направленных на развитие системы управления производственными активами, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проведена актуализация данных по оборудованию и потребителям основной и распределительной сети в автоматизированной системе управления паспортизацией электросетевого оборудования на платформе «1С. Энергетика»;</li> <li>– произведен расчет индексов состояния и последствий отказа электросетевого оборудования;</li> <li>– сформированы и реализованы предложения по корректировке производственной программы ОАО «Кубаньэнерго» на 2015 год на основе результатов расчета индексов состояния и последствий отказа электросетевого оборудования ОАО «Кубаньэнерго»;</li> <li>– разработано техническое задание на выполнение работ по развитию системы управления производственными активами ОАО «Кубаньэнерго» в части расширения функциональных возможностей системы управления производственными активами;</li> <li>– проведен аудит результатов функционирования системы управления производственными активами ОАО «Кубаньэнерго».</li> </ul> <p>На 2015–2016 гг. запланированы работы по развитию функциональности системы управления производственными активами, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– расширение возможностей автоматизированной системы в части повышения удобства ее использования (осуществление пакетного вывода дефектов, возможность массового ввода значений весовых коэффициентов в виды организационных объектов (филиал, РЭС, служба подстанций, подстанция и т. д.) для расчета индекса состояния организационных</li> </ul>

			<p>объектов и др.);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– осуществление корректировки формул оценки технического состояния оборудования;</li> <li>– расчет и отображение необходимости воздействия на оборудование;</li> <li>– формирование приоритизированных списков оборудования;</li> <li>– формирование корпоративной и отраслевой отчетности;</li> <li>– автоматизация процесса расчета объемов обслуживания в условных единицах предприятий, осуществляющих эксплуатацию электросетевых объектов;</li> <li>– автоматизация процесса планирования и учета выполнения мероприятий технического обслуживания и ремонта производственных активов;</li> <li>– синхронизация содержимого справочников классификаторов автоматизированной системы со справочниками Централизованной системы управления классификаторов ОАО «Россети».</li> </ul>
10.	Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	04.06.2014, протокол № 190/2014	<p>В целях организации в ОАО «Кубаньэнерго» работы по аттестации оборудования, материалов и систем издан приказ, которым</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• введены в действие в качестве внутренних документов «Методика проведения аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе» и «Порядок проведения аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе»,</li> <li>• назначена комиссия по допуску оборудования, материалов и систем ОАО «Кубаньэнерго» и утвержден Регламент работы комиссии по допуску оборудования, материалов и систем ОАО «Кубаньэнерго».</li> </ul> <p>В 2014 году на рассмотрение комиссии в установленном порядке не подавались заявки о необходимости производства аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе ОАО «Кубаньэнерго».</p>
11.	Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	12.09.2014, протокол № 196/2014	<p>В 2014 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• реализована возможность подачи заявки на технологическое присоединение к электрической сети посредством Интернета, через сайт Общества,</li> <li>• реализована возможность предварительного расчета стоимости технологического присоединения, по заданным параметрам, на сайте Общества,</li> <li>• публикуются сведения об общей пропускной способности каждого участка электрической сети, текущего резерва мощности для присоединения потребителей.</li> </ul> <p>На 2015 год запланировано снижение нормативных сроков реализации технологического присоединения для льготных категорий заявителей, а также стоимости технологического присоединения к электрической сети Общества.</p>
12.	Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	12.09.2014, протокол № 196/2014	<p>Решением Совета директоров ОАО «Россети» (протокол от 13.02.2014 № 143) утверждена Стратегия развития и совершенствования системы внутреннего контроля ОАО «Россети» и его ДЗО (далее — Стратегия).</p> <p>В целях реализации Стратегии, для развития и совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками, функции внутреннего аудита Совет директоров Общества определил развитие и совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, функции внутреннего аудита как приоритетное направление своей деятельности (протокол от 12.09.2014 № 196/2014) и утвердил:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Политику внутреннего контроля в новой редакции;</li> <li>- Политику управления рисками в новой редакции;</li> <li>- Политику внутреннего аудита.</li> </ul> <p>В 2014 году проведена работа по идентификации рисков Общества, выявленные риски сгруппированы в реестры:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ключевых операционных рисков;</li> <li>- операционных рисков основных бизнес-процессов;</li> <li>- операционных рисков прочих бизнес-процессов.</li> </ul> <p>Оценка последствий выявленных рисков ежеквартально актуализируется, обновляются и исполняются мероприятия по управлению ими.</p> <p>Информация о рисках Общества представляется на рассмотрение и принятие решений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Правлению Общества — ежеквартально;</li> <li>- Комитету по аудиту Совета директоров Общества — по итогам I полугодия и по итогам года;</li> <li>- Совету директоров Общества — по итогам года.</li> </ul> <p>В целях повышения предсказуемости исполнения бизнес-плана Общества и развития успеха в достижении его ключевых целевых показателей в отчетном году положено начало интеграции системы управления рисками и системы бизнес-планирования.</p> <p>Департаментом внутреннего аудита и контроля Общества ежегодно проводится оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, результаты которой предоставляются Совету директоров (с предварительным заключением по оценке Комитетом по</p>



			<p>аудиту Совета директоров).</p> <p>В целях реализации Стратегии, в части разделения функций осуществления превентивного и текущего контроля (построение СВК) с функциями последующего контроля (оценка эффективности СВК) для целей обеспечения разумного уровня независимости и объективности, в соответствии с решением Совета директоров Общества Управление внутреннего аудита и управления рисками преобразовано в Департамент внутреннего аудита и контроля с разделением внутри Департамента функциональных направлений «внутренний аудит» и «организация внутреннего контроля и управления рисками» (протокол от 29.08.2014 № 195/2014).</p> <p>Кроме того, из Департамента внутреннего аудита и контроля выведены несвойственные Департаменту такие функции, как контроль за использованием инсайдерской информации и раскрытие собственников контрагентов Общества.</p> <p>В целях дальнейшего совершенствования превентивного, текущего и последующего контроля планируется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- дальнейшая интеграция системы управления рисками и системы бизнес-планирования;</li> <li>- автоматизация процессов внутреннего аудита и управления рисками;</li> <li>- разработка и утверждение стандартов качественных характеристик внутреннего аудита, стандартов деятельности внутреннего аудита, стандартов практического применения;</li> <li>- проведение периодических аудитов по оценке взаимосвязки целей деятельности Общества, его структурных подразделений и ключевых работников между собой и с рисками соответствующих направлений деятельности, а также выполнения целей и ключевых показателей эффективности;</li> <li>- обязательное и регулярное повышение квалификации сотрудников Департамента внутреннего аудита и контроля;</li> <li>- реализация мероприятий совершенствования системы внутреннего контроля в процессе ведения бухгалтерского, налогового учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также в процессах (направлениях деятельности), оказывающих существенное влияние на формирование показателей бухгалтерской отчетности Общества.</li> </ul> <p><a href="#">(Подробнее см. в разделе «Внутренний контроль и управление рисками»)</a></p>
--	--	--	--

## Итоги операционной деятельности

### Передача электрической энергии

Доля услуг по передаче электроэнергии в общей выручке Компании за отчетный год составила 89 %.

### Основные показатели

В 2014 году наблюдался прирост отпуска электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго» по сравнению с предыдущим годом в размере 730,8 млн кВтч или 3,5 %, что обусловлено увеличением спроса потребителей на электроэнергию в связи с активным развитием региона, особенно в Сочинском энергорайоне.

Основной прирост отпуска электроэнергии пришелся на филиалы:

- Краснодарские электрические сети — 277,8 млн кВтч или 5,2 %,
- Юго-Западные электрические сети — 122,2 млн кВтч или 3,2 %,
- Сочинские электрические сети — 107,3 млн кВтч или 3,7 %.

*Результаты производственной деятельности Компании за 2014 год*

Отпуск в сеть, млн кВтч	Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВтч	Потери	
		млн кВтч	%
21 572,653	18 719,929	2 852,724	13,22

*Фактические потери электрической энергии в 2013–2014 гг.*

Факт 2013		Факт 2014		Изменение	
млн кВтч	%	млн кВтч	%	млн кВтч	%
2 792,930	13,40	2 852,724	13,22	59,8	–0,18

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «Кубаньэнерго» за отчетный год составили 2 853 млн кВтч или 13,22 % от отпуска в сеть. В 2014 году достигнуто снижение относительного уровня потерь к показателям 2013 года на 0,18 процентного пункта. Рост объема фактических потерь электроэнергии в 2014 году по сравнению с 2013 годом составил 59,8 млн кВтч. Рост потерь обусловлен физическими процессами, связанными с передачей электроэнергии, и увеличением объема условно-переменных (нагрузочных) потерь, вызванных ростом объема поступления электрической энергии в сеть на 3,5 % или 730,8 млн кВтч, а также присоединением новых потребителей и вводом в эксплуатацию нового сетевого оборудования.

*Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2013–2014 гг.*

Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии						
2013		2014		Изменение		
млн кВтч	млн руб.	млн кВтч	млн руб.	млн кВтч	млн руб.	%
16 483	30 505	17 082	28 464	599	–2 041	3,6

По итогам работы Компании в 2014 году объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 17 082 млн кВтч, что на 599 млн кВтч или 3,6 % больше, чем в 2013 году.

### Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2014 году объем экономии составил 75,925 млн кВтч (302,26 млн руб.), в том числе за счет:

- организационных мероприятий — 60,750 млн кВтч (232,460 млн руб.),
- технических мероприятий — 2,649 млн кВтч (5,434 млн руб.),
- совершенствования учета электроэнергии — 12,525 млн кВтч (64,365 млн руб.).

Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель программы — уровень потерь электроэнергии — достигнут.

### Состояние учета электрической энергии

В ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2014 зарегистрировано следующее количество абонентов:

- 51 252 юридических лица, имеющих в общем 94 248 точек учета электроэнергии;
- 1 018 865 бытовых абонентов, имеющих в общем 1 018 865 точек учета.

В 2014 году при плане модернизации 4 345 точек учета и плановых затратах 28 млн руб. было модернизировано более 9 тыс. точек учета, затраты составили 22,3 млн руб. Организован удаленный сбор данных с 6 232 точек учета при плане 0 точек учета.

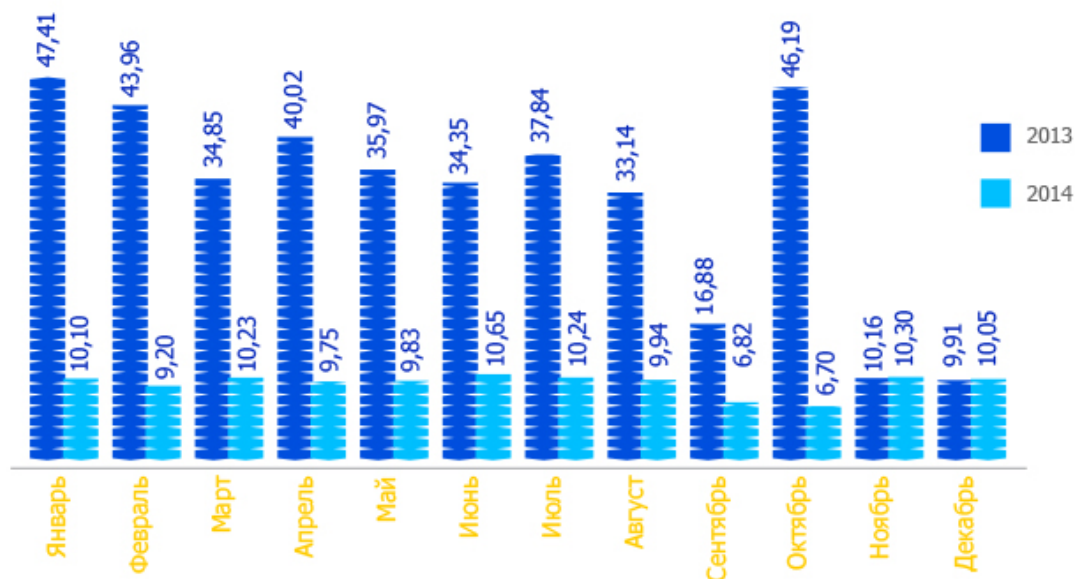
### Внедрение АИИСКУЭ

#### *Результаты отчетного года по автоматизации учета электроэнергии*

Наименование проекта	Проведенные работы	Освоение, млн руб.
Программа перспективного развития систем учета электроэнергии розничного рынка		
АСКУЭ «Большой Сочи»	Всего автоматизирован сбор данных с 668 трансформаторных подстанций 6(10)/0,4 кВ. В систему включено 20 069 приборов учета электроэнергии, в том числе в отчетном году — 3 852 точки учета	—
АИИСКУЭ бытовых потребителей Адлерского района г. Сочи (2 этап)	Всего автоматизирован сбор данных с 358, в том числе в отчетном году — с 34 трансформаторных подстанций 6(10)/0,4 кВ. Всего автоматизировано 12 830 точек учета, в том числе в отчетном году — 2 380 точек учета	3,9

В 2014 году, с целью определения оптимального технического решения, позволяющего осуществлять 100%-но дистанционное считывание показаний с приборов учета, и определения дальнейшего направления развития систем учета электроэнергии в ОАО «Кубаньэнерго» был реализован «пилотный» проект АСКУЭ в филиале ОАО «Кубаньэнерго» Тихорецкие электрические сети.

*Эффект от внедрения «пилотного» проекта в филиале ОАО «Кубаньэнерго»  
Тихорецкие электрические сети. Снижение потерь на фидере С-1, %*



Внедрение «пилотного» проекта позволило снизить фактические потери на фидере С-1 ПС «Садовая» 35/10 кВ в 2014 году с 37,14 % до 9,5 %. Объем дистанционно считываемых показаний с приборов учета, включенных в АСКУЭ, составил 100 %. Технические решения, использованные в «пилотном» проекте, были взяты за основу при разработке концепции внедрения АСКУЭ в ОАО «Кубаньэнерго». Реализация концепции внедрения АСКУЭ в ОАО «Кубаньэнерго» запланирована в рамках энергосервисных контрактов.

#### Технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»

Целью деятельности по технологическому присоединению ОАО «Кубаньэнерго» на ближайшее время является обеспечение потребностей растущей экономики Краснодарского края в энергетических мощностях, переход на единую схему формирования и применения платы за технологическое присоединение и достижение баланса интересов при установлении стоимости технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

ОАО «Кубаньэнерго» в соответствии с действующим законодательством не отказывает в технологическом присоединении заявителям, подавшим соответствующие заявки.

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»<sup>4</sup>:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»,
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861,
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»,
- Приказ ФСТ РФ от 11.09.2012 № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»,
- Положение об особенностях предоставления технических условий, определения платы за технологическое присоединение и особенностях технологического присоединения к объектам

<sup>4</sup> Полный перечень нормативно-правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, размещен в открытом доступе на интернет-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Клиентам».

электросетевого хозяйства энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии на территории муниципального образования город-курорт Сочи в период организации и проведения XXII зимних Олимпийских игр и XI зимних Паралимпийских игр 2014 года, утвержденное постановлением Правительства РФ от 15.05.2010 № 341.

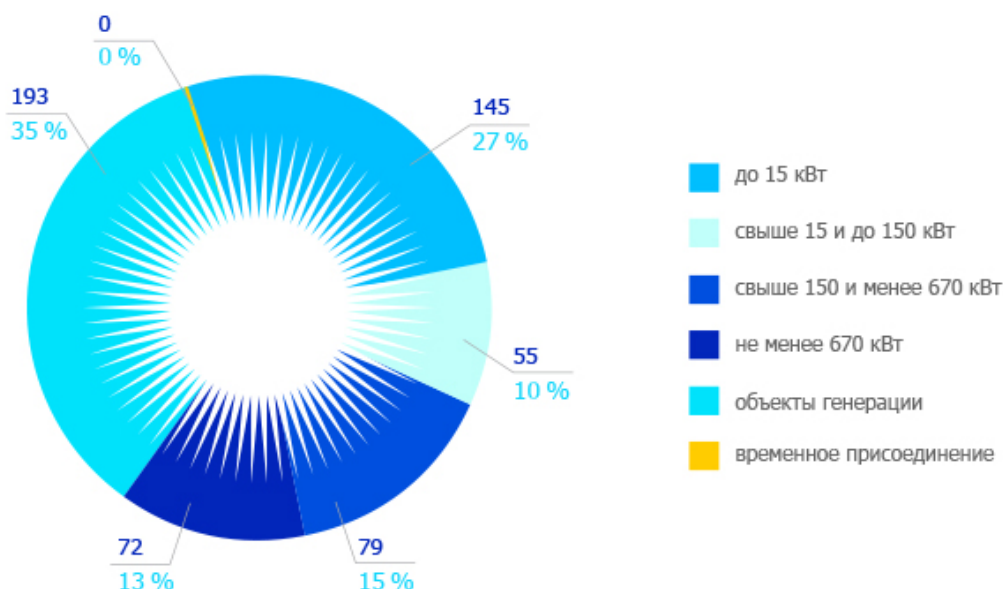
### Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей

В отчетном году Компанией исполнено 16 788 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на общую мощность 543 МВт при плане 534 МВт, перевыполнение плана составило 1,7 %.

*Присоединенная в 2014 году мощность по категориям потребителей, МВт*

Наименование категорий присоединения	Количество исполненных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	15 650	145
<i>в т. ч. физические лица до 15 кВт включительно</i>	<i>11 366</i>	<i>103</i>
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	880	55
<i>в т. ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	229	79
Не менее 670 кВт	26	71
Объекты по производству электрической энергии	3	193
Итого без учета временного технологического присоединения	16 788	543

*Структура исполненных договоров ОАО «Кубаньэнерго» по присоединяемой мощности, МВт и %*



Наиболее крупные и значимые энергообъекты следующих заявителей присоединены к электрическим сетям Общества в 2014 году:

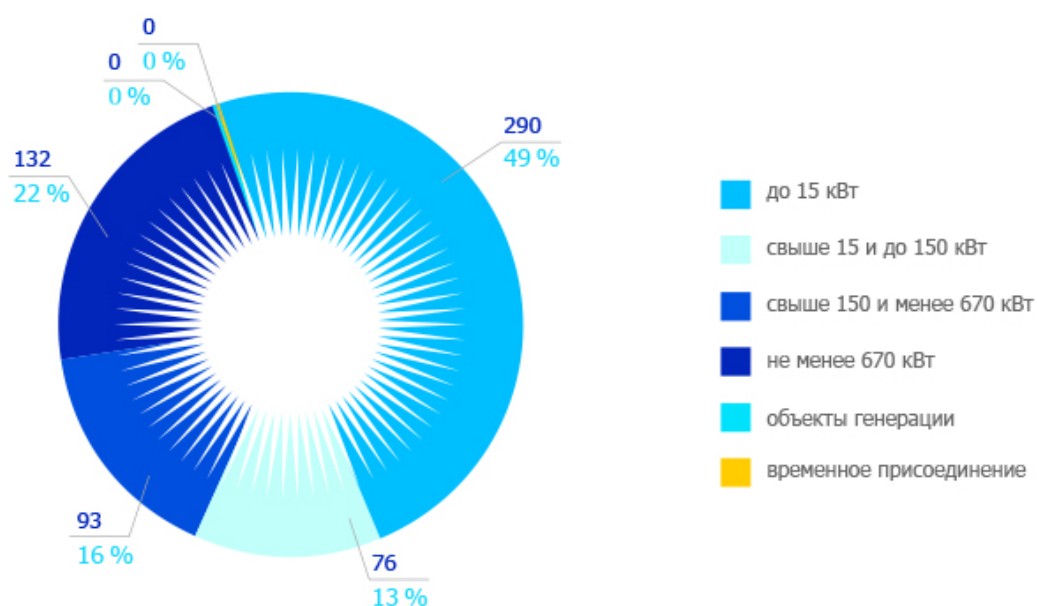
Заявитель	Присоединенная мощность, МВт
ОАО «Мобильные ГТЭС» (2 договора)	112,82
ОАО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация» (Сочинская ТЭС)	80
ЗАО ПДК «Апшеронск»	22,8
ООО «Новосити»	8,7
ЗАО «ПИК-Кубань»	4,3

#### Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2014 г.

В 2014 году Общество заключило 29 532 договора (с объектами генерации) на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на общую мощность 591 МВт суммарной стоимостью 1 187 млн руб. без учета НДС.

Наименование категорий присоединения	Количество заключенных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	27 963	290
<i>в т. ч. физические лица до 15 кВт включительно</i>	22 919	237
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 218	76
<i>в т. ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой</i>	0	0
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	284	93
Не менее 670 кВт	67	132
Объекты по производству электрической энергии	0	0
<b>Итого без учета временного технологического присоединения</b>	<b>29 532</b>	<b>591</b>

Структура заключенных в 2014 году договоров ОАО «Кубаньэнерго» по присоединяемой мощности, МВт и %





## Объемы полученной выручки и собранных денежных средств

Выручка за услуги по технологическому присоединению за 2014 год составила 848 млн руб. (без НДС), что на 7 % больше запланированного. На перевыполнение плана повлияло исполнение договорных обязательств в I квартале 2014 года заявителем ЗАО ПДК «Апшеронск», включенным в бизнес-план 2013 года и не исполнившим в срок договорные обязательства.

Объем денежных средств, собранных в отчетном году, составил 1 444 млн руб. (с НДС), что на 18 % больше запланированного. Это обусловлено досрочным исполнением договорных обязательств перед Компанией такими заявителями, как ЗАО «Рамо-Хаус», ЗАО «Тандер», ООО «Газпром инвест», заключившими договоры на технологическое присоединение в 2014 году.

В 2015 году, в сравнении с 2014 годом, Общество прогнозирует увеличение выручки от услуг технологического присоединения до 908 млн руб. (без НДС). Крупным объектом поэтапного технологического присоединения в 2015 году в части получения выручки является ООО «Газпром инвест».

## Технологическое присоединение объектов генерации

№ п/п	Заявитель	Присоединяемый объект генерации	Состояние дел по технологическому присоединению объекта на конец 2014 года
1.	ООО «Ейская ТЭС»	Ейская ТЭС	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 17,5 МВт класса напряжения 6 кВ. Заключен договор об осуществлении технологического присоединения на сумму 9,04 млн руб. (без НДС). Обществом выполнены мероприятия, предусмотренные техническими условиями присоединения, и Общество готово подключить объект ТЭС после погашения задолженности заявителем, нарушающим условия договора. В 2014 году между Компанией и заявителем возник спор по определению окончательной стоимости договора. 29.12.2014 между сторонами спора заключено мировое соглашение, утвержденное определением Арбитражного суда Краснодарского края.
2.	ООО «РН-Туапсинский НПЗ»	Туапсинский нефтеперерабатывающий завод	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 24 МВт класса напряжения 110 кВ. Заключен договор об осуществлении технологического присоединения. В сентябре 2013 года подписан акт о выполнении заявителем технических условий и об осмотре приборов учета. Общество выполнило свои обязательства по договору технологического присоединения.
3.	ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	Электростанция Верхнебаканского цементного завода	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 30 МВт класса напряжения 10 кВ. 25.08.2010 заключен договор на технологическое присоединение стоимостью 64,7 тыс. руб. (без НДС). Сведений о выполнении заявителем технических условий у Общества нет.
4.	ООО «Кудептинская ТЭС — ГазЭнергоСтрой»	Площадка № 1. Левый берег реки Кудепста. Газопоршневая электростанция 367 МВт	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 367 МВт класса напряжения 110 кВ. 24.10.2012 заключен договор на технологическое присоединение стоимостью 35,3 тыс. руб. (без НДС).
5.	ГУП КК «Северо-Восточная водная управляющая компания «Курганинский групповой водопровод»	Электрогенераторы очистных сооружений канализации	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 1,0 МВт класса напряжения 10 кВ. 25.07.2013 заключен договор на технологическое присоединение стоимостью 32,0 тыс. руб. (без НДС).
6.	ЗАО «Тандер»	Электроустановки сельскохозяйственного производства	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 22,5 МВт класса напряжения 110 кВ. 05.11.2014 в ОАО «Кубаньэнерго»

			от ЗАО «Тандер» поступило письмо о приостановке подготовки материалов тарифного дела ввиду увеличения присоединяемой мощности.
7.	ОАО «Газпром теплоэнерго»	Блочно-модульная газопоршневая установка	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 5,844 МВт класса напряжения 6 кВ. 25.02.2015 в адрес заявителя направлен договор на технологическое присоединение для подписания.
8.	ОАО «Агропром ышленная фирма «Фанагория»	Мини-ТЭЦ с двумя газопоршневыми установками общей мощностью генераторов 2,25 МВт (энергетическая установка)	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 2,0 МВт класса напряжения 10 кВ. Подготовлены технические условия, направлено обращение в РЭК-ДЦТ КК о методе расчета стоимости технологического присоединения.

## Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы

### Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей

В целях обеспечения надежного, качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей Компания ежегодно формирует и выполняет программу мероприятий по техническому перевооружению, реконструкции, ремонту и техническому обслуживанию энергообъектов.

В 2014 году ОАО «Кубаньэнерго» в целом выполнена основная задача производственной деятельности — обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

Обществом выполнен ряд мероприятий по обеспечению надежной и безаварийной работы электрических сетей, в том числе:

- противопаводковые мероприятия;
- по подготовке оборудования к грозовому сезону;
- по прохождению пожароопасного периода;
- по подготовке электрических сетей к работе в осенне-зимний период;
- по подготовке к работе в период экстремальных высоких и низких температур наружного воздуха.

Подготовка к прохождению осенне-зимнего периода 2014/2015 осуществлялась на основании Положения о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в осенне-зимний период, утвержденного решением Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (Федерального штаба) от 06.07.2012 № 10 и организационно-распорядительных документов Минэнерго России, ОАО «Россети» и ОАО «Кубаньэнерго».

Итогом масштабной работы по подготовке Компании к осенне-зимнему периоду стало подписание комиссией Минэнерго России акта готовности ОАО «Кубаньэнерго» к работе в осенне-зимний период 2014/2015 и вручение Обществу паспорта готовности.

Мероприятия, выполненные ОАО «Кубаньэнерго» в рамках подготовки к прохождению осенне-зимнего периода 2014/2015, обеспечили надежное электроснабжение и позволили исключить массовые отключения и длительные перерывы энергообеспечения потребителей. Незначительные перерывы электроснабжения потребителей устранялись ремонтными бригадами быстро, четко и своевременно.

В целях предупреждения технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций в отчетном году Компанией:

- проведен мониторинг крупных технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций на объектах энергетики за последние 10 лет,
- разработан план действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера,
- ежеквартально проводится анализ технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций,
- на рабочую карту энергосистемы нанесены зоны, где возможно возникновение чрезвычайных ситуаций,
- разработаны методические рекомендации по действиям при возникновении гололедных нагрузок и паводковой ситуации,
- заключены соглашения о взаимодействии при возникновении чрезвычайных ситуаций с 51 муниципальным образованием Краснодарского края и Республики Адыгея,



– проведено: 40 командно-штабных тренировок (учений), 84 объектовых тренировок, 16 тактико-специальных учений, 1 комплексное учение по предупреждению и ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций на объектах энергетики, с участием 3 395 работников Компании.

*Для оперативной ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций Обществом выделены специальные силы и средства:*

- постоянной готовности: 68 оперативно-выездных бригад, 216 чел. персонала, 84 единицы авто- и спецтехники,
  - повышенной готовности: 272 аварийно-восстановительные бригады, 980 чел. персонала, 492 единицы авто- и спецтехники,
  - мобильных бригад: 22 единицы, 128 чел. персонала, 53 единицы авто- и спецтехники,
  - 74 световые башни,
  - 112 мобильных дизельных электрических станций суммарной мощностью 11 040,5 кВт.
- Созданный Компанией аварийный резерв укомплектован на 100 %.

## Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В целях обеспечения устойчивого энергоснабжения объектов промышленности, сельского хозяйства и населения Краснодарского края и Республики Адыгея Компания ежегодно формирует и выполняет ремонтную программу, учитывающую:

- нормативную периодичность выполнения капитальных, средних и текущих ремонтов энергооборудования;
- техническое состояние объектов;
- результаты профилактических испытаний;
- необходимость исполнения предписаний надзорных органов;
- устранение технологических нарушений;
- экономичность и эффективность работы электрических сетей.

Ремонтная программа 2014 года предусматривала:

- проведение ремонтов линий электропередачи, подстанций, электрооборудования, устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики, приборов и систем учета, средств измерений, диспетчерского и технологического оборудования, объектов механизации и транспорта, а также зданий и сооружений, компьютеров и оргтехники;
- реализацию предписаний контролирующих органов;
- выполнение целевых программ, включая мероприятия по энергосбережению, повышению надежности работы энергооборудования и ВЛ, подготовке к грозовому сезону, обеспечению надежной работы в период прохождения паводковых вод, по подготовке Компании к работе в осенне-зимний период.

Ремонтная программа отчетного года успешно выполнена практически по всем направлениям.

### *Итоги выполнения ремонтной программы в 2014 году в физических показателях*

Объекты ремонта	Ед. изм.	2014		
		План	Факт	Выполнение, %
Комплексный ремонт ПС	шт.	95	95	100
Капитальный ремонт трансформаторов	шт.	15	15	100
Ремонт коммутационных аппаратов	шт.	2 216	2 229	101
Ремонт ВЛ 35–220 кВ	км	1 602,1	1 604,8	100
Ремонт ЛЭП 0,4–10 кВ	км	974,3	1 027,3	105
Ремонт ТП 6–10/0,4 кВ	шт.	455	550	121

Перевыполнение планов ремонта обусловлено необходимостью проведения работ по ликвидации последствий «ледяного дождя» в январе 2014 года на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, а также по предписаниям надзорных органов.

В 2014 году было запланировано выполнение ремонтных работ на сумму 792 048,90 тыс. руб., фактически выполнено ремонтов на 818 947,8 тыс. руб., что составляет 103 % от плана, в т. ч. по основным технологическим направлениям:

Технологические направления	2014 план, тыс. руб.	2014 факт, тыс. руб.	Выполнение, %
ПС 35–110 кВ	118 256,3	118 657,3	100 %
ВЛ 35–110 кВ	159 893,2	151 916,2	95 %
Распределительные сети 0,4–10 кВ	245 629,9	241 940,0	98 %

В отчетном году:

- проведены тренировки по вводу графиков временного ограничения энергоснабжения, а также противоаварийные тренировки по плавке гололеда на ВЛ 110 кВ согласно плану;

- проверена укомплектованность бригад спецодеждой, исправность техники, оборудования, наличие первичных средств пожаротушения.

В целях повышения надежности работы электросетевого комплекса в соответствии с комплексной программой повышения надежности работы подстанционного оборудования в 2014 году выполнены следующие мероприятия:

- произведена замена 160 шт. измерительных трансформаторов тока и напряжения 6–10 кВ на ПС 35–110 кВ;

- произведена замена 1 комплекта отделителя 110 кВ и короткозамыкателя 110 кВ на элегазовую ячейку 110 кВ типа PASS M0 SBB на ПС 110 кВ «Небуг»;

- произведена замена 97 шт. маломасляных выключателей 6–10 кВ на вакуумные на ПС 35–110 кВ;

- восстановлены источники реактивной мощности — заменено 16 дефектных конденсаторов (БСК);

- произведена замена аккумуляторных батарей на 7 ПС 110 кВ;

- произведено восстановление механических и электромагнитных блокировок на 70 ПС 35–110 кВ.

Работы по техническому обслуживанию на ВЛ 35 кВ и выше выполнены более чем на 100 %, в т. ч. по замене изоляции на 124 %, по расчистке трасс на 100 %, по осмотрам на 132 % и измерениям на 100 %.

Для определения и своевременного устранения нагрева контактных соединений на ВЛ 35 кВ и выше выполнено тепловизионное обследование особо ответственных воздушных линий электропередачи (участков ВЛ) в количестве 146 шт. при плане 145 шт. или 100,7 % от плана.

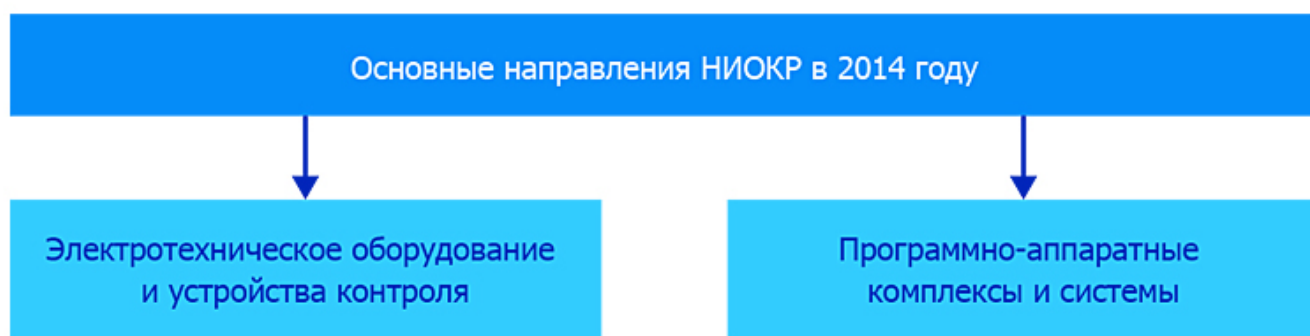
## Инновационное развитие

В соответствии с поручением Президента РФ и решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям перед государственными корпорациями и акционерными обществами с государственным участием поставлена задача разработки и реализации Программ инновационного развития.

Во исполнение указанных поручений разработана и утверждена Программа инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» на 2011–2016 гг. (протокол заседания Совета директоров Общества от 29.07.2011 № 115/2011), скорректированная программа утверждена на заседании Совета директоров Общества (протокол от 18.06.2012 № 137/2012).

Целью Программы инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» является формирование эффективного механизма реализации инновационного цикла, обеспечивающего благоприятные условия создания и продвижения высокотехнологичного оборудования и передовых технологий для распределительного сетевого комплекса. Программа содержит комплекс мероприятий, направленных на разработку и внедрение в распределительном электросетевом комплексе Общества новых технологий, инновационных видов электротехнического оборудования и материалов, соответствующих мировому уровню.

Одной из составляющих Программы инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» является план НИОКР, целью проведения которого является решение технических, технологических, управленческих задач, направленных на повышение эффективности и надежности работы распределительного электросетевого комплекса Общества. Ожидаемый эффект от внедрения — снижение рисков возникновения аварийных ситуаций, увеличение надежности работы оборудования, сокращение времени ремонтных работ, снижение трудозатрат за счет автоматизации процесса, снижение потерь электрической энергии.



Планом НИОКР в 2014 году предусматривалось выполнение 5 тематик.

*Выполнение плана НИОКР в отчетном году*

Наименование НИОКР	Срок начала реализации	Планируемый срок завершения реализации	Результат на конец отчетного периода	Планируемый результат по итогам работы	Планируемый объект для применения результата	Планируемый эффект от применения результата
1	2	3	4	5	6	7
Контроль изоляции силовых трансформаторов в полевых условиях, на основе применения системы мониторинга частичных разрядов	2012	2014	Действующий образец системы контроля изоляции силовых трансформаторов (СКИСТ), конструкторская и эксплуатационная документация, программа обработки и предоставления данных мониторинга оборудования, формируемых СКИСТ	Действующий образец СКИСТ, конструкторская и эксплуатационная документация, программа обработки и предоставления данных мониторинга оборудования, формируемых СКИСТ	Силовые трансформаторы 35–110 кВ в электросетевых филиалах Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение эксплуатационных издержек, затрат на ремонтно-восстановительные работы и затрат от недоотпуска электроэнергии,</li> <li>• Предотвращение аварийных ситуаций,</li> <li>• Ускорение поиска дефектов изоляции,</li> <li>• Сокращение времени ремонтных работ,</li> <li>• Контроль качества выполнения ремонтных работ</li> </ul>
Разработка и внедрение лазерного измерителя тока высокого напряжения	2011	2015	В 2011–2013 гг. работы завершены по всем этапам, кроме двух завершающих. Отчетные материалы по предпоследнему этапу исполнителем не предоставлены, по завершающему этапу отчетные материалы предоставлены с большим количеством недоработок, не устраненных в отчетном периоде. С исполнителем ведется претензионно-исковая работа	Три опытных образца, конструкторская и проектная документация на изготовление лазерных измерителей тока высокого напряжения	ПС 35–110 кВ	Использование высокотехнологичного измерительного лазерного оборудования в электроэнергетике позволит резко снизить затраты на обеспечение средств учета электроэнергии, повысить надежность и безопасность. Развитие прогрессивных технологий в электроэнергетике позволит занять лидирующие позиции на международном рынке в секторе метрологического оборудования в энергетике
Разработка программного комплекса для адресных рекомендаций и малозатратных методов уменьшения технологических потерь в электрических сетях 6–10 кВ	2012	2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сформирована база данных для проведения оптимизационных расчетов на основе собранной информации по сети 10 кВ пилотного РЭС (Тбилисский РЭС). Разработана рабочая версия программного обеспечения, проведена его отладка и апробация с учетом дополнительных факторов на сформированной базе данных;</li> <li>• Разработана эксплуатационная документация и программа испытаний программного обеспечения;</li> <li>• Для получения исходных данных</li> </ul>	Программное обеспечение с комплектом эксплуатационной документации. Адресные мероприятия по снижению технологических потерь сети 6–10 кВ пилотного РЭС. Расчет стоимости проведения адресных мероприятий	Распределительная сеть 6–10 кВ	Снижение потерь электрической энергии за счет создания рациональных схем фидеров 6–10 кВ из возможных кольцевых и экономического обоснования выбора мощности и места размещения дополнительных источников реактивной мощности. Снижение трудозатрат за счет автоматизации процесса

			проведены измерения режима работы сети 10 кВ Тбилисского РЭС средствами его технического учета.			
Создание единой интегрированной распределенной и расширяемой системы учета и хранения разнородных данных в стандартизованном виде, для учета работ по техническому обслуживанию и ремонту объектов, действий релейной защиты и автоматики с привязкой к графической схеме расположения оборудования	2013	2015	Технико-экономическое обоснование, техническое предложение на проведение опытно-конструкторской работы, итоговый отчет по проведенным научно-исследовательским работам	Программное обеспечение системы с комплектом эксплуатационной документации, конструкторская документация, техническая документация	Вторичное оборудование подстанций: средства защиты, управления, автоматики, измерений и мониторинга	Снижение трудозатрат за счет автоматизации процесса и обеспечения полнофункционального информационного интерфейса для пользователей программного обеспечения и интеграции со сторонними системами. Программное обеспечение необходимо для: <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечения высокой прозрачности процесса технического обслуживания и ремонта,</li> <li>• снижения времени на планирование и согласование заявок,</li> <li>• обеспечения контроля выполнения каждой заявки в реальном времени, обеспечения высокоуровневого доступа к информации о действиях релейной защиты и автоматики,</li> <li>• обеспечения контроля исследования и корректной классификации этих действий,</li> <li>• обеспечения процесса регистрации установок для оборудования релейной защиты и автоматики</li> </ul>
Разработка нормативно-технической документации «Стандарт организации. Реализация требований технической политики. Система условных единиц предприятий электрических сетей территориальных сетевых организаций, средств диспетчерского и технологического управления»	2013	2015	Отчет по анализу существующей нормативной базы по разрабатываемому нормативному документу, перечень разделов нормативного документа	С целью учета современных условий эксплуатации электросетевых объектов всех классов напряжения, с учетом новых видов основного и вторичного оборудования, технологий производства работ, систем и средств связи ОАО «Россети» инициирован вопрос актуализации действующей системы условных единиц с последующим ее утверждением в качестве отраслевой. В связи с этим в феврале 2015 года работы в Компании по данной теме НИОКР прекращены	В связи с прекращением работ объект для применения результата не планируется	В связи с прекращением работ эффект не планируется

В результате выполнения НИОКР в 2014 году получены:

- ü действующий образец СКИСТ,
- ü конструкторская и эксплуатационная документация на СКИСТ,
- ü программа обработки и предоставления данных мониторинга оборудования, формируемых СКИСТ.

Проведены измерения характеристик частичных разрядов в изоляции активной части трансформаторов на 5 подстанциях ОАО «Кубаньэнерго» напряжением 110 кВ: «Почтовая», «Старо-Щербиновская», «Щербиновский свиновхоз», «Журавская», «Лебеди».

По результатам опытно-промышленной эксплуатации СКИСТ в трансформаторе типа ТДТН-16000/110 обнаружен и локализован источник частичных разрядов. Осмотр трансформатора во время проведения ремонта подтвердил наличие дефекта в локализованной области, дефект был своевременно устранен. Применение системы СКИСТ для контроля состояния изоляции трансформаторов показало высокую эффективность.

По итогам проведения отдельной специализированной экспозиции «Подиум инновационных решений» в рамках Международного электроэнергетического форума «Rugrids-Electro» 2014 года Компании был вручен диплом за III место среди лучших реализованных инновационных проектов.

Кроме того, Обществом получено свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ «Программа обработки и представления данных мониторинга оборудования, формируемых системой контроля изоляции силовых трансформаторов (TSE SKI)» от 19.02.2015 № 2015612526.

Лицензионные соглашения на результаты НИОКР в 2014 году не заключались.

Доля отчислений на финансирование НИОКР в общем объеме собственной выручки Компании составила 0,03 %.

*Показатели эффективности реализации Программы инновационного развития Компании в 2014 году*

Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании малого и среднего бизнеса)	тыс. руб.	8 856,4
из них:		
<i>по проектам, реализуемым в рамках технологических платформ</i>	<i>тыс. руб.</i>	<i>0,0</i>
<i>вузы</i>	<i>тыс. руб.</i>	<i>2 500</i>
<i>научные организации</i>	<i>тыс. руб.</i>	<i>6 356,4</i>
Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах в расчете на одного работника	руб./чел.	80 050

*Информация о повышении квалификации и переподготовки сотрудников Компании в 2014 году*

Вуз	ИНН вуза	Количество сотрудников в Компании, прошедших повышение квалификации в вузах, чел.	Объем финансирования повышения квалификации сотрудников Компании, реализуемой вузами, тыс. руб.	Количество сотрудников в Компании, прошедших переподготовку в вузах, чел.	Объем финансирования переподготовки сотрудников Компании, реализуемой вузами, тыс. руб.
ГОУ ВПО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана»	7701002520	0	0,00	32	2 561,6
ФГБОУ ВПО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова»	3123017793	1	11,9	0	0,00

## Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии с:

- Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»,
- Постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в действующей редакции),
- Приказом РЭК-ДЦТ КК от 31.03.2011 № 5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»,
- Законом Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»,
- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Кубаньэнерго» на период 2014–2019 гг. (далее — Программа), утвержденной решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 23.09.2014 (протокол № 197/2014) в составе скорректированного бизнес-плана Компании.

В целях обеспечения реализации Программы в ОАО «Кубаньэнерго» назначены ответственные за организацию и контроль ее исполнения и созданы рабочие группы. В Обществе внедряется система энергетического менеджмента в соответствии со стандартом ISO 50001:2011.

*В течение 2014 года проводилось обучение персонала Компании по следующим темам:*

Тема обучения	Количество обученных человек
Система энергоменеджмента как компонент комплексной системы операционного менеджмента. Основы и методология энергоменеджмента	78
Подготовка и проведение внутренних аудитов системы энергетического менеджмента	24
Школа развития и реализации услуг	14

Целевыми показателями Программы являются потери электроэнергии при ее передаче и распределении, потребление энергоресурсов на производственно-хозяйственные нужды Компании, а также оснащенность электроустановок Компании, присоединенных к ее сетям потребителей электроэнергии современными приборами учета электроэнергии.

*Плановые и фактические значения целевых показателей Программы за 2014 год*

Наименование показателя	Единицы измерения	2014	
		План	Факт
Потери электроэнергии, в том числе:	млн кВтч	2 710,863	2 852,724
	% к отпуску электроэнергии в сеть	12,835	13,224
<i>расход на собственные нужды подстанций</i>	<i>млн кВтч</i>	<i>17,251</i>	<i>16,437</i>
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в том числе по видам ресурсов:	млн руб.	352,230	378,768
<i>топливо и энергии, в том числе:</i>	<i>т условного топлива</i>	<i>23 511</i>	<i>24 339</i>
	<i>млн руб.</i>	<i>348,189</i>	<i>374,368</i>
	<i>т условного топлива на м² площади</i>	<i>0,071</i>	<i>0,074</i>



	<i>помещений</i>		
<i>электрическая энергия</i>	<i>млн кВтч</i>	<i>33,349</i>	<i>34,393</i>
	<i>млн руб.</i>	<i>69,858</i>	<i>77,714</i>
<i>тепловая энергия</i>	<i>Гкал</i>	<i>6 166,308</i>	<i>5 568,190</i>
	<i>млн руб.</i>	<i>9,247</i>	<i>8,792</i>
<i>газ</i>	<i>тыс. м³</i>	<i>199,426</i>	<i>203,272</i>
	<i>млн руб.</i>	<i>0,919</i>	<i>1,043</i>
<i>иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)</i>	<i>тыс. т условного топлива</i>	<i>10,876</i>	<i>11,428</i>
	<i>млн руб.</i>	<i>268,165</i>	<i>286,820</i>
<i>водоснабжение горячее</i>	<i>тыс. м³</i>	<i>1,276</i>	<i>1,030</i>
	<i>Гкал</i>	<i>9,191</i>	<i>153,734</i>
	<i>млн руб.</i>	<i>0,233</i>	<i>0,209</i>
<i>водоснабжение холодное</i>	<i>тыс. м³</i>	<i>131,936</i>	<i>141,159</i>
	<i>млн руб.</i>	<i>3,808</i>	<i>4,191</i>
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	<i>%</i>	<i>28,446</i>	<i>28,606</i>

Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на снижающие потери электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и снижающие расход энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в т. ч. электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15 % от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80 % вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым.

При этом такие мероприятия, как отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на ПС с двумя и более трансформаторами, отключение трансформаторов на ПС с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ, перераспределения нагрузки основной сети путем производства переключений, выполняются ежегодно, относятся к «поддерживающим» имеющийся уровень потерь электроэнергии и не влияют на показатели баланса электроэнергии компании.

На 2014 год планировался эффект в целом 252,797 млн руб., в т.ч. по мероприятиям, направленным на снижение потерь, — 74,465 млн кВтч. (251,665 млн руб.), в т.ч. по подпрограммам:

- по программе развития системы учета электроэнергии — 10,615 млн кВтч (54,670 млн руб.),

- по программе технического перевооружения и реконструкции — 0,512 млн кВтч (1,013 млн руб.),

- по ремонтной программе — 2,519 млн кВтч (5,205 млн руб.).

По итогам 2014 года эффект составил в целом 302,697 млн руб., в т.ч. по мероприятиям, направленным на снижение потерь, — 75,925 млн кВтч (302,191 млн руб.), и по подпрограммам:

- по программе развития системы учета — 12,525 млн кВтч (64,365 млн руб.),

- по программе технического перевооружения и реконструкции — 0,357 млн кВтч. (0,676 млн руб.),

- по ремонтной программе — 2,292 млн кВтч (4,761 млн руб.).

Эффект от реализации мероприятий, «поддерживающих» существующий уровень потерь, составил 21,941 млн кВтч. на сумму 73,045 млн руб.

Затраты на реализацию мероприятий составили 386,843 млн руб., в т. ч. по источникам финансирования:

- инвестиционная программа — 317,971 млн руб.,
- ремонтная программа — 43,095 млн руб.,
- программа перспективного развития — 22,329 млн руб.

Основные целевые мероприятия, обеспечивающие снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды Компании:

- регулирование работы отопления в соответствии с температурным режимом,
- внедрение энергоэффективных светильников;
- замена ртутных уличных ламп на светодиодные и натриевые;
- замена окон на пластиковые или деревянные с многокамерными стеклопакетами.

По результатам 2014 года эффект от реализации мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды в целом по Обществу составил 0,037 тыс. т условного топлива (53 тыс. л холодной воды) на сумму 0,506 млн руб. при плане 0,126 тыс. т условного топлива (498 тыс. л холодной воды) на сумму 1,132 млн руб.

Невыполнение плана связано с отсутствием финансирования запланированных мероприятий.

## Тарифная политика и тарифы на услуги Компании

### Тарифная политика Компании

Основопологающие нормативно-правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:

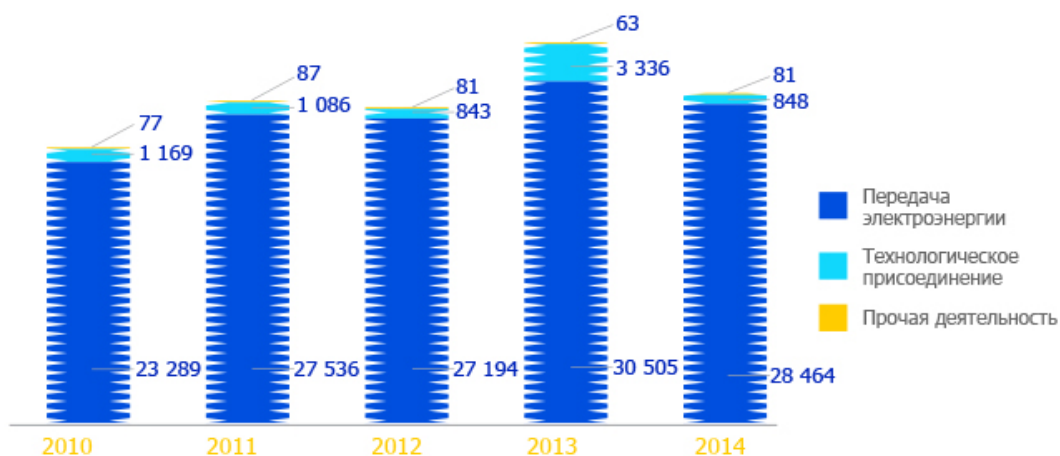
- Федеральный Закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
- Постановление Правительства РФ от 29.12. 2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);
- Приказы ФСТ России:

Цот 30.03.2012 № 228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»,

Цот 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»,

Цот 11.09.2012 № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Динамика выручки ОАО «Кубаньэнерго» за 2010–2014 гг., млн руб.



По итогам 12 месяцев 2014 года фактическая выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии (за вычетом стоимости нагрузочных потерь) составляет 28 464,23 млн руб. (без НДС), что ниже факта аналогичного периода 2013 года (30 505,35 млн руб.) на 2 041,12 млн руб. или 6,69 %.

Отклонение фактической выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2014 году относительно фактических показателей 2013 года связано со снижением среднего тарифа для категории «Население и приравненные к нему потребители», что обусловлено установлением Правительством РФ метода расчета тарифа для данной категории потребителей. Средний «котловой» тариф в 2014 году составил 166,63 коп./кВтч, что ниже фактического тарифа за 2013 год на 9,96 % (185,07 коп./кВтч).

#### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.

В отношении ОАО «Кубаньэнерго» с 1 января 2011 года (с учетом результатов «перезагрузки» долгосрочных параметров регулирования) применяется долгосрочный метод тарифного регулирования — метод доходности инвестированного капитала RAB, срок окончания которого — не ранее 1 июля 2017 года.

Основная цель метода RAB — привлечение инвестиций в электроэнергетику, с обеспечением их возврата в течение длительного периода (35 лет) без превышения предельного роста тарифов.

С 2007 года в регионе действует «котловой» способ расчетов за передачу электроэнергии. Для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи, относящихся к одной тарифной группе, действует единый котловой тариф, независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

*Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, — это «котел сверху».*

За Компанией закреплён статус системообразующей сетевой организации — «держателя котла». По данной модели, платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ОАО «Кубаньэнерго», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями (ТСО), к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

*С 22 сентября 2011 года на Кубани действует также индивидуальная схема «котел снизу» — в отношении сетевой организации ООО «Майкопская ТЭЦ».*

По данной схеме, платежи за передачу электроэнергии от потребителей, присоединённых к ООО «Майкопская ТЭЦ», по единому котловому тарифу поступают в данную организацию, а она по индивидуальному тарифу оплачивает услуги ОАО «Кубаньэнерго» за передачу электроэнергии по сетям Компании.

Для ООО «Майкопская ТЭЦ» приказом РЭК-ДЦТ КК от 24.12.2013 № 94/2013-э установлены следующие тарифы:

	Двухставочный тариф		Одноставочный тариф
	Ставка на содержание электрических сетей	Ставка на оплату технологического расхода (потерь)	
ООО «Майкопская ТЭЦ» — ОАО Кубаньэнерго	С 01.01.2014 по 30.06.2014		
	55,01633 руб./кВА×мес.	0,45686 руб./кВтч	0,90566 руб./кВтч
	С 01.07.2014 по 31.08.2014		
	60,03947 руб./кВА×мес.	0,53243 руб./кВтч	1,01058 руб./кВтч
	С 01.09.2014 по 31.12.2014		
	67,46008 руб./кВт×мес.	0,53243 руб./кВтч	1,01058 руб./кВтч

Для ОАО «Кубаньэнерго» тарифы на услуги по передаче электроэнергии устанавливаются РЭК-ДЦТ КК.

*Приказом РЭК-ДЦТ КК от 27.12.2013 № 102/2013-э<sup>5</sup> на 2014 год установлены следующие тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго»:*

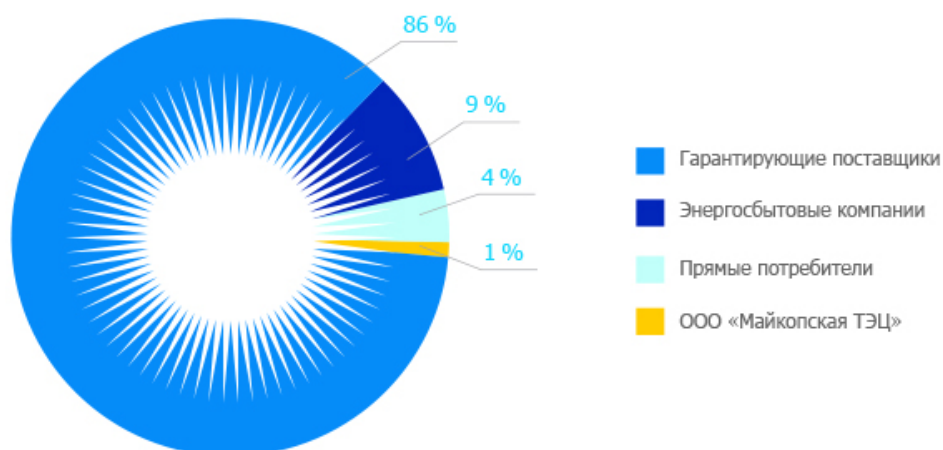
№ п/п	Показатель	Единица измерения	I полугодие 2014 года				II полугодие 2014 года			
			Диапазоны напряжения				Диапазоны напряжения			
			Высокое напряжение (110 кВ и выше)	Среднее напряжение I (35 кВ)	Среднее напряжение II (1–20 кВ)	Низкое напряжение (0,4 кВ)	Высокое напряжение (110 кВ и выше)	Среднее напряжение I (35 кВ)	Среднее напряжение II (1–20 кВ)	Низкое напряжение (0,4 кВ)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Прочие потребители (без учета НДС)									
1.1	Одноставочный тариф	руб./кВтч	1,30501	1,51855	2,35520	3,23179	1,30501	1,51855	2,35520	3,23179
1.2	Двухставочный тариф									
1.2.1	– ставка за содержание электрических сетей	руб./кВт·мес.	384,50622	308,00297	458,92444	664,06554	384,50622	308,00297	458,92444	664,06554
1.2.2	– ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./кВтч	0,65254	0,65301	0,65323	1,26127	0,65254	0,65301	0,65323	1,26127
2	Население и приравненные к нему потребители (без учета НДС)									
2.1	Население, за исключением указанного в пп. 2.2 и 2.3									
2.1.1	Одноставочный тариф	руб./кВтч	1,75479				1,88206			
2.1.2	Одноставочный тариф, дифференцированный по двум зонам суток									
	Дневная зона (пиковая и полупиковая)	руб./кВтч	1,83106				1,95833			
	Ночная зона	руб./кВтч	0,44123				0,51765			
2.1.3	Одноставочный тариф, дифференцированный по трем зонам суток									
	Пиковая зона	руб./кВтч	1,83954				1,96680			
	Полупиковая зона	руб./кВтч	1,75479				1,88206			
	Ночная зона	руб./кВтч	0,44123				0,51765			
2.2	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками									
2.2.1	Одноставочный тариф	руб./кВтч	0,83106				0,92443			
2.2.2	Одноставочный тариф, дифференцированный по двум зонам суток									
	Дневная зона (пиковая и полупиковая)	руб./кВтч	0,88191				0,97528			
	Ночная зона	руб./кВтч	0,01000				0,01000			
2.2.3	Одноставочный тариф, дифференцированный по трем зонам суток									
	Пиковая зона	руб./кВтч	0,89038				0,98375			
	Полупиковая зона	руб./кВтч	0,83106				0,92443			
	Ночная зона	руб./кВтч	0,01000				0,01000			
2.3	Население, проживающее в сельских населенных пунктах									
2.3.1	Одноставочный тариф	руб./кВтч	0,83106				0,92443			
2.3.2	Одноставочный тариф, дифференцированный по двум зонам суток									
	Дневная зона (пиковая и полупиковая)	руб./кВтч	0,88191				0,97528			
	Ночная зона	руб./кВтч	0,01000				0,01000			
2.3.3	Одноставочный тариф, дифференцированный по трем зонам суток									
	Пиковая зона	руб./кВтч	0,89038				0,98375			
	Полупиковая зона	руб./кВтч	0,83106				0,92443			
	Ночная зона	руб./кВтч	0,01000				0,01000			
2.4	Потребители, приравненные к населению (тарифы указываются без учета НДС)									
2.4.1	Одноставочный тариф	руб./кВтч	1,75479				1,88206			
2.4.2	Одноставочный тариф, дифференцированный по двум зонам суток									
	Дневная зона (пиковая и полупиковая)	руб./кВтч	1,83106				1,95833			
	Ночная зона	руб./кВтч	0,44123				0,51765			

<sup>5</sup> С изменениями от 26.03.2014 № 13/2014-э, 26.03.2014 № 14/2014-э, от 14.05.2014 № 19/2014-э, от 25.06.2014 № 26/2014-э, от 16.07.2014 № 33/2014-э, от 17.09.2014 № 47/2014-э и от 24.12.2014 № 80/2014-э.

2.4.3	Одноставочный тариф, дифференцированный по трем зонам суток			
	Пиковая зона	руб./кВтч	1,83954	1,96680
	Полупиковая зона	руб./кВтч	1,75479	1,88206
	Ночная зона	руб./кВтч	0,44123	0,51765

При утверждении единых «котловых» тарифов на услуги по передаче электрической энергии в регионе на 2014 год РЭК-ДЦТ КК не предусмотрено распределение структуры выручки в разрезе групп потребителей.

*Структура выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии в ОАО «Кубаньэнерго» в разрезе групп контрагентов за 2014 год, %*



*Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии ОАО «Кубаньэнерго»*

Наименование показателя	2010	2011	2012	2013	2014
Средний тариф, коп./кВтч	161,07	185,07	183,68	193,56	174,97
Прирост, %		14,9	-0,8	5,38	-9,60

По сравнению с 2013 годом средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в 2014 году по ОАО «Кубаньэнерго» снизился на 9,6 %.

*Динамика необходимой валовой выручки (НВВ) ОАО «Кубаньэнерго», млн руб.*

2010		2011		2012		2013		2014	
НВВ котловая	НВВ собственная ОАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ОАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ОАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ОАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ОАО «Кубаньэнерго»
24 471	5 854	28 501	6 635	30 134	7 947	33 901	9 587	30 393	10 459

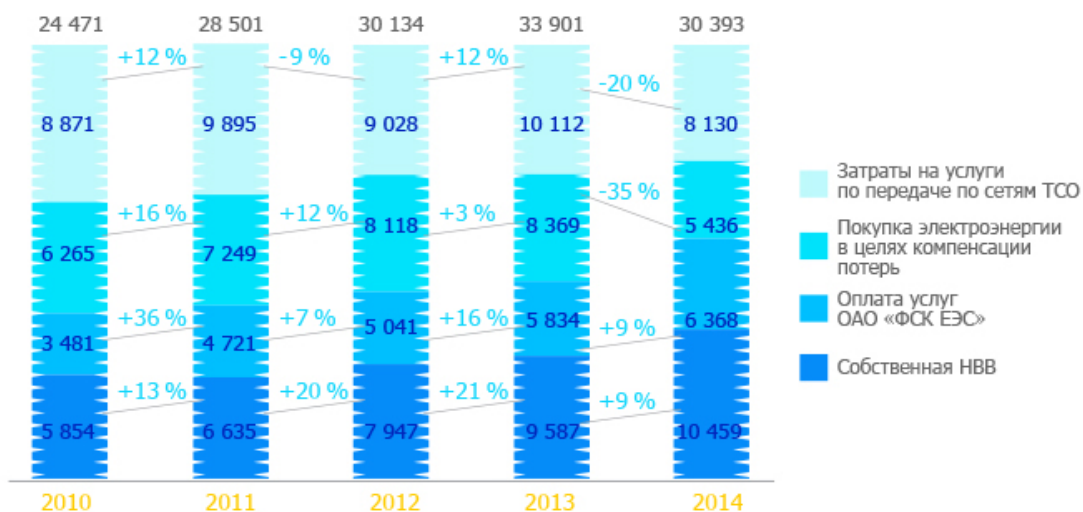
Объем необходимой котловой валовой выручки на услуги по передаче электроэнергии ОАО «Кубаньэнерго», согласно принятому тарифному решению РЭК-ДЦТ КК, в 2014 году составил 30 393 млн руб., в том числе на собственное содержание — 10 459 млн руб.

Основной фактор снижения НВВ в отчетном периоде по сравнению с 2013 годом — снижение установленных тарифов на услуги по передаче электроэнергии по группе «Население и приравненные к нему потребители» в соответствии с вновь определенным Правительством РФ методом расчета тарифа для данной категории потребителей, что привело к снижению объемов перекрестного субсидирования:

— в затратах на услуги ТСО в части оплаты электроэнергии в целях компенсации потерь — на 20 %,

— в затратах на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь в сетях ОАО «Кубаньэнерго» — на 35 %.

*Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ОАО «Кубаньэнерго», млн руб.*



#### Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Плата за технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям Общества также устанавливается решениями РЭК-ДЦТ КК.

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 30.12.2013 № 108/2013-э с изменениями от 12.02.2014 № 7/2014-э установлены стандартизированные тарифные ставки и ставки платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на 2014 год. Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и о ставке платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на 2014 год размещена на официальном сайте Общества по адресу: [http://www.kubanenergo.ru/customers/tech\\_connection/prices\\_tech\\_connection/](http://www.kubanenergo.ru/customers/tech_connection/prices_tech_connection/).

*Анализ изменения средней ставки за единицу мощности по ОАО «Кубаньэнерго», руб./кВт<sup>6</sup>*

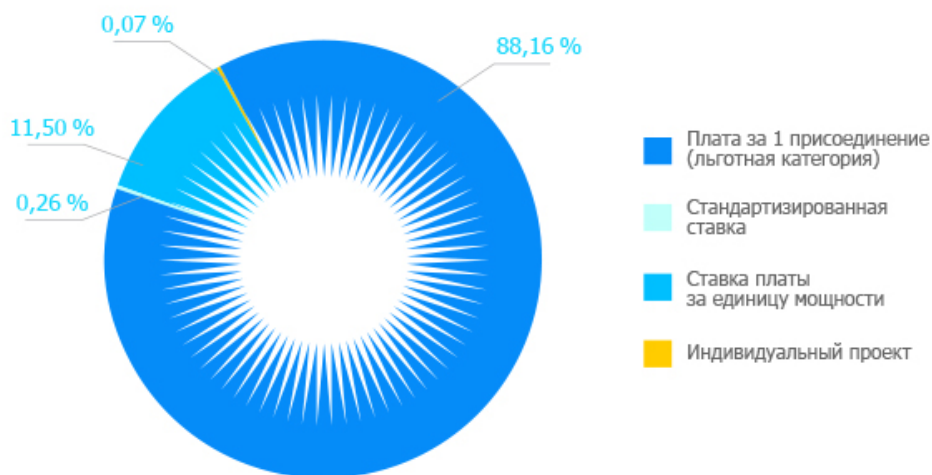
	2012	2013	2014
Итого по ОАО «Кубаньэнерго»	517,98	517,98	512,24
Рост/снижение, %		0,00	-1,1

<sup>6</sup> Для анализа изменения ставки за единицу мощности по ОАО «Кубаньэнерго» принята ставка платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к распределительным электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго», не включающих в себя строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8 900 кВт.

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением со стороны ОАО «Кубаньэнерго» технологического присоединения энергопринимающих устройств категорий заявителей, стоимость технологического присоединения для которых определяется с учетом особенностей ценообразования, определенных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», учтенные в тарифе на услуги по передаче электроэнергии за 2012–2014 гг., тыс. руб.:

2012	2013	2014
0,00	68 339	125 092,37 <sup>7</sup>

Выбор платы за технологическое присоединение (процентное отношение количества договоров, в которых использован расчет одним из методов к суммарному количеству заключенных договоров)



Наибольший удельный вес (88,16 % в целом по Обществу) по количеству выбранного способа расчета платы за технологическое присоединение составляют ставки платы за 1 присоединение (льготной категории), ставки платы за единицу мощности — 11,5 %, стандартизированные тарифные ставки — 0,26 % и 0,07 % — расчет платы по индивидуальному проекту.

## Развитие корпоративных и технологических автоматизированных систем управления

ОАО «Кубаньэнерго» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой неразрывно связана с развитием автоматизированных систем технологического управления (АСТУ), при помощи которых осуществляется централизованный контроль процессов передачи и распределения электроэнергии.

Планомерное развитие АСТУ осуществляется в соответствии со Стратегией Компании в области информационных технологий и долгосрочной инвестиционной программой Общества. Решение задач диспетчерско-технологического управления, автоматизации процессов сбора и передачи технологической информации с подстанций Общества является важным условием его успешного развития. Для организации диспетчерской, технологической связи и передачи

<sup>7</sup> В том числе недокомпенсированные выпадающие доходы от предоставления льгот по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей максимальной присоединенной мощностью до 15 кВт за 2012 год в размере 56 413,52 тыс. руб., учтенные РЭК-ДЦТ КК при установлении тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго» на 2014 год.



телеинформации в Обществе используется ведомственная сеть связи и передачи телеинформации, которая реконструируется с одновременным переходом на цифровые каналы связи.

*В отчетном году в филиале ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети выполнены работы:*

- телемеханизировано 6 ПС напряжением 110 кВ с организацией цифровых каналов связи и передачи телеинформации в филиал Сочинские электрические сети и в Кубанское РДУ<sup>8</sup>;
- телемеханизировано 23 распределительных пункта напряжением 6–10 кВ с организацией каналов передачи телеинформации в филиал Сочинские электрические сети;
- построено 178 км ВОЛС, в том числе: 94 км по линиям ВЛ 110 кВ, 36 км в кабельной канализации ОАО «Ростелеком» и 48 км совместно с кабельными линиями 6–10 кВ;
- организована корпоративная сеть передачи данных, каналы диспетчерской и технологической связи по ВОЛС-ВЛ в направлении Адлерского РЭС, Дагомысского РЭС, Краснополянского РЭС, ПС 110 кВ «Бочаров ручей», ПС 110 кВ «Адлер», ПС 110 кВ «Кудепста», ПС 110 кВ «Южная», ПС 110 кВ «Хоста», ПС 110 кВ «Каменка», ПС 110 кВ «Кепша», ПС 110 кВ «Мацеста», ПС 110 кВ «Верещагинская», ПС 110 кВ «Альпийская», ПС 110 кВ «Родниковая», ПС 110 кВ «Пасечная», ПС 110 кВ «Вишневая».

#### *Развитие АСТУ, сетей связи, сбора и передачи информации в 2014 году*

<b>Наименование строек, включающих сети связи, сбора и передачи информации</b>	<b>Выполненные работы</b>
Реконструкция и техническое перевооружение ПС «Сочи», 2 пусковой комплекс	Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ «Сочи» и организация цифровых каналов связи и передачи телеинформации в Кубанское РДУ
Реконструкция системы противоаварийной автоматики в Сочинском энергорайоне Кубанской энергосистемы с учетом ввода объектов электроэнергетики и развитием инфраструктуры для проведения Олимпийских игр 2014 года	Замена морально устаревшего оборудования телемеханики на современное — «КОМПАС ТМ 2.0» на ПС 110 кВ: «Мацеста», «Волконка», «Туапсе», «Головинка», «Пасечная»
Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство)	Выполнена телемеханизация 38 распределительных пунктов на оборудовании «КОМПАС ТМ 2.0» и организованы каналы связи и передачи телеинформации. Совместно с кабельными линиями 6–10 кВ построено 48 км ВОЛС
ПС «Бочаров Ручей» (110 кВ) с заходами линий электропередачи (проектные и изыскательские работы, строительство)	Построена ВОЛС-ВЛ «Бочаров ручей — Родниковая — Пасечная» — 11,06 км. Организованы каналы диспетчерской и технологической связи по ВОЛС-ВЛ в направлении ПС 110 кВ «Бочаров ручей»
ВЛ 110 кВ от ПС «Псоу» до ПС «Адлер», от ПС «Адлер» до ПС «Кудепста», от ПС «Кудепста» до ПС «Хоста» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	Построены ВОЛС: <ul style="list-style-type: none"> <li>• «ПС «Адлер» — опора № 43 — ПС «Кудепста» — ПС «Хоста» — 15,8 км,</li> <li>• «ПС «Адлер» — Адлерский РЭС» в телефонной канализации ОАО «Ростелеком» — 3,92 км,</li> <li>• «ПС «Адлер» — ПС «Кудепста» — 6,75 км,</li> <li>• «ПС «Кудепста» — Хостинский РЭС» — 6,69 км.</li> </ul> Организованы каналы корпоративной сети передачи данных, каналы диспетчерской и технологической связи по ВОЛС-ВЛ в направлении Адлерского РЭС, ПС 110 кВ: «Адлер», «Кудепста», «Южная», «Хоста»
Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до ПС «Мацеста», от ПС	Построена ВОЛС «Хоста — Каменка — Кепша — КПрЭС» — 43,16 км. Организованы каналы корпоративной сети передачи

<sup>8</sup> Филиал ОАО «СО ЕЭС».

«Магеста» до ПС «Хоста», от ПС «Хоста» до Краснополянской ГЭС, от Краснополянской ГЭС до Сочинской ТЭС	данных, каналы диспетчерской и технологической связи по ВОЛС-ВЛ в направлении Краснополянского РЭС, ПС 110 кВ «Каменка» и ПС 110 кВ «Кепша»
Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до ПС «Верещагинская», от ПС «Верещагинская» до ПС «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	<p>Построены ВОЛС:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· «ПС «Дагомыс» — Дагомысский РЭС» — 2,24 км,</li> <li>· «Узел связи филиала Компании Сочинские электрические сети — ПС «Верещагинская» — 5,27 км,</li> <li>· «ПС «Бочаров ручей» — ПС 220 кВ «Дагомыс» — 8,15 км,</li> <li>· «ПС «Бочаров ручей» — ПС «Родниковая» — 5,3 км,</li> <li>· «Узел связи филиала Компании Сочинские электрические сети — ПС «Родниковая» — 2 км,</li> <li>· «ПС «Верещагинская» — ПС «Альпийская» — оптическая муфта на опоре № 3а — 2,99 км,</li> <li>· «ПС «Верещагинская» — оптическая муфта на опоре № 3а — 3,83 км.</li> </ul> <p>Организованы каналы диспетчерской и технологической связи по ВОЛС-ВЛ в направлении ПС 110 кВ: «Верещагинская», «Альпийская», «Родниковая»</p>
Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до ПС «Сочи», от ПС «Сочи» до ПС «Пасечная», от ПС «Пасечная» до ПС «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	<p>Построена ВОЛС «Дагомыс — Пасечная — Вишневая — Сочи» — 17,59 км.</p> <p>Организованы каналы корпоративной сети передачи данных, каналы диспетчерской и технологической связи по ВОЛС-ВЛ в направлении Дагомысского РЭС, ПС 110 кВ «Пасечная», ПС 110 кВ «Вишневая»</p>

Развитие и внедрение информационных технологий и средств телекоммуникации (ИТТ) способствуют усовершенствованию деловой активности, реинжинирингу бизнес-процессов деятельности и открытию новых возможностей для роста и развития компании. В настоящее время ОАО «Кубаньэнерго» идет по пути развития современной управленческой инфраструктуры посредством автоматизации бизнес-процессов.

Для определения целей в области информационных технологий и телекоммуникаций и пути их достижения Советом директоров Общества утверждены Стратегия ОАО «Кубаньэнерго» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года (Стратегия ИТТ) и Дорожная карта по реализации Стратегии ИТТ.

В рамках реализации *Дорожной карты* в 2014 году:

- завершены работы по переходу Автоматизированной системы управленческого документооборота (АСУД) на обновленную версию платформы, что позволило обеспечить полную совместимость с используемым программным обеспечением на рабочих местах пользователей; повысило отказоустойчивость, производительность и надежность работы системы;
- завершена разработка модуля защищенного документооборота в АСУД, в котором имеется возможность использования электронной подписи для подписания действий пользователя в АСУД, а также обеспечивающего работу с документами, составляющими коммерческую и служебную тайну ОАО «Кубаньэнерго»;
- завершено внедрение системы параллельного учета и подготовки консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности ОАО «Кубаньэнерго» на платформе «1С: Предприятие 8.2»;
- завершена работа по разработке автоматизированной системы учета транспорта электроэнергии, обеспечивающей автоматизацию бизнес-процесса формирования полезного отпуска электроэнергии и учет заявок и договоров на выполнение дополнительных (нетарифных) услуг для юридических и физических лиц.

В 2015 году продолжится работа по развитию автоматизированной системы учета транспорта электроэнергии, начатая в 2014 году. В рамках развития автоматизированной системы планируется расширение функциональности системы, изменение принципа формирования отчетных форм, интеграция системы с программным комплексом «1С: Предприятие».

Выполняются работы по закупке услуг информационных инфраструктурных сервисов в интересах ОАО «Россети» и ОАО «Кубаньэнерго».

В 2014 году была проведена работа по техническому перевооружению парка компьютерного оборудования ОАО «Кубаньэнерго» на 12 %. Также была проведена работа по организации центра обслуживания клиентов в г. Сочи.

*В 2015 году планируется реализация следующих ключевых проектов:*

- завершение работ по развитию автоматизированной системы учета транспорта электроэнергетики;
- начало работ по развитию автоматизированной системы паспортизации электросетевого оборудования, в рамках которых предполагается расширить функциональные возможности системы, реализовать новые функциональные модули, в том числе автоматизирующие процесс расчета условных единиц, планирования и учета мероприятий технического обслуживания и ремонтов оборудования.

## Обеспечение безопасности объектов Компании

В деятельности по повышению уровня антитеррористической защищенности объектов ОАО «Кубаньэнерго» руководствуется нормативно-правовыми актами Российской Федерации и Краснодарского края, а также решениями органов управления Общества.

Мероприятия по повышению антитеррористической защищенности объектов ОАО «Кубаньэнерго» определены решением Совета директоров Общества от 05.08.2010 (протокол № 94/2010) приоритетным направлением деятельности Компании.

В целях обеспечения безопасности объектов Общества в 2014 году реализованы следующие мероприятия:

- изданы и четко выполняются локальные нормативные акты Общества по повышению антитеррористической защиты объектов и действиям персонала при обнаружении подозрительных предметов или признаков террористического характера;
- регулярно обследуется состояние инженерно-технических средств охраны на объектах Общества, в т. ч. Центра управления сетями;
- осуществляются проверки состояния защищенности объектов совместно с представителями правоохранительных органов;
- проводятся внеплановые проверки несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов электроэнергетики;
- в долгосрочную инвестиционную программу Общества на период 2015–2020 гг. включены мероприятия по совершенствованию уровня антитеррористической защищенности объектов;
- еженедельно проводились инструктажи дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад по действиям в случаях обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества;
- во всех филиалах Общества проведены тренировки по действиям персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;
- разработаны планы совместных действий Общества с правоохранительными органами Краснодарского края и Республики Адыгея при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработаны и согласованы соответствующие схемы взаимодействия;
- проведен обмен пропускных документов для работников и транспортных средств Общества. Особое внимание обращено на выдачу пропускных документов для работников и транспортных средств ДЗО ОАО «Россети» в Сочинский энергорайон.

В тесном взаимодействии с территориальными органами ФСБ России и МВД России обеспечена безопасность энергообъектов в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года.

В период проведения Олимпийских игр 2014 года показал высокую эффективность эксплуатируемый на объектах ОАО «Кубаньэнерго» Интегрированный комплекс оперативного мониторинга безопасности (ИКОМБ), который и в настоящее время позволяет осуществлять

техническими средствами охраны постоянный контроль состояния защищенности объектов Общества от актов незаконного вмешательства.

## Закупочная деятельность Компании

---

При закупке товаров, работ, услуг ОАО «Кубаньэнерго» руководствуется нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании, а также [Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным в новой редакции решением Совета директоров от 14.06.2013, протокол № 167/2013.](#)

### *Принципы построения закупочной деятельности:*

- своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, оперативное принятие решений о корректировке параметров закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг;
- неограниченный допуск к участию в закупке;
- определение параметров закупок с учетом особенностей закупаемой продукции, рынков и ситуаций, в которых проводится закупка;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей там, где это возможно и целесообразно, и по возможности коллегиальное принятие решений в ситуациях, где конкурентный выбор невозможен или нецелесообразен;
- учет необходимой совокупности ценовых и неценовых факторов, определяющих эффективность при выборе оптимальных для Общества предложений;
- открытость закупочной деятельности;
- применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных торговых площадок;
- коллегиальное принятие решений по наиболее важным вопросам организации закупочной деятельности и по отдельным закупкам;
- профессионализм и компетентность сотрудников Общества в подготовке и принятии решений по закупкам; безупречное с точки зрения этических норм поведение таких сотрудников.

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены вышеуказанным [Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Кубаньэнерго».](#)

### *Способы закупок, применяемые Компанией, в порядке убывания их приоритетности:*

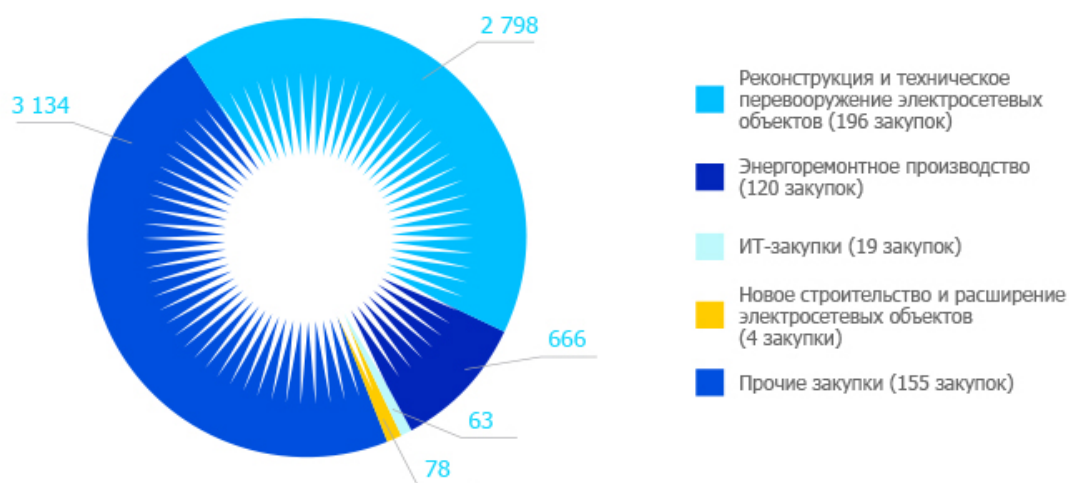
1. Конкурс, аукцион.
2. Запрос предложений, конкурентные переговоры, запрос цен.
3. Простая закупка, мелкая закупка.
4. Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

### *Основные итоги закупочной деятельности Компании в 2014 году*

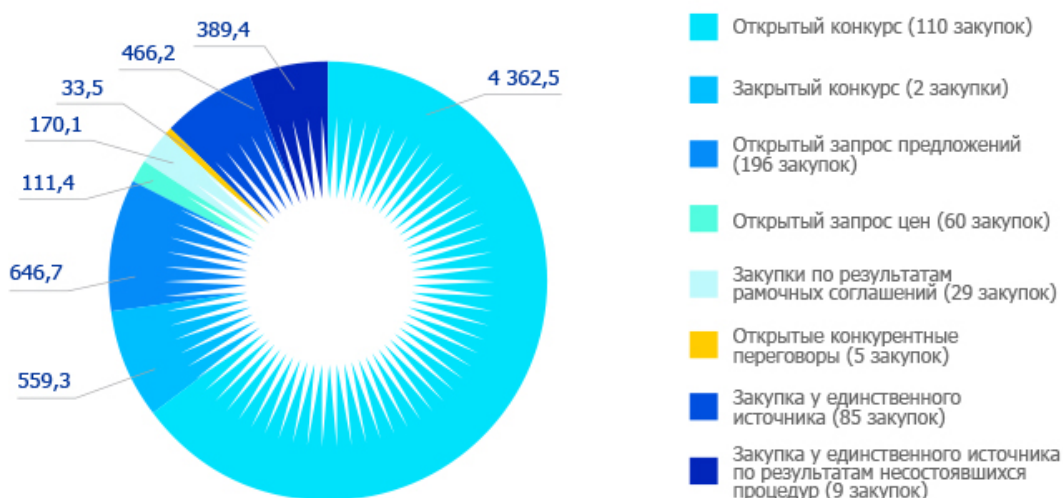
В 2014 году Компанией проведено 496 закупочных процедур на сумму 6 739 млн руб. (без учета НДС), из них 409 закупок с использованием средств электронной коммерции на сумму 5 713 млн руб., или 91,1 % от общей стоимости закупок.

По результатам регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в сумме 432 млн руб. (без НДС), что составляет 6,4 % от планируемых затрат.

Структура закупок Компании, проведенных в 2014 г., по предметам закупок, млн руб. (без НДС)



Структура закупок Компании, проведенных в 2014 г., по способам закупок, млн руб. (без НДС)



Участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках, проводимых ОАО «Кубаньэнерго»

В рамках реализации мероприятий «Дорожная карта» в Обществе действует Программа партнерства между ОАО «Кубаньэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства. За время действия программы к ней присоединились три участника.

В 2014 году в Обществе были проведены закупочные процедуры, победителями которых стали субъекты малого и среднего предпринимательства, на общую сумму 4 992,58 млн руб., что составило 64 % от общего объема закупок.

Также в Обществе действует Совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ОАО «Кубаньэнерго», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

### *Совершенствование закупочной деятельности*

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, осуществляя мероприятия, направленные на оптимизацию закупочной деятельности:

- использование методик снижения предельной цены закупки;
- увеличение доли открытых конкурентных процедур;
- введение обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка);
- следование Закупочной политике Общества, Программе партнерства между ОАО «Кубаньэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства;
- функционирование Совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ОАО «Кубаньэнерго», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

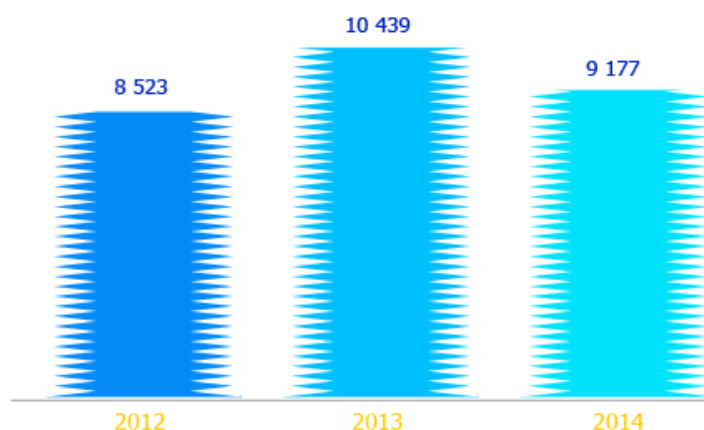
## Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность ОАО «Кубаньэнерго» в отчетном году велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2014 год, утвержденной Минэнерго России Приказом от 19.12.2012 № 630, в составе долгосрочной инвестиционной программы Общества на 2012–2017 гг.

### Основные результаты инвестиционной деятельности в 2014 году

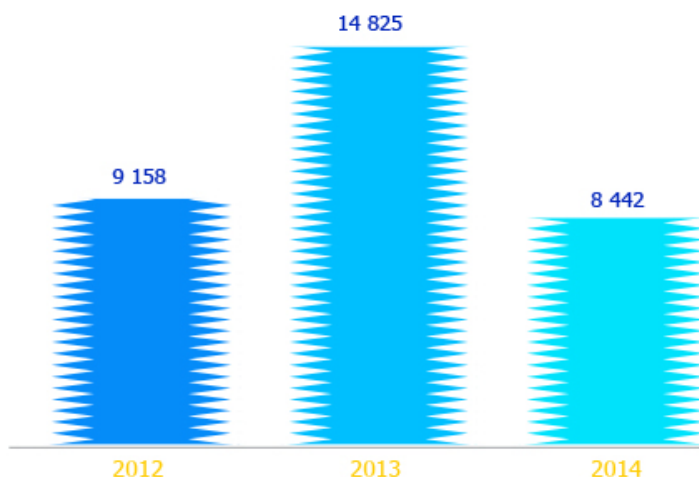
	Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	кВт
Всего (включая олимпийские объекты)	9 177	22 084	8 442	500,2	1 567,3

*Динамика капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго» в 2012–2014 гг., млн руб. без НДС*



Объем капитальных вложений в 2014 году составил 9 177 млн руб. без НДС, что на 12 % меньше, чем в 2013 году, и на 7 % превышает показатель 2012 года.

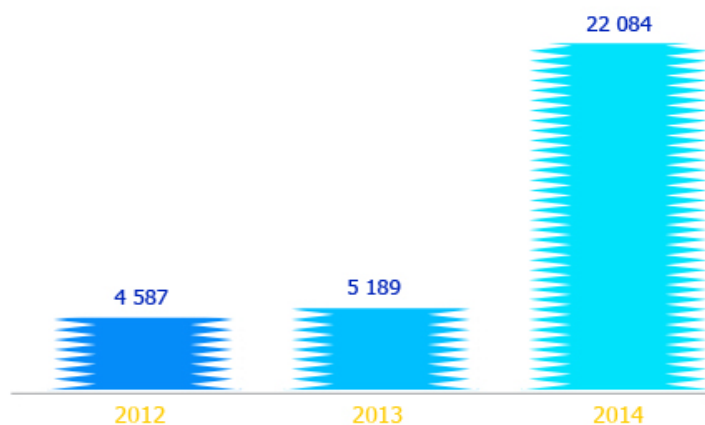
*Динамика финансирования капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго» в 2012–2014 гг., млн руб. с НДС*





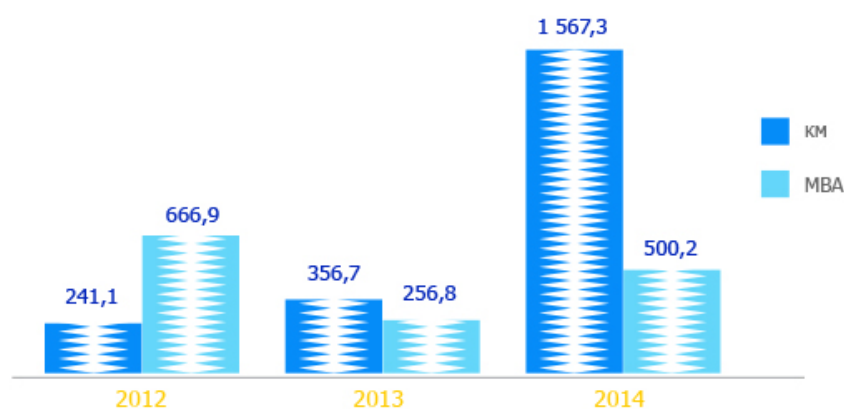
Объем финансирования объектов инвестиционной программы в 2014 году составил 8 442 млн руб. с НДС, что на 43 % меньше, чем в 2013 году.

*Динамика ввода основных фондов ОАО «Кубаньэнерго» в 2012–2014 гг., млн руб. без НДС*



Фактический ввод основных фондов в 2014 году составил 22 084 млн руб. без НДС, увеличившись на 381 % и на 326 % по сравнению с 2012-м и 2013 годом соответственно, что связано с вводом в эксплуатацию и переводом на основные средства завершённых строительством олимпийских объектов.

*Динамика ввода мощности ОАО «Кубаньэнерго» в 2012–2014 гг., км, МВА*



*Важнейшие объекты инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго», введенные в основные фонды в 2014 году*

Наименование объекта	Срок строительства		Введенная мощность		Объем ввода, млн руб. без НДС
	Начало	Окончание	км	МВА	
Строительство ПС 110/10 кВ «Сухой порт» с заходом ВЛ 110кВ с установкой двух силовых трансформаторов	2013	2014	0,25	12,6	200,1

Реконструкция ПС 110 кВ «Анапская», 2-й пусковой комплекс, 2-й этап	2008	2014	0,54	40,0	209,6
Реконструкция ОРУ 110кВ ПС 110/35/6 кВ «Ейск 1» с заменой трансформаторов	2008	2014		25,0	54,4
Реконструкция сети 110 кВ, прилегающей к ПС «Бужора», 2 этап (строительно-монтажные работы)	2013	2014	7,0		58,2
Восстановление ВЛ 110 кВ «Восточная-Пенаяская», «Восточная-Пролетарий» (строительно-монтажные работы)	2014	2014	18,8		621,8

*Введенные объекты позволят Компании повысить надежность электроснабжения, увеличить пропускную способность электрических сетей, создать возможность для увеличения трансформаторной мощности подстанций и подключения дополнительных потребителей.*

Строительство ПС 110/10 кВ «Сухой порт» с заходом ВЛ 110 кВ с установкой двух силовых трансформаторов выполнялось в рамках заключенного договора технологического присоединения с ФКУ «Ространсmodernизация» для присоединения ж/д станции на 9 км железной дороги «Крымск — Новороссийск».

Реконструкция ПС 110 кВ «Анапская» (2-й пусковой комплекс, 2-й этап) повысила качество электроэнергии и надежность электроснабжения города-курорта Анапа и Анапского энергоузла, позволила снять ограничения на подключение дополнительных потребителей, объектов жилищного строительства и иных общественно важных объектов Анапы (Управления внутренних дел г. Анапы, водоканала, центральной детской больницы, радиотелевизионного передающего центра, службы спасения, центра специальной связи и информации федеральной службы охраны РФ).

Реконструкция ОРУ 110 кВ ПС 110/35/6 кВ «Ейск 1» с заменой трансформаторов повысила надежность электроснабжения потребителей г. Ейск и Ейского района, что привело к развитию инфраструктуры и улучшению социально-экономической обстановки в Ейском районе (основными потребителями являются Ейский филиал ФГУП «Росмортпорт», ООО «Директория-Меридиан», ООО «Стройкомплекс», ООО «Полиграфмаш», ООО «Партнер», ООО «Фаворит», ООО «Полиграф», Ейский мясокомбинат, очистные сооружения, объекты инфраструктуры города Ейск).

Реконструкция сети 110 кВ, прилегающей к ПС «Бужора», 2-й этап (строительно-монтажные работы), способствует повышению качества электроэнергии и надежности электроснабжения города-курорта Анапа и Анапского энергоузла, снятию ограничений подключения дополнительных потребителей. Данный объект находится на контроле в соответствии с Приказом Минэнерго России от 31.07.2014 № 485 «Об утверждении перечня регионов с высокими рисками нарушения электроснабжения и перечня мероприятий по снижению рисков нарушения электроснабжения в таких регионах в отопительный сезон 2014–2015 гг.».

Восстановление ВЛ 110 кВ «Восточная-Пенаяская», «Восточная-Пролетарий» выполнялось в соответствии с договором технологического присоединения для осуществления электроснабжения Новороссийской военно-морской базы Черноморского флота РФ.

## Направления и структура финансирования капитальных вложений

Основное направление реализации инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» 2014 года — финансирование капитальных вложений в техническое перевооружение и реконструкцию (77 % общего объема капиталовложений).

*Структура финансирования капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго», млн руб.*



Структура финансирования капитальных вложений в 2014 году:

- на техническое перевооружение и реконструкцию приходится 6 518 млн руб. с НДС (77 %);
- на новое строительство приходится 1 913 млн руб. с НДС (22,9 %);
- прочие (научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки и нематериальные активы) 11 млн руб. с НДС (0,1 %).

## Результаты реализации инвестиционной программы 2014 года

Количество исполненных договоров технологического присоединения в 2014 году составило 16 788 шт., объем 543 МВт, в том числе по льготной категории заявителей 11 366 шт. и 103 МВт.

Уровень потерь за 2014 год составил 2 852,7 млн кВт/ч.

Максимум нагрузки кубанской энергосистемы в 2014 году составил 4 129 МВт.

Снятие ограничений на технологическое присоединение за отчетный 2014 год составило 12,8 МВА.

В соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, эффект от снижения инвестиционных расходов по итогам 2014 года составил 7,7 млн руб. без НДС.

Уровень износа основных средств на 31.12.2014 по данным бухгалтерского учета составил 51 %.

Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы составляет 71,4 % от общего количества основных фондов.

Удельная аварийность в 2014 году составила 6,7.

## Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа Компании на период 2015–2017 гг. утверждена Приказом Минэнерго России от 19.12.2012 № 630.

### Параметры долгосрочной инвестиционной программы Компании на 2015–2017 гг.

	2014 (факт)	2015	2016	2017
Финансирование объектов, млн руб. с НДС	8 442	828	944	1 062
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	9 177	702	800	900
Ввод основных средств, млн руб. без НДС	22 080	613	705	941
км	1 567,25		123,4	214,94
MBA	500,15	50		

После завершения строительства и реконструкции олимпийских объектов планируется значительное снижение объемов капитальных вложений на период 2015–2017 гг.

### Структура капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго» по финансированию на 2012–2017 гг., млн руб. с НДС

	2012 (факт)	2013 (факт)	2014 (факт)	2015	2016	2017
<b>Итого</b>	9 158	14 825	8 442	828	944	1 062
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>	7 306	12 119	6 518	826	916	832
<i>Новое строительство</i>	1 814	2 689	1 913		28	230
<i>Прочее</i>	38	17	11	2		
<b>В том числе по программам</b>						
Важнейшие проекты	1 532	2 142	474	283	252	230
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>	807	628	341	283	224	0
<i>Новое строительство</i>	725	1 514	132	0	28	230
Программы особой важности	6 021	9 941	4 771	0	0	0
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>	4 978	9 243	4 342			
<i>Новое строительство</i>	1 043	698	430			
Программы	220	133	509	413	417	344
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>	190	133	508	413	417	344
<i>Новое строительство</i>	30		1			
Технологическое присоединение, в т. ч.:	128	437	1 249	0	0	0
– Объекты технологического присоединения мощностью свыше 670 кВт (высокое напряжение — 110 кВ и выше, среднее напряжение 1 — 35 кВ)	14	53	270			
– Объекты технологического присоединения мощностью от 150 до 670 кВт (среднее напряжение 2 — 20 кВ)	8	36	71			

– Объекты технологического присоединения мощностью от 15 до 150 кВт	4	15	36			
– Объекты технологического присоединения мощностью до 15 кВт	102	333	872			
– Генерация						
Распределительные сети	127	120	252	0	149	293
Техническое перевооружение и реконструкция	127	119,5	251,5	0	149	293
Новое строительство		0,5	0,5			
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	128	107	156	0	0	56
Средства учета, контроля электроэнергии	85	10	11	83	94	106
Программы по обеспечению безопасности	36	12	73	12	10	12
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр. объектов	0	23				
Прочие программы и мероприятия	882	1 900	947	37	22	21

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной программе 2015–2017 гг., будет направлен на реконструкцию и техническое перевооружение существующих электрических сетей.

### Строительство и реконструкция олимпийских объектов

В 2014 году важное место в модернизируемой и расширяемой ОАО «Кубаньэнерго» инфраструктуре занимали энергообъекты, необходимые для обслуживания зимней Олимпиады 2014 года, проводившейся в городе Сочи.

В 2009–2013 гг. велась активная работа по строительству и реконструкции олимпийских объектов, чтобы обеспечить их своевременный ввод в эксплуатацию и надежное и бесперебойное функционирование. По состоянию на конец 2013 года по объектам Олимпийской программы были получены все положительные заключения Главгосэкспертизы, разрешения на строительство с измененными техническими параметрами объектов, разрешения на ввод объектов в эксплуатацию, заключения экологического контроля, заключения Главстройнадзора о соответствии построенного объекта проектной документации. Кроме того, получены акты допуска в эксплуатацию Ростехнадзора, на основании чего объекты были поставлены под напряжение.

В 2014 году проведены мероприятия по регистрации прав собственности построенных объектов, оформлены акты приемки законченного строительством объекта (КС-14) по всем объектам Олимпийской программы.

Утвержденной инвестиционной программой ОАО «Кубаньэнерго» на 2014 год не предусматривались мероприятия по строительству и реконструкции олимпийских объектов, в связи с чем образовалось значительное перевыполнение по фактическому вводу объектов.

Основной источник финансирования строительства и реконструкции олимпийских объектов — средства, полученные от размещения дополнительных акций Компании, большую часть которых составляют средства федерального бюджета.

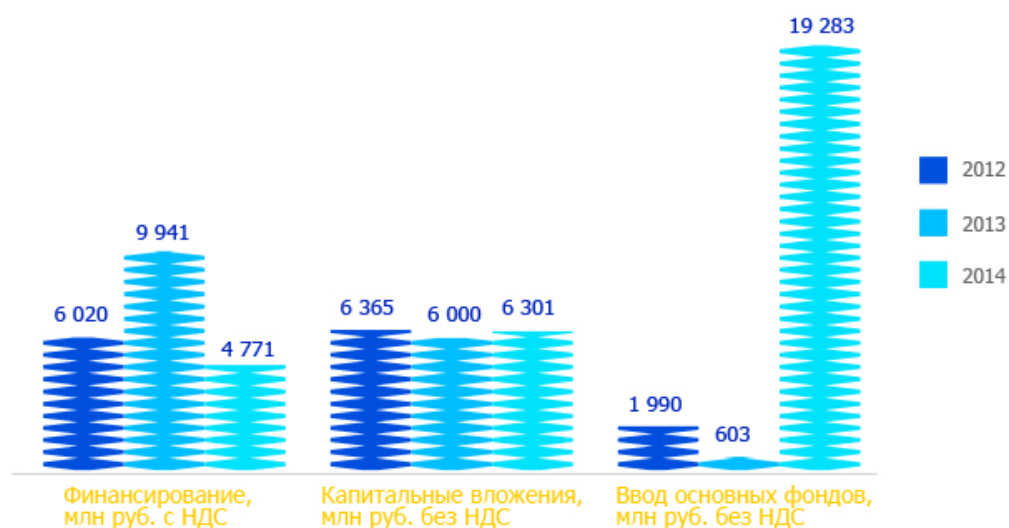
*Итоги выполнения инвестиционной программы по строительству олимпийских объектов в 2014 году*

Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности	
млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	км
6 301,1	19 282,5	4 771,4	374,8	1 106,3

По итогам выполнения инвестиционной программы по олимпийским объектам в 2014 году финансирование капитальных вложений составляет 4 771,4 млн руб. с НДС, в том числе по источникам:

Источники финансирования капитальных вложений по олимпийским объектам	Факт, млн руб. с НДС
<b>Всего</b>	<b>4 771,4</b>
Средства от дополнительной эмиссии акций, в том числе:	4 677,3
<i>Федеральный бюджет</i>	4 148,7
Прочие собственные средства	94,1

*Динамика инвестиционных параметров строительства олимпийских объектов в 2012–2014 гг., млн руб.*



*Структура финансирования капитальных вложений в олимпийские объекты, млн руб. с НДС*

	Факт 2012	Факт 2013	Факт 2014
Техническое перевооружение и реконструкция	5 428	5 588	4 341
Новое строительство	937	412	430
<b>Всего</b>	<b>6 365</b>	<b>6 000</b>	<b>4 771</b>

Основным направлением реализации финансирования программы олимпийского строительства в 2014 году является финансирование капитальных вложений в техническое перевооружение и реконструкцию (91 % общего объема капиталовложений).

*В отчетном году введены в основные фонды следующие олимпийские объекты:*

Наименование объекта	Капитальные вложения, млн руб., без НДС	Ввод основных фондов, млн руб., без НДС	Финансирование, млн руб., с НДС	Ввод мощности	
				кВт	МВА
Воздушные линии (110 кВ) от подстанции «Псоу» до подстанции «Адлер», от подстанции «Адлер» до подстанции «Кудепста», от подстанции «Кудепста» до подстанции «Хоста» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	700,2	1 972,9	765,0	46,9	
Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Мацеста», от подстанции «Мацеста» до подстанции «Хоста», от подстанции «Хоста» до Краснополянской ТЭС, от Краснополянской ТЭС до Сочинской ТЭС (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	148,98	618,5	197,6	54,0	
Воздушная линия (110 кВ) двухцепная от подстанции «Шепси» до подстанции «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	1 196,0	3 340,4	1 082,9	135,9	
Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Верещагинская», от подстанции «Верещагинская» до подстанции «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	474,8	2 364,3	505,1	34,4	
Воздушные линии (110 кВ) от подстанции «Псоу» до подстанции «Южная», от подстанции «Южная» до подстанции «Адлер» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	71,7	652,1	96,3	11,6	
Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство). Строительство и реконструкция распределительной сети 0,4–10 кВ Краснополянского РРЭС	59,9	330,0	104,4	80,5	16,2
Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство).	722,8	1 429,8	342,5	248,4	86,0



Строительство и реконструкция распределительной сети 0,4–10 кВ Адлерского РРЭС					
Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство). Строительство и реконструкция распределительной сети 0,4–10 кВ Хостинского РРЭС	250,2	430,1	228,5	78,2	19,3
Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство). Строительство и реконструкция распределительной сети 0,4–10 кВ Сочинского РРЭС (район от ПС 110 кВ «Верещагинская» до площадки новой ПС 110 кВ «Бочаров ручей»)	1 185,2	2 655,4	736,1	268,9	195,2
Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство). Строительство и реконструкция распределительной сети 0,4–10 кВ Сочинского РРЭС (район от ПС 110 кВ «Хоста» до ПС 110 кВ «Верещагинская»).	632,2	860,5	142,4	108,7	58,1
Кабельные и воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Сочи» (проектные и изыскательские работы, строительство)	1,6	604,4	15,5	12,5	
Кабельные и воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Хоста» (проектные и изыскательские работы, строительство)	544,1	1 889,6	225,0	17,6	
Подстанция «Бочаров Ручей» (110 кВ) с заходами линий электропередачи (проектные и изыскательские работы, строительство)	46,5	133,4	91,9		
Подстанция «Верещагинская» (110 кВ) с заходами линий электропередачи (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	19,4	251,4	38,6		
Подстанция «Бытха» (110 кВ) с заходами линий электропередачи (проектные и изыскательские работы, строительство)	1,7	97,9	7,4	1,6	
Производственная база обслуживания Краснополянского участка электросетей и подстанций (проектные и изыскательские работы, строительство)	183,7	428,7	89,8		

## Финансовые результаты

---

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Кубаньэнерго»

---

Бухгалтерская отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2014 год сформирована исходя из действующих в Российской Федерации стандартов и положений по бухгалтерскому учету и отчетности:

- Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»,
- Приказа Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»,
- Приказа Минфина России от 05.10.2011 № 124н «О внесении изменений в формы бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н»,
- Приказа Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий, утвержденного Приказом Минфина России от 31.10.2000 № 94н;
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н.

*В состав годовой отчетности ОАО «Кубаньэнерго» за 2014 год, составленной по Российским стандартам бухгалтерского учета, входят<sup>9</sup>:*

1. Бухгалтерский баланс.
2. Отчет о финансовых результатах.
3. Отчет об изменениях капитала.
4. Отчет о движении денежных средств.
5. Пояснения.
6. Аудиторское заключение.

*Основные положения учетной политики ОАО «Кубаньэнерго»*

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденным Приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н.

Активы, в отношении которых выполняются условия п. 4 указанного Положения и стоимость которых не превышает 40 000 руб. за единицу, учитываются в бухгалтерском учете в составе материально-производственных запасов.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом исходя из срока их полезного использования. По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Учет имущества, полученного по договорам лизинга, осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29.10.1998 № 164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)».

Незавершенное производство оценивается по фактической себестоимости.

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнивание его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Обществом установлено, что сальдо расходов будущих периодов отражается по строкам «Прочие внеоборотные активы» и «Прочие оборотные активы».

---

<sup>9</sup> Приложение 1 к настоящему отчету.

Авансы, связанные с приобретением в дальнейшем внеоборотного актива, отражаются по строке 1150 «Основные средства».

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. В отчете о финансовых результатах выручка отражена за минусом налога на добавленную стоимость.

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей налогообложения в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств.

Выручка от выполнения работ, оказания услуг с длительным циклом изготовления признается в бухгалтерском учете по мере готовности.

Объекты недвижимости фактически эксплуатируемые, по которым полностью закончены капитальные вложения и оформлены первичные документы, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельный субсчет «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Обществом сформирован резерв под оценочное обязательство, обусловленное возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, резерв по неурегулированным требованиям поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии, резерв по налоговым спорам, резерв по судебным разбирательствам, резерв по предстоящим выплатам сотрудникам, а также прочие оценочные резервы, в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным Приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Обществом резервировалась сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв корректируется ежеквартально.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденным Приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н, в ОАО «Кубаньэнерго» сформирована учетная политика предприятия, в которой утверждены методы оценки активов (основных средств, финансовых вложений, материальных запасов и пр.). При разработке методов оценки активов использовались Положения по бухгалтерскому учету в РФ, регулирующие вопросы учета и отчетности. Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение.

*Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам*

Общество внесло корректировку в форму 1 «Бухгалтерский баланс» за 2014 год в части сопоставимых данных за предыдущие отчетные периоды (2013–2012 гг.), направленную на уточнение отражения сырья и материалов, используемых для создания внеоборотных активов Общества. Финансово-экономические показатели и обязательства Компании, отраженные в настоящем Годовом отчете, представлены исходя из исправленной бухгалтерской отчетности за соответствующие периоды.

## Результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании

### Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2014 года составила 29 393,4 млн руб., что на 4 510,4 млн руб. (13,3 %) ниже, чем в 2013 году, в т. ч. выручка от передачи электроэнергии — 28 464,2 млн руб. (на 2 041,1 млн руб. ниже уровня 2013 года). Снижение обусловлено установлением тарифов на передачу электроэнергии на уровне ниже утвержденных на 2013 год.

Себестоимость составила 29 918,8 млн руб., что на 2 282,6 млн руб. (7,1 %) ниже уровня 2013 года. Таким образом, валовая прибыль по сравнению с 2013 годом ниже на 2 227,7 млн руб. и в 2014 году составила минус 525,4 млн руб.

Прибыль до налогообложения составляет минус 3 736,1 млн руб., что на 1 226,7 млн руб. ниже, чем в 2013 году.

По итогам 2014 года чистая прибыль Общества составила минус 3 632,3 млн руб. (на 1 152,2 млн руб. ниже уровня 2013 года).

#### Финансово-экономические показатели

№ п/п	Наименование показателя	2014	2013	2012
		тыс. руб.		
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	29 393 384	33 903 758	28 118 506
1.1	от передачи электроэнергии	28 464 228	30 505 345	27 194 306
1.2	от технологического присоединения	847 766	3 335 847	843 394
1.3	от продажи электроэнергии	0	0	0
1.4	от прочей деятельности	81 390	62 566	80 806
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	29 918 777	32 201 425	28 119 207
3	Валовая прибыль	-525 393	1 702 333	-701
4	Управленческие расходы	0	0	0
5	Коммерческие расходы	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	-525 393	1 702 333	-701
7	Проценты к получению	634 424	475 329	446 963
8	Проценты к уплате	-1 801 081	-1 535 351	-1 462 895
9	Доходы от участия в других организациях	5	3	1
10	Прочие доходы, всего	3 039 425	1 601 414	1 046 902
11	Прочие расходы, всего	-5 083 520	-4 753 161	-2 197 596
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	-3 736 140	-2 509 433	-2 167 326
13	Налог на прибыль и иные платежи	103 807	29 297	265 860
14	<b>Чистая прибыль</b>	-3 632 333	-2 480 136	-1 901 466
15	<b>EBITDA</b>	-95	264 311	273 393

#### Структура доходов

Наименование показателя	2014		2013		2012	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Выручка от реализации продукции (услуг)	29 393 384	100	33 903 758	100	28 118 506	100
Услуги по передаче электроэнергии	28 464 228	96,8	30 505 345	90,0	27 194 306	96,7
Услуги по технологическому присоединению	847 766	2,9	3 335 847	9,8	843 394	3,0
Услуги от продажи электроэнергии	0	—	0	—	0	—
Прочая продукция (услуги) основной деятельности	81 390	0,3	62 566	0,2	80 806	0,3
Непрофильная продукция (услуги)	0	—	0	—	45	0,0

Основная доля в доходах компании — доходы от оказания услуг по передаче электроэнергии.

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2014 года составила 29 393,4 млн руб., что на 4 510,4 млн руб. (13,3 %) ниже, чем в 2013 году.

По итогам 2014 года доходы от оказания услуг по передаче электроэнергии составили 28 464,2 млн руб. (96,8 % от выручки), что на 6,7 % ниже, чем по итогам 2013 года. В абсолютном

выражении данное снижение составило 2 041,1 млн руб., что обусловлено установлением тарифов на передачу электроэнергии на уровне ниже утвержденных на 2013 год.

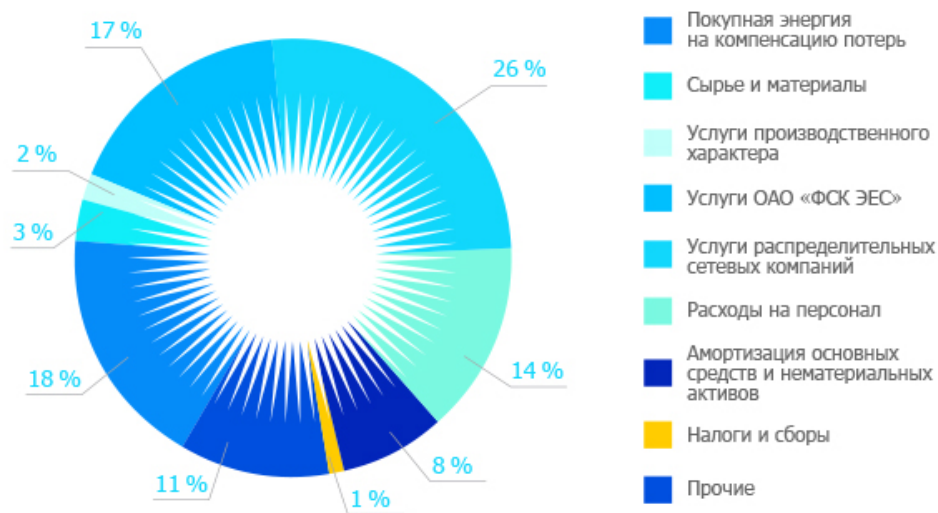
Доходы за услуги по технологическому присоединению за 2014 год достигли 847,8 млн руб. (2,9 % от итоговой выручки), что на 74,6 % ниже итогов 2013 года.

Прочие доходы принесли компании 81,4 млн руб. (0,3 % от общей выручки), что на 30,1 % выше, чем в 2013 году.

#### Структура расходов

Наименование статьи затрат	2014		2013		2012	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	<b>29 918 777</b>	<b>100,0</b>	<b>32 201 425</b>	<b>100,0</b>	<b>28 119 207</b>	<b>100,0</b>
Амортизация основных средств и нематериальных активов	2 474 732	8,3	1 713 723	5,3	1 424 787	5,1
Покупная энергия на компенсацию потерь	5 566 431	18,6	8 298 460	25,8	7 427 499	26,4
Покупная электроэнергия для реализации	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	5 036 791	16,8	4 877 739	15,1	4 462 235	15,9
Услуги распределительных сетевых компаний	7 778 157	26,0	10 024 337	31,1	9 696 190	34,5
Сырье и материалы	840 724	2,8	766 182	2,4	636 959	2,3
Услуги производственного характера	558 806	1,9	579 828	1,8	404 618	1,4
Расходы на персонал	4 253 230	14,2	3 708 060	11,5	2 710 424	9,6
Налоги и сборы	224 153	0,7	157 833	0,5	97 630	0,3
Прочие затраты	3 185 754	10,6	2 075 263	6,4	1 258 865	4,5

#### Структура расходов



#### Динамика издержек

Затраты на производство и реализацию продукции	млн руб.	Темп роста, %	
		2014/2012	2014/2013
2012	28 119,2	106,4	92,9
2013	32 201,4		
2014	29 918,8		

Расходы на покупную энергию на компенсацию потерь по итогам 2014 года составили 5 566,4 млн руб. (18,6 % от общих расходов). В абсолютном выражении снижение к 2013 году составило 2 732,0 млн руб. и произошло за счет снижения средней цены на покупку потерь электроэнергии.

Расходы на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» составили 5 036,8 млн руб. (16,8 % от общих затрат). Рост в сравнении с 2013 годом в абсолютном выражении составил 159,1 млн руб. и обусловлен индексацией тарифа. Кроме того, в 2014 году расчет оплаты услуг ОАО «ФСК ЕЭС» производился по заявленной мощности, как и в 2013 году.

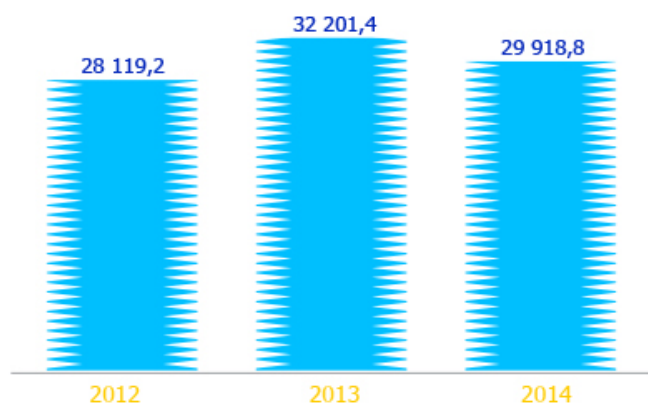
Расходы на услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2014 года составили 7 778,2 млн руб. (26,0 % от общих расходов). По сравнению с прошлым годом снижение затрат составило 2 246,2 млн руб. Сокращение затрат обусловлено снижением среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии по сетям ТСО.

Расходы на персонал в 2014 году составили 4 253,2 млн руб. (14,2 % от общих расходов), что на 14,7 % выше, чем по итогам 2013 года. Рост затрат по данной статье произошел за счет:

- роста численности персонала в связи с реализацией мероприятий по совместному Приказу ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубаньэнерго» от 12.09.2012 № 544/465 «О мерах по повышению надежности функционирования объектов электросетевого комплекса Черноморского побережья Краснодарского края»;
- увеличения мотивации персонала, занятого техническим обслуживанием и ремонтом распределительной сети и в организации работы эксплуатационного персонала в Сочинском энергорайоне в круглосуточном режиме;
- единовременного премирования персонала, занятого выполнением работ по паспортизации электросетевого оборудования Общества и выявлением неучтенного потребления электрической энергии по актам безучетного и бездоговорного потребления электрической энергии.

Амортизация основных средств и нематериальных активов выросла по сравнению с 2013 годом на 761,0 млн руб. в связи с вводом в эксплуатацию объектов основных средств электросетевого комплекса Сочинского энергорайона, связанных с подготовкой к проведению XXII зимних Олимпийских игр и XI зимних Паралимпийских игр 2014 года в г. Сочи в рамках реализации утвержденной инвестиционной программы Общества.

*Затраты на производство продукции, млн руб.*



*Анализ финансового состояния и результатов деятельности компании*

Наименование показателя / Год	По состоянию на 31.12.2012	По состоянию на 31.12.2013	По состоянию на 31.12.2014
<b>Показатели ликвидности</b>			
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,21	0,95	0,44
Коэффициент срочной ликвидности	0,42	1,38	0,77

Коэффициент текущей ликвидности	0,52	1,54	0,81
<b>Показатели финансовой устойчивости</b>			
Коэффициент автономии собственных средств	0,39	0,52	0,48
Отношение совокупного долга к EBITDA	22,13	23,85	32,27
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	–0,93	0,35	–0,24
<b>Показатели рентабельности</b>			
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	–14,2	–9,95	–11,55
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения, %	–4,42	–4,67	–5,92
Рентабельность EBITDA, %	2,56	2,18	1,84
<b>Показатели деловой активности</b>			
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	0,77	1,13	0,82
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	0,38	0,42	0,33
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	0,21	0,54	0,47

По результатам 2014 года показатели ликвидности снизились. Указанная динамика обусловлена уменьшением суммы денежных средств в связи с осуществлением платежей по строительству Олимпийских объектов, а также снижением уровня дебиторской задолженности и запасов. Кроме того, причиной снижения коэффициентов ликвидности является увеличение в сравнении с предыдущим периодом суммы краткосрочного заемного капитала в связи с переносом из долгосрочных в краткосрочные сумм кредитов, срок погашения которых по состоянию на 31.12.2014 составил менее 12 месяцев.

Коэффициент автономии собственных средств снизился на 0,04 по сравнению с 2013 годом и по состоянию на 31.12.2014 составил 0,48. Рост соотношения совокупного долга и показателя EBITDA связан со снижением показателя EBITDA в результате ухудшения финансового результата.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами снизился в сравнении с аналогичным показателем 2013 года в результате уменьшения суммы остатка денежных средств на счетах Общества, снижением дебиторской задолженности.

Показатели рентабельности активов и собственного капитала по результатам 2014 года являются отрицательными в связи с наличием чистого убытка.

Показатели деловой активности в отчетном году продемонстрировали отрицательную динамику. Произошло снижение как дебиторской, так и кредиторской задолженности, однако темп роста дебиторской задолженности ниже, что и определило динамику коэффициентов деловой активности.

## Дебиторская задолженность

### Анализ изменения дебиторской задолженности, млн руб.

	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>3 830,30</b>	<b>5 123,54</b>	<b>3 218,96</b>
платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	14,98	14,78	11,00
– покупатели и заказчики			
– векселя к получению			
– авансы выданные			
– прочая дебиторская задолженность	14,98	14,78	11,00



платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	3 815,32	5 108,76	3 207,96
– покупатели и заказчики	3 267,64	3 955,92	241,28
– векселя к получению			
– задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам			
– задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал			
– авансы выданные	18,25	50,25	2 435,06
– прочая дебиторская задолженность	529,42	1 102,59	531,61

Общая сумма дебиторской задолженности ОАО «Кубаньэнерго» на начало отчетного периода составила 6 653,44 млн руб., по состоянию на 31.12.2014 — 5 323,66 млн руб. Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31.12.2013 составила 5 123,54 млн руб., по состоянию на 31.12.2014 — 3 830,30 млн руб.

По состоянию на 31.12.2014 сформирован резерв по сомнительным долгам на сумму 1 698,12 млн руб., в том числе по сомнительной дебиторской задолженности — на сумму 1 493,37 млн руб. (отражено в бухгалтерском балансе как уменьшение дебиторской задолженности); по выданным авансам под приобретение основных средств — на сумму 204,75 млн руб. (отражено в бухгалтерском балансе в составе внеоборотных активов как уменьшение задолженности по авансам).

С целью снижения дебиторской задолженности Компанией реализуется Программа мероприятий по финансовому оздоровлению и ведется претензионно-исковая работа.

В Обществе ведется досудебная и судебная работа по урегулированию разногласий с контрагентами. В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность (с истекшим сроком исковой давности) на сумму 15,70 млн руб.

### Кредиторская задолженность

Обязательства ОАО «Кубаньэнерго» с учетом отложенных налоговых и прочих долгосрочных обязательств по итогам 2014 года составили 29 183,44 млн руб., в том числе обязательства по займам и кредитам — 17 417,00 млн руб., что составило 59,68 % от общего объема обязательств Общества.

Кредиторская задолженность без учета займов и кредитов в 2014 году снизилась по сравнению с предыдущим годом на 605,50 млн руб. и по состоянию на 31.12.2014 составила 11 641,65 млн руб. Просроченная кредиторская задолженность составила 5 845,80 млн руб., в том числе просроченная свыше 3 месяцев — 3 893,84 млн руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по итогам 2014 года составила 1 021,77 млн руб., в том числе авансы, полученные за услуги по технологическому присоединению, — 806,91 млн руб.

#### Анализ изменения краткосрочной кредиторской задолженности, млн руб.

	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>10 619,88</b>	<b>11 651,77</b>	<b>8 278,70</b>
– поставщики и подрядчики	7 795,37	9 097,20	3 412,25
– векселя к уплате			
– задолженность по оплате труда перед персоналом	122,58	174,86	116,55
– задолженность перед государственными внебюджетными фондами	66,36	120,18	57,31
– задолженность по налогам и сборам	183,79	81,42	47,24
– авансы полученные	2 187,28	1 924,89	4 421,53
– задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов			
– прочая кредиторская задолженность	264,50	253,22	223,82

Краткосрочная кредиторская задолженность за 2014 год ниже на 1 031,89 млн руб. по сравнению с 2013 годом и по состоянию на 31.12.2014 составила 10 619,88 млн руб.

Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по строке «поставщики и подрядчики» ниже на 1 301,83 млн руб. в связи со снижением задолженности по расчетам за покупную электроэнергию на компенсацию потерь на 1 286,26 млн руб.;
- задолженность по авансам полученным выше на 262,39 млн руб. (13,63 %), основную часть задолженности составляют авансы по технологическому присоединению — 2 158,55 млн руб.;
- задолженность по оплате труда перед персоналом ниже на 52,28 млн руб., задолженность является текущей;
- задолженность по налогам и сборам выше на 102,37 млн руб., 13,25 млн руб. — просроченная.

## Кредиты и займы

В 2014 году Обществом привлечены долгосрочные кредиты в сумме 400 млн руб. Целью привлечения кредита является рефинансирование ранее привлеченных заемных средств. ОАО «Кубаньэнерго» был заключен кредитный договор с КБ «Росэнергобанк» (ЗАО). Краткосрочные кредиты и займы не привлекались.

В течении 2014 года Обществом погашено краткосрочных кредитов и займов на сумму 400 млн руб. Погашение долгосрочных кредитов произведено в объеме 220 млн руб.

*Основные показатели ОАО «Кубаньэнерго» в динамике за 2012–2014 гг.*

Финансовые показатели	Единица измерения	2012	2013	2014	Изменение показателей 2014 года по сравнению с 2013 годом, %
Денежные средства на конец года	млн руб.	4 292,4	12 622,5	7 071,0	–43,98
Долгосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	5 917,0	17 237,0	14 900,0	–13,56
Краткосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	10 027,3	400,0	2 517,0	529,25

### *Движение краткосрочных кредитов и займов*

Наименование кредитного учреждения, заимодавца	Ссудная задолженность (основной долг) на 01.01.2014		Получено в 2014 году кредитов и займов (с учетом перемещения)		Погашено в 2014 году кредитов и займов (основной долг)		Ссудная задолженность (основной долг) на 01.01.2015	
	млн руб.	Уд. вес, %	млн руб.	Уд. вес, %	млн руб.	Уд. вес, %	млн руб.	Уд. вес, %
ЗАО КБ «Росэнергобанк»	400,00	100,0	0,00	0,0	400,00	100,0	0,00	0,0
ОАО «Газпромбанк»	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,00	917,00	36,4
ОАО «Сбербанк России»	0,00	0,00	0,00	0,0	0,00	0,0	1 600,00	63,6
Итого	400,00	100,0	0,00	100,0	400,00	100,0	2 517,00	100,0

Краткосрочная ссудная задолженность на конец 2014 года образовалась за счет перевода из долгосрочных в краткосрочные кредитов в ОАО «Сбербанк России» и ОАО «Газпромбанк» в размере 2 517 млн руб.

За пользование краткосрочными кредитами в 2014 году начислены проценты в сумме 909,66 млн руб.

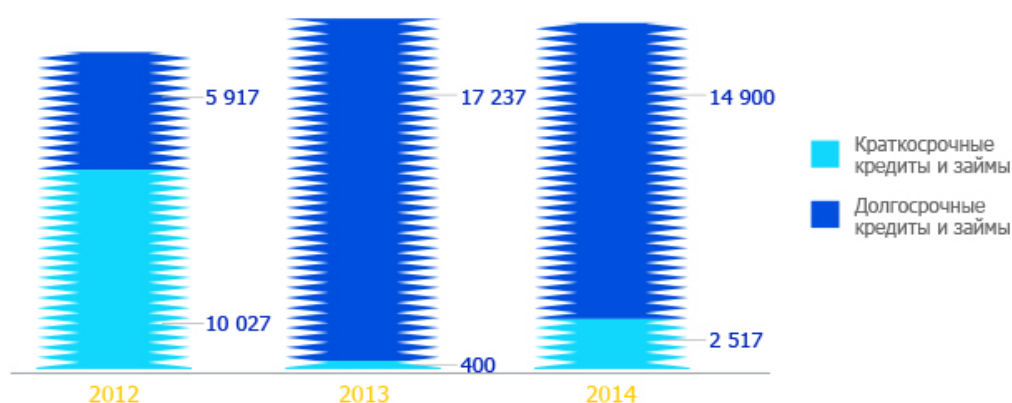
### Движение долгосрочных кредитов и займов

Наименование кредитного учреждения, займодавца	Ссудная задолженность (основной долг) на 01.01.2014		Получено в 2014 году кредитов и займов (основной долг)		Погашено в 2014 году кредитов и займов (с учетом перемещения)		Ссудная задолженность (основной долг) на 01.01.2015	
	млн руб.	Уд. вес, %	млн руб.	Уд. вес, %	млн руб.	Уд. вес, %	млн руб.	Уд. вес, %
ОАО «Сбербанк России»	8 600,00	49,9	0,00	0,0	0,00	0,0	7 000,00	47,0
ОАО «Газпромбанк»	8 637,00	50,1	0,00	0,0	220,00	100,0	7 500,00	50,3
ЗАО «Росэнергобанк»	0,00	0,00	400,00	100,0	0,00	0,0	400,00	2,7
Итого	17 237,00	100,0	400,00	100,0	220,00	100,0	14 900,00	100,0

Общая задолженность по долгосрочным кредитам и займам на 31.12.2014 составила 14 900 млн руб.

Расходы на обслуживание долгосрочных кредитных ресурсов в 2014 году составили 891,42 млн руб.

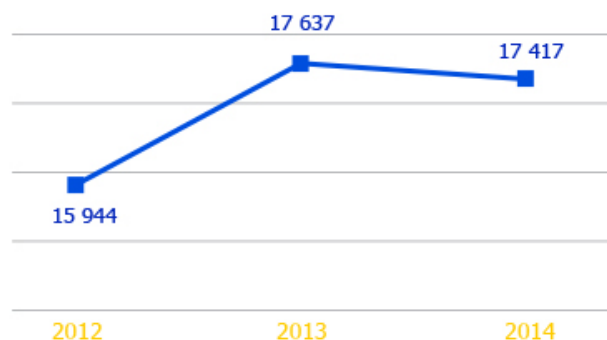
### Структура кредитного портфеля за 2012–2014 гг., млн руб.



Просроченной задолженности по кредитным договорам ОАО «Кубаньэнерго» не имеет. Общая сумма процентов по кредитам за 2014 год составила 1 801,08 млн руб., что на 265,73 млн руб. больше предыдущего года. Указанное увеличение обусловлено ухудшением конъюнктуры финансового рынка, повлекшим увеличение процентных ставок банками — кредиторами Общества. Кроме того, в сумму процентов к уплате включены проценты, оплачиваемые Обществом в пользу ОАО «Кубаньэнергосбыт» в соответствии с соглашением о реструктуризации задолженности.

Средневзвешенная процентная ставка на 31.12.2014 составила 13,14 % годовых.

### Динамика кредитного портфеля за 2012–2014 гг., млн руб.



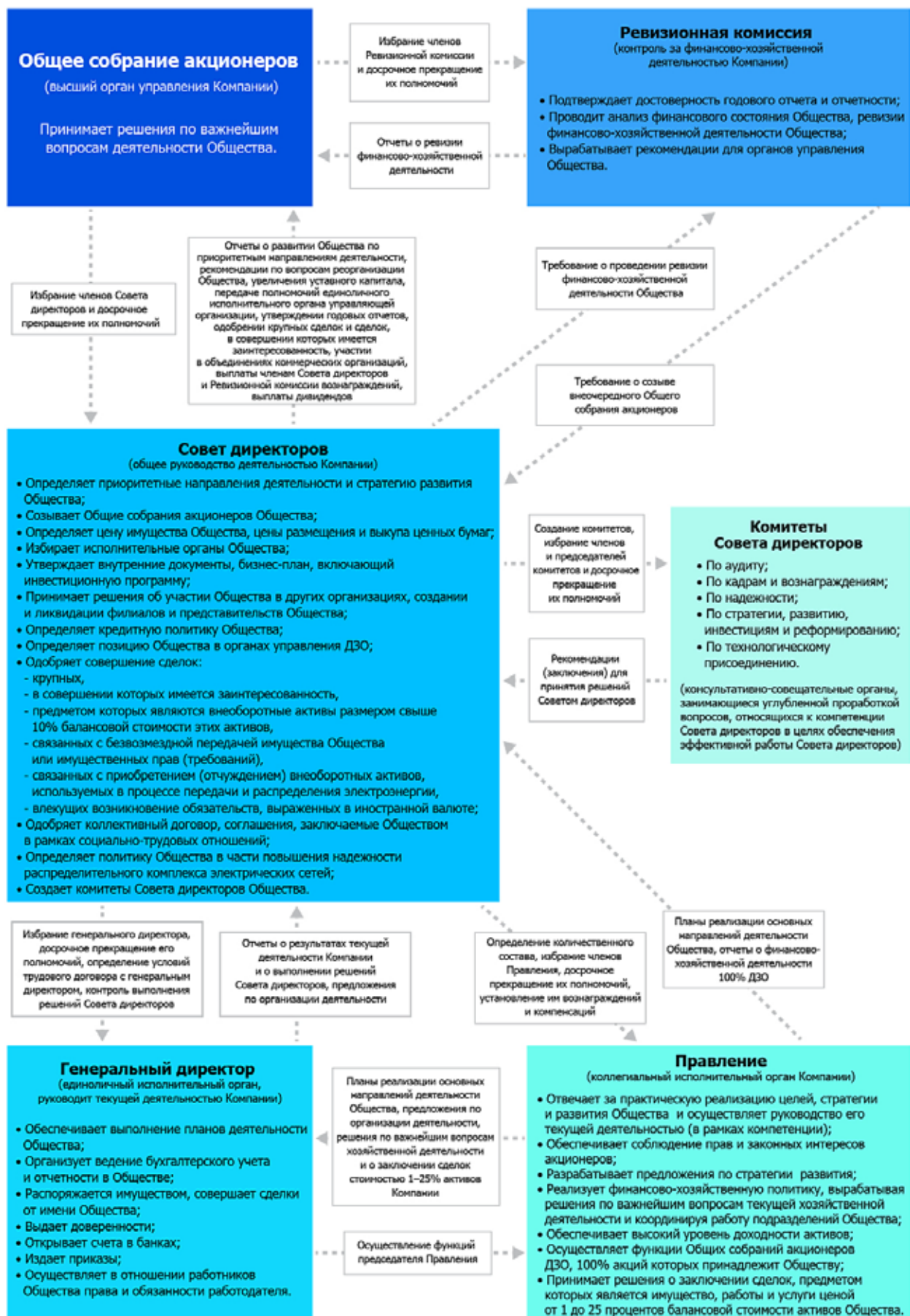
## Корпоративное управление

---

### Принципы и практика корпоративного управления

---

*Схема корпоративного управления и контроля Компании*



Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании, включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами в интересах всех участников корпоративных отношений, в том числе акционеров и органов управления, а также потенциальных инвесторов, потребителей услуг, работников Компании, контрагентов, кредиторов, партнеров, государства и местных сообществ.

ОАО «Кубаньэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение им капитала.

*Компания придерживается следующих принципов корпоративного управления:*

1. *Справедливость.* Общество обязуется защищать законные права акционеров, обеспечивать равное отношение ко всем акционерам, предоставлять всем акционерам возможность эффективной защиты в случае нарушения их прав.
2. *Стратегическое управление* Обществом осуществляется Советом директоров. Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности на долгосрочную перспективу, принципы организации системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, играет ключевую роль в предупреждении и урегулировании внутренних конфликтов и обеспечении прозрачности Общества.
3. *Подотчетность.* Совет директоров Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.
4. *Прозрачность.* Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
5. *Ответственность.* Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества и обеспечивает надежный способ учета прав на принадлежащие им акции.

С целью обеспечения надлежащего уровня корпоративного управления и его совершенствования в Компании утверждены и действуют такие внутренние документы, как Кодекс корпоративного управления, Положение об инсайдерской информации, Положение об информационной политике, Положение о дивидендной политике<sup>10</sup>.

Общество в целом соблюдает принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного 21.03.2014 Банком России (отчет о его соблюдении приведен в приложении 4).

*Основные события отчетного года в области корпоративного управления Компании:*

- в целях учета изменившихся требований законодательства об акционерных обществах в новой редакции утвержден Устав Общества,
- совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками и развитие функции внутреннего аудита определены в качестве приоритетных направлений деятельности Общества,

---

<sup>10</sup> Указанные здесь и другие внутренние документы по корпоративному управлению в ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы». Обзор внутренних документов и положений ОАО «Кубаньэнерго», регулирующих деятельность его органов управления и контроля, а также функционирование ключевых процедур корпоративного управления — приложение 5.



- в целях предоставления Совету директоров и исполнительным органам Компании независимых и объективных гарантий наличия адекватных систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления утверждена Политика внутреннего аудита Общества,

- в новой редакции утверждены:

- ü Положение о Ревизионной комиссии Компании,

- ü Политика внутреннего контроля и Политика управления рисками, учитывающие положения Стратегии развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной Распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р, и Стратегии развития и совершенствования системы внутреннего контроля ОАО «Россети» и его ДЗО, утвержденной Советом директоров ОАО «Россети» (протокол от 13.02.2014 № 143),

- ü Положения о Комитете по надежности и Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Компании (к компетенции обоих комитетов дополнительно отнесено предварительное рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества),

- в качестве внутреннего документа Общества утверждена Политика взаимодействия с обществом, потребителями и органами власти ОАО «Россети» (для разработки локальных нормативных актов Компании, определяющих цели, задачи и основные положения работы с внешними заинтересованными сторонами).

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» к компетенции Общего собрания акционеров, в том числе, относятся следующие вопросы:

- внесение изменений и дополнений в Устав;
- реорганизация и ликвидация Общества;
- увеличение и уменьшение уставного капитала Общества;
- дробление и консолидация акций Общества;
- принятие решения о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, распределение прибыли (в том числе выплата дивидендов);
- принятие решений об одобрении крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в его акции.

Подготовка и проведение Общих собраний акционеров ОАО «Кубаньэнерго» осуществляются в соответствии с законодательством РФ и [Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров](#)<sup>11</sup>.

<sup>11</sup> Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы».



В 2014 году состоялось одно Общее собрание акционеров Компании — годовое.

Дата проведения Общего собрания акционеров	Решения, принятые Общим собранием акционеров <sup>12</sup>
<p>23.06.2014 (протокол от 24.06.2014 № 35) В собрании приняли участие владельцы 99,61 % от общего количества размещенных голосующих акций</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность за 2013 год.</li> <li>• Утверждено распределение прибыли (Обществом по итогам 2013 года получен убыток в размере 2 480 136 тыс. руб.). Принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2013 года.</li> <li>• Избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии.</li> <li>• Утвержден аудитор Общества — ООО «Эрнст энд Янг».</li> <li>• В новой редакции утверждены Устав Общества, а также внутренние документы: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества,</li> <li>• Положение о Ревизионной комиссии Общества.</li> </ul> </li> </ul>

### Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, и играет важнейшую роль в управлении Обществом.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие в разрешении корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе;
- создание эффективных механизмов внутреннего контроля;
- утверждение ключевых показателей эффективности Общества, регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации о Компании;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

Компетенция Совета директоров Компании расширена по сравнению с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах», к ней дополнительно относятся следующие вопросы:

- определение стратегии развития Общества;
- утверждение бизнес-плана, включающего инвестиционную программу;
- определение кредитной политики Общества;
- утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых оно участвует;
- определение позиции Общества по основным вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров ДЗО;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом следующих сделок:

<sup>12</sup> Протоколы Общих собраний акционеров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел [«О компании / Органы управления / Общее собрание акционеров»](#).

- сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере более 10 % балансовой стоимости его совокупных внеоборотных активов,
- сделок, связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является передача, диспетчирование, распределение электрической энергии,
- сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг третьим лицам;
- определение закупочной политики в Обществе, а также утверждение годовой комплексной программы закупок;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности Общества и отчетов об их выполнении;
- определение политики Общества в части повышения надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, в том числе утверждение стратегических программ Общества по развитию электросетевого комплекса, повышению его надежности и безопасности.

*Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров<sup>13</sup> установлены права, обязанности и ответственность членов Совета директоров, организация работы Совета директоров, сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, порядок принятия решений, а также иные вопросы его деятельности.*

*Совет директоров избирается в составе 11 человек Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.*

## Состав Совета директоров<sup>14</sup>

В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров Компании.

Ø *Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 17.06.2013 и действовавший до 23.06.2014<sup>15</sup>:*

### 1. Магадеев Руслан Раисович, председатель Совета директоров

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил Магнитогорский государственный технический университет имени Г.И. Носова по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Урала», ОАО «Ленэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013

<sup>13</sup> Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы».

<sup>14</sup> Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля ОАО «Кубаньэнерго».

<sup>15</sup> Сведения о местах работы и занимаемых должностях членов Совета директоров данного состава указаны по состоянию на 31.03.2014 по данным, предоставленным ими.

**2. Вагапов Сулейман Геланиевич, независимый директор<sup>16</sup>**

Год рождения	1953
Образование	Высшее. Окончил Ростовский государственный университет им. М.А. Суслова по специальности «Правоведение»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора ОАО «Курорты Северного Кавказа»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013

**3. Варварин Александр Викторович**

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики имени А.С. Грибоедова по специальности «Правоведение»
Занимаемая должность по основному месту работы	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП
Другие занимаемые должности	Генеральный директор, член Совета НП «ЦРКО РЭС». Заместитель председателя Правления РССОАУ. Председатель Совета НП «МСО ПАУ». Председатель Совета директоров ОАО «ВНИПИнефть», ОАО «ИНПЦ ТЛП», ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «ЦНИИМашдеталь», ОАО «ЦНИИКП», ОАО «ЦНИИЛКА», ОАО «ЦНИИПИК». Член Совета директоров ОАО «ВЦИОМ», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «ГТЛК». Член Ревизионной комиссии ОАО «РЖД»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 23.06.2014

**4. Гайченко Иван Алексеевич**

Год рождения	1967
Образование	Высшее. Окончил Высшее пограничное военно-политическое училище КГБ СССР, Международный независимый эколого-политологический университет по специальности «Юриспруденция», Академию Генерального штаба ВС РФ
Занимаемая должность по основному месту работы	Директор департамента безопасности ОАО «Россети»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013

**5. Катина Анна Юрьевна**

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончила Московский гуманитарный университет по специальности «Юриспруденция»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель начальника управления — начальник отдела департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Берендеевское», ОАО «Екатеринбургэнергосбыт», ОАО «Завод РЭТО»,

<sup>16</sup> Критерии независимости членов Совета директоров определены в соответствии с Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России 21.03.2014.

	ЗАО «Царскосельская энергетическая компания», ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго», ОАО «Энергосервисная компания Урала», ОАО «НИЦ Урала», ОАО «Тюменьэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	Входила в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» с 29.06.2009 до 24.08.2012, затем вновь избрана 17.06.2013

#### **6. Коляда Андрей Сергеевич, представитель интересов Российской Федерации**

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил Государственный университет управления по специальности «Менеджмент организации», Российский государственный торгово-экономический университет по специальности «Юриспруденция»
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник управления акционерного капитала департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Фирма Энергозащита», ОАО «Самаранефтегеофизика», ОАО «Волгограднефтегеофизика», ОАО «Ставропольнефтегеофизика», ОАО «Севморнефтегеофизика»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	Входил в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» с 30.06.2010 до 24.08.2012, затем вновь избран 17.06.2013

#### **7. Лаврова Марина Александровна**

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончила Государственный университет управления по специальности «Управление в энергетике» и Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит»
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «ЕЭСК»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 23.06.2014

#### **8. Лихов Хасан Муштафаевич**

Год рождения	1983
Образование	Окончил Академию экономической безопасности МВД России (г. Москва)
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель директора департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «ДВЭУК», ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	Входил в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» с 30.06.2010 до 21.06.2012, затем вновь избран 24.08.2012 и 17.06.2013

#### **9. Неганов Леонид Валерьевич**

Год рождения	1972
Образование	Высшее. Окончил Московский Государственный инженерно-физический институт по специальности «Физика твердого тела», Высшую школу экономики по специальности «Менеджмент»
Занимаемая должность по основному месту работы	Министр энергетики Минэнерго Московской области

Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013
---	-------------------------

#### **10. Солод Александр Викторович**

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончил Южно-Российский государственный технический университет по специальности «Электрические системы и сети»
Занимаемая должность по основному месту работы	Генеральный директор филиала МЭС Юга ОАО «ФСК ЕЭС»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «Нурэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013

#### **11.Черезов Андрей Владимирович**

Год рождения	1967
Образование	Высшее техническое. Окончил Алтайский технический университет имени И.И. Ползунова по специальности «Электроснабжение»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель министра Минэнерго России
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013

*Ø Действующий состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 23.06.2014<sup>17</sup>:*

#### **1.Сергеев Сергей Владимирович, председатель Совета директоров**

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончил Новочеркасский государственный технический университет по специальности «Промышленное и гражданское строительство». Прошел повышение квалификации в Институте повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК и Межотраслевом региональном центре повышения квалификации и переподготовки кадров Иркутского государственного технического университета. Прошел профессиональную переподготовку в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Председатель Совета директоров ОАО «НИИЦ МРСК». Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», ОАО «Тюменьэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

<sup>17</sup> Сведения о местах работы и занимаемых должностях членов Совета директоров данного состава указаны по состоянию на 31.12.2014 по данным, предоставленным ими.

**2. Варварин Александр Викторович**

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики имени А.С. Грибоедова по специальности «Правоведение»
Занимаемая должность по основному месту работы	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП
Другие занимаемые должности	Генеральный директор, член Совета НП «ЦРКО РЭС». Председатель Совета НП «МСО ПАУ». Председатель Совета директоров ОАО «ИНПЦ ТЛП», ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «ЦНИИМашдеталь», ОАО «ЦНИИКП», ОАО «ЦНИИЛКА», ОАО «ЦНИИПИК». Член Совета директоров ОАО «ВЦИОМ», ОАО «ВНИПИнефть», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Северного Кавказа». Член Ревизионной комиссии ОАО «РЖД». Председатель Комитета по технологическому присоединению, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 23.06.2014

**3. Гаврилов Александр Ильич**

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Имеет ученую степень доктора экономических наук
Занимаемая должность по основному месту работы	Генеральный директор, председатель Правления ОАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

**4. Кобелян Ашот Михайлович**

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончил Военный авиационный технический университет по специальности «Техническая эксплуатация летательных аппаратов и двигателей», Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ по специальности «Менеджмент организации»
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник управления сводного планирования, нормативного регулирования и организации закупочной деятельности департамента закупочной деятельности ОАО «Россети»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

**5. Лаврова Марина Александровна**

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончила Государственный университет управления по специальности «Управление в энергетике» и Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит»
Занимаемая должность по	Начальник управления экономики ДЗО департамента экономического

основному месту работы	планирования и бюджетирования ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «ЕЭСК». Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 23.06.2014

#### **6. Межевич Валентин Ефимович**

Год рождения	1947
Образование	Высшее. Окончил Иркутский политехнический институт по специальности «Тепловые электрические станции». Имеет ученую степень кандидата технических наук
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора по стратегическим коммуникациям ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

#### **7. Сухов Олег Александрович**

Год рождения	1974
Образование	Высшее. Окончил Северо-Кавказский государственный технологический университет по специальности «Электропривод и автоматизация промышленных установок и технологических комплексов»
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник ситуационно-аналитического управления ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

#### **8. Харин Андрей Николаевич**

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончил Ставропольский государственный университет по специальности «Юриспруденция»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель директора департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

#### **9. Хохолькова Ксения Валерьевна**

Год рождения	1970
Образование	Высшее. Окончила Государственную академию управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Организация управления в области ТЭК»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель начальника управления акционерного капитала — начальник отдела обеспечения прав акционеров департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
Другие занимаемые	Член Совета директоров ОАО «Ленэнергоспецремонт», ОАО «Санаторий-



должности	профилакторий «Энергетик», ОАО «Энергосервис», ОАО «НИЦ Поволжья». Член Комитета по аудиту и Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

#### **10. Черментеева Юлия Петровна**

Год рождения	1972
Образование	Высшее. Окончила Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция»
Занимаемая должность по основному месту работы	До августа 2014 года являлась начальником отдела регулирования электроэнергетики юридического департамента ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Севкавказэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

#### **11. Шатохин Арсений Григорьевич**

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный технологический университет по специальности «Менеджмент», Российскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление, экология и управление природопользованием»
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник департамента инвестиционного планирования и отчетности ОАО «ФСК ЕЭС»
Другие занимаемые должности	Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

*Все лица, входившие в 2014 году и входящие в настоящее время в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.*

*Сделки между Обществом и лицами, исполнявшими в 2014 году обязанности членов Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.*

*Никто из лиц, являвшихся в 2014 году членами Совета директоров, акциями Общества и его ДЗО не владеет. Сделки по приобретению или отчуждению ими акций Общества не совершались.*

*В отчетном году члены Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» за счет Общества не обучались.*

## Деятельность Совета директоров

В 2014 году проведено 23 заседания Совета директоров, все — в заочной форме (опросным путем).

### Активность Совета директоров в 2012–2014 гг.

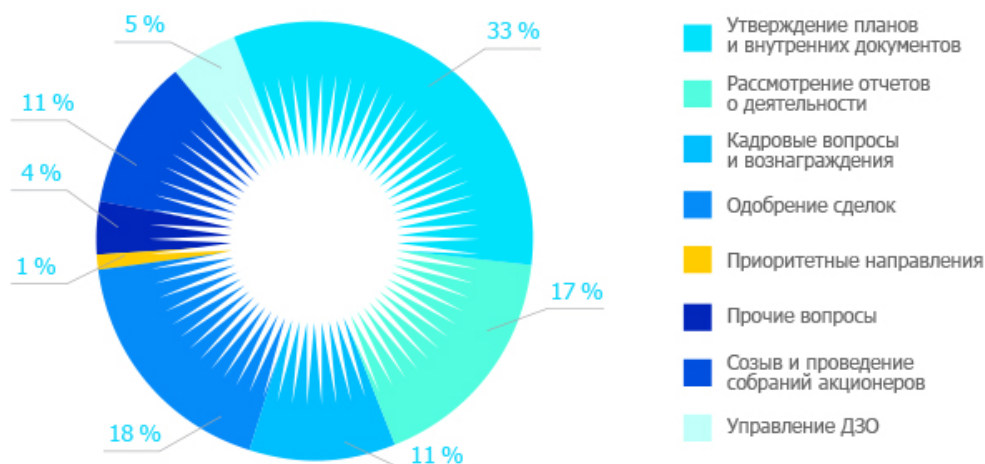
	2012	2013	2014
Количество проведенных заседаний Совета директоров	24	28	23
из них в очно-заочной форме	1	3	0
Количество рассмотренных вопросов	317	311	224
в том числе принято решений	290	307	224
Участие членов Совета директоров в работе данного органа в среднем	72,5 %	81,5 %	80,8 %

### Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2014 году

Дата заседания Совета директоров / Члены Совета директоров	29.01.2014	07.02.2014	27.02.2014	06.03.2014	14.03.2014	31.03.2014	09.04.2014	18.04.2014	08.05.2014	15.05.2014	16.05.2014	04.06.2014	06.06.2014	20.06.2014	09.07.2014	31.07.2014	28.08.2014	12.09.2014	23.09.2014	15.10.2014	14.11.2014	15.12.2014	29.12.2014	Кол-во заседаний, в которых участвовал член СД
Магадеев Р.Р.																								14 из 14
Вагалов С.Г.																								14 из 14
Гайченко И.А.																								14 из 14
Катина А.Ю.																								14 из 14
Коляда А.С.																								14 из 14
Негамов Л.В.																								0 из 14
Солод А. В.																								14 из 14
Черезов А. В.																								0 из 14
Лихов Х.М.																								0 из 14
Варварин А.В.																								23 из 23
Лаврова М.А.																								23 из 23
Сергеев С.В.																								9 из 9
Гаврилов А.И.																								8 из 9
Кобелян А.М.																								9 из 9
Межевич В.Е.																								9 из 9
Сухов О.А.																								9 из 9
Харин А.Н.																								2 из 9
Хохолькова К.В.																								9 из 9
Черментеева Ю.П.																								9 из 9
Шатохин А.Г.																								7 из 9
Количество членов СД, принявших участие в заседании	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	10	10	9	10	10	11	11	9	9	

 Участие /  неучастие члена Совета директоров в заседании

*Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров Компании в 2014 году*



*Важнейшие решения, принятые Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» в отчетном году:*

- в качестве приоритетных определены следующие направления деятельности Общества:
  - ü аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества,
  - ü обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества,
  - ü совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита;
- утверждены стратегические документы:
  - ü бизнес-план Общества, включающий инвестиционную программу, на 2015 год,
  - ü Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2015–2019 гг.,
  - ü План перспективного развития ОАО «Кубаньэнерго» на 2014–2018 гг.,
  - ü Политика внутреннего аудита Компании,
  - ü Кадровая и социальная политика Общества,
  - ü Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на электросетевых объектах ОАО «Кубаньэнерго»,
  - ü Закупочная политика Компании;
  - ü Стандарт Общества «Техническая политика. Системы учета электрической энергии с удаленным сбором данных оптового и розничных рынков электрической энергии на объектах ОАО «Кубаньэнерго»,
  - ü Положение о технической политике в области телекоммуникаций Компании,
  - ü в качестве внутренних документов Общества — Политика инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности, Политика взаимодействия с обществом, потребителями и органами власти ОАО «Россети» и Антикоррупционная политика ОАО «Россети» и его ДЗО,
  - ü скорректированный перечень проектов в области энергосбережения и повышения экономической эффективности, целесообразных к реализации на условиях заключения энергосервисных договоров (контрактов),
  - ü в новой редакции приняты Положения о Комитете по надежности, Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Компании и о Центральной конкурсной комиссии, Политика управления рисками, Политика внутреннего контроля Общества;
- внесены изменения в состав Правления;
- утверждена новая организационная структура исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнерго»;
- рассмотрены отчеты генерального директора по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, включая выполнение бизнес-плана, инвестиционной программы, а также о выполнении решений Совета директоров;
- одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность;
- принято решение о вступлении Компании в Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций.

*Протоколы заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» опубликованы на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел «О компании / Органы управления / Совет директоров».*

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» своих функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров. Комитеты имеют статус консультативно-совещательных органов, которые занимаются углубленной проработкой вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, с последующей подготовкой рекомендаций Совету директоров.

Деятельность каждого Комитета регулируется соответствующим положением, в котором устанавливаются цели и задачи Комитета, порядок его формирования и организации работы<sup>18</sup>.

Персональный состав каждого Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров.

В отчетном году рекомендации Совету директоров предоставлялись каждым Комитетом своевременно.

*Протоколы заседаний комитетов Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» опубликованы на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел «О компании / Органы управления / Совет директоров / Комитеты Совета директоров».*

За участие в заседаниях комитетов Совета директоров предусмотрена выплата вознаграждений членам этих комитетов. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2014 году, составила 1 631 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

---

<sup>18</sup> Положения о Комитетах Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел [«О компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

Дата создания Комитета	Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)	Основные задачи Комитета	Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году <sup>19</sup>	Основные итоги работы Комитета
<b>Комитет по надежности</b>				
18.09.2006	01.08.2014 № 194/2014	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по направлениям деятельности, связанным с обеспечением технологической надежности и развитием энергообъектов, сетевого оборудования и других основных фондов Общества	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 15.08.2013 до 31.07.2014:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Иванов Виталий Валерьевич</b> (председатель Комитета), заместитель генерального директора ОАО «Россети».</li> <li>2. <b>Магадеев Руслан Раисович</b>, заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети», председатель Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</li> <li>3. <b>Зинченко Павел Васильевич</b>, заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ОАО «Кубаньэнерго».</li> <li>4. <b>Чебаков Андрей Васильевич</b>, заместитель главного инженера по эксплуатации — начальник департамента эксплуатации и ТОиР ОАО «Кубаньэнерго».</li> <li>5. <b>Зуйкова Ольга Валентиновна</b>, начальник управления производственной безопасности департамента управления производственными активами ОАО «Россети».</li> <li>6. <b>Кольцов Андрей Валерьевич</b>, генеральный директор Центра технического надзора — филиала ОАО «ФСК ЕЭС».</li> </ol> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 31.07.2014 с изменениями от 14.11.2014):</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Магадеев Руслан Раисович</b> (председатель Комитета), заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети».</li> <li>2. <b>Рязанцев Дмитрий Юрьевич</b>, первый заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</li> <li>3. <b>Чебаков Андрей Васильевич</b>, заместитель главного инженера по эксплуатации — начальник департамента эксплуатации и ТОиР ОАО «Кубаньэнерго».</li> <li>4. <b>Ковтун Сергей Владимирович</b>, главный эксперт отдела основного оборудования департамента управления производственными активами ОАО «Россети».</li> </ol>	<p><i>Состоялось 5 заседаний (одно в очно-заочной форме, остальные путем заочного голосования), рассмотрено 28 вопросов, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– об утверждении итогов выполнения бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) и КПЭ Общества,</li> <li>– об утверждении Комплексной программы по снижению рисков травматизма на объектах ОАО «Кубаньэнерго» персонала Общества и сторонних лиц,</li> <li>– об определении аттестации оборудования, материалов и систем на объектах Общества приоритетным видом деятельности,</li> <li>– о показателях уровня надежности качества услуг Общества,</li> <li>– о рассмотрении отчетов генерального директора по вопросам надежности и состояния энергообъектов ОАО «Кубаньэнерго», аварийности, готовности Общества к работе в осенне-зимний период.</li> </ul> <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 96,3 %.</i></p>
<b>Комитет по аудиту</b>				
16.10.2009	24.08.2012	Выработка и	<i>Состав Комитета, работавший в период с 15.08.2013 до 31.07.2014:</i>	<i>Состоялось 12 заседаний (одно в очной форме, остальные — путем заочного</i>

<sup>19</sup> Должности членов комитетов Совета директоров указаны на момент их избрания.

	№ 142/2012	представление рекомендаций (заключений) Совету директоров в осуществлении контроля подготовки финансовой отчетности, эффективности процедур внутреннего контроля и управления рисками, выбора внешнего аудитора	<p>1. <b>Лаврова Марина Александровна</b> (председатель Комитета), начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>2. <b>Солод Александр Викторович</b>, генеральный директор МЭС Юга — филиала ОАО «ФСК ЕЭС», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>3. <b>Катина Анна Юрьевна</b>, заместитель начальника управления — начальник отдела департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 31.07.2014):</i></p> <p>1. <b>Лаврова Марина Александровна</b> (председатель Комитета), начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>2. <b>Хохолькова Ксения Валерьевна</b>, заместитель начальника Управления акционерного капитала — начальник отдела обеспечения прав акционеров департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>3. <b>Шатохин Арсений Григорьевич</b>, директор департамента реализации специальных проектов ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p>	<p><i>голосования), рассмотрено 55 вопросов, выработаны рекомендации Совету директоров.</i></p> <p>В течение 2014 года Советом директоров Общества рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля (протоколы от 23.06.2014 № 192/2014, от 12.09.2014 № 196/2014, от 17.10.2014 № 198/2014), приняты решения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– об определении совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками, развития функции внутреннего аудита в качестве приоритетного направления деятельности Компании,</li> <li>– об утверждении реестра ключевых рисков,</li> <li>– о принятии к сведению отчета о ключевых рисках.</li> </ul> <p>В числе существенных вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту Совета директоров в 2014 году<sup>20</sup>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- рассмотрены вопросы эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля (протоколы от 09.04.2014 № 13/2014, от 15.05.2014 № 16/2014);</li> <li>- рассмотрены техническое задание и условия конкурса по выбору внешнего аудитора (протокол от 22.12.2014 № 24/2014);</li> <li>- рассмотрены отчеты подразделений внутреннего аудита и управления рисками о выполнении плана работы (протоколы от 20.02.2014 № 12/2014, от 15.05.2014 № 16/2014, от 19.08.2014 № 19/2014, от 01.12.2014 № 23/2014);</li> <li>- рассмотрены комментарии со стороны внешнего аудитора по основным проблемам отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ и МСФО (протоколы от 30.04.2014 № 15/2014, от 20.05.2014 № 17/2014, от 22.12.2014 № 24/2014);</li> <li>- рассмотрен отчет генерального директора о результатах анализа причин и устранения нарушений, выявленных в ходе проверок, проведенных внешними органами контроля, ревизионной комиссией, департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети», управления внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Кубаньэнерго» в 2013 году (протокол от 15.05.2014 № 16/2014);</li> <li>- проведены оценка заключения аудитора, подтверждающего достоверность годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, и оценка эффективности процесса проведения внешнего аудита за 2013 год (протокол от 30.04.2014 № 15/2014).</li> </ul> <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 97,0 %.</i></p>
<b>Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию</b>				
05.02.2010	05.02.2010 № 84/2010	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с выработкой стратегии развития	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 15.08.2013 до 31.07.2014:</i></p> <p>1. <b>Лисавин Андрей Владимирович</b> (председатель Комитета), начальник управления реализации стратегии департамента стратегического развития ОАО «Россети».</p> <p>2. <b>Подлущий Сергей Васильевич</b>, начальник управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ОАО «Россети».</p>	<p><i>Состоялось 12 заседаний (пять в очно-заочной форме, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 55 вопросов, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– об утверждении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы), а также итогов его выполнения,</li> <li>– об утверждении КПЭ генерального директора и высших менеджеров и итогов их</li> </ul>

<sup>20</sup> Выписки из упомянутых протоколов заседаний Комитета по аудиту Совета директоров Общества см. [здесь](#).

		Общества, оценкой эффективности его деятельности, повышением инвестиционной привлекательности, контролем за реализацией принятых программ, проектов и реформирования Компании	<p>3. <b>Исаев Валерий Иванович</b>, начальник управления финансов департамента корпоративных финансов ОАО «Россети».</p> <p>4. <b>Лаврова Марина Александровна</b>, начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>5. <b>Иорданиди Кирилл Александрович</b>, ведущий эксперт управления стратегического планирования департамента стратегического развития ОАО «Россети».</p> <p>6. <b>Катина Анна Юрьевна</b>, заместитель начальника управления — начальник отдела департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>7. <b>Кочерга Виталий Александрович</b>, заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>8. <b>Костецкий Вячеслав Юрьевич</b>, заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>9. <b>Богашов Александр Евгеньевич</b>, и. о. советника отдела Управления Росимущества, член Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>10. <b>Буклова Залина Казбековна</b>, начальник отдела реализации ФАИП департамента корпоративного управления ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России.</p> <p><i>Действующий состав Комитета избран 31.07.2014 (с изменениями от 14.11.2014):</i></p> <p>1. <b>Красников Валерий Николаевич</b> (председатель Комитета), директор департамента корпоративных финансов ОАО «Россети».</p> <p>2. <b>Селезнев Виктор Юрьевич</b>, начальник управления научно-технического развития, организации и контроля за реализацией НИОКР ОАО «Россети».</p> <p>3. <b>Седых Надежда Витальевна</b>, главный эксперт управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети».</p> <p>4. <b>Хохолькова Ксения Валерьевна</b>, заместитель начальника управления акционерного капитала — начальник отдела обеспечения прав акционеров ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>5. <b>Подлущий Сергей Васильевич</b>, начальник управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ОАО «Россети».</p> <p>6. <b>Антименко Юрий Леонидович</b>, начальник управления перспективного развития сети ОАО «Россети».</p> <p>7. <b>Иорданиди Кирилл Александрович</b>, ведущий эксперт управления стратегического планирования департамента стратегического развития ОАО «Россети».</p> <p>8. <b>Костецкий Вячеслав Юрьевич</b>, заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p>	<p>выполнения,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– о показателях уровня надежности и качества услуг Общества,</li> <li>– об утверждении стратегических программ, планов и отчетов об их выполнении,</li> <li>– об утверждении Политики инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности,</li> <li>– об определении позиции Общества по вопросам повесток дня заседаний советов директоров ДЗО Компании,</li> <li>– о приоритетных направлениях деятельности,</li> <li>– о рассмотрении отчетов генерального директора в части компетенции Комитета.</li> </ul> <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 82,7 %.</i></p>
<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>				
06.08.2010	01.08.2014	Выработка и представление рекомендаций	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 15.08.2013 до 31.07.2014:</i></p> <p>1. <b>Мангаров Юрий Николаевич</b> (председатель Комитета), заместитель генерального директора — руководитель Аппарата ОАО «Россети».</p>	<p><i>Состоялось 6 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрен 21 вопрос, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– об утверждении Кадровой и социальной политики Общества,</li> </ul>



	№ 194/2014	(заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с установлением критериев подбора и оценкой кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества, с оценкой работы этих органов управления, а также с формированием принципов и критериев определения размера вознаграждения их членов	<p>2. <b>Чевкин Дмитрий Александрович</b>, директор департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети».</p> <p>3. <b>Коляда Андрей Сергеевич</b>, начальник управления акционерного капитала департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 31.07.2014):</i></p> <p>1. <b>Жолнерчик Светлана Семеновна</b> (председатель Комитета), заместитель генерального директора ОАО «Россети».</p> <p>2. <b>Варварин Александр Викторович</b>, управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>3. <b>Эршлер Наталья Ильинична</b>, начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети».</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– о прекращении полномочий и избрании членов Правления,</li> <li>– о рассмотрении организационных структур исполнительного аппарата и филиалов Общества,</li> <li>– об утверждении перечня должностей исполнительного аппарата Общества, согласование кандидатур на которые отнесено к компетенции Совета директоров,</li> <li>– об утверждении КПЭ генерального директора и высших менеджеров и итогов их выполнения,</li> <li>– о предварительном согласовании кандидатур на отдельные руководящие должности Общества,</li> <li>– о внесении изменений в Положение о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Компании.</li> </ul> <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях — 98,4 %.</i></p>
<b>Комитет по технологическому присоединению</b>				
11.10.2011	14.10.2011 № 119/2011	Выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с повышением эффективности и развитием деятельности Общества в сфере технологического присоединения потребителей к электрическим сетям	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 15.08.2013 до 31.07.2014:</i></p> <p>1. <b>Варварин Александр Викторович</b> (председатель Комитета), управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>2. <b>Костецкий Вячеслав Юрьевич</b>, заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>3. <b>Кочерга Виталий Александрович</b>, заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>4. <b>Корнеев Александр Юрьевич</b>, начальник управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети».</p> <p>5. <b>Башмаков Даниэль Маратович</b>, председатель Краснодарского краевого отделения «ОПОРЫ РОССИИ».</p> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 31.07.2014):</i></p> <p>1. <b>Варварин Александр Викторович</b> (председатель Комитета), управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>2. <b>Костецкий Вячеслав Юрьевич</b>, заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>3. <b>Коневец Кирилл Сергеевич</b>, заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>4. <b>Корнеев Александр Юрьевич</b>, начальник управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети».</p> <p>5. <b>Башмаков Даниэль Маратович</b>, председатель Краснодарского краевого отделения «ОПОРЫ РОССИИ».</p>	<p><i>Состоялось 4 заседания в форме заочного голосования, рассмотрено 18 вопросов. В том числе, избраны председатель, его заместитель и секретарь Комитета, рассмотрены отчеты о технологическом присоединении потребителей, анализ работы с жалобами и обращениями заявителей, а также план работы Комитета.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 96,7 %.</i></p>

## Исполнительные органы

Руководство текущей деятельностью ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом — Правлением.

В соответствии с Уставом Общества, генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая председателя Правления, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

## Генеральный директор

В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» к компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности;
- издает локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- осуществляет функции председателя Правления Общества;
- распределяет обязанности между заместителями генерального директора.

С 19 марта 2013 года функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Гаврилов Александр Ильич<sup>21</sup>.

## Правление

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении<sup>22</sup>, утвержденного решением годового общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго». К компетенции этого исполнительного органа относятся, в частности, следующие вопросы:

- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- подготовка и вынесение на рассмотрение Совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;

<sup>21</sup> Решением Совета директоров от 18.03.2013 (протокол № 155/2013) А.И. Гаврилов назначен исполняющим обязанности генерального директора, решением Совета директоров от 04.06.2013 (протокол № 165/2013) — генеральным директором Общества на 3 года. Подробные сведения об А.И. Гаврилове см. в составе информации о действующем составе Совета директоров и Правления Компании.

<sup>22</sup> Положение о Правлении ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы».

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности;
- подготовка отчетов о финансово-хозяйственной деятельности Общества и выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- установление социальных льгот и гарантий работникам Общества;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 % балансовой стоимости активов Общества.

## Состав Правления

*В течение отчетного года в персональном составе Правления произошли следующие изменения:*

№ п/п	Содержание решения Совета директоров о внесении изменений в состав Правления Общества	Дата принятия решения Совета директоров
1	Избрать членом Правления Общества Негребу Дениса Владимировича — заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «Кубаньэнерго»	07.02.2014
2	Прекратить полномочия членов Правления Общества Кочерги Виталия Александровича и Негребы Дениса Владимировича	15.05.2014
3	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Определить количественный состав Правления Общества — 12 человек.</li> <li>2. Прекратить полномочия следующих членов Правления Общества: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Зинченко Павла Васильевича;</li> <li>• Натхо Инвера Юсуфовича;</li> <li>• Герасько Андрея Леонидовича;</li> <li>• Скиба Инны Викторовны;</li> <li>• Белика Вячеслава Александровича.</li> </ul> </li> <li>3. Избрать членами Правления Общества: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Рязанцева Дмитрия Юрьевича — заместителя генерального директора по техническим вопросам — главного инженера ОАО «Кубаньэнерго»;</li> <li>• Тыртышного Руслана Викторовича — заместителя генерального директора по капитальному строительству ОАО «Кубаньэнерго»;</li> <li>• Коневца Кирилла Сергеевича — заместителя генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго»;</li> <li>• Очердько Ольгу Вячеславовну — заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «Кубаньэнерго»;</li> <li>• Армаганяна Эдгара Гарриевича — директора филиала ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети;</li> <li>• Рудя Евгения Викторовича — директора филиала ОАО «Кубаньэнерго» Краснодарские электрические сети</li> </ul> </li> </ol>	28.08.2014
4	Прекратить полномочия члена Правления Общества Тыртышного Руслана Викторовича	15.12.2014

*Действующий по состоянию на конец отчетного года состав Правления Компании<sup>23</sup>*

### 1. Гаврилов Александр Ильич, председатель Правления

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Имеет ученую степень доктора экономических наук
Занимаемая должность по основному месту работы	Генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго»

<sup>23</sup> Сведения о должностях, занимаемых членами Правления, представлены по состоянию на 31.12.2014.

## 2. Армаганиян Эдгар Гарриевич

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Электрификация и автоматизация», НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «Менеджмент организации». Прошел курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»
Занимаемая должность по основному месту работы	Директор филиала Сочинские электрические сети. ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

## 3. Голов Андрей Валерьевич

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончил Оренбургский государственный университет по специальности «Финансы и кредит». Имеет ученую степень кандидата экономических наук
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора по логистике и МТО, исполняющий обязанности заместителя генерального директора по инвестиционной деятельности без освобождения от основной работы ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	09.04.2013

## 4. Головаха Дмитрий Николаевич

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил Краснодарский технический колледж по специальности «Монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий АПК», Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Электрификация и автоматизация сельского хозяйства»
Занимаемая должность по основному месту работы	Директор филиала Юго-Западные электрические сети ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

## 5. Головаха Людмила Алексеевна

Год рождения	1955
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальностям «Юриспруденция» и «Государственное и муниципальное управление», Краснодарский техникум сахарной промышленности по специальности «Электрооборудование промышленных предприятий и установок»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора — руководитель Аппарата ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

## 6. Коневец Кирилл Сергеевич

Год рождения	1983
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Юриспруденция». Прошел курс профессиональной переподготовки в МГТУ им. Н.Э. Баумана по направлению «Менеджмент» в сфере «Контроллинг организации». Имеет ученую степень кандидата юридических наук
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго»
Другие занимаемые должности	Исполняющий обязанности генерального директора ОАО «ОК «Пламя». Член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани», ОАО «ОК «Пламя», ОАО «П/о «Энергетик». Член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

## 7. Костецкий Вячеслав Юрьевич

Год рождения	1974
Образование	Высшее. Окончил Институт экономики, права и естественных специальностей по специальности «Юриспруденция», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Электроснабжение». Прошел курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н.Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ОАО «Кубаньэнерго»
Другие занимаемые должности	Председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров, член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

## 8. Очердько Ольга Вячеславовна

Год рождения	1972
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальности «Экономическое и социальное планирование». Прошла курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н.Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Кубаньэнерго»
Другие занимаемые должности	Председатель Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик», ОАО «ОК «Пламя»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

## 9. Рудь Евгений Викторович

Год рождения	1967
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «География», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Электроснабжение (по

	отраслям)». Прошел курс профессиональной переподготовки «Технология эффективного менеджмента организации» в МГТУ им. Н.Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»
Занимаемая должность по основному месту работы	Директор филиала Краснодарские электрические сети ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

#### 10. Рязанцев Дмитрий Юрьевич

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Краснодарский техникум сахарной промышленности по специальности «Электрооборудование промышленных предприятий и установок», Кубанский государственный технологический университет по специальностям «Электроснабжение (по отраслям)» и «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)»
Занимаемая должность по основному месту работы	Первый заместитель генерального директора — главный инженер ОАО «Кубаньэнерго»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани». Член Комитета по надежности ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

#### 11. Статуев Владислав Андреевич

Год рождения	1956
Образование	Высшее. Окончил Военно-морское инженерное ордена Ленина училище им. Ф.Э. Дзержинского (г. Санкт-Петербург) по специальности «Физико-энергетические установки», ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Москва) по специальности «Менеджмент организации»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	04.12.2013

*Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.*

*Никто из членов Правления, кроме Е.В. Рудя, акциями Общества и его ДЗО не владеет. Е.В. Рудю по состоянию на 31.12.2014 принадлежит 30 обыкновенных акций ОАО «Кубаньэнерго». Сделки по приобретению или отчуждению членами Правления акций Общества не совершались.*

*Сделки между Обществом и лицами, исполнившими в 2014 году обязанности членов Правления ОАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.*

## Деятельность Правления

В 2014 году состоялось 24 заседания Правления, из них 1 заседание проведено путем совместного присутствия, 23 — путем заочного голосования. Заседания Правления проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления. Все члены Правления принимали активное участие в его заседаниях.

*В отчетном году Правлением Общества рассмотрено 56 вопросов по следующим направлениям:*



## Вознаграждение лиц, входящих в состав органов управления и контроля Компании

### Вознаграждение членов Совета директоров

Порядок расчета и выплаты членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций регулируется Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 06.06.2008 № 23).

В соответствии с указанным Положением, вознаграждение членов Совета директоров рассчитывается следующим образом:

- за участие в заседании выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (в случае заочной формы проведения заседания) или 5 (в случае заседания в форме совместного присутствия) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации; размер вознаграждения, выплачиваемого председателю Совета директоров (заместителю председателя) за каждое заседание, на котором он выполнял функции председателя Совета директоров, увеличивается на 50 %;
- дополнительное вознаграждение выплачивается членам Совета директоров за достижение показателя чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества, а также в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Кроме того, членам Совета директоров, в случае нахождения в командировке для посещения объектов Компании, встреч с акционерами и инвесторами, участия в общих собраниях акционеров, а также выполнения иных задач, связанных с выполнением функций члена Совета директоров, компенсируются фактически понесенные расходы (проезд, проживание, питание и т. д.).

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров за участие в работе Совета директоров в 2014 году, составила 4 030 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам Совета директоров у Общества нет.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

## Вознаграждение членов исполнительных органов

### *Вознаграждение членов Правления*

Решением Совета директоров Общества (протокол от 01.08.2011 № 115/2011) члены Правления отнесены к высшим менеджерам 1-й категории. В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 12.04.2013 № 158/2013), вознаграждение членов Правления осуществляется в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами путем установления им ежемесячной персональной надбавки за выполнение полномочий члена коллегиального исполнительного органа Общества — Правления ОАО «Кубаньэнерго».

Премирование членов Правления Общества зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности за отчетные периоды — квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества и генеральным директором Общества, членам Правления по решению генерального директора Общества может быть выплачено дополнительное вознаграждение. За достижение высокого значения ключевого показателя эффективности, определенного Советом директоров и генеральным директором Общества в качестве приоритетного, членам Правления по решению Совета директоров и генерального директора Общества может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества в отчетном году.

### *Вознаграждение генерального директора*

Вопросы выплаты вознаграждений генеральному директору регулируются Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 22.07.2011 № 114/2011) с учетом введения в действие приложений 1, 2 в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 29.12.2012 № 150/2012). Данное положение является неотъемлемой частью трудового договора генерального директора и устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада, видов премирования генерального директора, а также порядок выплаты должностного оклада и премий.

Премирование генерального директора Общества зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности за отчетные периоды — квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества, генеральному директору по решению Совета директоров Общества может быть выплачено дополнительное вознаграждение. За достижение высокого значения ключевого показателя эффективности, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного, генеральному директору по решению Совета директоров Общества может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества в отчетном году.

Совет директоров Общества вправе принять решение о единовременном премировании генерального директора за выполнение особо важных заданий (работ), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства. Кроме того, генеральному директору по решению Совета директоров выплачивается единовременная премия в случае награждения его государственными наградами, ведомственными и корпоративными наградами.

*Общий размер вознаграждений и компенсаций, выплаченных членам исполнительных органов Компании за 2014 год, составил 47 914 тыс. руб., в том числе:*

Вознаграждение за участие в работе Правления	1679
Заработная плата	33 352
Премии	10 160
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	1 774
Иные виды вознаграждений	949
Итого	47 914



Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсации расходов у Общества нет.

## Корпоративный секретарь

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, организации деятельности Совета директоров, обеспечения эффективного диалога между основными участниками системы корпоративного управления в ОАО «Кубаньэнерго» Советом директоров Общества избирается Корпоративный секретарь<sup>24</sup>.

С 20 июля 2011 года функции Корпоративного секретаря Компании выполняет главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Кубаньэнерго» Руссу Ольга Владимировна, 1967 года рождения, имеющая высшее экономическое и юридическое образование.

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом контроля ОАО «Кубаньэнерго», осуществляющим регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества на предмет ее соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством РФ, Уставом ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии<sup>25</sup>.

## Состав Ревизионной комиссии

В отчетном году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

*Ø Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров 17.06.2013 и действовавший до 23.06.2014<sup>26</sup>:*

### 1. Шмаков Игорь Владимирович, председатель Ревизионной комиссии

Год рождения	1974
Образование	Высшее экономическое. Окончил Кубанский государственный университет
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник управления контроля и рисков департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Председатель Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Юга», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «МУС Энергетики», ОАО «НИЦ Юга»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 23.06.2014

<sup>24</sup> Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»).

<sup>25</sup> Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы».

<sup>26</sup> Сведения о местах работы и занимаемых должностях членов Ревизионной комиссии данного состава указаны по состоянию на 31.03.2014 по данным, предоставленным ими.

## 2. Адлер Юрий Вениаминович

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Уральскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция»
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник отдела стандартов и методологии департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Нурэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Дагэнергосеть», ОАО «Энергоцентр», ОАО «ЕЭСК», ОАО «МРСК Волги», ОАО «Энергосервисная компания», ОАО «НИЦ Юга». Член Ревизионной комиссии ОАО «ТРК», ОАО «Ленэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013

## 3. Богашов Александр Евгеньевич

Год рождения	1989
Образование	Высшее. Окончил Государственный университет управления по специальности «Менеджмент организации», специализация — экономика и управление в энергетике
Занимаемая должность по основному месту работы	Исполняющий обязанности советника отдела Управления Росимущества
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Нижневартовскнефтегеофизика», ОАО «Краснодарнефтегеофизика», ОАО «СПК Мосэнергострой». Член Ревизионной комиссии ОАО «Московский нефтемаслозавод», ОАО «Волгограднефтегеофизика», ОАО «Пермнефтегеофизика», ОАО «ЦГЭ», ОАО «Самаранефтегеофизика». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	21.06.2012 / 17.06.2013

## 4. Кириллов Артем Николаевич

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил Московский энергетический институт (МЭИ), инженер-электротехник
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник отдела инвестиционного аудита ОАО «Россети»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013

## 5. Пронин Николай Николаевич

Год рождения	1952
Образование	Высшее. Окончил МВТУ имени Н.Э. Баумана
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник департамента экономической безопасности ОАО «ФСК ЕЭС»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013

Ø Действующий состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 23.06.2014<sup>27</sup>:

### 1. Шмаков Игорь Владимирович, председатель Ревизионной комиссии

Год рождения	1974
Образование	Высшее экономическое. Окончил Кубанский государственный университет
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник управления контроля и рисков департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Председатель Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Юга». Член Ревизионной комиссии ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «НИЦ Юга»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 23.06.2014

### 2 Буняева Мария Викторовна

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный технологический университет по специальности «Бухгалтерский учет, анализ, аудит»
Занимаемая должность по основному месту работы	Ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизионных проверок управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «Севкавказэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

### 3. Гусева Елена Юрьевна

Год рождения	1970
Образование	Высшее экономическое. Окончила Академию труда и социальных отношений (г. Москва)
Занимаемая должность по основному месту работы	Ведущий эксперт отдела инвестиционного аудита управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Волги», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МОЭСК», ОАО «Севкавказэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

### 4. Малышев Сергей Владимирович

Год рождения	1965
Образование	Высшее. Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище
Занимаемая должность по основному месту работы	Ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизионных проверок управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Волги», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК

<sup>27</sup> Сведения о местах работы и занимаемых должностях членов Ревизионной комиссии данного состава указаны по состоянию на 31.12.2014 по данным, предоставленным ими.

	Северо-Запада», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Севкавказэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

### 5. Удод Александр Николаевич

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский военный институт внутренних войск МВД России
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель начальника отдела ТУ Росимущества в Краснодарском крае
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	23.06.2014 / 23.06.2014

*Все лица, входившие в 2014 году и входящие в настоящее время в состав Ревизионной комиссии Общества, являются гражданами Российской Федерации.*

*Сделки между Обществом и лицами, исполнявшими в 2014 году обязанности членов Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.*

*Никто из лиц, являвшихся в 2014 году членами Ревизионной комиссии, акциями Общества и его ДЗО не владеет.*

### Итоги работы Ревизионной комиссии

В 2014 году Ревизионной комиссией ОАО «Кубаньэнерго» осуществлялся контроль посредством проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности.

В течение года проведено 8 заседаний Ревизионной комиссии, на которых были рассмотрены следующие основные вопросы<sup>[1]</sup>:

- об избрании председателя Ревизионной комиссии Общества;
- об избрании секретаря Ревизионной комиссии Общества;
- об утверждении плана работы Ревизионной комиссии Общества на период 2014–2015 гг.;
- о проведении плановой проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013 год;
- о рассмотрении и утверждении акта Ревизионной комиссии за 2013 год;
- о рассмотрении и утверждении заключения Ревизионной комиссии;
- об утверждении итогов проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 9 месяцев 2013 года.

По итогам проведения каждого из контрольных мероприятий был составлен акт (заключение), включающий в себя рекомендации по улучшению контрольной среды Общества и устранению нарушений. По актам и предписаниям Ревизионной комиссии Обществом разработан план мероприятий по устранению нарушений и выполнению рекомендаций, а также проведены мероприятия постконтроля по исполнению данных планов.

### Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

В соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества (протокол от 06.06.2008 № 23), вознаграждение членов Ревизионной комиссии в настоящее время определяется как двадцатикратная минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда, с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ.

<sup>[1]</sup> Протоколы заседаний Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел [«О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия»](#).

Также членам Ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Ревизионной комиссии и проведении проверок, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии за участие в ее работе в 2014 году, составила 1 598 тыс. руб.

### Дочерние и зависимые общества Компании

*По состоянию на 31.12.2014 ОАО «Кубаньэнерго» является участником трех дочерних открытых акционерных обществ с долей участия в уставных капиталах 100 %:*

№ п/п	Наименование	Регион деятельности	Вид деятельности	Доля участия ОАО «Кубаньэнерго» в капитале ДЗО (%)
1	Открытое акционерное общество «Пансионат отдыха «Энергетик» (ОАО П/о «Энергетик»), 353490, Краснодарский край, с. Дивноморское, ул. Пионерская, д. 4	Краснодарский край	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь сотрудников ОАО «Кубаньэнерго» и членов их семей; организация и проведение семинаров и конференций	100 %
2	Открытое акционерное общество «Оздоровительный комплекс «Пламя» (ОАО «ОК «Пламя»), 352856, Краснодарский край, Туапсинский район, пос. Новомихайловский-2	Краснодарский край	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь детей сотрудников ОАО «Кубаньэнерго»; проведение учебно-тренировочных сборов и соревнований спортивных команд; организация и проведение семинаров и конференций	100 %
3	Открытое акционерное общество «Энергосервис Кубани» (ОАО «Энергосервис Кубани») 350080, г. Краснодар, Карасунский округ, ул. Новороссийская, д. 47	Краснодарский край	Выполнение проектных и строительно-монтажных работ узлов учета электроэнергии, горячего и холодного водоснабжения; проектирование, монтаж и наладка узлов учета электроэнергии, газа и технологического оборудования	100 %

Взаимодействие Общества с ДЗО осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ, уставами и внутренними документами ОАО «Кубаньэнерго» и его ДЗО, в том числе Порядком взаимодействия ОАО «Кубаньэнерго» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержденным в 2009 году Советом директоров<sup>28</sup>.

*Основные цели взаимодействия Компании с ДЗО:*

- обеспечение стабильного финансового развития и прибыльности ДЗО,
- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества и ДЗО,
- повышение инвестиционной привлекательности Общества и ДЗО путем предоставления инвестиционному сообществу полной, своевременной, достоверной информации о деятельности ДЗО, а также сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом,
- разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики ДЗО.

*Управление и контроль деятельности ДЗО осуществляется Обществом через следующие механизмы корпоративного управления:*

- в соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» функции общих собраний акционеров 100-процентных ДЗО осуществляются Правлением Общества,

<sup>28</sup> Порядок взаимодействия ОАО «Кубаньэнерго» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы».

- общее руководство деятельностью ДЗО осуществляется их советами директоров, большинство членов которых является представителями ОАО «Кубаньэнерго»,
- по основным вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний Советов директоров ДЗО позиция ОАО «Кубаньэнерго» определяется Советом директоров Общества,
- регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО осуществляется их ревизионными комиссиями, состоящими из представителей ОАО «Кубаньэнерго».

Оперативное управление каждым ДЗО осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором. Коллегиальные исполнительные органы (правления) уставами ДЗО не предусмотрены.

В рамках формирования бизнес-планов ДЗО, а также с целью мониторинга и контроля их текущей деятельности Компанией утверждаются плановые значения чистой прибыли и коэффициента текущей ликвидности ДЗО.

#### *Сведения о финансово-экономической деятельности ДЗО*

ОАО «Кубаньэнерго» является потребителем услуг своих дочерних и зависимых обществ (ДЗО) в следующих объемах по итогам 2014 года:

- ОАО «П/о «Энергетик» — 17,1 % выручки;
- ОАО «ОК «Пламя» — 0,0 % выручки;
- ОАО «Энергосервис Кубани» — 0,0 % выручки.

#### *Финансово-экономические показатели деятельности ОАО «П/о Энергетик»*

№ п/п	Наименование	2014	2013	2012
1	Выручка, тыс. руб.	63 921	54 302	54 509
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	1 263	–80	1 641
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	223	–3 174	86
4	Рентабельность собственного капитала, %	0,6	–8,2	0,2
5	Рентабельность активов, %	0,5	–7,4	0,19
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	0,3	–5,8	0,16
7	Рентабельность продукции (продаж), %	2,0	–0,1	3,0
8	Оборачиваемость капитала	1,6	1,4	1,3
9	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	1 287	1 511	–
10	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	3,01	3,5	–

#### *Финансово-экономические показатели деятельности ОАО «Энергосервис Кубани»*

№ п/п	Наименование	2014	2013	2012
1	Выручка, тыс. руб.	7 461,5	4 150,0	15 532,0
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	–757,5	655,0	11 930,0
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	–4 722,7	–4 359,0	6 279,0
4	Рентабельность собственного капитала, %	459,4	–117,9	78,0
5	Рентабельность активов, %	–46,7	–96,7	68,5
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	–63,3	–105,0	40,4
7	Рентабельность продукции (продаж), %	–78,5	–126,4	51,3
8	Оборачиваемость капитала	–7,3	1,1	1,9
9	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	1 133	–	–
10	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	11,2	–	–

*Финансово-экономические показатели деятельности ОАО «ОК «Пламя»*

№ п/п	Наименование	2014 г.	2013 г.	2012 г.
1	Выручка, тыс. руб.	1 226	1 265	855
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	–881	–960	–1 651
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	–1 302	–1 025	–1 651
4	Рентабельность собственного капитала, %	–16,2	–11,0	–15,9
5	Рентабельность активов, %	–6,9	–5,4	–9,0
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	–106,20	–81,03	–193,10
7	Рентабельность продукции (продаж), %	–71,9	–75,9	–193,1
8	Оборачиваемость капитала	0,15	0,14	0,08
9	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	–	–	4 105
10	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	–	–	22,44

Подробные сведения обо всех ДЗО раскрываются на сайте ОАО «Кубаньэнерго» в разделе [«О компании / Дочерние компании»](#).

## Информационная политика

Информационная политика ОАО «Кубаньэнерго» направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, потенциальных инвесторов, кредиторов, профессиональных участников рынка ценных бумаг, государственных органов и других заинтересованных лиц в достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

Цели, принципы, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию, порядок и сроки раскрытия информации Обществом закреплены в Положении об информационной политике ОАО «Кубаньэнерго», утвержденном Советом директоров<sup>29</sup>.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, о существенных сделках, о своих ДЗО.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется, в основном, посредством ее размещения на корпоративном веб-сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru), в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, а также путем проведения встреч с акционерами и иными заинтересованными лицами.

Генеральный директор Компании обеспечивает реализацию информационной политики, а контроль за ее соблюдением осуществляет Совет директоров.

### Принципы информационной политики ОАО «Кубаньэнерго»

- регулярность и оперативность;
- доступность информации;
- полнота информации;
- достоверность и объективность раскрываемой информации;
- соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и его коммерческими интересами.

<sup>29</sup> Положение об информационной политике ОАО «Кубаньэнерго» опубликовано на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел [«О компании / Учредительные и внутренние документы»](#)



## Внутренний контроль и управление рисками

Система внутреннего контроля (далее — СВК) и управления рисками (далее - УР) Общества - элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, ревизионной комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками Общества, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Общества, а также требований локальных нормативных актов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

Эффективность контрольной функции и системы внутреннего контроля в целом обеспечивается взаимосвязью трех составляющих процессов управления:

- организация эффективного внутреннего контроля бизнес-процессов для достижения максимального эффекта всех направлений деятельности Общества — контрольные процедуры, осуществляемые на уровне бизнес-процессов, способствуют своевременному и эффективному выявлению отклонений и нарушений и повышают эффективность операционной среды и надежность финансовой отчетности (текущий контроль);
- управление рисками — как часть системы внутреннего контроля способствует снижению рисков недостижения Обществом своих целей, созданию защитных барьеров и предотвращению злоупотреблений (превентивный контроль);
- аудит и независимая оценка — внутренний аудит предоставляет независимое и объективное суждение о надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками Общества (последующий контроль).

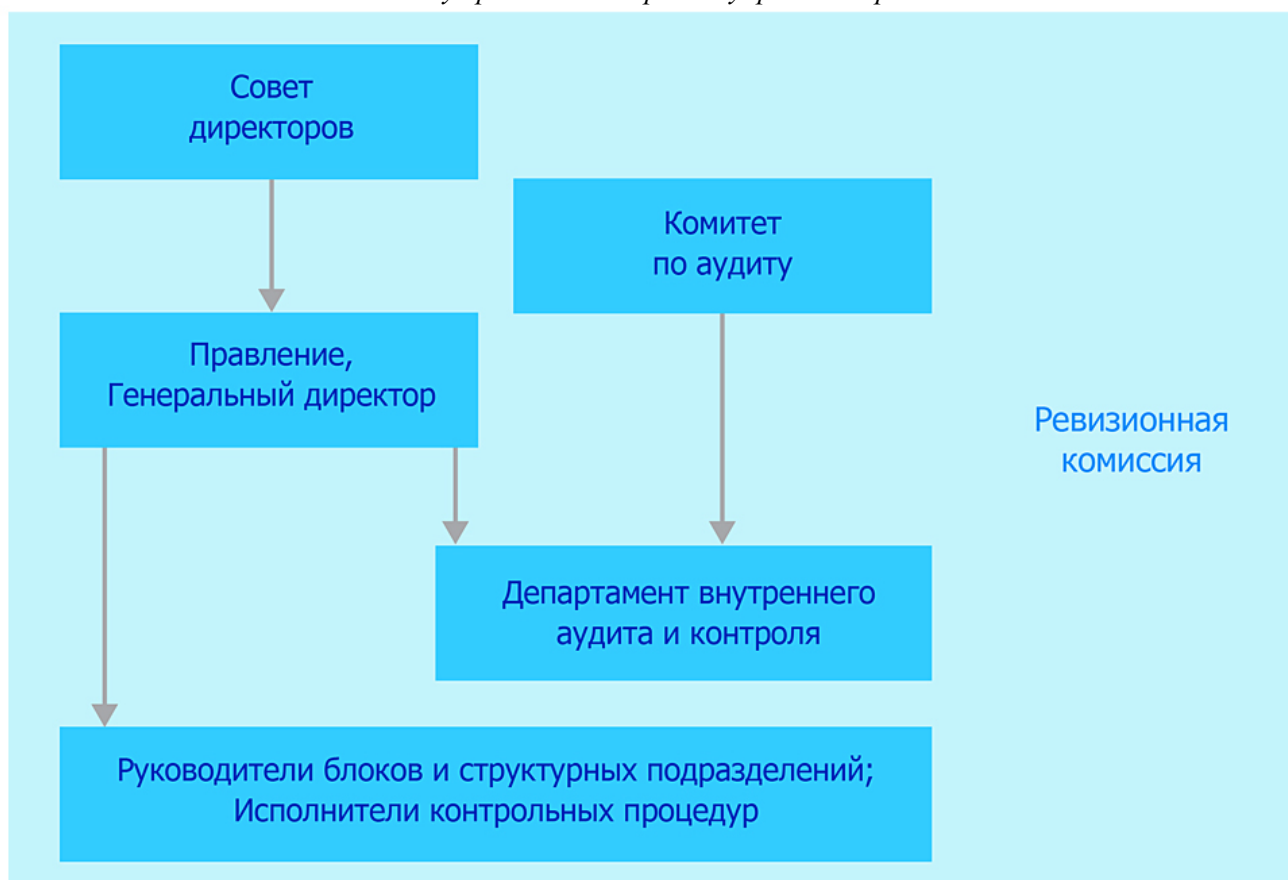
Для развития и совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками, функции внутреннего аудита в отчетном году Совет директоров Компании утвердил (протокол от 12.09.2014 №196/2014):

- Политику внутреннего контроля в новой редакции;
- Политику управления рисками в новой редакции;
- Политику внутреннего аудита.

Политики размещены на веб-сайте Компании, с ними ознакомлены все сотрудники Общества.



Участники системы внутреннего контроля и управления рисками:



*Полномочия и ответственность основных участников СВК и УР*






Наименование участника	Основные полномочия и ответственность в области СВК и УР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение создания, контроль функционирования и определение общей стратегии развития СВК и УР в Обществе;</li> <li>• рассмотрение отчетов и принятие решений по системным, ключевым и проблемным вопросам внутреннего контроля</li> </ul>
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;</li> <li>• осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности Общества;</li> <li>• взаимодействие с департаментом внутреннего аудита и контроля</li> </ul>
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение процесса отбора внешнего аудитора и оценки результатов его работы;</li> <li>• обеспечение оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (включая заключение внешнего аудитора);</li> <li>• оценка эффективности СВК и УР, подготовка предложения по ее совершенствованию</li> </ul>
Генеральный директор, Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение создания и повседневного функционирования в Обществе эффективной и надежной СВК</li> </ul>
Руководители блоков и структурных подразделений	<ul style="list-style-type: none"> <li>• организация эффективной контрольной среды курируемых процессов (направлений деятельности), ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности) и управление рисками курируемых процессов (направлений деятельности) и исполнение контрольных процедур</li> </ul>
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> <li>• исполнение контрольных процедур в рамках функционирования СВК, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами;</li> <li>• обеспечение своевременного информирования непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур/мероприятий по управлению рисками в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества; в том числе обеспечение разработки и предоставления на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствующих областях деятельности</li> </ul>
Департамент внутреннего аудита и контроля	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение методологического и координационного сопровождения процессов управления рисками и регламентации контрольной среды в Обществе, осуществление независимого последующего контроля и оценки эффективности контрольной среды в Обществе, обеспечение информирования Совета директоров, исполнительных органов Общества о существенных тенденциях и недостатках в деятельности Общества;</li> <li>• взаимодействие с Комитетом по аудиту</li> </ul>

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СВК на предмет ее соответствия целевому состоянию и уровню зрелости.




Информация о рисках, представленная ниже, содержит наименование рисков, присущих Обществу, их краткое описание, основные мероприятия по управлению рисками, реализованные в 2014 году, а также графическое изображение оценки значимости риска и динамику по сравнению с 2013 годом и в течение 2014 года. Под значимостью риска понимается комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении и применяется следующая шкала:

Уровень значимости		Динамика	
Критический		Без изменений (или динамика незначительная)	
Значимый		Увеличение	↑
Умеренный		Уменьшение	↓

## Информация о рисках Общества

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2014 году	Оценка значимости риска и динамика
<b>Отраслевые риски</b>				
1	Тарифные риски	<p>Общество является субъектом естественной монополии, деятельность которого подлежит государственному регулированию. В связи с ограничением роста тарифов для конечных потребителей на уровне Правительства РФ, вероятность установления тарифов ниже экономически обоснованного уровня оценивается как высокая.</p> <p>Кроме того, Общество подвержено риску сокращения объемов выручки в связи с изменением фактической структуры передачи электроэнергии относительно принятой при утверждении тарифов, а также рискам изменения законодательства в сфере тарифообразования.</p> <p>ФСТ России согласован переход Общества к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование), применение которого должно способствовать привлечению в отрасль долгосрочных инвестиций, а также снижению влияния субъективных факторов на принятие тарифных решений. В связи с ростом процентных ставок как по существующим, так и по новым кредитам утвержденные нормы доходности инвестированного капитала, созданного после перехода Общества к RAB-регулированию, а также норма доходности инвестированного капитала для расчета тарифов на услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС, в соответствии с Приказами ФСТ России от 17.11.2014 № 1981-э, от 21.11.2014 № 2049-э, не покрывают затраты на возврат и обслуживание привлеченных средств, что может привести к росту долговой нагрузки Общества.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- взаимодействие с органами регулирования тарифов по обоснованию расходов в рамках утверждения тарифов на услуги по передаче электрической энергии;</li> <li>- взаимодействие с РЭК-ДИТ КК и ФСТ России в части принятия максимально возможного уровня тарифа на услуги по передаче электроэнергии на 2015 год, в результате тарифы на услуги по передаче электроэнергии на 2015 год утверждены (по согласованию с ФСТ России) выше уровня предельных максимальных тарифов, утвержденных ФСТ России;</li> <li>- проведена досудебная работа по рассмотрению спора по выпадающим доходам, не включенным РЭК-ДИТ КК в НВВ на 2014 год. По итогам данной работы требования ОАО «Кубаньэнерго» удовлетворены (Приказ ФСТ России от 27.10.2014 № 1837-д);</li> <li>- признаны экономически обоснованными и подлежащими к учету в НВВ Общества некомпенсированные расходы (на основании решения Арбитражного суда Краснодарского края от 19.12.2014 по делу № А32-23152/2014).</li> </ul>	
2	Риски технологического присоединения	<p>Ключевым риском Общества в части технологического присоединения (ТП) является риск возникновения дефицита источника финансирования мероприятий по договорам об осуществлении ТП. Последствием данного риска является утверждение регулирующим органом ставок платы за ТП ниже экономически обоснованного.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка проектно-сметной документации по объектам ТП;</li> <li>- взаимодействие с органами регулирования тарифов по обоснованию платы, подтверждающей стоимость по индивидуальным проектам;</li> <li>- совершенствование процесса ТП.</li> </ul>	
3	Риск образования выпадающих доходов в связи с перекрестным субсидированием	<p>В связи с расторжением в большинстве субъектов РФ с 01.01.2014 договоров аренды объектов «последней мили» в Обществе сохраняется значимый риск того, что выпадающие доходы не будут компенсированы. Это связано с отсутствием в Основных ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178, закрепленного механизма компенсации выпадающих доходов сетевых организаций, включая возможность дополнительного роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии.</p> <p>Кроме того, в связи с утверждением величины перекрестного субсидирования на уровне 2013 года (согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 30.07.2014 № 750 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам снижения величины перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе») появляется риск увеличения некомпенсируемых выпадающих доходов Общества.</p> <p>Согласно Федеральному закону от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», ст. 8, «передача в аренду организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью территориальным сетевым организациям объектов электросетевого хозяйства и (или) их частей, к которым технологически присоединены энергопринимающие устройства потребителей электрической энергии, может осуществляться при условии предварительного заключения такими потребителями соглашений с территориальными сетевыми организациями».</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- направление соглашений на продление договоров «последней мили» потребителям, непосредственно присоединенным к сетям ОАО «ФСК ЕЭС» и опосредованно присоединенным к сетям ЕНЭС;</li> <li>- направление оферты договора на продление договора «последней мили» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубаньэнерго» с учетом полученных соглашений, заключение договора с целью исключения выпадающих объемов из планируемых показателей ОАО «Кубаньэнерго» на 2014 год.</li> </ul>	
4	Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности	<p>Просроченная и безнадежная дебиторская задолженность может возникнуть по таким направлениям деятельности, как передача электрической энергии, капитальное строительство, технологическое присоединение.</p> <p>В большей степени риск касается задолженности по передаче электрической энергии, так как в структуре выручки Общества большую ее часть составляет выручка за услуги по передаче электроэнергии. Одним из основных факторов, влияющих на рост просроченной и безнадежной дебиторской задолженности по передаче электроэнергии, является сложность согласования объемов оказанных услуг (различные алгоритмы формирования полезного отпуска у сбытовых компаний и энергосетевых).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- анализ причин разногласий объема переданной электроэнергии;</li> <li>- исполнение плана-графика мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии;</li> <li>- наработка судебной практики и создание положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки (например, отказ исполнителей коммунальных услуг фиксировать объем электроэнергии,</li> </ul>	 

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2014 году	Оценка значимости риска и динамика
			потребленной на общедомовые нужды или определенные по общедомовому прибору учета); - установка приборов коллективного учета электроэнергии.	
<b>Страновые и региональные риски</b>				
5	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Основными факторами данной группы рисков могут быть: снижение страновых рейтингов, изменение курсов валют и ключевой ставки, инфляция. Данные факторы могут привести к росту стоимости закупаемого электросетевого оборудования, спад производства, снижению покупательской способности, затруднению привлечения и увеличению стоимости заемного капитала. В случае возникновения существенной политической нестабильности, которая негативно может повлиять на деятельность и доходы Эмитента, Эмитент оперативно принимает меры антикризисного управления и максимально возможно осуществляет сокращение издержек. Социальная и политическая обстановка в регионах деятельности Общества оценивается как стабильная, и риск возникновения в них, по внутренним причинам, военного конфликта и чрезвычайного положения минимален. Риски терроризма и диверсионной деятельности оцениваются как минимальные.	- реализация государственных программ по импортозамещению для снижения стоимости закупаемого оборудования; - повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих технологий; - управление издержками; - осуществление мероприятий по защите от диверсионно-террористических актов объектов энергетики.	
6	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т. ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски, связанные с военными конфликтами, введением чрезвычайного положения, стихийными бедствиями, могут иметь следующие последствия: - ухудшение положения всей национальной экономики и, как следствие, ухудшение финансового положения Общества;  - порча/утрата имущества Общества, что может негативно повлиять на его возможность своевременно и в полном объеме исполнить свои обязательства перед потребителями и контрагентами.  Учитывая уровень развития транспортной инфраструктуры региона, риски прекращения транспортного сообщения в связи с трудностью доступности и удаленностью минимальны. По мнению Общества, ситуация в регионе будет благоприятно сказываться на деятельности Общества и нет оснований ожидать, что изменение ситуации в регионе повлечет за собой неисполнение обязательств Общества.	- страхование имущества; - управление издержками; - меры антикризисного управления.	
<b>Финансовые риски</b>				
7	Риски, связанные с изменением валютных курсов	Общество не имеет вложений в иностранные компании, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курсов валют, не имеет поступлений и расходов, выраженных в иностранной валюте (не имеет валютных счетов — расчетных, депозитных). Риски, связанные с колебаниями валютных курсов, не являются факторами прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности, но могут привести к росту цен на энергооборудование. В настоящий момент данный риск оценивается как умеренный.	- закупка энергооборудования у российских производителей; - мониторинг динамики курсов валют, анализ возможного влияния.	
8	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Эмитент привлекает краткосрочные и долгосрочные заимствования с российского финансового рынка. Основным фактором роста процентных ставок стало повышение ключевой ставки, по которой Центральный банк России предоставляет кредиты коммерческим банкам в долг. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам может привести к удорожанию обслуживания долга.	- использование заемного капитала с фиксированной процентной ставкой; - привлечение долгосрочных кредитов с целью недопущения негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок, диверсификация источников финансирования.	
9	Риски, связанные с влиянием инфляции	Риски, связанные с влиянием инфляции, Общество оценивает как умеренные. Рост инфляционной ставки может привести к росту стоимости закупок при условии государственного ограничения роста тарифов.	- проведение комплексного анализа финансовых рисков; - составление бизнес-плана в соответствии со сценарными условиями; - проведение закупочных процедур для снижения стоимости закупок.	
<b>Правовые риски</b>				
10	Правовые риски	Поскольку Общество не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней, его налоговые риски рассматриваются как минимальные. Кроме того, Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения существенных последствий, связанных с изменением налогового законодательства и гражданского законодательства. Изменения валютного и таможенного законодательства РФ не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой возникновение правовых рисков. Подверженность Общества риску приостановки, изменения или отзыва лицензий незначительна. Риски соблюдения законодательства и внутренних нормативных документов выявляются в ходе внутренних и внешних проверок Общества, по результатам которых составляются и исполняются планы корректирующих мероприятий.	- продление действия необходимых разрешительных документов для ведения хозяйственной деятельности; - мониторинг законодательства РФ; - планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом изменения законодательства; - соблюдение законодательных и внутренних нормативных документов.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска, реализованные в 2014 году	Оценка значимости риска и динамика
<b>Риски, связанные с деятельностью Общества</b>				
11	Операционно-технологический риск	<p>Риски производственной деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- системные нарушения энергоснабжения потребителей в результате аварий и повреждений на участках сети и подстанционном оборудовании;</li> <li>- нарушения требований ГОСТ 13109-97 по обеспечению качества электрической энергии;</li> <li>- нарушение режимов передачи электроэнергии и снижение качества оказываемых услуг;</li> <li>- невыполнение технического обслуживания (в т. ч. диагностики) и ремонтов в срок;</li> <li>- низкое качество выполнения ремонтных работ;</li> <li>- методические ошибки при планировании ремонтной программы;</li> <li>- неправильное ранжирование объектов, подлежащих ремонту;</li> <li>- возникновение аварийных ситуаций в смежных сетях, приводящих к выходу из строя оборудования Общества;</li> <li>- сверхнормативные потери электроэнергии.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- плановый и внеплановый ремонт и техническое обслуживание электросетевого оборудования;</li> <li>- техническое перевооружение, реконструкция и новое строительство;</li> <li>- технический контроль;</li> <li>- регулярная оптимизация структуры и объемов комплектующих и запасных частей в запасе и прочее;</li> <li>- обеспечение промышленной безопасности и производственного контроля;</li> <li>- реализация программы по снижению потерь;</li> <li>- планирование противоаварийных мероприятий (по итогам расследования технологических нарушений), направленных на смягчение реализации риска и недопущение возникновения аналогичных случаев впредь.</li> </ul>	
12	Инвестиционный риск	<p>Основными рисками Общества по инвестиционной деятельности являются риски освоения не в полном объеме капитальных вложений, рост объемов незавершенного строительства, сокращения инвестиционной программы (как по объему, так и по финансированию). Последний риск возникает в связи с государственным тарифным регулированием и в результате изменения макроэкономических условий, в том числе по причине роста цен по закупкам, связанным с инвестиционной деятельностью.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование инвестиционной программы в соответствии со сценарными условиями;</li> <li>- корректировка инвестиционной программы в связи с изменением макроэкономических условий;</li> <li>- перераспределение средств, полученных от экономии по результатам конкурсных процедур на другие объекты инвестиционной программы;</li> <li>- реализация мероприятий по снижению объемов незавершенного строительства (Приказ Общества от 27.11.2014 № 999);</li> <li>- контроль соблюдения сроков проведения закупочных процедур и заключения договоров.</li> </ul>	
13	Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество	<p>В 2014 году Общество участвовало в судебных процессах по основным видам деятельности, которые могли существенно повлиять на его финансовое состояние. Судебные решения выносились как в пользу Общества, так и в пользу истцов к Обществу. Наиболее значимые дела были связаны с урегулированием разногласий по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии с ОАО «Кубаньэнергосбыт», ОАО «Оборонэнергосбыт», ООО «Майкопская ТЭЦ»</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отстаивание интересов Общества в судах;</li> <li>- мониторинг судебной практики для достижения положительных судебных решений в пользу Общества.</li> </ul>	



# Распределение рисков по зонам значимости





## Акции и дивиденды

### Ценные бумаги ОАО «Кубаньэнерго»

	На начало 2014 года	На конец 2014 года
<b>Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг</b>	Акции обыкновенные именные бездокументарные	
<b>Номинальная стоимость каждой ценной бумаги</b>	100 рублей	
<b>Количество ценных бумаг, находящихся в обращении</b>	142 942 830 акций основного выпуска и 139 925 300 акций дополнительного выпуска	282 868 130 штук
<b>Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации</b>	1. Основной выпуск: №1-02-00063-А от 08.07.2003. 2. Дополнительный выпуск: №1-02-00063-А-004D от 06.05.2013	Основной выпуск: №1-02-00063-А от 08.07.2003
<b>Наличие / отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)</b>	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
<b>Наличие объявленных акций, которые Компания вправе разместить дополнительно к размещенным</b>	334 364 407 штук обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 33 436,4 млн руб.	194 439 107 штук обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 19 443,9 млн руб.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

На балансе Компании собственных акций не имеется, приобретение их не планируется.

Дочерние и зависимые общества акциями ОАО «Кубаньэнерго» не владеют.

В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры — владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня Общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и Уставом;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом.

## Уставный капитал Компании

С 2009-го по 2013 год Компания провела 4 эмиссии дополнительных акций в целях привлечения инвестиций для реализации:

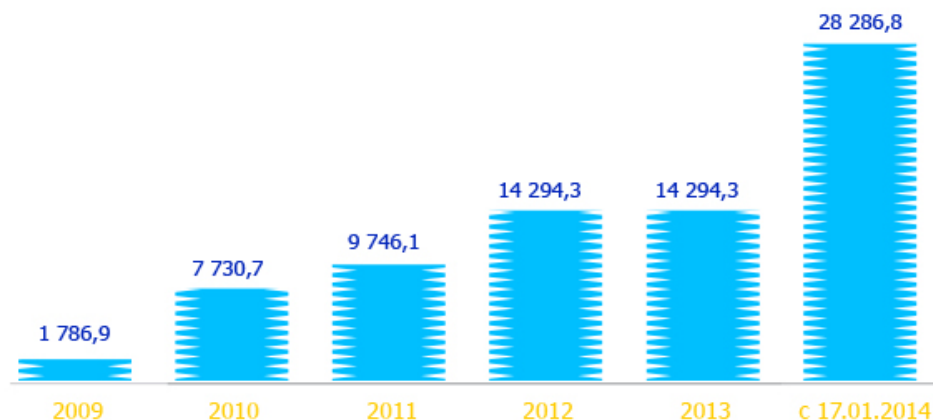
- масштабных проектов по строительству и реконструкции распределительных электросетевых объектов федерального значения, в том числе обеспечивающих функционирование инфраструктуры зимних Олимпийских игр 2014 года,
- среднесрочной и долгосрочной программ мероприятий по повышению надежности функционирования объектов электросетевого комплекса Черноморского побережья Краснодарского края.

На начало 2014 года уставный капитал ОАО «Кубаньэнерго» составлял 14 294 283 000 руб.

17 января 2014 года зарегистрированы изменения в Уставе ОАО «Кубаньэнерго», связанные с завершением 4-й эмиссии дополнительных акций, в результате чего уставный капитал Общества вырос до 28 286 813 000 руб.

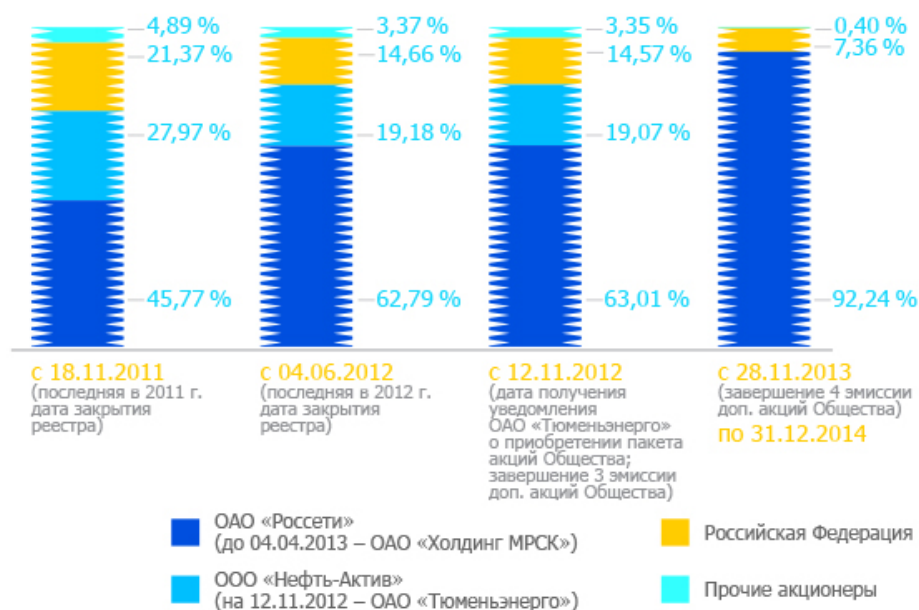
Таким образом, уставный капитал Компании с 2009 года до настоящего времени увеличился почти в 16 раз:

Уставный капитал, млн руб.



## Структура акционерного капитала

Структура акционерного капитала ОАО «Кубаньэнерго», %



Изменений в структуре акционерного капитала Общества в отчетном году не было.

Статистическая информация об акционерах ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2014

№ п/п	Зарегистрированные лица	Количество лиц	Количество акций	% от общего количества акций
1	Физические лица	1 775	342 827	0,1212
	в том числе нерезиденты	2	485	0,0002
2	Юридические лица, включая номинальных держателей (всего)	18	282 518 483	99,8764
	в том числе владельцы (номинальные держатели) более 5 % акций	2	282 512 387	99,8742
	в том числе нерезиденты	2	330	0,0001
3	Доверительные управляющие	0	0	0
4	Акции в общей долевой собственности	14	6 820	0,0024
Итого по реестру		1 807	282 868 130	100

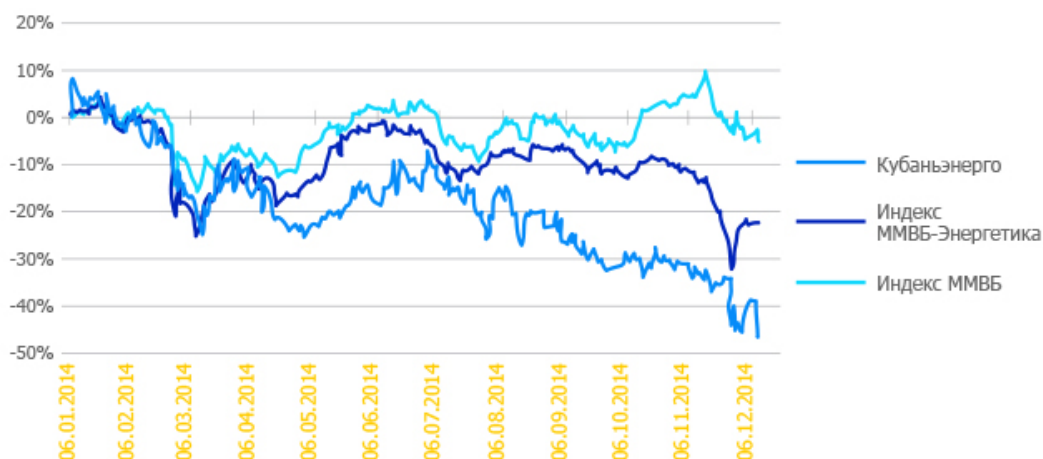
#### Рынок акций и капитализация ОАО «Кубаньэнерго»

В 2014 году акции ОАО «Кубаньэнерго» обращались на ЗАО «ФБ ММВБ» с включением в перечень внесписочных ценных бумаг, тикер — KUBE, ISIN код: RU0009046767.

Информация о текущих котировках и ценах сделок доступна на русском и английском языках:

- <http://moex.com;>
- [http://www.finam.ru/;](http://www.finam.ru/)
- [http://kubanenergo.ru.](http://kubanenergo.ru)

#### Динамика средневзвешенной цены акции ОАО «Кубаньэнерго»



Капитализация Общества на начало 2014 года составила 21,53 млрд руб., на конец года — 12,16 млрд руб.

Максимальный уровень капитализации в 2014 году составил 24,03 млрд руб., минимальный уровень — 9,5 млрд руб. Курсовая стоимость акции за отчетный год продемонстрировала отрицательную динамику и к концу года снизилась на 46,5 % на фоне снижения индекса ММВБ-

Энергетика на 22,02 %. Негативное влияние на данный показатель оказывала, в том числе, проводимая Правительством РФ политика сдерживания роста тарифов на электроэнергию.

*Динамика цены 1 акции ОАО «Кубаньэнерго» в 2014 году*

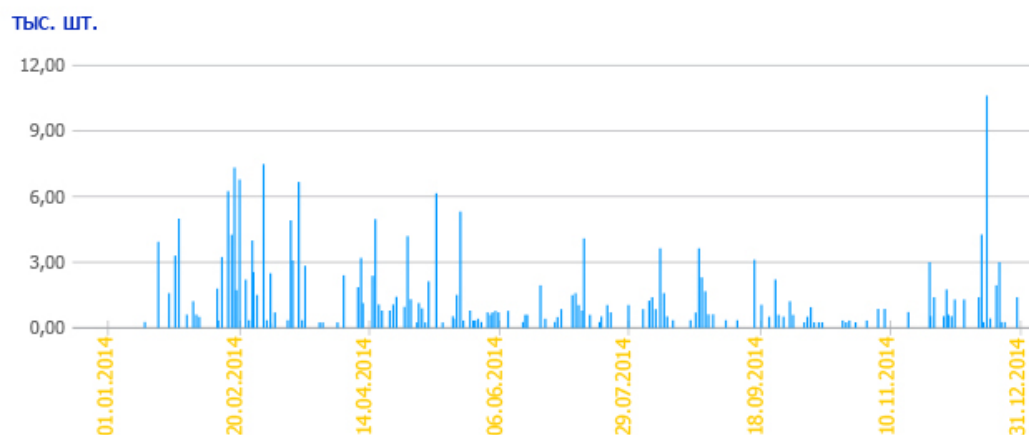
Средневзвешенная цена (начало периода)	Минимальная цена	Максимальная цена	Средневзвешенная цена (конец периода)	Относительный прирост за период, %
75	33,6	84,96	40,1	–46,53

*Котировки и объемы торгов*

Показатель	2012	2013	2014	2014/2013 (относительный прирост, %)
Средневзвешенная цена на конец периода	152,97	77,9	40,1	–46,53
Объем торгов, шт.	11 250 630	1 056 540	234 200	–77,83
Объем торгов, руб.	1 365 966 838,60	153 059 217,20	14 301 266,50	–90,66

Объем торгов акциями Компании на бирже ММВБ составил в 2014 году 14,3 млн руб. / 0,23 млн шт. Низкая торговая активность по сравнению с 2013 годом, в том числе, обусловлена консолидацией пакета акций мажоритарным акционером Общества — ОАО «Россети».

*Динамика объема торгов акциями Общества*



Пиковое значение объема торгов на уровне 10 640 шт. было достигнуто 18.12.2014. В течение II, III, IV кварталов наблюдалась низкая торговая активность, в отдельные торговые дни биржевой оборот не превышал 10 акций ОАО «Кубаньэнерго».

## Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «Кубаньэнерго» — это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой и выплачиваемой в виде дивидендов частями его прибыли, а также по установлению порядка и сроков выплаты дивидендов и ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате объявленных дивидендов.

Наша дивидендная политика направлена на повышение инвестиционной привлекательности ОАО «Кубаньэнерго» и рост его рыночной капитализации.

Мы стремимся наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и инвестиционных потребностей развития Компании.

Дивидендная политика Общества определяется Положением о дивидендной политике ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров (протокол от 03.09.2010 № 95/2010), и размещена на корпоративном веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы».

### Основные принципы дивидендной политики ОАО «Кубаньэнерго»

- Обеспечение баланса интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат.
- Уважение и строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом и внутренними документами Общества.

### История дивидендных выплат ОАО «Кубаньэнерго»

Дивидендный период, год	Номер и дата составления протокола годового Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго», на котором принято решение о выплате дивидендов	Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.	Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.	Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб.	Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	Причины невыплаты объявленных дивидендов
2005	№ 18 от 11.06.2006	12.04.2006	4,476917	80 000 000	79 662 676,97	60 дней	Денежные средства	Непредоставление лицами, зарегистрированными в реестре акционеров, информации об изменении своих персональных данных
2006	№ 20 от 05.06.2007	26.04.2007	1,253593	22 401 000	22 303 192,20			
2007	№ 23 от 06.06.2008	17.04.2008	1,678844	30 000 000	29 873 068,07	15 дней		

По итогам 2003, 2004, 2008–2013 финансовых годов Общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнерго» принимались решения не выплачивать дивиденды.

## Устойчивое развитие

---

### Кадровая политика

---

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

*Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:*

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

*При реализации кадровой политики Общество руководствуется следующими принципами:*

- соответствие Политики единым принципам и подходам к управлению персоналом в электросетевом комплексе, с учетом региональной специфики;
- максимальное соответствие механизмов реализации Политики лучшим практикам и стандартам работы с персоналом в российских и зарубежных компаниях;
- формирование комплекса направлений и методов работы с персоналом, позволяющего Обществу быстро и эффективно адаптироваться к корпоративным и внешним изменениям;
- работа в условиях единого кадрового пространства, использования единых технологий, общих информационных ресурсов электросетевого комплекса в целях повышения эффективности кадровой работы и обеспечения снижения издержек;
- предоставление работникам равных возможностей и недопустимость дискриминации по какому-либо признаку;
- создание условий для максимального раскрытия трудового потенциала работников, обеспечение реализации подхода «отношение к персоналу компаний электросетевого комплекса как к человеческому капиталу», предполагающего инвестирование в развитие работников и получение максимальной отдачи от инвестиций;
- создание условий, при которых профессионализм, результативность, мотивация к профессиональному развитию и разделение общекорпоративных ценностей являются необходимым требованием и единственной гарантией продвижения в Обществе;
- формирование имиджа Общества как социально ответственного, предпочтительного работодателя в целях повышения привлекательности Общества для высококвалифицированных работников.

### Численность и структура персонала

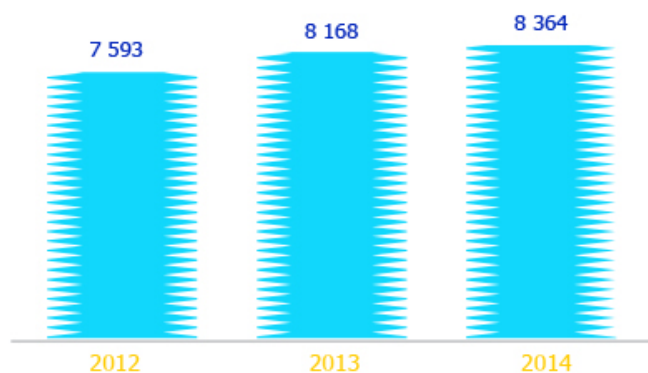
---

Среднесписочная численность персонала ОАО «Кубаньэнерго» в 2014 году составила 8 364 чел., что на 2,4 % выше, чем в 2013 году. Увеличение численности персонала обусловлено приемом производственного персонала в филиалы Сочинские электрические сети и Юго-Западные электрические сети в целях повышения надежности функционирования объектов электросетевого комплекса Черноморского побережья Краснодарского края, обеспечения надежного и безопасного

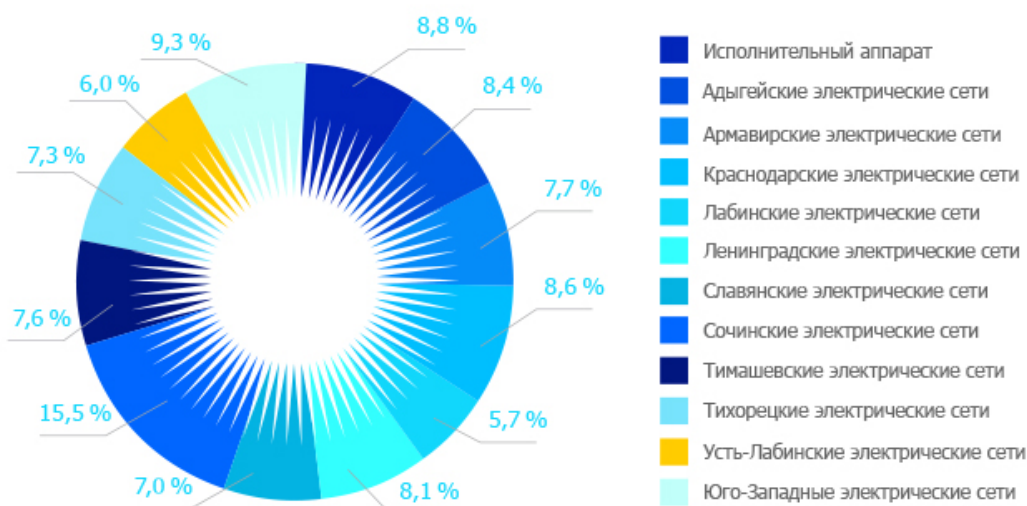


электроснабжения Сочинского энергорайона Кубанской энергосистемы в период проведения XXII зимних Олимпийских игр и XI зимних Паралимпийских игр 2014 года в г. Сочи. После проведения XXII зимних Олимпийских игр и XI зимних Паралимпийских игр 2014 года в г. Сочи в 2014 году ОАО «Кубаньэнерго» проведены мероприятия по оптимизации численности персонала.

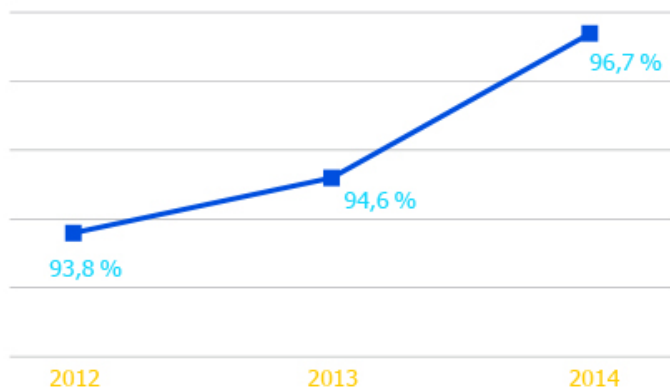
*Среднесписочная численность персонала в динамике за 2012–2014 гг.*



*Распределение среднесписочной численности Компании в 2014 г., %*



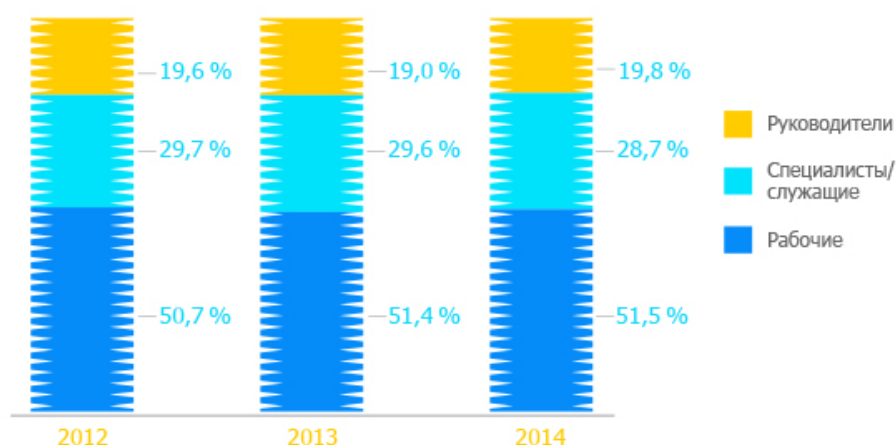
*Уровень обеспеченности персоналом, %*



Уровень обеспеченности персоналом в Обществе в 2014 году составил 96,7 %, что на 2,1 п. п. выше уровня обеспеченности в 2013 году. Укомплектованность персоналом ОАО «Кубаньэнерго» на протяжении последних трех лет стабильна и поддерживается на высоком уровне.



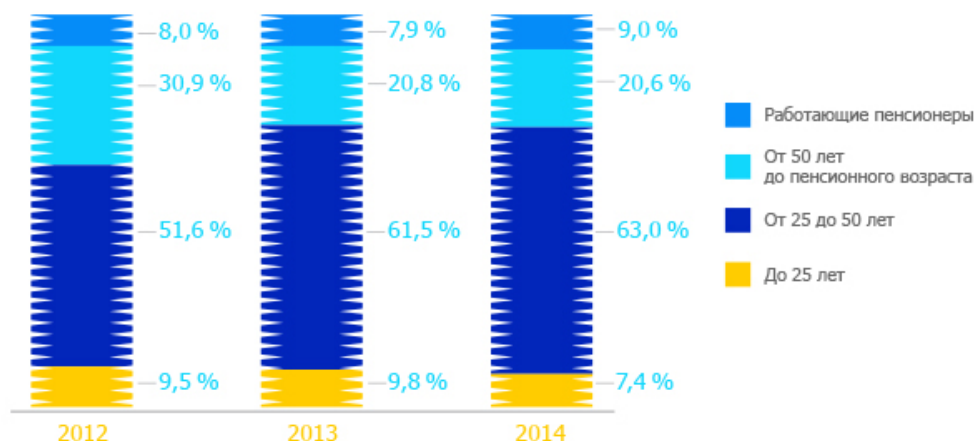
*Структура персонала по категориям в динамике за 2012–2014 гг., %*



Структура работающих по категориям обусловлена спецификой деятельности предприятий распределительного сетевого комплекса: основную долю составляют рабочие — 51,5 %, специалисты/служащие — 28,7 %, руководители — 19,8 %.

Структура работающих в динамике за три года в целом однородна и стабильна. В 2014 году по сравнению с 2013 годом увеличилась доля руководителей (+0,8 п. п.) и снизилась доля специалистов/служащих (–0,9 п. п.).

*Структура персонала по возрасту в динамике за 2012–2014 гг., %*

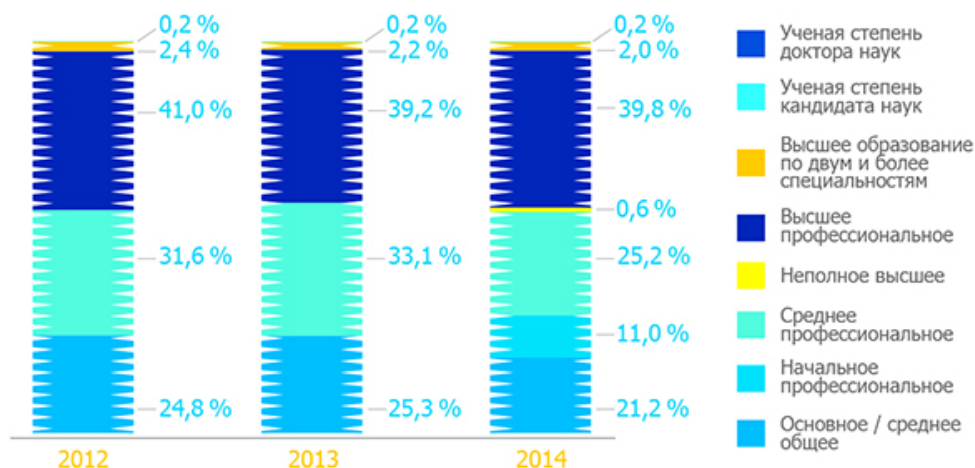


Анализ структуры персонала по возрасту показывает, что основу кадрового потенциала ОАО «Кубаньэнерго» составляют работники в возрасте от 25 до 50 лет (63 %), их доля ежегодно увеличивается (+11,4 п. п. по сравнению с 2012 годом). При этом одновременно наблюдается снижение доли молодых специалистов, которые в перспективе станут основой кадрового потенциала Общества (на 2,1 п. п. по сравнению с 2012 годом), что во многом обусловлено переходом персонала из возрастной категории «до 25 лет» в категорию персонала «от 25 лет до 50 лет». В 2014 году по сравнению с 2013 годом увеличилась доля работников старше 50 лет (на 1 п. п.).

Для сохранения и привлечения молодых кадров в Обществе осуществляется профессиональная и социальная поддержка молодых специалистов с целью закрепления их в Обществе на приоритетных ключевых профессиях, реализуются мероприятия по замещению персонала старших возрастных групп молодыми специалистами в филиалах ОАО «Кубаньэнерго», проводится ротация среди молодежи и работающих пенсионеров для обеспечения оптимального баланса и максимальной реализации трудового потенциала работников.

Средний возраст работников Общества в 2014 году составил 41 год (в 2013 году — 39,5 лет).

Структура персонала по уровню образования в динамике за 2012–2014 гг., %



Персонал ОАО «Кубаньэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации работников — порядка 79 % работников Общества имеют профессиональное образование.

Численность персонала, не имеющего профессионального образования, значительно снизилась по сравнению с 2013 годом (на 4,1 п. п.).

В целях повышения квалификационного и профессионального уровня работников Общества при заполнении вакансий преимущественное право отдается кандидатам с высшим и средним профессиональным профильным образованием.

## Обучение и развитие персонала

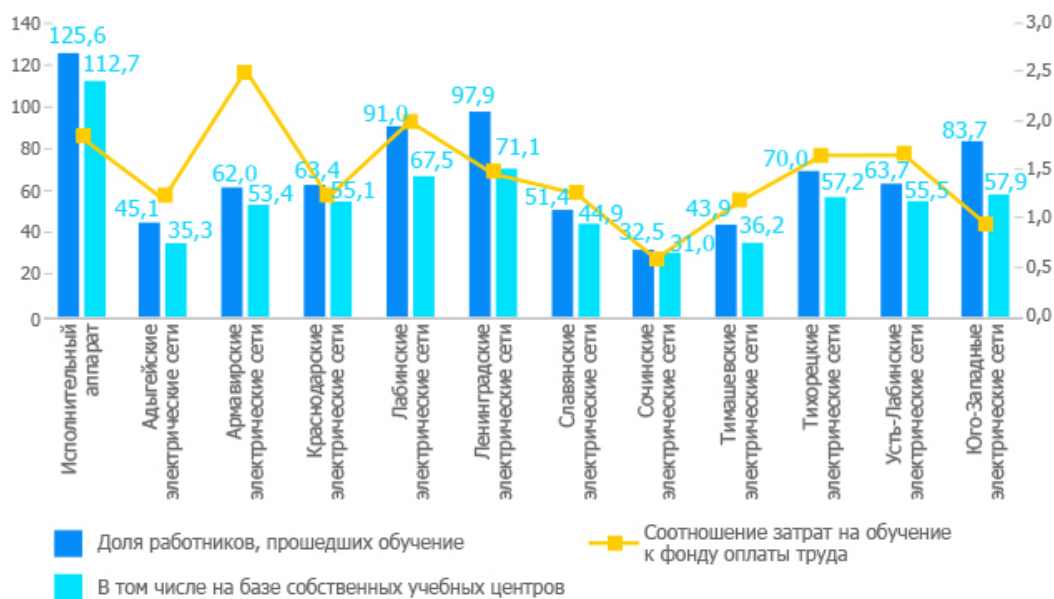
Наличие высококвалифицированных работников, имеющих необходимые знания, навыки и опыт на всех должностях и рабочих местах — залог успешной работы современной компании. Создание условий для подготовки, переподготовки и повышения квалификации работника — одно из приоритетных направлений работы с персоналом в Обществе.

Потребности в обучении персонала определяются нормативной документацией в области обучения персонала предприятий электроэнергетики, необходимостью освоения новой техники и технологий, возможностями расширения трудовых функций конкретного работника, индивидуальными планами развития работников, зачисленных в кадровые резервы, изменением внешней социально-экономической среды.

В связи с тем, что работа значительной части работников Общества связана с эксплуатацией опасных производственных объектов, наиболее важной составляющей системы подготовки персонала является обучение, связанное с обеспечением промышленной безопасности, подконтрольное органам Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор).

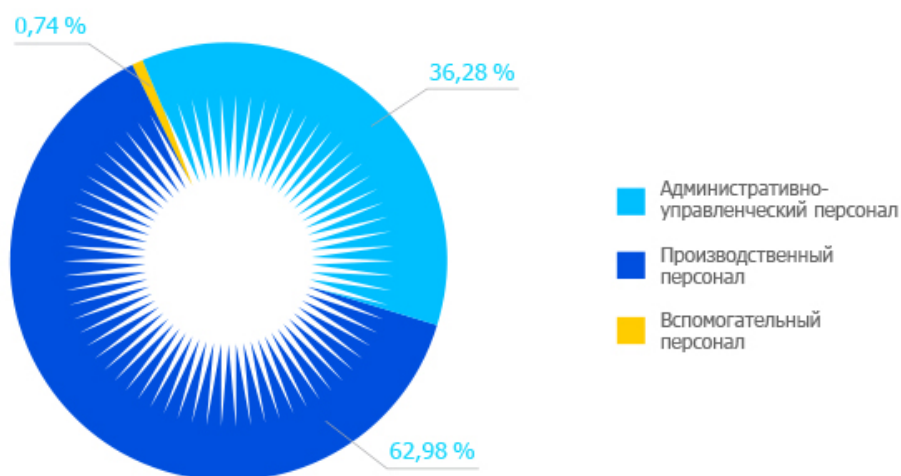
В 2014 году в различных обучающих мероприятиях приняли участие 6 218 работников Общества или 74,34 % от среднесписочной численности персонала, из них 5 590 чел. или 66,8 % — на базе образовательных учреждений, с отрывом от работы (в 2013 году — 5 703 работника и 69,82 %).

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к фонду оплаты труда в отчетном году, %



Затраты на подготовку в 2014 году составили 49 177,21 тыс. руб. или 1,34 % к фонду заработной платы работников Общества (41 178,46 тыс. руб. или 1,25 % в 2013 году).

Структура обученных в 2014 году работников по категориям



С учетом специфики деятельности Общества и задач по подготовке кадров, структура работников, принявших участие в образовательных мероприятиях, отличается преобладанием производственного персонала.

#### Сведения о НОУ УЦ «Кубаньэнерго»

В данном учебном центре, учредителем которого является Общество, прошел подготовку 4 591 работник Компании, что составляет 82,1 % от числа работников, обученных с отрывом от производства.

Негосударственное образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго» (сокращенное наименование НОУ УЦ «Кубаньэнерго») осуществляет свою деятельность в соответствии с лицензией № 02697 от 24.08.2011, допускающей подготовку по 101 программе дополнительного профессионального образования. В 2014 году для работников Общества проведено обучение по 81 программе дополнительного профессионального образования и повышения квалификации.

НОУ УЦ «Кубаньэнерго» имеет учебно-производственную базу на 270 посадочных мест (учебные классы, лаборатории), располагает общежитием на 171 место, электросетевым полигоном, оборудованным парком опор линий электропередачи 0,4–110 кВ, районной ПС, потребительскими ПС, дизельной электростанцией 250 кВА и 30 кВА.

Штат НОУ УЦ «Кубаньэнерго» насчитывает 63 единицы, в том числе 5 преподавателей. Для преподавания практических дисциплин привлекаются работники фирм — производителей оборудования и предприятий топливно-энергетического комплекса Южного федерального округа («ЭКРА», «Шнайдерэлектрик», «Радиус автоматика» и др.). К преподавательской деятельности привлекаются специалисты Общества, имеющие соответствующую квалификацию.

Программы подготовки персонала согласованы с техническими и профильными службами Общества. Формирование новых программ подготовки и повышения квалификации, в случае необходимости, иницируются как Обществом, так и НОУ УЦ «Кубаньэнерго» в связи с введением новых законодательных актов, норм, требований технических регламентов, либо в связи с введением нового оборудования и технологий, применяемых на предприятиях электроэнергетики региона.

Руководители и специалисты, входящие в кадровый резерв, обучаются в НОУ УЦ «Кубаньэнерго» по программам профессиональной переподготовки:

- «Школа главного инженера»;
- «Школа подготовки диспетчеров»;
- «Школа начальников РЭС»;
- «Школа развития и реализации услуг»;
- «Релейная защита и автоматика».

Каждая программа переподготовки имеет общий объем продолжительности 500 академических часов и проводится в течение календарного года.

#### **Взаимодействие с образовательными учреждениями**

Переподготовка и повышение квалификации персонала Общества осуществляется также с привлечением внешних контрагентов.

В 2014 году основными партнерами Общества в данном направлении стали:

- ФГБОУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора»;
- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- НП «Ставропольский учебный центр»;
- ООО «ЦНТИ «ПРОГРЕСС»;
- АНО «Центр переподготовки и повышения квалификации кадров»;
- ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс»;
- ЗАО «БиАй Партнер» и другие.

На конец отчетного года действует 24 соглашения о сотрудничестве между Обществом и учебными заведениями среднего и высшего профессионального образования, в рамках которых стороны организуют и развивают взаимовыгодное стратегическое сотрудничество в области учебной, научно-инновационной и исследовательской деятельности, направленной на повышение качества подготовки выпускников в интересах энергетической отрасли.

*Ключевыми партнерами Компании являются* ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова», ФГБОУ ВПО «Азово-Черноморская государственная агроинженерная академия» (г. Зерноград), ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». Работники филиала Сочинские электрические сети успешно завершили обучение в ФГБОУ ВПО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» по специальности «Электроснабжение» заочной формы обучения.

Основными направлениями сотрудничества являются:

– целевая контрактная подготовка: в 2014 году заключены трехсторонние договоры на целевую контрактную подготовку 24 специалистов для нужд Общества; всего в отчетном периоде проходят целевую подготовку 399 специалистов по направлениям обучения: электромонтажник электрических сетей и электрооборудования, электромонтер по ремонту и обслуживанию в сельскохозяйственном производстве;

– организация практики студентов: в 2014 году на базе Общества прошли практику 211 чел., в том числе 10 студентов учреждений высшего профессионального образования, 106 учащихся учреждений среднего профессионального образования, 95 учащихся учреждений начального профессионального образования;

– повышение квалификации работников;

– организация работы студенческих строительных отрядов.

В июле 2014 года в Обществе из числа студентов ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет» был сформирован студенческий строительный отряд численностью 10 человек. На протяжении трудового сезона силами данного строительного отряда была облагорожена территория филиала ОАО «Кубаньэнерго» Краснодарские электрические сети, а также приведены в надлежащий вид объекты электросетевого хозяйства.

С целью привлечения на работу в Общество молодых специалистов проводится работа в общеобразовательных школах, направленная на развитие долгосрочных форм профессиональной ориентации, на отбор наиболее подготовленных школьников для направления их на целевое обучение в высшие и средние учебные заведения с возможностью дальнейшего трудоустройства в Обществе.

## Работа с кадровыми резервами Общества

Формирование и развитие кадрового резерва является одной из приоритетных задач Общества в области реализации кадровой политики.

Работа с кадровыми резервами осуществляется на уровне филиалов и исполнительного аппарата Общества, в основе работы лежит системный подход, закрепленный принятыми в Обществе локальными нормативными актами.

С целью своевременного укомплектования высвобождаемых или вновь вводимых должностей работниками, обладающими профессиональными компетенциями, необходимыми для выполнения обязанностей на руководящих должностях Общества, формируется управленческий кадровый резерв, работа с которым регламентируется Положением о кадровом резерве (утверждено Приказом от 05.07.2010 № 334).

В 2014 году управленческий кадровый резерв был сформирован на должности (всего 899 позиций):

- в исполнительном аппарате Общества:
  - заместители генерального директора по направлениям деятельности,
  - руководители структурных подразделений и их заместители,
  - начальники управлений и их заместители,
  - руководители отделов и служб;
- в филиалах:
  - директоров филиалов,
  - заместителей директоров филиалов по направлениям деятельности,
  - руководителей структурных подразделений аппарата управления,
  - начальников отделов, служб и секторов аппарата управления,
  - начальников и главных инженеров РЭС,
  - мастеров.

Управленческий кадровый резерв подразделяется на оперативный и перспективный. В оперативный кадровый резерв включены руководители и специалисты Общества, уровень квалификации которых соответствует требованиям целевой должности, либо им требуется пройти краткосрочную подготовку для достижения соответствия. Перспективный кадровый резерв состоит из работников Общества, имеющих выраженный потенциал для занятия целевой должности, при этом нуждающихся в дополнительной подготовке для развития профессиональных и управленческих компетенций.

Основными критериями для включения работника в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация,
- высокие результаты производственной деятельности,

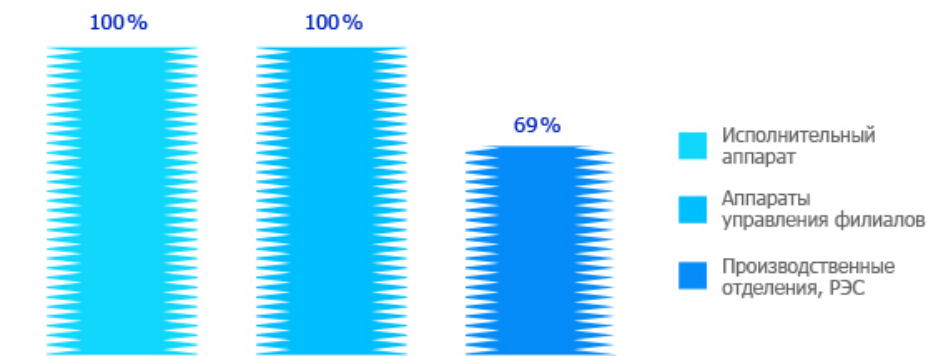
- наличие потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста,
- наличие лидерских качеств.

В состав управленческого кадрового резерва рассматривались кандидаты со стажем работы в Обществе не менее одного года.

Зачисление кандидатов в состав управленческих кадровых резервов осуществлялось на конкурсной основе по результатам прохождения кандидатами оценочных процедур на определение уровня развития управленческих компетенций и потенциала к развитию.

На конец отчетного периода в управленческих кадровых резервах Общества состоял 821 работник.

*Обеспеченность Общества управленческим кадровым резервом в 2014 году, %*



Невысокий процент обеспеченности управленческих должностей кадровым резервом по РЭС обусловлен высокими требованиями, предъявляемыми к кандидатам, недостатком квалифицированного персонала, особенно в сельских районах электрических сетей.

В Обществе с 2011 года в целях вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, развития их управленческих и профессиональных компетенций, оказания содействия в карьерном росте реализуется программа подготовки молодежного кадрового резерва. Работа с молодежными кадровыми резервами регламентируется Положением о кадровом резерве молодых специалистов Общества и внешнем кадровом резерве молодых специалистов из числа учащихся профильных образовательных учреждений (утверждено Приказом от 02.04.2012 № 279).

В соответствии с требованиями данного Положения в состав кадрового резерва молодых специалистов Общества на конкурсной основе зачисляются работники в возрасте до 35 лет (включительно), имеющие личностный и деловой потенциал, необходимый для профессионального развития и карьерного роста, рекомендованные руководителями и успешно прошедшие оценочные мероприятия.

В 2014 году в молодежных кадровых резервах Общества состояли 39 высокопотенциальных молодых специалистов. Для каждого резервиста были определены целевые должности, закреплены наставники из числа высококвалифицированных руководителей и специалистов Общества по соответствующему направлению деятельности, разработаны и утверждены индивидуальные планы развития.

В соответствии с индивидуальными планами работники, состоящие в кадровых резервах Общества, осваивают функционал целевой должности. Основной акцент в развитии резервистов сделан на приобретение практического опыта — активно используется практика временных назначений резервистов на целевые должности в период отсутствия руководителя, включение резервистов в состав рабочих / проектных групп, привлечение их к разработке нормативных документов.

С целью развития управленческих навыков и профессиональных компетенций для членов кадрового резерва молодых специалистов было проведено обучение по теме «Успешный руководитель: инструменты управления». В ходе данного мероприятия молодые перспективные работники осваивали навыки эффективного управления персоналом, научились преодолевать



психологические барьеры при делегировании полномочий и приобрели иные необходимые руководителю управленческие навыки.

Приобретая практический опыт управления рабочими коллективами, молодые специалисты курировали работу студенческих стройотрядов.

Представитель филиала «Лабинские электрические сети» принял участие в Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж».

Пятеро работников Общества участвовали в мероприятиях молодежной программы III Международного форума по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2014 и в отборочных мероприятиях по формированию сборной команды ОАО «Россети» для участия в Международном молодежном форуме в Санкт-Петербурге.

В октябре 2014 года в Москве на площадке ЦВК «Экспоцентр» на Красной Пресне состоялся Международный электроэнергетический форум RuGrids-Electro, в рамках проведения которого членами жюри конкурса «От идеи к внедрению» была отмечена дипломом «За самое практичное решение» работа Валькового Сергея Николаевича на тему «Разработка устройства проверки дуговых защит» (проект — победитель конкурса «Молодежный потенциал в научно-технической и инновационной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» в 2014 году).

*В отчетном году на вышестоящие должности было назначено 158 резервистов*

Вид кадрового резерва	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности, чел.	
	на целевые должности	иные
Управленческий кадровый резерв	109	27
Молодежный кадровый резерв	11	11
Итого	120	38

В октябре 2014 года в рамках внедрения единой системы работы с кадровыми резервами в ДЗО ОАО «Россети» введен в действие Регламент по работе с кадровыми резервами Общества, в соответствии с которым в Обществе изменена номенклатура целевых должностей и проводится обновление составов кадровых резервов.

### Ключевые показатели эффективности менеджмента Компании

Решением Совета директоров Общества (Протокол от 04.12.2012 № 147/2012) утверждена и введена в действие с 01.01.2013 новая система ключевых показателей эффективности. Целевые значения ключевых показателей эффективности на IV квартал 2014 года и 2014 год утверждены решением Совета директоров Общества (Протокол от 20.12.2013 № 177/2013) с последующими корректировками в декабре 2014 года и феврале 2015 года.

Система ключевых показателей эффективности Общества отражает реализацию целей и задач Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р.

Основными целевыми ориентирами, учитываемыми в системе ключевых показателей эффективности генерального директора Общества, являются:

- повышение надежности и качества энергоснабжения,
- увеличение безопасности энергоснабжения,
- снижение инвестиционных и операционных затрат,
- исполнение инвестиционной программы.



В 2014 году применялся следующий состав ключевых показателей эффективности:

Годовые ключевые показатели эффективности		Квартальные ключевые показатели эффективности	
Условия премирования	Определяющие размер премирования	Условия премирования	Определяющие размер премирования
<ul style="list-style-type: none"> <li>Наличие чистой прибыли,</li> <li>Своевременное выполнение контрольных точек плана-графика реализации проектов федеральных программ и контрольных сроков графика ликвидации отставаний по объектам федеральных программ, в том числе по объектам энергоснабжения Сочи-2014.</li> </ul> <p>Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 процентов в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Надежность работы: средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии.</li> <li>ЕВИТДА.</li> <li>Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть.</li> <li>Эффективность инвестиционной деятельности: выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объему капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году).</li> <li>Уровень качества оказываемых услуг: <ol style="list-style-type: none"> <li>Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению,</li> <li>Показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии,</li> <li>Показатель уровня качества обслуживания.</li> </ol> </li> <li>Эффективность инновационной деятельности</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом по причине невыполнения (некачественного выполнения) своих должностных обязанностей работниками Общества.</li> <li>Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок (I, IV кварталы).</li> <li>Своевременное выполнение контрольных точек плана-графика реализации проектов федеральных программ и контрольных сроков графика ликвидации отставаний по объектам федеральных программ, в том числе по объектам энергоснабжения Сочи-2014.</li> <li>Выполнение графиков финансирования, объема капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ и ввода в основные фонды в части объектов федеральных программ</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Надежность работы: недопущение более заданного числа аварий.</li> <li>Эффективность инвестиционной деятельности: выполнение поквартальных графиков финансирования и объема капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ, инвестиционной программы нарастающим итогом с начала года (по кварталу)</li> </ol>

Утвержденные целевые значения годовых ключевых показателей эффективности за 2014 год достигнуты в полном объеме. Индекс выполнения годовых КПЭ равен 100 %, квартальных — 100 %.

## Охрана труда и промышленная безопасность

### Охрана труда

Основной принцип деятельности Компании в области охраны труда — признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества.

В целях обеспечения нормальных и безопасных условий труда для работников на всех стадиях производственного процесса в Компании действует Положение о системе управления охраной труда, соответствующее требованиям ГОСТ 12.0.230-2007, международного стандарта OHSAS 18001, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также требованиям трудового законодательства РФ.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда в ОАО «Кубаньэнерго» и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента Компании.

В 2014 году Обществом выполнялись как постоянно действующие мероприятия по охране труда, так и разработанные оперативно по результатам анализа деятельности Компании и других ДЗО ОАО «Россети» и нацеленные на предупреждение травматизма и улучшение организации работы в области охраны труда.

В целях повышения уровня производственной дисциплины, снижения травматизма и ошибочных действий персонала на объектах объединенного электросетевого комплекса в ОАО «Кубаньэнерго» действует Программа системных мероприятий по снижению рисков возникновения травматизма и Комплексная программа ОАО «Кубаньэнерго» по снижению рисков

травматизма персонала ОАО «Кубаньэнерго» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2015–2017 гг., утвержденная решением Совета директоров (Протокол от 30.12.2014 № 201/2014).

Для координации работы филиалов ОАО «Кубаньэнерго» по направлению охраны здоровья и обеспечения безопасности труда проведено 33 планерных селекторных совещания, из которых 9 проводились в режиме видеоконференции с участием первых заместителей директоров — главных инженеров и руководителей подразделений технического блока филиалов Общества. Ежемесячно проводились Дни охраны труда, что позволило вовлечь большое количество работников Компании в процесс самоконтроля и взаимоконтроля, а также повысить уровень знаний и опыта работников в области охраны труда и техники безопасности.

Для обмена опытом и повышения уровня знаний с заместителями главных инженеров — начальниками служб производственной безопасности и производственного контроля филиалов ОАО «Кубаньэнерго» в 2014 году департаментом производственной безопасности и производственного контроля Компании проведено 2 выездных семинара-совещания, на которых, кроме вопросов охраны труда, рассматривались вопросы организации работы структурных подразделений, в режиме деловых игр проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников ОАО «Кубаньэнерго», планированию мероприятий по охране труда.

В рамках функционирования системы внутреннего технического контроля в 2014 году в филиалах Общества Лабинские и Ленинградские электрические сети проведены комплексные проверки, во всех филиалах Общества в течение года проводились тематические проверки структурных подразделений, что позволило своевременно выявлять и устранять нарушения.

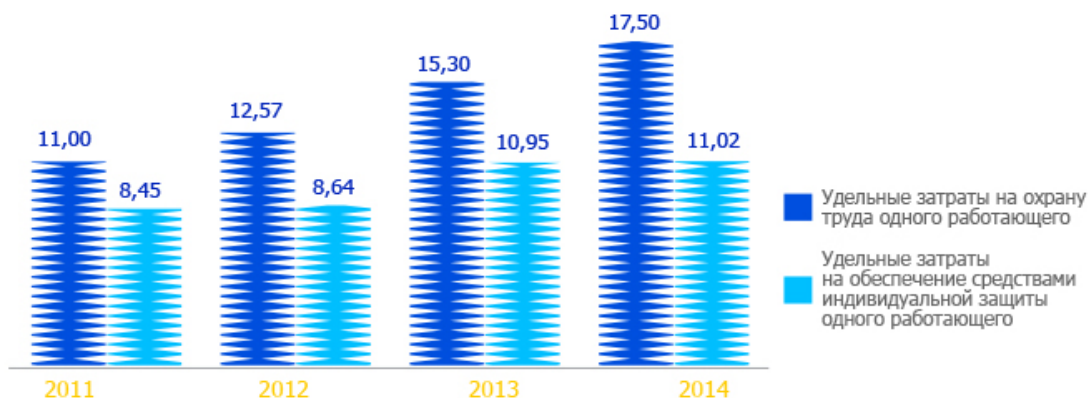
Несмотря на большой объем проведенной работы по охране труда, в том числе по профилактике травматизма, в отчетном году не удалось избежать несчастных случаев на производстве: произошло три несчастных случая.

Профессиональных заболеваний персонала ОАО «Кубаньэнерго» в 2014 году не выявлено.

В 2014 году проведена специальная оценка условий труда на 2 227 рабочих местах филиалов и исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнерго».

С целью обеспечения сохранения жизни и здоровья работников Общества в 2014 году приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

*Удельные затраты на охрану труда и на обеспечение средствами индивидуальной защиты одного работающего в 2011–2014 гг., тыс. руб.*



## Промышленная безопасность

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с Приказом Общества «О производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» от 31.07.2013 и Положением о производственном контроле за соблюдением требований

промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» от 11.10.2006, разработанными в соответствии со следующими документами:

- Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;
- Правилами организации и осуществления производственного контроля по соблюдению требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте;
- Отраслевым положением о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В ОАО «Кубаньэнерго» идентифицировано 4 опасных производственных объекта.

Объекты зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство АЗ0-00777 от 14.10.2013). В 2014 году опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

В ОАО «Кубаньэнерго» имеется 2 взрывопожароопасных производственных объекта, которые зарегистрированы в едином государственном реестре Ростехнадзора. Для их эксплуатации в 2011 году получена (обновлена) лицензия № ВП-30-003995, выданная Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (бессрочная).

К работам, связанным с эксплуатацией опасных производственных объектов Общества и технических устройств, применяемых на них, допускаются работники, прошедшие в установленном порядке обучение, предэкзаменационную подготовку и проверку знаний правил промышленной безопасности. Обучение, предэкзаменационная подготовка, первичная и периодическая проверка знаний инженерно-технических работников проводится в специализированных организациях, имеющих соответствующие разрешительные документы.

## Социальная ответственность

---

Забота о благополучии сотрудников — один из приоритетов социальной политики ОАО «Кубаньэнерго».

Основными принципами социальной политики ОАО «Кубаньэнерго» является создание комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.

ОАО «Кубаньэнерго» при формировании мотивации и повышении самоотдачи работников в производственной деятельности особое место уделяет их социальной поддержке. Существующие в Обществе социальные программы, льготы и гарантии позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к Обществу, способствовать достижению его целей.

Совершенствование системы морального и материального стимулирования персонала — важнейшее направление деятельности ОАО «Кубаньэнерго». Основой социальной политики ОАО «Кубаньэнерго» является Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2013–2015 гг., коллективный договор, внутренние положения, правила и иные локальные нормативные акты.

В рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, материальная помощь в экстренных случаях, материальная помощь в случае гибели работника, выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях, производятся и другие выплаты, предусмотренные коллективным договором.

Являясь социально ответственной Компанией, ОАО «Кубаньэнерго» заботится о своих ветеранах и пенсионерах. Неработающим пенсионерам ОАО «Кубаньэнерго» оказывает ежемесячную материальную помощь.

За отчетный период более 2 600 ветеранов и пенсионеров Общества получили различные пособия (материальная помощь ко Дню Победы, материальная помощь ко Дню энергетика, ежемесячная материальная помощь и материальная помощь по заявлениям и пр.) на общую сумму 9 141,95 тыс. руб.

*Объем средств, направленных на оказание материальной помощи работникам и пенсионерам ОАО «Кубаньэнерго» в 2012–2014 гг., тыс. руб.*

Наименование	2012	2013	2014
ОАО «Кубаньэнерго»	16 746,2	16 969,3	18 002,5

Важным направлением в повышении работоспособности персонала является оздоровление и отдых работников и их детей.

В текущем году на санаторно-курортное лечение и отдых работников и членов их семей приобретено 963 путевки, а в детские оздоровительные лагеря — 327 путевок.

*Объем средств, направленных на санаторно-курортное лечение и оздоровление работников ОАО «Кубаньэнерго» и их детей в 2012–2014 гг., тыс. руб.*

Наименование	2012	2013	2014
ОАО «Кубаньэнерго»	12 785,9	13 015,6	13 935,0

ОАО «Кубаньэнерго» обеспечивает качественным и своевременным медицинским обслуживанием сотрудников путем заключения договоров добровольного медицинского страхования и круглосуточного страхования всех своих сотрудников от несчастных случаев. В 2014 году в результате проведения открытого конкурса в качестве страховщика по добровольному медицинскому страхованию выбрано ОАО «АльфаСтрахование», по страхованию сотрудников от несчастных случаев выбрано ОАО «СОГАЗ».

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования ОАО «Кубаньэнерго» развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения.

Реализация негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики. Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Принимая во внимание сложность решения проблемы обеспечения работников жильем, коллективным договором Общества предусмотрено содействие и поддержка в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи работнику при оформлении ипотечного кредита и погашении части процентов за пользование кредитом. В 2014 году 120 работникам Общества оказана помощь в улучшении жилищных условий на общую сумму 2 137,48 тыс. руб., в том числе по категориям работников: руководители — 45 человек, специалисты — 52 человека, рабочие — 23 человека.

Для развития и поддержания здорового образа жизни ОАО «Кубаньэнерго» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта среди работников, обеспечивая им доступ к спортивной инфраструктуре.

В период проведения XXII зимних Олимпийских игр и XI зимних Паралимпийских игр (февраль–март 2014 года) для работников ОАО «Россети» и его ДЗО, обслуживающих электросетевые объекты Сочинского энергорайона, ОАО «Россети» совместно с ОАО «Кубаньэнерго» на территории г. Сочи проведен турнир по волейболу, по результатам которого команда Общества стала победителем.

В ноябре 2014 года работники Общества представили ОАО «Кубаньэнерго» в IV открытом шахматном турнире энергетиков памяти М.М. Ботвинника, проведенном ОАО «Россети» совместно с Российской шахматной федерацией, в котором кубанские энергетики завоевали III призовое место.

ОАО «Кубаньэнерго» оказывает социальную поддержку ветеранам и неработающим пенсионерам Общества. В 2014 году велась активная работа по взаимодействию с ветеранской общественностью.

В рамках празднования 69-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне во всех 11 филиалах и исполнительном аппарате Общества прошла историко-мемориальная акция «Эстафета Знамени Победы». Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки является неотъемлемой частью гуманитарной деятельности Общества.

В ОАО «Кубаньэнерго» значительное внимание уделяется мероприятиям, позволяющим объединять и сплачивать коллектив Общества, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру.

В 2014 году были проведены следующие мероприятия:

- празднование Дня защитника Отечества;
- празднование 8 Марта;
- чествование участников Великой Отечественной войны;
- празднование Дня защиты детей;
- проведение конкурса детского творчества «Электроша ищет таланты»;
- проведение конкурса детского рисунка «Дети рисуют энергетику»;
- проведение новогодних утренников для детей работников Общества.

Особое внимание уделяется подготовке и празднованию профессионального праздника День энергетика.

В 2014 году за большие заслуги в развитии электросетевого комплекса Кубани, за долголетний и добросовестный труд, за вклад в подготовку и проведение XXII зимних Олимпийских игр и XI зимних Паралимпийских игр 2014 года в г. Сочи, за ликвидацию последствий стихийных явлений удостоены наградами Президента Российской Федерации, правительственными наградами, ведомственными, региональными, отраслевыми, корпоративными и внутрифирменными наградами лучшие работники ОАО «Кубаньэнерго» в количестве 2 549 наград, в том числе награждены:

- наградами Президента Российской Федерации — 11 работников;
- правительственными наградами Российской Федерации — 49 работников;
- ведомственными наградами — 95 работников;
- региональными наградами — 74 работника;
- отраслевыми наградами (Объединение работодателей электроэнергетики) — 100 работников;
- корпоративными наградами (ОАО «Россети») — 1 122 работника;
- внутрифирменными наградами (ОАО «Кубаньэнерго») — 1 098 работников.

В целях популяризации профессий энергетической отрасли и вовлечения детей работников ОАО «Кубаньэнерго» в процесс творчества были проведены ежегодные традиционные конкурсы «Дети рисуют энергетику» и «Электроша ищет таланты». В целом по Обществу в данных конкурсах приняли участие более 300 детей, 36 из них награждены ценными призами и подарками.

Социальная работа ОАО «Кубаньэнерго» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.

## Охрана окружающей среды

ОАО «Кубаньэнерго», передавая потребителям самый высокоэффективный и экологически чистый вид энергии — электрическую энергию, оказывает воздействие на компоненты окружающей природной среды. Система экологического менеджмента Общества ориентирована на снижение негативного воздействия на окружающую среду и обеспечение экологической безопасности на электросетевых объектах.

Планирование в 2014 году природоохранных мероприятий осуществлялось с учетом приоритетности значимых экологических аспектов в соответствии с установленными Экологической политикой ОАО «Кубаньэнерго» целями, направленными на соблюдение требований природоохранного законодательства, рациональное использование природных ресурсов, технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования с его заменой на экологически более безопасное.

Реализованы все мероприятия, намеченные на 2014 год Программой реализации экологической политики Общества, в том числе:

- актуализирована нормативная документация по видам негативного воздействия с получением соответствующих разрешительных документов;
- выполнен необходимый объем лабораторных замеров в части осуществления производственного экологического контроля за соблюдением нормативов выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от источников выбросов, а также за качеством ливневых стоков, поступающих в водный объект и на рельеф местности;
- осуществлен производственный контроль в области обращения с отходами производства и потребления на территориях подразделений Общества;
- своевременно и в полном объеме осуществлена плата за негативное воздействие на окружающую среду;
- выполнена замена ячеек КРУН 6–10кВ с масляными выключателями на экологически более безопасные ячейки с вакуумными выключателями;
- заменены аккумуляторные батареи типа СК на более совершенные типа 16 GroE 150, 16 GroE 400, ОР-10, ОР-12, срок эксплуатации которых более чем в 2 раза больше, что позволяет сократить количество образования отходов и уменьшить расходы на их утилизацию;
- передано на утилизацию в ОАО «Куприт» (г. Киров) 14,36 т выведенных из эксплуатации отработанных конденсаторов типа КС1 и КС2 (чрезвычайно опасного вида отхода, содержащего трихлордифенил);
- проведена замена 9 единиц транспортных средств и спецтехники, отработавших нормативный срок эксплуатации, на новые автотранспортные средства, отвечающие требованиям стандарта ЕВРО-3;
- выполнен ремонт системы аварийного сбора и отвода трансформаторного масла (маслоприемных устройств, маслоотводоов и маслосборников) на 277 подстанциях, в том числе для обеспечения экологической безопасности на электросетевых объектах;
- проведены внутренние экологические аудиты в филиалах и исполнительном аппарате Общества, в результате которых разработаны мероприятия, направленные на улучшение системы экологического менеджмента и предупреждение негативных экологических последствий.

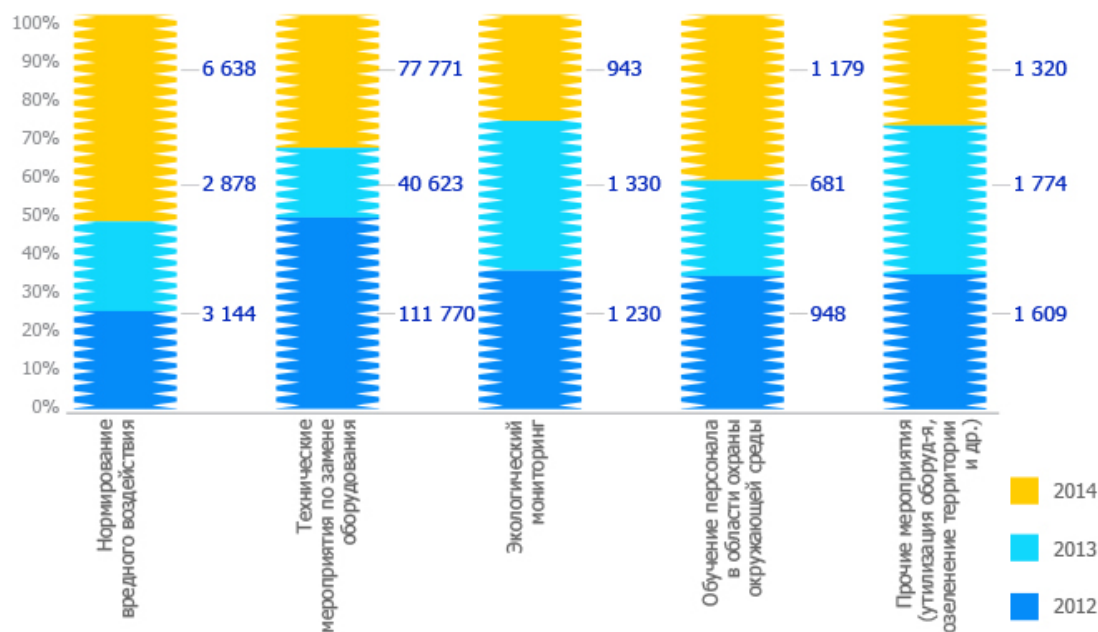
В процессе экологически ориентированной реконструкции, результатом которой является снижение антропогенной нагрузки на окружающую среду в соответствии со Стокгольмской конвенцией об исключении из производства и использования стойких органических загрязнителей, выведено из эксплуатации 283 единицы оборудования, содержащего трихлордифенил.

Выполняя требованиями природоохранного законодательства, компания ежегодно осуществляет обучение и повышение квалификации персонала в области охраны окружающей среды и экологической безопасности. В отчетном году руководители и специалисты ОАО «Кубаньэнерго» обучались по следующим программам:

- «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами» — 46 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности на объектах электросетевого хозяйства» — 11 чел.;
- «Проблема и практика применения действующего природоохранного законодательства» — 15 чел.



*Затраты на выполнение мероприятий Программы реализации экологической политики, тыс. руб.*



Проведена ежегодная весенняя акция, приуроченная к Всероссийскому экологическому субботнику «Зеленая Весна», по уборке и озеленению подконтрольных Обществу территорий муниципальных образований Краснодарского края и Республики Адыгея в рамках экологической акции группы компаний «Россети».

Всего осуществлена посадка порядка 500 саженцев различных пород деревьев и кустарников в скверах, аллеях, лесопарковых зонах и на территории филиалов Общества, в которой приняли участие свыше 500 сотрудников ОАО «Кубаньэнерго».



Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг созданы и успешно функционируют подразделения, осуществляющие взаимодействие с клиентами.

*Структура организации обслуживания клиентов ОАО «Кубаньэнерго»*



Очное обслуживание потребителей услуг осуществляют 12 центров обслуживания клиентов в филиалах Компании и 37 пунктов приема обращений в районах электрических сетей — «единые площадки», где потребители услуг могут решать возникающие вопросы при взаимодействии с Компанией.

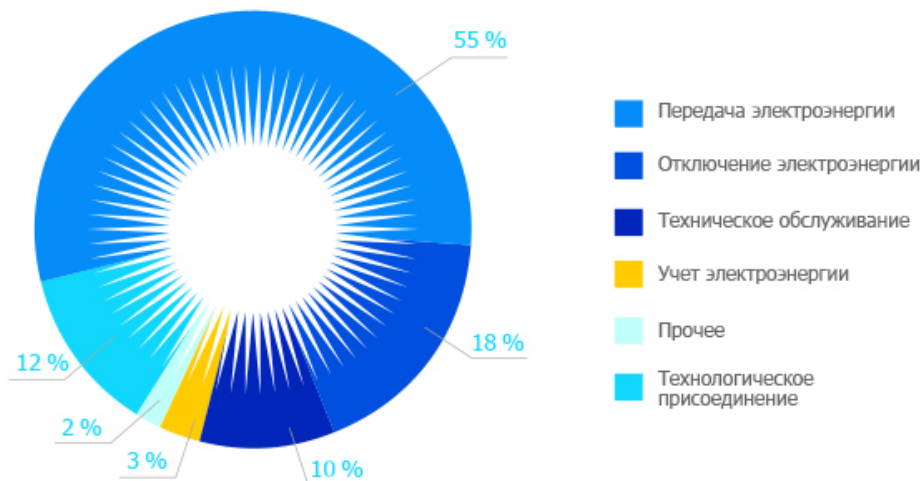
В 2014 году Компанией открыт в центральной части г. Сочи самый крупный и современный на юге России центр обслуживания клиентов, занимающий помещение площадью 271,7 м<sup>2</sup>. В нем организовано 8 окон для приема потребителей услуг, расширен перечень услуг и вопросов, по которым проводится обслуживание потребителей, установлена система электронной очереди и информационный сенсорный терминал самообслуживания.

В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ОАО «Кубаньэнерго» организована круглосуточная работа call-центра с единым федеральным номером 8-800-100-15-52. Операторы call-центра оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. За 2014 год в call-центр ОАО «Кубаньэнерго» обратилось более 310 тыс. потребителей.

В 2014 году в ОАО «Кубаньэнерго» поступило:

- ü 4 132 жалобы потребителей услуг (из них обоснованных — 1 952), что на 414 меньше, чем в 2013 году,
- ü 17 отзывов (благодарностей), что на 2 меньше, чем в 2013 году.

*Характеристика поступивших в 2014 году жалоб*



Жалобы потребителей рассмотрены, выполнены мероприятия, направленные на устранение их причин.

ОАО «Кубаньэнерго» также осуществляет интерактивное обслуживание клиентов на своем веб-сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе [Клиентам / Система Централизованного обслуживания клиентов](#) посредством:

- ü приема заявок на оказание услуг через [Личный кабинет Клиента](#),
- ü приема обращений потребителей услуг через [Интернет-приемную](#),
- ü предоставления информации потребителям в подразделе [Вопрос–ответ](#).

В 2014 году через Интернет-приемную и Личный кабинет Клиента поступило 430 обращений потребителей услуг.

## Интегрированная система менеджмента

В апреле 2014 года, в рамках надзорного аудита, орган по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» (входит в Группу SGS) подтвердил соответствие системы управления Компании требованиям международных стандартов в области менеджмента качества, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, экологического менеджмента в филиалах Адыгейские, Ленинградские, Славянские электрические сети и исполнительном аппарате Общества. По результатам аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система управления Компании результативно функционирует, спланирована и способна достигать цели, сформулированные в [Политике руководства ОАО «Кубаньэнерго» в области качества, экологии, профессиональной безопасности и здоровья персонала, утвержденной Приказом ОАО «Кубаньэнерго» от 20.03.2007 № 127 \(далее – Политика ИСМ\)](#).

Также в течение 2014 года реализован ряд мероприятий по улучшению системы управления:

- В соответствии с положениями Политики ИСМ, [утвержденными целями](#) разработана и реализована Программа менеджмента качества на 2014 год.
- Общество проводило ежеквартальный мониторинг установленных показателей результативности процессов и, при необходимости, предпринимало корректирующие и предупреждающие действия для достижения запланированных показателей.
- В первом квартале проведен анализ системы управления, по результатам которого приняты решения по планированию и улучшению деятельности Общества.

В полном объеме в 2014 году выполнена программа внутренних аудитов, позволивших выявить проблемные участки бизнес-процессов, системы экологического менеджмента, системы промышленной безопасности и охраны труда. Проведенный цикл внутренних аудитов позволил не только констатировать имеющиеся в деятельности Общества несоответствия, но и своевременно их предупреждать. К осуществлению внутренних аудитов были привлечены технические эксперты в области эксплуатации линий 35 кВ и выше, сотрудники профильных служб исполнительного аппарата, сотрудники аппаратов управления филиалов, что позволило более качественно оценить бизнес-процессы, соответствие законодательным и внутренним нормативным требованиям в области управления процессами, промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды, их выполнение.

Компания осуществляет постоянный мониторинг воздействия своей деятельности на окружающую среду.

В феврале 2015 года на площадках трех филиалов — Сочинские, Усть-Лабинские, Тимашевские электрические сети и исполнительного аппарата Компании проведен ре-сертификационный аудит. По итогам аудита принято решение о выдаче Обществу сертификатов (третий выпуск) соответствия международным стандартам в области менеджмента качества, экологического менеджмента и охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

## Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно-выставочная деятельность

---

### Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями

---

В отчетном году регулярно проводилось информационное обеспечение рабочих встреч и совещаний руководства ОАО «Кубаньэнерго» и филиалов Общества с руководителями органов власти федерального и регионального уровней.

Наибольший интерес средств массовой информации вызвали мероприятия с участием руководства Минэнерго России, ОАО «Россети», ГК «Олимпстрой», администрации Краснодарского края, города-курорта Сочи по решению вопросов подготовки распределительного электросетевого комплекса Сочинского энергорайона к XXII зимним Олимпийским играм и XI зимним Паралимпийским играм 2014 года в городе Сочи.

*Важнейшими событиями отчетного периода с участием руководства федерального уровня и высшим руководством ОАО «Россети» и ОАО «Кубаньэнерго», которые широко освещались в СМИ, стали:*

- встреча трудового коллектива Общества с членом Совета Федерации РФ от Краснодарского края В.Н. Игнатенко в г. Сочи (сентябрь 2014 года),
- рабочая встреча главы Республики Адыгея А.К. Тхакушинова с генеральным директором Общества А.И. Гавриловым в Доме Правительства Адыгеи (июнь 2014 года),
- встреча мэра Сочи А.Н. Пахомова с коллективом Общества в г. Сочи (август 2014 года),
- 46-е заседание Электроэнергетического Совета СНГ в Сочи и награждение генерального директора ОАО «Кубаньэнерго» А.И. Гаврилова почетной грамотой Минэнерго России за большой личный вклад в развитие топливно-энергетического комплекса (сентябрь 2014 года),
- торжественное открытие скульптурной композиции «Энергия олимпийских побед» в г. Сочи (декабрь 2014 года),
- открытие в Сочи самого крупного и современного на Юге России Центра обслуживания клиентов ОАО «Кубаньэнерго» (май 2014 года) и другие.

В течение 2014 года также проводились встречи с представителями муниципальных органов власти, энергосбытовых компаний, правоохранительных органов по вопросам усиления взаимодействия в области борьбы с несанкционированным потреблением электроэнергии, а также их информационное сопровождение.

По инициативе ОАО «Россети» в Краснодарском крае и Республике Адыгея в феврале–марте 2015 года созданы региональные комиссии по финансовому мониторингу состояния расчетов за поставленную электроэнергию и услуги по ее передаче.

В рамках реализации Программы по предотвращению случаев электротравматизма сторонних лиц на объектах электроэнергетики ОАО «Кубаньэнерго» в 2014 году проведены «круглые столы» с участием руководства филиалов Общества и глав муниципальных образований Краснодарского края по вопросам взаимодействия в области профилактики электротравматизма среди населения, подписаны соглашения о взаимодействии.

Данные мероприятия способствовали конструктивному взаимодействию ОАО «Кубаньэнерго» с органами власти всех уровней, улучшению информированности органов государственной власти о деятельности Компании и повышению оценки этой деятельности.

## Социальные коммуникации

В 2014 году Обществом инициирована разработка и реализация ряда целевых коммуникационных программ, что позволило укрепить его имидж как социально ответственной Компании.

В частности, в рамках PR-программы по предотвращению травматизма и гибели детей на объектах распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго» в 2014 году охвачено 713 средних общеобразовательных учреждений Краснодарского края и Республики Адыгея. Проведено свыше 1,1 тыс. лекций и уроков электробезопасности, в которых приняли участие порядка 16,6 тыс. учащихся региона.

Изготовлено порядка 70 тыс. единиц полиграфической продукции: тематических плакатов, листовок, календарей, магнитов, линеек и закладок с правилами электробезопасности для школьников.

В рамках профилактики детского электротравматизма проводились творческие конкурсы, тематические экскурсии и дни открытых дверей. Энергетики организовали 18 экскурсий для выпускников средних общеобразовательных учреждений. В летнее время велось сотрудничество с детскими оздоровительными лагерями. В период школьных каникул 2014 года на территории муниципальных образований Краснодарского края на Черноморском и Азовском побережьях прошла акция «Безопасная энергетика — счастливое лето», в рамках которой специалисты Общества провели свыше 200 лекций и тематических уроков, в том числе во Всероссийском оздоровительном детском центре «Орленок» (Туапсинский район), Федеральном детском оздоровительно-образовательном центре «Смена» (Анапа) и туристических образовательных лагерях, расположенных в горной местности Краснодарского края.

Партнерами ОАО «Кубаньэнерго» в реализации программы профилактики детского электротравматизма в рамках заключенных соглашений о сотрудничестве стали региональные министерства образования и науки Краснодарского края и Республики Адыгея.

ОАО «Кубаньэнерго» постоянно совершенствует методики работы по профилактике детского электротравматизма. Созданы и широко используются при проведении «уроков электробезопасности» учебные мультимедийные фильмы, аудиоролики, тематические презентации, разрабатываются и осваиваются новые формы взаимодействия с целевой аудиторией. Так, необычные уроки электробезопасности состоялись в г. Краснодар на полигоне Учебного центра «Кубаньэнерго» в период проведения профессиональных соревнований ремонтных бригад. Серия уроков состоялась в краснодарском Научном театре «Ноосфера», где демонстрируются изобретения Николы Тесла, сделавшего многочисленные открытия в области электроэнергетики. Организована социальная акция по профилактике электротравматизма на центральной площади г. Армавира в рамках празднования Дня молодежи России.

На официальном корпоративном сайте ОАО «Кубаньэнерго» создана и действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма» по обобщению опыта работы среди филиалов Общества, где размещены методические материалы для педагогов в целях проведения тематических бесед и классных часов по профилактике электробезопасности.

Обществом за отчетный период по теме профилактики электротравматизма инициировано 850 упоминаний в СМИ, в том числе 130 печатных публикаций, а также свыше 3 000 выходов на радио и телеканалах Краснодарского края и Республики Адыгея.

Общество также продолжило реализацию мероприятий по профилактике безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, противодействию и профилактике хищений оборудования с энергообъектов ОАО «Кубаньэнерго».

По теме профилактики несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования в отчетном году Компания опубликовала свыше 90 пресс-релизов на официальном корпоративном сайте Общества, а также 105 сюжетов и 385 сообщений в эфире телекомпаний и радиостанций Кубани. В электронных СМИ было размещено 550 материалов, в печатных — 75 публикаций.

Сотрудники ОАО «Кубаньэнерго» стали участниками конкурса профессиональных соревнований среди сотрудников «Лучший энергетик Олимпийского Сочи» (июль 2013 года — апрель 2014 года), организатором которого выступило ОАО «Россети». В рамках информационного сопровождения конкурса Компания проводила освещение ежемесячных итогов, подготовку очерков для корпоративной газеты ОАО «Россети» «Энергия Олимпиады», региональных СМИ.

В рамках празднования 69-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне (май–июнь 2014 года) в филиалах ОАО «Кубаньэнерго» прошла историко-мемориальная акция «Эстафета Знамени Победы», которая охватила более 800 сотрудников Общества и около 1 000 жителей Кубани. В мероприятиях приняли участие ветераны, сотрудники Компании, члены их семей и общественность.

В течение отчетного периода велась активная работа по информационному обеспечению работы Совета ветеранов и Совета молодежи ОАО «Кубаньэнерго». Так, была организована и проведена экологическая акция по озеленению, в рамках которой кубанские энергетики высадили порядка 500 саженцев различных пород деревьев и кустарников. Аллеи энергетиков появились в городе Тимашевске, станицах Павловской, Крыловской, Новопокровской и селе Белая Глина Краснодарского края.

## Коммуникации со средствами массовой информации

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивной репутации и имиджа информационно открытой компании ОАО «Кубаньэнерго», увеличения аудитории информационного влияния в Обществе в течение 2014 года было продолжено тесное взаимодействие с ведущими региональными и отраслевыми СМИ.

Публичные медиа-мероприятия с участием руководства Компании были направлены на формирование положительного и целостного образа Компании, а также укрепление деловой репутации и повышение публичного капитала в структуре рыночной стоимости Общества.

В 2014 году в печатных СМИ Краснодарского края и Республики Адыгея было опубликовано 851 сообщение о деятельности Общества. При этом порядка 70 % сообщений в региональных изданиях размещены бесплатно, что достигнуто за счет повышения эффективности работы PR-подразделений филиалов ОАО «Кубаньэнерго».

Согласно данным системы мониторинга СКАН-Интерфакс, общая упоминаемость ОАО «Кубаньэнерго» в СМИ в отчетном году составила 8 249 сообщений (печатные, электронные, радио, TV).

За отчетный период на официальном корпоративном сайте Общества размещено 585 новостей.

Наибольший сегмент информационных сообщений о деятельности Общества за рассматриваемый период приходится на интернет-СМИ (79 %). При этом довольно высока доля центральных информагентств (21 %).

Тематика информационных материалов о деятельности Общества:

- показатели производства (65 %),
- инвестиционная деятельность (10 %),
- социальная и кадровая политика (15 %),
- профилактика электротравматизма, бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии (10 %).

Количество позитивных информационных сообщений о деятельности ОАО «Кубаньэнерго», инициированных PR-подразделениями Общества, составило порядка 65 %, нейтральных — около 30 %.

По данным российского информационного агентства «ФедералПресс», пресс-служба ОАО «Кубаньэнерго» заняла первую позицию в рейтинге лучших пиарщиков крупнейших компаний Краснодарского края. В числе респондентов были главные редакторы и журналисты ведущих печатных и электронных изданий.



В 2014 году в рамках реализации программы по подготовке Сочинского электросетевого комплекса к Олимпиаде, а также в период проведения зимних Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года на базе филиала ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети функционировал пресс-центр, в состав которого вошли PR-специалисты ОАО «Кубаньэнерго». Основными задачами пресс-центра были реализация единой информационной политики ОАО «Россети», информирование общественности о подготовке распределительного электросетевого комплекса Сочи к Олимпиаде, ежечасный мониторинг за публикациями электроэнергетической направленности в СМИ на протяжении всего периода проведения Олимпийских и Паралимпийских игр.

В 2014 году на базе Компании и ее филиалов для представителей СМИ были проведены десятки выездных мероприятий для СМИ, на основании которых размещено около 500 публикаций. Большинство мероприятий состоялось в филиалах ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские и Юго-Западные электрические сети. Проводились пресс-конференции генерального директора Общества и директоров филиалов Сочинские и Юго-Западные электрические сети.

Проведены торжественные мероприятия, посвященные юбилеям филиалов ОАО «Кубаньэнерго» Адыгейские, Юго-Западные, Ленинградские, Лабинские, Славянские, Тимашевские, Тихорецкие электрические сети, а также 70-летию Компании. В мероприятиях приняли участие руководство Общества, филиалов, представители органов власти. Тема получила широкое освещение в СМИ.

На корпоративном сайте ОАО «Кубаньэнерго» за 2014 год зафиксировано порядка 200 тыс. посетителей.

В 2014 году Компания продолжила работу по наполнению контентом и усовершенствованию структуры корпоративного сайта ОАО «Кубаньэнерго». Техническая модернизация сайта обусловлена стремлением Компании соответствовать стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме с целью обеспечения максимальной прозрачности Компании.

В целях развития корпоративной культуры и внутрикорпоративных традиций, формирования положительного имиджа ОАО «Кубаньэнерго» внутри коллектива, донесения информации о его деятельности до каждого сотрудника с января 2014 года по март 2015 года выпущено 10 приложений ОАО «Кубаньэнерго» к корпоративной газете «Российские сети» и дополнительная тематическая вкладка ко Дню Победы. В газете преобладали публикации о производственных достижениях, а также очерки о работниках, молодых сотрудниках и ветеранах Компании.

## Конгрессно-выставочная деятельность

---

В целях формирования и поддержания благоприятного имиджа ОАО «Кубаньэнерго», развития и укрепления международного и межрегионального сотрудничества, демонстрации инновационного потенциала, а также обмена опытом Общество приняло участие в нескольких конгрессно-выставочных мероприятиях, в том числе международного уровня.

В отчетном году руководство и специалисты Компании приняли участие в:

- V Международной выставке и конференции по промышленной безопасности и охране труда в ТЭК «SAPE 2014» (8–10 апреля 2014 года, г. Москва),
- Петербургском международном экономическом форуме (22–24 мая 2014 года, г. Санкт-Петербург),
- Краснодарском весеннем форуме «Энергоэффективность и инновации» (29–31 мая 2014 года, г. Сочи),
- 17-й Всероссийской научно-технической конференции Краснодарского краевого отделения Российского научно-технического общества энергетиков и электротехников «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства» (2–6 июня 2014 года, г. Геленджик). Свой проект «Разработка устройства проверки дуговых защит» на конференции представил победитель конкурса «Молодежный потенциал в научно-технической и инновационной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» электромонтер службы релейной защиты и автоматики филиала ОАО «Кубаньэнерго» Тимашевские электрические сети С.Н. Вальковский,
- XIII Международном инвестиционном форуме «Сочи-2014» (18–21 сентября 2014 года, г. Сочи), в рамках которого состоялась церемония подписания соглашения между Республикой

Адыгея и ОАО «Российские сети». Документ предусматривает повышение эффективности функционирования и надежности объектов Единой национальной электрической сети и распределительного электросетевого комплекса Адыгеи, оказание взаимопомощи при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, а также консолидацию электросетевого имущества в регионе. Общество также стало участником торжественной церемонии награждения победителей всероссийского открытого конкурса годовых отчетов акционерных обществ в 2014 году в рамках форума. В данном конкурсе ОАО «Кубаньэнерго» было удостоено трех наград за первые места в номинациях: «Лучший годовой отчет отрасли Инфраструктура», «Лучший электронный годовой отчет» и «Лучший годовой отчет компаний из Краснодарского края»,

- 46-м заседании Электроэнергетического Совета СНГ в Сочи (24 октября 2014 года, г. Сочи),

- Международном электроэнергетическом форуме «Rugrids-Electro» (15–17 октября 2014 года, г. Москва), в рамках которого на специализированной экспозиции «Подиум инновационных решений» представило свою новую техническую разработку — прибор контроля изоляции силовых трансформаторов в полевых условиях, на основе применения системы мониторинга частичных разрядов, и получило диплом за III место среди лучших реализованных инновационных проектов,

- Международной специализированной выставке «Электрические сети России — 2014» (2–5 декабря 2014 года, г. Москва).



## Справочная информация

---

### Приложения к годовому отчету

---

Неотъемлемой частью настоящего Годового отчета ОАО «Кубаньэнерго» являются следующие приложения:

Приложение 1	Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2014 год по РСБУ и заключение аудитора о достоверности годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Кубаньэнерго» за 2014 год по Российским стандартам бухгалтерской отчетности (РСБУ)
Приложение 2	Характеристика имущественного комплекса ОАО «Кубаньэнерго»
Приложение 3	Обзор крупных, иных существенных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «Кубаньэнерго» в 2014 году
Приложение 4	Отчет о соблюдении ОАО «Кубаньэнерго» Кодекса корпоративного управления, рекомендованного 21.03.2014 Банком России, в 2014 году
Приложение 5	Обзор внутренних документов ОАО «Кубаньэнерго»
Приложение 6	Информация об участии ОАО «Кубаньэнерго» в иных коммерческих организациях

## Контактная информация

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
Сокращенное наименование	ОАО «Кубаньэнерго»
	Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента РФ от 04.08.2004 № 1009 (с последующими изменениями)
Место нахождения	Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2
Основной государственный регистрационный номер	1022301427268
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997450001 р/с 40702810330020101989, в Краснодарском отделении № 8619 г. Краснодара, к/с 30101810100000000602, БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 268-59-13 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	<a href="mailto:telet@kuben.elektra.ru">telet@kuben.elektra.ru</a>
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="http://www.kubanenergo.ru">www.kubanenergo.ru</a>

### Для обращений акционеров:

Главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Круглова Светлана Ивановна +7 (861) 212-25-10, <a href="mailto:kruglovasi@kuben.elektra.ru">kruglovasi@kuben.elektra.ru</a>
Ведущий специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Подсвинова Ирина Владимировна +7 (861) 212-22-76, факс: +7 (861) 212-27-08 <a href="mailto:podsvirovaiv@kuben.elektra.ru">podsvirovaiv@kuben.elektra.ru</a>

### Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков:

Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Диденко Екатерина Евгеньевна +7 (861) 212-23-09, <a href="mailto:didenkoe@kuben.elektra.ru">didenkoe@kuben.elektra.ru</a>
---	--

### Для обращения клиентов:

Начальник департамента взаимодействия с клиентами	Трифоновна Елена Ивановна +7 (861) 212-22-74, <a href="mailto:trifonovaei@kuben.elektra.ru">trifonovaei@kuben.elektra.ru</a>
Интернет-приемная	Сайт Общества <a href="http://www.kubanenergo.ru">www.kubanenergo.ru</a> — раздел «Клиентам / Система централизованного обслуживания клиентов / Интернет-приемная»

### Контакты центров обслуживания клиентов:

<i>Филиал ОАО «Кубаньэнерго»</i>	<i>Контактный телефон</i>	<i>Адрес электронной почты</i>
Исполнительный аппарат	8-800-100-15-52	<a href="mailto:contact@kuben.elektra.ru">contact@kuben.elektra.ru</a>
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 59-22-02	<a href="mailto:garov@adseti.ru">garov@adseti.ru</a>
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 698-03	<a href="mailto:nabokova_kv@armset.ru">nabokova_kv@armset.ru</a>
Краснодарские электрические сети	+7 (861) 255-79-84	<a href="mailto:tsok@krasnodarseti.ru">tsok@krasnodarseti.ru</a>
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 691-53	<a href="mailto:cok@labnet.kuban.ru">cok@labnet.kuban.ru</a>

Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 735-00	<a href="mailto:kazantsevali@lenseti.kuban.ru">kazantsevali@lenseti.kuban.ru</a>
Славянские электрические сети	+7 (86146) 433-14	<a href="mailto:klient@slavseti.ru">klient@slavseti.ru</a>
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42	<a href="mailto:tsoksochi@elsetisochi.ru">tsoksochi@elsetisochi.ru</a>
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 232-65	<a href="mailto:cok@timseti.kuban.ru">cok@timseti.kuban.ru</a>
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 704-17	<a href="mailto:goryainovane@tihset.ru">goryainovane@tihset.ru</a>
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 503-43	<a href="mailto:putinceva@useti.kuban.ru">putinceva@useti.kuban.ru</a>
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 67-84-20 (г. Новороссийск), +7 (86133) 566-72 (г. Анапа)	<a href="mailto:novolatoe@mail.novuzs.ru">novolatoe@mail.novuzs.ru</a>

**Для обращения соискателей:**

В г. Краснодаре: главный специалист отдела организационного развития	Жердева Ольга Игоревна +7 (861) 212-23-76 <a href="mailto:hr@kuben.elektra.ru">hr@kuben.elektra.ru</a>
В г. Сочи: заместитель начальника отдела управления персоналом филиала ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети	Смердова Вера Ивановна +7 (8622) 690-218 <a href="mailto:personal@elsetisochi.ru">personal@elsetisochi.ru</a>

**Филиалы ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2014**

<b>№ n/ n</b>	<b>Наименование</b>	<b>Местонахождение</b>	<b>Контактный телефон / факс</b>
1.	Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358	+7 (8772) 57-17-20 / +7 (8772) 56-01-41
2.	Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Воровского, д. 54	+7 (86137) 698-59 / +7 (86137) 785-54
3.	Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Пашковская, д. 131	+7 (861) 255-53-97 / +7 (861) 255-74-34
4.	Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Мира, д. 334	+7 (86169) 699-07 / +7 (86169) 693-11
5.	Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, д. 6	+7 (86145) 703-01
6.	Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49	+7 (86146) 431-96 / +7 (86146) 446-59
7.	Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42	+7 (8622) 69-03-59 / +7 (8622) 61-40-71
8.	Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Ленина, д. 176	+7 (86130) 233-59 / +7 (86130) 234-00
9.	Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62	+7 (86196) 721-26 / +7 (86196) 769-50
10.	Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4	+7 (86135) 214-13 / +7 (86135) 216-33
11.	Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, Восточный мол, д. 1	+7 (8617) 67-85-59 / +7 (8617) 67-81-21

**Сведения о регистраторе**

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»
ИНН / ОГРН	7726030449 / 1027739216757
Место нахождения	г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
– номер лицензии	10-000-1-00264
– дата выдачи	03.12.2002
– срок действия	Бессрочная

– орган, выдавший лицензию	ФКЦБ (ФСФР) России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 771-73-35 / +7 (495) 771-73-36
Адрес электронной почты	<a href="mailto:rost@rost.ru">rost@rost.ru</a>
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="http://www.rost.com">www.rost.com</a>

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг ОАО «Кубаньэнерго» с 16.12.2010.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ОАО «Кубаньэнерго», у ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» нет.

#### Сведения об аудиторе

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное наименование	ООО «Эрнст Энд Янг»
ИНН / ОГРН	7709383532 / 1027739707203
Место нахождения	115035, Россия, Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1
Свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов:	ООО «Эрнст энд Янг» является членом саморегулируемой организации Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России»
Контактный телефон / факс	+7 (495) 755-9700 / +7 (495) 755-9701
Адрес электронной почты	<a href="mailto:moscow@ru.ey.com">moscow@ru.ey.com</a>
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="http://www.ey.com">http://www.ey.com</a>
Финансовые годы, за которые аудитором проводилась независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Кубаньэнерго»	2014 год
Размер оплаты услуг аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой (бухгалтерской) отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, за 2014 год	2 624 476,48 руб.
Неаудиторские услуги аудитора, оказанные Обществу	Неаудиторские услуги в отчетном году аудитор не оказывал

### Аббревиатуры и термины

---

**АИИСКУЭ** — Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии.

**АСКУЭ** — Автоматизированная система контроля и учета электроэнергии.

**ВЛ** — воздушная линия электропередачи.

**ВОЛС** — волоконно-оптическая линия связи.

**Выпадающие доходы от представления льгот по технологическому присоединению потребителям до 15 кВт** — выпадающие доходы регулируемой организации, возникающие в результате отличия фактически понесенных расходов, связанных с технологическим присоединением, от полученной льготной платы за технологическое присоединение, утвержденной в соответствии с действующим законодательством.

**Гарантирующий поставщик электрической энергии** — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

**ГТЭС** — газотурбинные электрические станции.

**ДЗО** — дочерние и зависимые общества Компании или ОАО «Россети».

**ЕНЭС** — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

**ЗРУ** — распределительные устройства, оборудование которых устанавливается в закрытых помещениях, либо защищено от контакта с окружающей средой специальными кожухами.

**КЛ** — кабельная линия электропередачи.

**Котловая необходимая валовая выручка** — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования с учетом расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ОАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

**Котловые тарифы на передачу электроэнергии** — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея для всех потребителей услуг по передаче электрической энергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

**КРУН** — комплектное распределительное устройство наружной установки — электроустановка, служащая для приема и распределения электрической энергии.

**ЛЭП** — линия электропередачи.

**Метод RAB** — Regulatory Asset Base — Регулируемая база инвестированного капитала — метод регулирования тарифов для распределительных сетевых компаний, при котором необходимая валовая выручка, принимаемая к расчету при установлении тарифов, определяется с применением метода доходности инвестированного капитала и устанавливается на долгосрочный период. Одним из ключевых параметров RAB-регулирования является долгосрочность устанавливаемых тарифов, возвратность вложенных средств, что снижает риски инвесторов и позволяет осуществлять «длинные» займы. Кроме того, метод гарантирует сохранность инвестиций, и это также становится стимулом для вложений в бизнес. Одновременно RAB предполагает справедливую доходность инвестиций в капитал регулируемой организации, сопоставимую с доходностью вложений в другие активы со схожими рисками.

**Недоотпуск** — недоотпуск электрической энергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети.

**Неподконтрольные расходы** — затраты, на которые нельзя повлиять, которые не изменяются в результате принятия управленческих решений менеджеров Компании в течение заданного периода. К неподконтрольным расходам относятся следующие затраты: покупная электроэнергия

в целях компенсации потерь; услуги распределительных сетевых компаний; услуги ОАО «ФСК ЕЭС»; амортизация; лизинг; налоги, в т. ч. страховые платежи; аренда.

**НИОКР** — научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.

**ОАО «Кубаньэнерго», Общество, Эмитент, Компания** — Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани.

**Объем оказанных услуг** — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих ОАО «Кубаньэнерго» на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

**Олимпийские объекты** — в тексте настоящего документа: распределительные энергообъекты федерального значения, предусмотренные Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 № 991 (с последующими изменениями).

**ОРУ** — открытое распределительное устройство — электроустановка, служащая для приема и распределения электрической энергии, у которой силовые проводники располагаются на открытом воздухе без защиты от воздействия окружающей среды.

**Отпуск в сеть** — объем электрической энергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

**ПБУ** — Положение по бухгалтерскому учету.

**Подконтрольные расходы** — затраты, на которые существенное воздействие может оказывать менеджмент Компании.

**Полезный отпуск** — объем электрической энергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электрической энергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электрической энергии по электрическим сетям.

**Потери электроэнергии:**

**Фактические (отчетные) потери электроэнергии** — разница между объемом электрической энергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электрической энергии, и объемом электрической энергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации.

**Нормативные потери электроэнергии** — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей. Стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф).

**Сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии** — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

**Нагрузочные потери электроэнергии** — потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

**ПС** — подстанция.

**РРЭС** — районы распределительных электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго», объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии — и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

**РСБУ** — Российские стандарты бухгалтерской отчетности.

**РЭК-ДЦТ КК** — Региональная энергетическая комиссия — департамент цен и тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

**РЭС** — районы электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго».

**Сетевая организация, распределительно-сетевая компания** — организация, осуществляющая передачу и/или распределение электроэнергии по электрическим сетям.

**СИП** — самонесущий изолированный провод.

**СКИСТ** — система контроля изоляции силовых трансформаторов.

**Смежная сетевая организация** — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

**СМИ** — средства массовой информации.

**Собственная необходимая валовая выручка** Компании — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ОАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

**Среднесписочная численность работников** — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

**Списочная численность персонала** — численность постоянных, сезонных, временных и других работников, состоящих в списках организации. В списочную численность включаются фактически работающие и отсутствующие на работе по разным причинам, но не расторгнувшие с организацией трудовых отношений, получающие заработную плату в данной организации.

**Технические потери** — потери электрической энергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

**Технологическое нарушение** — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

**ТП** — трансформаторная подстанция.

**Технологическое присоединение** — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

**ТСО** — территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электрической энергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети.

**ТЭС** — тепловая электрическая станция.

**Фидер** — линия электропередачи, соединяющая сборные шины распределительного устройства с питаемыми от этих шин распределительными и потребительскими электрическими сетями.

**Центр питания** — шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ.

**EBITDA** — (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) показатель, равный объему прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

**ROE** — (Return On Equity) рентабельность собственного капитала; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли, полученной за период, на собственный капитал организации.

**ROTA** — (Return on total assets) рентабельность совокупных активов; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли (или прибыли до налогообложения), полученной за период, на общую величину активов организации за период.



## Единицы измерения

---

**ВА** — вольт-ампер

**Вт** — ватт

**г.** — год

**гг.** — годы

**Гкал** — гигакалория

**кВ** — киловольт

**кВА** — киловольт-ампер

**кВт** — киловатт

**кВтч** — киловатт-час

**км** — километр

**коп.** — копейка

**м** — метр

**МВА** — мегавольт-ампер

**МВт** — мегаватт

**млн** — миллион

**млрд** — миллиард

**руб.** — рубль российский

**п. п.** — процентный пункт

**с** — секунда

**сут.** — сутки

**т** — тонна

**тыс.** — тысяча

**ч** — час

**чел.** — человек

**шт.** — штука