



РОССЕТИ  
КУБАНЬ



**22**

ГODOVOЙ ОТЧЕТ

**ЭНЕРГИЯ  
ЛЮДЯМ**



# ОБ ОТЧЕТЕ

## ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»)

**Утвержден:**  
решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» 16 июня 2023 г. (протокол от 21 июня 2023 г. № 50)

**Предварительно утвержден:**  
решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» 11 мая 2023 г. (протокол от 12 мая 2023 г. № 519/2023)

**Достоверность данных, содержащихся в настоящем Отчете, подтверждена:**  
решением Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» 28 апреля 2023 г. (протокол от 28 апреля 2023 г. № 3)

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «РОССЕТИ КУБАНЬ» ЗА 2022 ГОД

В настоящем годовом отчете (далее — Отчет) представлены результаты деятельности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2022 г., а также отдельные важные события в его деятельности, происходившие после отчетной даты — в период с 1 января 2023 г. до предварительного утверждения годового отчета Советом директоров.

Отчет подготовлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, включая:

- Федеральный закон от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Федеральный закон «Об акционерных обществах»);
- Положение Банка России от 27 марта 2020 г. № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованному торгам, письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России);
- Рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, направленные письмом Банка России от 12 июля 2021 г. № ИН-06-28/49.

В тексте настоящего Отчета Публичное акционерное общество «Россети Кубань» именуется также «ПАО «Россети Кубань», «Общество», «Компания», «ПАО «Кубаньэнерго» (при упоминании периодов (событий), происходивших с 22 июня 2015 г. до 10 августа 2020 г.), «ОАО «Кубаньэнерго» (при упоминании периодов (событий), происходивших до 22 июня 2015 г.).

9 января 2023 г. прекратили деятельность:

- Публичное акционерное общество «Российские сети» (сокращенное наименование ПАО «Россети») — крупнейший акционер Общества;
- Акционерное общество «Кубанские магистральные сети»;
- Акционерное общество «Томские магистральные сети»;
- Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС» (также владелец пакета акций Общества).

Прекращение деятельности произошло в связи с их присоединением к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания — Россети» (сокращенное наименование — ПАО «Россети», ранее ПАО «ФСК ЕЭС»). Последнее является универсальным правопреемником перечисленных организаций, к нему перешло право собственности на все акции ПАО «Россети Кубань», принадлежавшие указанным акционерам Общества.

В связи с изложенным при упоминании ПАО «Россети» в настоящем Отчете Общество имеет в виду:

- до 9 января 2023 г. — Публичное акционерное общество «Российские сети»;
- с 9 января 2023 г. — Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети».

## ТЕМА ОТЧЕТА: «ЭНЕРГИЯ — ЛЮДЯМ»

Существенные темы, связанные с деятельностью Общества, раскрытые в Отчете:



**Экологические аспекты деятельности**



**Энергосбережение и энергоэффективность**



**Социальные аспекты и вопросы взаимоотношений с работниками**



**Обеспечение охраны труда**



**Взаимоотношения с потребителями**



**Борьба с коррупцией, коммерческим подкупом и подкупом иностранных должностных лиц**

### Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Отчет подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Россети Кубань» и его дочерним обществам на момент составления Отчета.

Отчет содержит информацию, в том числе касающуюся производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых

расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться

от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательства по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Обращение Председателя Совета директоров .....	4
Обращение исполняющего обязанности Генерального директора .....	6

## О КОМПАНИИ ..... 9

Миссия и система ценностей компании .....	10
Представление ПАО «Россети Кубань» .....	12
Бизнес-модель .....	14
Организационная структура .....	19
Ключевые показатели деятельности .....	20
История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Россети Кубань» .....	24
Основные события Компании .....	26

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ ..... 31

Обзор рынка (отрасли) .....	32
Стратегия развития .....	36
Ключевые показатели эффективности .....	38
Система внутреннего контроля и система управления рисками .....	42

## РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ..... 51

Передача электроэнергии .....	52
Технологическое присоединение к электрическим сетям .....	55
Развитие электросетевого комплекса .....	61
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы .....	62
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг .....	65
Инвестиционная деятельность .....	68
Инновационная деятельность .....	71
Финансовые результаты .....	74
Консолидация электросетевых активов .....	81
Информационные технологии и телекоммуникации .....	82
Цифровизация .....	84

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ .. 87

Взаимодействие со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами) .....	89
Вклад Компании в достижение Целей устойчивого развития ООН .....	91
Вклад Общества в достижение национальных целей Российской Федерации ...	93
Взаимодействие с потребителями услуг .....	94
Управление персоналом .....	96
Благотворительная деятельность .....	103
Охрана труда и промышленная безопасность ...	104
Охрана окружающей среды .....	107
Энергопотребление и энергосбережение .....	109
Системы менеджмента .....	111
Раскрытие информации .....	116
Закупочная деятельность .....	120
Импортозамещение и взаимодействие с производителями оборудования .....	123

## ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ ..... 125

Меморандум контролирующего акционера — ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний .....	126
Общая информация о корпоративном управлении .....	128
Общее собрание акционеров .....	133
Совет директоров .....	134
Отчет Совета директоров о развитии Общества по приоритетным направлениям деятельности ..	145
Комитеты Совета директоров .....	150
Исполнительные органы .....	159
Корпоративный секретарь .....	166
Ревизионная комиссия .....	167
Система вознаграждения органов управления и контроля .....	172
Информация о существенных сделках, совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2022 году .....	176
Внутренний аудит .....	178
Акции и дивиденды .....	179

## СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ..... 186

Контактная информация .....	186
Сведения о регистраторе .....	190
Аббревиатуры и термины .....	191
Единицы измерения .....	192
Приложения к годовому отчету .....	193
Отчет о соблюдении ПАО «Россети Кубань» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованного к применению Банком России (письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463) .....	195

Отчет о заключенных ПАО «Россети Кубань» в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность .....	225
---	-----

Информация о непрофильных активах ПАО «Россети Кубань» .....	233
---	-----

Участие ПАО «Россети Кубань» в коммерческих и некоммерческих организациях .....	233
--	-----

Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2022 год .....	241
---	-----

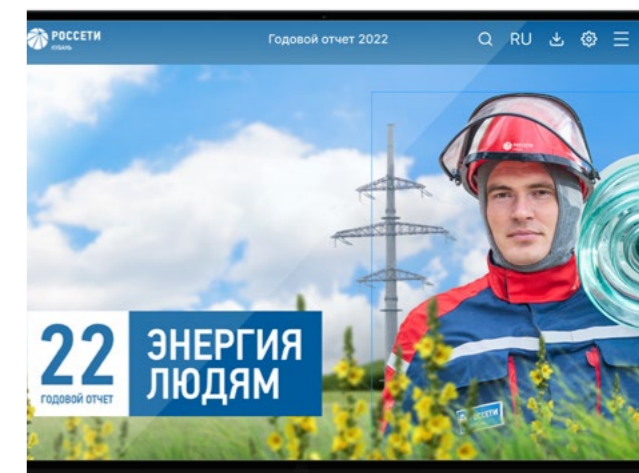
Аудиторское заключение независимого аудитора о консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» и его дочерних организаций за 2022 год .....	346
--	-----

Заключение ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Россети Кубань» и его дочерних организаций за 2022 год .....	414
--	-----

Функции участников Системы внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань» (далее по тексту — СВК) .....	420
--	-----

Участники системы управления рисками (далее — СУР) и их функции .....	424
--	-----

Показатели по технологическому присоединению потребителей в динамике за 2020–2022 годы ..	425
--	-----



ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ  
ГОДОВОГО ОТЧЕТА



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



**Д. В. КРАИНСКИЙ**

Председатель Совета директоров  
ПАО «Россети Кубань»

## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

ПАО «Россети Кубань», как крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, в течение 2022 г. продолжила деятельность в соответствии с высокими стандартами качества, успешно адаптировавшись к новым вызовам и социально-политическим изменениям.

# 77,1%

 от НВВ

доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии

# 2,88

 млрд руб.

общая сумма начисленных дивидендов из чистой прибыли по результатам 2021 г. и девяти месяцев 2022 г.

Главными задачами, которые были поставлены перед менеджментом Компании и выполнены по итогам отчетного периода, стали сохранение устойчивости и стабильности в развитии, достижение производственных показателей, обеспечение безопасности персонала Компании, повышение качества услуг, в том числе клиентского сервиса и открытости в информационном пространстве.

Компания сохранила доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии — 77,1% (от необходимой валовой выручки региона). Динамика развития и рост объемов технологического присоединения в регионах присутствия позволят сохранить статус крупнейшей электросетевой компании и в ближайшем будущем.

Приоритетами Компании в 2022 г. по-прежнему являлись исполнение обязательств по безусловному выполнению намеченных планов годовых программ по ремонту оборудования и инвестиций в реконструкцию и новое строительство. По итогам года объем финансирования капитальных вложений составил 12,08 млрд руб.

Деятельность Совета директоров ПАО «Россети Кубань» в отчетном году была направлена на обеспечение интересов акционеров, улучшение финансово-экономического состояния, повышение уровня доверия к Компании со стороны стейкхолдеров.

По предложению Совета директоров Общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов из чистой прибыли по результатам 2021 г. и девяти месяцев 2022 г. на общую сумму 2,88 млрд руб.

Общество продолжило размещение акций дополнительного выпуска, начатое в 2021 г., — размещено 28,6 млн шт. акций, в оплату которых получено 2,86 млрд руб. Цели эмиссии дополнительных акций — финансирование мероприятий по развитию энергетической инфраструктуры Республики Адыгеи, реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне, повышение финансовой устойчивости ПАО «Россети Кубань», снижение долговой нагрузки.

В течение 2022 г. проведено 44 заседания Совета директоров, на которых рассмотрено более 160 вопросов. Наибольшее внимание Совет директоров уделил контролю работы менеджмента Компании, утверждению

планов и внутренних документов, подготовке и проведению Общего собрания акционеров, решению кадровых вопросов.

Среди важнейших решений Совета директоров отчетного года — утверждение долгосрочных программ Общества, актуализированных программ «Цифровая трансформация 2020–2030 гг.», реновации электросетевых объектов, программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг, программы «Информационная безопасность», новой редакции Положения об информационной политике.

Компания ориентирована на обеспечение устойчивого развития, включая внедрение ИТ-продуктов, развитие и адаптацию новых технологий, формирование цифровых моделей, стандартизацию информационных потоков.

Разработана и реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на период 2022–2026 гг., направленная на достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и стабильного положительного финансового результата деятельности.

По результатам деятельности в 2022 г. получена прибыль в размере 5,24 млрд руб. при плановом значении 2,28 млрд руб. Показатель EBITDA составил 16,14 млрд руб. при плане 10,59 млрд руб.

С учетом динамичного развития кубанского региона важнейшим направлением деятельности ПАО «Россети Кубань» остается своевременное и доступное технологическое присоединение к электросетям новых потребителей, включая объекты жилищного строительства, предприятия агропромышленного комплекса, социально значимые объекты образования и здравоохранения. Это способствует уверенному социально-экономическому развитию в регионах присутствия Компании.

В 2022 г. Общество нарастило объем присоединенной мощности в рамках технологического присоединения как бытовых потребителей, так и объектов промышленности, строительства, малого и среднего бизнеса. Крупнейшими заявителями стали образовательный фонд «Талант и успех» (10,0 МВт), ПАО «Новороссийский

комбинат хлебопродуктов» (9,8 МВт), ООО «Югстрой-электросеть» (9,8 МВт), АО «НЭСК-электросети» (9,3 МВт), строительная компания «Группа компаний «Догма» (6,4 МВт), Фонд поддержки социальных инициатив Газпрома (4,5 МВт) и др.

В области реализации дополнительных (нетарифных) услуг Компания ставит своей целью постоянное увеличение нетарифной выручки. В планах — рост ее доли к 2027 г. до 9% от суммарной выручки.

Главными задачами Общества на 2023 г. являются безаварийное прохождение сезонов пиковых нагрузок, своевременное получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2023–2024 гг., выполнение всех запланированных мероприятий инвестиционной и ремонтной программ, в том числе участие в значимых региональных и федеральных проектах по расширению дорожной и портовой инфраструктуры региона, горного кластера курортной зоны Республики Адыгеи, дальнейшему развитию электросетевого комплекса Сочинского энергорайона и федеральной территории «Сириус».

Приоритетными задачами работы Совета директоров по-прежнему остаются принятие решений, направленных на сохранение стабильного финансового состояния Компании, повышение доступности технологического присоединения и качества электроснабжения, а также работа по снижению потерь при передаче электроэнергии и развитие нетарифных услуг.

# 5,24

 млрд руб.

чистая прибыль на 2022 г.  
(при плановом значении 2,28 млрд руб.)

# 16,14

 млрд руб.

показатель EBITDA  
за 2022 г.



# ОБРАЩЕНИЕ ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



**Б. Б. ЗВЕЗДЕВ**

Исполняющий обязанности Генерального  
директора ПАО «Россети Кубань»

## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

В 2022 г. в условиях новых экономических и политических реалий менеджмент ПАО «Россети Кубань» продолжил реализацию антикризисных мер, направленных на устойчивое развитие, сохранение стабильности и статуса предприятия с высоким уровнем социальной ответственности.

Для выполнения производственных и финансовых показателей, обязательств перед потребителями Компании — жителями Краснодарского края и Республики Адыгеи — были трансформированы бизнес-процессы, которые в итоге позволили завершить отчетный период с прибылью без снижения качества деятельности.

Приоритетной задачей ПАО «Россети Кубань» традиционно является обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей Кубани и Адыгеи. Для достижения этой цели в 2022 г. выполнен комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности энергетической инфраструктуры региона, программа технического обслуживания и ремонтов реализована в установленные сроки с превышением плановых показателей. Компания направила 3,6 млрд руб. на техобслуживание и ремонт энергооборудования. Специалисты отремонтировали почти 10 тыс. км линий электропередачи, 1,5 тыс. трансформаторных подстанций и заменили 4,7 тыс. опор.

Учитывая выполнение всех необходимых мероприятий по подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2022–2023 гг. с должным качеством, на основании решения Министерства энергетики Российской Федерации ПАО «Россети Кубань» выдан паспорт готовности к работе в отопительный сезон.

Кроме того, в летний период Общество обеспечивало надежное электроснабжение объектов курортной инфраструктуры федерального и регионального значения, в том числе объектов транспорта, связи, спортивных и культурных объектов в городе-курорте Сочи и на федеральной территории «Сириус» в период проведения Конгресса молодых ученых и Всероссийской недели охраны труда.

Персонал ПАО «Россети Кубань» принял участие в восстановлении объектов электроснабжения г. Мариуполя Донецкой народной республики. Специалисты Компании провели мониторинг состояния объектов и выполнили ремонт критически важной энергетической инфраструктуры города.

В течение 2022 г. Компания продолжила программу развития производственной дисциплины, профилактики и снижения травматизма и профзаболеваний на производстве, а также обучение работников по программе «Тренер нулевого травматизма».

Особое внимание уделено исполнению природоохранного законодательства по уменьшению негативного воздействия на окружающую среду, обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах, модернизации оборудования и применению инновационных технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, а также рациональному использованию природных ресурсов. Система экологического менеджмента ПАО «Россети Кубань» отвечает требованиям международного стандарта ISO 14001 «Система экологического менеджмента».

В 2022 г. в рамках инвестиционной деятельности Компанией введено 579 МВА трансформаторной мощности и свыше 1 тыс. км линий электропередачи.

Среди крупнейших инвестиционных проектов 2022 г. — реконструкция центров питания 35/10 кВ «Энем», «Комбизавод», «Тульская», «Садовая», 110/35/10/6 кВ «Черемушки», «Северная» на территории Республики Адыгеи. Они реализованы в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации по созданию доступной энергетической инфраструктуры для электроснабжения промышленных и инвестиционных площадок региона.

Общество продолжило мероприятия по технологическому присоединению к сетевой инфраструктуре Компании. В течение 2022 г. присоединено свыше 36 тыс. потребителей. Общий объем выданной мощности составил 795 МВт. В числе новых абонентов — бытовые потребители, учреждения здравоохранения, образования и культуры, крупные агропромышленные предприятия, объекты жилищного строительства.

Увеличение объема присоединенной мощности по сравнению с предыдущими периодами в значительной мере связано с реализовавшимся фактором отложенного спроса, проявившегося в связи со смягчением ограничительных мер, которые действовали в 2020 г. и первой половине 2021 г. в целях борьбы с распространением

новой коронавирусной инфекции COVID-19. Росту объема также способствовали изменения в законодательстве, внесенные Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.04.2021 № 639, по упрощению и ускорению процедуры технологического присоединения для основной части заявителей.

Приоритетными направлениями Компании в области технологического присоединения стали обеспечение потребности в энерго мощностях предприятий агропромышленного комплекса юга России, ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края: Краснодаре, Новороссийске, Туапсе, обеспечение электроснабжения вновь создаваемых, а также модернизируемых существующих объектов, имеющих важное значение для населения и экономики края. Среди них — строительство подстанции 110/35/10 кВ «Дорожная», подстанции 35/10 кВ «Придорожная» и воздушных линий 110–35 кВ для электроснабжения участка федеральной трассы А-289 Краснодар — Славянск-на-Кубани — Темрюк, первая и вторая очереди строительства автомобильной дороги А-290 Новороссийск — Керчь, строительство подстанции 110 кВ «Плато» и питающих ЛЭП для электроснабжения всепогодного горного эконурорта Лагонаки, реконструкция подстанции и строительство линий электропередачи 110 кВ для индустриального парка «Яблоновский».

Отпуск электроэнергии в сеть составил свыше 26 млрд кВт • ч. Увеличение отпуска по сравнению с предыдущим годом достигло 3,3%.

В рамках повышения энергетической эффективности эксплуатируемого оборудования в Компании ежегодно разрабатываются программа мероприятий по снижению потерь и программа энергосбережения и повышения энергоэффективности — сокращение потребления энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды. По результатам 2022 г. получен эффект, выраженный в снижении потерь электроэнергии на 66 млн кВт • ч (248 млн руб.).

По итогам 2022 г. Обществом получена прибыль в размере 5 244,5 млн руб., что обусловлено в основном ростом объема оказываемых услуг.

ПАО «Россети Кубань» продолжает работу в области развития и реализации дополнительных услуг. Выручка по данному направлению деятельности составила более 1,03 млрд руб., что на 6% больше планового показателя. Наиболее востребованными стали услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, диагностике и испытанию, размещению телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи, строительные-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых объектов потребителя.

В 2022 г. в Компании актуализирована Программа цифровой трансформации на период до 2030 г., включающая мероприятия перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. Цель программы — повышение эффективности деятельности и надежности оказания услуг, изменение логики процессов и предложения новых сервисов в результате внедрения высоких технологий.

В рамках системы обслуживания потребителей Компания продолжила развитие интерактивных клиентских сервисов, а также сохранила курс на обеспечение комфортных условий очного обслуживания потребителей. В течение 2022 г. через онлайн-сервисы поступило свыше 103 тыс. обращений, что на 18% превышает аналогичный показатель прошлого периода.

В 2022 г. ПАО «Россети Кубань» выполнило намеченные производственные планы по обеспечению надежного, качественного энергоснабжения потребителей Краснодарского края, Республики Адыгеи и укрепило имидж компании с высоким уровнем социальной ответственности и стабильного развития.

# 579 МВА

трансформаторной мощности введено Компанией в рамках инвестиционной деятельности в 2022 г.



# О КОМПАНИИ

ПАО «Россети Кубань» — крупнейший налогоплательщик, активно участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость сотрудников предприятий — поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции

## 77,1%

доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии в 2022 г.

## 765 тыс. у. е.

объем обслуживания



# МИССИЯ И СИСТЕМА ЦЕННОСТЕЙ КОМПАНИИ

## ЦЕННОСТИ КОМПАНИИ, ЗАКРЕПЛЕННЫЕ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ И ДОЛЖНОСТНОГО ПОВЕДЕНИЯ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

**МИССИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»** — получение прибыли в условиях долгосрочного обеспечения надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи за счет организации максимально эффективного управления распределительной сетевой инфраструктурой на основе использования передовых технологий и инноваций, учета мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

Общество не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено между всеми сферами деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

Дорожа корпоративными ценностями, Общество поддерживает высокую корпоративную культуру.

См. Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников



### НАДЕЖНОСТЬ

Общество стремится к обеспечению максимально надежного и бесперебойного снабжения электроэнергией экономики и социального сектора Российской Федерации, реализуя весь комплекс организационно-технических мероприятий,

гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики.



### ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем считает эффективность деятельности своей базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыли, чему способствуют стратегические инициативы его органов управления, контроля, высшего менеджмента и акционеров.



### ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ РЕСУРС

Ключевым ресурсом в деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и приумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

Для Общества ценен каждый работник независимо от его пола, возраста, цвета кожи, национальности и занимаемой должности. Всем работникам предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.

Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из деловых качеств.

В Обществе приветствуются трудовые династии, создаются благоприятные условия для их развития.

Общество поддерживает преемственность поколений, проявляя уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.



### БЕЗОПАСНОСТЬ

Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.



### СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Общество — социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

Принципами профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники Общества, являются:

- профессионализм
- конфиденциальность
- имидж и репутация
- добросовестность и ответственность
- взаимодействие и сотрудничество

# ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

ПАО «Россети Кубань» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края (включая Сочи) и Республики Адыгеи, а также на федеральной территории «Сириус».

Обслуживаемая ПАО «Россети Кубань» территория Краснодарского края и Республики Адыгеи имеет площадь

## 83,3 тыс. км<sup>2</sup>

и население более

## 6,3 млн человек

ПАО «Россети Кубань» является крупнейшим налогоплательщиком, активно участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость работников предприятий — поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

ПАО «Россети Кубань» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на Московской бирже.

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

### МЕСТО ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В ЕЭС РОССИИ И ОЭС ЮГА ПО ОТПУСКУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТЬ КОМПАНИИ ЗА 2020–2022 ГОДЫ (млрд кВт • ч)

Показатель	2020	2021	2022	Доля ПАО «Россети Кубань» в 2022 г. (%)
Потребление электроэнергии в ЕЭС России	1 033,7	1 090,4	1 106,3	2,4
→ В том числе в ОЭС Юга	100,7	108,3	111,0	23,5
→ В том числе в ПАО «Россети Кубань» (отпуск электроэнергии в сеть Компании)	23,0	25,2	26,1	100,0

Источник: отчеты о функционировании ЕЭС России, публикуемые АО «СО ЕЭС» на сайте <https://www.so-ups.ru/functioning/tech-disc/tech-disc2022/>.

### ДОЛЯ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (ОТ НВВ РЕГИОНА) ЗА 2020–2022 ГОДЫ (%)



### КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ КОМПАНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ 2022 ГОДА

Объем обслуживания  
**765 тыс. у. е.**  
в том числе электрические сети —  
**411 тыс. у. е.**

Протяженность линий электропередачи  
**93,6 тыс. км**  
(по цепям)

Количество ПС 35–220 кВ,  
ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ  
**25 690**

Электросетевые филиалы  
**11**

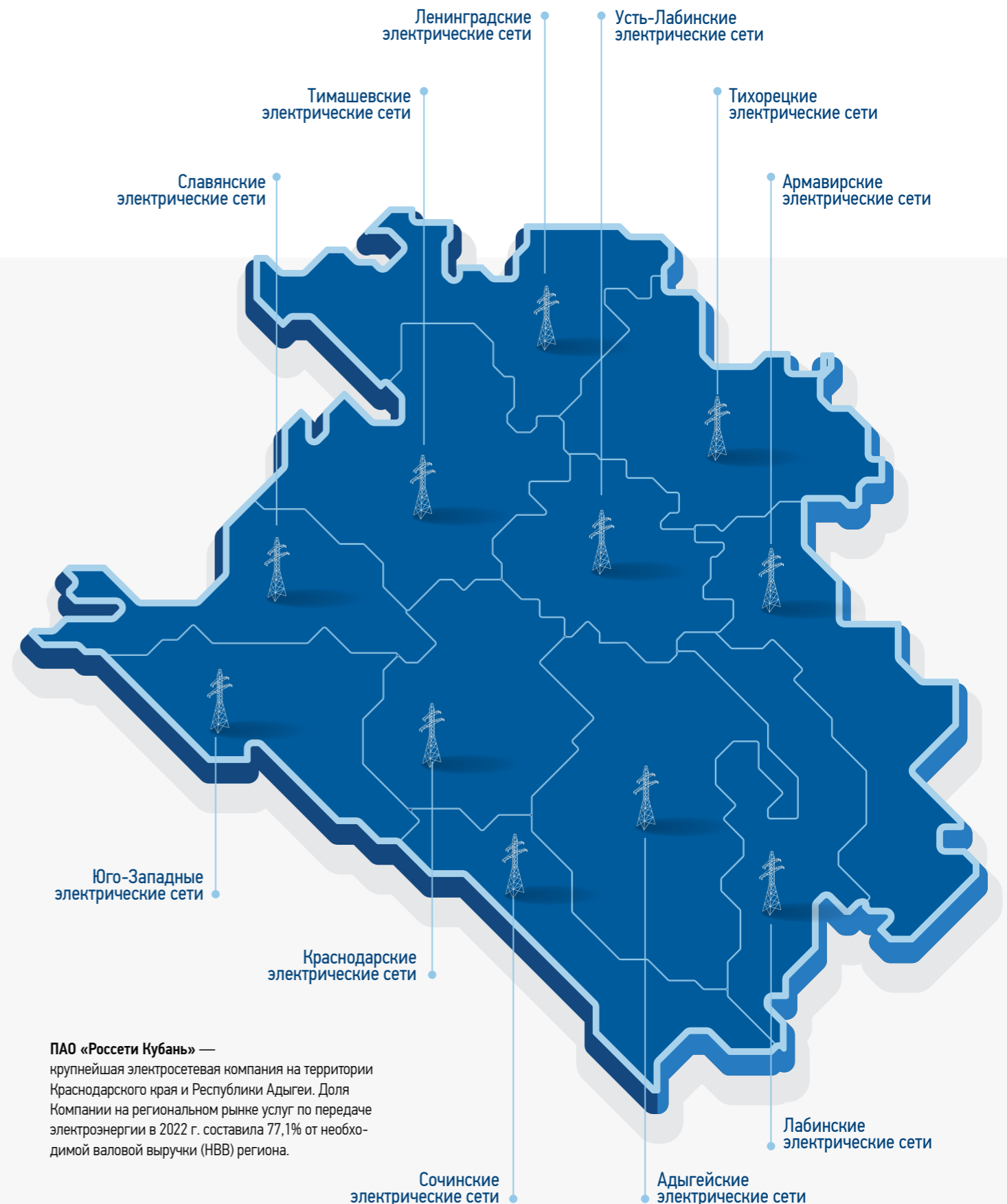
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы  
**4 996 мВт**  
**72,41%<sup>1</sup>**

Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы<sup>2</sup>  
**9 169,3 мВА**

Общее количество точек поставки электроэнергии потребителям, присоединенных к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань»

## 1 225 864

## ТЕРРИТОРИЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ КОМПАНИИ



<sup>1</sup> Неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования на случай аварийного отключения или проведения планового ремонта.

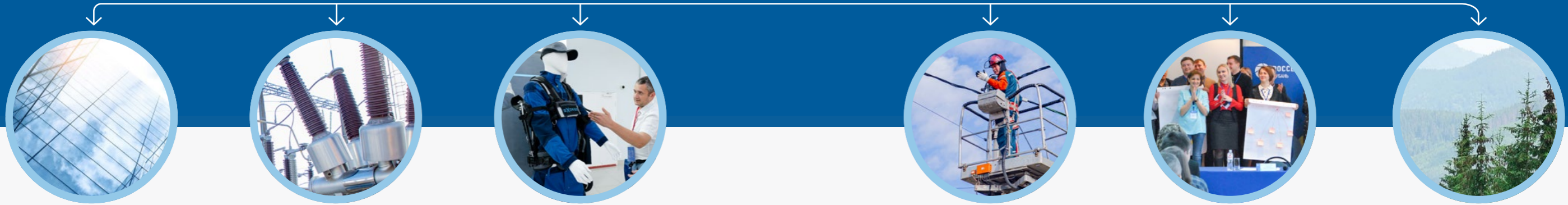
<sup>2</sup> Только по подстанциям напряжением 110 кВ.



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

В операционной деятельности Общество использует финансовый, производственный, интеллектуальный, человеческий, социально-репутационный и природный капиталы (ресурсы).

## ИЗМЕНЕНИЕ СТОИМОСТИ КАПИТАЛОВ ЗА 2022 ГОД



### ФИНАНСОВЫЙ

- Чистая прибыль составила 1 711,8 млн руб.
- Стоимость чистых активов на конец года — 41 029,5 млрд руб.
- Рыночная капитализация Общества<sup>1</sup>:
  - без учета размещенных дополнительных акций — 21,99 млрд руб.;
  - с учетом размещенных дополнительных акций — 22,46 млрд руб.

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

- Общее количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 24 835 шт.
- Протяженность ЛЭП — 93,07 тыс. км.
- Установленная мощность подстанций напряжением 35–110 кВ — 11 561,03 МВА.
- Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ — 5 640,37 МВА.
- Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг (P<sub>SAO</sub>) — 4,0939 ч.

### ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ

- Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (P<sub>НИОКР</sub>) — 0,16% от собственной выручки при плане 0,15%.
- Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) P<sub>ВНЕДРЕНИЯ</sub> — 4,33% при плане 4,6%.

### ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ

- Среднесписочная численность персонала — 8 876 человек.
- Укомплектованность персоналом на конец года — 92,9%.
- Высшее профессиональное образование имеют 51,5% работников, начальное/среднее профессиональное — 34,5%.
- Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.
- Осуществлены компенсационные выплаты работникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования.

### СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ

- Высокая степень социальной ответственности.
- Высокий уровень прозрачности бизнеса:
  - сайт Компании;
  - СМИ;
  - интернет;
  - конгрессно-выставочные мероприятия.

### ПРИРОДНЫЙ

- Выполняются обязательства Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях.

КАПИТАЛЫ  
на 31 декабря 2021 г.

КАК МЫ СОЗДАВАЛИ СТОИМОСТЬ  
в отчетном году

- Объем выручки в 2022 г. — 63 739 млн руб., что больше уровня 2021 г. на 6 069 млн руб.
- Показатель EBITDA в 2022 г. — 16 141 млн руб., что больше уровня 2021 г. на 7 262 млн руб.
- Увеличение показателей связано в основном с ростом объема оказываемых услуг.

- Освоено 11 469 млн руб. капитальных вложений (без НДС).
- Осуществляется обновление энергоактивов:
  - ввод новых, реконструированных, модернизированных объектов, в том числе в рамках технологического присоединения потребителей, реконструкции и модернизации оборудования;
  - консолидация сетевых активов на базе Общества;
  - списание устаревшего оборудования;
  - перевод оборудования в резерв или выведение его из эксплуатации.
- Объем услуг по передаче электроэнергии — 21 947,8 млн кВт·ч, что на 4,5% больше, чем в 2021 г. (выручка — 61 452,9 млн руб.).
- Количество выполненных технологических присоединений в 2022 г. — 36 912, на суммарную мощность 795 МВт (выручка — 1 282,1 млн руб.).

- Выполнение Программы НИОКР, внедрение оборудования и устройств, разработанных в рамках НИОКР.
- Внедрение инновационных технологий и решений.

- Обучено 12 609 человек (143,8% среднесписочной численности персонала). Затраты на обучение составили 87,6 млн руб.
- Затраты на охрану труда в 2022 г. составили 294,451 млн руб., что на 2,5% больше, чем в 2021 г.
- Мероприятия комплексных программ, запланированные на 2022 г., выполнены в полном объеме.
- С целью сохранения жизни и здоровья работников в 2022 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность выполнения работ.

- Регулярное информирование общественности о деятельности Компании: в федеральных и региональных СМИ, а также на ресурсах в социальных медиа в 2022 г. вышло 27,5 тыс. материалов о деятельности Общества.

- В Обществе организован поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего трихлордифенил, и обеспечение его безопасного удаления. Затраты составили 19,0 млн руб.

- Чистая прибыль получена в размере 5 244,5 млн руб., что на 3 532,6 млн руб. больше параметров 2021 г., в основном в связи с ростом объема оказываемых услуг.
- Стоимость чистых активов на конец года — 45 803,2 млн руб. Увеличение чистых активов за год составило 4 773,7 млн руб. в связи с увеличением собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года.
- Рыночная капитализация Общества:
  - без учета размещенных дополнительных акций — 18,77 млрд руб.;
  - с учетом размещенных дополнительных акций — 20,38 млрд руб.
- Снижение рыночной капитализации Общества произошло на фоне более существенного снижения индекса МосБиржи и индекса МосБиржи электроэнергетики.

- Общее количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10 (35) / 0,4 кВ — 25 690 шт.
- Протяженность ЛЭП — 93,6 тыс. км.
- Установленная мощность подстанций напряжением 35–110 кВ — 11 826,4 МВА.
- Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ — 5 978,038 кВ.
- Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг (P<sub>SAO</sub>) — 2,8424 ч, что на 30,6% ниже, чем за предыдущий год.
- Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 21%.

- Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (P<sub>НИОКР</sub>) — 0,21% от собственной выручки при плане 0,15%.
- Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) P<sub>ВНЕДРЕНИЯ</sub> — 3,5% от фактического освоения инвестиционной программы, 76% от плана.

- Среднесписочная численность персонала — 8 767 человек.
- Укомплектованность персоналом на конец года — 93,9%.
- Высшее профессиональное образование имеют 52,7% работников, начальное/среднее профессиональное — 35,7%.
- Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.
- Осуществлены компенсационные выплаты работникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования.

- Накопление репутационного капитала.
- Количество позитивных информационных сообщений о деятельности ПАО «Россети Кубань», инициированных PR-подразделениями Общества, составило 77%, нейтральных — 21%.

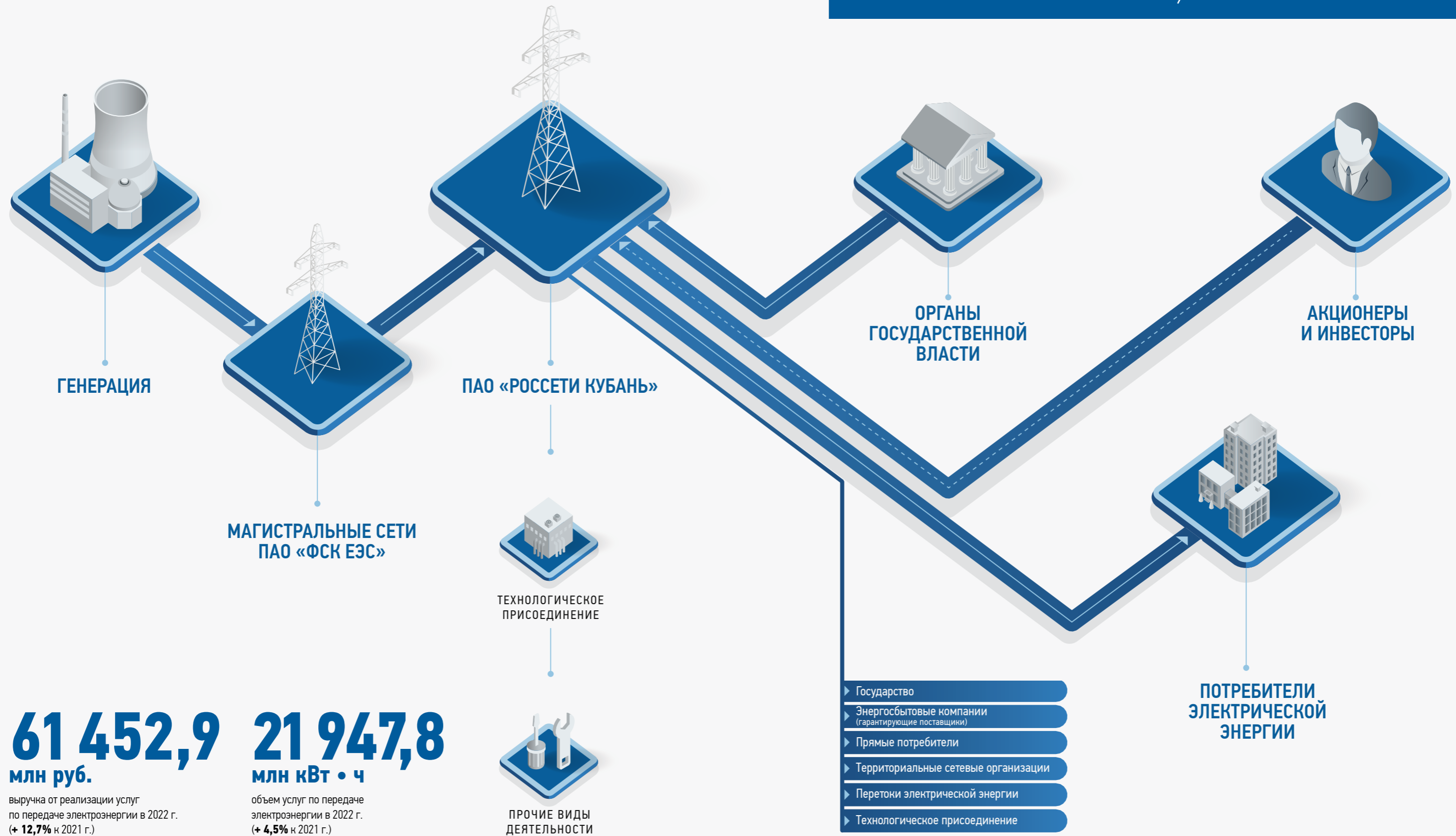
- Выведено из эксплуатации 731 шт. (34,26 т) оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с его заменой на экологически более безопасное.

<sup>1</sup> Расчет произведен ПАО Московская Биржа по рыночной цене (3).

## БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

ОСНОВНОЙ ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ — УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ И РАСПРЕДЕЛЕНИЮ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

**96,4%**  
ВЫРУЧКИ КОМПАНИИ  
В ОТЧЕТНОМ ГОДУ



**61 452,9** млн руб.      **21 947,8** млн кВт • ч

выручка от реализации услуг по передаче электроэнергии в 2022 г. (+ 12,7% к 2021 г.)

объем услуг по передаче электроэнергии в 2022 г. (+ 4,5% к 2021 г.)

ПРОЧИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

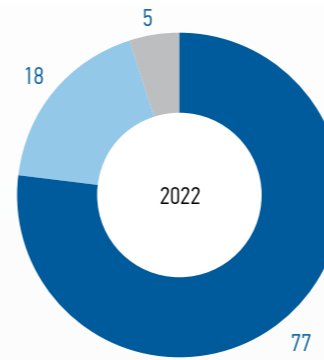


## СХЕМА ОПЕРАЦИОННЫХ ПОТОКОВ КОМПАНИИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

— Поток электроэнергии  
— Финансовые потоки



## ПОСТУПЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТИ КОМПАНИИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ (%)



- По сетям ЕНЭС от ПАО «Россети» (ранее ПАО «ФСК ЕЭС»)
- Непосредственно от объектов генерации
- От смежных энергосистем (филиал «Ставропольэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Карачаево-Черкессэнерго», филиал «Ростовэнерго» ПАО «Россети ЮГ»)

Потребителями услуг ПАО «Россети Кубань» по передаче электроэнергии являются:

- гарантирующие поставщики (в отчетном году АО «НЭСК» и ПАО «ТНС энерго Кубань») — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие энерго-сбытовую деятельность и обязанные заключить договор с любым обратившимся к нему потребителем, расположенным в границах зоны его деятельности;
- иные компании, осуществляющие энерго-сбытовую деятельность (62 в отчетном году);
- ряд потребителей (95 в отчетном году), заключивших прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с ПАО «Россети Кубань» (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ООО «Еврохим-Белореченские минудобрения», ООО «Птицефабрика «Приморская», ОАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ФГБУ «Управление «Кубаньмелиоводхоз», ОАО «Сад-Гигант», ОАО «Верхнебаканский цементный завод», ЗАО «Абрау-Дюрсо», АО «Новорослесэкспорт», АО «РАМО-М», ПАО «НМТП», ООО «Каневской завод газовой аппаратуры», ОАО «ИПП» и др.).

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает, соответственно, от энергосбытовых компаний и прямых потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, ПАО «Россети Кубань» приобретает соответствующий объем электроэнергии у гарантирующих поставщиков ПАО «ТНС энерго Кубань», АО «НЭСК», а также у ООО «ВИЭ» и ООО «Лукойл-Кубаньэнерго».

С 2007 г. в регионе действует котловой способ расчетов за услуги по передаче электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи действует единый котловой тариф независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, — «котел сверху»: за ПАО «Россети Кубань» закреплён статус системообразующей сетевой организации — «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче

электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ПАО «Россети Кубань», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии, относятся АО «НЭСК-электросети», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.



## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

В 2022 г. изменения в организационную структуру ПАО «Россети Кубань» не вносились. По состоянию на 31 декабря 2022 г. действует организационная структура ПАО «Россети Кубань», утвержденная Советом директоров Общества 30 ноября 2021 г. (протокол от 1 декабря 2021 г. № 455/2021).



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
<b>ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ<sup>1</sup></b>						
Выручка (млн руб.)	46 401,1	51 003,7	49 369,6	57 669,7	63 738,9	+10,5
В том числе:						
→ от услуг по передаче электроэнергии (млн руб.)	45 583,5	46 515,7	48 101,9	54 526,3	61 452,9	+12,7
→ от услуг по технологическому присоединению (млн руб.)	602,5	4 206,2	731,3	2 347,7	1 282,1	-45,4
→ от услуг по прочей деятельности (млн руб.)	215,1	281,8	536,4	795,8	1 003,9	+26,2
Себестоимость <sup>2</sup> (млн руб.)	41 616,9	43 936,1	46 975,3	50 054,5	53 153,7	+6,2
Чистая прибыль (убыток) (млн руб.)	151,2	2 503,7	-1 501,3	1 711,8	5 244,5	+206,4
Рентабельность собственного капитала (%)	0,43	6,72	-3,86	4,36	12,20	+7,84 п. п.
Рентабельность активов (%)	1,73	4,63	-1,80	2,10	5,78	+3,68 п. п.
Денежные средства на конец года (млн руб.)	2 194,5	1 699,6	718,0	1 964,7	4 118,2	+109,6
Долгосрочные кредиты и займы на конец года (млн руб.)	13 283,2	19 432,9	17 882,9	16 036,3	16 931,5	+5,6
Краткосрочные кредиты и займы на конец года (млн руб.)	11 395,3	3 652,6	5 553,9	4 834,2	3 990,3	-17,5
Объем дивидендов, объявленных в отчетном году (млн руб.)	321,6	143,6	636,9	0	2 875,8	+2 875,8 млн руб.
Освоение капитальных вложений (млн руб.)	7 727	6 769	4 658	5 871	11 469	+95

<sup>1</sup> Для расчета показателей использованы:

- за 2019 г. — баланс за 2020 г. (графа «На 31 декабря 2019 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2019 г. (графа «За 2019 г.»);
- за 2020 г. — баланс за 2021 г. (графа «На 31 декабря 2020 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2020 г. (графа «За 2020 г.»);
- за 2021 г. — баланс за 2022 г. (графа «На 31 декабря 2021 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2021 г. (графа «За 2021 г.»);
- за 2022 г. — баланс за 2022 г. (графа «На 31 декабря 2022 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За 2022 г.»).

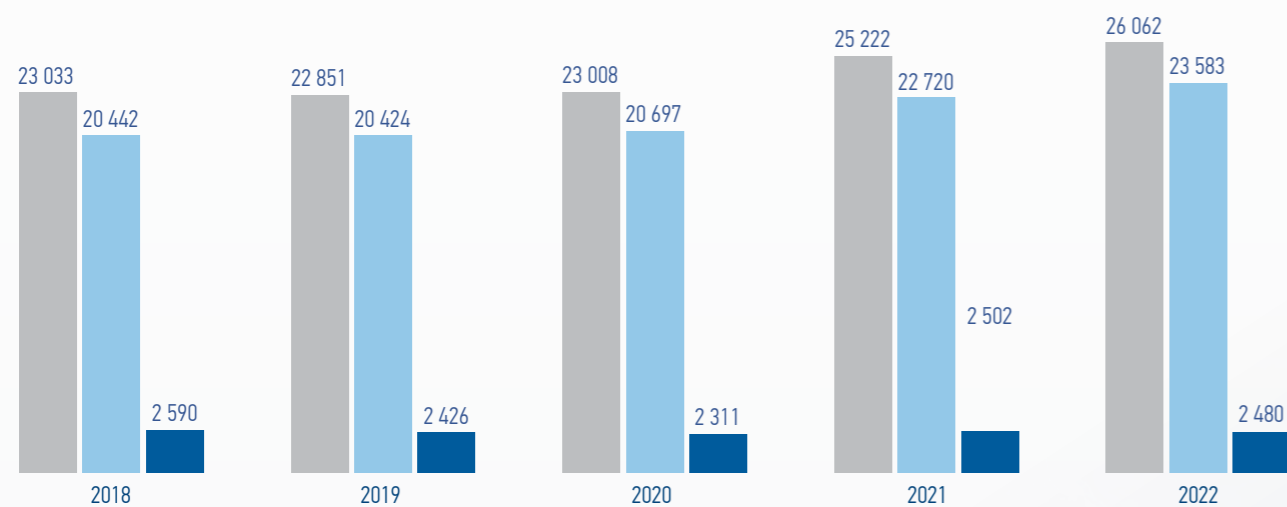
<sup>2</sup> С учетом управленческих расходов.

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>						
Отпуск электроэнергии в сеть Компании (млн кВт • ч)	23 032,5	22 850,7	23 008,0	25 221,7	26 062,3	+3,3
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии (млн кВт • ч)	18 766,5	18 874,2	19 108,1	21 004,5	21 947,8	+4,5
Потери электроэнергии (млн кВт • ч)	2 590,1	2 426,4	2 310,8	2 502,1	2 479,5	-0,9
Присоединенная мощность потребителей (МВт)	72	797	650	788	795	+0,9
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередачи (по цепям) (км)	91 000,94	91 645,93	92 226,11	93 067,0	93 597,1	+0,6
Установленная мощность подстанций напряжением 35–220 кВ (МВА)	9 937,1	10 514,97	11 471,07	11 561,03	11 826,4	+2,3
Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ (МВА)	4 896,04	4 981,68	5 073,26	5 640,37	5 978,038	+6,0
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (П <sub>SAIDI</sub> ) (ч)	1,1138	1,0887	0,8870	4,0939	2,8424	-30,6
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (П <sub>SAIFI</sub> ) (шт.)	0,5012	0,4675	0,4592	1,2873	1,2195	-5,3
<b>ФАКТИЧЕСКАЯ СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТАЮЩИХ (ЧЕЛОВЕК)</b>	<b>8 611</b>	<b>8 644</b>	<b>8 959</b>	<b>8 876</b>	<b>8 767</b>	<b>-1,2</b>
<b>СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО УРОВНЯМ ОБРАЗОВАНИЯ</b>						
Высшее образование (%)	48,4	48,7	49,4	51,5	52,7	+1,2 п. п.
Начальное/среднее профессиональное (%)	36,5	36,1	36,9	34,5	35,7	+1,2 п. п.
Основное/среднее общее (%)	15,1	15,2	13,7	14,0	11,6	-2,4 п. п.



## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТЬ / ИЗ СЕТИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» И ПОТЕРИ ПРИ ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (МЛН КВТ • Ч)

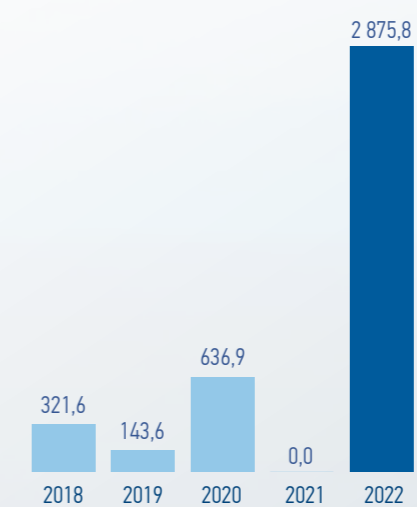


- Величина отпуска электроэнергии в сеть
- Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО
- Величина потерь электроэнергии

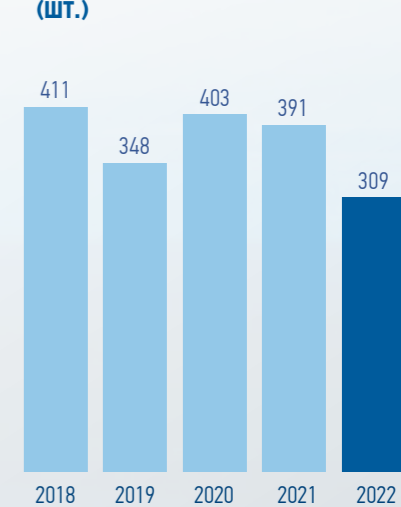
### ОСВОЕНИЕ КОМПАНИЕЙ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2018–2022 ГОДАХ (МЛН РУБ. БЕЗ НДС)



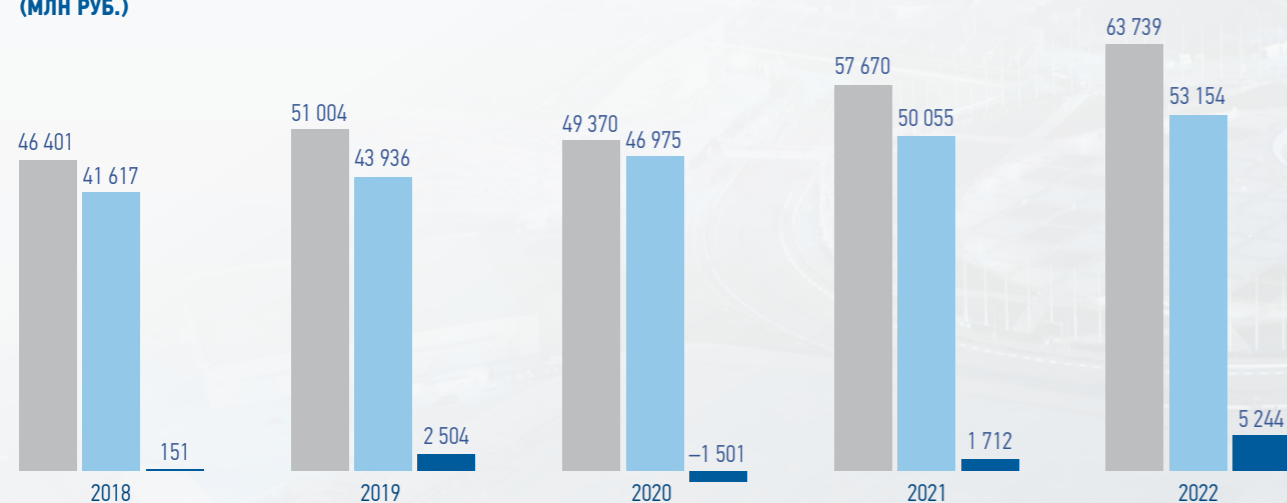
### ОБЪЕМ ДИВИДЕНДОВ, ОБЪЯВЛЕННЫХ В 2018–2022 ГОДАХ<sup>1</sup> (МЛН РУБ.)



### КОЛИЧЕСТВО ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ (АВАРИЙ) В ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ 110 КВ И ВЫШЕ (ШТ.)



### ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (МЛН РУБ.)



- Выручка
- Себестоимость с учетом управленческих расходов
- Чистая прибыль (убыток)

<sup>1</sup> В 2022 г. Общество дважды объявляло выплату дивидендов: за 2021 г. — 923,22 млн руб., промежуточные дивиденды по итогам девяти месяцев 2022 г. — 1 943,54 млн руб., всего 2 875,76 млн руб.



# ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ КУБАНСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ И ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

## XIX век

Начало создания Кубанской энергосистемы — строительство мелких электростанций на территории региона.

## 1920 г.

Установление советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.

## 1921 г.

Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани.

Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт, к электрической сети было присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп и 621 электромотор.

Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению Краснодара. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.

## 1930-е гг.

Создание Северо-Кавказского энергетического управления — «Севкавэнерго», управлявшего энергообъектами Кубани.

Разделение в 1934 г. «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления — «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).

## 1944 г.

Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозяйственных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей (РЭС), энерго-сбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-исследовательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.

## Конец 1950-х — начало 1960-х гг.

Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами юга России и Закавказья, электрификация железнодорожной сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.

## 1963 г.

Из крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.

## 1972–1975 гг.

Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и двух ГТУ составила 959 МВт.

## 1970–1980-е гг.

Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий электропередачи выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700.

## 1988 г.

Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).

## 1993 г.

В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей, в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь.

В оплату уставного капитала ОАО ПАО «ЕЭС России» переданы 49% акций ОАО «Кубаньэнерго», оставшиеся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.

## 2004–2005 гг.

В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождено от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены открытые акционерные общества «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».

## 2006 г.

В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).

## 2008–2012 гг.

С 1 июля 2008 г. ОАО «Кубаньэнерго» стало зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций ОАО «Кубаньэнерго» в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО ПАО «ЕЭС России». В 2012 г., в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго», Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК».

Основной функцией Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» было участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевых комплексов.

## 2013 г.

На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая электросетевым комплексом компания (включая магистральные и распределительные электрические сети), призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики.

Доля ОАО «Россети» в уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,24%.

## 2015 г.

В фирменное наименование «Кубаньэнерго» включено указание публичного статуса Компании — ПАО «Кубаньэнерго».

## 2017 г.

Компания стала ключевым участником проекта государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, необходимой для развития полуострова и обеспечения электроснабжения сухогрузного района морского порта Тамань.

## 2018 г.

Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,78%.

## 2019 г.

Ввод в эксплуатацию ПС 220 кВ «Порт». Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 93,44%.

## 2020 г.

В рамках внедрения единой бренд-архитектуры Группы компаний ПАО «Россети» на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи осуществлена государственная регистрация изменения наименования ПАО «Кубаньэнерго» на ПАО «Россети Кубань».

# 2022 г.

К концу отчетного года доля ПАО «Россети» в общем количестве размещенных акций Компании составила 93,96%, а с 9 января 2023 г. — 99,69%.



# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

август — декабрь →  
2023 →

## 2022 г.

### ЯНВАРЬ

Бригады энергетиков ПАО «Россети Кубань» 25 января полностью восстановили нарушенное продолжительным снегопадом энергоснабжение населенных пунктов Краснодарского края и Республики Адыгеи по распределительной сети 6–10 кВ. Больше всего от стихии пострадали центральные и предгорные районы Кубани, в частности отдельные населенные пункты Северского, Абинского и Крымского районов. Работы осуществлялись в круглосуточном режиме в условиях непрекращающейся стихии.

### ФЕВРАЛЬ

В Доме правительства Республики Адыгеи состоялась рабочая встреча главы Республики Мурата Кумпилова и исполняющего обязанности Генерального директора Компании Бориса Эбзеева, на которой обсуждались планы по модернизации энергетической инфраструктуры на территории региона. Компания направит в 2022–2023 гг. на развитие электросетевого комплекса Республики Адыгеи более 3,8 млрд руб. инвестиций в рамках соглашения о сотрудничестве между кабинетом министров Адыгеи, Группой компаний ПАО «Россети» и Обществом, заключенного в 2020 г.

### МАРТ

С начала 2022 г. специалисты Сочинского филиала «Россети Кубань» взыскали в судебном порядке ущерб от несанкционированного потребления электроэнергии на сумму порядка 1,2 млн руб.

### АПРЕЛЬ

Глава Краснодар Андрей Алексеенко в рамках рабочего визита оценил ход реконструкции подстанции 110/10 кВ «Почтовая» в столице Кубани. Подстанция является важным питающим центром для 70 тыс. человек, более 70 социально значимых объектов, среди которых — городские насосные станции, котельные, ряд крупных торговых центров. Реконструкция позволила повысить надежность электропитания столицы Кубани, сформировать запас мощности для подключения новых потребителей.

Энергетики филиала Общества «Адыгейские электрические сети» с начала года обеспечили электричеством восемь учреждений здравоохранения, образования, спорта и культуры, расположенных в районах Краснодарского края и Республики Адыгеи. Совокупная мощность социально значимых объектов, подключенных к электрическим сетям Компании, составила свыше 930 кВт.

С начала 2022 г. работники филиала Общества «Армавирские электрические сети» присоединили к электрическим сетям 220 новых потребителей суммарной мощностью более 5,5 МВт. В их числе — объекты промышленного производства, предприятия АПК и спортивные объекты.

Специалисты филиала «Тихорецкие электрические сети» завершили текущий ремонт оборудования на семи высоковольтных подстанциях. Питающие центры обеспечивают электричеством более 50 тыс. жителей в Тихорецком, Павловском и Новопокровском районах края, а также промышленные предприятия и социальные учреждения.

Энергетики Общества восстановили нарушенное непогодой энергоснабжение потребителей Краснодарского края и Адыгеи по резервным схемам. Подача электроэнергии была нарушена из-за ураганного ветра с порывами до 30 м/с, который обрушился на некоторые районы Кубани и Адыгеи.

### МАЙ

ПАО «Россети Кубань» подготовило энергооборудование на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи к прохождению летнего пика нагрузок в курортный сезон 2022 г. Выполнен ремонт и техобслуживание 2,8 тыс. км линий электропередачи различного класса напряжения и более 800 трансформаторных подстанций, расположенных в Краснодарском крае и Республике Адыгее.

### ИЮНЬ

ПАО «Россети Кубань» и группа компаний «ЭКРА» заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве. Документ подписали на площадке Петербургского международного экономического форума исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Борис Эбзеев и председатель правления группы компаний «ЭКРА» Андрей Фурашов.

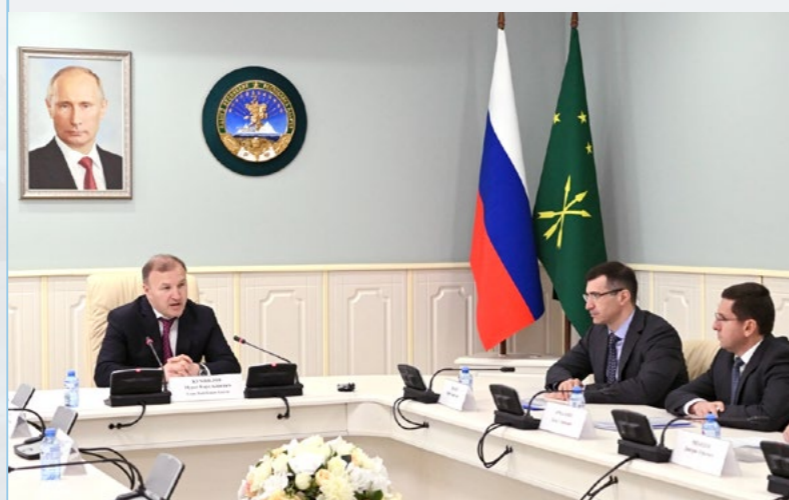
Работники ПАО «Россети Кубань» приняли участие в XXV Всероссийской научно-технической конференции, посвященной вопросам повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства. В дискуссиях участвовали руководство, специалисты технического блока, блока по реализации услуг Группы компаний «Россети Кубань», а также ведущие отечественные фирмы — производители энергетического оборудования. Мероприятие проводилось в с. Дивноморское города-курорта Геленджика на базе АО «П/о «Энергетик».

Энергетики филиала «Тимашевские электрические сети» выполнили технологическое присоединение к электрическим сетям экоотеля «Абрау-Дюрсо на плавнях» на хуторе Садки Приморско-Ахтарского района Краснодарского края. Общий объем выданной мощности составил 170 кВт.

### ИЮЛЬ

Энергетики филиала «Тимашевские электрические сети» ПАО «Россети Кубань» с начала года провели капитальный ремонт свыше 75 км высоковольтных линий электропередачи, которые обеспечивают электроэнергией пять муниципальных образований Краснодарского края с общей численностью населения более 300 тыс. человек.

1 июля 2022 г. в Краснодаре состоялась церемония открытия летнего трудового сезона студенческих энергетических отрядов Компании.





## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

## 2022 г.

## АВГУСТ

Специалисты филиала «Краснодарские электрические сети» завершили комплексный ремонт одного из ключевых питающих центров в Краснодаре — подстанции 110 кВ «ХБК». Энергообъект обеспечивает электричеством около 80 социально значимых объектов и более 65 тыс. человек.

Специалисты филиала «Славянские электрические сети» с начала 2022 г. выполнили технологическое присоединение более 2,9 тыс. бытовых потребителей и социально значимых объектов в Красноармейском, Славянском и Темрюкском районах Краснодарского края к электросетевой инфраструктуре Компании. Суммарная максимальная мощность новых абонентов энергокомпании превысила 53 МВт.

## СЕНТЯБРЬ

Специалисты филиала «Тихорецкие электрические сети» завершили капитальный и текущий ремонт оборудования на 43 подстанциях в зоне ответственности филиала. Данные центры питания обеспечивают электричеством промышленные предприятия, социальные учреждения и играют важную роль в экономике пяти районов Краснодарского края.

Команда ПАО «Россети Кубань» стала абсолютным победителем по сумме баллов в компетенции «Интеллектуальные приборы учета электроэнергии» по итогам региональных этапов Открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства Группы компаний ПАО «Россети» — «Молодые профессионалы» по методике «Ворлдскиллс».



## НОЯБРЬ

Компанией обеспечено надежное электроснабжение мероприятий Конгресса молодых ученых. Для резервирования электроснабжения центральной площадки Конгресса в парке науки и искусств «Сириус» задействованы девять дизель-генераторных установок суммарной мощностью 4,14 МВт и семь источников бесперебойного питания общей мощностью 994 кВА.

ПАО «Россети Кубань» проводит модернизацию сетевой инфраструктуры п. Южный в пригороде Краснодара, где отмечается рост энергопотребления в связи с активной жилищной застройкой. Специалисты Общества построили новые и реконструировали действующие линии электропередачи и трансформаторные подстанции.

Компания подтвердила готовность к зиме и получила паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2022–2023 гг. Решение о готовности субъектов электроэнергетики оформлено соответствующим приказом Министерства энергетики Российской Федерации (Минэнерго России). Мероприятия для подготовки к надежной работе в отопительный сезон были выполнены в полном объеме, а по некоторым показателям превысили 100%. На реализацию ремонтной кампании в 2022 г. ПАО «Россети Кубань» направило 3,3 млрд руб.

Проект Компании по созданию автоматизированной системы услуг по учету транспорта электроэнергии вошел в число победителей конкурса «1С:Проект года».

## ДЕКАБРЬ

Под председательством главы Республики Адыгеи Мурата Кумпилова в Майкопе состоялось рабочее совещание с участием руководства ПАО «Россети Кубань» по вопросам развития электросетевого комплекса и реализации мероприятий по технологическому присоединению в рамках крупных инвестиционных проектов в регионе.

Глава Краснодара Евгений Наумов посетил подстанцию 35 кВ «Хутор Ленина» и оценил результаты реконструкции питающего центра, выполненной в рамках инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань». На модернизацию энергообъекта в 2022 г. Компания направила порядка 60 млн руб.

## 2023 г.

## ЯНВАРЬ

Делегация Общества приняла участие в совещании под руководством вице-губернатора Краснодарского края по вопросу технологического присоединения к электрическим сетям земельных массивов, выделяемых многодетным семьям под индивидуальную жилую застройку. По итогам встречи были достигнуты договоренности о совместных действиях министерства ТЭК и ЖКХ с администрациями муниципальных образований края и крупными электросетевыми компаниями региона.

В 2022 г. специалисты ПАО «Россети Кубань» установили свыше 43 тыс. новых многофункциональных приборов учета электроэнергии потребителям в Краснодарском крае и Республике Адыгее. Умные счетчики с возможностью дистанционной передачи данных установлены абонентам Компании в рамках действующего законодательства.

Новый коллективный договор, закрепляющий основные принципы социального партнерства и регулирующий порядок предоставления льгот и компенсаций работникам Компании, подписан руководством ПАО «Россети Кубань» и председателем Краснодарской краевой общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз».

## ФЕВРАЛЬ

Специалисты ПАО «Россети Кубань» восстановили электроснабжение жителей в Лазаревском, Адлерском, Центральном районах Сочи, а также предгорных населенных пунктах Туапсинского района Краснодарского края, которые пострадали от мощного снегопада в ночь на 15 февраля 2023 г.

Специалисты Компании завершили модернизацию подстанции 110/10 кВ «Почтовая» в Краснодаре. В результате реконструкции мощность питающего центра была увеличена до 80 МВА. Инвестиции Компании в модернизацию энергообъекта составили более 560 млн руб.

## МАРТ

В Компании дан старт новому образовательному проекту «Предуниверситарий», который направлен на профессиональную ориентацию школьников, желающих связать свое будущее с электроэнергетикой. Первыми участниками проекта стали старшеклассники из Краснодарского края и Республики Адыгеи, которые пройдут подготовку по профильным дисциплинам на базе Кубанского государственного аграрного университета.







# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Общество, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России и Группы компаний ПАО «Россети», стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне

На **21** %

снизилось количество аварий в электрической сети Компании напряжением 110 кВ и выше в сравнении с предыдущим годом

**16 141** млн руб.

показатель EBITDA в 2022 г.  
(+82% относительно 2021 г.)



# ОБЗОР РЫНКА (ОТРАСЛИ)

После активного восстановительного роста в 2021 г. мировая экономика в 2022 г. перешла к замедлению. Снижение темпов глобального роста и ужесточение финансовых условий на мировых рынках во многом происходит из-за резкого повышения цен на продовольствие и энергоносители, на фоне чего крупнейшие развитые страны вынуждены сворачивать стимулирующие меры бюджетной политики и переходить к ужесточению денежно-кредитной политики.

В 2022 г. против России введено большое количество санкций — финансовых, энергетических, технологических и транспортно-логистических. Санкции в экспорте, импорте, банковских транзакциях, окончание сотрудничества с западными контрагентами неизбежно приводят к ограничению возможностей в производстве, реализации товаров. В свою очередь, это ведет к снижению качества или повышению цены товаров и услуг напрямую или косвенно через удорожание или замедление доставки, изменение комплектации и т. д.

По оценке МВФ, в 2022 г. мировой ВВП превысил 100 трлн долл. США, в том числе ВВП России — 2,1 трлн долл. США (девятое место в топ-10 стран).

Компания осуществляет свою деятельность в электроэнергетике России — важнейшей базовой отрасли промышленности, обеспечивающей производство, передачу, распределение и сбыт электроэнергии потребителям.

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В ЦЕЛОМ И ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКУ<sup>1</sup>



### ДИНАМИКА ВВП

Индекс физического объема ВВП в 2022 г. относительно 2021 г. составил 97,9% (в 2021 г. относительно 2020 г. — 104,7%)



### ИНФЛЯЦИЯ

Инфляция в 2022 г. составила 13,8% (в 2021 г. — 6,7%)



### ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ НА ПРИВЛЕЧЕНИЕ КРЕДИТНЫХ СРЕДСТВ

В течение 2022 г. Банк России неоднократно изменял ключевую ставку:

- с начала года до 13 февраля — 8,5%;
- с 14 февраля до 27 февраля — 9,5%;
- с 28 февраля до 10 апреля — 20,0%;
- с 11 апреля до 3 мая — 17,0%;
- с 4 мая до 26 мая — 14,0%;
- с 27 мая до 13 июня — 11,0%;
- с 14 июня до 24 июля — 9,5%;
- с 25 июля до 18 сентября — 8,0%;
- с 19 сентября до конца 2022 г. — 7,5%

## Общая оценка состояния и тенденции развития энергетики Российской Федерации в соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 г., утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р

Российская Федерация входит в число мировых лидеров по запасам углеводородного сырья, объемам производства и экспорта энергетических ресурсов, а также по развитию, использованию и экспорту технологий атомной энергетики.

Среди крупнейших экономик мира топливно-энергетический баланс Российской Федерации является одним из самых экологически чистых (низкоуглеродных) — более трети генерации электрической энергии приходится на атомную энергетику, гидроэнергетику и другие возобновляемые источники энергии, около половины — на природный газ.

Энергетическая инфраструктура Российской Федерации, основу которой составляют Единая энергетическая система России (ЕЭС России), Единая система газоснабжения, система магистральных трубопроводов для транспортировки нефти и нефтепродуктов, является одной из самых протяженных в мире и функционирует в различных природно-климатических условиях — от арктической до субтропической зоны.

Российская Федерация, исходя из своих национальных интересов, ресурсного и интеллектуального потенциала с учетом

необходимости достижения целей устойчивого развития, одобренных Генеральной Ассамблеей ООН, вносит существенный вклад в обеспечение глобальной энергетической безопасности.

Энергосистема Российской Федерации состоит из ЕЭС России, в которую входят семь объединенных энергосистем (ОЭС) — ОЭС Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада, Юга и Сибири и территориально изолированных энергосистем (Чукотский автономный округ, Камчатский край, Сахалинская и Магаданская области, Норильско-Таймырский и Николаевский энергорайоны, энергосистемы северной части Республики Саха (Якутия)).

Для электроэнергетики России в полной мере актуальны вызовы, стоящие перед мировой электроэнергетикой, в то время как угрозы имеют специфику, определяемую следующими общими для топливно-энергетического комплекса проблемами:

- замедление темпов роста мировой экономики, изменение структуры потребления и снижение спроса на продукцию топливно-энергетического комплекса, перепроизводство углеводородных энергетических ресурсов и, как следствие, сохранение цен на них на низком уровне;
- дефицит инвестиционных ресурсов, в том числе вследствие ограничения возможности привлечения организациями топливно-энергетического комплекса долгосрочного финансирования со стороны иностранных инвесторов и слабого развития венчурного кредитования;
- сохранение наряду с рыночными отношениями нерыночных отношений

и обременений в сфере конечного потребления продукции и услуг отраслей топливно-энергетического комплекса, в том числе наличие перекрестного субсидирования;

- большие вызовы научно-технологическому развитию, указанные в стратегии научно-технологического развития, в частности, качественное изменение характера глобальных и локальных энергетических систем, рост значимости энергооборуженности экономики и наращивания объема выработки и сохранения энергии, ее передачи и эффективного использования.

Наряду с проблемами, общими для топливно-энергетического комплекса, отраслевыми проблемами и факторами риска в электроэнергетике являются:

- диспропорция между заявляемыми характеристиками электропотребления при технологическом присоединении и их последующими фактическими значениями;
- низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электрической энергии;
- несовершенство действующей модели отношений и ценообразования в сфере энергоснабжения и теплоснабжения и недостаток конкуренции на рынках электрической энергии и мощности;
- сохранение перекрестного субсидирования, снижающее эффективность централизованной системы энергоснабжения;
- недостаточный уровень автоматизации технологических процессов и повышение уязвимости объектов, связанное с усложнением систем и алгоритмов управления этими объектами.

<sup>1</sup> Источники: Росстат, Банк России.

<sup>1</sup> Источник: Минэкономразвития России.



## СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ДИНАМИКУ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ, ПО УБЫВАНИЮ ЗНАЧИМОСТИ

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ТАРИФОВ



Передача электроэнергии и технологическое присоединение являются регулируемыми государством видами деятельности. Тарифы на услуги Компании, утверждаемые регулирующими органами, прямо влияют на объемы полученной выручки



Тарифы на услуги Компании по передаче электроэнергии устанавливаются с приростом в рамках темпа роста, устанавливаемого прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации



- Экономическое обоснование затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы экономически обоснованных расходов, понесенных сверх учтенных в тарифах, и недополученных по не зависящим от Общества причинам доходов прошлых периодов
- Системная работа по оптимизации издержек
- Реализация совместно с ПАО «Россети» мероприятий по совершенствованию ценообразования в отрасли

## ДИНАМИКА ЦЕН НА ОРЭМ



Изменение цен на электроэнергию на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) непосредственно влияет на величину компенсации потерь электроэнергии в электрических сетях и, соответственно, на деятельность Компании в целом



Нерегулируемая одноставочная цена электрической энергии на ОРЭМ в 2022 г. выросла по отношению к 2021 г. примерно на 4,6%, что не только существенно ниже темпов инфляции, но и на 0,3 п. п. меньше, чем годом ранее



Комплекс мероприятий по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях

## ДИНАМИКА ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ



Изменение объемов энергопотребления напрямую влияет на состояние отрасли



- Фактическое потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2022 г. составило 1 106,3 млрд кВт • ч, что на 1,5% больше, чем в 2021 г.<sup>1</sup>
- Фактическое потребление электроэнергии в ОЭС Юга в 2022 г. составило 111,0 млрд кВт • ч, что на 2,8% больше объема 2021 г.<sup>2</sup>



Комплекс мероприятий по развитию новых (нетарифных) видов бизнеса и увеличению нетарифных источников дохода

## ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ОТРАСЛИ



Состояние отрасли напрямую влияет на все аспекты деятельности Компании



- Высокая степень износа основного генерирующего и сетевого оборудования
- Сокращение инвестиционных программ в отрасли
- Проблема неплатежей



- Выполнение комплекса мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов
- Внедрение новейших инструментов управления Компанией, автоматизация ключевых функций для повышения эффективности принятия управленческих решений



Описание



Текущее состояние



Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)

Согласно прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2023 г. и плановый период 2024 и 2025 гг.<sup>3</sup>, в среднесрочной перспективе:

- продолжится снижение мировых цен, что является следствием замедления роста мировой экономики;
- спад физических объемов российского экспорта в 2023 г. замедлится, а с 2024 г. начнется его восстановление;
- ожидается снижение давления на курс рубля, связанное с сокращением притока иностранной валюты и переориентации потоков капитала в нейтральные страны;

- уровень инфляции в 2023 г. ожидается на уровне 6,0%, в 2024 г. — 4,7%, в 2025 г. — 4,0%;
- в 2023 г. планируется снижение ВВП на 0,8% ввиду замедления мировой экономики, санкций на российский экспорт, ограничений на стороне предложения из-за санкций на импортные поставки и нарушения производственно-логистических цепочек. В 2024–2025 гг., при эффективной реализации мер экономической политики, направленных на адаптацию экономики к новым условиям, ожидается рост ВВП на уровне 2,6% в год;

- повышается вероятность рецессии в развитых странах ввиду перехода крупнейших центральных банков к ужесточению денежно-кредитной политики, что повлечет более существенное снижение цен на мировых товарных рынках;
- остается риск ужесточения действующего санкционного режима;
- с целью компенсации электросетевым компаниям инфляционного роста издержек за 2022 г. рост регулируемых тарифов в среднем по Российской Федерации с 1 декабря 2022 г. устанавливается в размере 9%, с 1 июля 2024 г. — 6%, с 1 июля 2025 г. — 5%.



<sup>1</sup> Источник: отчет о функционировании ЕЭС России в 2022 г.

<sup>2</sup> Там же.

<sup>3</sup> Источник: Минэкономразвития России.



# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Общество, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России и Группы компаний ПАО «Россети», стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне для реализации Стратегии развития публичного акционерного общества «Российские сети» и его дочерних и зависимых обществ (ДЗО) (Группы компаний ПАО «Россети») на период до 2030 г. (далее — Стратегия), утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26 декабря 2019 г. № 388).

Ключевым изменением в деятельности Группы компаний ПАО «Россети» является переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов

определены дальнейшее повышение эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое

внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИЙ ГРУППЫ, ОПРЕДЕЛЕННЫЕ ПАО «РОССЕТИ»



Достижение стратегических приоритетов Группы планируется путем:

- технологического и инновационного развития;
- обеспечения информационной и технологической безопасности;
- цифровой трансформации;
- продвижения законодательных инициатив по совершенствованию ценообразования в отрасли;
- дальнейшего повышения операционной и инвестиционной эффективности;
- диверсификации бизнеса.

## ПОКАЗАТЕЛИ ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ОБЩЕСТВА, РАЗРАБОТАННЫХ С УЧЕТОМ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ» И ОДОБРЕННЫХ ПРАВЛЕНИЕМ ОБЩЕСТВА, В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Стратегические цели	Результат отчетного года
Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи	Компания ежегодно выполняет комплекс мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов, направленных на выполнение следующих ключевых задач: <ul style="list-style-type: none"> <li>• повышение надежности электроснабжения потребителей;</li> <li>• создание безопасных условий труда для персонала;</li> <li>• сдерживание темпов роста физического износа оборудования;</li> <li>• снижение доли оборудования, отработавшего нормативный срок службы;</li> <li>• улучшение технических параметров оборудования;</li> <li>• соответствие требованиям и нормам охраны окружающей среды и экологической безопасности;</li> <li>• снижение в перспективе издержек на эксплуатацию;</li> <li>• обеспечение производственной деятельности по эксплуатации объектов электросетевого хозяйства, в том числе для выполнения работ, направленных на предотвращение и устранение аварийных ситуаций.</li> </ul> <p>Подробная информация приведена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы».</p> <p>Показатели надежности Компании (<math>P_{SAIDI}</math>, <math>P_{SAIFI}</math>) снизились в сравнении с предыдущим годом и не превысили плановых значений отчетного года, установленных Региональной энергетической комиссией, с учетом допустимого отклонения. Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 21%</p>
Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры	Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (ПТПР) — 1,126, находится в пределах планового значения отчетного года, установленного Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края, с учетом допустимого отклонения
Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий	В отчетном году внедрялись инновационные технологии по следующим ключевым направлениям программы инновационного развития: <ul style="list-style-type: none"> <li>• переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ;</li> <li>• переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;</li> <li>• переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;</li> <li>• применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;</li> <li>• развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры</li> </ul> <p>Подробная информация приведена в подразделе «Инновационная деятельность» раздела «Результаты операционной деятельности».</p>
Рост инвестиционной привлекательности и капитализации	Советом директоров Общества утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на 2022–2026 гг. (выписка из протокола от 30 декабря 2021 г. № 461/2021), которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и повышение внутренней эффективности. Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры деятельности Общества. <p>Объем выручки в 2022 г. — 63 739,0 млн руб., что больше уровня 2021 г. на 6 069,0 млн руб. Показатель EBITDA в 2022 г. — 16 141,0 млн руб., что больше уровня 2021 г. на 82%. Получение прибыли в размере 5 244,5 млн руб. обусловлено в основном ростом объема оказываемых услуг. Стоимость чистых активов на конец года — 45 803,2 млн руб. Увеличение чистых активов за год составило 4 773,7 млн руб. в связи с увеличением собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года. Рыночная капитализация Общества за отчетный год снизилась на фоне более существенного снижения индекса МосБиржи и индекса МосБиржи электроэнергетики и составила на 31 декабря 2022 г.: <ul style="list-style-type: none"> <li>• без учета размещенных дополнительных акций — 18,77 млрд руб.;</li> <li>• с учетом размещенных дополнительных акций — 20,38 млрд руб.</li> </ul> </p>
Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании	Уровень средней заработной платы производственного персонала в филиалах ПАО «Россети Кубань» за 2022 г. конкурентоспособный и во всех филиалах Общества превышает уровень средней начисленной заработной платы в регионе присутствия. План обучения персонала на 2022 г. выполнен на 168% <p>Подробная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела «Устойчивое развитие».</p>



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- п. 15.1 ст. 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 7 октября 2020 г. (протокол от 9 октября 2020 г. № 404/2020), в редакции решения

Совета директоров Общества от 28 декабря 2022 г. (протокол от 30 декабря 2022 г. № 505/2022).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 9 февраля 2022 г. (протокол от 11 февраля 2022 г. № 464/2022), в редакции решения Совета директоров Общества от 28 декабря 2022 г. (протокол от 30 декабря 2022 г. № 505/2022).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2022 г. установлен следующий состав ключевых показателей эффективности.

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная дивидендная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Раздел 1. Рост фактического значения ЕБИТДА относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя ЕБИТДА к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у. е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	Отношение добавленной стоимости к числу застрахованных лиц. Сравнение с базовым 2020 г.
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: <ul style="list-style-type: none"> <li>показателя затрат на НИОКР;</li> <li>показателя закупки инновационной продукции;</li> <li>показателя качества разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР</li> </ul>
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и (или) гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих: <ul style="list-style-type: none"> <li>качество рассмотрения заявок на технологическое присоединение;</li> <li>качество исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей;</li> <li>соблюдение антимонопольного законодательства Российской Федерации</li> </ul>
Чистый долг / ЕБИТДА	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению ЕБИТДА. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$ , в ином случае — улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя «Чистый долг / ЕБИТДА», рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении в отношении объектов, законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели надежности тарифного регулирования (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за три года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	Оценивает своевременность подготовки и реализации плана по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и рассчитывается как доля объемов финансирования российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме финансирования программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)

## ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КПЭ

Состав показателей	Вес / процент депремирования в системе премирования на 2022 г. (%)	Фактическое значение за 2021 г. // оценка достижения за 2021 г. (достигнут / не достигнут)	Целевое значение на 2022 г.	Фактическое значение 2022 г. <sup>1</sup> // % к факту 2021 г.	Оценка достижения за 2022 г. (достигнут / не достигнут) // причины отклонения
Совокупная дивидендная доходность	10	Не рассчитывается // не оценивается <sup>2</sup>	$\geq$ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов, в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за три года, предшествовавших отчетному периоду, и $\geq$ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества	175,5% // 35,0%	Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2022 г.
Рентабельность инвестированного капитала	20	496,6% // достигнут	$\geq 95,0\%$	175,5% // 35,0%	Достигнут
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15	Выполнен // достигнут	Выполнен	Выполнен // 100,0%	Достигнут
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	2,0% // достигнут	$\geq 2,0\%$	11,7% // 540,0%	Достигнут

<sup>1</sup> За 2022 г. приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Кубань».

<sup>2</sup> Бизнес-планом Общества на 2021 г. чистая прибыль утверждена со значением меньше 0, и вес показателя перераспределяется на КПЭ «Рентабельность инвестированного капитала».



Состав показателей	Вес / процент депремирования в системе премирования на 2022 г. (%)	Фактическое значение за 2021 г. // оценка достижения за 2021 г. (достигнут / не достигнут)	Целевое значение на 2022 г.	Фактическое значение 2022 г. <sup>1</sup> // % к факту 2021 г.	Оценка достижения за 2022 г. (достигнут / не достигнут) // причины отклонения
Уровень потерь электроэнергии	10	10,31% // достигнут	10,15%	9,83% // 105,0%	Достигнут
Повышение производительности труда	5	19,99% // достигнут	≥10,0%	71,99% // 360,0%	Достигнут
Эффективность инновационной деятельности	20	96,0% // достигнут	≥90,0%	Не определяется <sup>1</sup>	Не оценивается
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	55,8% // достигнут	≤100,0%	87,0% // 64,0%	Достигнут
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,0 // достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год, умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1	1,0 // 100,0%	Достигнут
Чистый долг / EBITDA	-10	Выполнен // достигнут	Выполнен	Выполнен	Достигнут
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	I кв. 124,0% II кв. 131,0% III кв. 139,0% IV кв. 100,0% год 111,0% // достигнут	≥90,0% (во всех кварталах)	I кв. 201,0% // 162,0% II кв. 286,0% // 218,0% III кв. 207,0% // 149,0% IV кв. 108,0% // 108,0% год 129,0% // 116,0%	Достигнут
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	Одновременно: 1) 1,0; 2) выполнен // достигнут	Одновременно: 1) ≥0,95; 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики»	Одновременно: 1) 1,0; 2) недостижение установленной величины специализированного индикатора // 100,0%	Достигнут
Исполнение плана развития Общества	-70	0,0 // достигнут	0,0 (все мероприятия выполнены)	0,0 // 100,0%	Достигнут

<sup>1</sup> Итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества, в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Кубань» (протокол от 9 октября 2020 г. № 404/2020), в редакции решения Совета директоров Общества (протокол от 30 декабря 2022 г. № 505/2022), по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом Группы компаний ПАО «Россети» по вопросам реализации и контроля за исполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г. с учетом принципов и подходов, определенных действующими Методическими указаниями по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ и Методическими указаниями по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ.

Состав показателей	Вес / процент депремирования в системе премирования на 2022 г. (%)	Фактическое значение за 2021 г. // оценка достижения за 2021 г. (достигнут / не достигнут)	Целевое значение на 2022 г.	Фактическое значение 2022 г. <sup>1</sup> // % к факту 2021 г.	Оценка достижения за 2022 г. (достигнут / не достигнут) // причины отклонения
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: 1) $K_{SAIDI} = 4,62$ , для $K_{SAIFI} = 2,8$ ; 2) фактические значения не превысили допустимого уровня плановых значений, установленных органами тарифного регулирования; 3) 1,0 // не достигнут	Одновременно: 1) $K_i \leq 1,0$ ; 2) отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3) отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: 1) для $K_{SAIDI} = 1,40$ , для $K_{SAIFI} = 1,65$ (достигнут с учетом наличия объективных факторов <sup>2</sup> ; 2) фактические значения не превысили допустимого уровня плановых значений показателей, установленных органами тарифного регулирования; 3) 0,0	Достигнут
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: 1) 1,0; 2) 0,0 // достигнут	Одновременно: 1) не более двух пострадавших; 2) 0,0	Одновременно: 1) 1 < 2; 2) 0,0 // 100,0%	Достигнут
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	-20	Введен с 2022 г.	≥90,0%	92,44% <sup>3</sup>	Достигнут

Отражение целевых значений КПЭ на 2023 г. не осуществляется ввиду изменения состава КПЭ, а также подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ в рамках исполнения требований распоряжения Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2020 г. № 3579-р (в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 16 ноября 2022 г. № 2072).

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента — для каждого из показателей установлен удельный вес или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий, годовое депремирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

<sup>2</sup> Превышение планового значения показателей  $K_{SAIDI}$  и  $K_{SAIFI}$  связано с реализацией мероприятий по совершенствованию учета технологических нарушений (аварий), снижению количества нерегистрируемых отключений, повышению уровня прозрачности и управляемости технологических процессов, достоверности фиксируемых параметров, используемых для расчета показателей уровня надежности оказываемых услуг.

<sup>3</sup> Данное значение является предварительным. Достижение показателя будет оценено по итогам подготовки отчета об исполнении стратегии цифровой трансформации.

# СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

## ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СВК И СУР

Система внутреннего контроля и система управления рисками (далее — СВК и СУР) ПАО «Россети Кубань» интегрированы в общую систему управления Общества и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства Российской Федерации и нормативных актов Общества, в том числе при совершении хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;
- обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях обеспечения функционирования СВК и СУР в Обществе разработаны и действуют следующие основополагающие нормативные документы:

- Политика внутреннего контроля Общества (протокол Совета директоров от 18 марта 2016 г. № 233/2016). В Политике внутреннего контроля Общества раскрыты основные требования к организации и функционированию СВК, установленные Советом директоров Общества;

- Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля Общества (утвержден приказом от 30 июня 2021 г. № 369-од). Компоненты и принципы СВК, указанные в Политике внутреннего контроля, проработаны, детализированы и раскрыты в Порядке реализации требований Политики внутреннего контроля;
- Политика управления рисками (протокол Совета директоров Общества от 24 февраля 2021 г. № 420/2021). Политика является внутренним документом Общества, определяющим его отношение к рискам, устанавливающим принципы построения, цели и задачи СУР, подходы к организации СУР, распределение ответственности между участниками СУР и характер их взаимодействия, этапы процесса управления рисками.

Кроме того, в Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

- Положение по управлению рисками Общества;
- модель дерева рисков;
- модель зрелости СУР Общества;
- перечень базовых мероприятий по управлению рисками;
- порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества.

В соответствии с политикой управления рисками решением Совета директоров Общества утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) (протокол от 15 июня 2022 г. № 480/2022).

Деятельность в рамках заявленного предпочтительного риска (риск-аппетита) обеспечивает более высокую степень уверенности в достижении ПАО «Россети Кубань» установленных целей.

Установлены следующие целевые показатели предпочтительного риска (риск-аппетита).

- Обеспечение надежного и качественного электроснабжения
- Развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
- Сохранение устойчивого финансового положения
- Обеспечение соблюдения прав акционеров
- Стремление к обеспечению технологического и инновационного развития путем внедрения научных разработок и технологий
- Обеспечение реализации обязательств политики в области охраны труда и принципов концепции нулевого травматизма
- Снижение потерь электроэнергии при ее передаче и распределении
- Снижение (минимизация) негативного воздействия на окружающую среду
- Общество не приемлет нарушения требований, установленных законодательством Российской Федерации
- Обеспечение развития кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддержание стабильно высокого уровня обеспеченности производственным персоналом

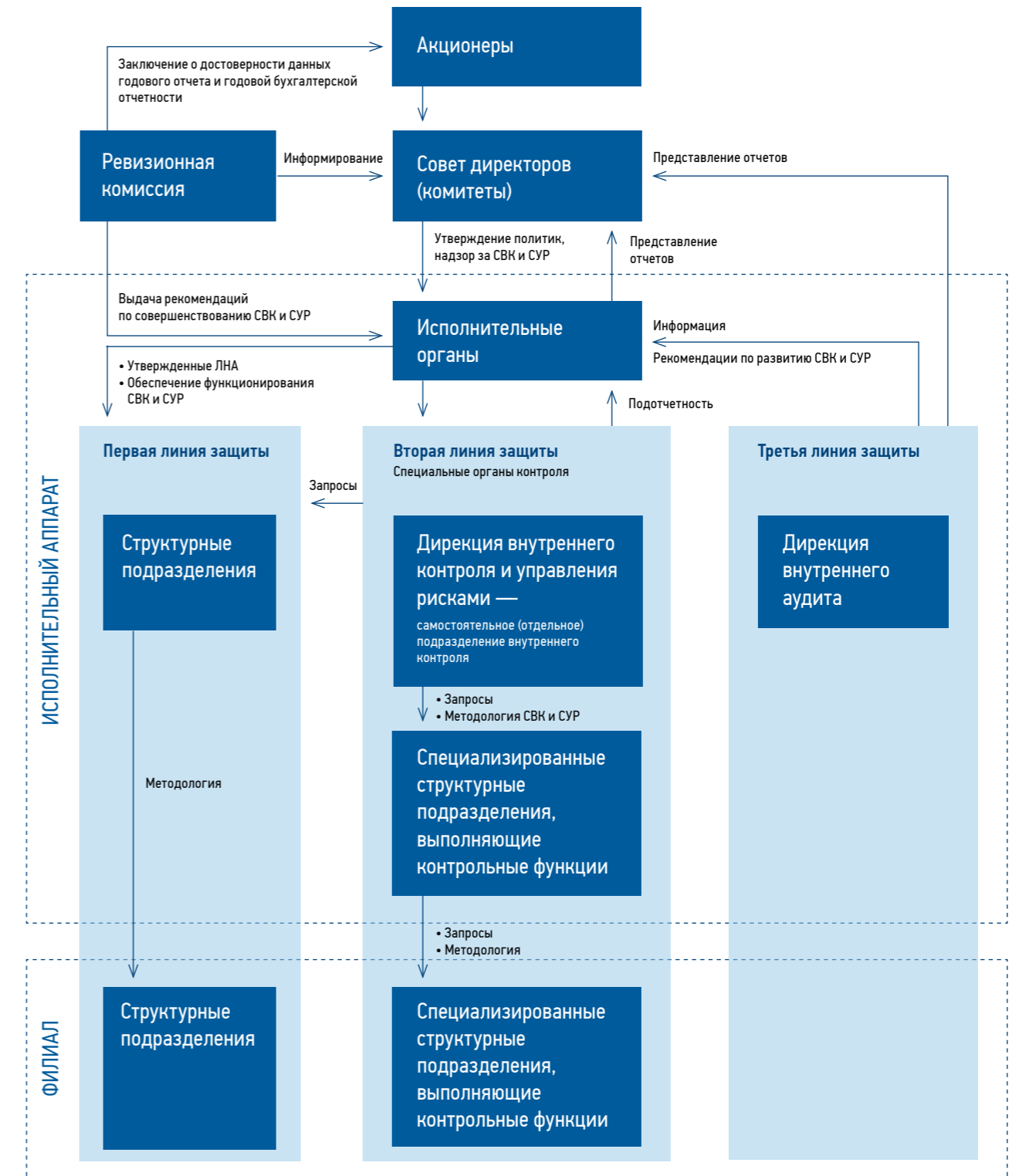
## ОСНОВНЫЕ УЧАСТНИКИ ПРОЦЕССА СВК И СУР

Внутренний контроль и процесс управления рисками охватывает все направления деятельности и осуществляется на всех уровнях корпоративного управления: Советом

директоров, уполномоченным комитетом Совета директоров, Ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами Общества, руководителями и работниками

на всех уровнях управления Общества, дирекцией внутреннего контроля и управления рисками, дирекцией внутреннего аудита.

### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ УЧАСТНИКОВ СВК И СУР





Контрольные процедуры выполняются постоянно, во всех процессах (направлениях деятельности) Общества, на всех уровнях управления в соответствии с моделью трех линий защиты:

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, — первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества — вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита — третья линия защиты.

Решением Совета директоров (протокол от 31 мая 2016 г. № 241/2016) утверждена организационная структура Общества с выделением самостоятельного подразделения, ответственного за внедрение, развитие и совершенствование в Обществе единых подходов к построению систем внутреннего контроля и управления рисками, а также методологическое и организационное сопровождение внедрения в Обществе превентивного и текущего контроля — дирекция внутреннего контроля и управления рисками.

К основным задачам дирекции внутреннего контроля и управления рисками относятся:

- содействие руководству Общества в построении и поддержании систем внутреннего контроля и управления рисками

посредством разработки и обеспечения внедрения и адаптации основных методологических документов по построению и совершенствованию СВК и СУР;

- анализ портфеля рисков и формирование отчетности по реализации рисков в Обществе, выработка предложений по реагированию и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками, осуществление оперативного контроля за процессом управления рисками структурными подразделениями Общества, осуществление функции по общей координации процессов управления рисками;
- организация проведения контрольных мероприятий в Обществе, направленных на минимизацию рисков при функционировании систем внутреннего контроля и управления рисками (в том числе мероприятий текущего контроля в процессах), учета и мониторинга проверок, проведенных внешними органами контроля (надзора), Ревизионной комиссией, внутренним аудитом;
- подготовка и представление заинтересованным сторонам информации о состоянии и эффективности процессов внутреннего контроля и управления рисками.

Функции участников СВК и СУР приведены в приложениях 7 и 8 к годовому отчету, закреплены и описаны в следующих документах:

- Уставе Общества;
- Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества;

внутреннего контроля и управления рисками. Для всех процессов СВК оценена владельцами процессов как эффективная, для большинства процессов СВК полностью соответствует критериям СВК, установленным методикой самооценки эффективности контрольных процедур и процессов СВК (направлений деятельности).

Самооценка эффективности СУР по итогам 2022 г. проведена дирекцией внутреннего контроля и управления рисками путем оценки соответствия текущего уровня зрелости СУР установленным критериям модели зрелости СУР Общества. Модель зрелости СУР Общества соответствует по наибольшему количеству характеристик критериям «оптимальный» (развитый) и «высокий» (интегрированный).

- политике внутреннего контроля Общества, политике управления рисками и порядке реализации политики внутреннего контроля;
- внутренних документах, регламентирующих распределение обязанностей между заместителями Генерального директора и другими менеджерами, подчиненными Генеральному директору Общества, положениях о структурных подразделениях и должностных инструкциях работников, матрицах контролей и рисков;
- Положении о функционировании специализированных органов внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также по процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

Результаты оценки эффективности СВК и СУР Общества по итогам 2022 г. и рекомендации, направленные на повышение эффективности СВК и СУР, отражены в отчетах внутреннего аудитора и рассмотрены на заседании Совета директоров Общества (протокол от 21 апреля 2023 г. № 517/2023).

Указанным решением Совета директоров Общества уровень зрелости СВК по итогам 2022 г. оценен как находящийся на промежуточном уровне между уровнями «оптимальный» (уровень 5) и «высокий» (уровень 6) — 5,3 балла, что соответствует оценке по итогам 2021 г. Уровень зрелости СУР по итогам 2022 г. оценен как находящийся на промежуточном уровне между уровнями «умеренный» (уровень 4) и «оптимальный» (уровень 5) — 4,7 балла, что выше на 0,1 балла по сравнению с оценкой 2021 г.

## МЕРОПРИЯТИЯ СВК И СУР, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2022 ГОДУ

В целях развития и совершенствования СВК и СУР решением Совета директоров (протокол от 24 мая 2021 г. № 433/2021) утвержден План по поддержанию эффективности и развитию СВК и СУР ПАО «Россети Кубань».

- В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК и СУР:
- утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит) на 2022 г. (протокол Совета директоров Общества от 15 июня 2022 г. № 480/2022);
  - осуществлялся текущий контроль высокорисковых бизнес-процессов в рамках деятельности коллегиальных органов (по урегулированию дебиторской задолженности, консолидации объектов энергоснабжения, выявлению непрофильных активов, внедрению автоматизированных информационных систем);

- согласовывались локальные нормативные акты, регламентирующие контрольные процедуры, в том числе на предмет наличия, эффективности и достаточности контроля;
- проводились контрольные мероприятия по оценке достаточности, эффективности и результативности СВК и СУР;
- ежемесячный контроль финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов;
- актуализированы регламенты процессов в части матриц рисков и контрольных процедур процессов;
- актуализирована методологическая база СВК и СУР (утверждены порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита), дерево рисков, регламент учета проверок, осуществляемых внешними органами контроля (надзора), методические рекомендации по организации

- и проведению анонимного анкетирования работников);
- принято участие в обучающих мероприятиях для работников Группы компаний ПАО «Россети» по вопросам организации и функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в формате Дней знаний (четыре обучающих мероприятия), конференций по актуальным вопросам и стратегии развития системы управления рисками и внутреннего контроля;
- пройдено обучение и успешно сданы экзамены на подтверждение квалификации «Внутренний контролер» четырьмя работниками дирекции внутреннего контроля и управления рисками.

## МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СВК И СУР, ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ НА 2023 ГОД

Основными задачами на 2023 г. в области СВК и СУР являются:

- совершенствование подходов к интеграции управления рисками в ключевые бизнес-процессы;
- актуализация нормативно-методологических документов в области СВК и СУР;
- внедрение/актуализация и проведение оценки эффективности существующих контрольных процедур, в том числе самооценки со стороны владельцев процессов;
- развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СВК и СУР.

## КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

В рамках функционирования системы управления рисками Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

В соответствии с Положением по управлению рисками решением Правления Общества сформирован и утвержден прогнозный реестр рисков Общества на 2022 г. (протокол от 19 ноября 2021 г. № 33/2021), содержащий 19 функциональных рисков, то есть агрегированных рисков бизнес-процессов и рисков, оказывающих существенное влияние на деятельность Общества, в том числе на ключевые показатели эффективности единичного исполнительного органа Общества, а через них — на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и обеспечение стратегических целей Группы компаний ПАО «Россети».

На ежеквартальной основе в 2022 г. Правлением Общества рассматривались

отчеты владельцев рисков по управлению функциональными рисками и рисками бизнес-процессов. В рамках отчетов владельцев рисков актуализировался реестр рисков, рассматривались отчет о выполнении плана мероприятий, отчет об исполнении компенсирующих мероприятий, формировалась карта рисков на основании актуального реестра рисков.

Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Общества устанавливается уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический.

По результатам ежеквартальной переоценки рисков, проводимой в течение 2022 г., на конец года оценку «критический» и «значимый» получили десять рисков.

По всем функциональным рискам Обществом разрабатываются мероприятия, направленные на снижение и минимизацию последствий от реализации рисков, утверждается план мероприятий по управлению рисками Общества.

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СВК И СУР

Для обеспечения гарантии того, что СВК и СУР эффективны и соответствуют объективно изменяющимся требованиям и условиям, в Обществе ежегодно проводится:

- самооценка эффективности СВК (проводится менеджментом Общества);
- самооценка эффективности СУР (проводится дирекцией внутреннего контроля и управления рисками);
- внутренняя независимая оценка надежности и эффективности СВК и СУР (проводится департаментом внутреннего аудита).

Самооценка эффективности выполняемых контрольных процедур и процессов СВК по итогам 2022 г. проведена владельцами процессов в формате заполнения чек-листов при методологическом сопровождении процесса самооценки дирекцией

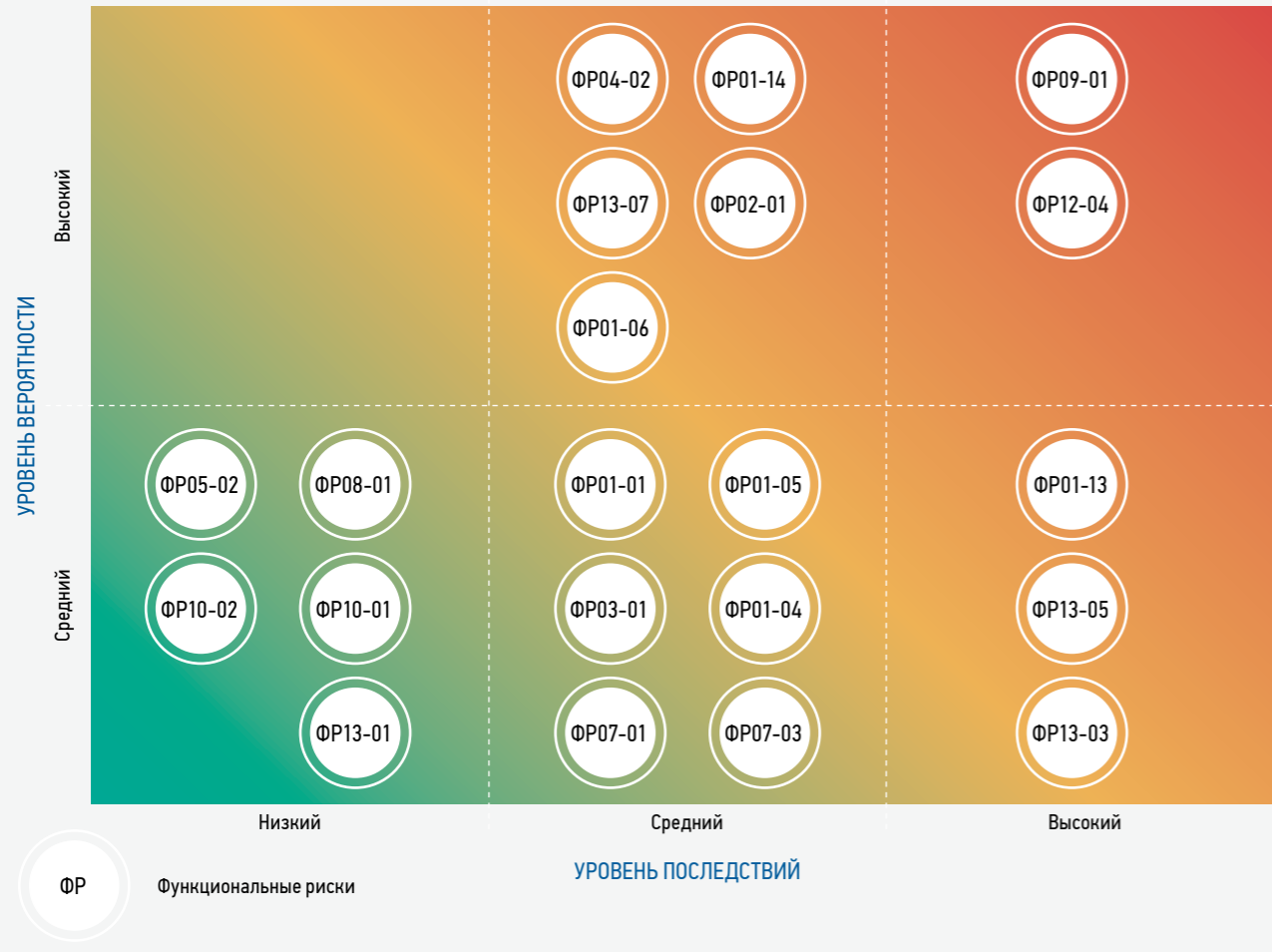
**СВЕДЕНИЯ ОБ УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ ОБЩЕСТВА С УРОВНЯМИ СУЩЕСТВЕННОСТИ «ЗНАЧИМЫЙ» И «КРИТИЧЕСКИЙ» НА КОНЕЦ 2022 ГОДА**

Наименование и условное обозначение риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска на 31.12.2021	Уровень существенности риска на 31.12.2022	Мероприятия по управлению риском
Увеличение инфляции (ФР01-06)	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Умеренный	Значимый	Мероприятия по управлению риском были направлены на эффективное управление материальными ресурсами (оптимизацию расходов за счет рационального использования), реализацию закупочных стандартов в части приобретения товаров российского производства, менее подверженных процессам инфляции
Банкротство и ликвидация контрагентов (ФР01-13)	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	Включен в реестр рисков в 2022 г.	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Своевременное направление заявлений в суд для включения требований Общества в реестр кредиторов.</li> <li>Подготовка ответственными структурными подразделениями (ЦФО — инициатор судебной работы) документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств, услуг и понесенных затрат, в том числе обосновывающих материалов, несогласованности действий структурных подразделений и т. п.</li> </ul>
Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества (ФР01-14)	Достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Передача документов ЦФО в департамент правового обеспечения для проведения исковой работы.</li> <li>Подготовка ответственными структурными подразделениями (ЦФО — инициатор судебной работы) документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств, услуг и понесенных затрат, в том числе обосновывающих материалов, несогласованности действий структурных подразделений и т. п.</li> </ul>
Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и (или) по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам) (ФР02-01)	Достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Контроль неперевышения фактической удельной стоимости строительства (реконструкции) объектов по итогам работы за год.</li> <li>Контроль реализации инвестиционных проектов по стоимости и срокам.</li> <li>Применение методики планирования стоимости инвестиционных проектов при формировании инвестиционной программы Общества (при планировании, торгах и на этапе реализации инвестиционной программы)</li> </ul>
Увеличение процентной ставки по кредитам и займам (ФР04-02)	Обеспечение дивидендного потока	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение переговоров с банками-кредиторами, направление писем о рассмотрении возможности снижения процентных ставок по кредитам.</li> <li>Проведение закупочных процедур по выбору финансовых организаций с целью снижения стоимости кредитных ресурсов в ходе конкурентной борьбы банков-участников.</li> <li>Поддержание показателей долговой нагрузки и ликвидности</li> </ul>
Производственный травматизм в Обществе (ФР09-01)	Отсутствие роста числа работников, пострадавших при несчастных случаях	Критический	Критический	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение безопасных условий труда.</li> <li>Контроль исполнения локально-нормативных актов, программ, содержащих требования по охране труда.</li> <li>Своевременное и качественное проведение работы с персоналом.</li> <li>Проведение предварительных и периодических медицинских осмотров работников.</li> <li>Обеспечение эффективного функционирования системы управления охраной труда.</li> <li>Обеспечение видеofиксации работ в электроустановках.</li> <li>Исполнение мероприятий по устранению причин несчастных случаев.</li> <li>Реализация системы мотивации работников к соблюдению требований охраны труда.</li> <li>Обучение приемам оказания первой доврачебной помощи.</li> <li>Информирование населения об опасности приближения и нахождения в электроустановках.</li> <li>Организация психофизиологического обеспечения надежности</li> </ul>

Наименование и условное обозначение риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска на 31.12.2021	Уровень существенности риска на 31.12.2022	Мероприятия по управлению риском
Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность (ФР12-04)	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Критический	Критический	<p>Реализация мероприятий плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Кубань» на 2022 г., в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>проведение контрольных мероприятий на предмет соблюдения работниками принципов антикоррупционной политики Общества;</li> <li>проведение служебных проверок и расследований по фактам нарушения принципов антикоррупционной политики Общества;</li> <li>выявление и урегулирование конфликта интересов;</li> <li>рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях;</li> <li>просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников</li> </ul>
Нарушение (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса (ФР13-03)	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Включение в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности.</li> <li>Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.</li> <li>Осуществление контроля за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности.</li> <li>Мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности.</li> <li>Применение сертифицированных средств защиты информации.</li> <li>Актуализация локально-нормативных актов в области информационной безопасности и применение средств защиты информации в соответствии с действующими требованиями Федерального законодательства</li> </ul>
Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий (ФР13-05)	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Установка на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, систем контроля и управления доступом, охранной сигнализации.</li> <li>Реконструкция инженерно-технических средств охраны на объектах ТЭК.</li> <li>Организация физической охраны наиболее важных объектов ТЭК Общества.</li> <li>Включение в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности.</li> <li>Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание</li> </ul>
Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации (ФР13-07)	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проверочные мероприятия финансово-хозяйственной деятельности.</li> <li>Выявление фактов неправомерных действий экономической направленности со стороны работников и сторонних юридических и физических лиц.</li> <li>Направление в правоохранительные органы заявительских материалов и их последующее сопровождение</li> </ul>

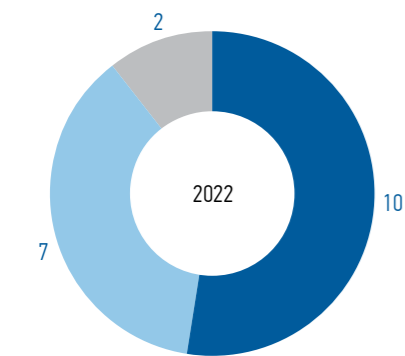


КАРТА ОЦЕНКИ КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ ОБЩЕСТВА НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА



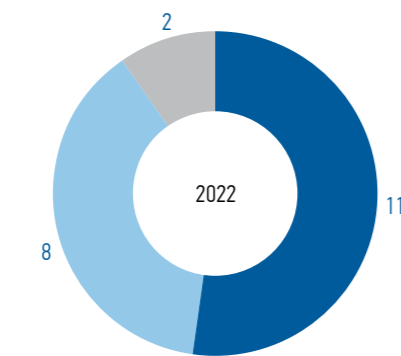
Динамика оценки рисков в 2022 г. представлена на диаграммах.

ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ ОЦЕНКА НА 2022 ГОД



- Умеренные
- Значимые
- Критические

ОЦЕНКА ПО ИТОГАМ 2022 ГОДА



- Умеренные
- Значимые
- Критические

ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Вопросы охраны труда и развития персонала, снижения негативного воздействия на окружающую среду и другая ESG-повестка находятся в сфере внимания руководства Общества и на постоянной основе курируются профильными подразделениями. Управление рисками в области устойчивого развития осуществляется в рамках общей системы управления рисками Общества. При оценке и управлении рисками учитывается широкий круг факторов, в том числе в сфере ESG, что способствует соблюдению принципов устойчивого развития Компании. В 2022 г. особый акцент в управлении рисками сделан на обеспечение надежности и бесперебойности электроснабжения, повышение качества обслуживания и удовлетворенности клиентов, совершенствование форм коммуникации с ними.

ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И КИБЕРУГРОЗ

В условиях повышенного уровня киберугроз в Обществе идентифицированы следующие риски информационной безопасности:

- риск нарушения и (или) прекращения функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса;
- риск неправомерного воздействия на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий;
- риск, связанный с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.

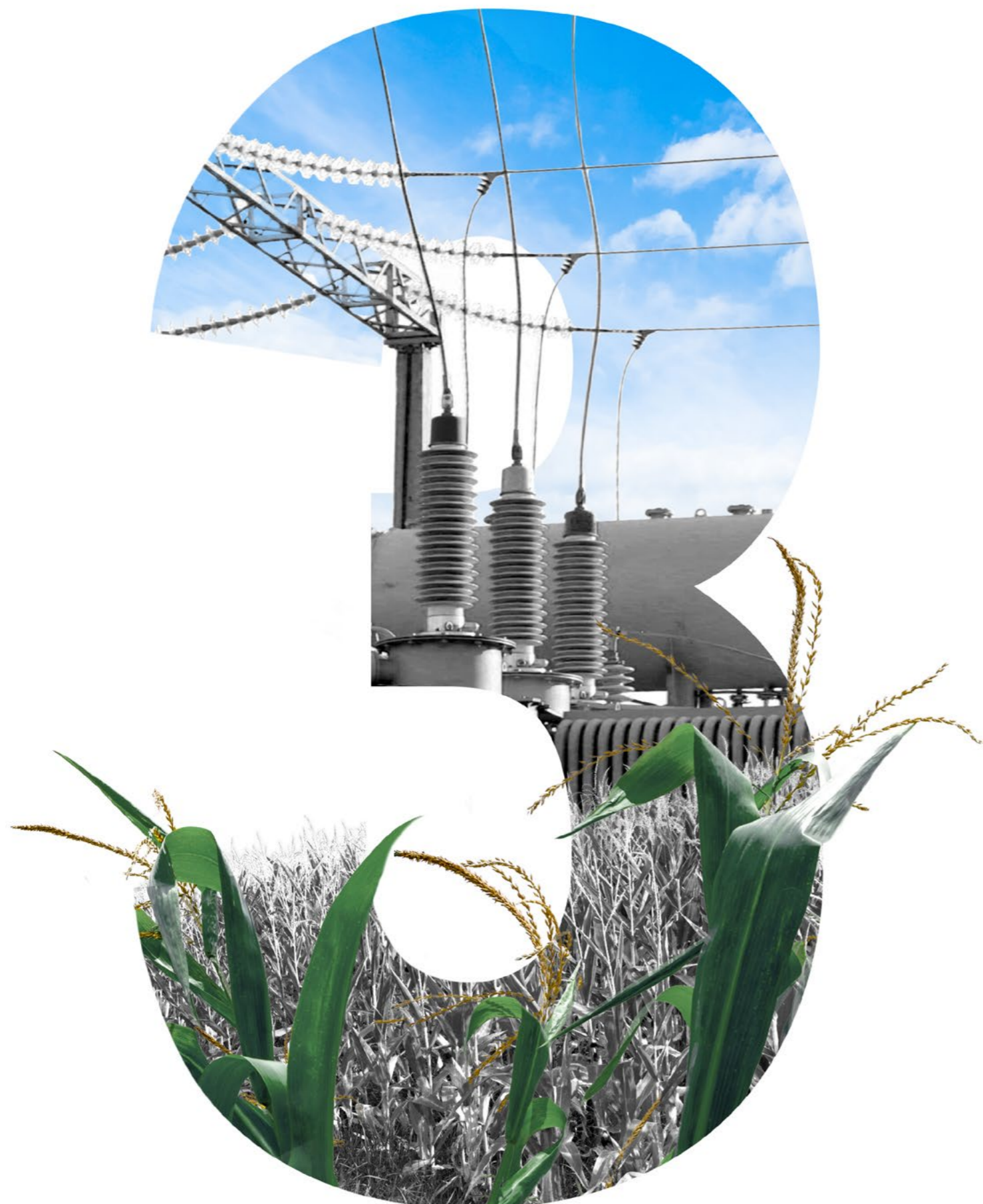
С целью исключения (минимизации) реализации вышеуказанных рисков в Обществе ведется работа:

- по установке на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, систем контроля и управления доступом, охранной сигнализации;
- реконструкции инженерно-технических средств охраны на объектах ТЭК в соответствии с инвестиционной программой Общества;
- организации физической охраны наиболее важных объектов ТЭК Общества;
- включению в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности;

- внедрению средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание;
- осуществлению контроля за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности. Ведется мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности, применяются сертифицированные средства защиты информации.

**В 2022 г. зафиксирована реализация риска производственного травматизма, оцененного как критический с учетом нулевой толерантности Общества к несчастным случаям. Произошло три несчастных случая на производстве, из них один — со смертельным исходом.**

Номер риска	Наименование риска	Факт реализации риска с указанием последствий реализации	Мероприятия, направленные на минимизацию последствий реализации риска
ФР09-01	Производственный травматизм в Обществе	Один несчастный случай со смертельным исходом, два случая легкого повреждения здоровья	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация комплексной программы по снижению рисков травматизма работников.</li> <li>Реализация целевой программы ликвидации травмоопасного оборудования.</li> <li>Обучение и повышение квалификации работников, в том числе проведение плановых/внеплановых обучающих мероприятий (инструктажей) в части охраны труда и безопасности жизнедеятельности.</li> <li>Внедрение и использование технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда.</li> <li>Проработка причин и обстоятельств несчастных случаев с последующим контролем выполнения мероприятий, отраженных в актах расследования несчастных случаев.</li> <li>Видеофиксация подготовки и проведения работ на объектах.</li> </ul>



# РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже — основной вид деятельности ПАО «Россети Кубань»

**21 947,8**  
млн кВт • ч

объем оказанных Компанией услуг по передаче электрической энергии за 2022 г. (+4,5% относительно 2021 г.)

На **0,41** п. п.

снижен относительный уровень потерь в 2022 г. к показателям 2021 г. (**выполнен** норматив потерь по итогам года)



# ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

« Передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже — основной вид деятельности ПАО «Россети Кубань». Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) за 2022 г. составила 77,1%.

В 2022 г. Обществом достигнуты запланированные ключевые показатели по потерям электроэнергии при ее передаче, которые составили 9,51%, что ниже планового значения на 0,64 п. п.

По итогам реализации мероприятий по снижению потерь в 2022 г. получен эффект 66 млн кВт • ч.



**ОЛЕГ ФЕДОРОВИЧ  
НИЩУК**

Заместитель Генерального директора по реализации услуг

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ЗА 2020–2022 ГОДЫ

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
Отпуск в сеть (млн кВт • ч)	23 008,0	25 221,7	26 062,3	+3,3
Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности (млн кВт • ч)	20 697,2	22 719,6	23 582,8	+3,8
<b>Потери электроэнергии при ее передаче:</b>				
млн кВт • ч	2 310,8	2 502,1	2 479,5	-0,9
%	10,04	9,92	9,51	-0,41 п. п.
<b>Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии:</b>				
млн кВт • ч	19 108,1	21 004,5	21 947,8	+4,5
млн руб.	48 101,9	54 526,3	61 452,9	+12,7

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Кубань» за отчетный год составили 2 480 млн кВт • ч, или 9,51% от отпуска в сеть. В 2022 г. достигнуто снижение относительного уровня потерь к показателям 2021 г. на -0,41 п. п. Норматив потерь по итогам года выполнен.

По итогам работы Компании в 2022 г. объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 21 948 млн кВт • ч, что на 943 млн кВт • ч, или 4,5%, больше, чем в 2021 г.



В целях исполнения установленных параметров ежегодно проводятся мероприятия по снижению потерь.

## МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

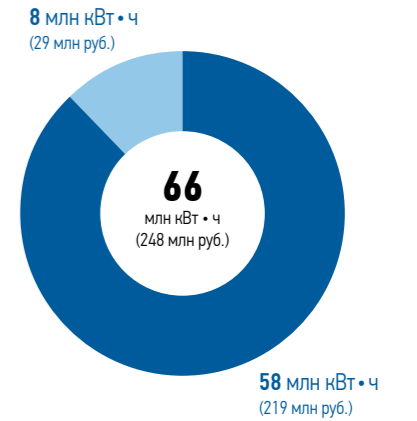
По итогам 2022 г. эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 66 млн кВт • ч (248 млн руб.), в том числе за счет:

- организационных мероприятий — 58 млн кВт • ч (219 млн руб.);
- технических мероприятий — 8 млн кВт • ч (29 млн руб.).

В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.

✓ Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии **выполнены**, целевой показатель программы — уровень потерь электроэнергии — **достигнут**.

### ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



- Организационные мероприятия
- Технические мероприятия

## УЧЕТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Всего в зоне операционной деятельности Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г. находится

**1 225 864**  
точки поставки

**110 901**  
юридическим лицам

**1 074 233**  
бытовым потребителям

**10 278**  
в многоквартирные дома

**30 452**  
в которых обеспечивается технический учет

В соответствии с Федеральным законом от 27 декабря 2018 г. № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации, Концепцией развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети» на розничных рынках, утвержденной решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 26 июня 2019 г. № 885пр/1) 21 января 2020 г., Совет директоров Общества утвердил программу развития интеллектуального учета электроэнергии на 2020–2030 гг. (протокол № 374/2020), далее — программа.



## РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ В 2022 ГОДУ (ТОЧЕК УЧЕТА)

Показатель	2021 (факт)	2022 (план)	2022 (факт)
Объемы выполнения (внедрения, реализации) мероприятий, в том числе:	49 385	58 109	45 524
Установка/замена приборов технического учета электроэнергии	2 646	1 950	1 950
Установка/замена приборов коммерческого учета электроэнергии при технологическом присоединении в рамках инвестиционной программы	20 389	24 263	27 890
Установка/замена приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках инвестиционной программы	6 221	23 273	8 386
Установка/замена приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках операционной деятельности	6 848	8 623	7 298
Установка/замена приборов учета электроэнергии в рамках энергосервисных контрактов	13 281	0	0

Затраты на реализацию программы, в том числе выплаты по энергосервисным контрактам прошлых лет, в отчетном году составили

**2 387,066** млн руб.  
без НДС

Без учета выплат по энергосервисным контрактам прошлых лет затраты на реализацию программы составили

**1 346,518** млн руб.  
без НДС

## Внедрение приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных

В отчетном году выполнена установка и автоматизация 1 950 приборов технического учета и 29 900 приборов коммерческого учета электроэнергии. Всего установлено/заменено и автоматизировано за 2022 г. 31 850 приборов учета электроэнергии.

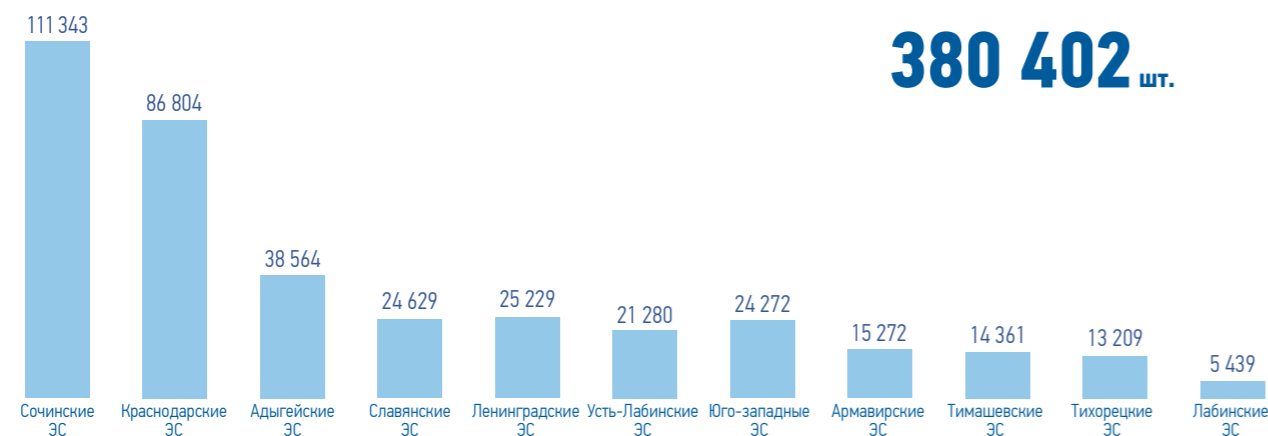
В 2023 г. планируется продолжить установку/замену и автоматизацию приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии, а также при технологическом присоединении, в целях создания интеллектуальной

системы учета электрической энергии в рамках исполнения требований Федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» от 27 декабря 2018 г. № 522-ФЗ.

Объем автоматизированных приборов учета электроэнергии Общества с удаленным сбором данных по состоянию на 31 декабря 2022 г. составил

**380 402** шт.

## ВСЕГО АВТОМАТИЗИРОВАНО ПРИБОРОВ УЧЕТА С УДАЛЕННЫМ СБОРОМ ДАННЫХ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА ПО ФИЛИАЛАМ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (ШТ.)



## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Целью деятельности по технологическому присоединению ПАО «Россети Кубань» на ближайшее время является качественное обслуживание заявителей, обеспечение доступности электро-энергетической инфраструктуры в части технологического присоединения потребителей, развитие электросетевого комплекса, а также ликвидация электросетевых ограничений для возможности технологического присоединения новых потребителей и обеспечения качественным и надежным электроснабжением существующих потребителей электрической энергии.

« По итогам 2022 г. плановые показатели по процедуре технологического присоединения были достигнуты и перевыполнены.

Спрос на технологическое присоединение стабильно держится на высоком уровне. В среднем поступает не менее 38 тыс. заявок в год.

Объем исполненных договоров на технологическое присоединение в 2022 г. вырос:

- по сравнению с 2020 г. — на 63,0% по количеству договоров и 22,0% (145 МВт) по присоединяемой мощности;
- по сравнению с 2021 г. — на 9,0% по количеству договоров и 0,9% (7 МВт) по присоединяемой мощности.

Это связано:

- с отменой ограничений, ранее действовавших в целях предотвращения распространения коронавирусной инфекции COVID-19, и реализацией отложенного спроса;
- переориентированием застройщиков из многоквартирного в малоэтажное и индивидуальное жилищное строительство;
- изменениями в законодательстве по технологическому присоединению в отношении членов СНТ и ДНТ, позволяющими обращаться с заявками в сетевую организацию в индивидуальном порядке;
- фактической отменой льготного технологического присоединения с 1 июля 2022 г., что спровоцировало лавинообразный рост количества поступивших заявок в первой половине 2022 г.

Для оперативности рассмотрения заявок и исполнения договоров технологического присоединения в Обществе ведется мониторинг реализации процедуры технологического присоединения на всех его этапах и уровнях и проводятся корректирующие мероприятия организационного и технического характера.

Средние сроки оказания услуг по технологическому присоединению по итогам 2022 г. оказались меньше законодательно установленных значений:

- процесс рассмотрения заявки, разработки технических условий и oferty договора занимает в среднем семь рабочих дней при нормативных значениях 10–20 рабочих дней;
- исполнение договора технологического присоединения при наличии необходимости выполнения технических мероприятий со стороны сетевой организации осуществляется в среднем за 139 дней, в то время как законодательством определены сроки в диапазоне от шести месяцев до двух лет.

С учетом налаженного взаимодействия между ресурсоснабжающими организациями и региональными и местными органами власти, Общество и в будущем будет стремиться к постоянному улучшению показателей технологического присоединения, укрепляя имидж клиентоориентированной компании.



**АЛЕКСАНДР  
ВЛАДИСЛАВОВИЧ  
ЧЕПУСОВ**

Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению

**38** тыс.

заявок на технологическое присоединение в год в среднем

**+9** %

рост количества исполненных договоров в 2022 г. по сравнению с 2021 г.





Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань»:

- Федеральный закон от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым

организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 г. № 861;

- постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- приказ Федеральной антимонопольной службы (ФАС России) от 30 июня 2022 г. № 490/22 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Полный перечень нормативных правовых документов, подробные сведения о реализации процедуры технологического присоединения в ПАО «Россети Кубань» размещены в открытом доступе на официальном сайте Общества [www.rosseti-kuban.ru](http://www.rosseti-kuban.ru) в разделе «Потребителям / Технологическое присоединение».

Показатели по технологическому присоединению потребителей в динамике за 2020–2022 гг. приведены в **приложении 9** к настоящему Отчету.

## ИСПОЛНЕНИЕ ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

В отчетном году Компанией исполнено 36 912 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань». Суммарная мощность по исполненным договорам

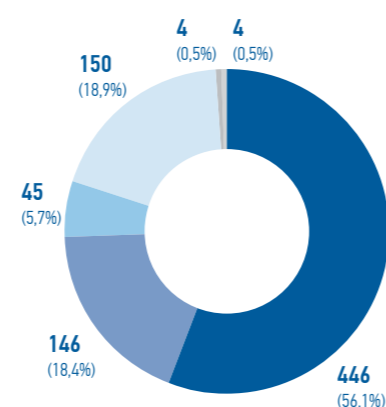
технологического присоединения составила 795 МВт, что на 153% больше запланированного объема. По сравнению с 2021 г. объем присоединенной мощности вырос на 0,9% (7 МВт).

**36 912** договоров  
на технологическое присоединение  
исполнено в 2022 г.

### ПРИСОЕДИНЕННАЯ В 2022 ГОДУ МОЩНОСТЬ ПО КАТЕГОРИЯМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ (МВт)

Категории присоединения	Количество исполненных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность (МВт)
До 15 кВт включительно, всего	34 234	446
В том числе физические лица	29 254	381
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	2 272	146
Свыше 150 и менее 670 кВт	197	45
Не менее 670 кВт	106	150
Объекты по производству электрической энергии	21	4
<b>Итого без учета временного технологического присоединения</b>	<b>36 830</b>	<b>791</b>
Временное присоединение	82	4
<b>Итого с учетом временного технологического присоединения</b>	<b>36 912</b>	<b>795</b>

### СТРУКТУРА ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПО ПРИСОЕДИНЯЕМОЙ МОЩНОСТИ (МВт)



- До 15 кВт включительно, всего
- Свыше 15 и до 150 кВт включительно
- Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- Не менее 670 кВт
- Объекты по производству электрической энергии
- Временное присоединение



### НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ И ЗНАЧИМЫЕ ЭНЕРГООБЪЕКТЫ СЛЕДУЮЩИХ ЗАЯВИТЕЛЕЙ ПРИСОЕДИНЕНЫ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ОБЩЕСТВА В 2022 ГОДУ

Заявитель	Присоединенная мощность (МВт)
Образовательный фонд «Талант и успех»	10,0
ПАО «НКХП»	9,8
ООО «Югстрой-электросеть»	9,8
АО «НЭСК-электросети»	9,3
ООО Специализированный застройщик «Догма»	6,4
Фонд поддержки социальных инициатив Газпрома	4,5
ООО «Семья»	4,0

В 2022 г. электроэнергией обеспечено более 70 учреждений здравоохранения, в том числе больницы, фельдшерско-акушерские пункты, амбулаторно-поликлинические отделения, всего на общую мощность более 5 МВт. К наиболее крупным и значимым можно отнести:

- центр амбулаторного гемодиализа поликлиники ГБУЗ Выселковской ЦРБ (0,25 МВт);
- предприятие по производству медицинских средств индивидуальной защиты в станице Васюринской Динского района ООО «Фармсервис» (с запрашиваемой мощностью 1,0 МВт);
- фармацевтическое предприятие ООО «СпецФармПроизводство» в станице Павловской (500,0 кВт);
- ООО «Кубанский медицинский центр» в Краснодаре (250,0 кВт);
- фельдшерско-акушерские пункты на хуторе Городском и в с. Красном Теучежского района Республики Адыгеи ГБУЗ «Адыгейская межрайонная больница им. К. М. Батмена» (30,0 кВт).

**>70** учреждений  
здравоохранения  
обеспечено электроэнергией в 2022 г.

Юг России исторически имеет важное значение в обеспечении страны продовольствием. В течение 2022 г. Обществом было выполнено технологическое присоединение более 1 тыс. предприятий аграрной и пищевой промышленности на общую мощность 54,0 МВт. В числе самых заметных объектов:

- ПАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов» в Новороссийске (9,8 МВт);
- объект сельскохозяйственного производства ООО «Сельхоз-Галан» в станице Константиновской Курганского района (1,13 МВт);
- высокотехнологичный тепличный комплекс по выращиванию овощных культур в станице Новодмитриевской Северского района, ООО «Кубаньпродукт» (450,0 кВт);
- объект сельскохозяйственного производства ООО «Агро-юг» в п. Красненском Теучежского района Республики Адыгеи (300,0 кВт);
- энергопринимающие устройства земельного участка для размещения фермы в станице Дондуковской Гиагинского района Республики Адыгеи, АО «Дондуковский элеватор» (150,0 кВт);
- ферма по разведению оленей в станице Даховской Майкопского района Республики Адыгеи, ООО «Оленарий» (150,0 кВт).

**>1** тыс. предприятий  
аграрной и пищевой промышленности  
присоединено в 2022 г.

**66** социально значимых  
объектов  
присоединено к электрическим сетям  
в 2022 г.

Кроме того, на протяжении последних лет территория Краснодарского края и Республики Адыгеи отличается миграционной привлекательностью, что порождает повышенный спрос на жилье. В рамках удовлетворения данного спроса Обществом выделена электрическая мощность в отношении более чем 2,5 тыс. объектов жилищного строительства общей мощностью 155 МВт.

Также присоединено к электрическим сетям 66 социально значимых объектов (школы, ДДУ, учреждения культуры и спортивные объекты) общей мощностью свыше 13 МВт.

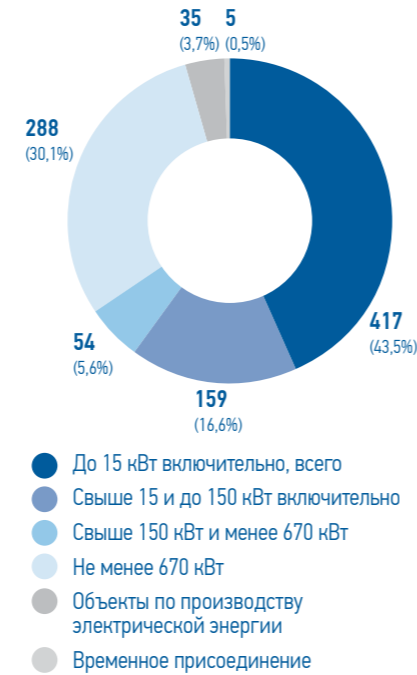
## ОБЪЕМЫ СПРОСА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2022 ГОДУ

В 2022 г. Обществом заключено 35 349 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на общую мощность 958 МВт суммарной стоимостью 13,2 млрд руб. без учета НДС. В динамике с 2020 г. объемы спроса

на технологическое присоединение продолжают оставаться на стабильно высоком уровне. В среднем поступает порядка 38 тыс. заявок в год и заключается не менее 33 тыс. договоров.

Категории присоединения	Количество заключенных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность (МВт)
До 15 кВт включительно, всего	32 526	417
В том числе физические лица до 15 кВт включительно	27 969	359
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	2 350	159
Свыше 150 и менее 670 кВт	222	54
Не менее 670 кВт	115	288
Объекты по производству электрической энергии	30	35
<b>Итого без учета временного технологического присоединения</b>	<b>35 243</b>	<b>953</b>
Временное присоединение	106	5
<b>Итого с учетом временного технологического присоединения</b>	<b>35 349</b>	<b>958</b>

### СТРУКТУРА ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2022 ГОДУ ДОГОВОРОВ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПО ПРИСОЕДИНЯЕМОЙ МОЩНОСТИ (МВт)



## ОБЪЕМЫ ПОЛУЧЕННОЙ ВЫРУЧКИ И СОБРАННЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Объем выручки за услуги по технологическому присоединению за отчетный год составил 1 282 млн руб. (без НДС), что составляет 120% запланированного и на 45% ниже выручки за 2021 г. (2 348 млн руб.). Отклонение связано с исполнением в 2021 г. первого этапа технологического присоединения по договору с АО «КТК-Р» (сумма выручки — 729 млн руб.), а также исполнением в 2021 г. договора с АО «Новорослесэкспорт» (сумма выручки — 361 млн руб.). При этом в 2022 г. договоров на сопоставимую сумму выручки на исполнении не было.

За 2022 г. денежные средства за услуги по технологическому присоединению поступили в сумме 4 865 млн руб. с НДС, что в 3,8 раза выше запланированного и на 107% превышает показатель 2021 г. (2 354 млн руб. с НДС). Перевыполнение показателя по получению денежных средств связано с поступлением от заявителей крупных авансов по договорам технологического присоединения.

На 2023 г. запланировано получение выручки в объеме не менее 2 282 млн руб.

**1 282** млн руб.  
(без НДС)  
объем выручки за услуги по технологическому присоединению в 2022 г.

На **107%**  
больше денежных средств за услуги по технологическому присоединению поступило в 2022 г., чем в 2021 г.



Вместе с тем в 2022 г. был завершен второй этап технологического присоединения по договору с АО «КТК-Р» (сумма выручки — 420 млн руб.).

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ

№	Заявитель	Присоединяемый объект генерации	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии, класс напряжения	Дата заключения договора (без НДС) об осуществлении технологического присоединения	Состояние дел по технологическому присоединению объекта на конец 2022 г.
1	ПАО «НК «Роснефть»	Туапсинский нефтеперерабатывающий завод	24 МВт, 110 кВ	01.04.2010, 56,37 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 30 мая 2025 г.
2	ООО «АРТ-ТЕХ»	Электроустановки земельного участка для размещения логистического центра	6 МВт, 10 кВ	29.05.2020, 4,14 млн руб.	Договор на исполнении. В ПАО «Россети Кубань» поступило обращение от заявителя об изменении технических условий. В адрес заявителя направлен проект дополнительного соглашения о продлении сроков выполнения мероприятий технологического присоединения до 31 декабря 2023 г.
3	ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	Электрическая станция ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	52,75 МВт, 6 кВ	03.09.2015, 0,09 млн руб.	Договор на исполнении. 18 февраля 2019 г. ПАО «Россети Кубань» уведомило заявителя о готовности осуществить фактическое присоединение объекта в порядке, установленном действующим законодательством. Ожидается завершение выполнения мероприятий заявителем
4	ОАО «Новоросцемент»	Энергоцентр мощностью 17,6 тыс. кВт на базе газопоршневых установок (ГПУ)	17,6 МВт, 110 кВ	04.03.2019, 11,4 млн руб.	Договор на исполнении. 4 марта 2019 г. ПАО «Россети Кубань» уведомило заявителя о готовности осуществить фактическое присоединение объекта в порядке, установленном действующим законодательством. Ожидается завершение выполнения мероприятий заявителем
5	ООО «ЭНЕРГОВОЛЬТ»	Энергоцентр мощностью 24,8 МВт на базе ГПУ	24,8 МВт, 110 кВ	17.09.2018, 16,9 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 31 декабря 2026 г.
6	ООО «КНАУФ ГИПС КУБАНЬ»	Энергоцентр мощностью 4 МВт на базе ГПУ	4 МВт, 10 кВ	10.12.2018, 2,48 млн руб.	Договор на исполнении. 26 декабря 2022 г. в ПАО «Россети Кубань» поступило обращение от заявителя о продлении сроков выполнения мероприятий технологического присоединения до 10 декабря 2024 г.
7	ООО «ЕвроСибЭнерго-Кубань»	ЭПУ земельного участка (строительство мини-ТЭЦ)	4,44 МВт, 10 кВ	22.05.2018, 2,75 млн руб.	Договор на исполнении. 23 декабря 2022 г. в адрес заявителя направлены подписанные со стороны ПАО «Россети Кубань» экземпляры акта технологического присоединения и акта выполнения технических условий в целях завершения процедуры технологического присоединения



№	Заявитель	Присоединяемый объект генерации	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии, класс напряжения	Дата заключения, цена (без НДС) договора об осуществлении технологического присоединения	Состояние дел по технологическому присоединению объекта на конец 2022 г.
8	ООО «Возобновляемые источники энергии»	Солнечные электростанции	13,5 МВт, 10 кВ	01.10.2021, 314,25 млн руб.	Всего заключено три договора. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 1 октября 2023 г.
9	ООО «Возобновляемые источники энергии»	Солнечные электростанции	27 МВт, 10 кВ	11.11.2021, 0,54 млн руб.	Всего заключено шесть договоров. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 11 ноября 2023 г.
10	ООО «АРТ-ТЕХ»	Электроустановки земельного участка для размещения производственной базы	4,9 МВт, 10 кВ	07.04.2022, 0,4 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 7 апреля 2024 г.
11	АО «Племенной форелеводческий завод «Адлер»	Электроустановки земельного участка (форелеводческий завод)	1,28 МВт, 10 кВ	28.07.2022, 0,4 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 28 июля 2024 г.
12	ООО «Армавирский картонный завод»	Электроустановки здания цеха по производству картона	3 МВт, 6 кВ	25.08.2022, 0,01 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 25 августа 2023 г.
13	ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго»	Здание ГЭС — надводная часть	3,3 МВт, 10 кВ	14.09.2022, 0,01 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 14 сентября 2024 г.
14	ООО «КАВКАЗ»	Электроустановки земельного участка для размещения солнечной электростанции	1,02 МВт, 10 кВ	07.10.2022, 1,96 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 7 октября 2024 г.
15	ООО «Новоросметалл»	Электростанция для собственных нужд	24,3 МВт, 110 кВ	23.11.2022, 0,01 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до 23 ноября 2024 г.
16	Объекты микрогенерации физических и юридических лиц		0,06 МВт, 0,22–0,4 кВ		Всего на исполнении восемь договоров. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — 2023–2024 гг.

## РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА

Основной задачей перспективного развития электросетевого комплекса Компании является поиск оптимальных путей модернизации и расширения ее электросетевого комплекса с целью ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения перспективного спроса на электрическую мощность в долгосрочной перспективе.



# ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОЙ И ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ



**ВЛАДИМИР  
АЛЕКСАНДРОВИЧ  
МИХАЙЛОВ**

Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер

« Стратегическим приоритетом для Компании является обеспечение надежности и качества электроснабжения на заданном уровне. Для достижения поставленных целей в 2022 г. выполнен комплекс мероприятий, направленных на снижение количества технологических нарушений, удельной аварийности, потерь электроэнергии в сетях, повышение качества обслуживания потребителей. »

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВЕННОГО, НАДЕЖНОГО И БЕСПЕРЕБОЙНОГО ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

В 2022 г. ПАО «Россети Кубань» в целом выполнена основная задача производственной деятельности — поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования.



В установленный срок и в полном объеме ПАО «Россети Кубань» реализована ремонтная программа, выполнен комплекс мероприятий, направленных на повышение надежности электроснабжения потребителей, получен паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2022–2023 гг.

Показатели надежности Компании ( $P_{SAIDI}$ ,  $P_{SAIFI}$ ) в отчетном году не превысили плановых значений, установленных Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края.

На **21%**

уменьшилось количество технологических нарушений в электрических сетях 110 кВ и выше в отчетном году

Показатель	Значения, установленные Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края		Значение
	План	План с учетом допустимого отклонения	Факт
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки ( $P_{SAIDI}$ ), ч	4,3143	5,609	2,8424
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки ( $P_{SAIFI}$ ), шт.	0,9950	1,2935	1,2195

## Основные мероприятия, выполненные в 2022 году, были направлены:



На поддержание нормативного состояния производственных активов — линий электропередачи, оборудования подстанций, устройств релейной защиты и автоматики



На своевременное выявление и устранение дефектов по результатам диагностики состояния электрооборудования



На обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации технологических нарушений:

- пролонгированы соглашения с подрядными и смежными электросетевыми организациями, а также Министерством Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий и Федеральной службой по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды (Росгидрометом);
- обеспечена готовность 404 бригад, 1 879 человек, 776 ед. техники, в том числе 22 мобильных бригад (124 человек), оснащенных соответствующей техникой (49 ед., в том числе 22 ед. — автотранспортной, 27 ед. — специальной), инструментом, такелажем, комплектами запчастей, средствами связи, запасными комплектами спецодежды, рационами питания и финансовыми средствами;
- укомплектован аварийный запас Общества;
- проверена готовность к применению 121 резервного источника снабжения электрической энергией (РИСЭ) общей мощностью 14 262,5 кВт, из них 110 передвижных РИСЭ общей мощностью 13 810,5 кВт;
- проведено четыре совместных учения по отработке взаимодействия при ликвидации аварийных ситуаций с угрозой нарушения электроснабжения с участием МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгее, органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи, органов местного самоуправления.



Успешно проведена подготовка к прохождению отопительного сезона.

Ежегодно Общество подтверждает готовность к работе в отопительный сезон с получением паспорта готовности. В рамках подготовки к работе в отопительный сезон 2022–2023 гг. реализованы производственные программы, проведены запланированные противоаварийные тренировки и учения, выполнены мероприятия по предписаниям Ростехнадзора. Приказом Минэнерго России от 3 ноября 2022 г.

№ 1185 утверждены результаты оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2022–2023 гг.

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, на постоянной основе функционирует

Штаб Кубань, представители которого регулярно участвуют в работе по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи.

Подготовка Компании к прохождению паводкового периода осуществлялась Центральной паводковой комиссией Общества в рамках деятельности Штаба Кубань и аналогичными комиссиями филиалов Общества. В ходе подготовки было реализовано 82 мероприятия:

- проведен мониторинг и актуализирован перечень электросетевых объектов, попадающих в зоны возможного подтопления. По результатам мониторинга в зону возможного затопления (подтопления) попадает до 387 объектов (0,5% от общего числа электросетевых объектов), в том числе 110 объектов основной сети (24 ПС 35–220 кВ, 86 участков с опорами ВЛ 35–110 кВ) и 277 объектов распределительной сети (212 участков с опорами ВЛ 10–0,4 кВ и 65 ТП 10–0,4 кВ);
- проведены учения с территориальными органами Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС) по отработке вопросов действия органов управления, сил и средств Общества при возникновении аварийных/чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, вызванных воздействием опасных метеорологических явлений в паводковый период;
- в филиалах электрических сетей Общества проведено 54 противоаварийных тренировки по ликвидации возможных последствий подтопления (затопления) объектов электросетевого хозяйства;
- проведено 11 заседаний паводковых комиссий, на которых были рассмотрены вопросы по предупреждению и ликвидации возможных технологических нарушений и (или) чрезвычайных ситуаций на объектах электросетевого хозяйства Общества в период прохождения весенне-летнего половодья;
- представители Общества приняли участие в работе заседаний комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности администраций Краснодарского края и Республики Адыгеи по вопросам готовности электросетевого оборудования в зоне эксплуатационной ответственности Общества к прохождению паводкового периода 2022 г. Претензии и замечания к Обществу органами исполнительной власти и указанными комиссиями не предъявлялись;



- проведены осмотры переходов ВЛ через реки (1 994 опоры) и 89 площадных электросетевых объектов, в ходе осмотров повреждений не выявлено;
- обеспечено наличие и исправное техническое состояние спецтехники, машин и механизмов;
- проведены проверки наличия и мест хранения аварийного запаса. В ходе проверок установлено соответствие комплектности оборудования, материалов и запасных частей аварийного запаса согласно перечню. Условия хранения оборудования, материалов, запасных частей, а также пути подъезда способны обеспечить оперативную погрузку материалов и оборудования для доставки в места ликвидации возможных аварийных повреждений;
- проведены проверки оснащения бригад инвентарем, экипировкой, обеспечения средствами защиты, готовности оснастки, спецтехники, машин и механизмов к проведению работ, наличия и исправности средств связи, схем оповещения. В ходе проверок нарушений правил хранения средств защиты, инструментов и приспособлений не выявлено;
- проведены проверки готовности:
  - сил и средств Общества к ликвидации последствий технологических нарушений из-за воздействия паводковых явлений на электросетевые объекты. По результатам проверок обеспечена

готовность 391 бригады, 1 819 человек, 754 ед. техники, в том числе 22 мобильных бригад (123 человек), оснащенных соответствующей техникой (49 ед., в том числе 22 ед. — автотранспортной, 27 ед. — специальной), инструментом, такелажем, комплектами запчастей, средствами связи, запасными комплектами спецодежды, рационами питания и финансовыми средствами,

- плавсредств и водооткачивающей техники. Имеющиеся плавсредства (четыре маломерных судна, в том числе два катера с мотором «Ямаха-40») и 27 мотопомп готовы к применению при возникновении паводковой ситуации,
- резервных источников снабжения электрической энергией (РИСЭ). Обеспечена готовность 121 РИСЭ общей мощностью 14 262,5 кВт, из них 110 передвижных РИСЭ общей мощностью 13 810,5 кВт.

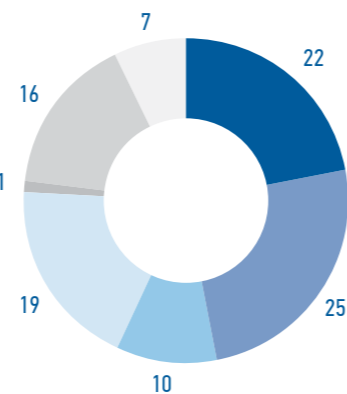
Центром управления сетями Общества в паводковый период ежедневно осуществлялось информационное взаимодействие с территориальными центрами гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды Краснодарского края и Республики Адыгеи и Сочинским гидрометеоцентром, а также центрами управления в кризисных ситуациях главных управлений МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгее

по получению оперативной информации о погодных условиях и состоянию паводковой ситуации на водных объектах Краснодарского края и Республики Адыгеи.

В период прохождения паводкового периода было получено 103 ежедневных гидрометеорологических бюллетеня и 32 штормовых предупреждения о неблагоприятных метеорологических явлениях или комплексе неблагоприятных метеорологических явлений, в том числе с информацией об угрозах подъема уровня воды в реках Краснодарского края и Республики Адыгеи, что на 31% больше по сравнению с 2021 г.

Пожаров и возгораний на объектах Общества и аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия пожара в 2020–2022 гг. не зарегистрировано.

#### ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ АВАРИЙ В ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЯХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2022 ГОДУ (%)



- Воздействие повторяющихся стихийных явлений
- Неудовлетворительное техническое состояние (старение) оборудования
- Иные недостатки эксплуатации
- Воздействие посторонних лиц и организаций
- Воздействие организаций, участвующих в технологическом процессе
- Воздействие животных и птиц
- Дефекты проекта, конструкции, изготовления

✓ Все мероприятия предписаний Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору со сроком исполнения в 2022 г. **выполнены и сняты с контроля.**

## РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ (НЕТАРИФНЫХ) УСЛУГ

« Развитие дополнительных (нетарифных) услуг является одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «Россети Кубань».

Основными целями ПАО «Россети Кубань» в данном направлении являются увеличение доли рынка дополнительных (нетарифных) услуг, увеличение нетарифной выручки от реализации дополнительных услуг, повышение доступности услуг и коммерциализация процессов взаимодействия с потребителями.

ПАО «Россети Кубань» оказывает полный спектр сервисных услуг в соответствии с утвержденным ПАО «Россети» Единым укрупненным перечнем дополнительных (нетарифных) услуг для потребителей.

В 2022 г. в рамках развития дополнительных услуг ПАО «Россети Кубань» выполнен ряд мероприятий:

- в филиалах Общества в составе подразделений взаимодействия с клиентами созданы отделы и группы по реализации нетарифных услуг. В штатные расписания филиалов Общества внесены изменения. На данные подразделения возложена

ответственность за организацию и координацию деятельности по оказанию дополнительных (нетарифных) услуг;

- организованы и проведены обучающие семинары по направлению реализации дополнительных услуг;
- актуализированы нормативные документы в области процесса реализации дополнительных (нетарифных) услуг;
- реализованы рекламные и информационные мероприятия, направленные на повышение информированности потребителей о предоставлении Обществом дополнительных услуг;
- организована централизованная поставка материально-технических ресурсов в соответствии с потребностью, сформированной по заявкам филиалов Общества. Заключены рамочные договоры на поставку материалов для оказания дополнительных услуг;
- введены новые виды дополнительных услуг.

Системная работа по развитию дополнительных услуг позволила достигнуть значительного роста выручки от реализации дополнительных услуг по сравнению с предыдущим годом.



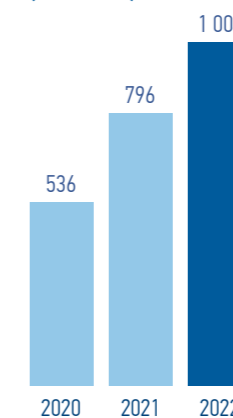
**ДМИТРИЙ НИКОЛАЕВИЧ ГОРЯЧЕВ**

Начальник департамента развития нетарифных услуг

Наряду с услугами по передаче электроэнергии и технологическому присоединению, подлежащими обязательному государственному регулированию, ПАО «Россети Кубань» предоставляет потребителям следующие дополнительные (нетарифные) услуги:

- аренда и услуги по размещению оборудования;
- техническое и ремонтно-эксплуатационное обслуживание;
- строительно-монтажные работы;
- консультационные и организационно-технические услуги;
- прочие услуги.

#### ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ ОТ ОКАЗАНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ЗА 2020–2022 ГОДЫ (МЛН РУБ.)



**1 003,9** млн руб.

выручка от реализации дополнительных услуг в отчетном году (на **6%** больше запланированного)

**208,1** млн руб. (26%)

рост выручки от оказания дополнительных услуг за 2022 г. в сравнении с 2021 г.

## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В ДИНАМИКЕ ЗА 2020–2022 ГОДЫ

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности (млн руб.)	536,4	795,8	1 003,9	+26,1
Аренда и услуги по размещению оборудования (млн руб.)	146,3	162,6	148,9	-8,4
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию (млн руб.)	96,2	103,9	344,2	+231,3
Выполнение строительно-монтажных работ (млн руб.)	212,9	357,4	399,0	+11,6
Консультационные и организационно-технические услуги (млн руб.)	69,9	169,2	108,3	-36,0
Агентские услуги (млн руб.)	0,0	0,0	0,0	-
Услуги связи и информационных технологий (млн руб.)	0,0	0,003	0,001	-66,7
Другие услуги прочей деятельности (млн руб.)	11,0	2,7	3,5	+29,6
Другие прочие услуги (млн руб.)	0,0	0,035	0,0	-100,0
Объем (доля) нетарифной выручки в общем объеме выручки (%)	2,6	3,1	3,4	+0,3 п. п.

Наиболее значимыми по выручке в 2022 г. стали услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, диагностике и испытанию, строительно-монтажные работы, реконструкция и перевооружение электросетевых

объектов потребителя, услуги по размещению телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи, услуги по введению ограничения (восстановлению) потребления электроэнергии.

В 2022 г. актуализирован прейскурант на оказание дополнительных (нетарифных) услуг, в соответствии с которым Компания оказывает полный спектр сервисных услуг, необходимых потребителям в процессе электроснабжения. На сегодняшний день прейскурант включает в себя 485 услуг.

## НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ ДОГОВОРЫ НА ОКАЗАНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ (НЕТАРИФНЫХ) УСЛУГ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2022 ГОДУ

№	Наименование	Нетарифные услуги Компании	Объем выручки (млн руб.)
1	ФГУП «ГУСС»	Строительно-монтажные работы	46,8
2	ООО СЗ «Метрикс-Ольгинка»	Строительно-монтажные работы	41,5
3	Образовательный фонд «Талант и успех»	Оперативно-техническое обслуживание	35,6
4	ООО «Трансстроймеханизация»	Строительно-монтажные работы	30,3
5	НАО «Красная поляна»	Строительно-монтажные работы	18,0
6	ГУП КК «Кубаньводкомплекс»	Строительно-монтажные работы	17,7
7	ОАО «СК им. М. И. Калинина»	Строительно-монтажные работы	15,8
8	ООО Агрофирма «Приволье»	Строительно-монтажные работы	10,5

## КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ И КРУПНЫЕ ДОГОВОРЫ, ПЛАНИРУЕМЫЕ К РЕАЛИЗАЦИИ В 2023 ГОДУ

№	Наименование	Нетарифные услуги Компании	Объем выручки (млн руб.)
1	ПАО «Россети» (нак правопреемник АО «ДВЭУК-ЕНЭС»)	Ремонтно-эксплуатационное обслуживание	216,7
2	ООО «Трансстроймеханизация»	Строительно-монтажные работы	87,2
3	ООО «Кубстрой-15»	Строительно-монтажные работы	68,6
4	НАО «Красная поляна»	Строительно-монтажные работы	38,2
5	Образовательный фонд «Талант и успех»	Оперативно-техническое обслуживание	35,6
6	ООО «Славянск ЭКО»	Переустройство электросетевых объектов по инициативе третьих лиц (пакетная услуга)	34,2
7	ООО «Мясторг»	Строительно-монтажные работы	20,2
8	ООО «Бетагран Кубань»	Строительно-монтажные работы	19,7
9	АО «Энергосервис Кубани»	Ремонтные работы	16,3
10	СЗ ООО «Строй-Ресурс»	Строительно-монтажные работы	13,1
11	ООО «Центр винного туризма Абрау-Дюрсо»	Строительно-монтажные работы	10,0

## ПЛАНОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ (МЛН РУБ.)

Показатель	2023 (план)	2024 (прогноз)	2025 (прогноз)	2026 (прогноз)	2027 (прогноз)
Выручка	845,0	1 615,6	1 762,8	2 971,7	4 119,0
Расходы	764,6	1 454,1	1 586,5	2 674,5	3 707,1
Валовая прибыль	80,4	161,5	176,3	297,2	411,9





# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Инвестиции — основа надежного энергоснабжения и важнейшая составляющая эффективности деятельности Компании.

Инвестиционные программы ПАО «Россети Кубань» составляются в соответствии со схемами и программами перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи, техническим состоянием электрических сетей, доступными источниками финансирования, сформированными исходя из тарифно-балансовых решений.

Утверждение и контроль реализации инвестиционных программ Компании осуществляет Минэнерго России.

В 2022 г. в рамках инвестиционной деятельности введено:

**579** МВА трансформаторной мощности  
**1 069** км линий электропередачи

В 2022 г. завершена реконструкция шести приоритетных объектов, реализация которых осуществлена в рамках исполнения трехстороннего соглашения, заключенного в 2020 г., а также во исполнение директив Правительства Российской Федерации в целях создания доступной энергетической инфраструктуры для электроснабжения промышленных и инвестиционных площадок Республики Адыгеи.



**ВИКТОР АНАТОЛЬЕВИЧ КОРЖАНЕВСКИЙ**

Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности

В отчетном году инвестиционная деятельность ПАО «Россети Кубань» велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2022 г., утвержденной приказом Минэнерго России от 10 ноября 2022 г. № 19@.

В 2022 г. Совет директоров Общества рассматривал:

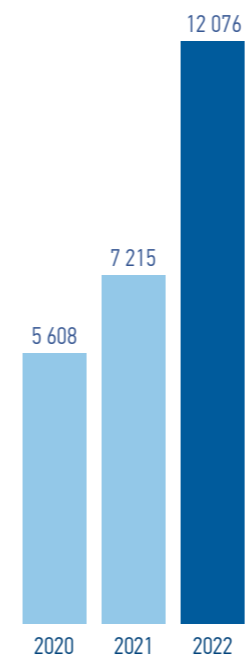
- проект инвестиционной программы на 2023–2027 гг. и изменений, вносимых в инвестиционную программу на 2018–2022 гг.;
- отчеты об итогах исполнения инвестиционной программы;
- отчеты о ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов.

## ИСПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2020–2022 ГОДАХ

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
Объем финансирования <sup>1</sup> (млн руб.)	5 608	7 215	12 076	+67
Объем освоения капитальных вложений (млн руб.)	4 658	5 871	11 469	+95
Ввод в составе основных средств (млн руб.)	4 418	5 128	8 634	+68
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности (МВА)	159	220	579	+163
Ввод в составе основных средств линий электропередачи (км)	593	612	1 069	+75

<sup>1</sup> Здесь и далее в разделе «Инвестиционная деятельность» объем финансирования капитальных вложений указан без учета капитализируемых процентов по кредитам.

## ДИНАМИКА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ОБЩЕСТВА В 2020–2022 ГОДАХ (МЛН РУБ. С НДС)



Финансирование в целом по ПАО «Россети Кубань» в 2022 г. увеличилось по сравнению с 2021 г.

на **67%**.

Это обусловлено финансированием в 2022 г. основного объема инвестиционных мероприятий в части исполнения обязательств по договорам технологического присоединения, а также объектами плана развития Общества.

## НАПРАВЛЕНИЯ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

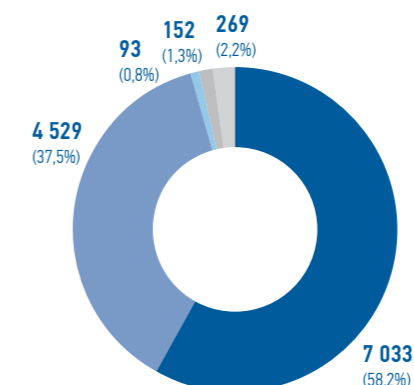
Основные направления реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» в 2022 г.:

- технологическое присоединение — **7 033 млн руб.** с НДС (58,2%);
- техническое перевооружение и реконструкция — **4 529 млн руб.** с НДС (37,5%);
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики — **93 млн руб.** (0,8%);
- прочее новое строительство — **152 млн руб.** с НДС (1,3%);
- прочие инвестиционные проекты профинансированы в сумме **269 млн руб.** с НДС (2,2%).

### СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (МЛН РУБ.)

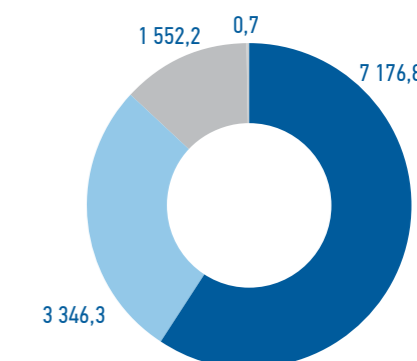
Показатель	2020 (факт)	2021 (факт)	2022 (факт)
<b>Итого</b>	<b>5 608</b>	<b>7 215</b>	<b>12 076</b>
Технологическое присоединение	2 895	4 370	7 033
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	2 046	2 592	4 529
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	207	30	93
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	27	5	152
Прочие инвестиционные проекты	433	218	269

### СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ЗА 2022 ГОД (МЛН РУБ.)



- Технологическое присоединение
- Техническое перевооружение и реконструкция
- Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики
- Прочее новое строительство
- Прочие проекты

### ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2022 ГОДУ (МЛН РУБ.)



- Собственные средства (амортизация)
- Прочие собственные средства (полученные от размещения дополнительных акций, прочие)
- Плата за технологическое присоединение
- Привлеченные средства

## ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

### ПАРАМЕТРЫ ДОЛГОСРОЧНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ КОМПАНИИ НА 2023–2027 ГОДЫ<sup>1</sup>

Показатель	Период						
	2021 (факт)	2022 (факт)	2023 (план)	2024 (план)	2025 (план)	2026 (план)	2027 (план)
Объем финансирования (млн руб.)	7 215	12 076	11 466	5 705	6 044	6 279	6 499
Объем освоения капитальных вложений (млн руб.)	5 871	11 469	8 045	5 160	4 639	5 835	4 480
Ввод в составе основных средств (млн руб.)	5 128	8 634	11 925	4 196	4 933	4 816	6 546
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности (МВА)	220	579	476	144	64	154	373
Ввод в составе основных средств линий электропередачи (км)	612	1 069	726	451	509	493	907

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань», будет направлен на реконструкцию, модернизацию и техническое перевооружение электрических сетей.

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

В рамках реализации постановления Правительства Российской Федерации от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе

строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий осуществляется строительный контроль.

На семи объектах напряжением 35 кВ и выше, на которых выполнялись строительно-монтажные работы в 2022 г., были привлечены независимые экспертные и инспекционные организации для осуществления строительного контроля.

## КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ЗАВЕРШЕННЫЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В 2022 ГОДУ

Наименование объекта	Срок строительства		Введенная мощность		Объем ввода (млн руб. без НДС)
	Начало	Окончание	км	МВА	
Реконструкция ПС 110/10 кВ «Почтовая». Замена трансформаторов Т-1 и Т-2 2×10 МВА на трансформаторы 2×40 МВА	2016	2022	0,0	80,0	473,2
Реконструкция ПС 110/35/10/6 кВ «Черемушки» с заменой трансформатора Т-3 2,5 МВА на трансформатор мощностью 25 МВА и установкой трансформатора Т-4 мощностью 25 МВА	2020	2022	0,0	50,0	569,8
Реконструкция ПС 35/10 кВ «Комбизавод» с заменой трансформаторов 2×2,5 МВА на трансформаторы 2×6,3 МВА	2016	2022	0,0	12,6	171,1
Реконструкция ПС 35/10 кВ «Садовая» с установкой трансформатора Т-2 10 МВА и строительство захода ВЛ-35 кВ с изменением схемы подключения подстанции к сети	2020	2022	2,03	10,0	269,4
Реконструкция ПС 35/10 кВ «Тулская» с заменой 2×4 МВА на 2×10 МВА	2020	2022	0,0	20,0	127,0
Реконструкция ПС 110/35/10/6 кВ «Северная» с заменой трансформатора Т-3 4 МВА на трансформатор мощностью 25 МВА и установкой трансформатора Т-4 мощностью 25 МВА	2022	2022	0,27	50,0	476,0
Реконструкция ПС 35/10 кВ «Энем» с заменой трансформаторов 2×5,6 МВА на 2×10 МВА	2016	2022	0,0	20,0	245,6

<sup>1</sup> Планы по долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань» утверждены приказом Минэнерго России от 10 ноября 2022 г. № 19@.

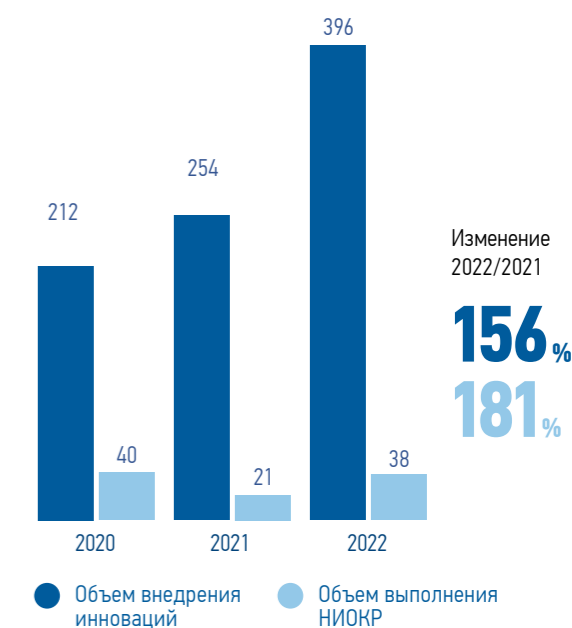
# ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

30 марта 2021 г. Совет директоров Общества определил инновационное развитие с контролем исполнения действующей Программы инновационного развития приоритетным направлением деятельности Компании (протокол № 426/2021).

Ключевые направления действующей Программы инновационного развития на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г., утвержденной Советом директоров ПАО «Россети Кубань» 13 октября 2021 г. (протокол № 450/2021):

- Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ
- Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления
- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления
- Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике
- Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры

### КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ДИНАМИКЕ ЗА 2020–2022 ГОДЫ (МЛН РУБ.)





## ОСНОВНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2022 ГОДУ



### Создание системы интеллектуального учета в филиалах ПАО «Россети Кубань»

Реализация проекта

Сроки реализации: 2020–2030 гг.

В отчетном году инновационные интеллектуальные приборы учета электроэнергии внедрялись во всех филиалах Компании.

Внедрение интеллектуальных приборов учета в Обществе проводится в составе объектов инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» по созданию системы учета в рамках исполнения Федерального закона от 27 декабря 2018 г. № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации». В отчетном году внедрение интеллектуальных приборов учета осуществлялось в том числе в рамках процедуры технологического присоединения новых потребителей с мощностью до 15 кВт.

Целью проекта является создание интеллектуальной системы учета, интеграция в создаваемые инновационные системы сбора и отображения информации (SCADA), управления режимами работы сетей (DMS), управления оперативными работами в сетях (OMS).

Планируемый эффект от внедрения:

- снижение операционных затрат за счет дистанционного съема показаний и параметров электроснабжения потребителей электроэнергии;
- возможность удаленного ограничения и возобновления электроснабжения потребителей электроэнергии.



### Развитие системы управления производственными активами ПАО «Россети Кубань» (СУПА)

Реализация проекта

В отчетном году утвержден план развития СУПА и ресурсный план его обеспечения на 2022–2024 гг.

Планируемые эффекты от реализации проекта:

- повышение эффективности использования рабочего времени персонала в режиме реального времени;
- совершенствование процессов эксплуатационной деятельности, комплексная обработка имеющихся данных в разных автоматизированных системах в процессе управления производственными активами, расширение функциональных возможностей систем;

- повышение качества контроля формирования производственных программ за счет обеспечения доступности к исходным данным, на основе которых принимаются решения о выборе вида технического воздействия (техническое обслуживание и ремонт / техническое перевооружение и реконструкция);
- повышение прозрачности деятельности Общества, осуществление доступа к информации на всех уровнях управления электросетевыми объектами.

## ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

### ЗАТРАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ В 2020–2022 ГОДАХ (МЛН РУБ. БЕЗ НДС)

Направление инновационного развития	2020 (факт)	2021 (факт)	2022 (план)	2022 (факт)
Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ	29,3	0,0	0,0	0,0
Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	180,15	229,1	300,8	392,5
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	0,0	13,4	9,0	3,8
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	2,32	11,4	7,39	0,0
Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	0,64	4,2	0,5	0,5

## ВЫПОЛНЕНИЕ НИОКР

В 2020–2022 гг. завершена разработка четырех НИОКР. В 2022 г. приняты этапы работ по четырем НИОКР.



Одно из основных направлений программы инновационного развития Общества — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР), нацеленные на разработку прорывных технологий для создания принципиально новых способов и методов, а также прикладных тем, направленных на улучшение существующих технологий.

### РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ НИОКР В 2022 ГОДУ



#### Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ

Описание НИОКР

Разработка унифицированной IoT-платформы<sup>1</sup> для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС

Технический результат

Сроки реализации: 2021–2023 гг.

- Разработана конструкторская и программная документация на опытный образец унифицированной IoT-платформы для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС;
- изготовлен опытный образец унифицированной IoT-платформы для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС, готовый для проведения испытаний в лабораторных условиях;
- разработаны программа и методика испытаний с учетом решения вопросов электромагнитной совместимости и кибербезопасности;
- разработан проект технических условий на создание унифицированной IoT-платформы для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС;
- разработана эксплуатационная документация на создание унифицированной IoT-платформы для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС.



#### Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

Описание НИОКР

Изучение скорости прироста основных видов лесобразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ с созданием региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ

Технический результат

Сроки реализации: 2020–2022 гг.

- Разработаны региональные геоинформационные базы данных (цифровые слои), характеризующие требуемую периодичность расчистки просек ВЛ от древесно-кустарниковой растительности;
- разработаны рекомендации по периодичности и способам расчистки просек ВЛ;
- разработаны геоинформационные базы данных (цифровые слои), подготовленные к интеграции в состав информационного обеспечения нормативно-справочной информации ПАО «Россети», единой геоинформационной системы ПАО «Россети» и региональных узлов геоинформационной системы ПАО «Россети Кубань»;
- подготовлены предложения по созданию информационной системы ежегодного мониторинга процессов зарастания и расчистки от древесно-кустарниковой растительности просек ВЛ.

Разработка программного комплекса оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35–110 кВ на основании измерений, выполняемых автоматизированной системой мониторинга и диагностики и данных СУПА с выдачей рекомендаций эксплуатирующему персоналу

Сроки реализации: 2021–2022 гг.

- Проведено опытно-промышленное опробование, накопление необходимого объема данных для обучения моделей, программный комплекс прогнозирования вышел на достоверный режим работы;
- доработан программный комплекс прогнозирования по результатам опытно-промышленного опробования в соответствии с предложениями.

Автоматизированная классификация инцидентов на основе методов машинного обучения

Сроки реализации: 2021–2023 гг.

- Определен набор алгоритмов машинного обучения, который соответствует ранее определенным критериям для анализа подготовленного дата-сета и классификации;
- проведено обучение алгоритмов машинного обучения, их валидация и оценка точности;
- проведено описание и проведение контрольных процедур, реализуемых в ходе валидации;
- сформированы алгоритмы, показывающие наилучшие результаты и удовлетворяющие функционально-техническим требованиям.

В 2020–2022 гг. получено четыре охранных документа: два свидетельства о государственной регистрации программы для ЭВМ, одно свидетельство о государственной регистрации базы данных и один патент на изобретение. На результаты НИОКР заключено три лицензионных договора, два результата НИОКР внедрены в производственную деятельность ПАО «Россети Кубань».

<sup>1</sup> IoT (Internet of Things) — интернет вещей, множество физических объектов, подключенных к интернету и обменивающихся данными.

IoT-платформа — программное обеспечение, предназначенное для подключения интернета вещей (датчиков, контроллеров и других устройств) к облаку и удаленного доступа к ним. Представляет собой промежуточный уровень между аппаратным уровнем (уровнем сенсоров) и прикладным.

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА И ТАРИФЫ НА УСЛУГИ КОМПАНИИ

### Тарифная политика Компании

Цены (тарифы) на услуги Компании по передаче электроэнергии и плата за технологическое присоединение регулируются государством и устанавливаются приказами Департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края (ДГРТ КК). На территории Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус», где Компания осуществляет свою деятельность, действуют единые для каждой группы потребителей электроэнергии цены (тарифы).

Основные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:

- Федеральный закон от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
- постановление Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);

- приказы Федеральной службы по тарифам (ФСТ России):
  - от 17 февраля 2012 г. № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»,
  - от 6 августа 2004 г. № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказ ФАС России от 29 августа 2017 г. № 1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (документ утратил силу в связи с изданием приказа ФАС России от 30 июня 2022 г. № 490/22);
- приказ ФАС России от 30 июня 2022 г. № 490/22 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» (вступил в силу со 2 сентября 2022 г.).

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

С 2018 г. ПАО «Россети Кубань» перешло на очередной долгосрочный период регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии сроком на пять лет. Тарифы для ПАО «Россети Кубань» на услуги по передаче электроэнергии и долгосрочные параметры регулирования на 2018–2022 гг. определены ДГРТ КК методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Приказом ДГРТ КК от 27 декабря 2021 г. № 44/2021-э (с изменениями и дополнениями) утверждены единые котловые тарифы на услуги по передаче электроэнергии, которые в течение периода регулирования не пересматривались.

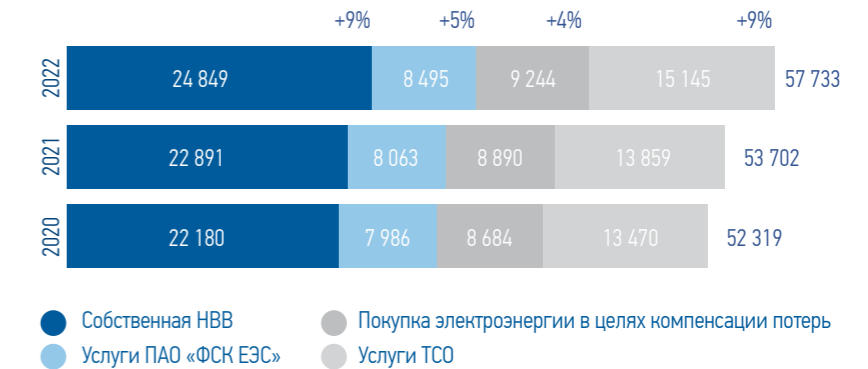
Информация о тарифах на услуги по передаче электроэнергии на 2022 г. размещена на официальном сайте Общества в разделе «Потребителям / Передача электрической энергии / Тарифы на услуги по передаче электроэнергии».

### ПОКАЗАТЕЛИ ПО ТАРИФАМ НА УСЛУГИ КОМПАНИИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ЗА 2020–2022 ГОДЫ

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе (млн руб.):	52 319	53 702	57 733	7,51
→ НВВ собственная (млн руб.)	22 180	22 891	24 849	8,55
→ услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (млн руб.)	7 986	8 063	8 495	5,36
→ расходы на покупку потерь электрической энергии (млн руб.)	8 684	8 890	9 244	3,98
→ затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой) (млн руб.)	13 470	13 859	15 145	9,28
Котловой полезный отпуск электрической энергии (млн кВт • ч)	19 670	19 483	19 955	2,42
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии (руб. / кВт • ч)	2,65990	2,75633	2,89321	4,97

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус» на 2022 г. установлены по группе «Прочие потребители» на уровне предельных максимальных уровней тарифов, принятых ФАС России на 2022 г. с приростом с 1 июля 2022 г. по всем уровням напряжения: 3,0% — одноставочный тариф, 4,7% — ставка на оплату технологического расхода (потерь) электроэнергии, 29,0% — ставка на содержание электрических сетей, а также с 1 декабря 2022 г. с приростом 9,0% по всем уровням напряжения к утвержденным тарифам второго полугодия 2022 г.

### ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ НВВ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (МЛН РУБ.)



### Плата за технологическое присоединение

На 2022 г., в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 29 августа 2017 г. № 1135/17

(далее — Методические указания 1135/17), и приказом ДГРТ КК от 29 декабря 2021 г. № 46/2021-э, установлены стандартизированные тарифные ставки, ставки за единицу максимальной мощности и формулы

для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств.

Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставках платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на 2022 г. размещена на официальном сайте Общества в разделе «Потребителям / Технологическое присоединение / Тарифы на технологическое присоединение».

### ПОКАЗАТЕЛИ ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ОБЩЕСТВА НА 2020–2022 ГОДЫ

Показатель	Ед. изм.	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям или иным лицам, по мероприятиям, указанным в п. 16 Методических указаний 1135/17, и ставки платы за единицу максимальной мощности	руб./присоединение	10 860,59	11 486,68	12 522,51 / 14 305,13 <sup>1</sup> (с 01.12.2022)	+9,0 (с 01.01.2022 до 01.12.2022) / +14,2 (с 01.12.2022)
	руб./кВт	667,39	636,62	638,66 <sup>2</sup>	+0,3

С 1 июля 2022 г. изменена нормативная правовая база, регламентирующая ценообразование технологического присоединения к электрическим сетям. Согласно изменениям нормативной правовой базы, исключены ставки за единицу присоединяемой мощности, а также изменена плата для льготной категории заявителей до 15 кВт, плата за технологическое присоединение которых до 1 июля 2022 г. составляла 550 руб. (с НДС) за присоединение. С 1 июля 2022 г. для указанных заявителей установлена льготная ставка за 1 кВт максимальной мощности

при условии, что технологическое присоединение осуществляется по третьей категории надежности к электрической сети класса напряжения не более 20 кВ, расстояние от границ участка заявителя до электрической сети не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности. Льготная ставка для заявителей Краснодарского края, Республики Адыгеи и федеральной территории «Сириус» установлена решением ДГРТ КК от 6 июля 2022 г. № 12/2022-э в размере 3 тыс. руб. (с НДС) за 1 кВт присоединяемой мощности,

пересмотрена решением от 25 ноября 2022 г. № 38/2022-э и с 1 декабря 2022 г. составила 4 256 руб. (с НДС).

При этом для физических лиц, относящихся к социально незащищенным категориям (малообеспеченные семьи, ветераны, инвалиды, граждане, подвергшиеся воздействию радиации вследствие чернобыльской катастрофы, многодетные семьи), плата за присоединение объектов мощностью до 15 кВт установлена в размере 1 тыс. руб. (с НДС) за 1 кВт запрашиваемой мощности.

<sup>1</sup> На основании приказа ДГРТ КК от 25 ноября 2022 г. № 38/2022-э с 1 декабря 2022 г. утвержден новый размер ставки — 14 305,13 руб. за одно присоединение.

<sup>2</sup> Приказом ДГРТ КК от 12 сентября 2022 г. № 17/2022-э ставки, определяющие величину платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций за единицу максимальной мощности, упразднены с 23 сентября 2022 г. в связи с изменениями в законодательстве.



## ФИНАНСОВАЯ (БУХГАЛТЕРСКАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»



**ЛЮДМИЛА  
ВЛАДИМИРОВНА  
ЛОСКУТОВА**

Главный бухгалтер — начальник  
департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности

« Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2022 г. ПАО «Россети Кубань» подготовлена в соответствии с законодательством Российской Федерации. Получено аудиторское заключение о том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2022 г. в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Кубань» сформирована в соответствии с действующими в Российской Федерации нормативными документами по бухгалтерскому учету и составлению отчетности, в частности, Федеральным законом от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29 июля 1998 г. № 34н (с последующими изменениями и дополнениями), Федеральными стандартами бухгалтерского учета, утвержденными приказами Минфина России, а также корпоративным стандартом ПАО «Россети» «Единые корпоративные учетные принципы для целей бухгалтерского учета».

В состав годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2022 г., составленной по РСБУ, входят (см. приложение 4):

- бухгалтерский баланс;
- отчет о финансовых результатах;
- отчет об изменениях капитала;
- отчет о движении денежных средств;
- пояснения;
- аудиторское заключение.

В соответствии с заключением внутреннего аудита Общества об оценке эффективности и качества процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2022 г.:

- процедуры, проведенные ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям договора и требованиям Федерального закона от 30 декабря 2008 г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
- аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 г. подготовлено в соответствии с Федеральным законом от 30 декабря 2008 г. № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита и содержит выраженное в установленной форме мнение о достоверности отчетности аудируемого лица (ПАО «Россети Кубань»).

### Основные положения учетной политики ПАО «Россети Кубань»

Бухгалтерский учет основных средств ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденным приказом Минфина России от 17 сентября 2020 г. № 204н. Объекты основных средств приняты к учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления — приобретения за плату, создания собственными силами, строительства, безвозмездного получения и т. д.

Затраты по полученным займам и кредитам, связанные с формированием инвестиционного актива (объекты основных средств, имущественные комплексы и другие аналогичные активы, требующие большого времени и затрат на приобретение и (или) строительство), включаются в стоимость амортизируемого актива.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования.

Результат от выбытия, списания, безвозмездной передачи основных средств отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

В составе основных средств отражены права пользования активами по договорам аренды, в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 тыс. руб. Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды.

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 15 ноября 2019 г. № 180н.

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденным приказом Минфина России от 6 мая 1999 г. № 32н.

Обществом сформированы оценочные обязательства, обусловленные возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, неурегулированными требованиями поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии, судебными разбирательствами и прочими выплатами работникам в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13 декабря 2010 г. № 167н.

Обществом резервируется сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

### Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам

В соответствии с п. 50 ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» Общество выбрало возможность упрощенного метода перехода с единовременным признанием права пользования активом и обязательства по аренде по состоянию на начало отчетного периода (конец периода, предшествующего отчетному). Стоимость ППА принята равной его справедливой стоимости, стоимость обязательств по аренде — приведенной стоимости остающихся неуплаченными арендных платежей, дисконтированных по ставке, по которой Общество привлекло или могло бы привлечь заемные средства на сопоставимых с договором аренды условиях.

Согласно переходным положениям ФСБУ 6/2020 «Основные средства», Общество осуществило корректировку балансовой стоимости основных средств за счет

корректировки срока полезного использования и накопленной амортизации по объектам основных средств, находящихся в эксплуатации. Единовременно списаны объекты основных средств, которые в соответствии с ранее применявшейся учетной политикой учитывались в составе основных средств, но в соответствии с новым стандартом таковыми не являются.

### Консолидированная финансовая отчетность

Обществом сформирована консолидированная финансовая отчетность в соответствии с требованиями Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (приложение 5).

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Кубань» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2022 г., подготовлена в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности», а также с учетом предъявляемых к составлению финансовой отчетности требований международных стандартов финансовой отчетности МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и включает в себя:

- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- консолидированный отчет о финансовом положении;
- консолидированный отчет о движении денежных средств;
- консолидированный отчет об изменении в капитале;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, состоящие из краткого обзора значимых положений учетной политики и прочей пояснительной информации;
- аудиторское заключение независимого аудитора.

В консолидированную финансовую отчетность включены методом полной консолидации две дочерние компании со 100%-ным участием ПАО «Россети Кубань» в их уставном капитале: АО «Энергосервис Кубани», АО «П/о «Энергетик».

### Сведения об аудиторе

ПАО «Россети» по поручению Общества провело конкурс в электронной форме на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности по РСБУ и аудита отчетности по МСФО ДЗО ПАО «Россети» за 2022 г. Победителем признан лидер коллективного участника ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (ИНН 7709383532), член коллективного участника — АО Аудиторская компания «Деловой профиль» (ИНН 7735073914) (протокол заседания конкурсной комиссии от 12 мая 2022 г. № 7/468р). ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» является членом саморегулируемой организации аудиторов и аудиторских организаций Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО ААС за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Аудитор утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 21 июня 2022 г. № 48).

Полное наименование  
аудиторской фирмы:  
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений — аудиторские услуги»

Сокращенное наименование  
аудиторской фирмы:  
ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»

Местонахождение и почтовый адрес:  
Россия, 115035, Москва,  
Садовническая наб., д. 77, стр. 1

Телефон/факс: +7 (495) 755-97-00

Сайт: [b1.ru](http://b1.ru)

Стоимость услуг аудитора Общества — ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» в 2022 г. за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и аудит консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО составила 5 236 801,76 руб., включая НДС 20%. Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

В течение 2022 г. ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» не оказывало ПАО «Россети Кубань» услуг сопутствующего характера.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

КИРИЛЛ  
АЛЕКСАНДРОВИЧ  
ИОРДАНИДИЗаместитель Генерального директора  
по экономике и финансам

« По итогам 2022 г. Обществом сохранена динамика роста чистой прибыли. Финансовый результат по итогам 2022 г. составил 5,24 млрд руб., что на 3,53 млрд руб. больше факта 2021 г. и обусловлено ростом объема оказываемых услуг и оптимизацией издержек.

Менеджментом Общества предпринимались исчерпывающие меры по сдерживанию роста издержек и долгового портфеля, оптимизации процентных расходов, повышению эффективности системы управления закупочной деятельностью, сокращению удельных расходов на эксплуатацию энергетического оборудования, снижению потерь электроэнергии в сетях и повышению энергетической эффективности.

Выручка от реализации услуг (всего) за отчетный период составила

**63 738,9** млн руб.,

что больше параметров аналогичного периода 2021 г. (57 669,7 млн руб.) на 6 069,2 млн руб.

В том числе:

- выручка за услуги по передаче электроэнергии составила **61 452,9 млн руб.**, что на 6 926,6 млн руб. больше параметров 2021 г. (54 526,3 млн руб.), что обусловлено влиянием утвержденных тарифов на услуги по передаче электрической энергии на 2022 г., а также ростом объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 943 млн кВт • ч (4%);
- выручка по технологическому присоединению составила **1 282,1 млн руб.**, что на 1 065,6 млн руб. меньше фактических параметров 2021 г. (2 347,7 млн руб.), что обусловлено исполнением в 2021 г. договоров технологического присоединения с крупными заявителями, в том числе: первого этапа по договору с АО «Каспийский трубопроводный консорциум — Р» (сумма выручки — 729,0 млн руб.), а также договора с АО «Новорослесэкспорт» (сумма выручки — 361,0 млн руб.);
- выручка по прочей деятельности составила **1 003,9 млн руб.**, что на 208,1 млн руб. больше фактических параметров 2021 г. (795,8 млн руб.).

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) за 2022 г. составила

**53 153,7** млн руб.,

что выше фактических показателей 2021 г. (50 054,5 млн руб.) на 3 099,2 млн руб.

Рост обусловлен увеличением расходов на услуги распределительных сетей компаний, покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги по передаче электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС» (как организации по управлению ЕНЭС), увеличением расходов по материалам на техническое обслуживание и ремонт и ростом расходов на персонал.

Прибыль до налогообложения составила

**7 180,4** млн руб.,

что на 4 481,7 млн руб. больше параметров 2021 г.

Финансовый результат (прибыль) Общества по итогам 2022 г. составил

**5 244,5** млн руб.,

что больше уровня 2021 г.

Основные факторы, оказавшие влияние на финансовый результат:

⊕ Увеличение выручки на 6 069,2 млн руб.

⊖ Увеличение себестоимости с учетом управленческих расходов на 3 099,2 млн руб. относительно параметров 2021 г.

⊕ Улучшение сальдо прочих доходов и расходов из прибыли на 1 511,8 млн руб. относительно параметров 2021 г.

⊖ Увеличение налога на прибыль на 949,0 млн руб. относительно параметров 2021 г.

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ ЗА 2020–2022 ГОДЫ

№	Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
<b>Показатели из бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ<sup>1</sup> (млн руб.)</b>					
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	49 370	57 670	63 739	11
1.1	→ от передачи электроэнергии	48 102	54 526	61 453	13
1.2	→ от технологического присоединения	731	2 348	1 282	-45
1.3	→ от продажи электроэнергии	0	0	0	0
1.4	→ от прочей деятельности	536	796	1 004	26
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	-46 800	-49 903	-52 991	6
3	Валовая прибыль	2 569	7 767	10 748	38
4	Управленческие расходы	-175	-152	-163	7
5	Коммерческие расходы	0	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	2 394	7 615	10 585	39
7	Проценты к получению	29	28	109	289
8	Проценты к уплате	-1 593	-1 553	-2 663	71
9	Доходы от участия в других организациях	0,7	20	0	-100
10	Прочие доходы, всего	1 563	1 414	3 558	152
11	Прочие расходы, всего	-3 778	-4 826	-4 409	-9
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	-1 384	2 699	7 180	166
13	Налог на прибыль и иные платежи	-117	-987	-1 936	96
14	<b>Финансовый результат</b>	-1 501	1 712	5 244	206
15	<b>ЕБИТДА<sup>2</sup></b>	4 756	8 879	16 141	82
<b>Показатели, рассчитанные на основании консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО</b>					
16	Чистый долг / ЕБИТДА (ед.)	4,25	2,25	1,28	-0,97
17	Коэффициент текущей ликвидности (ед.)	0,61	0,55	0,57	0,02
18	Финансовый рычаг (ед.)	1,31	1,17	1,16	-0,01
19	Доля долгосрочных заемных средств (%)	77,13	76,19	77,57	1,38
20	Чистый денежный поток (млн руб.)	320,0	4 131,0	4 112,0	-19,0

## ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ

Решением Совета директоров Компании 20 сентября 2016 г. была утверждена Программа биржевых облигаций серии 002P ПАО «Кубаньэнерго» (протокол № 251/2016). 24 октября 2016 г. ей был присвоен идентификационный номер 4-00063-A-002P-02E.

Программа предусматривает возможность размещения биржевых облигаций общей номинальной стоимостью до 25 млрд руб.

со сроком до 30 лет. В отчетном году облигации в рамках данной программы не размещались.

В список ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже, включены документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-01, размещенные

в 2015 г. в рамках Программы биржевых облигаций с идентификационным номером 4-00063-A-001P-02E от 26 августа 2015 г. в сумме 3,6 млрд руб. В соответствии с решением Совета директоров (протокол от 30 декабря 2019 г. № 371/2019) 31 января 2020 г. Компания досрочно выкупила данные облигации в полном объеме.

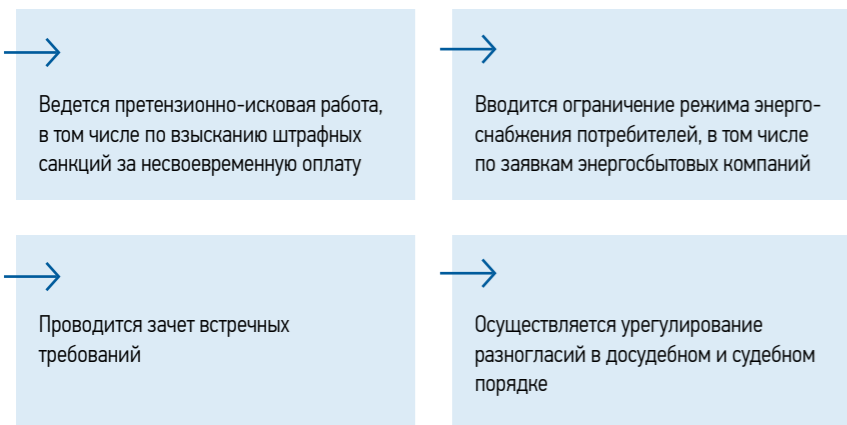
<sup>1</sup> Для расчета показателей использованы: за 2020 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2021 г. (графа «За 2020 г.»); за 2021 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За 2021 г.»); за 2022 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За 2022 г.»).

<sup>2</sup> Показатель ЕБИТДА рассчитан в соответствии со следующей методикой: ЕБИТДА = Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация.



## РАБОТА С ДЕБИТОРАМИ ЗА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

С целью снижения дебиторской задолженности Обществом осуществляются следующие мероприятия.



По итогам 2022 г. дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии увеличилась на 0,6 млрд руб. и составила 7,7 млрд руб. на 31 декабря 2022 г.

Рост дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии обусловлен ростом выручки за услуги по передаче электроэнергии в 2022 г.

### РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ОБЩЕСТВА ПО СНИЖЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ КОНТРАГЕНТОВ ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	2019	2020	2021	2022
Получено положительных судебных решений / Сумма требований	174 дела / 7 325,74 млн руб.	149 дел / 8 747,78 млн руб.	204 дела / 5 452,4 млн руб.	294 дела / 337,94 млн руб.
Отказано во взыскании / Сумма требований	8 дел / 38,8 млн руб.	1 дело / 1,06 млн руб.	2 дела / 1,8 млн руб.	2 дела / 8,4 млн руб.
Доля удовлетворенных в пользу Общества требований (%)	99,5	99,98	99,96	98,0

### РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ С КОНТРАГЕНТАМИ, В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ ВВЕДЕНА ПРОЦЕДУРА БАНКРОТСТВА (МЛН РУБ.)

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
Количество контрагентов, в отношении которых введены процедуры банкротства (шт.)	23	44	42	-5
Размер требований Общества, включенных в реестр требований кредиторов или предъявленных должникам, находящимся в процедуре банкротства, по текущим платежам (млн руб.)	760,61	669,23	1 121,49	+68
Общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедуре банкротства (млн руб.)	6,87	0,0	12,9	+12,9 млн руб.
Размер просроченной задолженности контрагентов, находящихся в процедуре банкротства (млн руб.)	760,61	920,37	1 362,1	+48
Размер денежных средств, сэкономленных Обществом в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедуре банкротства (млн руб.)	0,0	0,0	0,0	-

## КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса России в части снижения количества территориальных сетевых организаций (ТСО) в отчетном году Компания осуществляла мероприятия по консолидации электросетевого имущества на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. Работа по консолидации ведется в первую очередь с ТСО,

не соответствующими критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 28 февраля 2015 г. № 184 «Об отнесении владельцев электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям» в действующей редакции.

За 2022 г. ПАО «Россети Кубань» консолидировало

**17 932,23** у. е.  
протяженностью **1 455,59 км**,  
мощностью **1 498,67 МВА**

### МОНИТОРИНГ ОБЪЕМОВ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ ЗА 2020–2022 ГОДЫ

Способ консолидации	2020			2021			2022		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
<b>Всего</b>	<b>1 438,1</b>	<b>1 200,4</b>	<b>15 248,9</b>	<b>1 351,2</b>	<b>1 262,2</b>	<b>15 402,7</b>	<b>1 498,67</b>	<b>1 455,59</b>	<b>17 932,23</b>
Приобретение электросетевых объектов	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Аренда электросетевых объектов	1 327,8	881,2	10 518,1	1 324,7	1 151,7	14 805,5	1 411,68	938,44	16 217,15
Прочее (постоянные права владения и пользования)	5,5	29,6	125,1	6,2	34,0	201,3	61,46	427,96	1 202,21
Прочее (временные права владения и пользования)	104,7	289,6	4 605,7	20,3	76,6	395,9	25,53	89,19	512,88

# ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

В области развития информационных технологий и телекоммуникаций в Обществе реализованы следующие мероприятия.

## Расширена функциональность корпоративного программного комплекса:

- доработана функциональность обмена данными с Порталом ТП Российской Федерации (портал электросетевых услуг) в части учета заявок, поступивших через Единый портал государственных услуг;
- реализован модуль «Микрогенерация» для учета заявок потребителей на технологическое присоединение объектов микрогенерации;
- разработаны сервисы для обмена данными (заявки на технологическое присоединение, обращения потребителей, дополнительные услуги) между информационными системами ПАО «Россети» и ПАО «Россети Кубань» в рамках реализации Единого интеграционного решения Группы компаний ПАО «Россети», проведены предварительные испытания сервисов совместно с АО «Россети Цифра»;
- создано и доработано более 90 отчетных экранных форм, осуществляется непрерывная техническая поддержка пользователей.

## В части развития корпоративной информационной системы «1С:Предприятие. Управление производственным предприятием» (КИС УПП):

- введена в эксплуатацию подсистема «Бюджетирование»;
- реализованы мероприятия, позволяющие автоматизировать учет и контроль отдельных видов товаров и продукции, ввода объектов технологического присоединения;
- в целях исполнения нормативно-правовых актов Российской Федерации реализованы мероприятия функциональности КИС УПП, отраженные в следующей таблице.

№	Мероприятия, выполненные в КИС УПП	Перечень нормативно-правовых актов
1	Расширена функциональность, разработаны инструменты ведения учета по прослеживаемым товарам	Федеральный закон от 9 ноября 2020 г. № 371 «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и закон Российской Федерации «О налоговых органах Российской Федерации» (согласно федеральному закону, на территории Российской Федерации вводится система прослеживаемости импортных товаров) Постановление Правительства Российской Федерации от 25 июня 2019 г. № 807 «О проведении эксперимента по прослеживаемости товаров, выпущенных на территории Российской Федерации в соответствии с таможенной процедурой выпуска для внутреннего потребления»
2	Реализовано ведение учета радиоэлектронной продукции для организации импортозамещения радиоэлектронной продукции	Постановление Правительства Российской Федерации от 3 декабря 2020 г. № 2013 «О минимальной доле закупок товаров российского происхождения» Общероссийский классификатор продукции по видам экономической деятельности, утвержденный приказом Росстандарта от 31 января 2014 г. № 14-ст
3	Доработан функционал в части ввода объектов технологического присоединения и контроля фактического выполнения инвестиционной программы, финансируемой за счет средств технологического присоединения	Постановление Правительства Российской Федерации от 30 июня 2022 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»
4	Разработан функционал расчета амортизации и обязательств по аренде в части арендованного имущества и имущества, взятого в лизинг	ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» (утвержден приказом Минфина России от 16 октября 2018 г. № 208н)

## Расширены возможности функционала информационной системы учета транспорта электроэнергии в части:

- формирования балансов электроэнергии на всех уровнях сети, анализа небалансов и сверхнормативных потерь электроэнергии;
- автоматизированного обмена данными в рамках информационного обмена с энергосбытовыми компаниями;
- автоматизированного поиска расхождений в значениях расходов электроэнергии по точкам учета при сверхах с энергосбытовыми компаниями;
- автоматизированной загрузки показаний приборов учета и мощности из автоматизированных систем сбора коммерческой информации (АСКУЭ) и информационно-вычислительного комплекса «Пирамида-сети»;
- реализован учет и контроль приборов учета, устанавливаемых потребителям в рамках Федерального закона от 27 декабря 2018 г. № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации».

В отчетном году продолжены работы по настройке интеграционных потоков между информационной системой учета транспорта электроэнергии Компании и Единой интеграционной платформой взаимодействия с клиентами Группы компаний ПАО «Россети» в целях выполнения требований постановления Правительства Российской Федерации от 19 июня 2020 г. № 890 «О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)».

Для повышения надежности работы контактного центра Общества выполнено обновление платформы центра обработки вызовов, которое позволило внедрить интерактивное голосовое меню (IVR) с использованием синтезатора речи «Яндекс», реализовать веб-интерфейс для администрирования, увеличено количество одновременно работающих операторов с 25 до 30 работников.

В целях организации контроля работы диспетчерских служб Общества для отображения состояния электротехнического оборудования и погодных условий разработана информационная система «Оперативно-технологическое управление — Кубань».

Для автоматизации ведения табельного учета и графиков сменности персонала, вредных и опасных условий труда, кадрового и воинского учета, работы со штатным расписанием, расчета зарплаты, налогов и страховых взносов, снижения трудоемкости формирования регламентированной отчетности введена в промышленную эксплуатацию автоматизированная информационная система «Зарплата и управление персоналом».

В части развития основной ИТ-инфраструктуры и сервисов в 2022 г. выполнены следующие работы:

- завершен проект по миграции филиалов Общества в единый домен `gosseti-kuban.ru`. Для каждого филиала развернуты поддоменные имена, выполнена миграция серверов и автоматизированных рабочих мест пользователей;
- обновлены и мигрированы на новые серверные мощности информационно-справочные системы «Гарант», «Техэксперт» и «Консультант Плюс»;
- обновлены до актуальных версий почтовые пограничные сервера для обеспечения требований информационной безопасности;
- произведена миграция с физических мощностей на виртуальную платформу

серверов интеллектуальной системы учета электроэнергии (ИСУЭ) и автоматизированной системы контроля и учета электроэнергии (АСКУЭ) «Пирамида-сети», перенастроены статические сетевые маршруты для передачи данных от подрядных организаций и филиалов Общества, а также модернизированы и расширены серверные мощности АСКУЭ;

- в рамках реализации проекта НИОКР по разработке программного комплекса оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35–110 кВ («ПК прогнозирования») и проекта НИОКР на разработку унифицированной IoT-платформы для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС «Афипская» смонтировано и введено в эксплуатацию серверное оборудование;
- в рамках реализации программы импортозамещения протестированы отечественные операционные системы и платформы виртуализации компаний Astra Linux и ALT Linux;
- для управления корпоративными мобильными устройствами на серверных мощностях Общества развернута платформа «Аврора центр».



# ЦИФРОВИЗАЦИЯ

18 ноября 2022 г. Совет директоров Общества утвердил актуализированную программу «Цифровая трансформация ПАО «Россети Кубань» на период до 2030 г.» (протокол от 21 ноября 2022 г. № 499/2022), далее — программа.



Основные цели цифровой трансформации — повышение эффективности деятельности и надежности оказания услуг, изменение логики процессов и предложения новых услуг/сервисов в результате внедрения цифровых технологий.

Реализация программы призвана повысить эффективность деятельности Общества во всех сферах деятельности на традиционных или новых рынках услуг.

Программа охватывает ряд функциональных направлений стратегии цифровой трансформации Группы компаний ПАО «Россети» и включает следующие проекты.

## Функциональные направления стратегии цифровой трансформации Группы компаний ПАО «Россети»



### Эксплуатация и диагностика

Наименование проекта	Ожидаемые эффекты после завершения проектов
НИОКР «Разработка программного комплекса оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35–110 кВ на основании измерений, выполняемых автоматизированной системой мониторинга и диагностики и данных СУПА с выдачей рекомендаций эксплуатирующему персоналу»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Повышение надежности и срока службы эксплуатируемого маслонаполненного оборудования и оптимизация процессов в СУПА.</li> <li>Создание надежного механизма прогнозирования развития дефектов, использующего объективные накопленные отраслевые знания и современные методы обработки данных (технология больших данных).</li> <li>Повышение ценности для конечного пользователя диагностической информации, получаемой от автоматизированной системы мониторинга и диагностики, тем самым создание задела для перехода от автоматизированных систем мониторинга и диагностирования, выдающих большой объем диагностической информации, для интерпретации которой необходимо привлечение групп экспертов, к автоматизированным системам определения технического состояния, опирающихся на существующие нормы и позволяющих формировать интегральную оценку для принятия оперативных решений по управлению производственными активами в рамках концепции модели единой цифровой сети (СМ-модели).</li> <li>Снижение трудозатрат и ошибок при ручном переносе данных благодаря интеграции в СУПА.</li> </ul>
НИОКР «Разработка унифицированной IoT-платформы для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение инвестиционных затрат на обновление оборудования за счет повышения наблюдаемости.</li> <li>Увеличение вероятности предотвращения технологических нарушений.</li> <li>Снижение затрат на устройство и обслуживание проводных коммуникаций.</li> <li>Снижение трудозатрат на ручной ввод данных измерений с помощью мобильных приборов.</li> <li>Экономия от повышения надежности электроснабжения потребителей.</li> </ul>
Создание системы распределенной автоматизации в распределительных сетях 6–10 кВ Северского РЭС филиала ПАО «Россети Кубань» «Краснодарские электрические сети» и Дагомысского РЭС филиала ПАО «Россети Кубань» «Сочинские электрические сети» (проектно-изыскательские работы)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Повышение надежности оказываемых услуг в сфере электроэнергетики.</li> <li>Повышение наблюдаемости электрической сети.</li> <li>Снижение капиталовложений и сроков на строительство новых или реконструкцию существующих высоковольтных линий электропередач за счет отказа от перехода на другой класс напряжения (35–110 кВ).</li> </ul>



### Реализация услуг и коммерческий учет электроэнергии

Наименование проекта	Ожидаемые эффекты после завершения проектов
Создание интеллектуальной системы учета розничного рынка электрической энергии (мощности)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Достижение к 2025 г. уровня потерь электрической энергии в сетях Общества 8,42%, а в 2030 г. — 7,42%.</li> <li>Минимизация разногласий в расчетах за услуги по передаче электрической энергии.</li> </ul>



### Информационная безопасность

Наименование проекта	Ожидаемые эффекты после завершения проектов
Создание системы защиты значимых объектов критической информационной инфраструктуры ПАО «Россети Кубань»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Минимизация рисков, связанных с прекращением полезного отпуска, простоем административно-управленческого персонала вследствие реализации угроз информационной безопасности.</li> <li>Выполнение требований директив по обеспечению информационной безопасности на объектах критической информационной инфраструктуры.</li> <li>Минимизация финансовых и репутационных рисков, связанных с утечкой информации ограниченного распространения.</li> </ul>
НИОКР «Автоматизированная классификация инцидентов на основе методов машинного обучения»	<ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение общего риска нарушения информационной безопасности за счет своевременного реагирования на выявленные системой угрозы информационной безопасности, связанные с аномалиями в поведении узлов ЛВС и действиях пользователей.</li> </ul>

Кроме того, программой запланирована реализация ряда проектов по развитию СУПА, а также участие в централизованных проектах ПАО «Россети».

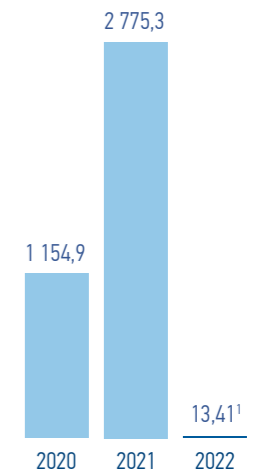
Программа содержит план мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022–2024 гг.

Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в 2022 г. составила 92%, что на 2% больше предусмотренного программой.

Также цифровой трансформацией будут затронуты следующие аспекты деятельности Общества:

- **развитие ИТ-инфраструктуры** — от покупки программного обеспечения к совместной разработке в рамках партнерств и открытых платформ;
- **внедрение лучших мировых практик** — от бенчмаркинга лучших практик и покупки решений и (или) технологий до НИОКР, разработки и опытно-промышленной эксплуатации пилотных образцов и последующего тиражирования внутри Группы компаний ПАО «Россети».

### ОБЪЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ЗА 2020–2022 ГОДЫ (МЛН РУБ.)



<sup>1</sup> Значительное уменьшение объема финансирования мероприятий программы в 2022 г. обусловлено применением новых принципов актуализированной программы. В данную сумму не включено финансирование мероприятий планов импортозамещения программного обеспечения и радиоэлектронной продукции.



# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Понимание устойчивого развития в Компании согласуется с определением ООН: «Устойчивое развитие — это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять их собственные потребности».

На **168%**

выполнен план обучения персонала на 2022 г.

На **45,8%**

снизился валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2022 г. по сравнению с 2021 г.

**294,5**  
млн руб.

составили затраты на охрану труда в 2022 г.  
(+2,5% относительно 2021 г.)



Показатели надежности Компании ( $P_{SAIDI}$ ,  $P_{SAIFI}$ ) в отчетном году не превысили плановых значений



Уровень средней заработной платы в Компании за 2022 г. конкурентоспособный и превышает среднюю заработную плату в регионе присутствия.



Для сохранения биоразнообразия и обеспечения орнитологической безопасности:

**2 977**  
птицезащитных устройств

установлено

**728,5** км  
воздушных линий

построено и реконструировано с применением самонесущих изолированных проводов





В своей деятельности Компания ориентирована на обеспечение устойчивого развития путем повышения надежности энергоснабжения потребителей, социальной ответственности, инновационного развития электросетевого комплекса.



Приоритетом ПАО «Россети Кубань» всегда был и остается безопасный труд работников, сохранение жизни и здоровья персонала в процессе выполнения производственных задач. Для реализации этой цели мы применяем передовые технологические решения, качественные средства защиты, реализуем целый комплекс организационных мероприятий.

Охрана труда — система сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая в себя правовые, социально-экономические, организационно-технические, санитарно-гигиенические, лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия.

Создание безопасных и комфортных условий труда, исключение рисков возникновения производственного травматизма являются одними из условий надежной и эффективной работы Компании.

Каждый руководитель всех уровней несет ответственность за охрану труда в пределах своей компетенции и должностных обязанностей. Обязанности работодателя,

руководителей и работников в области охраны труда закреплены Трудовым кодексом Российской Федерации.

В целях повышения культуры труда, безопасности, приоритета охраны труда, внедрения рискориентированного подхода в системе охраны труда в Обществе реализуется программа внедрения концепции нулевого травматизма. Руководство Общества понимает, что концепция нулевого травматизма — это качественно новый подход к организации всей системы охраны труда в Обществе, и в первую очередь профилактики. В основе концепции нулевого травматизма — осознанная деятельность всех участников производственного процесса, начиная от Генерального директора и заканчивая

работниками, с целью предотвратить любые несчастные случаи на производстве.

Компания работает над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением эффективного снижения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

Энергетики всегда отличались высоким профессионализмом, сплоченностью, взаимовыручкой, сознанием своей значимости, чувством ответственности.

Существенные темы, связанные с деятельностью Общества, раскрыты в Отчете:

- экологические аспекты деятельности;
- энергосбережение и энергоэффективность;
- социальные аспекты и вопросы взаимоотношений с работниками;
- обеспечение охраны труда;
- взаимоотношения с потребителями;
- борьба с коррупцией, коммерческим подкупом и подкупом иностранных должностных лиц.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ (ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ)

Заинтересованные стороны Компании — государственные органы, органы местного самоуправления, публично-правовые образования, акционеры и инвесторы, иные юридические и физические лица, которые могут быть заинтересованы в результатах деятельности Общества и (или) могут оказать значительное воздействие на деятельность и услуги Общества.

### ОСНОВНЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ КОМПАНИИ

Заинтересованные стороны	Взаимодействие Общества с заинтересованными сторонами
<b>Внутренние заинтересованные стороны</b>	
ДЗО Компании	Указанные стороны заинтересованы в распространении на них лучших практик корпоративного управления, поддержке имиджа как части Группы компаний ПАО «Россети». Взаимодействие осуществляется через органы управления и контроля ДЗО в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и локальными нормативными актами, проведение совместных мероприятий, а также сотрудничество по текущим вопросам в рамках стандартных бизнес-процессов, включая представление отчетности
	<a href="#">Подробная информация приведена в приложении 3 к настоящему Отчету</a>
Персонал Компании Социальные партнеры (профсоюзы, объединения работодателей)	Указанные стороны заинтересованы в привлекательной деловой культуре, конкурентном уровне оплаты труда, социальном и медицинском обеспечении, возможностях для личного и профессионального роста, безопасности труда. Взаимодействие осуществляется: <ul style="list-style-type: none"> <li>• посредством реализации коллективного договора, программы кадровых резервов, целевых проектов по оценке и развитию кадрового потенциала;</li> <li>• путем обучения и повышения квалификации персонала;</li> <li>• путем проведения встреч представителей руководства с трудовым коллективом, профессиональных курсов, культурных и спортивных мероприятий;</li> <li>• через Совет молодых специалистов, общественное объединение «Всероссийский Электропрофсоюз»;</li> <li>• посредством адаптации и наставничества для новых работников и поддержки ветеранов</li> </ul>
	<a href="#">Подробная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела «Устойчивое развитие»</a>
<b>Операционная среда</b>	
Инвестиционное сообщество (акционеры и инвесторы)	Указанные стороны заинтересованы в росте совокупной акционерной доходности, включая дивидендную доходность и капитализацию Компании, в ее развитии, учете интересов всех групп акционеров, информационной прозрачности и открытости Компании, эффективности производственной деятельности и деятельности в области устойчивого развития, высоком уровне корпоративного управления. Взаимодействие осуществляется путем проведения общих собраний акционеров, представительства в органах управления и контроля, посредством раскрытия информации об Обществе



<p><b>Заинтересованные стороны</b></p>	<p><b>Взаимодействие Общества с заинтересованными сторонами</b></p>
<p>Потребители электроэнергии и услуг по технологическому присоединению, территориальные сетевые организации</p>	<p>Взаимодействие осуществляется через центры обслуживания клиентов, посредством портала электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети» <a href="http://www.портал-тп.рф">www.портал-тп.рф</a>, контакт-центра с едиными федеральными номерами 8 (800) 100-15-52 и 8 (800) 220-02-20. Физические лица также могут направлять обращения посредством интернет-приемной через официальный сайт ПАО «Россети Кубань» в информационно-телекоммуникационной сети Интернет по адресу: <a href="https://rosseti-kuban.ru">https://rosseti-kuban.ru</a></p>
<p><a href="#">Подробная информация приведена в подразделе «Взаимодействие с потребителями» раздела «Устойчивое развитие»</a></p>	
<p>Партнеры (поставщики, подрядчики, бизнес-партнеры, профессиональные ассоциации и отраслевые организации, включая международные)</p>	<p>Указанные стороны заинтересованы во взаимовыгодном и долгосрочном сотрудничестве, стабильном финансовом состоянии Компании, своевременном и точном выполнении договорных обязательств, прозрачности осуществления закупок, неприятия коррупции. Взаимодействие осуществляется посредством проведения закупочных процедур, переговоров, участия в тематических форумах, семинарах и конференциях, сотрудничества со СМИ, через корпоративный веб-сайт</p>
<p><a href="#">Подробная информация приведена в разделе «Устойчивое развитие»</a></p>	
<p>Государство (федеральные и региональные органы власти и местного самоуправления)</p>	<p>Указанная сторона заинтересована в обеспечении надежного и устойчивого функционирования энергосистемы, обсуждении и экспертизе государственных проектов и решений, относящихся к регулированию отрасли, сотрудничестве по вопросам планирования и реализации программ территориального развития в регионе присутствия, участия в реализации Энергетической стратегии России и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, удовлетворении средне- и долгосрочного спроса на электроэнергию, привлечении дополнительных инвестиций в регион присутствия и создании новых рабочих мест, увеличении налоговых отчислений. Взаимодействие осуществляется путем установления тарифов на регулируемые виды деятельности, согласования инвестиционных программ и отчетов об их исполнении, участия в рабочих группах по разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики, заключения соглашений о сотрудничестве, представления отчетности в органы власти и раскрытия информации в соответствии с законодательством Российской Федерации, перечисления налоговых платежей, экспертных обсуждений, конференций, форумов, рабочих встреч и совместных мероприятий с представителями органов власти</p>
<p><b>Общественная среда</b></p>	<p>Указанная сторона заинтересована в надежном энергоснабжении, обеспечении занятости населения, развитии регионов присутствия, защите окружающей среды, энергоэффективности, реализации социальных и благотворительных программ, развитии науки и образования, внедрении передовых научных разработок и технологий, спросе на молодые перспективные кадры, полной информации о деятельности Компании. Взаимодействие осуществляется путем участия в благотворительных проектах, публикаций в СМИ и на корпоративном веб-сайте, проведения пресс-конференций, PR-акций, тематических семинаров, форумов, конкурсов, встреч и тематических мероприятий с ветеранами, студентами, школьниками и др., применения мер по предупреждению электротравматизма среди населения, участия в научно-исследовательских и образовательных проектах</p>
<p><a href="#">Подробная информация приведена в разделе «Устойчивое развитие»</a></p>	

# ВКЛАД КОМПАНИИ В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

## ЦЕЛИ ООН В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ






С учетом специфики бизнеса Компания в ходе своей деятельности способствует достижению восьми целей из 17 Целей устойчивого развития ООН.

Цели устойчивого развития ООН с описанием	Вклад Общества в достижение целей
<p><b>3</b> ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ</p> <p>Цель 3. Хорошее здоровье и благополучие (обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте)</p>	<p>Принципы деятельности ПАО «Россети Кубань» в области охраны труда и социальной политики — признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества, обеспечение комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.</p> <p>ПАО «Россети Кубань» обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>создание здоровых и безопасных условий труда;</li> <li>последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;</li> <li>обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности;</li> <li>социальное обеспечение работников, включая ДМС, санаторно-курортное обеспечение, материальную помощь работникам и пенсионерам;</li> <li>безопасность энергообъектов для сторонних лиц</li> </ul>
<p><a href="#">Подробная информация о результатах и достижениях Компании в отчетном году приведена в разделе «Устойчивое развитие»</a></p>	
<p><b>4</b> КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ</p> <p>Цель 4. Качественное образование (обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех)</p>	<p>Обучение работников относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества. Соотношение числа работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в отчетном году составило 144% от среднесписочной численности персонала</p>
<p><a href="#">Подробная информация о результатах и достижениях Компании в отчетном году приведена в разделе «Устойчивое развитие»</a></p>	



Цели устойчивого развития ООН с описанием	Вклад Общества в достижение целей
 <p>Цель 6. Чистая вода и санитария (обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех)</p>	<p>ПАО «Россети Кубань» заключены договоры на водопотребление и водоотведение, а также имеются две лицензированные скважины на добычу пресных подземных вод для хозяйственно-питьевого водоснабжения, срок действия лицензии — до 2034 г.</p>
 <p>Цель 7. Недорогостоящая и чистая энергия (обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех)</p>	<p>Общество поддерживает достаточный уровень надежности функционирования электросетевого оборудования, обеспечивает недискриминационный доступ потребителей к услугам Компании по передаче электроэнергии</p> <p><a href="#">Подробная информация о результатах и достижениях Компании в отчетном году приведена в разделе «Результаты операционной деятельности»</a></p>
 <p>Цель 8. Достойная работа и экономический рост (содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех)</p>	<p>ПАО «Россети Кубань» участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость работников предприятий-поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции. Уровень средней заработной платы производственного персонала в филиалах ПАО «Россети Кубань» за 2022 г. конкурентоспособный и во всех филиалах Общества превышает уровень средней начисленной заработной платы в регионе присутствия</p>
 <p>Цель 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура (создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям)</p>	<p>В целях ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения спроса на электрическую мощность (в том числе в долгосрочной перспективе) Общество:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>активно участвует в разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи на пятилетний период;</li> <li>обеспечивает качественное обслуживание заявителей, доступность электроэнергетической инфраструктуры в части технологического присоединения потребителей, развитие электросетевого комплекса;</li> <li>ликвидирует электросетевые ограничения для возможности технологического присоединения новых потребителей и обеспечения качественным и надежным электроснабжением существующих потребителей электрической энергии;</li> <li>реализует программу инновационного развития Общества.</li> </ul> <p>В рамках создания стойкой инфраструктуры процесса инновационного развития Общества, создания единого контура управления в Обществе внедрена система инновационного менеджмента на основе стандарта ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 «Инновационный менеджмент. Часть 1. Система инновационного менеджмента», обеспечивающая получение следующих результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>построение организационной структуры управления инновациями с определением центра компетенций в области управления инновациями и наделением его необходимыми полномочиями;</li> <li>встраивание отлаженных бизнес-процессов инновационного менеджмента в действующую систему управления;</li> <li>внедрение элементов инновационного менеджмента во все бизнес-процессы;</li> <li>четкое распределение ответственности за решение вопросов в области инновационного менеджмента;</li> <li>обеспечение условий для принятия максимально обоснованных управленческих решений в области управления инновациями</li> </ul> <p><a href="#">Подробная информация о результатах и достижениях Компании в отчетном году приведена в разделе «Результаты операционной деятельности»</a></p>
 <p>Цель 11. Устойчивые города и населенные пункты (обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов)</p>	<p>Общество осуществляет надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей, обеспечивает экологическую безопасность на электросетевых объектах, способствует развитию малого и среднего предпринимательства</p> <p><a href="#">Подробная информация о результатах и достижениях Компании в отчетном году приведена в разделах «Результаты операционной деятельности» и «Устойчивое развитие»</a></p>

Цели устойчивого развития ООН с описанием	Вклад Общества в достижение целей
 <p>Цель 12. Ответственное потребление и производство (обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства)</p>	<p>Компания ведет работу по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в соответствии с нормативно-правовыми актами Российской Федерации и Краснодарского края, а также программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности</p> <p><a href="#">Подробная информация о результатах и достижениях Компании в отчетном году приведена в подразделе «Энергопотребление и энергосбережение» раздела «Устойчивое развитие»</a></p>
 <p>Цель 13. Борьба с изменением климата (принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями)</p>	<p>Выполняются обязательства Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях — выведена из эксплуатации 731 ед. оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, в целях реализации установленных целей по снижению негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах осуществляется поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего трихлордифенил, и обеспечивается его экологически безопасное удаление</p>
 <p>Цель 15. Сохранение экосистем суши (защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия)</p>	<p>В 2022 г. установлено 2 977 птицезащитных устройств. Строительство/реконструкция ВЛ протяженностью 728,48 км выполнены с применением самонесущих изолированных проводов для сохранения биоразнообразия и обеспечения орнитологической безопасности. Проведены технические мероприятия, направленные на исключение рисков разливов масла и его попадания в почву, грунтовые воды и атмосферный воздух:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>выполнена замена 185 шт. маслonaполненных вводов на вводы с твердой изоляцией;</li> <li>осуществлен ремонт (реконструкция) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов на 31 подстанции</li> </ul> <p><a href="#">Подробная информация о результатах и достижениях Компании в отчетном году приведена в подразделе «Охрана окружающей среды» раздела «Устойчивое развитие»</a></p>

## ВКЛАД ОБЩЕСТВА В ДОСТИЖЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Компания в процессе осуществления своей основной деятельности вносит свой вклад в достижение национальных целей России, установленных Указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г.»:

[Подробная информация о вкладе Компании в достижение национальных целей Российской Федерации приведена в разделах «Результаты операционной деятельности» и «Устойчивое развитие»](#)



сохранение населения, здоровье и благополучие людей;



комфортная и безопасная среда для жизни;



цифровая трансформация.



возможности для самореализации и развития талантов;



достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство;

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

« Особое внимание в развитии системы обслуживания потребителей руководство Общества уделяет регулярному информированию потребителей об оказываемых Компанией услугах, обеспечению комфортных условий очного обслуживания, повышению доступности услуг посредством интерактивных сервисов обслуживания.

В 2022 г. на базе главного центра обслуживания потребителей Общества реализован принцип обслуживания потребителей «Единая площадка» с участием представителя гарантирующего поставщика ПАО «ТНС энерго Кубань» — потребитель может получить услуги, предоставляемые не только Обществом, но и ПАО «ТНС энерго Кубань».

Кроме того, проведена модернизация программно-аппаратного комплекса центра обработки вызовов с заменой серверного оборудования и программного обеспечения.

В отчетном году ПАО «Россети Кубань» активно взаимодействовало с представителями органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи, общественности, бизнесом, потенциальными потребителями услуг Компании по вопросам развития электросетевого комплекса, повышения доступности энергетической инфраструктуры.



**АЛЕКСАНДР  
ВЛАДИСЛАВОВИЧ  
ЧЕПУСОВ**

Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению



Основная функция подразделений ПАО «Россети Кубань», осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг, — обеспечение оперативного, необременительного решения вопросов технологического присоединения, передачи электроэнергии, организации учета электроэнергии и дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на территории эксплуатационной ответственности Общества.

Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг успешно функционируют

**13** центров обслуживания потребителей

**41** пункт по работе с потребителями

в районах электрических сетей

В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ПАО «Россети Кубань» осуществляется круглосуточная работа кол-центра с едиными федеральными номерами 8 (800) 100-15-52 и 8 (800) 220-02-20. Операторы кол-центра оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгеи по вопросам

электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, операторы кол-центра принимают сообщения потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам Компании.

За 2022 г. в кол-центр ПАО «Россети Кубань» обратилось

более **1 млн** потребителей, что на 26% больше, чем в 2021 г.

В отчетном году в ПАО «Россети Кубань» поступило 6,9 тыс. жалоб от потребителей услуг, из которых 2,5 тыс. жалоб являются обоснованными. Количество жалоб, поступивших в отчетном году, на 4,1 тыс. жалоб (или 37%) меньше, чем за 2021 г.

## СТРУКТУРА ЖАЛОБ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УСЛУГ, ПОСТУПИВШИХ В ОБЩЕСТВО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ (%)



Жалобы потребителей услуг рассмотрены, выполнены мероприятия, направленные на устранение их причин, запланированные на отчетный период.

ПАО «Россети Кубань» в 2022 г. осуществляло обслуживание клиентов посредством портала электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети» [www.портал-тп.рф](http://www.портал-тп.рф).

В 2022 г. в ПАО «Россети Кубань» поступило 43 902 комплектные заявки на технологическое присоединение, по результатам рассмотрения которых заключено 36 912 договоров об осуществлении технологического присоединения.

## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ОБЩЕСТВА В НАПРАВЛЕНИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КЛИЕНТАМИ ЗА 2022 ГОД

По итогам 2022 г. в ПАО «Россети Кубань» был проведен 31 семинар-совещание в дистанционном формате с участием потенциальных и действующих заявителей, представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по вопросам повышения доступности энергетической инфраструктуры, в том числе о возможности подачи заявок на технологическое присоединение в электронном виде. В семинарах-совещаниях приняли участие 554 человека.

- По результатам 23 проверок, проведенных на основании сообщений потребителей услуг о фактах хищения электроэнергии, поступивших в кол-центр, выявлено неучтенной электроэнергии на сумму 405 001,94 руб.
- В 2022 г. проведена модернизация программно-аппаратного комплекса центра обработки вызовов с заменой серверного оборудования и программного обеспечения. Это позволило реализовать современные функции по обработке телефонных вызовов потребителей — автоматическую маршрутизацию по тематикам вопросов, а также интерактивное голосовое меню, позволяющее в автоматическом режиме информировать потребителей о наиболее важных аспектах деятельности Общества.
- Реализован функционал приема оплаты за услуги по технологическому присоединению непосредственно в личном кабинете потребителя на сайте «Портал электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети»».

На базе главного центра обслуживания потребителей Общества реализован принцип обслуживания потребителей «Единая площадка» с участием представителя гарантирующего поставщика ПАО «ТНС энерго Кубань» — потребитель может получить услуги, предоставляемые не только Обществом, но и ПАО «ТНС энерго Кубань». В офисах очного обслуживания потребителей обеспечены автоматизированные рабочие места для заявителей, не имеющих доступа к информационно-телекоммуникационной сети Интернет. Специалистами офисов Компании предоставляются консультации по возникающим при подаче заявок вопросам.

В 2022 г. менеджментом ПАО «Россети Кубань» принято участие в VI Всероссийском практическом семинаре «Эффективная работа участников рынка электроэнергетики в условиях современного законодательства» по направлениям «Технологическое присоединение к сетям», «Тарифная политика и антимонопольный контроль», «Интеллектуальные системы учета», «Изменения в работе сбытовых компаний», «Резерв сетевой мощности», «Критерии ТСО».

В рамках семинара обсуждались вопросы, связанные с законностью/незаконностью продления сроков выполнения мероприятий по договорам об осуществлении технологического присоединения посредством заключения дополнительных соглашений, о создании одной системообразующей территориальной сетевой организации в каждом субъекте Российской Федерации, о способах обжалования решений органов государственного регулирования цен (тарифов).

Кроме того, в 2022 г. работниками ПАО «Россети Кубань» принято участие в практическом семинаре, организованном ПАО «Россети Ленэнерго», в рамках которого от представителей Минэнерго России и ФАС России получены разъяснения по вопросам применения актуальных правил технологического присоединения потребителей.

Для развития клиентоориентированного подхода и повышения качества предоставляемых услуг ПАО «Россети Кубань» в 2023 г. запланировано:

- повышение эффективности клиентского обслуживания за счет оптимизации процессов приема и обработки обращений потребителей услуг;
- модернизация корпоративных автоматизированных систем по обработке обращений потребителей в целях повышения точности и скорости обработки обращений.



# УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

## РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества, призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимых и достаточных для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров в следующих областях:

- организационного проектирования;
- управления численностью;
- кадрового обеспечения и развития персонала;
- управления эффективностью деятельности персонала (мотивации персонала);
- социальных льгот и гарантий;
- обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала ПАО «Россети Кубань», предоставления работникам гарантий и компенсаций, минимизации заболеваемости персонала Общества в 2022 г. приняты и реализованы следующие меры:

- заключение коллективного договора между работодателем и работниками ПАО «Россети Кубань» на 2023–2025 гг.;
- активное обучение работников, направленное на снижение уровня производственного травматизма, повышение квалификации персонала;
- предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам Общества;
- дистанционное обучение работников Общества в части программ, по которым возможна реализация дистанционного формата.

## ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Среднесписочная численность работников ПАО «Россети Кубань» за 2022 г. составила 8 767 человек, что на 1,2% ниже, чем в 2021 г. Незначительное снижение среднесписочной численности обусловлено естественным движением персонала.

**СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В ДИНАМИКЕ ЗА 2020–2022 ГОДЫ (ЧЕЛОВЕК)**



**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПО ФИЛИАЛАМ В 2022 ГОДУ (%)**



Уровень обеспеченности персоналом в Обществе в 2022 г. составил 93,9%, уровень обеспеченности производственным персоналом в Обществе в 2022 г. составил 93,2%, целевое значение — 97%.

Уровень активной текучести — 7,4%. За 2022 г. принято 1 210 работников, в том числе 1 014 человек (83,8%) — производственный персонал, 40 человек (3,3%) — вспомогательный персонал.

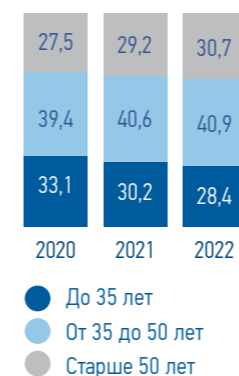
Структура работающих по категориям персонала является типичной для компаний электросетевого комплекса и достаточно стабильной на протяжении последних трех лет: основную долю составляют рабочие — 47,8%, руководители — 19,5%, специалисты — 32,7%.

**СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ В 2020–2022 ГОДАХ (%)**



Средний возраст работников Общества в 2022 г. составил 43,7 года (в 2021 г. — 43 года). За последние три года наблюдается рост доли работников от 35 до 50 лет (+0,3 п. п.) на фоне снижения доли работников в возрасте до 35 лет (-1,8 п. п.) и увеличения доли работников старше 50 лет (+1,5 п. п.).

**СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ В 2020–2022 ГОДАХ (%)**



**АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ АКТИВНОЙ ТЕКУЧЕСТИ ПЕРСОНАЛА В КОМПАНИИ ЗА 2020–2022 ГОДЫ (%)**

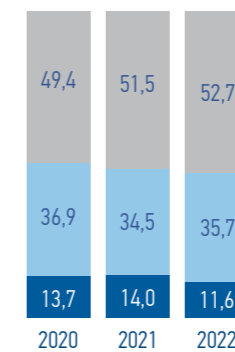
Уровень активной текучести	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (п. п.)
<b>В целом по Обществу</b>	<b>6,6</b>	<b>10,5</b>	<b>7,4</b>	<b>-3,1</b>
<b>По возрастным группам:</b>				
• → до 35 лет	9,7	14,6	11,7	-2,9
• → 35–50 лет	6,6	10,2	7,1	-3,1
• → от 50 лет	3,0	6,5	3,9	-2,6
<b>По гендерному признаку:</b>				
• → женщины	8,6	9,1	6,5	-2,6
• → мужчины	6,0	10,9	7,8	-3,1
<b>По региону:</b>				
• → Республика Адыгея	5,3	13,9	6,7	-7,2
• → Краснодарский край	6,7	10,2	7,5	-2,7

Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников — 88,4% работников имеют профессиональное образование, в том числе 11 работников Общества имеют ученую степень кандидата наук. Анализ динамики образовательного уровня персонала Общества показывает ежегодное снижение доли работников, не имеющих профессионального образования, и рост числа работников, имеющих высшее профессиональное образование. Отмечается снижение за последние три года доли персонала, не имеющего профессионального образования, — с 13,7% в 2020 г. до 11,6% в 2022 г. (снижение на 2,1 п. п.), и рост доли работников с высшим образованием на 3,3 п. п.

**88,4%**

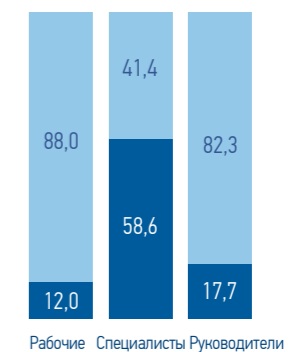
работников имеют профессиональное образование

**СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ОБРАЗОВАНИЮ В 2020–2022 ГОДАХ (%)**



Основное/среднее общее  
Начальное/среднее профессиональное  
Высшее профессиональное

**СТРУКТУРА ГЕНДЕРНОГО СОСТАВА ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ В 2022 ГОДУ (%)**



Женщины  
Мужчины

## ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества и регламентируется:

- 📄 Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минэнерго России от 22 сентября 2020 г. № 796;
- 📄 Порядком работы с персоналом ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом от 12 декабря 2022 г. № 774-од;
- 📄 Регламентом «Обучение персонала в ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом от 26 ноября 2020 г. № 681-од;
- 📄 иными нормативными документами, а также предписаниями и рекомендациями надзорных органов.

Основной поставщик образовательных услуг Компании — собственный учебный центр УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» (далее — Институт). В отчетном году доля работников, обученных в Институте, в общем числе обученных работников Общества составила 91%.

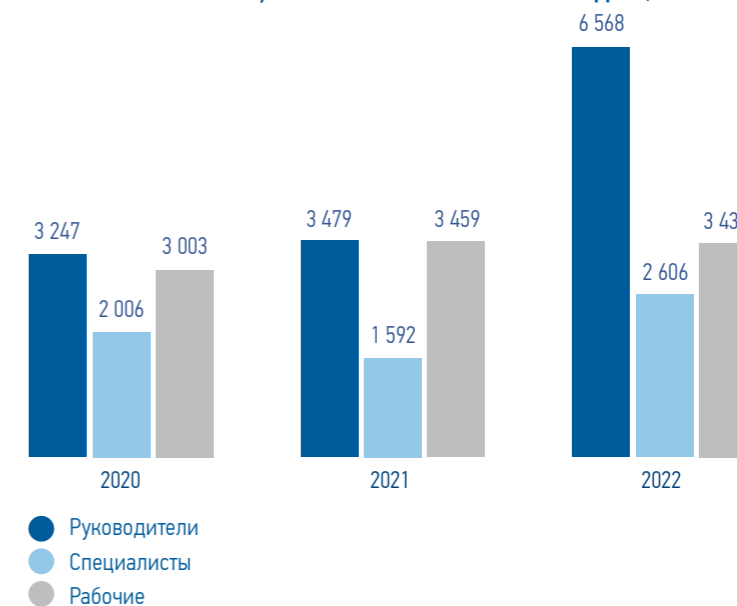
### ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ В 2020–2022 ГОДАХ

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
Количество обученных работников с отрывом от работы (человек)	8 258	8 530	12 609	+47,8
В том числе производственный персонал (человек)	7 373	7 195	10 149	+41,0
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы, по категориям (%)	Руководители — 38,2 Специалисты — 23,7 Рабочие — 38,1	Руководители — 40,8 Специалисты — 18,7 Рабочие — 40,5	Руководители — 52,1 Специалисты — 20,7 Рабочие — 27,2	Руководители — +11,3 п. п. Специалисты — +2,0 п. п. Рабочие — -13,3 п. п.
Соотношение числа работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала (%)	92	96	144	+48,0 п. п.
Численность работников, принявших участие в образовательных программах, реализованных с применением дистанционных форм обучения (человек)	5 017	2 821	2 894	+2,6
Количество работников, прошедших профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации на базе собственных учебных центров (человек)	7 044	7 695	11 485	+49,2
В том числе производственный персонал (человек)	6 545	6 801	9 820	+44,4
Количество программ обучения, реализованных в Институте в дистанционном формате (шт.)	46	76	42	-44,7
Среднее количество академических часов обучения на одного работника (акад. ч)	64	66	65	-1,5
Среднее количество часов обучения на одного работника с распределением по полу (человеко-часов)	Женщины — 32 Мужчины — 73	Женщины — 36 Мужчины — 76	Женщины — 40 Мужчины — 75	Женщины — +11,1 Мужчины — -1,3

Количество обученных работников с отрывом от работы в 2022 г. в отчетном году увеличилось на

**47,8%**

### СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА, ПРИНЯВШЕГО УЧАСТИЕ В ОБУЧАЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЯХ С ОТРЫВОМ ОТ РАБОТЫ, ПО КАТЕГОРИЯМ В 2020–2022 ГОДАХ (ЧЕЛОВЕК)



Соотношение числа работников, принявших участие в 2022 г. в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала обеспечивает выполнение ключевого показателя кадровой и социальной политики Общества (30%).

В 2022 г. уменьшилось количество программ обучения, реализуемых в Институте в дистанционном формате. Данное уменьшение вызвано изменениями в законодательной базе, которые повлекли за собой обучение персонала исключительно в формате очного (теоретического и практического) обучения, а также отменой противозидемических мер.

Значительная доля категорий «Руководители» и «Рабочие» в общем количестве обученного персонала обусловлена обязательными видами обучения и периодичностью обучения для данных категорий персонала в соответствии с требованиями нормативных документов.

### ЗАТРАТЫ НА ПОДГОТОВКУ ПЕРСОНАЛА В 2020–2022 ГОДАХ (ТЫС. РУБ.)

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
Затраты на подготовку персонала, всего	73 836,1	76 259,0	87 563,0	+14,8
В том числе:				
• на базе Института	53 563,2	65 130,5	76 681,0	+17,7
• на базе сторонних учебных заведений	20 272,9	11 128,5	10 881,0	-2,2

Ежегодно на базе Института осуществляется обучение порядка 10 тыс. слушателей по более чем 350 образовательным программам, разработанным в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и соответствующих нормативных документов.

Институт оказывает услуги по следующим направлениям:

- обучение по программам профессионального обучения (подготовка, переподготовка, повышение квалификации рабочих), программам дополнительного профессионального образования (профессиональная переподготовка, повышение квалификации инженерно-технических работников);
- проведение тематических семинаров и тренингов, направленных на развитие корпоративных и управленческих компетенций персонала;
- проведение чемпионатов по методике Агентства развития навыков и професий и соревнований профессионального мастерства различного уровня;
- проведение конференций, научно-технических круглых столов с участием

фирм — производителей и разработчиков новейшего оборудования;

- подготовка команды к соревнованиям профессионального мастерства.

Институт аккредитован и имеет уведомление Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации о включении в реестр организаций, оказывающих образовательные услуги в области охраны труда. Реализация программ осуществляется на основе современных инновационных технологий с использованием новейших средств и методов обучения. Слушатели в период обучения обеспечиваются необходимой учебной литературой, наглядными пособиями, раздаточным материалом по соответствующим направлениям подготовки.

В 2022 г. продолжена реализация инновационного проекта ПАО «Россети» по внедрению производства работ под напряжением, стартовавшего для работников Общества в 2020 г. В 2022 г. по программе «Работы под напряжением на воздушных, кабельных линиях электропередач и распределительных устройствах до 1 000 В» обучено 53 человека.

В рамках участия в федеральном проекте «Содействие занятости» национального проекта «Демография» Институт аккредитован в качестве центра обучения технических экспертов для проведения чемпионатов по методике Агентства развития навыков и профессий.

Учебный полигон, расположенный на территории Института, ориентирован на практическую подготовку слушателей в процессе обучения. Практические занятия на полигоне позволяют выполнять не только отдельные операции, но и регламентные работы на конкретном оборудовании с отработкой временных нормативов. Также полигон является площадкой для проведения чемпионатов по методике «Ворлдскиллс» среди персонала компаний топливно-энергетического комплекса по компетенциям «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» и «Интеллектуальная система учета электроэнергии».



В 2022 г. в рамках деловой программы чемпионата по методике «Ворлдскиллс» проведена деловая программа с участием представителей ПАО «Россети Кубань», фирм-производителей и студентов образовательных учреждений по следующим направлениям:

- «Новые направления деятельности для электросетевых компаний (технологии «Умный потребитель», «Электрозарядная станция под ключ», «Умное предприятие»);
- «Интеллектуальные системы учета. Интерфейс взаимодействия с потребителем»;
- «Поиск майнеров (технология)»;
- «Система учета электроэнергии для кабельных линий»;
- «Технологии виртуальной и дополненной реальности для применения в электросетевом комплексе».

В процессе проведения указанных мероприятий рассмотрены инновационные технологии и направления деятельности в электросетевых компаниях.

Для повышения профессионального мастерства молодых специалистов и престижа рабочих профессий по направлению учета электроэнергии Институт прошел процедуру аккредитации в Агентстве развития профессий и навыков и получил статус центра проведения демонстрационного экзамена по его стандартам по компетенции «Интеллектуальные системы учета электроэнергии». Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо Института, являются также:

- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора;

- ГКОУ ДПО «УМЦ ГО ЧС КК»;
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации;
- ЧОУ ДО «Стиплер график центр»;
- ФБУ «ИТЦ ФАС России»;
- НОУ «НОЦ «ЭКРА» и др.

Ключевыми направлениями в области обучения остаются охрана труда и пожарная безопасность.

Кроме того, в 2022 г. продолжена реализация программы обучения «Профессиональный тренер безопасного поведения на предприятиях электроэнергетики (тренер Vision Zero)».

В целях передачи опыта посредством обучения работников была реализована программа «Тренер безопасного вождения автотранспортного средства».

В целях развития профессиональных и управленческих компетенций победителей первого всероссийского конкурса «Лидеры энергетике» реализована программа профессиональной переподготовки по направлению «Технологический менеджмент» на базе автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования «Сколковский институт науки и технологий». С учетом задачи создать пул профессионалов, готовых к внедрению новых технологических решений и способных стать лидерами изменений, слушатели программы изучали современные методы и технологии управления энергетическими системами, цифровые технологии и методы оптимизации в энергетике, экономику энергетических систем и другие актуальные темы, а также

работали над проектами по востребованной для отрасли и электросетевого комплекса тематике.

В отчетном году стартовал пилотный проект «Специалист-агропрактик в энергетике (специалист, использующий в своей работе психологические и технические игры)». Программа предназначена для специалистов, использующих игровые модели в образовательных целях.

В целях формирования профессиональных компетенций, необходимых для диагностики и осмотра оборудования в электросетевом комплексе, реализовано обучение «Оператор беспилотных авиационных систем (с максимальной взлетной массой 30 кг и менее)».

В целях развития системы наставничества, формирования эффективных механизмов взаимодействия наставника и начинающего работника энергосистемы в 2022 г. на базе Института продолжено обучение работников по программе «Профессиональный наставник в организациях электроэнергетики», позволяющее обеспечить преемственность поколений, передачу молодым работникам личного профессионального опыта, адаптацию и повышение мотивации новых работников к установлению длительных трудовых отношений с предприятием.

#### ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНОЧНЫХ ПРОЦЕДУР ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2020–2022 ГОДАХ (ЧЕЛОВЕК)

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры, соотношение к среднесписочной численности, в том числе в рамках:	546	1 840	1 612	–12
• оценки компетенций (корпоративных и управленческих), в том числе при приеме на работу, переводе на новую должность, отборе в кадровый резерв и пр.	215	1 391	1 200	–14
• независимой оценки квалификации (на базе центров обслуживания клиентов)	331	449	412	–8

В отчетном году 412 работников Общества (4,7% от среднесписочной численности персонала) были направлены на независимую оценку квалификации в Центре квалификации «Энергия» — филиале АО «Г/о «Энергетик»,

из них 350 работников успешно сдали профессиональный экзамен и подтвердили профессиональную квалификацию. В оценочных мероприятиях по потребностям Общества по комплексной оценке руководителей

методом ассесмент-центра, оценке профессиональных компетенций специалистов и руководителей, психодиагностической оценке в 2022 г. приняли участие 1,2 тыс. человек.

## КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в ПАО «Россети Кубань» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом, в 2022 г. составила

# 62,2%

#### КАДРОВЫЕ РЕЗЕРВЫ КОМПАНИИ

Показатель	2020	2021	2022
Численность кадровых резервов (человек)	251	242	239
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом (%)	69,93	64,32	62,16
Доля резервистов, назначенных в отчетном году на целевые должности (%)	3,30	4,60	3,30
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов (%)	56,80	63,90	53,80
Молодежный кадровый резерв (человек)	140	100	86

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Основные принципы социальной политики ПАО «Россети Кубань» — обеспечение комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе. Социальная работа ПАО «Россети Кубань» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.

С целью мотивации работников и повышения их самоотдачи в производственной деятельности ПАО «Россети Кубань» особое место уделяет социальной поддержке. Существующие в Обществе социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение

работников к Обществу, способствовать достижению его целей.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда персонала, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

#### Управленческий кадровый резерв

Сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в работниках, подготовленных к трудовой деятельности на руководящих позициях:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена;
- руководителей и главных инженеров РЭС.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта руководящей работы;
- наличие личного и управленческого потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста в Обществе.

#### Молодежный кадровый резерв

Формируется из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию и мотивацию на карьерный рост в Обществе.

Составы молодежных кадровых резервов Общества ежегодно обновляются, планы развития для молодых специалистов включают участие персонала в обучающих программах, тематических тренингах, направленных на личностный рост и развитие компетенций, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, молодежных форумах с целью своевременного ознакомления с передовым опытом работы компаний электросетевого комплекса.

Основной социальной политики ПАО «Россети Кубань» являются отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации, коллективный договор, внутренние положения, правила и иные локальные нормативные акты.

В соответствии с коллективным договором в рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка,

регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, в связи с тяжелым материальным положением (экстренный случай), многодетным семьям,

а также семьям в случае гибели работника. Также выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях и др.

#### СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ РАБОТНИКАМ КОМПАНИИ, ЧЛЕНАМ ИХ СЕМЕЙ И ПЕНСИОНЕРАМ (МЛН РУБ.)

Социальные мероприятия	2020	2021	2022
Материальная помощь работникам и пенсионерам	37,28	45,23	40,70
Компенсационные выплаты	0,72	0,97	1,13

Коллективным договором Общества для работников предусмотрены содействие и поддержка в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи при оформлении ипотечного кредита и погашения части процентов за пользование кредитом. За отчетный период финансовая помощь оказана 336 работникам на общую сумму 13,95 млн руб.

Являясь социально ответственной компанией, ПАО «Россети Кубань» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки являются неотъемлемой частью социальной деятельности Общества. Неработающим пенсионерам ПАО «Россети Кубань» оказывает ежемесячную материальную помощь. За отчетный период более 2,6 тыс. ветеранов и пенсионеров получили различные пособия (материальную помощь ко Дню Победы и Дню энергетика, ежемесячную материальную помощь, материальную помощь по заявлениям и пр.) на общую сумму 10,11 млн руб.

Важным фактором в повышении работоспособности персонала являются оздоровление и отдых работников и их детей. В отчетном году на санаторно-курортное лечение и отдых работников и членов их семей приобретено более 890 путевок, более чем 340 работникам были частично компенсированы затраты на приобретение путевок в детский оздоровительный лагерь.

ПАО «Россети Кубань» обеспечивает всех своих работников качественным и своевременным медицинским обслуживанием путем заключения в отношении них договоров добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев.

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования Общество развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения, призванные обеспечить

достойный уровень благосостояния работникам в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Для развития и поддержания здорового образа жизни ПАО «Россети Кубань» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта в корпоративной среде, обеспечивая доступ работников к спортивной инфраструктуре. Так, в отчетном году:

- сборные команды ПАО «Россети Кубань» приняли участие в соревнованиях по волейболу и мини-футболу среди компаний Группы компаний ПАО «Россети»;
- работники Общества участвовали в открытом шахматном турнире энергетиков памяти М. М. Ботвинника;
- работники ПАО «Россети Кубань» приняли активное участие в Открытой спартакиаде энергетиков по видам спорта: мини-футбол, волейбол, настольный теннис, шахматы, легкая атлетика, гиревой спорт, плавание;
- сборная команда ПАО «Россети Кубань» приняла участие в турнире по баскетболу «МЛБ лига Региональный кубок по баскетболу среди любительских команд»;
- работники ПАО «Россети Кубань» участвовали в краевых и городских соревнованиях, проводимых на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.

ПАО «Россети Кубань» уделяет значительное внимание культурно-просветительским мероприятиям, позволяющим объединять и сплачивать коллектив Общества, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру.

В 2022 г. были проведены:

- мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отечества и Международного женского дня;

- конкурс детского рисунка «Россети: рисуют дети!» в рамках участия в конкурсе среди детей работников компаний Группы компаний ПАО «Россети»;
- мероприятия, посвященные празднованию Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.;
- мероприятия, приуроченные ко Дню защиты детей;
- мероприятия, приуроченные ко Дню знаний;
- конкурс детского рисунка «Осень глазами детей»;
- корпоративный конкурс детского творчества «Энергия талантов»;
- мероприятия, приуроченные к празднованию Нового года, — организовано поздравление работников и детей работников Общества.

В отборочных и финальных этапах детских конкурсов приняли участие более 400 детей, более 190 из них награждены ценными призами и подарками.

Традиционно большое внимание Компания уделяет празднованию профессионального праздника — Дня энергетика.

В связи с сохранявшейся нестабильной эпидемиологической обстановкой, в целях защиты здоровья персонала и предотвращения распространения коронавирусной инфекции COVID-19 в Обществе в отчетном периоде проводилось тестирование персонала на наличие коронавирусной инфекции. В 2022 г. проведено более 30 тыс. тестов на наличие коронавирусной инфекции.

## МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

Мероприятия молодежной политики Общества реализуются по трем ключевым направлениям:

- ранняя профессиональная ориентация школьников;
- практикоориентированная подготовка кадров в образовательных организациях среднего профессионального и высшего образования;
- развитие молодых специалистов — работников Компании.

Компания проводит комплексную профориентационную работу со школьниками, включающую организацию дней открытых дверей и ознакомительных экскурсий на объекты филиалов Общества, проведение силами персонала тематических уроков в школах, проведение корпоративных целевых мероприятий. Общее количество подшефных школьников, участвующих в профориентационных проектах ПАО «Россети Кубань», по итогам работы в 2022 г. составило более 1 242 человек. В целях подготовки профессиональных кадров для обеспечения перспективных кадровых потребностей проводится Всероссийская олимпиада школьников Группы компаний ПАО «Россети» — уникальная возможность испытать себя и познакомиться с актуальными проблемами и направлениями развития энергетики, решая необычные и интересные задачи. В 2022 г. на ней состязались 370 учащихся девятых и десятых классов, представляющих регионы присутствия Компании. Победитель олимпиады стал участником энергетической

проектной смены Группы компаний ПАО «Россети» на базе Всероссийского детского центра «Орленок».

Профориентационная работа со школьниками ведется в целях формирования у них интереса к энергетике, содействия их поступлению в вузы и ссузы по профильным направлениям. По состоянию на 31 декабря 2022 г. действовало 40 соглашений о сотрудничестве с образовательными организациями в регионе присутствия Компании, в числе опорных вузов-партнеров — Кубанский государственный аграрный университет и Кубанский государственный технологический университет.

Основными направлениями сотрудничества с вузами и ссузами являются целевое обучение, практикоориентированная подготовка, профориентационная работа, организация работы студенческих отрядов.

По состоянию на 31 декабря 2022 г. 59 студентов обучаются в профильных вузах по договорам целевого обучения с Обществом, из них 19 договоров заключено в 2022 г. К основным направлениям подготовки в рамках целевого обучения относятся «электроэнергетика и электротехника», «агроинженерия» — специализация «электротехнологии и электрооборудование», «информационные системы и технологии».

Общее количество студентов, прошедших практику на объектах Компании в отчетном году, — 741 человек

(в 2021 г. — 468 человек). В 2022 г. 96 студентов профильных вузов-партнеров приняли участие в работе семи студенческих отрядов в летнем трудовом сезоне.

Для участников студенческих отрядов, в целях погружения в профессию и формирования у них практических навыков, Компания реализовала блок мероприятий, в числе которых — обучение рабочим профессиям на базе корпоративного учебного центра, подготовка и сдача профессионального экзамена для получения квалификации электромонтера по эксплуатации приборов учета третьего разряда. Для проверки знаний и полученных навыков для студентов проведены соревнования профессионального мастерства по данной компетенции.

Для развития управленческих и профессиональных компетенций организованы практические тренинги и хакатоны.

В целях развития компетенций молодых специалистов Общества в сфере проектной деятельности и реализации лучших практик, содействия формированию межкорпоративных сообществ десять работников Компании в 2022 г. стали участниками Международного инженерного чемпионата CASE-IN (Лиги молодых специалистов) и Форума сообществ молодых специалистов «Форсаж».

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Благотворительная деятельность в ПАО «Россети Кубань» осуществляется на основании Положения о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности ПАО «Россети Кубань», утвержденного Советом директоров Общества, и регламента оказания благотворительной помощи в ПАО «Россети Кубань».

Благотворительная деятельность является составляющей частью корпоративной стратегии и позиционирует Общество как социально ответственную компанию.

В 2022 г. Компанией было реализовано более 20 благотворительных проектов, проведено 15 волонтерских акций: работники Компании принимали участие в акциях,

приуроченных ко Всемирному дню донора крови, Дню защиты детей, новогодней акции «Елка желаний» и др.



# ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

## ОХРАНА ТРУДА

Основной принцип деятельности ПАО «Россети Кубань» в области охраны труда — признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества.

Для установления единой системы организации управления труда в Обществе и обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления в Компании действует СТО 00104604-ИСМ 007-2018 «Положение о системе управления охраной труда», соответствующее требованиям ГОСТ 12.0.230-2007, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также трудового законодательства Российской Федерации.

Основными целями ПАО «Россети Кубань» в области охраны труда являются:

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности.

Работа в области охраны труда в Обществе основывается на требованиях трудового законодательства Российской Федерации, регионального законодательства, отраслевых норм и правил, организационно-распорядительных документов.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента ПАО «Россети Кубань». Требования законодательства Российской Федерации в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников Общество выполняет в полном объеме.

Анализ и оценка достижения целей в области охраны труда производятся руководством Общества (руководством филиалов Общества) ежегодно. На основании анализа функционирования системы управления охраной труда в 2022 г. Общество считает эффективность проведенной работы в целом по Обществу удовлетворительной.

В течение 2022 г. проводилась систематическая работа по совершенствованию охраны труда, профилактике производственного травматизма, улучшению условий труда, в том числе:

- выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с примерным перечнем ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации или снижению уровней профессиональных рисков либо недопущению повышения их уровней, утвержденным приказом Минтруда России от 29 октября 2021 г. № 771н;
- выполнялись комплексные программы по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц от поражения электрическим током на объектах электросетевого комплекса Общества;
- проведен ежегодный анализ итогов работы по охране труда, установлены задачи на следующий год, разработан перечень по улучшению условий и охраны труда, ликвидации или снижению уровней профессиональных рисков, предотвращению травматизма и реализации концепции нулевого травматизма;
- ежемесячно проводились селективные совещания с участием директоров, первых заместителей директоров — главных

инженеров и руководителей подразделений филиалов;

- ежемесячно проводились Дни охраны труда, позволившие вовлечь большое количество работников в процесс само- и взаимоконтроля и повысить уровень их знаний и опыта;
- в режиме деловых игр проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников;
- в филиалах «Тимашевские электрические сети», «Тихорецкие электрические сети» и «Юго-Западные электрические сети» проведены комплексные проверки выполнения требований действующего законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества, направленных на предупреждение несчастных случаев на производстве и случаев травматизма сторонних лиц;
- руководителями филиалов, структурных подразделений и их заместителями проводились внезапные проверки рабочих мест на предмет соблюдения персоналом требований правил охраны труда при организации и проведении работ в электроустановках.

В течение отчетного года произошло три несчастных случая на производстве, что на два больше, чем за 2021 г. Профессиональные заболевания персонала Общества не выявлены.

## СВЕДЕНИЯ О ТРАВМАТИЗМЕ НА ПРОИЗВОДСТВЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗАБОЛЕВАНИЯХ В КОМПАНИИ ЗА 2020–2022 ГОДЫ

Показатель	Период			
	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021
Численность пострадавших работников в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом (человек/шт.)	1/1	0	1/1	+1/1
Численность пострадавших работников в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести (человек/шт.)	1/1	1/1	0	-1/1
Численность пострадавших лиц, не являющихся работниками Общества, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом, в результате несчастных случаев на производстве со смертельным исходом, количество несчастных случаев на производстве со смертельным исходом (человек/шт.)	0	0	1/1	+1/1
Численность пострадавших лиц, не являющихся работниками Общества, но работа и (или) рабочее место которых контролируется Обществом, в результате несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести, количество несчастных случаев на производстве с травмами тяжелой степени тяжести (человек/шт.)	0	0	0	0
Число профессиональных заболеваний, повлекших смерть работника в отчетном году (шт.)	0	0	0	0
Количество работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания в отчетном году (человек/шт.)	0	0	0	0
Число лиц с установленным в отчетном периоде профессиональным заболеванием (человек/шт.)	0	0	0	0

В целях исключения коренных причин травматизма и его снижения во всех подразделениях Общества работает единый телефон доверия для приема в автоматическом режиме голосовых и текстовых сообщений (СМС) персонала по вопросам охраны труда, фактам принуждения к нарушению правил, а также предложений по улучшению условий труда. Создано более десяти обучающих фильмов по видам выполняемых работ, проведено анонимное анкетирование персонала с целью установления причин, влекущих за собой нарушения требований правил охраны труда, и сбора предложений по улучшению и изменению текущего состояния охраны труда в Обществе, организовано размещение на официальных страницах филиалов в сети Интернет публикаций и статей, посвященных охране труда, проведены смотры-конкурсы по охране труда на лучшее структурное подразделение и лучший бригадный автомобиль. В 2022 г. начато издание корпоративной газеты «Безопасный труд».

Персонал Общества, находящийся в зоне риска по состоянию здоровья, кроме периодических медицинских осмотров,

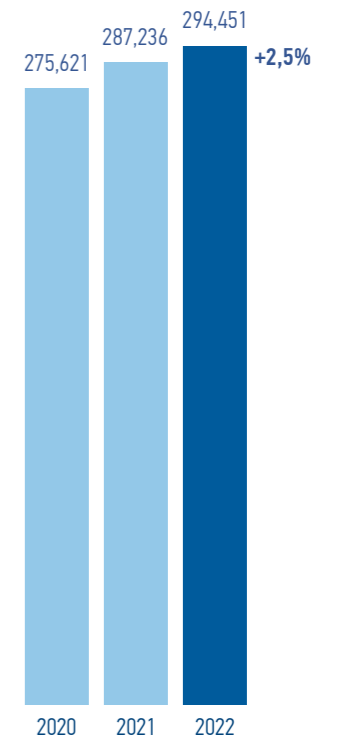
направляется на дополнительное медицинское обследование по системе добровольного медицинского страхования.

С целью обеспечения сохранения жизни и здоровья работников Общества в 2022 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме. Удельные затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника в 2022 г. составили 23,75 тыс. руб., что на 4,8% больше, чем в 2021 г.

Затраты на охрану труда в 2022 г. составили

**294,451** млн руб.  
(на 2,5% больше, чем в 2021 г.)

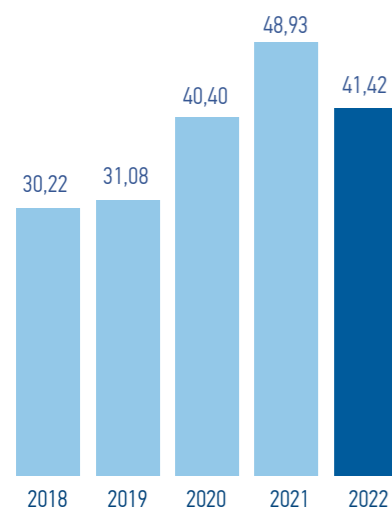
## РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ТРУДА (МЛН РУБ.)



Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника в 2022 г. составили

**41,42** тыс. руб.

**ДИНАМИКА ЗАТРАТ НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА ПО ОБЩЕСТВУ НА ОДНОГО ЧЕЛОВЕКА ЗА 2018–2022 ГОДЫ (ТЫС. РУБ.)**



В соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда в Обществе осуществляется в размере не менее 0,20% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг). Фактически данные мероприятия были профинансированы в размере 0,64% от указанной суммы.

## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества от 28 сентября 2021 г. № 550-од «О назначении работников, ответственных за производственный контроль соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах, утвержденным приказом Общества от 9 июня 2020 г. № 324, разработанными в соответствии:

- с Федеральным законом от 21 июля 1997 г. № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (с изменениями);
- приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 26 ноября 2020 г. № 461 «Об утверждении федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 18 декабря 2020 г. № 2168 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности».

В Обществе идентифицировано три опасных производственных объекта, они зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство от 13 октября 2020 г. № А30-00777). В течение 2022 г. опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

На опасных производственных объектах ПАО «Россети Кубань» в 2022 г. были проведены следующие мероприятия:

- 143 экспертизы промышленной безопасности;
- 191 частичное техническое освидетельствование оборудования;
- 69 полных технических освидетельствований оборудования;
- 706 проверок работоспособности приборов безопасности.

В 2022 г. в части обучения и аттестации работников в области промышленной безопасности были проведены следующие мероприятия:

- 266 работников получили повышение квалификации;
- 648 работников аттестованы в комиссии по аттестации организаций на Едином портале тестирования в области промышленной безопасности, безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере энергетики;
- 102 работника аттестованы в территориальной аттестационной комиссии Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Учет и расследование аварий, инцидентов на опасных производственных объектах, эксплуатируемых в Обществе, осуществляется в соответствии с Порядком проведения технологического расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах, утвержденным приказом Общества от 7 июня 2021 г. № 303-од.

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Экологической политикой Компании установлены цели по снижению негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах, модернизации оборудования и применению инновационных и экологически безопасных технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, а также по рациональному использованию природных ресурсов.

Для реализации поставленных целей в отчетном году Компания:

- соблюдала требования природоохранного законодательства:
  - выполнила нормирование в области охраны окружающей среды посредством проведения инвентаризации источников выбросов вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух для объектов негативного воздействия на окружающую среду,
  - разработала проекты санитарно-защитных зон для 23 объектов Общества (производственных площадок и подстанций) для установления специальных территорий с особым режимом использования, обеспечивающим уровень безопасности населения при эксплуатации объектов в штатном режиме;
- в рамках выполнения обязательств Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях поэтапно вывела из эксплуатации 731 отработанный конденсатор, содержащий трихлордифенил, и обеспечила экологически безопасное его удаление, заменив на экологически более безопасное оборудование;
- соблюдала установленные нормативы допустимого воздействия на окружающую среду — выполнен производственный экологический контроль на стационарных источниках выбросов загрязняющих веществ и сбора сточных вод, а также

санитарный контроль за загрязнением атмосферного воздуха в зоне влияния выбросов объектов. Показатели негативного воздействия на окружающую среду, по результатам проведенных аккредитованными лабораториями замеров, не превышают нормативов в области охраны окружающей среды;

- совершенствовала систему экологического менеджмента повышением ее результативности, планированием хозяйственной деятельности с учетом приоритетности значимых экологических аспектов:
  - руководителями и специалистами Общества в области охраны окружающей среды, прошедшими обучение в 2022 г. по курсу «Внутренний аудитор системы экологического менеджмента по версии МС ISO 14001:2015», проведен внутренний экологический аудит,
  - для сохранения биоразнообразия и обеспечения орнитологической безопасности установлено 2 977 птицезащитных устройств, выполнено строительство/реконструкция 728,48 км ВЛ с применением самонесущих изолированных проводов,
  - осуществлен ремонт (реконструкция) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов на 31 подстанции для предотвращения возможного загрязнения окружающей среды,

– обеспечено вторичное использование трансформаторного масла после проведения его очистки (регенерации) в количестве 9 т с целью сокращения объема использования природных ресурсов.

**Передавая потребителям самый высокоэффективный и экологически чистый вид энергии — электрическую энергию, ПАО «Россети Кубань» оказывает негативное воздействие на компоненты окружающей природной среды.**

По отношению к показателям 2021 г. валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух снизился на 45,8%. Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха являются эксплуатация транспортных средств, станков (фрезерных, сверлильных, деревообрабатывающих, токарных, заточных), проведение сварочных и покрасочных работ, химических анализов трансформаторных масел, хранение трансформаторного масла.

### ДИНАМИКА ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОБЩЕСТВА ЗА 2020–2022 ГОДЫ

Показатель	2020	2021	2022	Изменение 2021/2022 (%)
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего (т)	62,73	64,67	35,04	-45,8
Объем потребления воды (тыс. куб. м)	69,32	69,89	68,86	-1,5
Объем образованных отходов (т)	2 944,22	2 711,11	2 696,79	-0,5
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание (т)	555,08	531,57	411,21	-22,6
Плата за негативное воздействие на окружающую среду (тыс. руб.)	226,58	170,77	218,58	+28,0
Оснащение электросетевых объектов птицезащитными устройствами (шт.)	4 978	4 217	2 977	-29,4



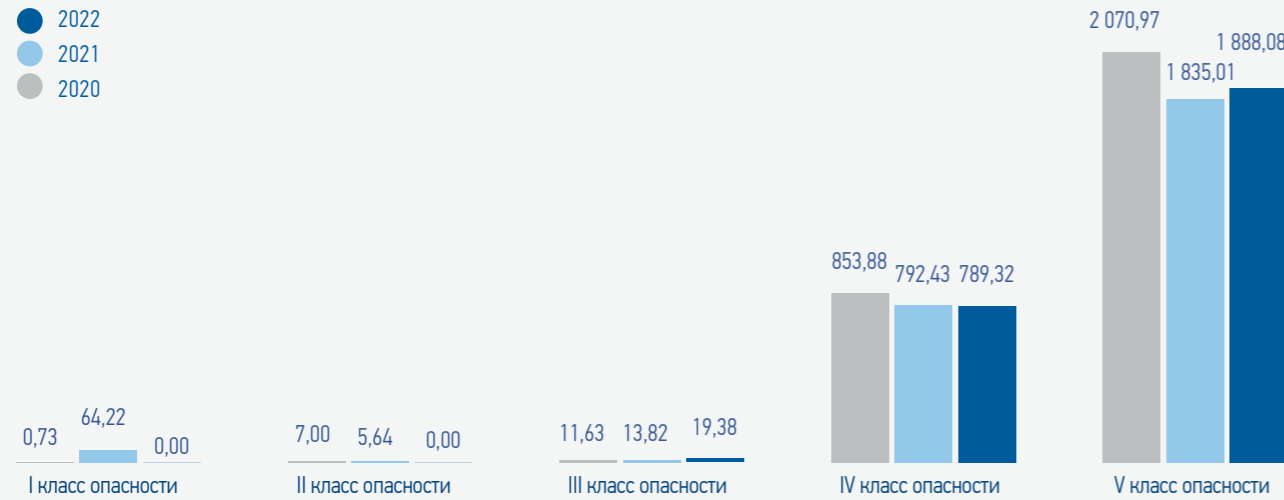
ПАО «Россети Кубань» осуществляет деятельность по накоплению отходов на производственных территориях на срок не более 11 месяцев в целях их дальнейшей передачи специализированным организациям. Места (площадки) накопления отходов обустроены с учетом требований природоохранного и санитарного законодательства, организовано селективное складирование, осуществляется своевременный вывоз отходов, а также проводится информирование персонала по правилам обращения с отходами производства и потребления. В 2022 г. передано специализированным организациям на утилизацию и обезвреживание отходов на 22,6% меньше по сравнению с 2021 г. Это обусловлено снижением количества образования отходов I и II классов опасности.

Планирование и выполнение природоохранных мероприятий осуществлялись с учетом принятых экологической политикой ПАО «Россети Кубань» обязательств применять самые современные технические решения, исключающие воздействие вредных веществ на окружающую экосистему, предотвращать экологические риски, совершенствовать систему экологического менеджмента.

Общество поддерживает в актуальном состоянии добровольные механизмы экологической ответственности. Система экологического менеджмента ПАО «Россети Кубань» внедрена, оценена и сертифицирована как отвечающая требованиям международного стандарта ISO 14001 «Система экологического менеджмента» с марта 2009 г. В 2022 г.

по результатам надзорного аудита, проведенного ООО «Российские технологии сертификации», несоответствий требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента» не выявлено. Система экологического менеджмента позволяет Компании эффективно управлять экологическими рисками, предотвращать и снижать негативное воздействие на окружающую среду, повышая имидж Компании.

**КОЛИЧЕСТВО ОБРАЗОВАННЫХ ОТХОДОВ, ВСЕГО (Т)**



**ТЕКУЩИЕ ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (ТЫС. РУБ.)**



# ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии:

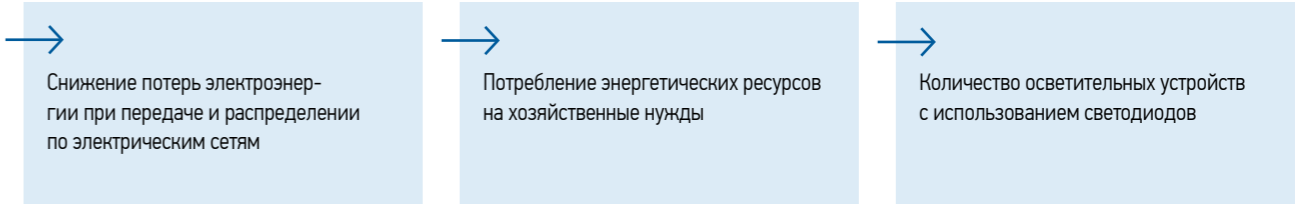
- с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11 февраля 2021 г. № 161 «Об установлении требований к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;
- Федеральным законом Российской Федерации от 23 ноября 2009 г. № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 мая 2010 г. № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»;
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2009 г. № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в действующей редакции);
- приказом Региональной энергетической комиссии — департамента цен и тарифов Краснодарского края от 31 марта 2011 г. № 5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической

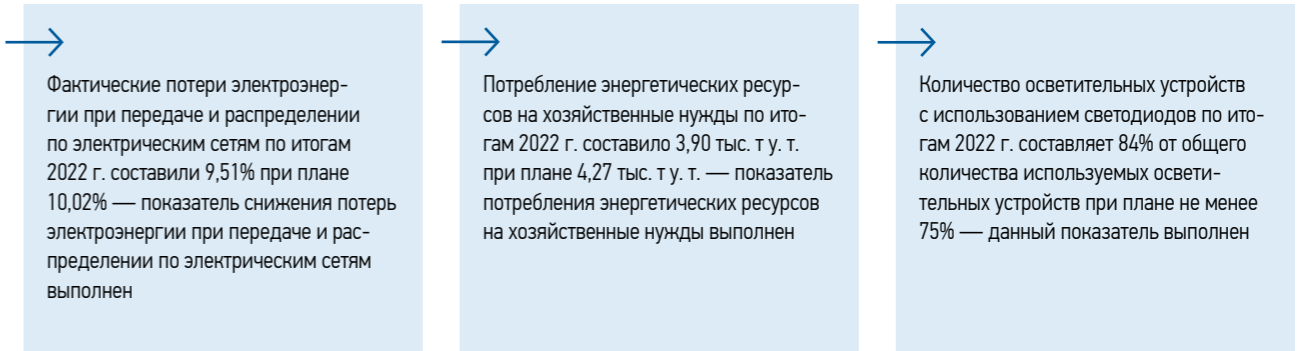
- эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»;
- законом Краснодарского края от 3 марта 2010 г. № 1912-КЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»;
- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Кубань» на период 2017–2022 гг., утвержденной решением Совета директоров от 2 июня 2021 г. (протокол № 436/2021), далее — программа.

В целях обеспечения реализации программы в ПАО «Россети Кубань» назначены ответственные за организацию и контроль ее исполнения и созданы рабочие группы.

**ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОГРАММЫ**



**ИСПОЛНЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ**



## ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ ПО ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЮ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ В 2020–2022 ГОДАХ

Показатель	Ед. изм.	Период			Изменение 2022/2021 (%)
		2020	2021	2022	
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т у. т.	4,14	4,16	3,90	-6,3
	млн руб.	120,74	123,75	123,39	
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. куб. м	68,70	69,45	68,43	-1,5
	млн руб.	2,51	2,62	2,41	
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. т у. т.	8,72	8,79	8,81	0,2
	млн руб.	284,92	303,55	327,67	

## ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2022 ГОДУ

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	2022 (план)	2022 (факт)	Отклонение (%)
1	Атомная энергия	Ресурс не используется			
2	Тепловая энергия	Гкал	2 655,85	3 023,67	13,8
		млн руб.	9,18	6,45	
3	Электрическая энергия	млн кВт • ч	31,22	28,02	-10,2
		млн руб.	127,20	116,31	
4	Электромагнитная энергия	Ресурс не используется			
5	Нефть	Ресурс не используется			
6	Бензин автомобильный	тыс. л	4 383,10	4 482,84	2,3
		млн руб.	183,13	189,36	
7	Дизельное топливо	тыс. л	3 312,26	3 030,94	-8,5
		млн руб.	138,15	138,32	
8	Мазут топочный	Ресурс не используется			
9	Газ естественный (природный)	тыс. куб. м	122,93	94,41	-23,2
		млн руб.	1,69	0,64	
10	Уголь	Ресурс не используется			
11	Горючие сланцы	Ресурс не используется			
12	Торф	Ресурс не используется			
13	Другие	Ресурс не используется			

## СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента.

## 1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК — часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.

СМК Общества внедрена и успешно прошла сертификационные/ресертификационные аудиты на соответствие требованиям ISO 9001:2008 в период с 2009 по 2017 г. и на соответствие требованиям ISO 9001:2015 в период с 2018 по 2021 г.

В 2022 г. в рамках первого надзорного аудита органом по сертификации — ООО «РОСТЕКСЕРТ» подтверждено соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2015. Компания получила подтверждение действия сертификата Quality Austria, рег. № 25523/0 от 19 января 2021 г.

## 2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ — часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

СЭМ Общества внедрена и успешно прошла сертификационные/ресертификационные аудиты на соответствие требованиям ISO 14001:2004 в период с 2009 по 2017 г. и на соответствие требованиям ISO 14001:2015 в период с 2018 по 2021 г.

В 2022 г. в рамках первого надзорного аудита органом по сертификации — ООО «РОСТЕКСЕРТ» подтверждено соответствие СЭМ Общества требованиям стандарта ISO 14001:2015. Компания получила подтверждение действия сертификата Quality Austria, рег. № 04287/0 от 19 января 2021 г.

## 3. Система энергетического менеджмента (СЭНМ)

СЭНМ — часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике, посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

СЭНМ Общества внедрена и успешно прошла сертификационные/ресертификационные аудиты на соответствие требованиям ISO 50001:2011 в период с 2015 по 2020 г. и на соответствие требованиям ISO 50001:2018 в период с 2021 г.

В 2022 г. в рамках первого надзорного аудита органом по сертификации — Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» подтверждено соответствие СЭНМ Общества требованиям стандарта ISO 50001:2018. Компания получила подтверждение действия сертификата № 21.2469.026 от 8 декабря 2021 г.

## 4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ — часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

СМБТиОЗ Общества внедрена и успешно прошла сертификационные/ресертификационные аудиты на соответствие требованиям ISO OHSAS 18001:2007 в период с 2009 по 2020 г. и на соответствие требованиям ISO 45001:2018 в период с 2021 г.

В 2022 г. в рамках первого надзорного аудита органом по сертификации — ООО «РОСТЕКСЕРТ» подтверждено соответствие СМБТиОЗ Общества требованиям стандарта ISO 45001:2018. Компания получила подтверждение действия сертификата Quality Austria, рег. № 01101/0 от 19 января 2021 г.

## 5. Система инновационного менеджмента (СИМ)

СИМ — часть общей системы управления Общества, которая определяет основные принципы инновационного и научно-технического развития, нацеленные на повышение эффективности деятельности ПАО «Россети Кубань», через разработку и внедрение новых технологий, разработку, производство и вывод на рынок новых инновационных продуктов и услуг.

В 2022 г. в рамках сертификационного аудита органом по сертификации — ООО «РОСТЕКСЕРТ» подтверждено соответствие СИМ Общества требованиям стандарта ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013. Компания получила сертификат соответствия № РОСС RU.ФК11.К00649 от 21 июня 2022 г.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 50001, ISO 14001, ISO 45001 и ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 и объединены в интегрированную систему менеджмента.



## ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ СЕРТИФИКАТОВ

Система менеджмента	Срок действия сертификата	Орган по сертификации
ISO 9001 <sup>1</sup>	18.02.2024	ООО «РОСТЕХСЕРТ»
ISO 14001 <sup>2</sup>	18.02.2024	ООО «РОСТЕХСЕРТ»
ISO 45001 <sup>3</sup>	18.02.2024	ООО «РОСТЕХСЕРТ»
ISO 50001 <sup>4</sup>	28.12.2024	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»
ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 <sup>5</sup>	21.06.2025	ООО «РОСТЕХСЕРТ»

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества — Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, обеспечивающее организацию функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА

<p>Повышение надежности и качества энергоснабжения</p> <p>Подробная информация приведена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»</p>	<p>Повышение энергетической эффективности</p> <p>Подробная информация приведена в разделе «Энергопотребление и энергосбережение»</p>
<p>Увеличение уровня безопасности энергоснабжения</p> <p>Подробная информация приведена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»</p>	<p>Обеспечение экологической безопасности</p> <p>Подробная информация приведена в разделе «Охрана окружающей среды»</p>
<p>Обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды</p> <p>Подробная информация приведена в разделе «Охрана труда и промышленная безопасность»</p>	<p>Повышение качества услуг по технологическому присоединению</p> <p>Подробная информация приведена в разделе «Технологическое присоединение к электрическим сетям»</p>
<p>В целом функционирование систем менеджмента показало <b>положительные результаты</b> за истекший год.</p>	<p>Повышение эффективности инновационной деятельности</p> <p>Подробная информация приведена в разделе «Инновационная деятельность»</p>

## АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» является единый подход к реализации требований ст. 13.3 Федерального закона от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности Компании по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, в том числе:

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

Полный текст Антикоррупционной политики Общества представлен в разделе «О Компании / Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «Россети Кубань»

В отчетном году приказом ПАО «Россети Кубань» от 9 февраля 2022 г. № 73-од утвержден план противодействия коррупции на 2022 г.

В течение 2022 г. мероприятия по реализации антикоррупционной политики Компании осуществлялись по следующим основным направлениям.

Направление антикоррупционной политики	Мероприятия, выполненные в 2022 г.
Организация процесса внутреннего контроля и управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции	Подготовлены и направлены на рассмотрение Правления, Комитета по аудиту и далее на рассмотрение Совета директоров Общества отчеты «О результатах антикоррупционного мониторинга» за 2021 г. и шесть месяцев 2022 г. Отчеты рассмотрены и приняты к сведению Комитетом по аудиту и Советом директоров Общества без замечаний. Подготовлены и направлены руководству Общества отчет по второй линии защиты за 2021 г., а также результаты самооценки эффективности контрольных процедур по состоянию на конец 2021 г., ежеквартальные актуализированные паспорта функциональных рисков, рисков бизнес-процессов и отчет о выполнении плана мероприятий по управлению рисками по подпроцессу «Противодействие коррупции»
Выявление и урегулирование конфликта интересов	Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2021 г.: собрано 2 255 деклараций, выявлено пять предконфликтных ситуаций в филиалах Общества. К завершению 2022 г. все предконфликтные ситуации урегулированы. Проведено два заседания Комиссии ПАО «Россети Кубань» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Проведена проверка представленных справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2021 г. руководящих работников Общества и их близких родственников. В результате проведенной проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций не выявлено. Проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей. За 2022 г. выдано 173 заключения о проведении проверки кандидатов, претендующих на замещение вакантных должностей в ПАО «Россети Кубань», 43 из них — отрицательные
Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы	В 2022 г. получены соглашения о соблюдении требований антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников от 86 новых работников Общества. В Обществе разработано и утверждено шесть организационно-распорядительных документов по направлению антикоррупционного комплаенса и реализации антикоррупционной политики
Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях	В 2022 г. в Общество поступило 11 обращений о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях через форму обратной связи раздела «Антикоррупционная политика» сайта ПАО «Россети Кубань». По всем обращениям были проведены проверочные мероприятия. По итогам проведенных проверок обращения сведения, изложенные в них, не подтвердились

<sup>1</sup> ISO 9001 — система менеджмента качества.

<sup>2</sup> ISO 14001 — система экологического менеджмента.

<sup>3</sup> ISO 45001 — система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.

<sup>4</sup> ISO 50001 — система энергетического менеджмента.

<sup>5</sup> ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 — система инновационного менеджмента.

Направление антикоррупционной политики	Мероприятия, выполненные в 2022 г.
Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах, в 2022 г. в нее загружено более 69 тыс. договоров и дополнительных соглашений. Проводилось согласование закупочной документации. В 2022 г. принято участие в 821 закупочной процедуре, по 101 закупочной процедуре снижена начальная (максимальная) цена на общую сумму 17,78 млн руб., отменены две закупочные процедуры на сумму 23,63 млн руб. Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены более чем в 6,6 тыс. договоров, представляемых для прохождения закупочных процедур
Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции	Принято участие в Дне знаний, организованном в Группе компаний ПАО «Россети», по теме «Реализация поручений Президента Российской Федерации по Национальному плану противодействия коррупции на 2021–2024 гг. в Группе компаний ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети». Новации в российском антикоррупционном законодательстве»
Противодействие подкупу иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций	В 2022 г. не поступало обращений в Общество по противодействию и контролю подкупа иностранных публичных должностных лиц и должностных лиц публичных международных организаций от представителей органов государственной власти и правоохранительных органов Российской Федерации, международных и иных организаций
Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников	В Обществе постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Обществе нетерпимого отношения к коррупционному поведению. В течение 2022 г. 804 работника исполнительного аппарата и филиалов ПАО «Россети Кубань» прошли обучение по программе предупреждения и противодействия коррупции. В целях повышения эффективности просветительских, образовательных и иных мероприятий по профилактике коррупции в Обществе обновлен стенд «Территория без коррупции» по вопросам противодействия коррупции. Принято участие совместно с представителями департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети» в заседаниях рабочей группы, заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, совещании по итогам года

На 2023 г. запланировано утверждение и реализация годового плана противодействия коррупции, а также совершенствование механизмов:

- выявления и урегулирования конфликта интересов;
- соблюдения антикоррупционных стандартов закупочной деятельности;
- предупреждения коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### Обеспечение экономической безопасности деятельности — одна из важнейших задач ПАО «Россети Кубань».

В отчетном году для обеспечения экономической безопасности деятельности Компания:

- осуществляла защиту интересов Общества от внешних и внутренних угроз экономической направленности;
- проводила борьбу с неучтенным потреблением электроэнергии, ростом дебиторской задолженности;
- взаимодействовала с правоохранительными и надзорными органами;
- осуществляла проверки:
  - обращений граждан и юридических лиц по вопросам возможных противоправных деяний,
  - потенциальных и действующих контрагентов Общества, их деловой репутации, финансового состояния, включая выявление и пресечение возможных недобросовестных действий с их стороны,
  - лиц, принимаемых на работу, на предмет достоверности представленных ими документов и наличия в отношении них компрометирующих сведений.

Размер предотвращенного за 2022 г. ущерба в 2,15 раза больше, чем за 2021 г.

В отчетном году обеспечено снижение значения просроченной дебиторской задолженности, соответственно, КПЭ Генерального директора в данной части выполнен.

За 2022 г. взыскано более 29 млн руб. задолженности, связанной с технологическим присоединением, обеспечена систематизация этой работы, ее учет и контроль.

В 2022 г. в работу поступило 420 исполнительных листов по задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что на 155 листов, или 58%, больше, чем в 2021 г. В 2022 г. взыскано 124,5 млн руб., что на 59,1 млн руб., или 90%, больше, чем в 2021 г. Сумма задолженности по исполнительным документам, в отношении которой осуществлялось взыскание, — 1 238,63 млн руб. Отмечается рост объема исполнительных документов.

Наиболее значимые результаты работы Компании по обеспечению экономической безопасности в отчетном году:

- наработана практика противодействия незаконным посягательствам и мошенническим схемам сторонних сетевых организаций;
- предотвращен ущерб в сумме более 160 млн руб. путем пресечения попытки ТСО применить мошеннические тарифные схемы;
- принято участие в работе по возмещению ущерба в сумме более 3 млрд руб., причиненного в результате преднамеренного неисполнения договорных обязательств со стороны контрагента;
- возбуждено уголовное дело по ст. 165 Уголовного кодекса Российской Федерации в отношении индивидуального предпринимателя, причинившего ущерб Обществу в сумме 1,8 млн руб. в результате бездоговорного потребления электроэнергии. Решением суда ответчик был признан виновным, ему назначено наказание, при этом гражданский иск Общества к индивидуальному предпринимателю о полном возмещении ущерба (1,8 млн руб.) был удовлетворен.

### КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2020–2022 ГОДАХ

Показатели в части обеспечения безопасности	2020	2021	2022	Изменение 2021/2022 (%)
Количество проверочных мероприятий, проведенных с участием подразделений безопасности филиалов в сфере финансово-хозяйственной деятельности по выявлению, предотвращению и возмещению (погашению) ущерба (шт.)	2 319	9 771	10 396	+6
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества (шт.)	2 534	2 124	2 211	+4
Количество рассмотренных обращений о возможных фактах коррупции и мошенничества, поступивших на горячую линию (шт.)	20	21	11	–10
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы (млн руб.)	5 170,21	132,20	284,06	+115
Доля работников службы безопасности, прошедших подготовку по вопросам политики Общества в области прав человека или конкретных процедур и их применения в области безопасности (%)	25	29	34	+5 п. п.





# РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

## СИСТЕМА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

Информационная политика ПАО «Россети Кубань» направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, представителей инвестиционного сообщества, клиентов, контрагентов, организаций — регуляторов соответствующих рынков, органов государственной власти, работников и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

### ПРИНЦИПЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ ОТКРЫТОСТИ ОБЩЕСТВА

Принцип	Реализация принципов
Регулярность, последовательность, оперативность	<ul style="list-style-type: none"> <li>Непрерывность процесса раскрытия информации, для чего в Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех служб и структурных подразделений Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации;</li> <li>раскрытие информации, которая может существенно повлиять на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг, в максимально короткие сроки;</li> <li>раскрытие существенной информации в Российской Федерации;</li> <li>оперативное представление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг, что подвергает риску интересы акционеров и инвесторов</li> </ul>
Доступность	Общество использует разнообразные каналы и способы раскрытия информации, прежде всего электронные, доступные для большинства заинтересованных лиц, которые обеспечивают свободный и необременительный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой Обществом информации на безвозмездной основе и без выполнения специальных процедур для ознакомления с ней
Достоверность, полнота и сравнимость	<p>Общество обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>понятность и непротиворечивость раскрываемой информации, а также сопоставимость представляемых данных (возможность сравнивать показатели Общества за разные периоды времени);</li> <li>объективный и сбалансированный характер представляемой информации — при освещении своей деятельности Общество не уклоняется от раскрытия негативной информации о себе, которая является существенной для акционеров и инвесторов;</li> <li>нейтральность при раскрытии финансовой и иной информации, то есть независимость от интересов каких-либо лиц или их групп. Информация не является нейтральной, если выбор ее содержания или формы представления имеет целью достижение определенных результатов или последствий</li> </ul>

Информационная открытость Общества базируется на максимальной реализации прав акционеров, их представителей, потенциальных инвесторов и иных заинтересованных лиц на получение информации о деятельности Общества. Обязательными условиями при этом являются:

- защита информации ограниченного доступа, в том числе информации, составляющей государственную, коммерческую

или иную охраняемую законом тайну, в том числе персональные данные, а также инсайдерской информации;

- соблюдение правил распространения и использования инсайдерской информации, установленных внутренними документами Общества.

В Обществе действует Положение об информационной политике<sup>1</sup>, в котором закреплены

цели, задачи, принципы, порядок и сроки раскрытия информации, ее перечень.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, существенных сделках, своих ДЗО.

Параллельно с раскрытием информации на русском языке Общество раскрывает информацию об Обществе (в том числе сообщение о проведении собрания акционеров, годовой отчет Общества, бухгалтерскую (финансовую) отчетность) на английском языке и обеспечивает к ней свободный доступ.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в основном посредством размещения на корпоративном веб-сайте, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, путем проведения

встреч, интервью, брифингов с акционерами и иными заинтересованными лицами и др.

Реализацию информационной политики обеспечивает единоличный исполнительный орган Общества.

Контроль за исполнением Положения об информационной политике осуществляет Совет директоров, ежегодно рассматривая отчет Генерального директора Общества о соблюдении информационной политики.

Общество обеспечивает подготовку и раскрытие годового отчета, который представляет акционерам и инвесторам полную

картину деятельности и развития Общества за отчетный год. Для этой цели Общество стремится, помимо сведений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, включать в годовой отчет дополнительную информацию, предусмотренную Положением об информационной политике.

Годовые отчеты Общества за 2015, 2016, 2018–2021 гг. вошли в шорт-листы соответствующих ежегодных конкурсов годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа и медиагруппой «РЦБ», в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.».

## КОММУНИКАЦИЯ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Построение эффективных информационных каналов с целевой аудиторией и реализация единой коммуникационной политики Группы компаний ПАО «Россети» являются приоритетами ПАО «Россети Кубань» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью.

В отчетном году ПАО «Россети Кубань» активно присутствовало в публичном пространстве регионов, обеспечивая информационное сопровождение рабочих встреч руководства Общества с представителями органов власти федерального, регионального, муниципального уровней.

В течение 2022 г. обеспечено освещение ряда рабочих встреч с участием представителей Группы компаний ПАО «Россети», Минэнерго России, органов власти Краснодарского края и Республики Адыгеи:

- рабочее совещание главы Республики Адыгеи М. К. Кумпилова и исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б. Б. Эбзеева по вопросам модернизации энергетической инфраструктуры на территории Республики Адыгеи (февраль 2022 г.);
- рабочее совещание в Сочи под председательством Генерального директора ПАО «Россети» А. В. Рюмина с участием исполняющего обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б. Б. Эбзеева по вопросам функционирования и развития энергетической инфраструктуры в Краснодарском крае (февраль 2022 г.);

- рабочая встреча главы Краснодарского филиала ПАО «Россети Кубань» по вопросам реконструкции подстанции 110/10 кВ «Почтовая» (апрель 2022 г.);
- рабочая встреча мэра Сочи А. С. Копайгородского и первого заместителя Генерального директора — директора филиала ПАО «Россети Кубань» «Сочинские электрические сети» Э. Г. Армаганяна по вопросам реализации инвестиционных проектов в 2022 г. (июнь 2022 г.);
- рабочая встреча руководства ПАО «Россети Кубань» и группы компаний «ТНС энерго» по вопросам сотрудничества (июль 2022 г.);
- участие первого заместителя Генерального директора — директора филиала ПАО «Россети Кубань» «Сочинские электрические сети» Э. Г. Армаганяна в совещании по вопросам выполнения ремонтной программы и подготовки электросетевой инфраструктуры Сочи к осенне-зимнему периоду под руководством мэра Сочи А. С. Копайгородского (октябрь 2022 г.);
- участие руководства ПАО «Россети Кубань» в заседании регионального штаба по обеспечению надежности и безопасности электроснабжения Конгресса молодых ученых в 2022 г. в Сочи под руководством заместителя Генерального директора — главного инженера ПАО «Россети» Е. В. Ляпунова (ноябрь 2022 г.);
- рабочее совещание главы Республики Адыгеи М. К. Кумпилова с участием руководства ПАО «Россети Кубань»

по вопросам развития электросетевого комплекса и реализации мероприятий по технологическому присоединению в рамках крупных инвестиционных проектов в регионе (декабрь 2022 г.).

Проведены PR-кампании:

- по информационному сопровождению реализации инвестиционной и ремонтной программ Компании, подготовке к проведению осенне-зимнего периода;
- профилактике бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии;
- предотвращению случаев электротравматизма со сторонними лицами, в том числе детьми и подростками, в объектах электросетевого комплекса;
- разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Общества (в том числе встречи с представителями малого и среднего бизнеса), расширению спектра дополнительных услуг, реализации энергосервисных контрактов по установке потребителям выносных приборов учета электроэнергии в рамках деятельности по сокращению потерь электроэнергии;
- информированию потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи о фактах незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями и хищения энергоснабжения;
- информационному сопровождению мероприятий ПАО «Россети Кубань» по организации взаимодействия в период массовых отключений электросетевых объектов в условиях опасных природных явлений.

<sup>1</sup> Положение об информационной политике Общества опубликовано на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

## СОЦИАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

В 2022 г. Общество продолжило реализацию целевых коммуникационных программ, направленных на укрепление имиджа социально ответственной компании.

Мероприятиями в рамках комплексной Программы по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Кубань» в отчетном году было охвачено порядка 120 средних общеобразовательных учреждений Краснодарского края и Республики Адыгеи. Проведено свыше 250 лекций и уроков по электробезопасности, в которых приняли участие около 20 тыс. учащихся.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились творческие конкурсы, тематические экскурсии и дни открытых дверей. Всего проведено около 70 мероприятий. На сайте Общества действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма», где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по профилактике детской электробезопасности в помощь педагогам.

К празднованию 77-летия Победы на официальных страницах Компании в социальных медиа реализован PR-проект «Наши ветераны» с размещением фото- и видеоматериалов об энергетиках — ветеранах Великой Отечественной войны. На официальном сайте Компании был продолжен историко-мемориальный проект «Виртуальный Бессмертный полк», где каждый работник мог поделиться семейной историей и рассказать о родственниках — героях Великой Отечественной войны.

В Международный день защиты детей в 2022 г. ПАО «Россети Кубань» открыло тематическую образовательную смену #ВместеЯрче во Всероссийском детском центре (ВДЦ) «Орленок». Специалистами Компании проведены лекторий «Энергетика нового времени», практические занятия по электробезопасности, мастер-классы и интеллектуальная игра «ЭнергоЗаряд».

В августе 2022 г. в ВДЦ «Орленок» в рамках энергетической проектной смены Группы компаний ПАО «Россети» специалисты ПАО «Россети Кубань» провели экскурсию по подстанции 110 кВ «Лазурная»

в Туапсинском районе, которая обеспечивает электроэнергией инфраструктуру и жилые корпуса ВДЦ «Орленок», а также население поселков Новомихайловский, Лермонтово и объектов санаторно-курортного сектора.

В сентябре 2022 г. в Краснодаре состоялся открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике «Ворлдскиллс». Компания организовала информационное сопровождение хода соревнований, а также торжественных церемоний открытия и закрытия чемпионата.

В ноябре 2022 г. Компания провела урок электробезопасности, тематическую игру «ЭнергоЗаряд» и лекторий «Энергетика нового времени» для участников «Школы молодого энергетика» в ВДЦ «Смена».

## КОММУНИКАЦИЯ СО СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивного имиджа Компании и увеличения аудитории информационного влияния Компания в 2022 г. тесно взаимодействовала с ведущими региональными и отраслевыми СМИ.

Публичные мероприятия с участием персонала и руководства Компании были направлены на формирование ее положительного и целостного образа, укрепление деловой репутации и повышение публичного капитала.

Согласно данным системы мониторинга «СКАН-Интерфакс», в 2022 г. общее количество материалов (печатные, электронные, радио, ТВ) с упоминанием ПАО «Россети Кубань» превысило 21 тыс. В социальных сетях зафиксировано 6,5 тыс. сообщений.

За отчетный период на корпоративном сайте ПАО «Россети Кубань» размещено более 670 новостей. Информация также была опубликована в официальных аккаунтах Общества в социальных медиа.

Среди наиболее значимых мероприятий Общества, отраженных в федеральных и региональных СМИ:

- реализация инвестиционной кампании ПАО «Россети Кубань» — модернизация

и строительство новых энергообъектов Краснодарского края и Республики Адыгеи;

- развитие электросетевого комплекса Республики Адыгеи — в ближайшие пять лет ПАО «Россети Кубань» планирует направить на эти цели 5,4 млрд руб. и провести реконструкцию девяти крупных питающих центров;
- ликвидация последствий воздействия стихии и проведение восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса в течение 2022 г.;
- проведение открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике «Ворлдскиллс» в Краснодаре на базе корпоративного энергетического института повышения квалификации;
- модернизация систем учета электроэнергии бытовых и промышленных потребителей в зоне ответственности ПАО «Россети Кубань»;
- профилактика незаконного размещения волоконно-оптических линий связи на опорах воздушных линий электропередачи в зоне ответственности Компании;
- профилактика несанкционированного потребления электроэнергии и хищений электрооборудования;

- профилактика детского электротравматизма;
- PR-сопровождение социально ориентированных проектов ПАО «Россети Кубань».

В 2022 г. Компания продолжила работу по наполнению контентом и усовершенствованию структуры корпоративного сайта. Техническая модернизация сайта обусловлена стремлением соответствовать стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме с целью обеспечения максимальной прозрачности.

Результаты работы дирекции по связям с общественностью и СМИ ПАО «Россети Кубань» получили высокую оценку в рамках региональных и федеральных этапов профессиональных конкурсов и премий в области связей с общественностью. В 2022 г. на престижной премии «КонТЭКст» проект «Энергетики против стихии» признан лучшим в номинации «Коммуникационный проект». Также работа коллектива была отмечена специальной наградой в номинации «Социальная энергия» за освещение развития профессиональных компетенций и мастерства.

## КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В июне 2022 г. исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б. Б. Эбзеев принял участие в Петербургском международном экономическом форуме. На площадке форума Компания и группа компаний «ЭКРА» заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве, которое предусматривает развитие научно-технического сотрудничества в области разработки и внедрения инновационных конкурентоспособных технологий для повышения эффективности электроэнергетического сектора.

В сентябре 2022 г. исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б. Б. Эбзеев принял участие во Всероссийской неделе охраны труда, где проходили мероприятия

с участием представителей власти, глав крупных государственных и частных компаний. Дискуссии охватили широкий круг тем: охрана здоровья, новые технологии и цифровые решения на производстве, образовательные программы и внедрение игрового подхода к эффективной организации охраны труда.

В октябре 2022 г. Б. Б. Эбзеев принял участие в Российской энергетической неделе — 2022, где стал участником мероприятий деловой программы, провел ряд рабочих встреч.

В июне 2022 г. делегация ПАО «Россети Кубань» стала участником Петербургского международного юридического форума и приняла участие в мероприятиях Деловой программы.

В декабре 2022 г. работник Компании стал лауреатом конкурса по направлению «Электроснабжение. Электрические сети и системы» в рамках XXIII Всероссийского конкурса «Инженер года — 2022».





# ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «Россети Кубань» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (далее — стандарт).

Стандарт утвержден в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Компании от 29 декабря 2018 г. (протокол № 327/2018) и введен в действие приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 18 января 2019 г. № 47. В соответствии с решениями Совета директоров Общества присоединилось ко всем изменениям стандарта, принятым ПАО «Россети». Коллегиальным рабочим органом Общества для формирования и реализации единой политики закупок, обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам закупочных процедур и отбора контрагентов по результатам регламентированных процедур является Центральная конкурсная комиссия.

Принципы построения закупочной деятельности:

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;

- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчиков;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе антикоррупционного стандарта закупочной деятельности (приложение к стандарту).

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены стандартом.

## СПОСОБЫ ЗАКУПОК, ПРИМЕНЯЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ

Конкурентные способы закупок:

- конкурс, аукцион;
- запрос предложений, запрос котировок;
- конкурентный предварительный отбор;
- запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

Неконкурентные способы закупок:

- предварительный отбор;
- запрос цен по результатам предварительного отбора;
- сравнение цен;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

## УЧАСТИЕ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЗАКУПКАХ, ПРОВОДИМЫХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

В рамках реализации мероприятий дорожной карты по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП) в Обществе с 2014 г. действовала программа партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами МСП. С 2018 г. ПАО «Россети Кубань» присоединилось к Программе партнерства между Группой компаний ПАО «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства (приказ от 6 марта 2018 г. № 231), в рамках

которой создан единый реестр участников программы партнерства, — таким образом, субъекты МСП становятся партнерами для всех ДЗО ПАО «Россети».

С 2014 г. в Обществе действует совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП, в состав которого, кроме работников Общества, входят представители

АО «Корпорация «МСП», Фонда инфраструктурных и образовательных программ региональных отделений РСПП, Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» и Торгово-промышленной палаты.

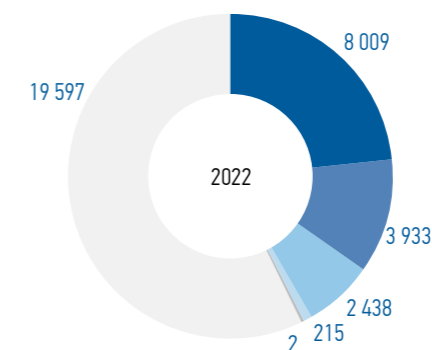
## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2022 ГОДУ

В 2022 г. Компанией подведены итоги по 1 493 закупочным процедурам на общую сумму 34 195,7 млн руб. С использованием средств электронной коммерции проведено 1 346 закупок на сумму 32 571,1 млн руб., что составляет 100% от общего объема закупок (без учета закупок у единственного поставщика).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 4 566,0 млн руб., что составляет 11,8% от плановой годовой суммы затрат на закупку товаров, работ, услуг.

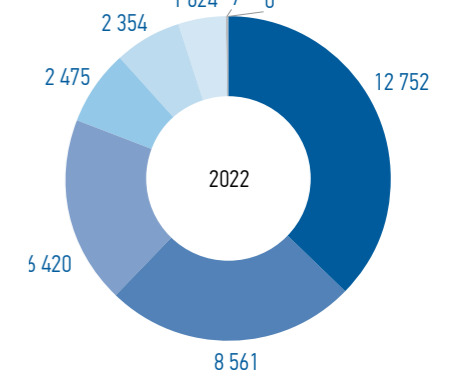
По итогам 2022 г. подведены итоги по четырем закупкам на общую сумму 1 214,5 млн руб. с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

СТРУКТУРА ЗАКУПОК КОМПАНИИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (МЛН РУБ.)



- Новое строительство и расширение электросетевых объектов
- Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов
- Энергоремонтное производство
- ИТ-закупки
- Консультационные услуги
- Прочие закупки

СТРУКТУРА ЗАКУПОК КОМПАНИИ ПО СПОСОБАМ ЗАКУПОК (МЛН РУБ.)



- Аукцион в электронной форме
- Закупка у единственного поставщика по результатам несостоявшихся конкурентных процедур
- Запрос предложений в электронной форме
- Конкурс в электронной форме
- Запрос цен по результатам предварительного отбора
- Закупка у единственного поставщика
- Участие в процедурах, организованных продавцами продукции
- Предварительный отбор



## ПОКАЗАТЕЛИ ПО ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2020–2022 ГОДЫ (%)

Показатель	Период			Изменение 2022/2021 (п. п.)
	2020	2021	2022	
Доля открытых закупочных процедур в общем объеме закупок	98,1	97,2	95,2	-2,0
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок), в общем объеме закупок (без учета закупок у единственного поставщика)	100,0	100,0	100,0	0,0
Объем достигнутой экономии	10,6	3,3	11,8	+8,5
Доля закупок у субъектов МСП	91,7	82,2	81,2	-1,0
Доля закупок, проведенных только среди субъектов МСП	29,2	19,9	25,2	+5,3

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли конкурентных процедур;
- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка, преддоговорные переговоры);
- следования закупочной политике Общества, программе партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами МСП;
- функционирования совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП.

## ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

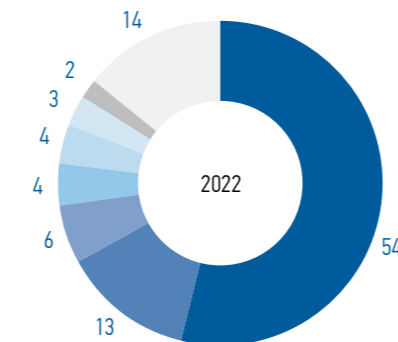
Стратегия ПАО «Россети Кубань» в области управления цепочками поставок направлена на оптимизацию закупок товаров, работ, услуг путем проведения конкурентных процедур, заключения долгосрочных договоров.

ПАО «Россети Кубань» осуществляет закупки товаров, работ, услуг во всех регионах Российской Федерации, но приоритетную часть поставщиков, подрядчиков и исполнителей составляют региональные организации.

В отчетном году для осуществления закупок товаров, работ, услуг, связанных с выполнением работ по ремонтам и техническому обслуживанию, а также в рамках инвестиционной программы Общества было привлечено 296 поставщиков, подрядчиков и исполнителей, что на 20% больше, чем в 2021 г.

Существенных изменений в цепочке поставок за 2022 г. не произошло.

## РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ ПОСТАВЩИКОВ (ПОДРЯДЧИКОВ, ИСПОЛНИТЕЛЕЙ), ОСУЩЕСТВЛЯВШИХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2022 ГОДУ, И ИХ ДОЛИ В ПОСТАВКАХ (%)



- Краснодарский край
- Москва
- Ростовская область
- Московская область
- Санкт-Петербург
- Свердловская область
- Ставропольский край
- Прочие регионы Российской Федерации (19 субъектов)

## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОБОРУДОВАНИЯ

В целях обеспечения технологической безопасности электросетевого комплекса и снижения зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также работ/услуг иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения ПАО «Россети Кубань» руководствуется планом импортозамещения ПАО «Россети», а также планом реагирования на случай введения ограничений применения импортной продукции.

В Обществе разработан план мероприятий по определению уровня зависимости ПАО «Россети Кубань» от импортной продукции. Основными целями плана являются выявление технологических и экономических рисков для Общества от использования

импортной продукции в случае резкого изменения курса иностранной валюты и (или) введения санкционных ограничений со стороны иностранных государств, а также разработка эффективных мер противодействия выявленным рискам, в том числе с помощью повышения эффективности взаимодействия с предприятиями оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации.

В отчетном году доля импортного оборудования в общем объеме закупок основного электротехнического оборудования и материалов в Компании составила 8,31%, из которой 57,00% — оборудование (силовые трансформаторы 6–10 кВ, косинусные конденсаторы) производства

стран — участниц Таможенного союза Евразийского экономического союза (Республика Беларусь, Республика Казахстан), прошедшее проверку качества (аттестацию) и получение документов, подтверждающих возможность применения проверенного оборудования, материалов и систем на объектах ПАО «Россети Кубань».

В 2022 г. по предложениям отечественных разработчиков программного обеспечения проведено тестирование отечественных операционных систем, а также систем виртуализации на серверных мощностях ПАО «Россети Кубань» с целью принятия решения о возможности замены иностранного программного обеспечения на отечественные решения.







# ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Корпоративное управление Компании соответствует развитой практике

Общее собрание акционеров приняло решение о выплате дивидендов из чистой прибыли по результатам 2021 г. и девяти месяцев 2022 г. на общую сумму

**2,8** млрд руб.

Общество продолжило размещение акций дополнительного выпуска, начатое в 2021 г.

**28,6** млн шт.

акций размещено (в оплату которых получено **2,86** млрд руб.)

**4,7** балла

оценка деятельности Совета директоров за 2021–2022 корпоративный год (при максимальном значении 5 баллов)



В отчетном году решением Совета директоров Общества утвержден предпочтительный риск (риск-аппетит)



« В отчетном году Компания продолжила размещение акций дополнительного выпуска, зарегистрированного 1 апреля 2021 г., в целях реализации мероприятий по созданию энергетической инфраструктуры Республики Адыгеи, реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне, повышения финансовой устойчивости Общества, снижения долговой нагрузки. К концу отчетного года размещено 41,2% акций от общего объема данного выпуска, привлечено 2,86 млрд руб. инвестиций.



**ЮЛИЯ ВЛАДИМИРОВНА ГАЛИНОВА**

Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

# МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА — ПАО «РОССЕТИ» В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ

## ЦЕЛЬ ВЛАДЕНИЯ И ПЛАНЫ В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ПАКЕТОВ АКЦИЙ

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (ПАО «Россети») — публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 75,000048%.

В январе 2023 г. ПАО «Россети» в связи с завершением реорганизации в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС», Открытого акционерного общества «Томские магистральные сети» и Акционерного общества «Кубанские магистральные сети» стало головной компанией Группы компаний ПАО «Россети», осуществляющей управление магистральным и распределительным электросетевым комплексом Российской Федерации.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний: ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

## КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ В ОТНОШЕНИИ АКТИВОВ

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития Группы компаний ПАО «Россети» на период до 2030 г., утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26 декабря 2019 г. № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения спроса со стороны потребителей и решения задач социально-экономического роста Российской Федерации.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские

сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости Компании к изменениям в отрасли;

- внедрение принципов устойчивого развития.

## ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

ПАО «Россети», следуя лучшим практикам корпоративного управления, ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в советах директоров компаний Группы компаний ПАО «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения

правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы советов директоров компаний Группы компаний ПАО «Россети» планируется поддерживать в их составе число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития Компании.

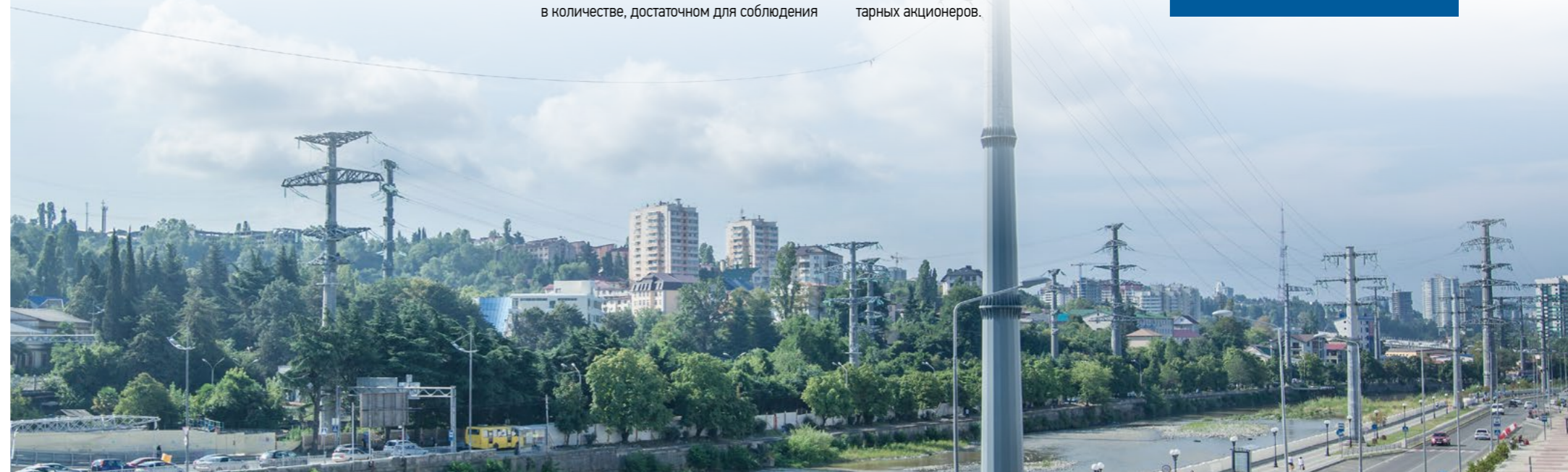
ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Дивидендная политика в Группе компаний ПАО «Россети» основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности компаний Группы, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, а также рост их рыночной капитализации.



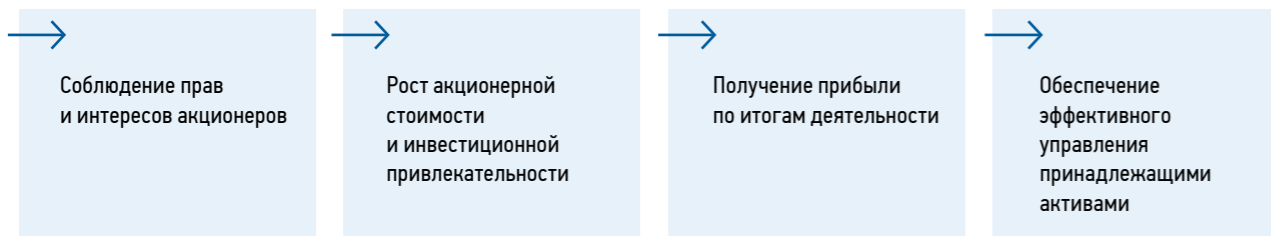
Рекомендуемый к выплате размер дивидендов устанавливается советами директоров компаний Группы компаний ПАО «Россети» на основе финансовых результатов, в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.






# ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

## ЦЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ



## ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

<p> <b>Подотчетность</b></p> <p>Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления Банка России, одобренному 21 марта 2014 г. Советом директоров Банка России и рекомендованному письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» и применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России), и международным стандартам корпоративного управления, Совет директоров Общества подотчетен акционерам Общества.</p>	<p> <b>Прозрачность</b></p> <p>Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам.</p>
<p> <b>Ответственность</b></p> <p>Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон.</p>	<p> <b>Справедливость</b></p> <p>Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.</p>

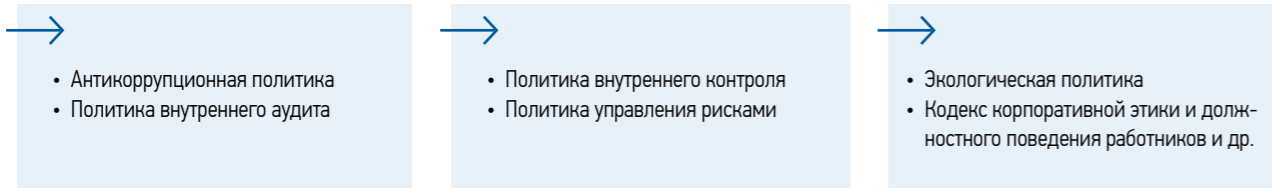


## ОСНОВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В КОМПАНИИ

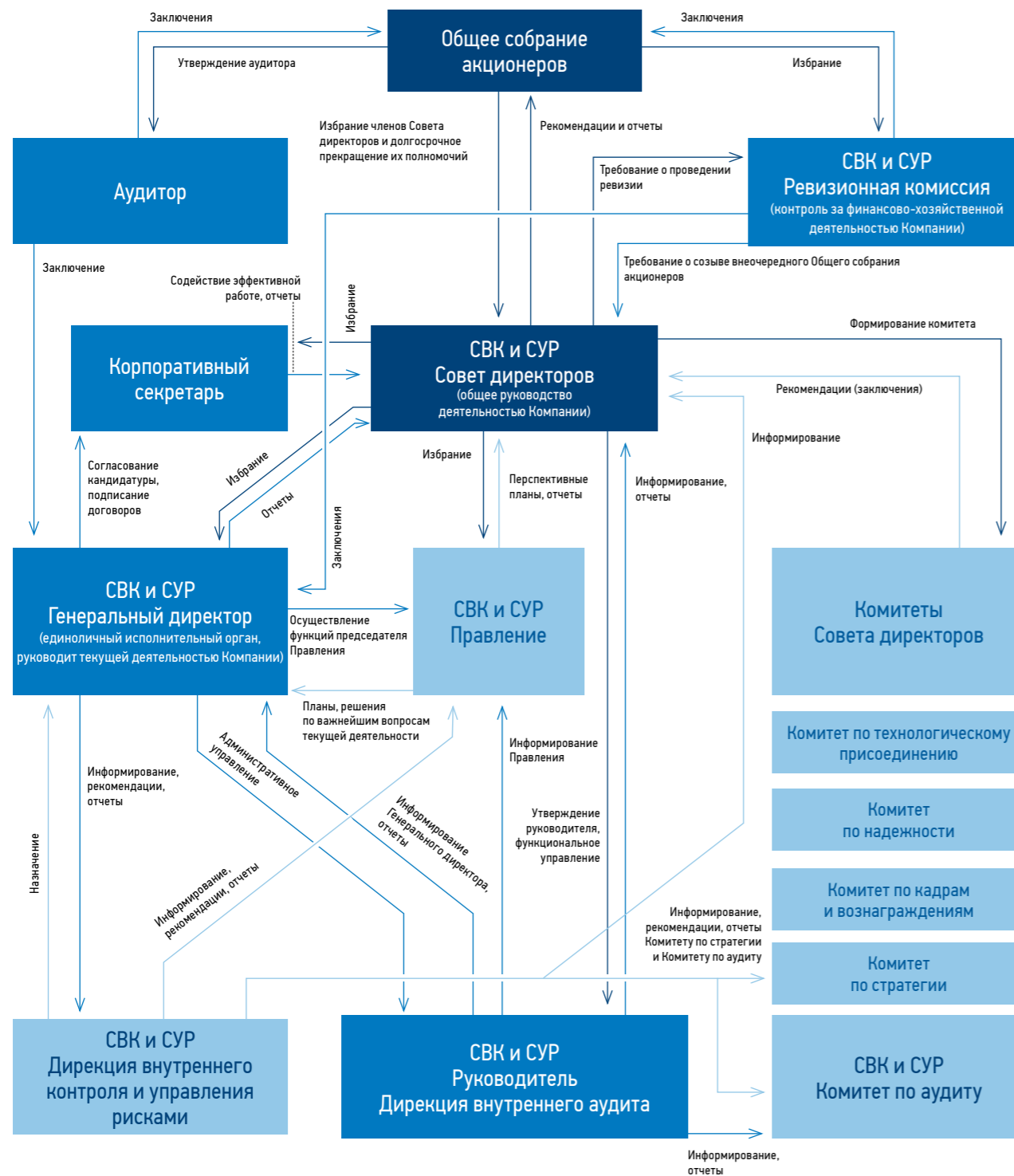
- Устав
- Положения, регулирующие деятельность органов управления Общества (Общего собрания акционеров, Совета директоров, Правления)
- Положения о комитетах Совета директоров
- Методика оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров
- Кодекс корпоративного управления
- Положение о Ревизионной комиссии Общества
- Положение о дивидендной политике
- Положения об инсайдерской информации и информационной политике
- Положение о Корпоративном секретаре Общества
- Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «Россети Кубань», и др.

Указанные здесь и другие внутренние документы Общества по корпоративному управлению опубликованы на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

## РЕГУЛИРУЮЩИЕ ОСНОВНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ ОБЩЕСТВА ПОЛИТИКИ



### СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»<sup>1</sup>



<sup>1</sup> СВК и СУР – основные участники системы внутреннего контроля и управления и рисками.

В целях обеспечения и защиты прав и интересов всех акционеров Общества, совершенствования практики корпоративного управления, обеспечения прозрачности эффективности управления Обществом и подтверждения готовности следовать рекомендациям и передовым принципам корпоративного управления в Компании действует Кодекс корпоративного управления Общества<sup>2</sup>.

ПАО «Россети Кубань» также придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. Отчет о его соблюдении Компанией в 2022 г. приведен в [приложении 1](#). Совет директоров подтверждает, что приведенные в данном отчете сведения содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

Показатели соблюдения Обществом принципов Кодекса корпоративного управления Банка России в отчетном году улучшились по сравнению с 2020–2021 гг.

### СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



### РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА В 2022 ГОДУ

В отчетном году продолжалась работа по совершенствованию корпоративного управления Общества.

В 2022 г., в соответствии с законодательством Российской Федерации, годовое Общее собрание акционеров было проведено в форме заочного голосования, при этом акционерам была предоставлена возможность принять участие в голосовании путем заполнения электронной формы бюллетеней на официальном сайте регистратора — АО «НРК — РО.С.Т.».

Годовым Общим собранием акционеров Компании утверждена новая редакция Положения о Ревизионной комиссии

Общества, в которой учтены изменения Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Советом директоров Общества утверждены:

- в новой редакции — Положение об информационной политике, учитывающее требования Положения Банка России от 27 марта 2020 г. № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», а также Рекомендаций по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, направленных письмом Банка России от 12 июля 2021 г. № ИН-06-28/49;
- изменения в Положение о Комитете по аудиту Совета директоров.

В отчетном году Совет директоров и его комитеты провели самооценку своей деятельности за 2021–2022 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко (общий средний балл составляет 4,7 при максимальном значении 5 баллов).

Всего в 2022 г. было проведено 167 корпоративных мероприятий, в том числе:

- два общих собрания акционеров;
- 44 заседания Совета директоров, причем участие членов данного органа управления в его заседаниях составило 99,2%, что на 11,5% больше, чем в 2021 г.;
- 75 заседаний комитетов Совета директоров, причем участие членов комитетов в работе данных органов составило 100%;
- 46 заседаний Правления.

<sup>2</sup> Действующая редакция утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 2 декабря 2021 г. (протокол от 3 декабря 2021 г. № 456/2021).



## ПЛАНЫ НА 2023 ГОД

В 2023 г. Общество продолжит работу, направленную на повышение уровня корпоративного управления, на основе анализа лучших практик корпоративного управления, а также результатов самооценки корпоративного управления и оценки (самооценки) работы Совета директоров и его комитетов, в том числе в части:

- актуализации Устава и внутренних документов Общества в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России;

- обеспечения соблюдения в деятельности Общества требований внутренних документов и проведения необходимых корпоративных процедур;
- проведения самооценки эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов;
- планирования и выполнения планов корректирующих мероприятий по итогам оценки корпоративного управления, проводимой внутренним аудитом;

- осуществления контроля своевременного и надлежащего исполнения решений органов управления Общества;
- полного и своевременного раскрытия информации об Обществе в соответствии с законодательством об акционерных обществах и рынке ценных бумаг.

## ОЦЕНКА УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В отчетном году внутренним аудитом Компании проведена оценка корпоративного управления по итогам 2021–2022 корпоративного года на предмет его соответствия законодательству Российской Федерации, принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и лучшим корпоративным практикам. Оценка осуществлена по методике Компании, соответствующей типовой методике оценки корпоративного управления ДЗО ПАО «Россети».

Цели оценки:

- представление Совету директоров Общества, Комитету по аудиту Совета директоров Общества, исполнительным органам Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его эффективности;
- выработка рекомендаций, направленных на повышение уровня корпоративного управления Компании.

По итогам проведения оценки внутренний аудит установил соответствие корпоративного управления Компании развитой практике, отметив при этом, что потенциал улучшения оценки по ряду вопросов зависит от позиции основного акционера и других внешних факторов, на которые Общество не может повлиять.

### РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНКИ ВНУТРЕННИМ АУДИТОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ ЗА 2021–2022 КОРПОРАТИВНЫЙ ГОД

Компонент	Максимальное количество баллов	За 2021–2022 корпоративный год		Справочно: соответствие установленным критериям	
		Количество баллов Компании	Соответствие установленным критериям (%)	За 2020–2021 корпоративный год (%)	За 2019–2020 корпоративный год (%)
Права акционеров	71,0	67,0	94,4	94,4	93,0
Совет директоров	154,0	118,0	76,6	77,6	74,4
Исполнительное руководство	40,0	28,0	70,0	55,0	85,0
Прозрачность и раскрытие информации	130,0	114,0	87,7	86,2	81,5
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	63,0	61,0	96,8	96,8	96,8
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	31,0	31,0	100,0	100,0	100,0
<b>Общая оценка</b>	<b>489,0</b>	<b>419,0</b>	<b>85,7</b>	<b>84,4</b>	<b>84,4</b>

# ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров.

Решения Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» публикуются на корпоративном сайте в разделе «О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров».

Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.

В 2022 г. проведено два общих собрания акционеров Компании.

Дата проведения Общего собрания акционеров	Дата и номер протокола Общего собрания акционеров	Кворум Общего собрания акционеров (% от общего количества размещенных голосующих акций)	Основные решения, принятые Общим собранием акционеров
16.06.2022	21.06.2022 № 48	93,62% по всем вопросам повестки дня	<p>Утвердить годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2021 г.</p> <p>Утвердить распределение прибыли (убытков) Общества за 2021 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 85 592 тыс. руб. — в резервный фонд;</li> <li>• 694 019 тыс. руб. — на развитие Общества;</li> <li>• 932 223 тыс. руб. — на выплату дивидендов;</li> <li>• 0 тыс. руб. — на погашение убытков прошлых лет.</li> </ul> <p>Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2021 г. в сумме 932 223 тыс. руб.</p> <p>Избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.</p> <p>Утвердить объединение аудиторов (коллективного участника) в составе ООО «ЦАТР — аудиторские услуги» (лидер коллективного участника) (ИНН 7709383532, прежнее наименование — ООО «Эрнст энд Янг») и АО АК «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ» (член коллективного участника) (ИНН 7735073914) аудитором Общества.</p> <p>Утвердить Положение о Ревизионной комиссии Общества в новой редакции.</p>
05.12.2022	08.12.2022 № 49	93,81%	<p>Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам девяти месяцев 2022 г. в сумме 1 943 544 тыс. руб.</p>

В соответствии с законодательством Российской Федерации общие собрания акционеров в 2022 г. проводились в форме заочного голосования.

Решения данных общих собраний акционеров, требующие исполнения, реализованы.

# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров — коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее стратегию, контролирующей деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров ПАО «Россети Кубань».

Главные цели и задачи Совета директоров:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов и работы менеджмента Общества.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:

- принятия решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключения ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижения баланса интересов различных групп акционеров и принятия Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

Расходы, понесенные Обществом на страхование ответственности членов Совета директоров, в 2022 г. составили 7,5 млн руб.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров<sup>1</sup>.

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» компетенция Совета директоров расширена по сравнению с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах».

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании в количестве 11 человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

Директорам, впервые избранным в состав Совета директоров, предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Компании.

В отчетном году действовал один и тот же персональный состав Совета директоров Компании:

- избранный 30 декабря 2021 г. на внеочередном Общем собрании акционеров Общества;
- переизбранный вновь на годовом Общем собрании акционеров 16 июня 2022 г.

В составе Совета директоров одна женщина.

## Персональный состав Совета директоров, действовавший в отчетном году<sup>2</sup>

### КРАИНСКИЙ ДАНИИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

Председатель Совета директоров, неисполнительный директор<sup>3</sup>

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция», юрист
Опыт работы за последние пять лет	
2017–2023 гг.	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети» (основное место работы)
2022 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») (основное место работы)
2018 г. — настоящее время	Советник Генерального директора (по совместительству), член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»
2018–2022 гг.	Председатель Совета директоров АО «Энергосервисная компания «Ленэнерго»
2019 г. — настоящее время	Член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»
2020–2022 гг.	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению (по совместительству) ПАО «ФСК ЕЭС»
2020 г. — настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Московский регион»  Член Совета директоров и Правления управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «Энерготранс»
2021 г. — настоящее время	Председатель (член) Совета директоров ПАО «ТРК», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Юг», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Цифра», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»  Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2021–2022 гг.	Член Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»
2022–2023 гг.	Член Правления ПАО «Россети»
2022 г. — настоящее время	Член Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС»  Член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС»)
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 3 июня 2021 г. по настоящее время

<sup>2</sup> Согласно на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Отчет о корпоративном управлении», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля Общества. В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Совета директоров (в хронологическом порядке), указаны в отчетах эмитента эмиссионных ценных бумаг, опубликованных на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг». Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 28 февраля 2023 г.

<sup>3</sup> Статус членов Совета директоров (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления Банка России.

<sup>1</sup> Положение о Совете директоров ПАО «Россети Кубань» опубликовано на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».



**ГЛАДКОВСКИЙ ГРИГОРИЙ КОНСТАНТИНОВИЧ**

Неисполнительный директор

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «финансы и кредит», экономист-международник со знанием иностранных языков
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2016–2018 гг.	Руководитель направления дивизиона «Цифровая платформа» ПАО «Сбербанк»
2018–2019 гг.	Советник генерального директора АО «ОЭК»
2019–2023 гг.	Заместитель главного инженера ПАО «Россети» (основное место работы)
2023 г. — настоящее время	Заместитель главного инженера Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») (основное место работы)
2019 г. — настоящее время	Член Совета директоров АО «Оператор АСТУ»
2020 г. — настоящее время	Председатель Совета директоров АО «СЗЭУК», АО «ФИЦ» Член Совета директоров АО «ЭНИН», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 3 июня 2021 г. по настоящее время

**ГОНЧАРОВ ЮРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Неисполнительный директор

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"> <li>Московский государственный горный университет по специальности «менеджмент», магистр менеджмента;</li> <li>Московский институт экономики, политики и права по специальности «юриспруденция», бакалавр юриспруденции</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2013–2023 гг.	Главный советник ПАО «Россети» (основное место работы)
2023 г. — настоящее время	Главный советник Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») (основное место работы)
2014 г. — настоящее время	Член Совета директоров АО «Россети Тюмень», ОАО «МРСК Урала»
2017–2019 гг.	Председатель, член Совета директоров ПАО «МРСК Сибири»
2018–2019 гг.	Член Совета директоров ПАО «МОЭСК»
2020–2020 гг.	Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Урала»
2020 г. — настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»
2020–2021 гг.	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад» Член Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям, заместитель председателя Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»
2020–2022 гг.	Член Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Северо-Запад» Член Комитета по стратегии Совета директоров ОАО «МРСК Урала» Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» Член Комитета по стратегии, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье»
2021–2022 гг.	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань», АО «Россети Тюмень»
2021 г. — настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Центр»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 31 августа 2021 г. по настоящее время

**КАЗАКОВ АЛЕКСАНДР ИВАНОВИЧ**

Неисполнительный директор

Год рождения	1948
Образование	Высшее. Окончил Московский инженерно-экономический институт им. С. Орджоникидзе по специальности «экономика», инженер-экономист. Имеет ученую степень доктора экономических наук
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2011–2019 гг.	Председатель Совета директоров ОАО «ДВЭУК»
2018–2021 гг.	Председатель, член Совета директоров ПАО «МРСК Центра»
2018 г. — настоящее время	Председатель, член Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье»
2020–2021 гг.	Член Совета директоров ПАО «Россети Волга»
2021 г. — настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг» Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям, член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2022 г. — настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Россети Волга»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 3 июня 2021 г. по настоящее время

**КАЛОЕВА МАДИНА ВАЛЕРЬЕВНА**

Неисполнительный директор

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончила Северо-Осетинский государственный университет им. К. Л. Хетагурова по специальности «юриспруденция», юрист
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2013 г. — настоящее время	Директор по корпоративному управлению — начальник департамента корпоративного управления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») (основное место работы)
2020–2023 гг.	Директор по корпоративному управлению — начальник департамента корпоративного управления (по совместительству) ПАО «Россети»
2014 г. — настоящее время	Член Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго» Член Совета директоров АО «МУС Энергетики»
2014–2021 гг.	Член Совета директоров ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС»
2015–2021 гг.	Член Совета директоров ООО «ФСК — Управление активами»
2017 г. — настоящее время	Член Совета директоров АО «АПБЭ»
2015 г. — настоящее время	Член Совета директоров ООО «Айти Энерджи Сервис»
2021 г. — настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «НИЦ ЕЭС», АО «ЦТЗ», АО «ЭНИН»
2021–2023 гг.	Член Совета директоров АО «Россети Цифра» Председатель Совета директоров АО «Кубанские магистральные сети»
2021–2021 гг.	Член Совета директоров АО «ДВЭУК-ЕНЭС», АО «СЗЭУК»
2022 г. — настоящее время	Член Совета директоров АО «Россети Янтарь», ПАО «Россети Северо-Запад», АО «Россети Тюмень» Член Комитета по аудиту, член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 31 августа 2021 г. по настоящее время

**КРАВЧЕНКО КОНСТАНТИН ЮРЬЕВИЧ**

Неисполнительный директор

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Воронежский политехнический институт по специальности «конструирование и технология РЭС», инженер-конструктор / технолог. Имеет ученую степень кандидата технических наук
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2012–2018 гг.	Начальник департамента информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций ОАО «Газпромнефть»
2018–2020 гг.	Директор по информационным технологиям в Центре корпоративного управления Московского представительства АО «Научно-производственная корпорация Уралвагонзавод» им. Ф. Э. Дзержинского
2020–2021 гг.	Заместитель генерального директора по информационным технологиям АО «Концерн Уралвагонзавод»
2021–2023 гг.	Главный советник Генерального директора, временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети» (основное место работы)
2021 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») (основное место работы)
2021–2022 гг.	Исполняющий обязанности генерального директора АО «Россети Цифра» Член Совета директоров АО «Россети Тюмень», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ООО «Инфраструктурные инвестиции-3» Исполняющий обязанности Генерального директора АО «Россети Цифра» — управляющей организации АО «Читатехэнерго»
2021 г. — настоящее время	Член Совета директоров АО «Россети Цифра», АО «МУС Энергетики», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «ФИЦ»
2022 г. — настоящее время	Член Совета директоров АО «СЗЭУК», ПАО «Россети Юг»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 30 декабря 2021 г. по настоящее время

**МЕДВЕДЕВ МИХАИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Независимый директор

Год рождения	1969
Образование	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит», экономист
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2011–2019 гг.	Заместитель генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул»
2015–2018 гг.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Индустриальный парк «Сафоново»
2017–2021 гг.	Член комитета по стратегии и развитию Совета директоров АО «Тюменьэнерго» Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2018 г. — настоящее время	Советник генерального директора АО «Авангард» (основное место работы)
2019 г. — настоящее время	Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 16 июня 2017 г. по настоящее время

**МОЛЬСКИЙ АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

Неисполнительный директор

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальностям «электроэнергетические системы и сети», инженер, и «экономика и управление на предприятии электроэнергетики», инженер-экономист
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2006–2020 гг.	Первый заместитель председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»
2016–2020 гг.	Член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»
2020–2023 гг.	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг, член Правления ПАО «Россети» (по совместительству)
2023 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») (основное место работы)
2014 г. — настоящее время	Председатель Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго» Член Наблюдательного совета Ассоциации НП «Совет рынка»
2015 г. — настоящее время	Член Совета директоров АО «ТайгаЭнергоСтрой»
2019 г. — настоящее время	Председатель, член Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС»
2019–2023 гг.	Председатель, член Совета директоров ОАО «Томские магистральные сети»
2019–2020 гг.	Председатель Совета директоров АО «Энергосетьпроект»
2020 г. — настоящее время	Член президиума РНК СИГРЭ Член Совета директоров ПАО «Россети Московский регион», АО «Энергоцентр», АО «Янтарьэнергообит» Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2021 г. — настоящее время	Член Совета директоров ПАО «ТРК», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Тюмень», АО «ЦТЗ», АО «Россети Цифра»
2021–2021 гг.	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»
2022 г. — настоящее время	Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Ленэнерго», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС» Член Правления ПАО «Россети»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 3 июня 2021 г. по настоящее время



## ПОЛИНОВ АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Неисполнительный директор

Год рождения	1978
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный строительный университет по специальности «экономика и управление на предприятии (в строительстве)», экономист. Имеет ученую степень кандидата экономических наук
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2018–2018 гг.	Советник генерального директора АО «ОЭК»
2018 г. — настоящее время	Советник Генерального директора, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству)
2019 г. — настоящее время	Член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»
2021–2023 гг.	Главный советник, временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
2022–2022 гг.	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «ФСК ЕЭС»
2022 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») (основное место работы)
2021 г. — настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», АО «Россети Янтарь», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Цифра», ООО «ФСК — Управление активами», АО «ЦИУС ЕЭС»
2022 г. — настоящее время	Член Совета директоров и член Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») Член Совета директоров ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Северный Кавказ»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 3 июня 2021 г. по настоящее время

## ЗБЗЕЕВ БОРИС БОРИСОВИЧ

Исполнительный директор

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция», юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2014 г. — настоящее время	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг» (основное место работы)
2014–2019 гг.	Член Совета директоров АО «Донэнерго»
2015 г. — настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»
2018 г. — настоящее время	Председатель Совета директоров АО «ВМЭС»
2021 г. — настоящее время	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 31 августа 2021 г. по настоящее время

## ЯВОРСКИЙ ВИКТОР КОРНЕЕВИЧ

Независимый директор

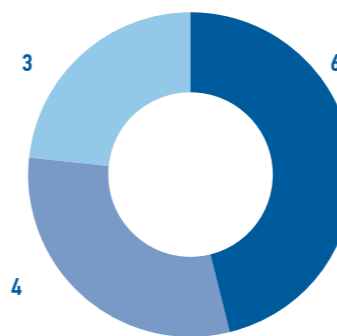
Год рождения	1955
Образование	Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальности «автоматизированные системы управления», инженер-системотехник
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2002 г. — настоящее время	Генеральный директор ООО «Центр технологий»
2006 г. — настоящее время	Президент ООО АКГ «ОСБИ-КЛАСС» (основное место работы)
2013 г. — настоящее время	Член президиума правления общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»
2014 г. — настоящее время	Генеральный директор ООО «ТОРИ-АУДИТ»
2015–2019 гг.	Член Совета директоров АО «Тюменьэнерго»
2020 г. — настоящее время	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Период работы в составе Совета директоров Компании	С 20 июня 2019 г. по настоящее время

# 2/11

доля независимых директоров в составе Совета директоров

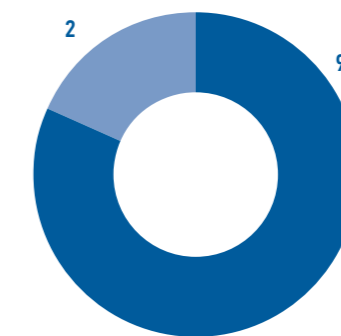
### СТРУКТУРА СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В 2022 ГОДУ (%)

СТРУКТУРА СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО КОМПЕТЕНЦИЯМ (ЧЕЛОВЕК)



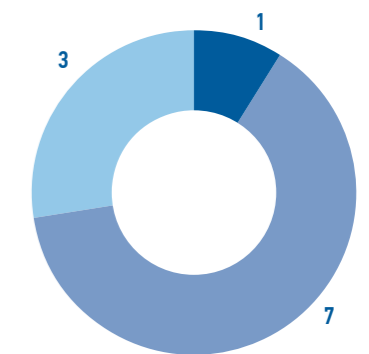
- Экономика и управление
- Юриспруденция
- Электротехника, инженерия

СТРУКТУРА СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО СТАЖУ В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА (ЧЕЛОВЕК)



- 1–2 года
- 3–6 лет

СТРУКТУРА СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ВОЗРАСТУ (ЧЕЛОВЕК)



- 31–40 лет
- 41–50 лет
- 51–75 лет

Все лица, входившие в 2022 г. в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Ни один из членов Совета директоров:

- не владел акциями Общества в отчетном году и не совершал сделок с ними<sup>1</sup>;
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества;
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;


- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;
- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна

из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;

- не имел в отчетном году конфликта интересов (в том числе связанного с его участием в органах управления конкурентов Общества);
- не получал от Общества займов (кредитов).

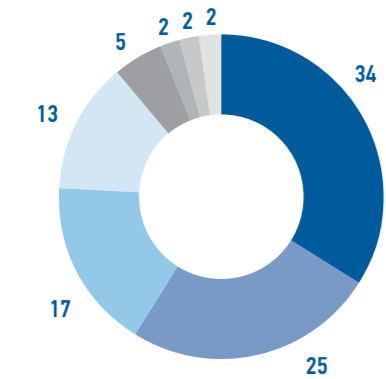
<sup>1</sup> По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



**44 заседания**  
Совета директоров проведено в 2022 г., из них три — в очно-заочной форме, остальные — в заочной форме (опросным путем).

### СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2022 ГОДУ (%)



- Отчеты о деятельности Общества
- Планы и внутренние документы
- Созыв и проведение Общего собрания акционеров
- Кадровые вопросы и вознаграждения
- Управление дочерними и зависимыми обществами
- Совершение сделок
- Спонсорская помощь и благотворительность
- Прочие вопросы

Структура рассмотренных Советом директоров вопросов соответствует его роли в управлении Компанией. Наибольший вес в структуре рассмотренных вопросов составляют вопросы по следующим темам:

- созыв и проведение Общего собрания акционеров;
- утверждение планов и внутренних документов;
- рассмотрение отчетов менеджмента по различным аспектам деятельности Общества;
- кадровые вопросы и вознаграждения.

### АКТИВНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Показатель	2020	2021	2022
Количество проведенных заседаний Совета директоров	42	47	44
• в том числе в очной (очно-заочной) форме	2	4	3
Количество рассмотренных вопросов	153	184	162
• в том числе принято решений	153	184	162
Количество поручений, выданных исполнительным органам Общества	21	26	34
Участие членов Совета директоров в его заседаниях в среднем (%)	95,2	87,7	99,2

### ВАЖНЕЙШИЕ РЕШЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Утверждены долгосрочные планы и программы Компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Актуализированная программа «Цифровая трансформация 2020–2030 гг.»</li> <li>• Актуализированная программа реновации электросетевых объектов</li> <li>• План развития системы управления производственными активами и ресурсный план обеспечения его реализации</li> <li>• Прогнозные показатели бизнес-плана</li> <li>• Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности</li> <li>• Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг</li> <li>• План мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения</li> <li>• Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита</li> <li>• Программа «Информационная безопасность»</li> </ul>
Утверждены годовые и квартальные планы и программы Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Бизнес-план</li> <li>• План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий</li> <li>• План закупки</li> <li>• Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании</li> <li>• Программа страховой защиты</li> <li>• Целевые значения КПЭ Генерального директора, руководителя и работников подразделения внутреннего аудита Общества</li> </ul>
Утверждены внутренние документы Компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Схема развития сети связи Общества</li> <li>• Коллективный договор</li> <li>• Новые редакции:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– Положения об информационной политике;</li> <li>– Положения об обеспечении страховой защиты;</li> <li>– Регламента реализации единой коммуникационной политики</li> </ul> </li> <li>• Изменения:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>– в Положение «О единой технической политике в электросетевом комплексе» ПАО «Россети» в качестве внутреннего документа Общества;</li> <li>– Положение о Комитете по аудиту Совета директоров;</li> <li>– Методику расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора</li> </ul> </li> </ul>
Приняты решения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• О присоединении Компании к изменениям Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке)</li> <li>• Об утверждении проспекта ценных бумаг Общества</li> </ul>
Рассмотрены	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчеты Генерального директора по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также о выполнении решений Совета директоров</li> <li>• Проекты Положения о Ревизионной комиссии в новой редакции, распределения прибыли за 2021 г., размера дивидендов за 2021 г. и девять месяцев 2022 г. (предложены для утверждения Общему собранию акционеров Компании)</li> </ul>

На очно-заочных заседаниях в отчетном году Совет директоров:

- рассмотрел отчет об итогах выполнения бизнес-плана за 2021 г., I квартал и первое полугодие 2022 г.;
- рассмотрел отчет об итогах выполнения инвестиционной программы за I квартал и первое полугодие 2022 г.;
- утвердил план-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий;
- рассмотрел отчет об использовании Обществом средств финансовой поддержки.

### УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ В 2022 ГОДУ

Ф. И. О.	Количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, из числа возможных для него <sup>1</sup>					
	Совет директоров	Комитет по надежности	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по технологическому присоединению
Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров	44 из 44	–	–	22 из 22	–	–
Гладковский Григорий Константинович	44 из 44	–	–	–	–	–
Гончаров Юрий Владимирович	44 из 44	–	9 из 9	–	–	–
Казанов Александр Иванович	44 из 44	–	15 из 15	–	13 из 13	–
Калоева Мадина Валерьевна	44 из 44	–	6 из 6	7 из 7	–	–
Кравченко Константин Юрьевич	44 из 44	–	–	–	–	–
Медведев Михаил Владимирович	44 из 44	–	–	22 из 22	–	–
Мольский Алексей Валерьевич	44 из 44	–	–	–	–	8 из 8
Полинов Алексей Александрович	36 из 44	–	–	–	–	–
Эбзеев Борис Борисович	44 из 44	–	–	–	–	–
Яворский Виктор Корнеевич	44 из 44	–	15 из 15	–	–	–

План работы на 2022–2023 корпоративный год утвержден Советом директоров 29 сентября 2022 г. Он сформирован по следующим направлениям:

- стратегическое развитие Общества;
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества;
- организация деятельности Совета директоров;

контроль за выполнением решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

В плане отражены:

- вопросы, подлежащие рассмотрению на заседаниях Совета директоров;
- плановый срок рассмотрения вопросов с точностью до месяца;

форма проведения заседаний (с правом определения окончательной формы проведения заседания Председателем Совета директоров в соответствии с п. 6.12 Положения о Совете директоров); перечень лиц (органов управления Общества), ответственных за подготовку вопросов к рассмотрению на заседаниях Совета директоров.

<sup>1</sup> Сведения об участии членов Совета директоров в работе комитетов указаны только за период, когда данные лица входили в состав Совета директоров.



## Оценка деятельности Совета директоров

В отчетном году Совет директоров провел самооценку своей деятельности за 2021–2022 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко (общий средний балл составляет 4,7 при максимальном значении 5 баллов).

### РЕЗУЛЬТАТЫ САМООЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

№ п/п	Критерии оценки	Оценка деятельности — средний балл <sup>1</sup>	Заключение по результатам оценки
1	Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении Компанией: <ul style="list-style-type: none"> <li>• формирование и контроль за реализацией стратегии;</li> <li>• обеспечение создания и контроль за эффективностью работы системы внутреннего контроля и системы управления рисками;</li> <li>• оценка работы высшего менеджмента, внедрение эффективной системы его мотивации</li> </ul>	4,5	Практика работы Совета директоров Общества оценивается достаточно высоко большинством членов Совета директоров. Совет директоров Общества активно вовлечен в процесс работы исполнительных органов, оценки их работы и формирования системы их мотивации
2	Обеспечение сохранности активов	5,0	Практика работы Совета директоров в части обеспечения проведения конкурсных закупок и контроля за реализацией закупочной политики, контроля за существенными подконтрольными организациями высоко оценивается членами Совета директоров. Расширенная компетенция Совета директоров по предварительному рассмотрению и одобрению существенных сделок позволяет усилить контроль над сохранностью активов Общества
3	Состав и структура Совета директоров	4,8	Состав Совета директоров Компании сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы. Члены Совета директоров обладают навыками в области бухгалтерского учета и корпоративных финансов, стратегического менеджмента, корпоративного управления, управления рисками, а также в областях, специфических для сферы деятельности Общества. Независимые директора обладают достаточным профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способны выносить объективные и добросовестные суждения, не зависящие от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон
4	Организация работы Совета директоров, включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение деятельности Совета директоров;</li> <li>• инфраструктурное обеспечение;</li> <li>• взаимодействие Совета директоров с менеджментом Общества;</li> <li>• взаимодействие Совета директоров с комитетами Совета директоров</li> </ul>	4,9	Практика организации работы Совета директоров ПАО «Россети Кубань» по направлениям организационного, правового, информационного, инфраструктурного обеспечения, взаимодействия Совета директоров с комитетами Совета директоров и менеджментом Общества в целом является эффективной

Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «Россети Кубань» публикуются на сайте Общества в разделе «О Компании / Органы управления / Совет директоров».

<sup>1</sup> Максимальное значение — 5 баллов.

# ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РАЗВИТИИ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации и других стратегических/программных документов Общество сформировало систему приоритетных направлений своей деятельности.



**ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РАЗВИТИИ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ЗА 2022 ГОД**

№	Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2022 г.	Информация по реализации направления в 2022 г.			План на 2023 г.
				План	Факт	Причины невыполнения плана	
1	Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	Решение Совета директоров от 18.11.2011, протокол № 121/2011	Приказ Региональной энергетической комиссии — департамента цен и тарифов Краснодарского края от 27.12.2017 № 62/2017-э «Об установлении тарифов для организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии»	<p>Утвержденные значения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (<math>P_{\text{тпр}}</math>) — 1,00 (с учетом допустимого отклонения — более 0,75 и менее или равно 1,25);</li> <li>показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (<math>P_{\text{САИД}}</math>) — не более 4,3143 ч (с учетом допустимого отклонения — 5,6086 ч);</li> <li>показатель средней частоты прерываний передачи электрической энергии на точку поставки (<math>P_{\text{САИР}}</math>) — не более 0,9950 шт. (с учетом допустимого отклонения — 1,2935 шт.)</li> </ul>	<p>Достигнутые значения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (<math>P_{\text{тпр}}</math>) — 1,126;</li> <li>показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (<math>P_{\text{САИД}}</math>) — 2,8424 ч;</li> <li>показатель средней частоты прерываний передачи электрической энергии на точку поставки (<math>P_{\text{САИР}}</math>) — 1,2195 шт.</li> </ul>	Показатели надежности и качества оказываемых услуг выполнены	<p>Утвержденные значения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (<math>P_{\text{тпр}}</math>) — не более 1,0;</li> <li>показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (<math>P_{\text{САИД}}</math>) — не более 2,8310 ч;</li> <li>показатель средней частоты прерываний передачи электрической энергии на точку поставки (<math>P_{\text{САИР}}</math>) — не более 1,0974 шт.</li> </ul>
2	Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	Решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол № 196/2014	<p>Регламент процесса РП 00104604-ИСМ 006-2020 «Технологическое присоединение».</p> <p>Результативность оценивается показателем качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение, предусмотренным п. 2.9 Типовой методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности единоличных исполнительных органов ДЗО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии и технологическому присоединению, утвержденной Приказом ПАО «Россети» от 15.05.2020 № 300, с учетом методики расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Кубань», утвержденной Приказом Общества от 09.10.2020 № 598-од, показателем «Составление и выдача заявителям с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт акта об осуществлении технологического присоединения и иных документов, связанных с технологическим присоединением», установленным п. 3.1.1 Целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р</p>	<p>Плановое значение показателя качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение — <math>\leq 1,1</math></p>	1,001		<p>Достижение показателя качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение — не более 1,1 (в соответствии с п. 2.9 Типовой методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности единоличных исполнительных органов ДЗО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии и технологическому присоединению, утвержденной Приказом ПАО «Россети» от 15.05.2020 № 300, с учетом методики расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Кубань», утвержденной Приказом Общества от 09.10.2020 № 598-од)</p>
3	Планирование развития распределительного электросетевого комплекса Общества	Решение Совета директоров от 05.09.2011, протокол № 116/2011	<p>Приказ ПАО «Россети» от 10.01.2019 № 4 «О повышении качества планирования развития сетей»,</p> <p>Постановление Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики»</p>	<p>Принять непосредственное участие в разработке перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи</p>	<p>Принято непосредственное участие в разработке перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи. Принято непосредственное участие в разработке схемы и программы развития электроэнергетических систем России в части развития Кубанской энергосистемы</p>		<p>Принять непосредственное участие в разработке схемы и программы развития электроэнергетических систем России на следующий период регулирования в части развития Кубанской энергосистемы</p>



№	Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2022 г.	Информация по реализации направления в 2022 г.			План на 2023 г.
				План	Факт	Причины невыполнения плана	
4	Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества	Решения Совета директоров от 05.08.2010, протокол № 94/2010; от 29.01.2015, протокол № 202/2015	<p>В целях обеспечения безопасности объектов Общества реализовать следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• выполнение требований приказа ПАО «Россети» от 22.01.2020 № 18 «Об утверждении Порядка обеспечения антитеррористической защищенности объектов ДЗО ПАО «Россети», нормативных актов Общества по повышению антитеррористической защиты объектов;</li> <li>• обеспечение работоспособности инженерно-технических средств охраны (ИТСО), установленных на объектах Общества, и поддержание их в исправном состоянии;</li> <li>• проведение внеплановых проверок несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества;</li> <li>• еженедельное проведение инструктажей дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад о действиях в случае обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества;</li> <li>• практическая отработка в филиалах Общества действий персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;</li> <li>• актуализация планов совместных действий Общества с правоохранительными органами Краснодарского края и Республики Адыгеи при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработка и согласование соответствующих схем взаимодействия;</li> <li>• оснащение инженерно-техническими средствами охраны: ПС 110 кВ «Бойно-Понура», ПС 110 кВ «Газоаппарат», ПС 110 кВ «Коммунар», ПС 110 кВ «Лебеди», ПС 110 кВ «Албаши», ПС 110 кВ «Переясловская»;</li> <li>• проведение мероприятий по обеспечению безопасности энергообъектов Общества при проведении чемпионата мира по волейболу в 2022 г. и других общественно-политических мероприятий;</li> <li>• обеспечение безопасности энергообъектов Общества при проведении общественно-политических мероприятий (Российский инвестиционный форум 2021 г. в Сочи) и т. п.</li> </ul>	<p>Общественно-политические мероприятия в отчетном году на территории Краснодарского края, за исключением чемпионата мира по волейболу в 2022 г., в связи с отменой его проведения на территории Российской Федерации, проведены. В связи с корректировкой инвестиционной программы внесены корректировки по срокам реализации оснащения инженерно-техническими средствами охраны: ПС 110 кВ «Газоаппарат», ПС 110 кВ «Албаши» оборудованы инженерными средствами охраны.</p>	План выполнен	—	<p>В целях обеспечения безопасности объектов Общества реализовать следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• выполнение требований приказа ПАО «Россети» от 22.01.2020 № 18 «Об утверждении Порядка обеспечения антитеррористической защищенности объектов ДЗО ПАО «Россети», нормативных актов Общества по повышению антитеррористической защиты объектов;</li> <li>• обеспечение работоспособности и поддержание в исправном состоянии ИТСО, установленных на объектах Общества;</li> <li>• перезаключение договоров на охрану объектов Общества в филиалах;</li> <li>• заключение договора на охрану объектов мобильными группами охраны;</li> <li>• проведение внеплановых проверок несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества;</li> <li>• еженедельное проведение инструктажей дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад о действиях в случае обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества;</li> <li>• практическая отработка в филиалах Общества действий персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;</li> <li>• проведение работы по подготовке заявок для рассмотрения включения в инвестиционную программу Общества на 2024 г. категорированных объектов в части дооснащения и оснащения ИТСО ПС-220 «Порт», ПС-110 «Лорис», «Троицкий водозабор», «Тонкий Мыс», «Вышестеблиевская», «Сочи», «Верещагинская», «Бытха», «Бочаров Ручей», «Вишневая», «Родниковая», «Южная», «Изумрудная», «Имеретинская», «Временная», «Ледовый дворец», «Веселая», «Лаура», «Роза Хутор», «Спортивная», «Мзымта»;</li> <li>• обеспечение безопасности персонала Общества при проведении аварийно-восстановительных работ на территории</li> </ul>
5	Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	Решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол № 196/2014	Реализация плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества на 2021–2023 гг., утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 24.05.2021 № 433/202), в части 2022 г.	Мероприятия плана, установленные на 2021–2022 гг.	План в части 2022 г. выполнен	Выполнение мероприятий в соответствии с Планом по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети Кубань», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 18.04.2023 № 517/2023)	<p>Основными задачами на 2023 г. в области СВК и УР являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• совершенствование подходов к интеграции управления рисками в ключевые бизнес-процессы;</li> <li>• актуализация нормативно-методологических документов в области СВК и УР;</li> <li>• внедрение/актуализация и проведение оценки эффективности существующих контрольных процедур, в том числе самооценки со стороны владельцев процессов;</li> <li>• развитие культуры осведомленности о рисках, проведение обучающих мероприятий по вопросам организации и функционирования СВК и УР</li> </ul>
6	Инновационное развитие с контролем исполнения действующей Программы инновационного развития Общества	Решение Совета директоров от 30.03.2021, протокол № 426/2021	Решение Совета директоров от 13.10.2021 № 450/2021	<p>П<sub>НИОКР</sub> «Показатель затрат на НИОКР» — 0,15% от плановой собственной выручки</p> <p>П<sub>внедрения</sub> «Показатель закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг)» — 4,6% от планового освоения инвестиционной программы</p>	<p>П<sub>НИОКР</sub> «Показатель затрат на НИОКР» — 0,21% от плановой собственной выручки, 140% от плана.</p> <p>П<sub>внедрения</sub> «Показатель закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг)» — 3,5% от фактического освоения инвестиционной программы, 76% от плана</p>	Причиной невыполнения показателя П <sub>внедрения</sub> является увеличение объема освоения инвестиционной программы за счет технологического присоединения на 34% от плана	<p>П<sub>НИОКР</sub> «Показатель затрат на НИОКР» — 0,15% от плановой собственной выручки.</p> <p>П<sub>внедрения</sub> «Показатель закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг)» — 4,8% от планового освоения инвестиционной программы</p>

# КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров ПАО «Россети Кубань» функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров.

Комитет по надежности
Комитет по аудиту
Комитет по стратегии
Комитет по кадрам и вознаграждениям
Комитет по технологическому присоединению

Комитеты имеют статус коллегиальных рекомендательных органов при Совете директоров. Основные задачи и функции комитетов:

- предварительное рассмотрение вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества;
- разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам ПАО «Россети Кубань»;
- рассмотрение иных вопросов по поручению Совета директоров.

Деятельность каждого комитета регулируется положением<sup>1</sup>.

Персональные составы комитетов (за исключением Комитета по аудиту и Комитета по стратегии) и их председатели избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров, на срок до первого заседания Совета директоров в новом составе.

Члены Комитета по аудиту и Комитета по стратегии избираются на срок до избрания следующего состава соответствующего комитета.

Работа комитетов осуществляется в соответствии с планами работы, составленными с учетом плана работы Совета директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, Генерального директора.

11 октября 2022 г. Совет директоров рассмотрел отчеты комитетов о проделанной работе за 2021–2022 корпоративный год.

В отчетном году все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами Совета директоров, рассматривались ими своевременно.

В отчетном году комитеты Совета директоров провели самооценку своей деятельности за 2021–2022 корпоративный год, оценив свою работу и ее организацию достаточно высоко.

## РЕЗУЛЬТАТЫ САМООЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

№	Комитеты Совета директоров	Оценка деятельности — средний балл <sup>2</sup>
1	Комитет по надежности	4,9
2	Комитет по аудиту	5,0
3	Комитет по стратегии	4,9
4	Комитет по кадрам и вознаграждениям	4,6
5	Комитет по технологическому присоединению	4,6

Протоколы заседаний комитетов Совета директоров ПАО «Россети Кубань» опубликованы на сайте Общества в разделе «О Компании / Органы управления / Комитеты Совета директоров».

За участие членов комитетов в их заседаниях предусмотрена выплата вознаграждения. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2022 г., составила 2 828 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

<sup>1</sup> Положения о комитетах Совета директоров ПАО «Россети Кубань» опубликованы на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

<sup>2</sup> Максимальное значение — 5 баллов.

## КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

Дата создания Комитета	15 сентября 2006 г.
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)	От 21 июля 2017 г. № 281/2017
Основные задачи Комитета	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям его деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту энергообъектов, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;</li> <li>• оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения;</li> <li>• экспертиза качества расследования причин технологических нарушений (аварий);</li> <li>• экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);</li> <li>• экспертиза и контроль исполнения программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;</li> <li>• экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;</li> <li>• экспертиза системы управления охраной труда;</li> <li>• экспертиза программы реализации экологической политики;</li> <li>• экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности</li> </ul>
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p>Состав Комитета, работавший в период с 20 октября 2021 г. до 31 января 2022 г., с 1 марта 2022 г. до 29 июня 2022 г.<sup>3</sup>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Канюка Палина Николаевна</b> (председатель Комитета), начальник департамента производственной деятельности ПАО «Россети»</li> <li>• <b>Мишанин Алексей Александрович</b>, заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Правления ПАО «Россети Кубань»</li> <li>• <b>Богомолов Эдуард Валерьевич</b> (заместитель председателя Комитета), первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора</li> </ul> <p>Действующий состав Комитета, избранный 14 сентября 2022 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Канюка Палина Николаевна</b> (председатель Комитета), начальник департамента производственной деятельности ПАО «Россети»</li> <li>• <b>Михайлов Владимир Александрович</b>, заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, с октября 2022 г. член Правления ПАО «Россети Кубань»</li> <li>• <b>Пилюгин Александр Викторович</b>, заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора</li> </ul>

<sup>3</sup> Должности членов комитетов Совета директоров указаны на момент их избрания.



<p><b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b></p>	<p>В 2022 г. состоялось 17 заседаний Комитета путем заочного голосования, рассмотрен 41 вопрос. В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров рекомендации по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об утверждении внутренних документов Общества:             <ul style="list-style-type: none"> <li>– актуализированной программы цифровой трансформации на период до 2030 гг.,</li> <li>– плана развития системы управления производственными активами на 2022–2024 гг. и ресурсного плана обеспечения его реализации,</li> <li>– актуализированной программы реновации электросетевых объектов Общества на 2023–2027 гг.,</li> <li>– о внесении изменений в Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в качестве внутреннего документа Компании,</li> <li>– плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;</li> </ul> </li> <li>• о рассмотрении отчетов:             <ul style="list-style-type: none"> <li>– об исполнении инвестиционной программы, в том числе с точки зрения обеспечения комплексной надежности,</li> <li>– реализации плана развития системы управления производственными активами,</li> <li>– реализации мероприятий, предусмотренных программой цифровой трансформации,</li> <li>– работе, проделанной Комитетом по надежности в 2021–2022 корпоративном году.</li> </ul> </li> </ul> <p>В отчетном году Комитет также рассматривал:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• программу технического обслуживания и ремонта энергообъектов;</li> <li>• анализ качества расследования причин аварий, оценку полноты и достаточности мероприятий, разработанных для их устранения;</li> <li>• информацию о показателях уровня надежности услуг, оказываемых Обществом;</li> <li>• программу мероприятий, направленных на устранение узких мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества;</li> <li>• отчеты менеджмента Общества:             <ul style="list-style-type: none"> <li>– об итогах прохождения Обществом отопительного и паводкового периодов,</li> <li>– готовности к работе в осенне-зимний, отопительный и паводковый периоды,</li> <li>– исполнении программы технического обслуживания и ремонта объектов Общества,</li> <li>– исполнении программы мероприятий, направленных на устранение узких мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества,</li> <li>– исполнении комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц.</li> </ul> </li> </ul> <p>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2021 г. — 33,3%, в 2022 г. — 34,1%. Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2021 г. — 88,8%, в 2022 г. — 100%</p>
---	--

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

<p><b>Дата создания Комитета</b></p>	<p>16 октября 2009 г.</p>
<p><b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b></p>	<p>От 18 марта 2016 г. № 233/2016, с изменениями от 28 октября 2016 г. № 253/2016, и от 26 октября 2022 г. № 494/2022</p>
<p><b>Основные задачи Комитета</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;</li> <li>• контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;</li> <li>• контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;</li> <li>• обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;</li> <li>• надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц</li> </ul>

<p><b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b></p>	<p>Состав Комитета, работавший в период с 1 марта 2022 г. до 1 августа 2022 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Яворский Виктор Корнеевич</b> (председатель Комитета), член президиума правления общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», генеральный директор ООО «ТОРИ-АУДИТ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li>• <b>Гончаров Юрий Владимирович</b>, главный советник ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li>• <b>Казаков Александр Иванович</b>, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> </ul> <p>Действующий состав Комитета, избранный 1 августа 2022 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Яворский Виктор Корнеевич</b> (председатель Комитета), член президиума правления общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», генеральный директор ООО «ТОРИ-АУДИТ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li>• <b>Казаков Александр Иванович</b>, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li>• <b>Калоева Мадина Валерьевна</b>, директор по корпоративному управлению — начальник департамента корпоративного управления ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> </ul>
<p><b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b></p>	<p>В 2022 г. состоялось 15 заседаний Комитета (три — в очной форме, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 43 вопроса. В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об утверждении:             <ul style="list-style-type: none"> <li>– отчета о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки, а также мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита за 2021 г.,</li> <li>– плана работы и бюджета дирекции внутреннего аудита на 2023 г.,</li> <li>– программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита в новой редакции,</li> <li>– изменений в положение о Комитете по аудиту Совета директоров;</li> </ul> </li> <li>• о рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2022 г., а также об определении размера оплаты услуг аудитора;</li> <li>• одобрении Положения о дирекции внутреннего аудита Общества;</li> <li>• одобрении вознаграждения руководителя внутреннего аудита (определение целевых значений функционального КПЭ);</li> <li>• рассмотрении отчетов (информации):             <ul style="list-style-type: none"> <li>– внутреннего аудита о результатах оценки мероприятий по выявлению и реализации непрофильных активов,</li> <li>– результатах антикоррупционного мониторинга,</li> <li>– организации, функционировании и совершенствовании системы внутреннего контроля Общества,</li> <li>– внутреннего аудита об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества,</li> <li>– внутреннего аудита об эффективности корпоративного управления за 2021–2022 корпоративный год,</li> <li>– бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ,</li> <li>– отчета Комитета по аудиту Совета директоров о работе за 2021–2022 корпоративный год.</li> </ul> </li> </ul> <p>В отчетном году Комитет по аудиту Совета директоров также рассматривал:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• информацию внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;</li> <li>• консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО;</li> <li>• заключение внутреннего аудита Общества об оценке эффективности и качества процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 г.;</li> <li>• отчеты (информацию) менеджмента Общества:             <ul style="list-style-type: none"> <li>– о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией и внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также по результатам проведенных расследований,</li> <li>– нестандартных операциях и событиях Общества, а также о формировании резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств,</li> <li>– исполнении поручений Комитета по аудиту Совета директоров.</li> </ul> </li> </ul> <p>Комитет по аудиту Совета директоров также утвердил методику оценки качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2021 г. — 43,4%, в 2022 г. — 44,2%. Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2021 г. — 96,2%, в 2022 г. — 100%</p>

## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

<b>Дата создания Комитета</b>	5 февраля 2010 г.
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	От 16 августа 2019 г. № 358/2019
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• стратегического развития и приоритетных направлений деятельности;</li> <li>• инновационного развития Общества;</li> <li>• организации бизнес-процессов;</li> <li>• бизнес-планирования;</li> <li>• дивидендной политики;</li> <li>• управления рисками;</li> <li>• оценки эффективности деятельности Компании и ее ДЗО</li> </ul>
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p>Состав Комитета, работавший в период с 19 июля 2021 г. до 5 сентября 2022 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Андропов Дмитрий Михайлович</b> (председатель Комитета), начальник департамента финансов ПАО «Россети»</li> <li>• <b>Гусельников Константин Сергеевич</b>, генеральный директор ООО «Фининвестконсалт»</li> <li>• <b>Иорданиди Кирилл Александрович</b>, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) и член Правления ПАО «Россети Кубань»</li> <li>• <b>Ковалева Елена Сергеевна</b>, заместитель начальника департамента корпоративного управления ПАО «Россети»</li> <li>• <b>Краинский Даниил Владимирович</b>, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li>• <b>Медведев Михаил Владимирович</b>, советник Генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li>• <b>Михеев Дмитрий Дмитриевич</b>, начальник департамента по реализации услуг ПАО «Россети»</li> <li>• <b>Прохоров Егор Вячеславович</b>, заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»</li> <li>• <b>Тулба Андрей Петрович</b>, директор по экономике и финансам — начальник департамента экономического планирования и тарифообразования ПАО «Россети»</li> </ul> <p>Действующий состав Комитета (избран 5 сентября 2022 г.):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Лаврова Марина Александровна</b> (председатель Комитета), заместитель начальника департамента экономики ПАО «Россети»</li> <li>• <b>Антониадис Алексос Архимедович</b>, временно исполняющий обязанности директора по инвестициям — начальника департамента инвестиционного планирования ПАО «Россети»</li> <li>• <b>Гусельников Константин Сергеевич</b>, генеральный директор ООО «Фининвестконсалт»</li> <li>• <b>Иорданиди Кирилл Александрович</b>, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) и член Правления ПАО «Россети Кубань»</li> <li>• <b>Калоева Мадина Валерьевна</b>, директор по корпоративному управлению — начальник департамента корпоративного управления ПАО «Россети»</li> <li>• <b>Краинский Даниил Владимирович</b>, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li>• <b>Лещевская Юлия Александровна</b>, временно исполняющая обязанности заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»</li> <li>• <b>Медведев Михаил Владимирович</b>, советник генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li>• <b>Михеев Дмитрий Дмитриевич</b>, начальник департамента по реализации услуг ПАО «Россети»</li> </ul>

<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<p>В 2022 г. состоялось 23 заседания Комитета (из них два — в очной форме, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 48 вопросов.</p> <p>Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• о предложениях Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям Общества, порядку их выплаты и определению даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов;</li> <li>• об утверждении: <ul style="list-style-type: none"> <li>– актуализированной программы цифровой трансформации на период до 2030 гг.;</li> <li>– бизнес-плана Компании,</li> <li>– дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг,</li> <li>– изменений в Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в качестве внутреннего документа Общества,</li> <li>– изменений в методику расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора,</li> <li>– плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения,</li> <li>– плана-графика мероприятий по снижению просроченной задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий,</li> <li>– целевых значений КПЭ Генерального директора,</li> <li>– отчетов о выполнении КПЭ Генерального директора Компании, реализации программы инновационного развития,</li> <li>– актуализированного реестра непрофильных активов Компании;</li> </ul> </li> <li>• об одобрении инвестиционной программы и изменений к ней;</li> <li>• рассмотрении отчетов: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Комитета по стратегии Совета директоров о проделанной работе в 2021–2022 корпоративном году,</li> <li>– об исполнении бизнес-плана, инвестиционной программы, плана развития Общества,</li> <li>– ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов,</li> <li>– организации, функционировании и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками,</li> <li>– реализации программ развития зарядной инфраструктуры, цифровой трансформации, развития интеллектуального учета электроэнергии и др.</li> </ul> </li> </ul> <p>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2021 г. — 90%, в 2022 г. — 89,6%.</p> <p>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2021 г. — 99,6%, в 2022 г. — 100%</p>
--	--



## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Дата создания Комитета	6 августа 2010 г.
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 1 августа 2014 г. № 194/2014
Основные задачи Комитета	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>установления критериев подбора и оценки кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества;</li> <li>формирования принципов и критериев определения размера вознаграждения членов органов управления Общества;</li> <li>определения существенных условий договоров с членами Совета директоров и исполнительных органов;</li> <li>регулярной оценки работы Генерального директора и членов Правления;</li> <li>определения размера вознаграждения членов Совета директоров</li> </ul>
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p>Состав Комитета, работавший в период с 20 октября 2021 г. до 31 января 2022 г., с 1 марта 2022 г. до 29 июня 2022 г., действующий состав, избранный 20 июля 2022 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Казаков Александр Иванович</b> (председатель Комитета), член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>Кузнецова Юлия Викторовна</b>, временно исполняющая обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети»</li> <li><b>Косинская Ирина Викторовна</b>, заместитель начальника департамента управления персоналом ПАО «Россети»</li> </ul>
Итоги работы Комитета в отчетном году	<p>В 2022 г. состоялось 13 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям путем заочного голосования, рассмотрено 26 вопросов.</p> <p>Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>о проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов и рассмотрении ее результатов;</li> <li>внесении изменений в состав Правления Общества;</li> <li>внесении изменений в методику расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора и в целевые значения КПЭ;</li> <li>одобрении коллективного договора Общества на 2023–2025 гг.;</li> <li>утверждении целевых значений КПЭ Генерального директора;</li> <li>утверждении отчетов о выполнении КПЭ Генерального директора;</li> <li>предварительном согласовании кандидатур на должности, определенные Советом директоров Общества;</li> <li>рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям о проделанной работе в 2021–2022 корпоративном году;</li> <li>утверждении отчета о работе Корпоративного секретаря.</li> </ul> <p>Кроме того, Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров рассмотрел информацию о состоянии управленческих и молодежных кадровых резервов и одобрил их составы.</p> <p>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2021 г. — 82,1%, в 2022 г. — 69,2%.</p> <p>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2021 г. — 98,8%, в 2022 г. — 100%</p>

## КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Дата создания Комитета	11 октября 2011 г.
Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)	От 19 июля 2017 г. № 281/2017
Основные задачи Комитета	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>совершенствования законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>совершенствования внутренних стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>выработки принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>оценки эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в регионах присутствия Компании;</li> <li>анализа текущей ситуации по Обществу и подготовки предложений Совету директоров в области технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети в целом</li> </ul>
Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году	<p>Состав Комитета, работавший в период с 20 октября 2021 г. до 31 января 2022 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Мольский Алексей Валерьевич</b> (председатель Комитета), заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>Давыдкин Владимир Александрович</b>, начальник управления департамента технологического присоединения и дополнительных услуг ПАО «Россети»</li> <li><b>Журавлев Дмитрий Олегович</b>, заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»</li> <li><b>Зайцева Оксана Константиновна</b>, начальник департамента технологического присоединения ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>Калиниченко Александр Сергеевич</b>, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Кубань»</li> </ul> <p>Состав Комитета, работавший в период с 10 марта 2022 г. до 29 июня 2022 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Мольский Алексей Валерьевич</b> (председатель Комитета), заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>Давыдкин Владимир Александрович</b>, начальник управления департамента технологического присоединения и дополнительных услуг ПАО «Россети»</li> <li><b>Журавлев Дмитрий Олегович</b>, заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»</li> <li><b>Зайцева Оксана Константиновна</b>, начальник департамента технологического присоединения ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>Чепусов Александр Владиславович</b>, заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Кубань»</li> </ul> <p>Действующий состав Комитета, избранный 17 августа 2022 г.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Мольский Алексей Валерьевич</b> (председатель Комитета), заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> <li><b>Газданова Марина Алтеговна</b>, заместитель начальника департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры — начальник управления развития дополнительных услуг и клиентских сервисов ПАО «Россети»</li> <li><b>Журавлев Дмитрий Олегович</b>, заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»</li> <li><b>Клинов Олег Юрьевич</b>, директор по взаимодействию с потребителями — начальник департамента технологического развития ПАО «Россети»</li> <li><b>Чепусов Александр Владиславович</b>, заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Кубань»</li> </ul>



**Итоги работы Комитета в отчетном году**

В 2022 г. состоялось восемь заседаний Комитета (два — в очной форме, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 17 вопросов, в том числе:

- выработаны рекомендации Совету директоров по вопросам о рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению о проделанной работе за 2021–2022 корпоративный год, об утверждении дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг с учетом концепции «Цифровая трансформация — 2030»;
- осуществлялся мониторинг деятельности Компании в сфере технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Общества;
- рассмотрены отчеты менеджмента:
  - об участии Общества в разработке схем и программ развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи,
  - текущей деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям,
  - разработке комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи,
  - ходе реализации дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг,
  - реализации мероприятий по выводу из эксплуатации объектов по производству электроэнергии.

Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2021 г. — 25%, в 2022 г. — 23,5%.

Участие членов Комитета в его заседаниях: в 2021 г. — 95,0%, в 2022 г. — 100%

# ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

**Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Кубань» осуществляют единоличный исполнительный орган — Генеральный директор и коллегиальный исполнительный орган — Правление.**

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению Генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая его председателя, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

**Согласно Уставу ПАО «Россети Кубань» Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.**

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров ПАО «Россети Кубань».

Взаимодействие Генерального директора с Советом директоров:

- Совет директоров утверждает методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) Генерального директора, их целевых значений и отчетов об их выполнении;

- Генеральный директор регулярно представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о результатах деятельности Общества, в том числе о выполнении Генеральным директором своих должностных обязанностей и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Функции единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества в отчетном году выполнял Эбзеев Борис Борисович (исполняющий обязанности Генерального директора, по совместительству)<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Подробные сведения о Б. Б. Эбзееве приведены в подразделах «Состав Совета директоров» и «Состав Правления» раздела «Отчет о корпоративном управлении» настоящего Отчета.





## ПРАВЛЕНИЕ

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

Основные задачи Правления:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

Взаимодействие Совета директоров и Правления Общества:

- Совет директоров избирает членов Правления, устанавливает уровень выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, осуществляет контроль за соответствием деятельности Правления утвержденной Обществом стратегии, заслушивает отчеты Правления о выполнении утвержденной Обществом стратегии;
- Правление разрабатывает и представляет на рассмотрение Совета директоров перспективные планы реализации основных направлений деятельности Общества, бизнес-план, годовой отчет, отчет о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении<sup>1</sup>, утвержденных решением Общего собрания акционеров.

### Состав Правления

В течение отчетного года в составе Правления Общества произошли следующие изменения, связанные с кадровыми перестановками:

- прекращены полномочия члена Правления А. А. Мишанина;
- членом Правления избран В. А. Михайлов.

Действующий состав Правления по состоянию на конец отчетного года<sup>2</sup>

### ЗБЗЕЕВ БОРИС БОРИСОВИЧ

Председатель Правления

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция», юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук
Опыт работы за последние пять лет	
2014 г. — настоящее время	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг» (основное место работы)
2014–2019 гг.	Член Совета директоров АО «Донэнерго»
2015 г. — настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Россети Юг»
2018 г. — настоящее время	Председатель Совета директоров АО «ВМЭС»
2021 г. — настоящее время	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Дата вступления в должность председателя Правления Компании	18 мая 2021 г.

### АРМАГАНЯН ЭДГАР ГАРРИЕВИЧ

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"> <li>• ФГОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет» по специальности «электрификация и автоматизация», инженер;</li> <li>• НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «менеджмент организации», менеджер.</li> </ul> Прошел профессиональную переподготовку по специальностям: <ul style="list-style-type: none"> <li>• «юриспруденция: гражданско-правовые отношения» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере юриспруденции по гражданско-правовым отношениям, ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный университет»;</li> <li>• «менеджмент» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере контроллинга организации, МГТУ им. Н. Э. Баумана;</li> <li>• «Ядерная, тепловая и возобновляемая энергетика и сопутствующие технологии» с присвоением квалификации «исследователь, преподаватель-исследователь», ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина»</li> </ul>
Опыт работы за последние пять лет	
2009 г. — настоящее время	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала «Сочинские электрические сети» ПАО «Россети Кубань» (основное место работы)
2015–2017 гг.	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016 г. — настоящее время	Председатель Совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
Дата избрания в состав Правления	28 августа 2014 г.

### ГАЛИНОВА ЮЛИЯ ВЛАДИМИРОВНА

Год рождения	1978
Образование	Высшее. Окончила Международный институт экономики и права по специальности «юриспруденция», юрист.         Прошла профессиональную переподготовку в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по программе «Лидерство руководства в Группе компаний ПАО «Россети» в системе менеджмента охраны здоровья и безопасности труда на базе ISO 45001:2018»
Опыт работы за последние пять лет	
2014–2021 гг.	Заместитель начальника департамента правового обеспечения ПАО «Россети Кубань»
2021 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Кубань» (основное место работы)
Дата избрания в состав Правления	30 сентября 2021 г.

<sup>1</sup> Положение о Правлении ПАО «Россети Кубань» размещено на сайте Компании в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

<sup>2</sup> В сведениях об опыте работы членов Правления указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Правления (в хронологическом порядке), указаны в отчетах эмитента эмиссионных ценных бумаг, опубликованных на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Отчеты эмитента эмиссионных ценных бумаг».

**ДЖАБРАИЛОВА ЮЛИАННА ХАСАНОВНА**

Год рождения	1981
Образование	<p>Высшее. Окончила:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента по специальности «финансы и кредит», экономист;</li> <li>Кубанский государственный аграрный университет по специальности «агроинженерия», бакалавр.</li> </ul> <p>Прошла профессиональную переподготовку по специальностям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>«менеджмент организации» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере контроллинга организации, МГТУ им. Н. Э. Баумана;</li> <li>МВА «топ-менеджер» с присвоением квалификации «мастер делового администрирования — Master of Business Administration (MBA)», Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2014 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ПАО «Россети Юг» (основное место работы)
2016 г. — настоящее время	Член Правления ПАО «Россети Юг» Председатель Совета директоров АО «База отдыха «Энергетик»
2017 г. — настоящее время	Директор филиала ПАО «Россети Юг» — «Кубаньэнерго» (по совместительству)
2018 г. — настоящее время	Член Наблюдательного совета Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России»
2021 г. — настоящее время	Член Правления, заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата (по совместительству) ПАО «Россети Кубань»
Дата избрания в состав Правления	30 июня 2021 г.

**ИОРДАНИДИ КИРИЛЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Год рождения	1985
Образование	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Университет Индианаполиса (штат Индиана, США) по специальности «экономика и финансы»;</li> <li>Международный колледж (Интерколледж, Республика Кипр) по специальности «менеджмент»;</li> <li>ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса» по специальности «менеджмент», магистр.</li> </ul> <p>Прошел профессиональную переподготовку по программе МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике» с присвоением квалификации «мастер делового администрирования», МГИМО</p>
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2016–2021 гг.	Начальник департамента экономики ПАО «Россети Юг»
2021 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (основное место работы), член Правления, член Комитета по стратегии и Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Юг»
2017 г. — настоящее время	Член Совета директоров, заместитель Председателя Совета директоров АО «База отдыха «Энергетик»
2017–2021 гг.	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров АО «ПСХ Соколовское»
2018–2018 гг.	Заместитель директора по экономике и финансам (по совместительству) филиала ПАО «МРСК Юга» — «Волгоградэнерго»
2019–2021 гг.	Член Совета директоров ООО «ЮгСтройМонтаж»
2021 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству), член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
Дата избрания в состав Правления	30 сентября 2021 г.

**КОРЖАНЕВСКИЙ ВИКТОР АНАТОЛЬЕВИЧ**

Год рождения	1977
Образование	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Усть-Каменогорский энергетический техникум по специальности «монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий и гражданских зданий», техник-электрик;</li> <li>Восточно-Казахстанский технический университет им. Даулета Серикбаева по специальности «приборостроение», инженер-электрик.</li> </ul> <p>Прошел профессиональную переподготовку в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по программе «Лидерство руководства в Группе компаний ПАО «Россети» в системе менеджмента охраны здоровья и безопасности труда на базе ISO 45001:2018»</p>
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2015–2018 гг.	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству АО «ЦТЗ»
2019 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Кубань»
2020 г. — настоящее время	Член Совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
Дата избрания в состав Правления	27 августа 2020 г.

**ЛОСКУТОВА ЛЮДМИЛА ВЛАДИМИРОВНА**

Год рождения	1973
Образование	<p>Высшее. Окончила Кубанский государственный аграрный университет по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит», экономист.</p> <p>Прошла профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н. Э. Баумана по направлению «менеджмент организации»</p>
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2013 г. — настоящее время	Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности
Дата избрания в состав Правления	30 сентября 2021 г.



## МИХАЙЛОВ ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ

Год рождения	1982
Образование	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт) по специальности «электрические системы и сети», инженер;</li> <li>ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет им. И. Т. Трубилина» по специальности «государственное и муниципальное управление», магистр.</li> </ul> <p>Прошел профессиональную переподготовку по специальностям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>«безопасность технологических процессов и производств в энергетике и энергоснабжении», ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт);</li> <li>«менеджмент», МГТУ им. Н. Э. Баумана.</li> </ul> <p>Окончил курсы повышения квалификации по программам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>«подготовка внутренних аудиторов систем экологического менеджмента», ООО «НПК «Инновационные технологии»;</li> <li>«обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления», Государственная академия профессиональной переподготовки и повышения квалификации руководящих работников и специалистов инвестиционной сферы</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2011–2018 гг.	Директор филиала «Краснодарские электрические сети» ПАО «Кубаньэнерго»
2020–2021 гг.	Исполнительный директор ООО «Южная Энергетическая Компания»
2022 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ПАО «Россети Кубань»
2022 г. — настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Кубань» Член Совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
Дата избрания в состав Правления	11 октября 2022 г.

## НИЦУК ОЛЕГ ФЕДОРОВИЧ

Год рождения	1978
Образование	<p>Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «мировая экономика», экономист.</p> <p>Прошел профессиональную переподготовку по специальности «менеджмент» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере контроллинга организации, МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»</p>
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2015–2018 гг.	Заместитель начальника департамента реализации услуг и учета электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго»
2016 г. — настоящее время	Член совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
2018 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети Кубань»
Дата избрания в состав Правления	18 декабря 2018 г.

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Средний возраст членов Правления — 43 года.

В составе Правления три женщины.

Никто из членов Правления Общества не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве).

Ни один из членов Правления Компании:

- не владел в отчетном году акциями Общества и не совершал сделок с ними<sup>1</sup>;
- не совершал в отчетном году сделок с Обществом;
- не получал от Общества займов (кредитов);
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или против государственной власти;
- не имел конфликта интересов с Обществом.

## Деятельность Правления

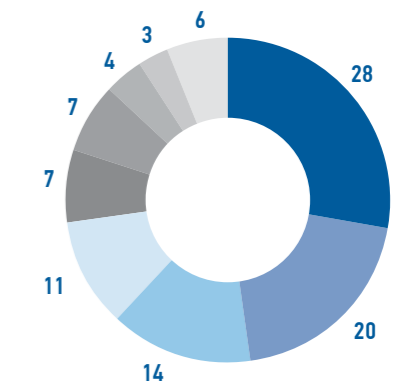
### АКТИВНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ

Показатель	2020	2021	2022
Количество проведенных заседаний	33	43	46
• из них в очной форме	6	2	—
Количество рассмотренных вопросов	80	157	215

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления.



### СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ ПРАВЛЕНИЕМ В 2022 ГОДУ (%)



- Отчеты о результатах деятельности Общества
- Разработка перспективных планов, программ
- Управление дочерними и зависимыми обществами и Учебным центром
- Подготовка и проведение Общего собрания акционеров
- Заключение сделок
- Подготовка и исполнение бизнес-плана и инвестиционной программы
- Управление рисками
- Утверждение планов работы Правления
- Прочие вопросы

<sup>1</sup> По данным, предоставленным Обществу членами Правления.

# КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и организации деятельности Совета директоров в ПАО «Россети Кубань» Советом директоров избирается Корпоративный секретарь<sup>1</sup>.

Корпоративный секретарь является должностным лицом ПАО «Россети Кубань», обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Функционально Корпоративный секретарь подчиняется Совету директоров, который определяет условия договора с Корпоративным секретарем, размер и порядок выплаты ему вознаграждения, а также принципы премирования.

Корпоративный секретарь ежегодно представляет на утверждение Совету директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям отчет о своей работе.

С 20 июля 2011 г. функции Корпоративного секретаря Общества выполняет Ольга Владимировна Руссу.

## РУССУ ОЛЬГА ВЛАДИМИРОВНА

Год рождения	1967
Образование	<p>Высшее. Окончила:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Краснодарский политехнический институт по специальности «экономика и организация промышленности продовольственных товаров»;</li> <li>Уральскую академию государственной службы по специальности «юриспруденция».</li> </ul> <p>Прошла профессиональную переподготовку по программе «менеджмент организации», МГПУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго».</p> <p>Окончила курсы повышения квалификации по специальности «корпоративный секретарь», НП ДПО ЦПК «Русская Школа Управления»</p>
Опыт работы за последние пять лет	
2011 г. — настоящее время	Главный специалист управления корпоративного обеспечения ПАО «Россети Кубань»

Корпоративный секретарь ПАО «Россети Кубань» О. В. Руссу:

- в отчетном году не владела акциями Общества и не совершала сделок с ними;
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или против государственной власти;
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности.

<sup>1</sup> Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы»).

# РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань».

Ревизионная комиссия осуществляет периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, деятельностью его структурных и обособленных подразделений, органов управления Общества путем проведения документальных и выездных проверок (ревизий):

- законности и экономической обоснованности совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества. Ревизионная комиссия Общества подотчетна Общему собранию акционеров Общества и ежегодно отчитывается перед Общим собранием акционеров Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества.

Согласно ст. 24.4 Устава Общества, к компетенции Ревизионной комиссии относится:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;

- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявления причин непроизводственных потерь и расходов, выявления резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии<sup>1</sup>.

В состав Ревизионной комиссии входят пять человек.

<sup>2</sup> Положение о Ревизионной комиссии Общества опубликовано на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы / Внутренние положения».



## СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В отчетном году действовало два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

### Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 16 июня 2022 года (протокол от 21 июня 2022 года № 48)

#### КОВАЛЕВА СВЕТЛАНА НИКОЛАЕВНА

(председатель)

Год рождения	1980
Образование	Образование: высшее. Окончила: <ul style="list-style-type: none"> <li>Академию гражданской авиации по специальности «юриспруденция», юрист, год окончания — 2002;</li> <li>ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» по специальности «производственный менеджмент и управление проектами», год окончания — 2019.</li> </ul> Прошла профессиональную переподготовку в Саморегулируемой организации аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциации), Учебно-методическом центре Российского союза аудиторов «Интеркон-интеллект», квалификация — «профессиональный внутренний аудитор», год окончания — 2017
<b>Сведения о месте работы за последние три года</b>	
2013–2022 гг.	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») Директор по внутреннему аудиту — начальник департамента внутреннего аудита
2020–2022 гг.	ПАО «Россети» Директор по внутреннему аудиту — начальник департамента внутреннего аудита (по совместительству)
2018–2023 гг.	АО «ДВЭУК» Член Комитета по аудиту Совета директоров
2020 г. — настоящее время	АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго» Председатель Комитета по аудиту Совета директоров

#### ЦАРЬКОВ ВИКТОР ВЛАДИМИРОВИЧ

Год рождения	1977
Образование	Образование: высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"> <li>Московский институт экономики, менеджмента и права по специальности «экономика», год окончания — 2005;</li> <li>Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальностям «менеджмент», «государственное и муниципальное управление», год окончания — 2007.</li> </ul> Прошел профессиональную переподготовку в Саморегулируемой организации аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциации), Учебно-методическом центре Российского союза аудиторов «Интеркон-интеллект», квалификация — «профессиональный внутренний аудитор», год окончания — 2017
<b>Сведения о месте работы за последние три года</b>	
2017 г. — настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») Первый заместитель начальника департамента внутреннего аудита
2020 г. — январь 2023 г.	ПАО «Россети» Первый заместитель начальника департамента внутреннего аудита (по совместительству)

#### ТРИШИНА СВЕТЛАНА МИХАЙЛОВНА

Год рождения	1979
Образование	Образование: высшее. Окончила Амурский государственный университет по специальности «финансы и кредит», экономист по финансовой работе, банковский работник, год окончания — 2001. Прошла профессиональную переподготовку в Международной академии экспертизы и оценки по специальности «внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», год окончания — 2018. Прошла повышение квалификации в Международной академии экспертизы и оценки по специальности «внутренний аудит», год окончания — 2021. ООО «Центр реформ предприятий» выдан квалификационный сертификат (приказ Минтруда России № 398н), код Е, квалификация 7 «управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи — 1 декабря 2021 г.
<b>Сведения о месте работы за последние три года</b>	
2017 г. — настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») Заместитель начальника департамента внутреннего аудита — начальник управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита
2020 г. — январь 2023 г.	ПАО «Россети» Заместитель начальника департамента внутреннего аудита — начальник управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита (по совместительству)

#### РЫБАЛЬЧЕНКО АЛЕКСАНДР АЛЕКСАНДРОВИЧ

Год рождения	1972
Образование	Образование: высшее. Окончил Сыктывкарский государственный университет по специальности «финансы и кредит»
<b>Сведения о месте работы за последние три года</b>	
2018 г. — настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») Главный эксперт управления по профилактике коррупции и внутренних проверок департамента внутреннего контроля и управления рисками
2020 г. — январь 2023 г.	ПАО «Россети» Главный эксперт управления по профилактике коррупции и внутренних проверок департамента внутреннего контроля и управления рисками (по совместительству)

#### ЦЫГАНОВА НАТАЛЬЯ АЛЕКСАНДРОВНА

Год рождения	1980
Образование	Образование: высшее. Окончила Московскую академию предпринимательства при Правительстве Москвы по специальности «юриспруденция», год окончания — 2003
<b>Сведения о месте работы за последние три года</b>	
2013 г. — настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») Главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита
2020 г. — январь 2023 г.	ПАО «Россети» Главный эксперт департамента внутреннего аудита (по совместительству)

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 3 июня 2021 г. (протокол от 4 июня 2021 г. № 45) и действовавший с 3 июня 2021 г. по 16 июня 2022 г.:

- Ковалева Светлана Николаевна (председатель Ревизионной комиссии);
- Царьков Виктор Владимирович;
- Тришина Светлана Михайловна;
- Пятакова Ольга Геннадьевна;
- Рогачев Кирилл Евгеньевич.

На годовом Общем собрании акционеров Общества 16 июня 2022 г. Ковалева С. Н., Царьков В. В., Тришина С. М. были вновь избраны в состав Ревизионной комиссии. Подробные сведения о них приведены выше.

## ПЯТАКОВА ОЛЬГА ГЕННАДЬЕВНА

<b>Год рождения</b>	1974
<b>Образование</b>	Образование: высшее. Окончила: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Волгоградскую государственную архитектурно-строительную академию по специальности «промышленное и гражданское строительство», инженер-строитель, год окончания — 1996;</li> <li>• Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «финансы и кредит», экономист, год окончания — 2007</li> </ul>
<b>Сведения о месте работы за последние три года</b>	
2014 г. — настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») <p>Главный эксперт управления операционного аудита департамента внутреннего аудита</p>
2020 г. — январь 2023 г.	ПАО «Россети» <p>Главный эксперт управления операционного аудита департамента внутреннего аудита (по совместительству)</p>

## РОГАЧЕВ КИРИЛЛ ЕВГЕНЬЕВИЧ

<b>Год рождения</b>	1984
<b>Образование</b>	Образование: высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"> <li>• МАТИ — Российский государственный технологический университет им. К. Э. Циолковского по специальности «экономика и управление предприятием», экономист-менеджер, год окончания — 2006;</li> <li>• Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации по специальности «юриспруденция государственно-правовая», юрист, год окончания — 2011.</li> </ul> <p>Прошел повышение квалификации в ООО ДПО «Международная академия экспертизы и оценки» по специальности «внутренний аудит», дата выдачи — 29 ноября 2021 г.</p> <p>ООО «Центр реформ предприятий» выдан квалификационный сертификат (приказ Минтруда России № 398н), код Е, квалификация — «управление (руководство) службой внутреннего аудита», дата выдачи диплома — 1 декабря 2021 г.</p> <p>Прошел НОКУ «Профессиональный стандарт» по специальности «Процессное управление»</p>
<b>Сведения о месте работы за последние три года</b>	
2010 г. — настоящее время	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети» (прежнее наименование до 12 октября 2022 г. — ПАО «ФСК ЕЭС») <p>Начальник управления операционного аудита департамента внутреннего аудита</p>
2020 г. — январь 2023 г.	ПАО «Россети» <p>Начальник управления операционного аудита департамента внутреннего аудита (по совместительству)</p>

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) ПАО «Россети Кубань» и в уставном капитале дочерних зависимых обществ ПАО «Россети Кубань».

Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии в 2022 г. не совершались. ПАО «Россети Кубань» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании представленных членами Ревизионной комиссии анкет Компания считает:

- члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Кубань»;

## ИТОГИ РАБОТЫ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В течение 2022 г. проведено четыре заседания Ревизионной комиссии Общества в форме совместного присутствия, на которых были рассмотрены вопросы, касающиеся планирования работы Ревизионной комиссии, избрания председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

В 2022 г. проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2021 г.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы:

- оценку достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31 декабря 2021 г.;
- анализ работы по управлению дебиторской задолженностью;
- проверку соблюдения порядка проведения годовой инвентаризации имущества и обязательств;
- анализ финансового положения и финансового состояния Общества по состоянию на 31 декабря 2021 г.;
- оценку достоверности годового отчета Общества за 2021 г.;
- проверку деятельности ПАО «Россети Кубань» в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань», а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы Общества;
- проверку исполнения законодательства Российской Федерации в части соблюдения порядка заключения сделок с заинтересованностью;
- иные вопросы.

- члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (отсутствуют судимости) за преступления в сфере экономики и (или) против государственной власти;
- члены Ревизионной комиссии не занимали должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных ст. 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

Заключение Ревизионной комиссии утверждено Ревизионной комиссией Общества (протокол от 29 апреля 2022 г. № 3), согласно которому выражено мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2021 г. и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 г.

Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2021 г. сделках, признаваемых, в соответствии с законодательством Российской Федерации, сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. Указанное заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2022 г.

[Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте Компании<sup>1</sup>.](#)

<sup>1</sup> Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе «О Компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия».



# СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров Компании в отчетном году начислялись и выплачивались в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в редакции, утвержденной решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» 20 июня 2019 г. (протокол № 42) (далее — Положение).

В соответствии с Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится ежеквартально за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за участие в его работе рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение состоит из базовой и дополнительной частей:

- базовая часть вознаграждения S (1) рассчитывается по формуле:

$$S(1) = V_{\text{баз}} / 4 \times 100 / 130 \times \left( \frac{n}{m} \right), \text{ где:}$$

- $V_{\text{баз}}$  — размер базового годового вознаграждения, который устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершенный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества, и составляет:

Размер выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершенный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества	$V_{\text{баз}}$ (руб.)
Свыше 200 млрд руб.	3 000 000
Свыше 70 млрд руб.	2 700 000
Свыше 30 млрд руб.	2 200 000
Свыше 10 млрд руб.	1 600 000
Свыше 1 млрд руб.	1 000 000
Свыше 600 млн руб.	800 000
Менее 600 млн руб.	600 000

- n — количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале,
- m — общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в отчетном квартале;

- дополнительно устанавливаются надбавки в процентах к базовой части вознаграждения:
  - 30% — Председателю Совета директоров Общества,
  - 20% — председателю специализированного комитета при Совете директоров,
  - 10% — за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

Надбавки за председательство и (или) членство в комитете Совете директоров не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания комитета.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.

Положение о выплате членам Совета директоров:

- не распространяется на членов Совета директоров, одновременно являющихся членами исполнительных органов;

- предусматривает, что вознаграждения Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются;
- предусматривает право членов Совета директоров на выплату компенсаций расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, его комитетов, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, НАЧИСЛЕННЫЕ И ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ<sup>1</sup> (ТЫС. РУБ.)

Показатель	Корпоративный 2019/2020	2020	Корпоративный 2020/2021	2021 <sup>2</sup>	Корпоративный 2021/2022	2022
Базовое вознаграждение за участие в работе Совета директоров	17 421	20 692	14 885	14 478	19 484	15 991
Надбавка 30% Председателю Совета директоров	511	635	497	496	635	508
Надбавка 20% председателю специализированного комитета при Совете директоров	321	395	336	545	1 229	999
Надбавка 10% за членство в специализированном комитете при Совете директоров	1 215	1 604	1 274	959	843	719
<b>Итого</b>	<b>19 468</b>	<b>23 326</b>	<b>16 992</b>	<b>16 478</b>	<b>22 191</b>	<b>18 217</b>

Иных вознаграждений членам Совета директоров Общество не выплачивало.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

Займы (кредиты) членам Совета директоров Обществом не предоставляло.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 22 июня 2016 г. (протокол от 24 июня 2016 г. № 243/2016) «Об утверждении перечня должностей, входящих в категорию высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго» члены Правления Общества относятся к высшим менеджерам 1 категории.

от 17 апреля 2015 г. № 207/2015), при избрании высшего менеджера членом Правления Общества по условиям трудовых договоров членов Правления оплата труда осуществляется путем установления ежемесячной персональной надбавки за выполнение полномочий члена коллегиального исполнительного органа Общества — Правления ПАО «Россети Кубань».

В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ПАО «Россети Кубань», утвержденным Советом директоров Общества (протокол

<sup>1</sup> Для обеспечения сравнимости показателей 2019–2020 гг. выделены суммы вознаграждений, начисленных и выплаченных членам Совета директоров за корпоративные годы, поскольку до 20 июня 2019 г. действовало Положение, в соответствии с которым вознаграждения членам Совета директоров выплачивались одновременно по итогам работы за период с момента избрания кандидата в состав Совета директоров до избрания нового состава Совета директоров. Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества рассчитывался аналогично Положению в действующей редакции, но размер базового годового вознаграждения ( $V_{\text{баз}}$ ), устанавливаемый исходя из выручки Общества, имел иные значения. Кроме того, членам Совета директоров выплачивалось дополнительное вознаграждение за счет чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период их работы.

<sup>2</sup> С учетом начисления и выплаты вознаграждений за IV квартал 2021 г. в январе 2022 г.



**ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ, ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЧЛЕНАМ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ КОМПАНИИ (ТЫС. РУБ.)**

Показатель	2020	2021	2022
Вознаграждение за участие в работе Правления	1 918	1 506	1 667
Зарботная плата	29 359	28 324	38 185
Премии	24 765	21 528	36 204
Компенсации расходов	920	1 437	2 291
Иные виды вознаграждений	3 352	3 284	2 192
<b>Итого</b>	<b>60 314</b>	<b>56 079</b>	<b>80 539</b>

Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

**ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И ВЫПЛАТА ИМ КОМПЕНСАЦИЙ**

В соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций<sup>1</sup>, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 28 мая 2018 г. № 40), вознаграждение члену Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год и зависит от его участия в работе данного органа контроля.

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается с учетом:

- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;
- коэффициента личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в ее заседаниях и проверочных мероприятиях, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется в размере фактических расходов, исходя из установленных указанным Положением нормативов.

**ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, НАЧИСЛЕННЫЕ И ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ (ТЫС. РУБ.)**

2020 (за 2019–2020 корпоративный год)	2021 (за 2020–2021 корпоративный год)	2022 (за 2021–2022 корпоративный год)
648	756	793

Расходы членов Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались.

<sup>1</sup> Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций опубликовано на сайте Общества в разделе HYPERLINK "https://rosseti-kuban.ru/o-kompanii/uchreditelnye-i-vnutrennie-dokumenty/vnutrennie-polozenia/" «О Компании / Учредительные и внутренние документы». Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.





# ИНФОРМАЦИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2022 ГОДУ

№ п/п	Категории существенных сделок	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена, срок действия) в отчетном году
1	Сделки, признаваемые в соответствии с главой X Федерального закона «Об акционерных обществах» крупными сделками	Такие сделки ПАО «Россети Кубань» в отчетном году не совершались
2	Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Федерального закона «Об акционерных обществах»)	В отчетном году Общество заключило три сделки, в совершении которых имеется заинтересованность. Отчет о заключенных Обществом в 2022 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведен в <a href="#">приложении 2</a> к настоящему Отчету
3	Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «Россети Кубань» ДЗО, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых Общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами	У ПАО «Россети Кубань» нет подконтрольных ему ДЗО, имеющих для Общества существенное значение
4	Сделки с имуществом ПАО «Россети Кубань» (в том числе несколько взаимосвязанных сделок), совершенные Обществом, стоимость которого превышает указанную в Уставе Общества сумму или которое имеет существенное значение для его хозяйственной деятельности	<p>Такие сделки не совершались</p> <p>Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату</p> <p>Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является осуществление основных видов деятельности в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров ПАО «Россети Кубань», либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены</p> <p>Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок) по распоряжению любым способом (либо передаче прав в любом порядке) недвижимым имуществом и (или) оборудованием, используемым непосредственно для осуществления основных видов деятельности Общества, балансовой стоимостью свыше 5% от балансовой стоимости активов Общества, либо обременению любым способом указанного имущества</p> <p>Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены</p> <p>Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены</p> <p>Сделка мены нежилыми помещениями, предварительно одобренная решением Совета директоров Общества от 9 ноября 2022 г. (протокол № 497/2022)  <b>Стороны сделки:</b> ПАО «Россети Кубань» (сторона 1), ООО «Кубаньэнергосервис» (сторона 2).  <b>Предмет сделки:</b> стороны совершают мену принадлежащими им на праве собственности нежилыми помещениями.  <b>Цена объектов:</b> цена отчуждаемых Обществом объектов равна рыночной стоимости, определенной оценщиком ООО «Институт проблем предпринимательства», и составляет 8 328 тыс. руб. с учетом НДС.  <b>Цена приобретаемого Обществом объекта</b> равна рыночной стоимости, определенной оценщиком ООО «Институт проблем предпринимательства», и составляет 8 040 тыс. руб. с учетом НДС.  <b>Порядок расчетов за имущество:</b> разницу в стоимости имущества в размере 288 тыс. руб. сторона 2 обязана перечислить на расчетный счет стороны 1 в течение пяти рабочих дней с момента заключения договора мены нежилыми помещениями.  <b>Порядок передачи имущества:</b> имущество передается сторонами по актам приема-передачи, подписанным уполномоченными представителями сторон, в течение пяти рабочих дней с момента заключения договора мены нежилыми помещениями.  <b>Право собственности на имущество</b> переходит в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.  <b>Срок действия договора:</b> отношения по договору прекращаются по исполнению сторонами всех принятых на себя обязательств</p>
5	Создание подконтрольного ПАО «Россети Кубань» юридического лица, имеющего существенное значение для его деятельности	Такие сделки не совершались

# ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности.

Содействие реализуется путем системного и последовательного анализа и оценки систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является дирекция внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров, который:

- устанавливает принципы и подходы к организации внутреннего аудита, в том числе утверждает внутренние документы, определяющие политику Общества в области внутреннего аудита;
- осуществляет контроль и организацию деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе одобряет положение о подразделении внутреннего аудита, утверждает план его деятельности, отчет о выполнении этого плана и бюджет внутреннего аудита, предварительно одобряет решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя внутреннего аудита, применении к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждает условия трудового договора и вознаграждение руководителя внутреннего аудита, рассматривает результаты оценки качества функции внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены Политикой внутреннего

аудита Компании, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 15 ноября 2021 г. № 454/2021).

В 2022 г. среднесписочная численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 5,5 ед.

Функцию внутреннего аудита Общества регламентируют следующие основные документы:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров Общества (протокол от 15 ноября 2021 г. № 454/2021);
- Положение о дирекции внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров Общества (протокол от 21 апреля 2022 г. № 473/2022);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол от 21 апреля 2022 г. № 473/2022);
- корпоративные стандарты внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая участие в его заседаниях, анализ его решений и рекомендаций по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров результатами работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2022 г. оценен как «Полностью соответствует». Оценка удовлетворенности проведена в соответствии с программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества путем анкетирования.

В Обществе разработан план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 г., утвержденный решением Совета директоров от 30 марта 2020 г. (протокол от 2 апреля 2020 г. № 383/2020), с изменениями, внесенными решением Совета директоров от 19 февраля 2021 г. (протокол от 24 февраля 2021 г. № 420/2021). План мероприятий по развитию и совершенствованию внутреннего аудита Общества в части мероприятий 2022 г. выполнен полностью.

**5,5** ед.  
среднесписочная численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита

# АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ

## УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И ОБЪЯВЛЕННЫЕ АКЦИИ

Наименование	На начало 2022 г.	На конец 2022 г.
Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг	Акции обыкновенные именные бездокументарные	
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	100 руб.	
Уставный капитал	33 465 783 700 руб.	33 465 783 700 руб.
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении	341 825 681 шт.	363 300 457 шт.
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации	№ 1-02-00063-А от 8 июля 2003 г. (основной выпуск), № 1-02-00063-А от 1 апреля 2021 г. (дополнительный выпуск акций)	
Наличие/отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
Наличие объявленных акций, которые Компания вправе разместить дополнительно к размещенным	135 481 556 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 13 548,16 млн руб.	114 006 800 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 11 400,68 млн руб.
Количество собственных акций, находящихся на балансе Компании	0	0
Количество акций Общества, принадлежащих подконтрольным ему лицам	0	0

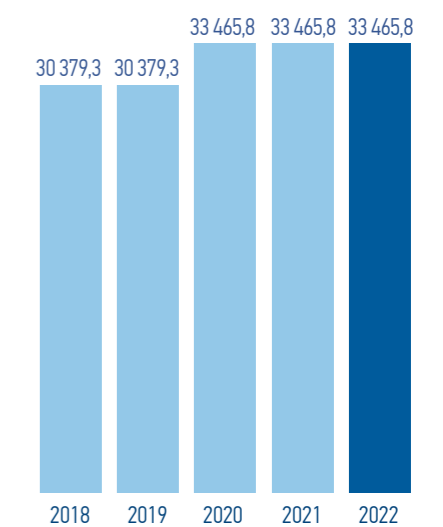
В отчетном году продолжено размещение акций дополнительного выпуска, начавшееся в 2021 г. Уставный капитал Общества в отчетном году не изменялся.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. [Права акционеров приведены в Уставе Общества.](#)

Акционеры обязаны соблюдать требования законодательства Российской Федерации, Устава Общества и иных внутренних документов, не разглашать конфиденциальную информацию и информацию, составляющую коммерческую тайну, нести риск убытков, связанных с деятельностью Общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

### ИЗМЕНЕНИЕ УСТАВНОГО КАПИТАЛА КОМПАНИИ (МЛН РУБ.)





## ЭМИССИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ АКЦИЙ

В отчетном году, в соответствии с решением Общего собрания акционеров от 24 февраля 2021 г. об увеличении уставного капитала, Компания осуществляла размещение акций дополнительного выпуска, государственная регистрация которого осуществлена Банком России 1 апреля 2021 г.

Проспектом ценных бумаг, содержащим условия размещения ценных бумаг и зарегистрированным Банком России также 1 апреля 2021 г., был предусмотрен максимальный срок размещения дополнительных акций — один год с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска ценных бумаг.

25 апреля 2022 г. Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг Общества, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2023 г. путем продления срока сбора оферт по 2 марта 2023 г.

20 марта 2023 г. Совет директоров принял решение об утверждении проспекта ценных бумаг «ПАО «Россети Кубань», предусматривающего продление срока размещения ценных бумаг, согласно п. 12 ст. 22 Федерального закона от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (протокол от 20 марта 2023 г. № 513/2023); в связи с этим размещение дополнительных акций данного выпуска приостановлено до даты регистрации Банком России проспекта ценных бумаг Общества.

21 марта 2023 г. утвержденный проспект ценных бумаг направлен в Банк России на регистрацию. После регистрации Банком России данного проспекта ценных бумаг размещение дополнительных акций будет продолжено.

### СВЕДЕНИЯ О ДОПОЛНИТЕЛЬНОМ ВЫПУСКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Цели эмиссии	Финансирование мероприятий по созданию энергетической инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов на территории Республики Адыгеи, по реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне, в том числе на возмещение понесенных Обществом затрат, повышение финансовой устойчивости ПАО «Россети Кубань», снижение долговой нагрузки
Цена размещения акций	100 руб. за одну акцию
Форма оплаты акций	Денежные средства
Период действия преимущественного права приобретения акций дополнительного выпуска	С 10 апреля 2021 г. по 3 февраля 2022 г.
Количество ценных бумаг Общества, размещенных в результате осуществления акционерами преимущественного права приобретения ценных бумаг	9 003 528 шт.
Период сбора оферт на приобретение акций дополнительного выпуска, предусмотренный проспектом ценных бумаг, зарегистрированным 25 апреля 2022 г.	С 11 февраля 2022 г. по 2 марта 2023 г.
Дата приостановления размещения акций	20 марта 2023 г.
Количество ценных бумаг Общества, размещенных посредством открытой подписки по состоянию на 31 декабря 2022 г.	19 639 092
Информация об эмиссии дополнительных акций ПАО «Россети Кубань» на сайте Компании	Главная / Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Раскрытие информации на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг / Эмиссия акций ПАО «Россети Кубань» дополнительного выпуска (государственный регистрационный номер 1-02-00063-А от 1 апреля 2021 г.)

## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Крупнейшими акционерами Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г. являлись:

- ПАО «Россети», владеющее 93,96% голосующих акций Общества;
- АО «ДВЗУК-ЕНЭС», владеющее 5,73% голосующих акций Общества.

При этом Российская Федерация в силу преобладания долей участия в указанных выше компаниях (в ПАО «Россети» — 88,04%, в АО «ДВЗУК-ЕНЭС» — 100%) косвенно владела голосующими акциями ПАО «Россети Кубань».

Иных акционеров, владеющих более чем 5% акций ПАО «Россети Кубань», у Общества нет. Сведений о заключении акционерных соглашений у Общества нет. Собственными акциями Общество не владеет. Акции Общества, находящихся в перекрестном владении, нет.

### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ЗА 2018–2022 ГОДЫ (%)



Кроме того, в структуре акционерного капитала Общества происходили незначительные изменения (до 1%), связанные с размещением акций дополнительного выпуска.

9 января 2023 г. прекратили деятельность:

- Публичное акционерное общество «Российские сети» (сокращенное наименование ПАО «Россети») — крупнейший акционер Общества;
- акционерное общество «Кубанские магистральные сети»;
- акционерное общество «Томские магистральные сети»;
- акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ЕНЭС» (также владелец пакета акций Общества)

в связи с их присоединением к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания — Россети» (сокращенное наименование — ПАО «Россети», ранее — ПАО «ФСК ЕЭС»). Последнее является универсальным правопреемником перечисленных организаций, к нему перешло право собственности на все акции ПАО «Россети Кубань», принадлежавшие указанным акционерам Общества. Таким образом, доля ПАО «Россети» в общем количестве размещенных акций ПАО «Россети Кубань» с 9 января 2023 г. составляет 99,69%.

### СТАТИСТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ЛИЦАХ В РЕЕСТРЕ АКЦИОНЕРОВ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2022 ГОДА

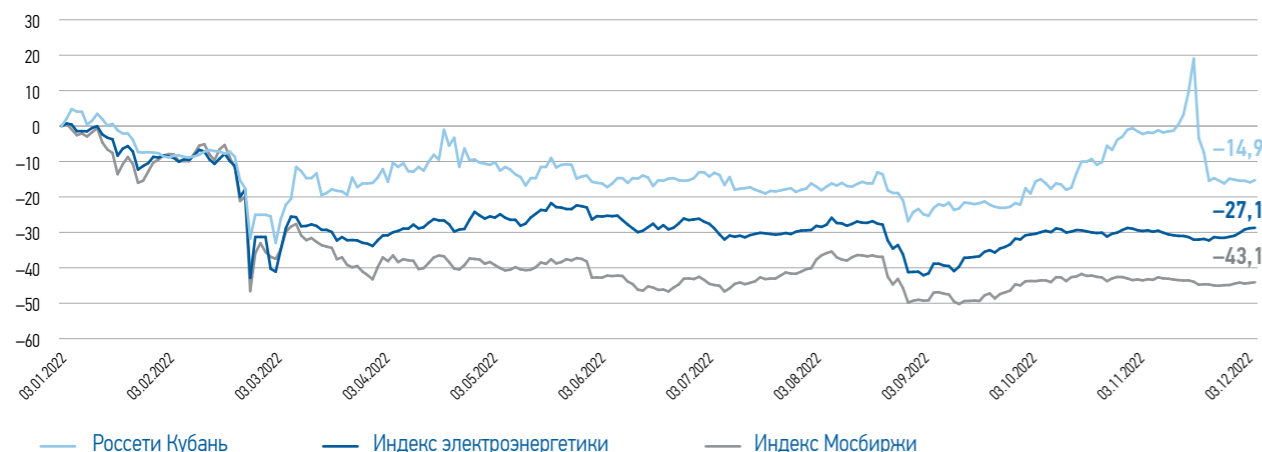
Вид лицевого счета / иного счета и категория зарегистрированного лица	Количество акций (шт.)	% от выпущенных	% от размещенных
Счет неустановленных лиц	3 364	0,0008	0,0009
Эмиссионный счет	40 940 512	10,1277	
Юридические лица — владельцы (14 счетов)	2 876	0,0007	0,0008
Физические лица — владельцы, включая счета совладения (1 790 счетов)	341 998	0,0846	0,0941
Номинальные держатели НДЦД (2 счета)	362 952 219	89,7861	99,9041
<b>Итого по списку (1 808 счетов)</b>	<b>404 240 969</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ

Акции ПАО «Россети Кубань» обращаются в Третьем уровне котировального списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже, тикер — KUBE, ISIN-код: RU0009046767.

Информация о текущих котировках и ценах сделок доступна на русском и английском языках:  
<http://moex.com>  
<https://rosseti-kuban.ru/>

### ДИНАМИКА ЦЕНЫ АКЦИИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (%)



Рыночная капитализация Общества на конец 2021 г. составила 22,46 млрд руб., на конец 2022 г. с учетом размещенных акций дополнительного выпуска — 20,38 млрд руб. (расчет произведен по рыночной цене 3). Максимальный уровень капитализации в 2022 г.

составил 28,15 млрд руб., минимальный уровень — 13,75 млрд руб. Цена одной акции за отчетный год снизилась на 14,9% (расчет по цене закрытия) на фоне снижения индекса МосБиржи на 43,12% и снижения индекса МосБиржи электроэнергетики на 27,09%.

### ДИНАМИКА ЦЕНЫ ОДНОЙ АКЦИИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2022 ГОДУ

Цена закрытия на конец 2021 г.	Минимальная цена (руб.)	Максимальная цена (руб.)	Цена закрытия на конец 2022 г. (руб.)	Относительный прирост за период (%)
66,4	40,0	79,4	56,5	-14,9

### КОТИРОВКИ И ОБЪЕМЫ ТОРГОВ

Показатель	2020	2021	2022	2022/2021 (относительный прирост, %)
Средневзвешенная цена на конец периода (руб.)	68,5	66,7	56,3	-15,6
Рыночная капитализация на последний день торгов, с учетом размещенных дополнительных акций (млрд руб.)	22,69	22,46	20,38	-9,26
Объем торгов (млн шт.)	1,7	0,8	2,51	213,75
Объем торгов (млн руб.)	129,3	60,3	156,16	158,97

Объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2022 г. составил 156,16 млн руб. / 2,51 млн шт.

Невысокая торговая активность в 2022 г. обусловлена незначительным количеством акций в свободном обращении.

Акции Общества в базы расчета биржевых индексов не включены.

## ДИВИДЕНДЫ

Дивидендная политика Общества — совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества. Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31 января 2018 г. (протокол от 1 февраля 2018 г. № 297/2018) и размещенным на корпоративном веб-сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2017 г. № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ ЗА 2018–2022 ГОДЫ<sup>1</sup> (ТЫС. РУБ.)

Показатель	За 2018 г. ( годовое Общее собрание акционеров 2019 г.)	За 2019 г. ( годовое Общее собрание акционеров 2020 г.)	За 2020 г. ( годовое Общее собрание акционеров 2021 г.)	За 2021 г. ( годовое Общее собрание акционеров 2022 г.)
<b>Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:</b>	<b>151 158</b>	<b>2 428 011</b>	<b>(1 501 278)</b>	<b>1 711 834</b>
Резервный фонд	7 560	121 401	—	85 592
Прибыль на развитие	0	1 669 696	—	694 019
Дивиденды	143 638	636 914	—	932 223
Погашение убытков прошлых лет	—	—	—	—

5 декабря 2022 г. внеочередным Общим собранием акционеров Общества принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества из чистой прибыли Общества по результатам девяти месяцев 2022 отчетного года в сумме 1 943 544 тыс. руб. в денежной форме.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2022 г. будет принято годовым Общим собранием акционеров.

<sup>1</sup> Решения о распределении прибыли за 2018–2020 гг. были приняты годовым Общим собранием акционеров Общества (от 20 июня 2019 г. № 42, от 29 мая 2020 г. № 43, от 4 июня 2021 г. № 45, от 21 июня 2022 г. № 48 соответственно).



## ИСТОРИЯ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ, ОСУЩЕСТВЛЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2016–2022 ГОДАХ

	Дивидендный период, год					
	2016	2017	2018	2019	2021	9 мес. 2022
Дата и номер составления протокола годового Общего собрания акционеров Общества, на котором принято решение о выплате дивидендов	От 29.06.2017 № 39	От 25.05.2018 № 40	От 20.06.2019 № 42	От 29.05.2020 № 43	От 21.06.2022 № 48	От 08.12.2022 № 49
Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	27.06.2017	05.06.2018	01.07.2019	15.06.2020	27.06.2022	16.12.2022
Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию (руб.)	1,762658567	1,0585165	0,472815	1,90318	2,71262	5,4823041072
Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа) (руб.)	535 125 135	321 570 274	143 638 050	636 914 105	932 223 000	1 943 544 000
Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа) (руб.)	534 876 410,47	321 443 450,61	143 566 208,80	636 664 303,52	931 799 202,66	1 827 451 279,06
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	10 и 25 рабочих дней <sup>1</sup>	10 и 25 рабочих дней <sup>1</sup>	10 и 25 рабочих дней <sup>1</sup>	10 и 25 рабочих дней <sup>1</sup>	10 и 25 рабочих дней <sup>1</sup>	10 и 25 рабочих дней <sup>1</sup>
Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	Денежные средства					
Причины невыплаты объявленных дивидендов	Отсутствие данных для перечисления дивидендов в анкете зарегистрированного лица, данные для которой должны быть предоставлены зарегистрированным лицом					

По итогам 2020 г. Общим собранием акционеров Компании (протокол от 4 июня 2021 г. № 45) принято решение не выплачивать дивиденды.

Задолженность Общества по выплате дивидендов отсутствует.

<sup>1</sup> Для номинального держателя и являющегося профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительного управляющего срок составляет не более десяти рабочих дней, для других зарегистрированных в реестре акционеров — 25 рабочих дней с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.



# СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Кубань»
Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009	
Местонахождение	Российская Федерация, г. Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а
Сведения о государственной регистрации в качестве юридического лица	Свидетельство о государственной регистрации от 10 февраля 1993 г. № 127. Основной государственный регистрационный номер: 1022301427268
Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано общество	Краснодарский край
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997650001 р/с 40702810330020101989 в Краснодарском отделении ПАО «Сбербанк» № 8619 г. Краснодара н/с 30101810100000000602 БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 212-24-03 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	telet@rosseti-kuban.ru
Адрес страницы в сети Интернет	https://www.rosseti-kuban.ru/

### Для обращений акционеров

Главный специалист управления корпоративного обеспечения

Юрченко Анна Ивановна  
+7 (861) 212-26-72  
yurchenkoai@rosseti-kuban.ru

### Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков

Начальник управления корпоративного обеспечения

Диденко Екатерина Евгеньевна  
+7 (861) 212-23-09  
didenkoe@rosseti-kuban.ru

### Для обращений потребителей

Начальник департамента взаимодействия с клиентами

Зайцева Оксана Константиновна  
+7 (861) 212-23-30  
zaytsevaok@rosseti-kuban.ru

Интернет-приемная

Сайт Общества [www.rosseti-kuban.ru](http://www.rosseti-kuban.ru) — раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей / Интерактивная обратная связь (интернет-приемная)»

Интерактивный сервис

Портал электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети»  
[www.портал-тп.рф](http://www.портал-тп.рф)

Кол-центр

8 (800) 100-15-52,  
8 (800) 220-02-20  
(круглосуточно)

### Контакты центров обслуживания потребителей

Филиал ПАО «Россети Кубань»	Контактный телефон	Адрес электронной почты
Главный центр обслуживания потребителей исполнительного аппарата ПАО «Россети Кубань»	+7 (861) 212-22-22	client.service@rosseti-kuban.ru
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 53-52-02	client.service@ades.rosseti-kuban.ru
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 6-98-03	uslugi@armset.ru
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 6-91-53	cok@labnet.kuban.ru
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 7-35-00	kazantsevali@lenseti.kuban.ru
Славянские электрические сети	+7 (86146) 4-33-14	klient@slavseti.ru
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42 (Сочи) +7 (8622) 27-03-27 (Сочи, Адлерский район)	tsoksochi@elsetisochi.ru
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 2-32-65	cok@timseti.kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 7-04-17	goryainovane@tihset.ru
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 5-03-43	uslugi@useti.kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 64-34-33 +7 (8617) 64-34-45 (Новороссийск) +7 (86133) 2-09-50 (Анапа)	novolato@novuzs.ru



## Для обращений соискателей

ПАО «Россети Кубань»	Ф. И. О. ответственного за подбор персонала	Контактный телефон, электронная почта
<b>Исполнительный аппарат</b>	Новикова Наталья Игоревна, главный специалист группы обучения и развития персонала управления персоналом	+7 (861) 212-26-36 <a href="mailto:novikovani@rosseti-kuban.ru">novikovani@rosseti-kuban.ru</a>
<b>Адыгейские электрические сети</b>	Арабкина Любовь Алексеевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (8772) 53-54-30 <a href="mailto:ArabkinaLA@ades.rosseti-kuban.ru">ArabkinaLA@ades.rosseti-kuban.ru</a>
<b>Армавирские электрические сети</b>	Агапова Наталья Дмитриевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86137) 6-98-66 <a href="mailto:agapovand@armes.rosseti-kuban.ru">agapovand@armes.rosseti-kuban.ru</a>
<b>Краснодарские электрические сети</b>	Марченко Мария Владимировна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (861) 255-73-35 <a href="mailto:MarchenkoMV@krdes.rosseti-kuban.ru">MarchenkoMV@krdes.rosseti-kuban.ru</a>
<b>Славянские электрические сети</b>	Лебедева Татьяна Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86146) 4-15-37 <a href="mailto:LebedevaTV@slaves.rosseti-kuban.ru">LebedevaTV@slaves.rosseti-kuban.ru</a>
<b>Сочинские электрические сети</b>	Смирнова Ольга Федоровна, заместитель начальника отдела управления персоналом	+7 (862) 269-04-60 <a href="mailto:smirnovaof@sochies.rosseti-kuban.ru">smirnovaof@sochies.rosseti-kuban.ru</a>
<b>Юго-Западные электрические сети</b>	Ломакина Оксана Анатольевна, специалист I категории сектора рекрутинга и развития персонала отдела управления персоналом	+7 (8617) 67-84-37 <a href="mailto:lomakinaoa@uzes.rosseti-kuban.ru">lomakinaoa@uzes.rosseti-kuban.ru</a>
<b>Лабинские электрические сети</b>	Брыкалова Яна Алексеевна, специалист I категории отдела управления персоналом	+7 (86169) 6-95-25 <a href="mailto:Brikalova@labes.rosseti-kuban.ru">Brikalova@labes.rosseti-kuban.ru</a>
<b>Ленинградские электрические сети</b>	Шкредова Ольга Владимировна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86145) 7-03-01 <a href="mailto:ShkredovaOV@Lenes.rosseti-kuban.ru">ShkredovaOV@Lenes.rosseti-kuban.ru</a>
<b>Тимашевские электрические сети</b>	Бедная Ираида Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86130) 2-32-23 <a href="mailto:BednayaIV@times.rosseti-kuban.ru">BednayaIV@times.rosseti-kuban.ru</a>
<b>Тихорецкие электрические сети</b>	Савельева Марина Геннадьевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86196) 7-47-73 <a href="mailto:savelevamg@tikhes.rosseti-kuban.ru">savelevamg@tikhes.rosseti-kuban.ru</a>
<b>Усть-Лабинские электрические сети</b>	Телятникова Ирина Алексеевна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (86135) 9-13-37 <a href="mailto:TelyatnikovalA@ules.rosseti-kuban.ru">TelyatnikovalA@ules.rosseti-kuban.ru</a>

## Пресс-служба ПАО «Россети Кубань»

Телефон: +7 (861) 212-24-68

Email для запросов СМИ: [sadymva@rosseti-kuban.ru](mailto:sadymva@rosseti-kuban.ru)

## Филиалы ПАО «Россети Кубань» по состоянию на 31 декабря 2022 года

Наименование филиала	Местонахождение
<b>Адыгейские электрические сети</b>	Россия, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358
<b>Армавирские электрические сети</b>	Россия, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Воровского, д. 54
<b>Краснодарские электрические сети</b>	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Пашковская, д. 131
<b>Лабинские электрические сети</b>	Россия, Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Мира, д. 334
<b>Ленинградские электрические сети</b>	Россия, Краснодарский край, ст-ца Ленинградская, ул. 302-й Дивизии, д. 6
<b>Славянские электрические сети</b>	Россия, Краснодарский край, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49
<b>Сочинские электрические сети</b>	Россия, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42
<b>Тимашевские электрические сети</b>	Россия, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Ленина, д. 176
<b>Тихорецкие электрические сети</b>	Россия, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62
<b>Усть-Лабинские электрические сети</b>	Россия, Краснодарский край, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4
<b>Юго-Западные электрические сети</b>	Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, Восточный мол, д. 1

# СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК — Р.О.С.Т.»
ИНН/ОГРН	7726030449/1027739216757
Местонахождение	107076, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
→ номер	045-13976-000001
→ дата выдачи	3 декабря 2002 г.
→ срок действия	Бессрочная
→ орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 780-73-63 / +7 (495) 989-76-50
Адрес электронной почты	<a href="mailto:info@rost.ru">info@rost.ru</a>
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="http://www.rost.ru">www.rost.ru</a>

АО «НРК — Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16 декабря 2010 г.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Россети Кубань», у АО «НРК — Р.О.С.Т.» нет.

# АББРЕВИАТУРЫ И ТЕРМИНЫ

**ВЛ** — воздушная линия электропередачи.

**Гарантирующий поставщик электроэнергии** — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26 марта 2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электроэнергии с любым обратившимся к ней потребителем электроэнергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электроэнергии и желающим приобрести электроэнергию.

**ДГРТ КК** — Департамент государственного регулирования тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

**ДЗО, ДО** — дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

**ЕНЭС** — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

**Коммерческий учет электрической энергии (мощности)** — процесс измерения количества электрической энергии и определения объема мощности, сбора, хранения, обработки, передачи результатов этих измерений и формирования, в том числе расчетным путем, данных о количестве произведенной и потребленной электрической энергии (мощности) для целей взаиморасчетов за поставленные электрическую энергию и мощность, а также за связанные с указанными поставками услуги.

**Корпоративный год** — период с момента избрания персонального состава Совета директоров и Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

**Котловые тарифы на передачу электроэнергии** — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

**ЛЭП** — линия электропередачи.

**НВВ Компании, собственная необходимая валовая выручка Компании** — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых Обществу для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

**НВВ региона, необходимая валовая выручка региона** — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, для осуществления регулируемой деятельности по передаче электроэнергии в течение расчетного периода регулирования.

**НИОКР** — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

**Объем оказанных услуг** — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих сетевой компании на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

**Отпуск в сеть** — объем электроэнергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

**ПБУ** — Положение по бухгалтерскому учету.

**Полезный отпуск электроэнергии** — объем электроэнергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электроэнергии потребителям и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электроэнергии по электрическим сетям.

## Потери электроэнергии:

- фактические (отчетные) потери электроэнергии** — разница между объемом электроэнергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электроэнергии, и объемом электроэнергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации;

- нормативные потери электроэнергии** — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей; стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф);

- сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии** — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

**ПС** — подстанция.

**Прибор учета электрической энергии** — средство измерения, предназначенное для определения количества активной и (или) реактивной электрической энергии, прошедшей через него в определенный промежуток времени к месту потребления электроэнергии.

**РИСЭ** — резервный источник снабжения электроэнергией.

**РРЭС** — районы распределительных электрических сетей в филиалах Общества, объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии, и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

**РСБУ** — российские стандарты бухгалтерской отчетности.



## АББРЕВИАТУРЫ И ТЕРМИНЫ

**РУ** — распределительное устройство подстанции, электростанции.

**РЭС** — районы электрических сетей в филиалах Общества.

**Сетевая организация, распределительно-сетевая компания** — организация, осуществляющая передачу и (или) распределение электроэнергии по электрическим сетям.

**Смежная сетевая организация** — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

**СМИ** — средства массовой информации.

**Среднесписочная численность работников** — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

**СУПА** — система управления производственными активами.

**Технические потери** — потери электроэнергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

**Технический учет электроэнергии** — учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, подстанций, предприятий, в зданиях, квартирах и т. п. Счетчики, устанавливаемые для технического учета, называются счетчиками технического учета.

**Технологическое нарушение (авария)** — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

**ТП** — трансформаторная подстанция.

**Технологическое присоединение** — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

**у. е.** — условные единицы электрооборудования.

**ТСО** — территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электроэнергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.

**ТЭК** — топливно-энергетический комплекс.

**Центр питания** — шины подстанций напряжением 110,35, 6/10 кВ.

**ЭС** — электрические сети.

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — показатель, равный объему прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

# ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

Неотъемлемой частью настоящего годового отчета являются следующие приложения.

№ приложения	Наименование приложения
1	Отчет о соблюдении ПАО «Россети Кубань» Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в 2022 г.
2	Отчет о заключенных ПАО «Россети Кубань» в 2022 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность
3	Информация о непрофильных активах ПАО «Россети Кубань». Участие ПАО «Россети Кубань» в коммерческих и некоммерческих организациях
4	Годовая бухгалтерская отчетность ПАО «Россети Кубань» за 2022 г. по РСБУ и заключение аудитора о ее достоверности
5	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2022 г. с аудиторским заключением
6	Заключение Ревизионной комиссии
7	Функции участников системы внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань»
8	Участники системы управления рисками и их функции
9	Показатели по технологическому присоединению потребителей в динамике за 2020–2022 гг.

## ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

**ВА** — вольт-ампер

**Вт** — ватт

**г.** — год

**гг.** — годы

**Гкал** — гигакалория

**кВ** — киловольт

**кВА** — киловольт-ампер

**кВт** — киловатт

**кВт • ч** — киловатт-час

**км** — километр

**коп.** — копейка

**м** — метр

**МВА** — мегавольт-ампер

**МВт** — мегаватт

**мин** — минута

**млн** — миллион

**млрд** — миллиард

**руб.** — российский рубль

**п. п.** — процентный пункт

**с** — секунда

**сут.** — сутки

**т** — тонна

**т у. т.** — тонна условного топлива

**тыс.** — тысяча

**ч** — час

**чел.** — человек

**шт.** — штука

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1

## ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, УТВЕРЖДЕННОГО СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ БАНКА РОССИИ 21 МАРТА 2014 ГОДА И РЕКОМЕНДОВАННОГО К ПРИМЕНЕНИЮ БАНКОМ РОССИИ (ПИСЬМО БАНКА РОССИИ ОТ 10 АПРЕЛЯ 2014 ГОДА № 06-52/2463)

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций [Кодекса](#) корпоративного управления Банка России (далее — Отчет) был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Кубань» на заседании 11 мая 2023 г. (протокол от 12 мая 2023 г. № 519/2023).

Совет директоров Общества подтверждает, что приведенные в Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций [Кодекса](#) корпоративного управления Банка России.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России осуществляется ПАО «Россети Кубань» на основании Методики, рекомендованной Банком России письмом от 27 декабря 2021 г. № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Настоящий Отчет является приложением к Годовому отчету ПАО «Россети Кубань» за 2022 г., содержащему описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
<b>1.1</b>	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом</b>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	Согласно ст. 2 и 3 Федерального закона от 25 февраля 2022 г. № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», по решению совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества в 2022 г. Общее собрание акционеров может быть проведено в форме заочного голосования. Советом директоров ПАО «Россети Кубань» было принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров в форме заочного голосования (протокол от 13 мая 2022 г. № 476/2022). По этой причине в сообщении о проведении собрания не были указаны документы, необходимые для допуска в помещение. Проведение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» в форме заочного голосования является вынужденной мерой. ПАО «Россети Кубань» предоставляет акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в Общем собрании акционеров.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	

<sup>1</sup> Статус «Соблюдается» указывается только в том случае, если корпоративная практика общества отвечает всем критериям соответствия принципа корпоративного управления, перечисленным в третьем столбце формы отчета о соблюдении принципов Кодекса. В случае если принятая в обществе корпоративная практика отвечает лишь некоторым критериям соответствия или не отвечает ни одному из них, то в четвертом столбце формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указывается статус соответствия принципу Кодекса «Частично соблюдается» или «Не соблюдается» соответственно.

<sup>2</sup> Приводятся по каждому критерию оценки (критерию соответствия) принципа корпоративного управления в случае, если общество соответствует только части критериев или не соответствует ни одному критерию оценки соблюдения принципа.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</li> <li>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</li> <li>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</li> <li>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	В соответствии со ст. 3 Федерального закона от 25 февраля 2022 г. № 25-ФЗ «О внесении изменений в федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов» годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Кубань» в 2022 г. было проведено в форме заочного голосования, поэтому указанные критерии оценки соблюдения данного принципа корпоративного управления неприменимы.
1.2	<b>Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов</b>			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</li> <li>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>1.3</b>	<b>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества</b>			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допустили злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>1.4</b>	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций</b>			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>2.1</b>	<b>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции</b>			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) <sup>1</sup> рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единичного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	<b>соблюдается</b> <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается частично. Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в отчетном году рассматривал: • результаты деятельности отдельных работников, занимающих ключевые должности и являющихся одновременно членами Правления Компании, и рекомендовал Генеральному директору заключить с ними трудовые договоры на новый срок; • вопросы по согласованию кандидатур на ключевые должности; • вопросы по согласованию кандидатур для избрания в состав Правления Общества. Критерий 3 соблюдается частично. Стратегия Общества Советом директоров не утверждалась. При этом Общество, являясь частью единого распределительного комплекса Российской Федерации и группы компаний ПАО «Россети», стремится к достижению целей, определенных Российской Федерацией и стратегией развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ (далее — ДЗО) на период до 2030 г., утвержденной советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26 декабря 2019 г. № 388). В отчетном году Совет директоров регулярно рассматривал отчеты об исполнении Обществом стратегических программ и показателей: • бизнес-плана Общества; • инвестиционной программы; • отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками; • КПЭ Генерального директора; • плана развития системы управления производственными активами; • мероприятий программы цифровой трансформации и пр. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует достичь соблюдения элементов Кодекса в будущем.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	

<sup>1</sup> Далее по тексту — комитет по номинациям.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</li> <li>2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</li> <li>2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</li> <li>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества</b>				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.</li> <li>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров</b>				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее</li> </ol>	соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b>	<p>В отчетном году Совет директоров Общества и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не проводили процедуру оценки кандидатов в Совет директоров Общества.</p> <p>Вместе с тем сведения об образовании и опыте работы кандидатов в Совет директоров Общества включаются в состав материалов для ознакомления при проведении общих собраний акционеров и публикуются на официальном сайте Общества.</p> <p>Кроме того, среди избранных членов Совета директоров Общества проводится анкетирование с целью получения от члена Совета директоров Общества подробной информации о себе, в том числе об образовании, опыте работы, владении акциями Общества, занимаемых должностях в других организациях и пр.</p> <p>Исходя из анализа анкетных данных, в действующий и предыдущие составы Совета директоров Общества входят лица, обладающие высокой профессиональной квалификацией и опытом работы в различных отраслях.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдения критерия в будущем.</p>



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, согласно <a href="#">рекомендациям 102–107</a> Кодекса, и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	В отчетном периоде при проведении Общих собраний акционеров, повестка дня которых включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество не представляло акционерам результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров. Для соблюдения данного критерия Общество намерено разработать изменения во внутренние документы Общества в части указанных норм. Несоответствие является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдения критерия в будущем.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров</b>				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в <a href="#">рекомендациях 102–107</a> Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. В отчетном периоде Советом директоров, а также Комитетом по кадрам и вознаграждениям не проводилась оценка независимости каждого кандидата и члена Совета директоров. В отчетном году Общество определяло статус независимости членов Совета директоров по критериям, установленным Кодексом. Общество дважды в год запрашивало у членов Совета директоров информацию, необходимую и достаточную для публичного раскрытия сведений о них и уточнения их статуса. Утвержденной Советом директоров методикой установлен примерный перечень критериев самооценки, в том числе на предмет независимости директоров. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса. Критерий 3 соблюдается.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b>	В состав Совета директоров в отчетном периоде входят два независимых директора, что составляет менее одной трети независимых директоров. У Общества отсутствует возможность влиять на соблюдение данного элемента Кодекса. При этом доля независимых членов в составе Совета директоров в настоящее время соответствует требованиям к корпоративному управлению эмитента, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендаций Кодекса, нивелируются эффективной организацией деятельности независимых директоров в Обществе. Информация о планируемом увеличении количества выдвигаемых независимых директоров отсутствует, следовательно, увеличение их числа в настоящее время не прогнозируется.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	<p>Частично соблюдается.</p> <p>Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) осуществляют предварительную оценку существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, только в рамках анализа материалов Комитета по стратегии Совета директоров, а также в рамках рассмотрения материалов, направляемых членам Совета директоров.</p> <p>Уставом Общества не определено понятие существенных корпоративных действий.</p> <p>Однако указанные в Кодексе корпоративного управления вопросы, относящиеся к существенным действиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• реорганизация Общества;</li> <li>• приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение);</li> <li>• совершение Обществом существенных сделок;</li> <li>• увеличение или уменьшение уставного капитала Общества;</li> <li>• осуществление листинга и делистинга акций Общества,</li> </ul> <p>в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесены к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров.</p> <p>Большая часть данных вопросов (за исключением листинга и делистинга акций и уменьшения уставного капитала) относится к компетенции Комитета по стратегии Совета директоров.</p> <p>В отчетном периоде из перечисленного перечня существенных корпоративных действий на Общем собрании акционеров Общества было принято решение об увеличении уставного капитала Общества.</p> <p>Во всех этих случаях независимые директора предварительно оценивали данные корпоративные действия в рамках рассмотрения материалов к заседанию Совета директоров Общества по вопросу о рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу об увеличении уставного капитала Общества.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует включить в Устав и внутренние документы Общества положения, регулирующие правоотношения, связанные с совершением Обществом существенных корпоративных действий, при наличии соответствующего решения мажоритарного акционера.</p>
<b>2.5</b>	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров</b>			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <sup>1</sup> . 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Председатель Совета директоров не является независимым директором.</p> <p>Советом директоров Общества не определен старший независимый директор в связи с отсутствием инициативы членов Совета директоров по избранию старшего независимого директора.</p> <p>У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса.</p> <p>Критерий 2 соблюдается.</p>
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	<p>В отчетном году проведена самооценка эффективности работы Совета директоров в целом, при этом работа председателя Совета директоров отдельно не оценена, но отмечена эффективная организация Председателем Совета директоров работы данного органа.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса.</p>
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>2.6</b>	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности</b>			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	<p>Критерии 1 и 2 соблюдаются.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично в отношении членов Совета директоров, являющихся членами комитетов Совета директоров.</p> <p>Норма, позволяющая члену Совета директоров, являющемуся членом комитета Совета директоров, получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества, содержится в положениях о комитетах.</p> <p>Однако в Положении о Совете директоров не предусмотрена данная процедура. Общество намерено в будущем внести соответствующие изменения в Положение о Совете директоров Общества.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени.</p>

<sup>1</sup> Рекомендуется в пятом столбце формы отчета о соблюдении принципов Кодекса указать, какой из двух альтернативных подходов, допускаемых принципом, внедряется в обществе, и пояснить причины избранного подхода.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается. Внутренними документами обязанность членов Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения не предусмотрена. Однако на практике Общество: • регулярно запрашивает у членов органов управления сведения о занимаемых должностях; • осуществляет мониторинг открытых источников информации о вхождении членов Совета директоров Общества в органы управления или контроля других организаций. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров</b>				
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в <a href="#">рекомендации 168</a> Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Перечень вопросов, которые должны рассматриваться Советом директоров на очных заседаниях, закреплен в Положении о Совете директоров Общества и не в полной мере соответствует перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса. Вместе с тем, согласно данному Положению, форма проведения заседания Совета директоров определяется Председателем Совета директоров Общества с учетом важности вопросов повестки дня. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в <a href="#">рекомендации 170</a> Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b>	Уставом Общества не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса путем направления предложений акционерам о внесении соответствующих изменений в Устав Общества. После внесения указанных изменений в Устав Общества данная рекомендация будет соблюдена Обществом полностью. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также принятыми в Обществе процедурами принятия решений — решения, принимаемые Советом директоров, строятся на консенсусе всех членов Совета директоров, а ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы комитетов Совета директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества</b>				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в <a href="#">рекомендации 172</a> Кодекса.</li> <li>По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</li> <li>Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</li> </ol>	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Комитет по аудиту в своем составе имеет одного независимого директора, являющегося председателем Комитета. Количество независимых членов Совета директоров в отчетном году было недостаточным для формирования состава Комитета по аудиту исключительно из независимых директоров. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса. Критерии 2–4 соблюдаются.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</li> <li>Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в <a href="#">рекомендации 180</a> Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</li> </ol>	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не состоит из независимых директоров. Критерий 2 соблюдается частично. Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не является Председателем Совета директоров Общества, но и не является независимым директором. Критерий 3 соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса. В Положении не определены условия (события), при наступлении которых Комитет рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров Общества, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения критериев 1 и 2 при наличии соответствующего решения акционеров. Для соблюдения критерия 3 Общество планирует направить предложения акционерам Общества о внесении соответствующих изменений в данное Положение.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<ol style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в <a href="#">рекомендации 186</a> Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</li> <li>Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в <a href="#">рекомендации 186</a> Кодекса.</li> <li>В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</li> </ol>	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В его состав не входят независимые директора. Критерий 2 частично соблюдается. Из указанных в рекомендациях Кодекса задач на Комитет по кадрам и вознаграждениям возложены только задачи в части: <ul style="list-style-type: none"> <li>определения критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также их предварительная оценка;</li> <li>регулярной оценки деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, членов Правления и подготовки предложений для Совета директоров по возможности их повторного назначения.</li> </ul> У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение указанных критериев. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса при наличии соответствующего решения акционеров. Критерий 3 в 2022 г. неприменим, поскольку, в связи с наличием мажоритарного акционера с долей 93,96%, голосов иных акционеров недостаточно для избрания в состав Совета директоров хотя бы одной предложенной ими кандидатуры.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	<ol style="list-style-type: none"> <li>В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми</li> </ol>	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	<ol style="list-style-type: none"> <li>Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</li> <li>Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</li> </ol>	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Критерий 1 соблюдается только в отношении Комитета по аудиту. Критерий 2 соблюдается частично. Согласно п. 10.4.25 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, третьи лица могут принимать участие в заседаниях по приглашению председателя Комитета. В отношении Комитета по кадрам и вознаграждениям не соблюдается. Согласно п. 10.2.1 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям, в очном заседании Комитета принимают участие члены Комитета, а также приглашенные лица. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса.

<sup>1</sup> Если задачи комитета по номинациям реализуются в рамках иного комитета, укажите его название.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>2.9</b>	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается частично. В отчетном году проведена самооценка качества работы Совета директоров за 2021–2022 корпоративный год, включавшая оценку работы Совета директоров в целом и каждого комитета. Индивидуальная оценка каждого члена Совета директоров не проводилась. Критерий 3 соблюдается частично. Результаты самооценки качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заочном заседании Совета директоров. В соответствии с Положением о Совете директоров Общества форма проведения заседания Совета директоров определяется Председателем Совета директоров Общества. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует, начиная с 2023 г., достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b>	Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов Обществом не привлекалась внешняя организация (консультант), так как в 2022 г. самооценка качества работы Совета директоров за 2021–2022 корпоративный год проведена впервые. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует привлечь внешнего консультанта для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров за 2023–2024 гг. в 2024 г.
<b>3.1</b>	<b>Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>4.1</b>	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению</b>			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)</p>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
<b>4.2</b>	<p><b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</b></p>			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров</p>	<p>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась</p>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами</p>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</b>				
<b>4.3</b>	<b>предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</li> <li>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</li> <li>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	Система вознаграждения высших менеджеров Общества основана на достижении результатов утвержденных показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ). Перечень должностей, входящих в категорию высших менеджеров, утверждается Советом директоров Общества. К высшим менеджерам ПАО «Россети Кубань» относятся: первый заместитель Генерального директора — директор филиала ПАО «Россети Кубань» «Сочинские электрические сети», заместители Генерального директора, главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности, директора филиалов. Результаты достижения целевых показателей рассматриваются Советом директоров, и только после принятия Советом директоров решения об утверждении соответствующего отчета допускается выплата вознаграждения в размере согласно достигнутому результату. Таким образом, исключается вероятность неправомерного получения вознаграждения.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В случае если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества</li> </ol>	<b>не оценено</b>	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для высших менеджеров с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества).
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>5.1 В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей</b>				
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В обществе утверждена антикоррупционная политика.</li> <li>2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</li> <li>2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества</li> </ol>	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>5.2</b>	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>6.1</b>	<b>Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</b>			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций <a href="#">Кодекса</a> . 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций <a href="#">Кодекса</a>	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением <a href="#">Кодекса</a> ). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>6.2</b>	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерии 2 и 3 не применимы для Общества.



№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</li> <li>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с <a href="#">рекомендацией 290</a> Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</li> <li>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</li> </ol>	<p>соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается</p>	<p>Критерии 1 и 2 соблюдаются. Критерий 3 не применим для Общества ввиду отсутствия ДЗО, имеющих для него существенное значение. Критерий 4 не соблюдается ввиду отсутствия законодательно установленных требований. При этом годовой отчет за 2022 г. содержит нефинансовую информацию, установленную Рекомендациями по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, направленными письмом Банка России от 12 июля 2021 г. № ИН-06-28/49. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элементов Кодекса.</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</li> <li>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
<b>6.3</b>	<b>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</b>			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</li> <li>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</li> <li>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
<b>7.1</b>	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</li> </ol>	<p>соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается</p>	<p>Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Вместе с тем принятие решений по вопросам, относящимся к существенным действиям, указанным в рекомендации 303 Кодекса (например, реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, принятие решений об участии Общества в других организациях, принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных сделок Общества и подконтрольных ему лиц), в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества, отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на Общее собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. Общество планирует включить в Устав и внутренние документы Общества положения, подробным образом регламентирующие порядок совершения Обществом существенных корпоративных действий.</p>

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <sup>1</sup> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <sup>2</sup> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b>	Данная процедура не отражена во внутренних документах Общества. Общество планирует включить в Устав и внутренние документы Общества положения, регламентирующие возможность заявления независимых директоров о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>7.2</b>	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются. Критерий 3 не соблюдается. Общество рассмотрит возможность разработки соответствующих изменений при необходимости. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса. Внутренние документы Общества не предусматривают, что при отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки. Учитывая особенности деятельности Группы компаний ПАО «Россети», в состав которой входит Общество, сделки с подконтрольными ПАО «Россети Кубань» юридическими лицами, а также с контролирующим Обществом лицом — ПАО «Россети» — и иными подконтрольными ПАО «Россети» лицами являются сделками с заинтересованностью. В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 3 июля 2016 г. № 343-ФЗ с 1 января 2017 г. введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». По мнению Общества, установленные Федеральным законом «Об акционерных обществах» критерии формальной заинтересованности и, соответственно, связанные с ними случаи неучастия в голосовании по вопросу одобрения сделок достаточны для обеспечения оптимальной защиты прав и интересов акционеров и инвесторов. Закрепление во внутренних документах случаев, когда члены Совета директоров Общества и иные лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения сделки при отсутствии формальной заинтересованности, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, могло бы затруднить деятельность Общества в связи с увеличением количества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Кроме того, ввиду отсутствия в настоящее время соответствующих рекомендаций и (или) пояснений регулятора, определение иных случаев фактической заинтересованности, помимо предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», представляется затруднительным.



# ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Утвержден  
решением Совета директоров  
ПАО «Россети Кубань»  
11 мая 2023 года  
(протокол № 519/2023) от 12 мая 2023 года

Достоверность данных подтверждена  
решением Ревизионной комиссии  
ПАО «Россети Кубань»  
28 апреля 2023 года  
(протокол от 28 апреля 2023 года № 3)

Исполняющий обязанности Генерального директора  
ПАО «Россети Кубань»  
Б. Б. Эбзеев

г. Краснодар  
2023 год

## ОТЧЕТ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2022 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена <sup>1</sup> , срок действия)	Лицо (лица), являющееся заинтересованным в совершении сделки, и основание, по которому лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения — реквизиты протокола)
1	2	3	4	5	6	7
1	Договор оказания услуги по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса № 6717/407/30-732	20.06.2022	<p>Стороны договора: ПАО «Россети Кубань» (заказчик); ПАО «Россети» (исполнитель).</p> <p>Предмет договора: исполнитель обязуется оказывать заказчику услугу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса заказчика (далее — услуга) в соответствии с условиями договора, а заказчик обязуется принять и оплатить услугу в соответствии с условиями договора.</p> <p>Цена договора: цена услуги по договору на 2022 г. составляет не более 104 437 285 (ста четырех миллионов четырехсот тридцати семи тысяч двухсот восьмидесяти пяти) руб. 96 коп., кроме того, НДС (20%) в размере не более 20 887 457 (двадцати миллионов восьмисот восьмидесяти семи тысяч четырехсот пятидесяти семи) руб. 19 коп., всего цена услуги — не более 125 324 743 (ста двадцати пяти миллионов трехсот двадцати четырех тысяч семисот сорока трех) руб. 15 коп.</p> <p>Срок оказания услуги по договору Начало оказания услуги: 01.01.2022. Окончание оказания услуги: 31.12.2022.</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до 31.12.2022, а в части расчетов — до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.</p> <p>Договор распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 01.01.2022.</p>	ПАО «Россети» — контролирующее лицо ПАО «Россети Кубань», одновременно являющееся стороной в сделке	От 08.04.2022 № РК/1200/87-исх	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование
2	Дополнительное соглашение № 2 к договору займа от 30.06.2020 № 5781 <sup>2</sup>	12.07.2022	<p>Стороны дополнительного соглашения: ПАО «Россети» (займодавец); ПАО «Россети Кубань» (заемщик).</p> <p>Предмет и цена дополнительного соглашения: внесение следующих изменений в договор займа от 30.06.2020 № 5781 между ПАО «Россети Кубань» и ПАО «Россети» (далее — договор):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>С учетом высокой волатильности индикаторов на финансовом рынке (в том числе ключевой ставки Банка России, индикатора MosPrime Rate и пр.) признать целесообразным изменение процентной ставки по договору до значения средневзвешенной процентной ставки по долговому портфелю заемщика на 01.02.2022.</li> <li>Стороны договорились: <ol style="list-style-type: none"> <li>Изложить п. 6.1 договора в следующей редакции: <p>«6.1. С момента получения заемщиком от займодавца денежных средств до момента исполнения заемщиком своих обязательств по договору на сумму выданных траншей начисляются проценты в размере, определяемом с учетом соблюдения следующих условий:</p> <p>6.1.1. По траншам, предоставляемым до 31.03.2022, процентная ставка устанавливается на основании заявления заемщика, согласованного с займодавцем, и на дату предоставления транша не должна превышать размер ключевой ставки Банка России + 2% годовых.</p> <p>6.1.2. По траншам, предоставляемым после 31.03.2022, процентная ставка составляет 9,73% годовых».</p> </li> <li>Изложить заявление на использование займа от 23.12.2021 б/н к договору в формате приложения к дополнительному соглашению.</li> </ol> </li> <li>Цена договора с учетом дополнительных соглашений 1 и 2 состоит из суммы денежных средств, предоставленных заемщику займодавцем в заем в пределах совокупного лимита задолженности в сумме, не превышающей 5 400 000 000 (пяти миллиардов четырехсот миллионов) руб. 00 коп., и суммы процентов, начисленных по процентной ставке.</li> </ol> <p>Срок действия дополнительного соглашения: дополнительное соглашение является неотъемлемой частью договора и вступает в силу с даты его подписания сторонами.</p> <p>Существенные условия договора займа от 30.06.2020 № 5781 (дополнительным соглашением № 1 существенные условия договора займа не затрагивались)</p> <p>Стороны договора займа: ПАО «Россети» (займодавец); ПАО «Россети Кубань» (заемщик).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ПАО «Россети» — контролирующее лицо ПАО «Россети Кубань», одновременно являющееся стороной сделки. Доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети Кубань» — 93,69% на дату совершения сделки.</li> <li>Краинский Даниил Владимирович — член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети». Доли участия Краинского Д. В.: в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети» — 0,00% на дату совершения сделки, в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети Кубань» — 0,00% на дату совершения сделки.</li> <li>Мольский Алексей Валерьевич — член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети». Доли участия Мольского А. В.: в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети» — 0,00% на дату совершения сделки, в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети Кубань» — 0,00% на дату совершения сделки.</li> <li>Полинов Алексей Александрович — член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Правления ПАО «Россети». Доли участия Полинова А. А.: в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети» — 0,00% на дату совершения сделки, в уставном капитале (доля принадлежавших акций) ПАО «Россети Кубань» — 0,00% на дату совершения сделки.</li> </ul>	От 21.06.2022 № РК/001/189-рп	Совет директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 29.06.2022 № 482/2022)

<sup>1</sup> Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со ст. 77 Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

<sup>2</sup> В связи с тем, что цена сделки составляет более 2% активов, по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети Кубань» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате заключения сделки) — 31 марта 2022 г., информация о сделке раскрывается в объеме, предусмотренном п. 59.3 главы VIII Положения Банка России от 27 марта 2020 г. № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» в редакции указания Банка России от 30 сентября 2022 г. № 6283-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 27 марта 2020 г. № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена <sup>1</sup> , срок действия)	Лицо (лица), являющееся заинтересованным в совершении сделки, и основание, по которому лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения — реквизиты протокола)
			<p>Предмет договора займа: займодавец предоставляет заемщику в заем денежные средства в пределах совокупного лимита задолженности, а заемщик обязуется возвратить займодавцу полученные денежные средства и, кроме этого, уплатить займодавцу проценты за пользование денежными средствами, предусмотренные договором займа.</p> <p>Совокупный лимит задолженности — максимальная единовременная сумма задолженности заемщика по договору займа.</p> <p>Транш — денежные средства, предоставляемые займодавцем заемщику на условиях, предусмотренных в заявлении.</p> <p>Заявление — заявление на использование займа, направляемое заемщиком займодавцу на получение транша в соответствии с условиями договора займа, составленное заемщиком по форме, указанной в договоре займа.</p> <p>Целевое назначение: пополнение оборотных средств, финансирование инвестиционной деятельности, рефинансирование долгового портфеля заемщика, а также иные цели по согласованию с займодавцем.</p> <p>Совокупный лимит задолженности: 5 400 000 000 (пять миллиардов четыреста миллионов) руб. 00 коп.</p> <p>Вид займа: процентный заем.</p> <p>Процентная ставка: с момента получения заемщиком от займодавца денежных средств до момента исполнения заемщиком своих обязательств по договору займа на сумму выданных траншей начисляются проценты. Процентная ставка устанавливается в момент предоставления транша на основании заявления заемщика, согласованного с займодавцем, в размере, определяемом с учетом одновременного соблюдения следующих условий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Процентная ставка не может быть более ключевой ставки Банка России + 2% годовых.</li> <li>• Процентная ставка не может быть менее процентной ставки, доступной займодавцу для размещения денежных средств на сопоставимый срок на депозитных счетах в кредитных организациях.</li> </ul> <p>Порядок уплаты процентов определяется в заявлении заемщика.</p> <p>Срок погашения займов: окончательный срок погашения задолженности по договору займа и каждому из траншей — не позднее пяти лет с даты заключения договора займа.</p> <p>Срок каждого транша по договору займа определяется в момент предоставления транша на основании заявления заемщика, согласованного с займодавцем, но не может превышать трех лет с даты предоставления транша и не может превышать срок действия договора займа.</p> <p>Цена договора займа состоит из суммы денежных средств, предоставленных заемщику займодавцем в заем в пределах совокупного лимита задолженности в сумме, не превышающей 5 400 000 000 (пяти миллиардов четырехсот миллионов) руб. 00 коп. и суммы процентов, начисленных по процентной ставке.</p> <p>Иные существенные условия договора / порядок их определения</p> <p>Порядок предоставления денежных средств: денежные средства предоставляются одним или несколькими траншами, без ограничения по числу траншей.</p> <p>Общая сумма задолженности по траншам (без учета задолженности по начисленным процентам) по договору займа не может превышать совокупный лимит задолженности.</p> <p>Дополнительные условия: займодавец вправе в одностороннем порядке изменять процентную ставку за пользование заемными средствами по всем и (или) отдельным действующим и (или) вновь выдаваемым траншам, в том числе в связи с изменением конъюнктуры рынка и (или) изменением условий фондирования займодавца и (или) изменением группы кредитоспособности заемщика.</p> <p>Займодавец имеет право отказать в предоставлении транша.</p> <p>Займодавец имеет право потребовать от заемщика досрочного полного или частичного возврата траншей и уплаты начисленных процентов и пени при нарушении заемщиком условий договора займа или транша.</p> <p>Заемщик принимает на себя обязательство при получении требования займодавца о досрочном погашении траншей погасить в указанный в требовании срок задолженность по траншам и уплатить проценты и пени, начисленные на дату погашения.</p> <p>Заемщик имеет право по согласованию с займодавцем досрочно погасить задолженность по всем или отдельным действующим траншам и проценты за пользование заемными средствами с соблюдением условий досрочного погашения задолженности, указанных в договоре. При возврате займа сначала погашаются проценты, а затем сумма транша, если сторонами не будет согласован иной порядок.</p> <p>Срок действия договора займа: договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств по договору.</p>			



№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена <sup>1</sup> , срок действия)	Лицо (лица), являющееся заинтересованным в совершении сделки, и основание, по которому лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения — реквизиты протокола)
3	Договор оказания услуг № УВВ-09-1969-22/407/30-1407	05.10.2022	<p>Стороны договора:          ПАО «Россети Кубань» (заказчик);          АО «Россети Цифра» (исполнитель).</p> <p>Предмет договора: заказчик поручает и оплачивает, а исполнитель принимает на себя обязательство оказывать услуги по сопровождению и доработке автоматизированной системы управления производственными активами на базе программного обеспечения «ТС: Энергетика» (далее — услуги) в объеме и порядке, предусмотренными договором. Состав услуг и требования к услугам определены в договоре.</p> <p>Цена договора: общая цена услуг по договору составляет не более 54 000 000 (пятидесяти четырех миллионов) руб. 00 коп. с учетом НДС 20% в размере не более 9 000 000 (девяти миллионов) руб. 00 коп.</p> <p>Срок оказания услуг по договору: услуги осуществляются силами исполнителя в течение 36 (тридцати шести) месяцев с момента получения письменного запроса от заказчика.</p> <p>Срок действия договора: договор вступает в силу с момента его подписания и действует до исполнения сторонами всех обязательств по договору.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО «Россети» — контролирующее лицо ПАО «Россети Кубань» и АО «Россети Цифра», являющихся сторонами в сделке.</li> <li>• Калоева Мадина Валерьевна — член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющаяся членом Совета директоров ПАО «Россети Цифра».</li> <li>• Кравченко Константин Юрьевич, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров, исполняющим обязанности Генерального директора ПАО «Россети Цифра».</li> <li>• Краинский Даниил Владимирович — член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «Россети Цифра».</li> <li>• Мольский Алексей Валерьевич — член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «Россети Цифра».</li> <li>• Полинов Алексей Александрович — член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «Россети Цифра».</li> </ul>	От 15.09.2022 № РК/1200/247-исх	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование

# ПРИЛОЖЕНИЕ 3

## ИНФОРМАЦИЯ О НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВАХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

## УЧАСТИЕ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

### ОГЛАВЛЕНИЕ

Реестр непрофильных активов Компании .....	234
Участие ПАО «Россети Кубань» в коммерческих организациях .....	235
Сведения о деятельности АО «П/о Энергетик» в отчетном году .....	236
Сведения о деятельности АО «Энергосервис Кубани» в отчетном году .....	237
Участие ПАО «Россети Кубань» в некоммерческих организациях .....	238

## РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ КОМПАНИИ

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596, директив Правительства Российской Федерации от 7 июля 2016 г. № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р решением Совета директоров от 27 декабря 2021 г. (протокол от 28 декабря 2021 г. № 460/2021) утверждена в новой редакции Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Кубань» (далее — программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 27 марта 2023 г. (протокол от 28 марта 2023 г. № 514/2023) утвержден актуальный реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями программы.

**В 2022 г. реализовано два непрофильных актива.**

№ п/п	Наименование актива	Инв. номер	Строка бухгалтерского учета, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1, 91.2)		Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива	
				Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.			
1	Административное здание, литера А, с туалетом	297, 299	1152	91.02.1	1 566,00	1 689,295	123,295	Договор заключен с единственным участником по стартовой цене аукциона, признанного несостоявшимся
2	Здание трансформаторной подстанции, литера И	523	1152	91.02.1	1 235,57	2 068,805	833,235	Договор заключен с единственным участником по стартовой цене аукциона, признанного несостоявшимся
<b>Всего</b>					<b>2 801,57</b>	<b>3 758,100</b>	<b>956,530</b>	

## УЧАСТИЕ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

По состоянию на 31 декабря 2022 г. ПАО «Россети Кубань» владело пакетами акций четырех акционерных обществ, в том числе двух дочерних.

### СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОЧЕРНИХ, ЗАВИСИМЫХ И ДРУГИХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВ (КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ) В 2022 ГОДУ

Сокращенное фирменное наименование общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Кубань» в уставном капитале общества на 31.12.2022, %	Финансовые показатели за 2022 г.		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у общества акциям
					Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Профильные общества</b>							
АО «Энергосервис Кубани»	Краснодарский край	Проектирование, монтаж и наладка узлов учета электроэнергии, газа и технологического оборудования, горячего и холодного водоснабжения	Владение акциями	100	2 035 829	7 886	0
<b>Непрофильные общества</b>							
АО П/о «Энергетик»	Краснодарский край	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь работников ПАО «Россети Кубань» и членов их семей; организация и проведение семинаров и конференций	Владение акциями	100	91 458	2 220	0
ЗАО «Турбогаз»	Краснодарский край	Разработка технологий по энергосбережению; изготовление, эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт энергетических установок; производство и реализация электроэнергии	Владение акциями	4	0	0	0
АО «РИТЭК-СОЮЗ» (юридическое лицо признано несостоятельным (банкротом), в отношении него открыто конкурсное производство)	Краснодарский край	Организация, выполнение и сопровождение научно-исследовательских и научно-технических разработок, инжиниринга, строительно-монтажных и пусконаладочных работ; мониторинг и контроллинг	Владение акциями	1	0	0	0

Пакеты акций вышеуказанных акционерных обществ включены в реестр непрофильных активов.

В отношении пакетов акций установлен способ распоряжения «Сохранение участия». Способ распоряжения установлен до принятия отдельного системного решения в отношении данных активов.

Размер доли принадлежащих Обществу голосующих акций ЗАО «Турбогаз» и ЗАО «РИТЭК-СОЮЗ» не позволяет ему самостоятельно принимать решения в вопросах функционирования этих коммерческих организаций, в том числе определять составы их органов управления и контроля.

Взаимодействие ПАО «Россети Кубань» с дочерними обществами (далее — ДО)

осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, уставами и внутренними документами Общества и его ДО, в том числе порядком взаимодействия Компании с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 27 марта 2009 г. № 69/2009).



**Основные цели взаимодействия Компании с ДО:**

- обеспечение стабильного финансового развития и прибыльности ДО;
- обеспечение защиты прав и интересов акционеров Общества и ДО;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества и ДО путем предоставления инвестиционному сообществу полной, своевременной, достоверной информации о деятельности ДО, а также сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом;
- разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики ДО.

**Управление и контроль деятельности ДО осуществляются Обществом через следующие механизмы корпоративного управления:**

- в соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» функции общих собраний акционеров 100%-ных ДО осуществляются Правлением Общества;
- общее руководство деятельностью ДО осуществляется их советами директоров, большинство членов которых являются представителями ПАО «Россети Кубань»;
- по основным вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДО позиция ПАО «Россети Кубань» определяется Советом директоров Общества;

- регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности ДО осуществляется их ревизионными комиссиями, состоящими из представителей ПАО «Россети Кубань».

Оперативное управление каждым ДО осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором. Коллегиальные исполнительные органы (правления) уставами ДО не предусмотрены.

[Подробные сведения о ДЗО ПАО «Россети Кубань» размещены на сайте Компании в разделе «О компании / Дочерние компании».](#)

## СВЕДЕНИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «П/О ЭНЕРГЕТИК» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

### ДИНАМИКА ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ АО «П/О ЭНЕРГЕТИК» ЗА 2020–2022 ГОДЫ

№ п/п	Наименование	2022	2021 <sup>1</sup>	2020
1	Выручка, тыс. руб.	91 458	88 411	41 013
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	4 069	-651	-7 924
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	2 220	2 968	-6 771
4	Рентабельность собственного капитала (ROE) <sup>2</sup> , %	5,84	9,18	-21,70
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения <sup>3</sup> , %	6,30	6,60	-24,10
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	2,40	3,40	-16,50
7	Рентабельность продукции (продаж), %	4,40	-0,70	-19,30
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	-	-	7 368,00
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	-	-	21,50

**Сведения о существенных сделках, совершенных АО «П/О Энергетик» в 2022 году**

В 2022 г. АО «П/О Энергетик» не заключало сделок, выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности, признаваемых, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, крупными сделками,

АО «П/О Энергетик» не заключало расходов для него сделок, признаваемых, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, и требующих одобрения со стороны органов управления Компании.

В соответствии с п. 2.11 ст. 2 Устава АО «П/О Энергетик» положения главы XI Федерального закона «Об акционерных

обществах» не применяются к доходным для данного общества сделкам, совершаемым с юридическими лицами, находящимися под прямым или косвенным контролем ПАО «Россети».

Договоры купли-продажи долей, паев, акций хозяйственных товариществ и обществ АО «П/О Энергетик» в отчетном году не заключало.

<sup>1</sup> Для расчета показателей за 2021 г. использованы данные баланса за 2022 г. (графа «На 31 декабря 2021 г.»), отчета о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За январь — декабрь 2021 г.»).

<sup>2</sup> Показатель «Рентабельность собственного капитала (ROE)» рассчитан в соответствии со следующей методикой: рентабельность собственного капитала (ROE) = чистая прибыль / среднее значение собственного капитала × 100%.

<sup>3</sup> Показатель «Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения» рассчитан в соответствии со следующей методикой: рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения = прибыль до налогообложения / среднее значение совокупных активов × 100%.

В отчетном году заключена сделка купли-продажи имущества АО «П/О Энергетик», предварительно одобренная решением Совета директоров АО «П/О Энергетик» (протокол от 23 марта 2022 г. № 118/2022), на следующих существенных условиях.

Стороны сделки: АО «П/О Энергетик» (продавец), физические лица (покупатели).

Предмет сделки: купля-продажа нежилого здания с пристройками (клуба) общей площадью 598,1 кв. м.

Цена отчуждаемого имущества и порядок расчета за него: 830,4 тыс. руб. с учетом НДС. Денежные средства в данной сумме перечисляются покупателями на расчетный счет продавца одновременно в течение трех рабочих дней после подачи документов на государственную регистрацию перехода права собственности к покупателям.

Порядок передачи имущества: продавец обязуется освободить и передать имущество покупателям в день подписания договора купли-продажи. Право собственности на имущество переходит в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Подконтрольные АО «П/О Энергетик» юридические лица, имеющие существенное значение для деятельности АО «П/О Энергетик», в 2022 г. не создавались.

## СВЕДЕНИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ЭНЕРГОСЕРВИС КУБАНИ» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

### ДИНАМИКА ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ АО «ЭНЕРГОСЕРВИС КУБАНИ» ЗА 2020–2022 ГОДЫ

№ п/п	Наименование	2022	2021 <sup>4</sup>	2020
1	Выручка, тыс. руб.	2 035 829	1 738 640	993 507
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	143 960	145 853	155 021
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	7 886	877	79 578
4	Рентабельность собственного капитала (ROE) <sup>5</sup> , %	10,9	1,1	145,4
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения <sup>6</sup> , %	1,1	1,5	44,9
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	0,4	0,1	8,0
7	Рентабельность продукции (продаж), %	1,7	3,0	10,3
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	-	-	-
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	-	-	-

**Сведения о существенных сделках, совершенных АО «Энергосервис Кубани» в 2022 году**

В 2022 г. АО «Энергосервис Кубани» заключило одну взаимосвязанную крупную сделку — договор о предоставлении банковской гарантии с ПАО «Сбербанк», одобренную решением Правления ПАО «Россети Кубань», выполняющего функции Общего собрания акционеров АО «Энергосервис Кубани», (протокол от 29 сентября 2022 г. № 32/2022), на следующих существенных условиях.

Стороны договора: АО «Энергосервис Кубани» — принципал, ПАО Сбербанк — гарант.

Предмет договора: гарант принимает на себя обязательство предоставить гарантию исполнения обязательств по договору/контракту, гарантию возврата аванса, тендерную гарантию, гарантию качества, в том числе в соответствии с требованиями Федерального закона от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», в соответствии с требованиями

Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

В течение срока действия договора общая сумма одновременно действующих гарантий (далее — лимит) не может превышать 30 000 000 (тридцати миллионов) руб.

Срок действия лимита — с даты заключения договора по 28 марта 2025 г.

Бенефициары — юридические лица — резиденты Российской Федерации, кроме банков.

<sup>4</sup> Для расчета показателей за 2021 г. использованы данные баланса за 2022 г. (графа «На 31 декабря 2021 г.»), отчета о финансовых результатах за январь — декабрь 2022 г. (графа «За январь — декабрь 2021 г.»).

<sup>5</sup> Показатель «Рентабельность собственного капитала (ROE)» рассчитан в соответствии со следующей методикой: рентабельность собственного капитала (ROE) = чистая прибыль / среднее значение собственного капитала × 100%.

<sup>6</sup> Показатель «Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения» рассчитан в соответствии со следующей методикой: рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения = прибыль до налогообложения / среднее значение совокупных активов × 100%.

Иные существенные условия договора

Срок действия договора: договор вступает в силу с даты его подписания сторонами и действует до полного выполнения сторонами своих обязательств по договору.

Договор является взаимосвязанной крупной сделкой с договором о предоставлении банковских гарантий от 28 апреля 2021 г.

№ 5400/744 (далее — договор 1) между ПАО «Сбербанк» (гарант) и АО «Энергосервис Кубани» (принципал).

Вознаграждение

За предоставление каждой гарантии, указанной в договоре, с принципала взимается вознаграждение. Вознаграждение за предоставление каждой гарантии принципал уплачивает одновременно, не позднее даты передачи соответствующей гарантии принципалу.

Вознаграждение взимается в процентах годовых от суммы соответствующей гарантии за период, начиная с даты предоставления соответствующей гарантии, указанной в реквизитах гарантии (включительно), и заканчивая датой истечения срока действия гарантии (включительно), указанной в тексте гарантии.

Размер вознаграждения составляет 2,5 (две целых пять десятых) процента годовых.

Цена договора

Цена договора состоит:

- из общей суммы одновременно действующих гарантий по договору в размере не более 30 000 000 (тридцати миллионов) руб.;
- суммы размера вознаграждения по договору в размере 2,5 (двух целых пяти десятых) процента годовых.

Общая цена взаимосвязанных сделок состоит из цены по договору и договору 1 в размере:

- общей суммы одновременно действующих гарантий по договору в размере не более 30 000 000 (тридцати миллионов) руб.;
- суммы размера вознаграждения по договору в размере 2,5 (двух целых пяти десятых) процента годовых;
- общей суммы одновременно действующих гарантий по договору 1 в размере не более 268 810 688 (двухсот шестидесяти восьми миллионов восьмисот десяти тысяч шестисот восьмидесяти восьми) руб.;
- суммы размера вознаграждения по договору 1 в размере 1,5 (одной целой пяти десятых) процента годовых.

АО «Энергосервис Кубани» не заключало расходных для него сделок, признаваемых,

в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, и требующих одобрения со стороны органов управления Компании.

В соответствии с п. 2.11 ст. 2 Устава АО «Энергосервис Кубани» положения главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах» не применяются к доходным для данного общества сделкам, совершаемым с юридическими лицами, находящимися под прямым или косвенным контролем ПАО «Россети».

Договоры купли-продажи долей, паев, акций хозяйственных товариществ и обществ АО «Энергосервис Кубани» в отчетном году не заключались.

Сделки с имуществом АО «Энергосервис Кубани» (в том числе взаимосвязанные сделки), стоимость которого превышает указанную в Уставе Общества сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности Общества, в 2022 г. не совершались.

Подконтрольные АО «Энергосервис Кубани» юридические лица, имеющие существенное значение для деятельности АО «Энергосервис Кубани», в 2022 г. не создавались.

## УЧАСТИЕ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сведения об организации	Цель участия	Финансовые параметры
1	Учреждение дополнительного профессионального образования «Энергетический институт повышения квалификации Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани»	Создано 10 сентября 2004 г. по решению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 30 июля 2004 г. № 3). Основные виды деятельности: • удовлетворение потребностей специалистов ПАО «Россети Кубань» в получении знаний о новейших достижениях в области электроэнергетики, передовом отечественном и западном опыте в электроэнергетике; • организация и проведение повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов ПАО «Россети Кубань»; • организация и проведение научных исследований, научно-технических и опытно-экспериментальных работ, консультационная деятельность; • научная экспертиза программ, проектов, рекомендаций, других материалов и материалов по профилю работы.	Обеспечение ПАО «Россети Кубань» квалифицированными кадрами путем профессиональной подготовки, профессиональной переподготовки и повышения профессиональных знаний работников Компании, совершенствования их деловых качеств, подготовки их к выполнению новых трудовых функций	—

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сведения об организации	Цель участия	Финансовые параметры
2	Союз «Саморегулируемая организация «Межрегиональный альянс строителей»	Основными целями Союза являются: • предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Союза; • повышение качества строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства; • защита прав и законных интересов членов Союза.	Соблюдение требований действующего законодательства и исключение рисков привлечения к административной ответственности по ч. 1 ст. 9.5.1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях	Размер ежемесячных членских взносов в НОСТРОЙ <sup>1</sup> — 7 тыс. руб. Ежеквартальный дополнительный целевой членский взнос на нужды НОСТРОЙ — 1,7 тыс. руб. Размер компенсационного взноса в фонд возмещения вреда — 100 тыс. руб. Оплата в компенсационный фонд обеспечения договорных обязательств — 200 тыс. руб.
	Ассоциация «Энергопроект»	Сфера деятельности членов Ассоциации охватывает все виды проектных работ, оказывающих влияние на безопасность объектов капитального строительства, в том числе особо опасных, технически сложных, уникальных объектов, а также объектов использования атомной энергии.	Соблюдение требований действующего законодательства и исключение рисков привлечения к административной ответственности по ч. 1 ст. 9.5.1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях	Размер ежемесячных членских взносов — 23 тыс. руб. Ежеквартальный целевой членский взнос на нужды НОПРИЗ <sup>2</sup> — 1,625 тыс. руб. Размер компенсационного взноса в фонд возмещения вреда — 50 тыс. руб. Размер взноса в компенсационный фонд УДО — 150 тыс. руб.
3	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Основные цели: • защита и продвижение интересов работодателей электроэнергетики, в том числе в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами, консолидация совокупного ресурса членов Ассоциации для влияния на социально-экономическую политику государства; • регулирование социально-трудовых отношений в электроэнергетике, повышение эффективности социального партнерства, содействие поддержанию социальной стабильности в трудовых коллективах организаций электроэнергетики, повышению эффективности управления человеческими ресурсами, усилению отдачи от инвестиций в персонал и развитие человеческого капитала; • содействие созданию благоприятных условий ведения бизнеса в целом и развитию электроэнергетической отрасли в частности, участие в разработке и реализации проектов по повышению экономической эффективности организаций электроэнергетики, росту производительности труда; • развитие национальной системы профессиональных квалификаций и ее отраслевого сегмента, содействие развитию отраслевого профессионального образования, реализации потребностей работодателей в подготовке квалифицированных кадров и др.	• Необходимость продвижения интересов Общества, в том числе в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами; • необходимость повышения эффективности социального партнерства, содействия поддержанию социальной стабильности в трудовых коллективах; • развитие сотрудничества с другими организациями в сфере труда и по другим вопросам социально-экономического характера	Размер годового членского взноса — 1,7 млн руб.

<sup>1</sup> НОСТРОЙ — Ассоциация «Национальное объединение строителей».

<sup>2</sup> НОПРИЗ — Национальное объединение изыскателей и проектировщиков.

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сведения об организации	Цель участия	Финансовые параметры
4	Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций»	Ассоциация «НП ТСО» консолидирует, представляет и защищает профессиональные интересы участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях. Площадка партнерства — центр коммуникаций участников партнерства и распространения лучших бизнес-практик в электросетевом комплексе. В наблюдательный совет Ассоциации «НП ТСО» входят руководители профильных направлений Комитета по энергетике Государственной думы Российской Федерации, Минэнерго России.	Обеспечение соответствия ПАО «Россети Кубань» требованиям оптового рынка на случай возложения функций гарантирующего поставщика на ПАО «Россети Кубань»	Размер вступительного (единовременного) взноса — 1 млн руб. Размер ежеквартального текущего (регулярного) членского взноса — 256 тыс. руб.
5	Торгово-промышленная палата Краснодарского края	Содействие взаимодействию между субъектами предпринимательской деятельности и органами местного самоуправления, всемерному развитию торгово-экономического, инвестиционного и научно-технического сотрудничества предпринимателей Краснодарского края с предпринимателями иностранных государств. Согласование и представительство интересов всех членов Палаты, предпринимателей и их объединений, независимо от форм собственности, подчиненности и местонахождения на территории Краснодарского края.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Представительство интересов во взаимодействии с администрацией Краснодарского края, города Краснодара, а также администрациями городов и районов края;</li> <li>развитие деловых связей с крупными компаниями Кубани</li> </ul>	Размер ежегодного членского взноса Общества — 20 тыс. руб.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 4



Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
**Публичного акционерного общества**  
**«Россети Кубань»**  
за 2022 год  
Март 2023 г.

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
Публичного акционерного общества  
«Россети Кубань»**

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2022 год:	
Бухгалтерский баланс	9
Отчет о финансовых результатах	11
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	12



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Факс: +7 495 755 9701  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532  
ОКПО: 59002827  
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Fax: +7 495 755 9701  
www.b1.ru

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества  
«Россети Кубань»

### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» (далее – «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2022 г., отчета о финансовых результатах за 2022 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2022 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### Ключевой вопрос аудита

### Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

#### Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 5.11 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

#### Обесценение дебиторской задолженности

Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.

Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 6.5 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, и провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.





**Ключевой вопрос аудита** **Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита**

**Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств**

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 6.14 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

**Обесценение основных средств**

В соответствии с п. 38 ФСБУ 6/2020 «Основные средства» Компания по состоянию на 31 декабря 2022 г. провела тест на обесценение и учла изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории Российской Федерации приказом Министерства финансов Российской Федерации от 28 декабря 2015 г. № 217н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 2 февраля 2016 г., регистрационный № 40940). Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Компании, на 31 декабря 2022 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Компании на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов выручки от передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации, в том числе, таких как долгосрочные темпы роста тарифов и ставки дисконтирования.

Информация о результатах анализа основных средств на предмет наличия обесценения раскрыта Компанией в пункте 6.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Компанией допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних экспертов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Компанией информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.



**Прочая информация, включенная в Годовой отчет за 2022 год**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2022 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет за 2022 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

**Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

**Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.





В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Т.Л. Околотина.

Т.Л. Околотина,  
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью  
«Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
на основании доверенности б/н от 18 апреля 2022 г.,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(ОРНЗ 21906110171)

21 марта 2023 г.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Кубань»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2022 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022301427268.  
Местонахождение: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а.



**Бухгалтерский баланс**  
на **31 декабря 2022** г.

Организация ПАО "Россети Кубань"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество / частная  
Единица измерения: тыс. руб.  
Местонахождение (адрес) 350033, г.Краснодар, ул. Ставропольская 2А  
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ  
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»  
Идентификационный номер налогоплательщика в аудиторской организации/индивидуального аудитора  
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора

Форма по ОКУД	0710001
Дата (число, месяц, год)	31.12.2022
по ОКПО	00104804
ИНН	2309001660
по ОКВЭД 2	35.12
по ОКФС/ОКФС	12247 / 16
по ОКЕИ	384
ИНН	7709383532
ОГРН / ОГРНИП	1027739707203

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2020 года
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.1.1.-5.2.2	Нематериальные активы	1110	52 643	92 247	145 514
5.2.2	в т.ч. незавершенные операции по приобретению нематериальных активов	1111	7 500	7 500	7 500
5.2.1.-5.2.2	Результаты исследований и разработок	1120	52 214	21 578	17 603
5.2.2	в т.ч. затраты по незавершенным исследованиям и разработкам	1121	52 214	21 578	17 603
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.3.1.-5.3.7	Основные средства	1160	78 110 055	71 345 800	63 827 345
	земельные участки и объекты природопользования	1151	136 648	136 562	136 562
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	64 668 827	60 607 412	59 203 156
	другие виды основных средств	1153	157 588	252 210	196 617
5.3.7	Право пользования активом	11531	2 967 844	4 228 736	-
5.3.5	незавершенное строительство	1154	7 125 396	4 052 784	3 391 998
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1155	385 886	637 506	96 451
		1156	2 676 466	1 430 590	802 561
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	45 688	39 840	31 579
	инвестиции в дочерние общества	1171	45 687	39 839	31 578
	инвестиции в зависимые общества	1172	-	-	-
	инвестиции в другие организации	1173	1	1	1
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	-	-	-
	финансовые вложения	1175	-	-	-
5.7.2	Отложенные налоговые активы	1180	2 200 526	2 429 612	1 020 464
	Прочие внеоборотные активы	1190	154 746	133 158	253 975
	Итого по разделу I	1100	80 624 472	74 062 236	65 296 480
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.5.1.-5.5.2.	Запасы	1210	1 923 736	1 924 864	1 910 048
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 923 736	1 924 864	1 910 048
	затраты в незавершенном производстве	1212	-	-	-
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	-	-	-
	товары отгруженные	1214	-	-	-
	прочие запасы и затраты	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 433	5 007	19 601
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	7 626 134	6 547 358	8 547 200
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	43 085	19 042	23 124
	покупатели и заказчики	123101	1 241	1 819	445
	векселя к получению	123102	-	-	-
	авансы выданные	123103	-	-	-
	прочая дебиторская задолженность	123104	41 844	17 223	22 679
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	7 583 049	6 528 316	8 524 076
	покупатели и заказчики	123201	6 198 385	5 863 976	7 577 874
	векселя к получению	123202	-	-	-
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203	-	-	-
	задолженность участника (учредителя) по взносам в уставный капитал	123204	-	-	-
	авансы выданные	123205	78 313	43 534	47 518
	прочая дебиторская задолженность	123206	1 306 351	620 806	896 684
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	-	-	-
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	-	-	-
Ф 4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	4 118 182	1 964 719	718 034
	касса	1251	-	-	-
	расчетные счета	1252	3 468 182	1 964 718	718 030
	валютные счета	1253	-	-	-
	прочие денежные средства	1254	650 000	1	4
	Прочие оборотные активы	1260	1 573 337	974 558	888 881
	Итого по разделу II	1200	15 242 822	11 416 506	12 083 764
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>95 867 294</b>	<b>86 478 741</b>	<b>77 380 244</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 года	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2020 года
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	33 465 784	33 465 784	33 465 784
3.1	Капитал (до регистрации изменений)	1311	2 864 262	716 784	-
3.1	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
5.3.1.-5.1.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
3.1	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	6 481 916	6 481 916	6 481 916
3.1	Резервный капитал	1300	509 012	424 221	424 221
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 931 825	(351 364)	(2 542 723)
	прошлых лет	1371	(1 369 107)	(2 063 198)	(1 041 445)
	отчетного периода	1372	3 300 932	1 711 834	(1 501 278)
	Итого по разделу III	1300	45 253 599	40 737 341	37 829 196
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1410	16 931 543	16 036 315	17 882 922
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	15 531 543	14 636 315	16 482 922
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	1 400 000	1 400 000	1 400 000
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	3 746 979	3 610 868	2 132 816
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5.6.5.-5.6.6.	Прочие обязательства	1450	4 070 948	4 295 806	1 514 462
	в т.ч. расчеты по обязательствам по аренде	1451	1 624 891	2 844 513	-
	Итого по разделу IV	1400	24 749 470	23 942 989	21 530 200
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1510	3 990 281	4 834 192	5 553 866
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	3 972 112	8 231	-
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	18 169	4 825 961	5 553 866
5.6.5.-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	18 898 158	12 739 058	10 763 538
	поставщики и подрядчики	1521	9 342 262	6 861 390	5 936 862
	векселя к уплате	1522	-	-	-
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	341 987	299 668	317 117
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	459 368	157 707	135 442
	задолженность по налогам и сборам	1525	709 386	758 445	771 058
	авансы полученные	1526	5 331 457	2 290 864	2 640 747
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	101 678	344	479
	прочая кредиторская задолженность	1528	1 150 266	986 417	961 833
	расчеты по обязательствам по аренде	1529	1 461 754	1 384 223	-
	Доходы будущих периодов	1530	549 034	292 170	159 054
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	2 358 399	2 802 883	1 527 161
	Прочие обязательства	1550	67 753	130 108	16 427
	Итого по разделу V	1500	25 864 225	20 798 411	18 020 846
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>95 867 294</b>	<b>86 478 741</b>	<b>77 380 244</b>



Главный бухгалтер

*(подпись)*

Л.В. Лоскутова  
*(расширенная подпись)*



Отчет о финансовых результатах  
за январь-декабрь 20 22 г.

Организация ПАО "Россети Кубань"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество / частная  
Единица измерения: тыс. руб

Коды
Форма по ОКУД 0710002
Дата (число, месяц, год) 31.12.2022
по ОКПО 00104604
ИНН 2309001660
по ОКВЭД 2 35.12
по ОКПФ/ОКФС 12247 / 16
по ОКЕИ 384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	63 738 857	57 669 744
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	61 452 874	54 526 276
	выручка от техприсоединения	2112	1 282 050	2 347 653
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113	-	-
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	-	-
	доходы от участия в других организациях	2115	-	-
	доходы от аренды	2116	148 909	162 638
	выручки от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	855 024	633 177
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	-	-
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(52 991 184)	(49 902 736)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(61 354 745)	(48 482 492)
	себестоимость техприсоединения	2122	(721 400)	(826 344)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123	-	-
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	-	-
	себестоимость участия в других организациях	2125	-	-
	себестоимость услуг аренды	2126	(111 769)	(71 296)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(803 270)	(522 604)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	10 747 673	7 767 008
2.1.	Коммерческие расходы	2210	-	-
2.1.	Управленческие расходы	2220	(162 561)	(151 774)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	10 585 112	7 615 234
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	19 895
	Проценты к получению	2320	109 410	28 305
	Проценты к уплате	2330	(2 662 572)	(1 552 608)
5.11.	Прочие доходы	2340	3 557 740	1 413 802
5.11.	Прочие расходы	2350	(4 409 261)	(4 825 874)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	7 180 429	2 698 754
2.3.	Налог на прибыль	2410	(1 980 742)	(1 098 296)
2.3.	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(1 632 827)	(1 149 652)
2.3.	отложенный налог на прибыль	2412	(347 915)	51 356
2.3.	Прочее	2460	44 790	111 376
	Чистая прибыль (убыток)	2400	5 244 477	1 711 034

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2022 г.	За 2021 г.
5.1.1.	СПРАВОЧНО			
5.3.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	5 244 477	1 711 834
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	15,1080	5,1150
2.4.1.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	15,1000	5,1150



К.А. Иорданиди  
(расшифровка подписи)  
Л.В. Лоскутова  
(расшифровка подписи)

21 " марта 20 23 г.

2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

Показатель		За 2022 год	За 2021 год
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	52 991 184	49 902 736
в том числе			
материальные затраты	6511	11 567 990	11 175 271
затраты на оплату труда	6512	6 086 158	5 409 491
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6513	1 774 480	1 582 067
амортизация	6514	4 904 610	4 627 784
амортизация права пользования активом	65141	1 393 316	-
прочие затраты	6515	27 264 630	27 108 123
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	-	-
в том числе			
незавершенного производства	6521	-	-
готовой продукции	6522	-	-
покупных товаров	6523	-	-
товаров отгруженных	6524	-	-
вспомогательного сырья	6525	-	-
<b>Итого себестоимость продаж</b>	<b>6500</b>	<b>52 991 184</b>	<b>49 902 736</b>
Коммерческие расходы	6550	-	-
в том числе			
материальные затраты	6551	-	-
затраты на оплату труда	6552	-	-
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6553	-	-
амортизация	6554	-	-
амортизация права пользования активом	65541	-	-
прочие затраты	6555	-	-
Управленческие расходы	6560	162 561	151 774
в том числе			
материальные затраты	6561	-	-
затраты на оплату труда	6562	1 668	19 997
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6563	398	5 686
амортизация	6564	-	-
амортизация права пользования активом	65641	-	-
прочие затраты	6565	160 495	126 091



К.А. Иорданиди  
(расшифровка подписи)  
Л.В. Лоскутова  
(расшифровка подписи)

20 23 г.



2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

Показатель		За январь-декабрь	За январь- декабрь
Наименование	Код	2022 г.	2021 г.
1	2	3	4
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	5 244 477	1 711 834
Дивиденды по привилегированным акциям <sup>3</sup>	6611	-	-
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	5 244 477	1 711 834
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613		
		347 126	336 147
Базовая прибыль (убыток) на акцию	6620	15,1080	5,115000
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621	62	73
Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311	-	-
дополнительное количество акций	66312	-	-
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321	-	-
дополнительное количество акций	66322	-	-
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331	-	-
возможный прирост прибыли	66332	-	-
дополнительное количество акций	66333	-	-
Разводненная прибыль на акцию	6640	15,1080	5,1150
скорректированная величина базовой прибыли	6641	5 244 477	1 711 834
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642	347 126	336 147



К.А. Иорданиди  
(расшифровка подписи)

Л.В. Лоскутова  
(расшифровка подписи)

марта 20 23 г.

2.3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За 2022 год	За 2021 год
1	2	3	4
Прибыль (убыток) до налогообложения	6710	7 180 429	2 698 754
в том числе облагаемая по ставке:			
20%	67101	7 180 429	2 698 754
другим ставкам	67102	-	-
необлагаемая	67103	-	-
Постоянные разницы	6711	2 723 281	2 792 727
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	(1 040 085)	1 987 222
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	(699 490)	(1 730 442)
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	1 436 086	539 751
Постоянный налоговый расход (доход)	6722	544 656	558 545
Отложенный налог на прибыль, в том числе:	6723	(347 915)	51 356
изменение отложенного налогового актива	67231	(208 017)	397 444
изменение отложенного налогового обязательства	67232	(139 898)	(346 088)
Текущий налог на прибыль	6725	(1 632 827)	(1 149 652)
Расход (доход) по налогу на прибыль	67251	(1 980 742)	(1 098 296)
Суммы налога на прибыль за прошлые налоговые периоды (по уточненным декларациям, по налоговым проверкам)	6726	98 059	52 041
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6727	(35 987)	59 335
Списание отложенных налогов на прибыли и убытки	6728	(17 282)	-
налоговых активов в связи с изменением вероятности того, что организация получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периода	67281	-	-
Чистая прибыль (убыток)	6729	5 244 477	1 711 834

Руководитель

Главный бухгалтер



К.А. Иорданиди  
(расшифровка подписи)

Л.В. Лоскутова  
(расшифровка подписи)



Отчет об изменениях капитала  
за 20 22 год.

Организация: ПАО "Россети Кубань"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям  
Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество / частная  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710004
Дата (число, месяц, год)	31   12   2022
по ОКПО	00104804
ИНН	2309001660
по ОКВЭД 2	35.12
по ОКПФ/ОКФС	12247   16
по ОКЕИ	384

3.1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Капитал (до регистрации изменений)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 20 г.	3100	33 465 784	-	-	6 481 916	424 221	(2 542 723)	37 829 198
За 20 21 г.								
Увеличение капитала - всего	3210	-	716 784	-	-	-	2 375 150	3 091 934
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	1 711 834	1 711 834
переоценка имущества	3212	x	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x	-	x	663 316	663 316
дополнительный выпуск акций	3214	-	716 784	-	-	x	x	716 784
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего	3220	-	-	-	-	-	(183 791)	(183 791)
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x	-	x	(183 791)	(183 791)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x	-	x	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 20 21 г.	3200	33 465 784	716 784	-	6 481 916	424 221	(351 364)	40 737 341
За 20 22 г.								
Увеличение капитала - всего	3310	-	2 147 478	-	-	-	5 244 548	7 392 026
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x	5 244 477	5 244 477
переоценка имущества	3312	x	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x	-	x	71	71
дополнительный выпуск акций	3314	-	2 147 478	-	-	x	x	2 147 478
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего	3320	-	-	-	-	-	(2 875 768)	(2 875 768)
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	x	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(2 875 768)	(2 875 768)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	x	-	x	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	86 591	(86 591)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 22 г.	3300	33 465 784	2 864 262	-	6 481 916	509 812	1 931 625	45 253 599

3.2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок\*

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	Изменение капитала за 2021 год		На 31 декабря 2021 г.
			за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	37 829 198	1 711 834	632 339	40 173 371
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	563 970	-	563 970
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	37 829 198	2 275 804	632 339	40 737 341
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	(2 542 723)	1 711 834	(84 445)	(915 334)
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	563 970	-	563 970
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	(2 542 723)	2 275 804	(84 445)	(351 364)
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	40 371 921	-	716 784	41 088 705
Уставный капитал	34021	33 465 784	-	-	33 465 784
Капитал (до регистрации изменений)	340211	-	-	716 784	716 784
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	-	-	-	-
Добавочный капитал	34023	6 481 916	-	-	6 481 916
Резервный капитал	34024	424 221	-	-	424 221
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	40 371 921	-	716 784	41 088 705

(1) - указывается год, предшествующий предыдущему  
(2) - указывается предыдущий год



3.3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.
Чистые активы	3600	45 803 233	41 029 511


  
 Руководитель \_\_\_\_\_ К.А. Иорданиди  
 (подпись) (расшифровка подписи)  
 Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ Л.В. Лоскутова  
 (подпись) (расшифровка подписи)  
 21 марта 20 23 г.

3.4. Расчет оценки стоимости чистых активов акционерного общества

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
1	2	3	4	5
<b>I. Активы</b>				
1. Нематериальные активы	1110	52 643	92 247	145 514
2. Результаты исследований и разработок	1120	52 214	21 578	17 603
3. Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
4. Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5. Основные средства	1150	78 118 655	71 345 800	63 827 345
6. Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7. Долгосрочные и краткосрочные финансовые	1170 + 1240	45 688	39 840	31 579
8. Прочие внеоборотные активы <sup>2</sup>	1180+1190	2 355 272	2 562 770	1 274 439
9. Запасы	1210	1 923 736	1 924 864	1 910 048
10. Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 433	5 007	19 601
11. Дебиторская задолженность <sup>3</sup>	1230	7 626 134	6 547 358	8 547 200
12. Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	4 118 182	1 964 719	718 034
13. Прочие оборотные активы <sup>1</sup>	1260	1 573 337	974 558	888 881
14. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13)		95 867 294	85 478 741	77 380 244
<b>II. Обязательства</b>				
15. Долгосрочные заемные средства	1410	16 931 543	16 036 315	17 882 922
16. Отложенные налоговые обязательства	1420	3 746 979	3 610 868	2 132 816
17. Оценочные обязательства	1430+1540	2 358 399	2 802 883	1 527 161
18. Прочие долгосрочные обязательства	1450	4 070 948	4 295 806	1 514 462
19. Краткосрочные заемные средства	1510	3 990 281	4 834 192	5 553 866
20. Кредиторская задолженность <sup>4</sup>	1520	18 898 158	12 739 058	10 763 538
21. Прочие краткосрочные обязательства <sup>5</sup>	1550	67 753	130 108	16 427
22. Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21)		50 064 061	44 449 230	39 391 192
23. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итоговые обязательства, принимаемые к расчету (стр. 22))		45 803 233	41 029 511	37 989 052


  
 Руководитель \_\_\_\_\_ К.А. Иорданиди  
 (подпись) (расшифровка подписи)  
 Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ Л.В. Лоскутова  
 (подпись) (расшифровка подписи)  
 21 марта 20 23 г.



Отчет о движении денежных средств  
за январь-декабрь 20 22 г.

Организация ПАО "Россети Кубань"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество частная  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды
Дата (число, месяц, год)	0710005
по ОКПО	31.12.2022
по ОКПО	00104604
ИНН	2309001660
по ОКВЭД 2	35.12
по ОКПФ/ОКФС	12247/16
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	За 2022 г.	За 2021 г.
1	2	3	4
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	55 852 392	48 764 627
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	54 658 297	47 404 605
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	2 010	4 368
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	51 522	66 137
в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201	1 649	3 496
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	411301	-	-
прочие поступления	4119	1 142 573	1 293 885
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901	10	16
Платежи - всего	4120	(43 765 402)	(40 249 889)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(28 851 519)	(27 062 094)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний	412101	(497 763)	(521 542)
в связи с оплатой труда работников	4122	(6 321 114)	(5 751 322)
процентов по долговым обязательствам	4123	(2 352 859)	(1 672 282)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	412301	(600 829)	(414 260)
налоги на прибыль организаций	4124	(1 850 641)	(1 263 716)
прочие платежи	4129	(4 389 269)	(4 500 475)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901	(79 748)	(67 213)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	12 086 990	8 514 738
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	668 398	423 282
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	54 899	2 710
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421101	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421201	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421301	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	104 103	26 493
в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	-	-
прочие поступления	4219	509 396	394 079
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	421901	-	32
Платежи - всего	4220	(10 020 904)	(5 963 117)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(9 954 239)	(5 886 149)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	(1 016 035)	(964 719)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	422201	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	422301	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(41 980)	(27 726)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям	422401	-	-
прочие платежи	4229	(24 685)	(49 240)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	422901	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(9 352 506)	(5 539 835)

Наименование показателя	Код	За 2022 г.	За 2021 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступление - всего	4310	17 787 403	24 675 106
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	15 683 201	23 915 046
в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний	431101	-	4 200 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	431201	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	2 104 202	760 060
в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний	431301	2 104 202	760 060
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний	431401	-	-
прочие поступления	4319	-	-
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	431901	-	-
Платежи - всего	4320	(19 018 423)	(26 403 321)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний	432101	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(2 752 200)	-
в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	432201	(872 691)	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(15 616 215)	(26 361 654)
в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям	432301	(4 200 000)	(5 400 000)
прочие платежи	4329	(650 000)	(41 667)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	432901	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(1 231 020)	(1 728 215)
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>1 503 464</b>	<b>1 246 688</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	<b>4450</b>	<b>1 964 718</b>	<b>718 030</b>
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	<b>4500</b>	<b>3 468 182</b>	<b>1 964 718</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Руководитель  К.А. Иордани (подпись) Главный бухгалтер  Л.В. Лоскутова (подпись)



21 марта 2023 г.



5.1. Нематериальные активы  
5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Показатель	Код	Период	На начало года				Изменения за период						На конец периода						
			Период		Убытки от обесценения		Поступило	Выбыло		Убыток от обесценения	Начислено от амортизации	Убыток от обесценения	Переоценена		На конец периода				
			3	2	4	5		6	7				8	9	10	11	12	13	14
<b>Нематериальные активы - всего</b>	5100	за 2022 г.	218 576	(132 829)	-	84 747	-	2 928	-	(42 532)	-	-	-	-	-	221 504	(176 361)	-	45 143
	5110	за 2021 г.	218 576	(80 562)	-	138 014	-	-	-	(53 267)	-	-	-	-	-	218 576	(133 829)	-	84 747
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2022 г.	180 181	(104 049)	-	76 132	-	2 928	-	(34 944)	-	-	-	-	-	183 109	(138 993)	-	44 116
	5111	за 2021 г.	180 181	(60 216)	-	119 965	-	-	-	(43 833)	-	-	-	-	-	180 181	(104 049)	-	76 132
в том числе:																			
у патентовладельцев на изобретения, промышленный образец, полезную модель	51011	за 2022 г.	24 479	(11 858)	-	12 621	-	-	-	(4 139)	-	-	-	-	-	24 479	(15 937)	-	8 482
	51111	за 2021 г.	24 479	(7 719)	-	16 760	-	-	-	(4 139)	-	-	-	-	-	24 479	(11 858)	-	12 621
у правообладателей на программы ЭВМ, базы данных	51012	за 2022 г.	155 510	(81 999)	-	63 511	-	2 928	-	(30 805)	-	-	-	-	-	158 438	(122 804)	-	35 634
	51112	за 2021 г.	155 510	(52 327)	-	103 183	-	-	-	(39 672)	-	-	-	-	-	155 510	(91 995)	-	63 511
у владельцев на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	51013	за 2022 г.	192	(192)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	192	(192)	-	-	-
	51113	за 2021 г.	192	(170)	-	22	-	-	-	(22)	-	-	-	-	192	(192)	-	-	-
Прочие	5102	за 2022 г.	38 395	(29 780)	-	8 615	-	-	-	(7 588)	-	-	-	-	38 395	(37 368)	-	1 027	
	5112	за 2021 г.	38 395	(20 346)	-	18 049	-	-	-	(9 434)	-	-	-	-	38 395	(29 780)	-	8 615	

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год

5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НМА

5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года				Изменения за период						На конец периода			
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	Выбыло		часть стоимости, списанная на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы на конец периода	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы на конец периода				
						первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		
<b>НИОКР - всего</b>	5140	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5150	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Из НИХ:																
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5141	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5151	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Прочие	5142	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5152	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>Справочно из общей суммы НИОКР:</b>																
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5153	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Расходы на НИОКР, выполняемые силами сторонних организаций	5144	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	5154	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год



5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода	
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве НМА или НИОКР		
	1	2	3	4	5	6	7	8
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 20 22 г.	21 578	37 632	-	(6 956)	52 214	
в том числе:	5170	за 20 21 г.	17 603	20 875	(16 900)	-	21 578	
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5161	за 20 22 г.	21 578	37 632	-	(6 956)	52 214	
Прочие	5171	за 20 21 г.	17 603	20 875	(16 900)	-	21 578	
5162	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	
5172	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 22 г.	7 500	-	-	-	7 500	
в том числе:	5190	за 20 21 г.	7 500	-	-	-	7 500	
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5183	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	
Прочие	5193	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	
5184	за 20 22 г.	7 500	-	-	-	-	7 500	
5194	за 20 21 г.	7 500	-	-	-	-	7 500	

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год

5.3. Основные средства и право пользования активом  
5.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	Эффект единовременной корректировки межотчетного периода	На начало года				Изменения за период						На конец периода								
				первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость	выбыло		поступило		на конец периода	балансовая стоимость							
										первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2022 г.	-	-	-	131 274 030	(70 277 646)	60 996 384	8 917 641	(7 603)	-	(256 143)	303 724	-	(4 687 940)	-	-	-	-	139 932 926	(74 669 865)	64 963 063
в том числе:	5210	за 2021 г.	(401 146)	1 230 546	629 397	126 719 366	(67 163 051)	59 556 335	5 293 721	(798)	-	(337 608)	279 936	-	(4 600 479)	-	-	-	131 274 030	(70 277 646)	60 996 184	
Амортизируемые основные средства - всего:	5201	за 2022 г.	-	-	-	131 137 468	(70 277 646)	60 859 622	8 917 555	(7 603)	-	(256 143)	303 724	-	(4 687 940)	-	-	-	139 796 260	(74 669 865)	64 826 415	
в том числе:	5211	за 2021 г.	(401 146)	1 230 546	629 397	126 952 624	(67 183 051)	59 399 713	5 293 721	(798)	-	(337 608)	279 936	-	(4 600 479)	-	-	-	131 137 468	(70 277 646)	60 859 622	
здания	52011	за 2022 г.	-	-	-	12 431 267	(6 020 224)	6 411 043	126 837	-	-	(41 887)	32 707	-	(251 447)	-	-	-	12 516 217	(6 238 964)	6 277 250	
сооружения, кроме ЦСП	52012	за 2022 г.	(89)	121 241	121 152	12 483 611	(5 961 467)	6 522 144	17 828	-	-	(70 083)	60 907	-	(240 905)	-	-	-	12 431 267	(6 020 224)	6 411 043	
Линии электропередачи и устройства к ним	52013	за 2022 г.	-	19 546	17 001	5 406 690	(2 568 115)	2 838 575	367 303	(7 603)	-	(14 774)	12 863	-	(45 423)	-	-	-	5 419 422	(2 568 115)	2 851 307	
машины и оборудование	52014	за 2022 г.	-	63 542	93 542	57 145 169	(22 606 762)	34 538 387	3 695 401	-	-	(65 317)	69 088	-	(2 171 937)	-	-	-	60 746 253	(24 709 021)	36 037 232	
транспортные и производственные средства	52015	за 2022 г.	-	30 247	(897)	54 894 714	(26 720 639)	34 173 975	2 418 824	-	-	(167 369)	118 581	-	(2 098 046)	-	-	-	57 146 169	(22 606 762)	34 538 387	
инвентарная недвижимость	52016	за 2022 г.	-	965 300	566 599	56 078 539	(38 769 027)	17 308 512	4 697 517	-	-	(106 782)	88 424	-	(2 216 954)	-	-	-	60 669 294	(40 897 227)	19 772 067	
Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	5202	за 2022 г.	-	-	-	44 600	(34 862)	9 738	487	-	-	(3)	2	-	(2 469)	-	-	-	45 084	(37 329)	7 755	
земельные участки	52021	за 2022 г.	-	-	-	136 962	-	136 962	86	-	-	-	-	-	(2 112)	-	-	-	44 600	(34 862)	9 738	
объекты природопользования	52022	за 2022 г.	-	-	-	136 962	-	136 962	86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45 084	(37 329)	7 755	
Капитальные вложения на улучшение земель	5203	за 2022 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Учено в состав доходных вложений в материальные ценности - всего	5200	за 2021 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в том числе:	5201	за 2021 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
количество для передачи в лизинг	5201	за 2021 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
количество по договорам аренды	5202	за 2021 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5203	за 2021 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год



**5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации**

Наименование показателя	Код	За 2022 год	За 2021 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	2 436 601	1 163 450
в том числе:			
здания	5261	4 188	1 792
сооружения, кроме ЛЭП	5262	168 691	3 056
линии электропередачи и устройства к ним	5263	1 704 108	805 140
машины и оборудование	5264	410 189	353 462
производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	5265	149 425	-
инвестиционная недвижимость	5266	-	-
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(67 551)	(99 320)
в том числе:			
здания	5271	-	-
сооружения, кроме ЛЭП	5272	(62)	(5 559)
линии электропередачи и устройства к ним	5273	(54 117)	(93 358)
машины и оборудование	5274	(13 372)	(403)
производственный и хозяйственный инвентарь, включая прочие объекты	5275	-	-
инвестиционная недвижимость	5276	-	-

**5.3.4. Иное использование основных средств**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	115 551	101 182	105 041
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	200	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	3 316 107	3 325 277	20 181 738
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	3 388 838	3 339 062	3 385 515
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	10 047	10 115	10 115
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	-	-	-

- (1) - указывается отчетная дата отчетного периода
- (2) - указывается предыдущий год
- (3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показатели	Код	Период	На начало года	затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений		На конец периода
						7	8	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 22 г.	4 052 784	13 402 718	(1 429 550)	(8 907 556)	-	7 125 356
в том числе:	5250	за 20 21 г.	3 391 998	6 880 426	(930 430)	(5 289 210)	-	4 052 764
назавершенное строительство	5241	за 20 22 г.	3 110 852	11 344 559	(38 767)	(8 531 884)	-	5 884 760
приобретение основных средств	5242	за 20 22 г.	2 536 652	5 447 314	(159 732)	(4 713 382)	-	3 110 852
оборудование к установке	5243	за 20 22 г.	54	575 774	-	(575 828)	-	-
прочие	5254	за 20 22 г.	-	83	-	(83)	-	-

5.3.6. Авансы, выданные год капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период		выбытие						На конец периода		
			поступление	на списание резерва	в результате хозяйственной операции (сумма долга по сделке операции)	на списание резерва	на изменение на числение резерва	по списанию на финансовый результат	восстановлен или резерва	учетные по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 22 г.	765 453	(2 033)	208 272	-	-	(508 651)	-	-	-	465 074	(2 033)
в том числе:	5292	за 20 21 г.	116 533	(1 127)	709 060	-	(1 055)	(59 991)	(- 49)	-	-	765 453	(2 033)
капитальное строительство	5291	за 20 22 г.	745 493	(2 012)	184 394	-	-	(450 520)	-	-	-	440 867	(2 012)
приобретение основных средств	5292	за 20 22 г.	97 477	(557)	691 778	-	(1 055)	(42 762)	-	-	-	746 493	(2 012)
прочие	5293	за 20 22 г.	21	(21)	2 959	-	-	-	-	-	-	21	(21)
	5293	за 20 22 г.	15 970	-	23 878	-	-	(15 662)	-	-	-	24 186	(21)
	5293	за 20 21 г.	15 035	(149)	14 313	-	-	(17 229)	(149)	-	-	15 970	-

5.3.7. Наличие и движение права пользования активами

Наименование показателя	Код	Период	Эффект одновременной корректировки начальной стоимости		Первоначальная стоимость		На конец года		Изменения за период																
			первоначальная стоимость	остаточная стоимость	первоначальная стоимость	остаточная стоимость	на начало года	на конец года	поступило					выбыло											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
Право пользования активами - всего	7200	за 2022 г.	-	-	-	-	4 228 736	-	156 003	85	2 182	(28 822)	(85)	-	(1 369 376)	-	-	-	3 056	-	-	-	4 358 105	(1 369 261)	2 987 844
в том числе:	7210	за 2021 г.	4 228 736	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 228 736	-	4 228 736
машины и здания	7201	за 2022 г.	-	-	-	857 866	-	31 776	85	(14 370)	(7 488)	-	-	-	(267 097)	-	-	-	1 272	-	-	-	867 667	(268 826)	602 162
Линии электропередачи и устройства	7211	за 2021 г.	857 866	-	-	1 886 254	-	39 454	1 982	(7 303)	-	-	-	-	(638 062)	-	-	-	931	-	-	-	1 520 337	(627 131)	1 293 206
машины и оборудование	7212	за 2022 г.	-	-	-	700 117	-	83 643	-	11 488	(684)	-	-	-	(238 873)	-	-	-	352	-	-	-	794 534	(238 521)	556 003
прочие	7214	за 2021 г.	784 379	-	-	784 379	-	1 133	-	-	(13 302)	(95)	-	-	(259 281)	-	-	-	500	-	-	-	700 117	(259 764)	514 471
	7214	за 2021 г.	784 379	-	-	784 379	-	1 133	-	-	(13 302)	(95)	-	-	(259 281)	-	-	-	500	-	-	-	700 117	(259 764)	514 471





Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода		
			перво-начальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		накисление процентов (включая доведение перво-начальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	перво-начальная стоимость	накопленная корректировка
						перво-начальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306 5316	за 20 22 г. за 20 21 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53071 53171	за 20 22 г. за 20 21 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072 53172	за 20 22 г. за 20 21 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Ценные бумаги других организаций - всего	53073 53173	за 20 22 г. за 20 21 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	53073 53173	за 20 22 г. за 20 21 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Прочие	53074 53174	за 20 22 г. за 20 21 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307 5317	за 20 22 г. за 20 21 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
<b>Финансовых вложений - ИТОГО</b>	<b>5300 5310</b>	<b>за 20 22 г. за 20 21 г.</b>	<b>45 690 45 690</b>	<b>(5 850) (14 111)</b>	<b>- -</b>	<b>- -</b>	<b>- -</b>	<b>- -</b>	<b>5 848 8 261</b>	<b>45 690 45 690</b>	<b>(2) (5 850)</b>

5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель	Код	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные финансовые вложения	7100	(5 850)	5 848	-	-	(2)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой	7110	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	71112	-	-	-	-	-
прочие	71113	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131	-	-	-	-	-
Прочие	7114	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211	-	-	-	-	-
Прочие	7122	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(5 850)	5 848	-	-	(2)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(5 850)	5 848	-	-	(2)
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(5 848)	5 848	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	71312	-	-	-	-	-
прочие	71313	(2)	-	-	-	(2)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7134	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7135	-	-	-	-	-
Прочие	7136	-	-	-	-	-



5.5. Запасы  
5.5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	Эффект одновременной корректировки межотчетного периода		На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			себестоимость	величина резерва под обесценение	себестоимость	величина резерва под обесценение	поступления и затраты	выбыло		убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себестоимость	величина резерва под обесценение
								себестоимость	резерв под обесценение				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Запасы - всего	5400	за 20 22 г.	-	-	1 926 407	(1 543)	3 849 479	(3 800 559)	668	(50 716)	X	1 975 327	(51 591)
	5420	за 20 21 г.	(124 024)	-	1 914 678	(4 630)	3 411 662	(3 275 939)	3 722	(635)	X	1 926 407	(1 543)
сырье и материалы	5401	за 20 22 г.	-	-	1 926 407	(1 543)	3 849 479	(3 800 559)	668	(50 716)	-	1 975 327	(51 591)
	5421	за 20 21 г.	(124 024)	-	1 914 678	(4 630)	3 411 662	(3 275 939)	3 722	(635)	-	1 926 407	(1 543)
незавершенное производство	5402	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5422	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
товары отгруженные	5403	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5423	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
готовая продукция и товары	5404	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5424	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие запасы и затраты	5405	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5425	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность  
5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода			
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление			выбытие			перевод из долгов в краткосрочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	притраченные проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет реновации начисленного резерва	списание на финансовый результат				восстановление резерва
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 20 22 г.	19 042	-	111 012	-	(75 848)	(11 047)	-	-	10 000	(10 074)	108 933	(65 848)
	5521	за 20 21 г.	23 124	-	8 314	-	(1 923)	-	-	-	-	(10 473)	19 042	-
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5502	за 20 22 г.	1 819	-	33 303	-	(31 958)	(32)	-	-	-	(1 891)	33 199	(31 958)
	5522	за 20 21 г.	445	-	2 852	-	-	-	-	-	-	(1 478)	1 819	-
в том числе:														
по лизингу	55021	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Электроснабжение	55221	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55222	за 20 22 г.	1 819	-	1 345	-	(32)	-	-	-	-	(1 891)	1 241	-
	55223	за 20 21 г.	-	-	2 852	-	-	-	-	-	-	(1 033)	1 819	-
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55023	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по потребованию электроснабжения и мощности	55024	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55224	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по договорам от аренды	55025	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55225	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по прочим	55026	за 20 22 г.	-	-	31 958	-	(31 958)	-	-	-	-	-	31 958	(31 958)
	55226	за 20 21 г.	445	-	-	-	-	-	-	-	-	(445)	-	-







Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода		
			На начало года		поступление				выбытие				перевод из долго- в кратко- срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее начисленного о резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва				
4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
Задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5514	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5535	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Прочая дебиторская задолженность в том числе:	5536	за 20 22 г.	1 398 795	(777 989)	1 008 408	-	(97 339)	(265 402)	(63 355)	(782)	32 477	8 183	2 085 847	(779 496)	
	5536	за 20 21 г.	1 603 892	(705 208)	306 961	-	(124 208)	(500 800)	(19 982)	(271)	31 445	8 395	1 398 795	(777 989)	
бюстроенильные велоса	55161	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	55361	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	(26 980)	-	-	-	-	715 854	-	
переплата по налогам и сборам	55162	за 20 22 г.	269 726	-	473 108	-	-	(99 233)	-	(200)	-	-	269 726	-	
	55362	за 20 21 г.	355 954	-	13 205	-	31 950	(32 732)	-	-	-	125	4 752	(3 492)	
реализация имущества	55163	за 20 22 г.	36 290	(35 442)	1 059	-	(2 106)	(7 113)	-	-	2 168	2 303	36 230	(35 442)	
	55363	за 20 21 г.	40 857	(35 494)	(57)	-	(129 269)	(205 690)	(63 355)	(782)	32 477	8 358	1 365 241	(776 004)	
прочие	55164	за 20 22 г.	1 092 779	(742 547)	534 231	-	(122 102)	(394 454)	(19 982)	(71)	29 287	6 392	1 092 779	(742 547)	
	55364	за 20 21 г.	1 207 081	(669 714)	293 813	-	-	(7 435)	-	-	-	-	17 493	-	
Из общей суммы краткосрочной дебиторской задолженности:	5517	за 20 22 г.	7 568	-	17 360	-	-	(10 405)	-	-	-	-	7 568	-	
	5537	за 20 21 г.	12 215	-	5 758	-	-	(7 435)	-	-	-	-	17 493	-	
Задолженность дочерних обществ	55171	за 20 22 г.	7 568	-	17 360	-	-	(10 405)	-	-	-	-	7 568	-	
	55371	за 20 21 г.	12 215	-	5 758	-	-	(10 405)	-	-	-	-	7 568	-	
Задолженность зависимых обществ	55172	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	55372	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Итого	5500	за 20 22 г.	9 037 659	(2 490 301)	2 362 618	-	(787 528)	(1 131 619)	(70 872)	(783)	636 088	-	10 197 003	(2 570 869)	
	5520	за 20 21 г.	10 537 879	(1 990 679)	1 104 208	-	(607 842)	(2 578 202)	(25 955)	(271)	62 265	-	9 037 659	(2 490 301)	

5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.				На 31 декабря 2021 г.				На 31 декабря 2020 г.				
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	
														3
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	564	2 875 165	677 297	2 776 407	1 061 557	4 310 833	2 645 352							
В том числе: покупатели и заказчики, в том числе	5641	1 939 975	522 972	1 807 509	872 191	3 205 125	2 248 711							
по передаче электроэнергии	56411	1 796 945	475 573	1 609 132	799 827	3 044 095	2 209 092							
по теплоснабжению	56412	32 501	12 105	29 444	7 985	36 480	9 014							
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	56413	-	-	-	-	-	-							
по передаче электроэнергии и мощности	56414	-	-	-	-	-	-							
по доходам от аренды	56415	54 978	22 995	54 583	19 851	44 425	19 215							
прочие	56416	55 551	12 299	114 350	44 528	80 125	11 390							
векселя к получению	5642	-	-	-	-	-	-							
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5643	-	-	-	-	-	-							
Задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5644	-	-	-	-	-	-							
авансы выданные	5645	25 677	23 304	5 832	2 179	12 392	8 386							
прочая дебиторская задолженность	5646	910 513	131 021	963 056	187 187	1 093 316	388 255							

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода  
(2) - указывается предыдущий год  
(3) - указывается год предшествующий предыдущему







Наименование показателя	Код	Период	Эффект корректировки межотчетного периода	Остаток на начало года	Изменения за период				перевод из долго- в краткосрочную задолженность	Остаток на конец периода				
					поступление		погашение							
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сдаче, операции)	начисленные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11				
по участию в других организациях	5562E	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5562E	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по услугам аренды	5562E	за 20 22 г.	-	17 253	8 515	-	(5 770)	-	-	2 177	-	-	-	22 175
	5562E	за 20 21 г.	-	11 080	11 591	-	(7 151)	-	-	1 633	-	-	-	17 253
по прочим	55627	за 20 22 г.	-	125 508	924 377	-	(117 863)	-	(812)	3 399	-	-	-	934 609
	55626	за 20 21 г.	-	98 991	137 342	-	(109 479)	-	(1 346)	-	-	-	-	125 508
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5563	за 20 22 г.	-	344	101 678	-	(344)	-	-	-	-	-	-	101 678
	5563	за 20 21 г.	-	479	-	-	(135)	-	-	-	-	-	-	344
Векселя к уплате	5564	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5564	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5565	за 20 22 г.	-	157 707	459 368	-	(157 707)	-	-	-	-	-	-	459 368
	5565	за 20 21 г.	-	135 442	157 707	-	(135 442)	-	-	-	-	-	-	157 707
Расчеты по налогам и сборам	5566	за 20 22 г.	-	758 445	709 386	-	(758 445)	-	-	-	-	-	-	709 386
	5566	за 20 21 г.	-	771 058	758 445	-	(771 058)	-	-	-	-	-	-	758 445
Задолженность перед персоналом организации	5567	за 20 22 г.	-	299 668	341 987	-	(299 668)	-	-	-	-	-	-	341 987
	5567	за 20 21 г.	-	317 117	299 668	-	(317 117)	-	-	-	-	-	-	299 668
Прочая кредиторская задолженность	5568	за 20 22 г.	-	986 417	662 260	-	(497 028)	-	(2 045)	662	-	-	-	1 150 256
	5568	за 20 21 г.	-	961 833	520 075	-	(494 736)	-	(4 783)	4 028	-	-	-	586 417
Расчеты по обязательствам по аренде	55681	за 20 22 г.	-	1 384 223	37 132	-	(1 274 260)	-	-	1 314 659	-	-	-	1 461 754
	55681	за 20 21 г.	-	1 384 223	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 384 223
Из общей суммы краткосрочной задолженности	5569	за 20 22 г.	-	493 822	622 770	-	(412 697)	-	-	115	-	-	-	704 010
	5569	за 20 21 г.	-	270 704	488 841	-	(265 723)	-	-	-	-	-	-	493 822
задолженность перед дочерними обществами	55691	за 20 22 г.	-	493 822	622 770	-	(412 697)	-	-	115	-	-	-	704 010
	55691	за 20 21 г.	-	270 704	488 841	-	(265 723)	-	-	-	-	-	-	493 822
задолженность перед зависимыми обществами	55692	за 20 22 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55692	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	5550	за 20 22 г.	-	17 034 864	14 276 745	-	(8 284 612)	-	(57 891)	-	-	-	-	22 969 106
	5570	за 20 21 г.	-	12 278 000	7 916 047	-	(7 355 615)	-	(32 304)	-	-	-	-	17 034 864

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год

5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря				
		2022 г.	2021 г.	2020 г.	2020 г.	2020 г.
1	2	3	4	5	6	
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
<b>Кредиторская задолженность</b>						
В том числе:						
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5691	5 684 265	3 778 831	3 734 448		
в т. ч.		5 034 180	3 188 311	2 774 790		
строительство	56911	1 696 399	712 884	644 377		
прочие	56912	3 337 781	2 475 427	2 130 413		
Векселя к уплате	5692	-	-	-		
Задолженность по оплате труда перед персоналом	5693	-	-	-		
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5694	-	-	-		
Задолженность по налогам и сборам	5695	-	-	-		
Авансы полученные	5696	427 795	394 607	447 724		
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5697	-	-	-		
Прочая кредиторская задолженность	5698	222 290	195 913	511 934		

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода  
(2) - указывается предыдущий год  
(3) - указывается год предшествующий предыдущему



5.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Начисление процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долгосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Долгосрочные заемные средства - всего</b>	7410	за 20 22 г.	16 036 315	14 682 503	-	(6 061 727)	-	(7 725 548)	16 931 543
в том числе:	7430	за 20 21 г.	17 882 922	17 894 477	-	(19 741 084)	-	-	16 036 315
Кредиты	7411	за 20 22 г.	14 636 315	14 682 503	-	(6 061 727)	-	(7 725 548)	15 531 543
Займы	7431	за 20 21 г.	16 482 922	17 894 477	-	(19 741 084)	-	-	14 636 315
	7412	за 20 22 г.	1 400 000	-	-	-	-	-	1 400 000
	7432	за 20 21 г.	1 400 000	-	-	-	-	-	1 400 000
<b>Краткосрочные заемные средства - всего</b>	7420	за 20 22 г.	4 834 192	1 000 698	2 379 171	(9 554 489)	(2 394 839)	7 725 548	3 990 281
в том числе:	7440	за 20 21 г.	5 553 866	6 020 569	1 580 336	(6 620 569)	(1 700 010)	-	4 834 192
Кредит	7421	за 20 22 г.	-	1 000 698	-	(4 754 489)	-	7 725 548	3 971 757
Проценты по кредитам	7441	за 20 21 г.	-	1 220 569	-	(1 220 569)	-	-	-
	74211	за 20 22 г.	8 231	-	1 762 480	-	(1 770 356)	-	355
	74411	за 20 21 г.	-	-	1 279 084	-	(1 270 853)	-	8 231
Займы	7422	за 20 22 г.	4 825 961	-	616 691	(4 800 000)	(624 483)	-	18 169
	7442	за 20 21 г.	5 553 866	4 800 000	301 252	(5 400 000)	(429 157)	-	4 825 961

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель	По		По краткосрочным кредитам и займам
	Долгосрочным кредитам и займам	Код	
Наименование	1	2	3
Затраты по кредитам всего:			
списанные на прочие расходы		7510	1 484 410
включенные в стоимость активов		7511	1 470 936
Затраты по займам всего:		7512	13 474
списанные на прочие расходы		7520	98 980
включенные в стоимость активов		7521	98 980
Из общих затрат по займам и кредитам:		7522	-
начисленные %		7530	1 583 390
другие затраты		7531	1 583 390
		7532	-



5.7.1. Оценочные обязательства

Показатель		Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	1						
<b>Оценочные обязательства - всего</b>							
в том числе:							
Оплата предстоящих отпусков	5701	330 958	599 208	(559 388)		370 778	
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	415 390	464 941	(328 559)		551 772	
Судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5703	276 278	221 867	(22 274)	(156 251)	319 620	
Претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5704	559 578	173 376	-	(559 578)	173 376	
Прочие оценочные обязательства	5705	1 220 679	386 954	(504 549)	(160 231)	942 853	
<b>Из общей суммы условных обязательств:</b>							
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5706	1 395 974					
Созданные за счет прочих расходов	5707	393 814					
Включенные в стоимость актива	5708	56 558					

5.7.2. Отложенные налоги

Наименование	Код	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4
Остаток на начало отчетного года	7700	2 429 612	3 610 868
Изменение временных разниц в отчетном периоде, вызывающее налоговые последствия	7710	(208 017)	139 898
Результат изменения налоговых ставок	7720	-	-
Результат изменения правил налогообложения (порядка учета налога на прибыль)	7730	-	-
Изменение временных разниц в отчетном периоде по операциям, результаты которых не включаются в бухгалтерскую прибыль (убыток)	7740	-	-
Списание временных разниц, не вызывающее налоговых последствий	7750	(21 069)	(3 787)
<i>Справочно: Признание (списание) отложенных налоговых активов в связи с изменением вероятности того, что организация получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах</i>			
	7760	-	x
Остаток на конец отчетного периода	7800	2 200 526	3 746 979

5.8. Обеспечения

Показатель Наименование	Код	На 31 декабря		
		2022 г.	2021 г.	2020 г.
1	2	3	4	5
Полученные — всего	5800	1 781 328	1 770 906	549 501
в том числе:				
векселя	5801	-	-	-
имущество, находящееся в залоге	5802	-	-	107
из него:				
объекты основных средств	58021	-	-	107
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022	-	-	-
прочее	58023	-	-	-
прочие полученные	5803	1 781 328	1 770 906	549 394
Выданные под собственные обязательства – всего	5810	-	-	-
в том числе:				
векселя	5811	-	-	-
имущество, переданное в залог	5812	-	-	-
из него:				
объекты основных средств	58121	-	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122	-	-	-
прочее	58123	-	-	-
прочие выданные	5813	-	-	-

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	2022 год				2021 год			
		На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
Получено бюджетных средств - всего	5903	-	6 003	(6 003)	-	6 494	(6 494)	-	-
в том числе:									
на текущие расходы	5901	-	1 224	(1 224)	-	1 291	(1 291)	-	-
компенсации черныбыльцам	5902	-	-	-	-	-	-	-	-
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903	-	-	-	-	-	-	-	-
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904	-	-	-	-	-	-	-	-
на вложения во внеоборотные активы	5905	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие цели	5906	-	4 779	(4 779)	-	5 203	(5 203)	-	-
из них:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911	-	-	-	-	-	-	-	-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год



## 5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель		За 2022 г.	За 2021 г.
Наименование	Код		
1	2		
<b>Прочие доходы всего</b>	8000	3 557 740	1 413 802
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	52 201	1 959
От реализации квартир	8002	-	-
От реализации МПЗ	8003	9 041	13 781
От реализации валюты	8004	-	-
От реализации нематериальных активов	8005	-	-
От продажи ценных бумаг	8006	-	-
От реализации других активов	8007	-	-
От совместной деятельности	8008	-	-
Прибыль 2021 г., выявленная в отчетном периоде	8009	199 492	-
Прибыль 2020 г., выявленная в отчетном периоде	8010	28 068	107 757
Прибыль 2019 г., выявленная в отчетном периоде	8011	5 167	14 260
Прибыль до 01.01.2019 г., выявленная в отчетном периоде	8012	221 904	221 031
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	468 105	323 976
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8014	57 629	32 304
Курсовые разницы	8015	-	-
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	188	4 540
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	6 019	7 711
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	16 046	25 822
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	6 100	3 934
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020	-	-
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	636 088	82 265
Доход от уменьшения (списания) оценочных обязательств	8022	876 060	59 716
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценения стоимости запасов	8023	676	3 863
Доходы по договорам уступки права требования	8024	-	-
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	38 905	68 476
Страховые выплаты к получению	8026	566 521	160 699
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027	-	-
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028	122	88
Дисконт по векселям	8029	-	-
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030	-	-
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031	5 848	8 261
Дооценка объектов основных средств	8032	-	-
Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС	8033	-	-
Доход от погашения векселей	8034	-	-
Доход от прекращения договора аренды	8035	262	-
Процентный доход по аренде	8036	-	-
Прочие	8037	362 418	273 359

Показатель		За 2022 г.	За 2021 г.
Наименование	Код		
1	2		
<b>Прочие расходы всего</b>	8100	(4 409 261)	(4 825 874)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101	(11 580)	(1 849)
От реализации квартир	8102	-	-
От реализации МПЗ	8103	(8 112)	(11 305)
От реализации валюты	8104	-	-
От реализации нематериальных активов	8105	-	-
От продажи ценных бумаг	8106	-	-
От реализации других активов	8107	-	-
Другие налоги	8108	-	-
Расходы по оплате услуг банков	8109	(753)	(580)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110	-	-
Резерв по сомнительным долгам	8111	(787 520)	(608 897)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	-	-
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	(121 696)	(876)
Резерв по прекращаемой деятельности	8114	-	-
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(241 557)	(273 716)
Выбытие активов без дохода	8116	-	(16 900)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	-	-
Убыток 2021 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(382 270)	-
Убыток 2020 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(163 150)	(504 701)
Убыток 2019 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(255 527)	(565 434)
Убыток до 01.01.2019 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(155 039)	(408 516)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(42 093)	(30 456)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(16 741)	(12 606)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124	-	-
Дисконт по векселям	8125	-	-
Расходы по договорам уступки права требования	8126	-	-
Невозмещаемый НДС	8127	(3 455)	(22 305)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128	-	-
Взносы в объединения и фонды	8129	(3 323)	(3 207)
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(783)	(271)
Курсовые разницы	8131	-	-
Судебные издержки	8132	(2 790)	(3 450)
Хищения, недостачи	8133	-	(167)
Издержки по исполнительному производству	8134	-	-
Погашение стоимости квартир работников	8135	-	-
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(382 645)	(337 595)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(8 658)	(9 174)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(10 277)	(3 296)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(8 401)	(11 958)
Расходы на благотворительность	8140	(22 992)	-
Стоимость погашаемых векселей	8141	-	-
Остаточная стоимость списываемых основных средств	8143	(31 444)	-
Уценка объектов основных средств	8144	-	-
Амортизация права пользования активом	8145	-	-
Расход от прекращения договора аренды	8146	(5)	-
Прочие	81478	(1 748 442)	(1 998 615)



5.13. Информация по отчетным сегментам

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Код	Период	Передача электроэнергии	Технологическое присоединение	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Прочие сегменты	Итого	
8310	2022	61 452 874	1 282 050	-	-	-	1 003 933	63 738 857	
8311	2021	54 526 276	2 347 653	-	-	-	795 815	57 669 744	
8320	2022	-	-	-	-	-	-	-	
8321	2021	-	-	-	-	-	-	-	
<b>8300</b>	<b>2022</b>	<b>61 452 874</b>	<b>1 282 050</b>	-	-	-	<b>1 003 933</b>	<b>63 738 857</b>	
<b>8400</b>	<b>2021</b>	<b>54 526 276</b>	<b>2 347 653</b>	-	-	-	<b>795 815</b>	<b>57 669 744</b>	
в т.ч.									
выручка от передачи	2022	61 452 874	-	-	-	-	-	61 452 874	
8401	2021	54 526 276	-	-	-	-	-	54 526 276	
8302	2022	-	1 282 050	-	-	-	-	1 282 050	
8402	2021	-	2 347 653	-	-	-	-	2 347 653	
84021	2022	-	-	-	-	-	-	-	
84022	2021	-	-	-	-	-	-	-	
8303	2022	-	-	-	-	-	-	-	
8403	2021	-	-	-	-	-	-	-	
8303	2022	-	-	-	-	-	-	-	
8403	2021	-	-	-	-	-	-	-	
8304	2022	2 662 572	-	-	-	-	-	2 662 572	
8404	2021	1 552 608	-	-	-	-	-	1 552 608	
8305	2022	1 704 481	172 051	-	-	-	59 420	1 935 952	
8405	2021	523 092	457 767	-	-	-	6 061	986 920	
8306	2022	4 725 107	448 133	-	-	-	71 237	5 244 477	
8406	2021	1 076 192	972 195	-	-	-	(336 553)	1 711 834	
8307	2022	92 107 730	1 978 808	-	-	-	1 780 756	95 867 294	
8407	2021	82 765 965	1 460 106	-	-	-	1 252 670	85 478 741	
8308	2022	77 618 628	1 723 676	-	-	-	1 282 168	80 624 472	
8408	2021	71 951 738	1 304 014	-	-	-	806 483	74 062 235	
8309	2022	84 352 393	8 666 498	-	-	-	2 848 403	95 867 294	
8409	2021	79 255 899	4 771 140	-	-	-	1 451 702	85 478 741	
8390	2022	4 728 044	98 092	-	-	-	78 474	4 904 610	
8490	2021	4 507 462	69 416	-	-	-	50 906	4 627 784	



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО «РОССЕТИ КУБАНЬ»  
(ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»)

**ПОЯСНЕНИЯ  
К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2022 ГОД**

Краснодар  
2023



## СОДЕРЖАНИЕ

1.	ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	4	6.8.	Отложенные налоговые активы и обязательства	39
2.	ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	9	6.9.	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы	40
2.1.	Активы и обязательства в иностранных валютах	9	6.9.1.	Информация о затратах на использование энергетических ресурсов	40
2.2.	Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)	9	6.10.	Информация о движении денежных средств	41
2.3.	Нематериальные активы (НМА)	9	6.11.	Информация по сегментам	42
2.4.	Основные средства и незавершенное строительство	10	6.12.	Информация о связанных сторонах	43
2.5.	Запасы	11	6.12.1.	Перечень связанных сторон	43
2.6.	Расходы будущих периодов	12	6.12.2.	Операции, проведенные со связанными сторонами и незавершенные операции со связанными сторонами, расчеты по которым осуществлены по условиям договоров в безналичной форме	44
2.7.	Финансовые вложения	12	6.12.3.	Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу	47
2.8.	Займы и кредиты	13	6.13.	Допущение о непрерывности деятельности	49
2.9.	Оценочные обязательства	13	6.14.	Оценочные обязательства, условные обязательства и активы	49
2.10.	Отложенные налоги	13	6.15.	События после отчетной даты	50
2.11.	Выручка и прочие доходы	13			
2.12.	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы, прочие расходы	14			
2.13.	Государственная помощь	14			
2.14.	Связанные стороны	15			
2.15.	Информация по сегментам	15			
2.16.	Информация о движении денежных средств	15			
3.	ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2022 ГОДУ	15			
4.	ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2023 ГОДУ	16			
5.	КОРРЕКТИРОВКИ И ПРОЧИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТЕ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПРЕДЫДУЩИМ ПЕРИОДАМ	16			
6.	РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2022 ГОД	17			
6.1.	Основные средства	17			
6.1.1.	Незавершенные капитальные вложения (НЗС)	18			
6.1.2.	Объекты ОС полученные в лизинг	18			
6.2.	Финансовые вложения	18			
6.3.	Государственная помощь	19			
6.4.	Капитал и резервы	19			
6.5.	Дебиторская задолженность	20			
6.6.	Кредиторская задолженность, кредиты и займы	22			
6.6.1.	Обеспечение обязательств	24			
6.6.2.	Информация о возможностях организации на отчетную дату привлечь дополнительные денежные средства	24			
6.7.	Информация о рисках хозяйственной деятельности	25			

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

ПАО «Россети Кубань» (далее – «Общество») является крупнейшей электросетевой компанией на территории Краснодарского края и республики Адыгея, осуществляющей передачу и распределение электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях и отдельных городах и районных центрах Краснодарского края и Республики Адыгея, включая г. Сочи.

**Полное наименование:** Публичное акционерное общество «Россети Кубань».

**Сокращенное наименование:** ПАО «Россети Кубань».

Зарегистрировано 10 февраля 1993 года.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Инспекцией ФНС России № 3 по г. Краснодару за № 1022301427268 17 сентября 2002 года. Свидетельство 23 № 001806938.

**ИНН (КПП):** 2309001660 (997650001).

**Организационно-правовая форма / форма собственности ПАО «Россети Кубань»** – Публичное акционерное общество (Код ОКOPФ 47) / частная собственность (Код ОКФС 16).

**Место нахождения (юридический адрес) ПАО «Россети Кубань»** – 350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 2А.

**Основными видами деятельности Общества являются:**

- услуги по передаче и распределению электрической энергии в сетях;
- услуги по технологическому присоединению к распределительным электросетям.

Таблица 1 – Разрешения (лицензии) или допуски к отдельным видам работ

Вид деятельности	Выдавший орган	Реквизиты	Срок действия
1	2	3	4
На право пользования недрами (добыча пресных подземных вод для хозяйственно-питьевого технологического водоснабжения в г. Краснодаре)	Министерство природных ресурсов Краснодарского края	КРД № 80383 ВЭ	30 ноября 2015 года – 20 июля 2034 года
На право пользования недрами (добыча пресных подземных вод для хозяйственно-питьевого водоснабжения в ст. Тверской Апшеронского района Краснодарского края)	Министерство природных ресурсов Краснодарского края	КРД № 80380ВЭ	26 октября 2015 года – 1 января 2035 года

Вид деятельности	Выдавший орган	Реквизиты	Срок действия
1	2	3	4
Проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну	Управление ФСБ России по Краснодарскому краю	ГТ 0084635, регистрационный номер 2050	31 августа 2020 года – 13 июля 2023 года
Перевозка автобусами иных лиц лицензиата для собственных нужд	Ространснадзор Минтранса России	АН-23-000047	8 апреля 2019 года – бессрочная

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Кубань» включает показатели деятельности всех филиалов, представительств и иных подразделений, а именно:

Таблица 2 – Филиалы ПАО «Россети Кубань»

№	Наименование	Местонахождение
1.	Краснодарские электрические сети	350000, г. Краснодар, ул. Пашковская, 131
2.	Сочинские электрические сети	354000, г. Сочи, ул. Конституции СССР, 42
3.	Армавирские электрические сети	352900, г. Армавир, ул. Воровского, 54
4.	Адыгейские электрические сети	385000, г. Майкоп, ул. Шовгенова, 358
5.	Тимашевские электрические сети	352700, г. Тимашевск, ул. Ленина, 176
6.	Тихорецкие электрические сети	352122, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, 62
7.	Ленинградские электрические сети	353745, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, 6
8.	Славянские электрические сети	353560, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строителей, 49
9.	Юго-Западные электрические сети	353902, г. Новороссийск, Восточный Мол, 1
10.	Лабинские электрические сети	352503, г. Лабинск, ул. Мира, 334
11.	Усть-Лабинские электрические сети	352232, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, 4

**Среднесписочная численность работающих в ПАО «Россети Кубань»** за отчетный период составила 8 767 чел., в предыдущем 2021 году – 8 876 чел., в 2020 году – 8 959 чел.

**Аудитор Общества:**

Наименование:	Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений-аудиторские услуги»
Юридический адрес:	115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1
Фактический адрес:	115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1
ИНН:	7709383532
ОГРН:	1027739707203
Телефон/факс:	8 (495) 755-97-00



**Органами управления Общества** являются Общее собрание акционеров, Совет директоров Общества, Правление (коллегиальный исполнительный орган Общества), Генеральный директор (единоличный исполнительный орган Общества).

**Исполняющий обязанности Генерального директора Общества:** Ебзеев Борис Борисович.

**Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности:** Лоскутова Людмила Владимировна.

**Таблица 3 – Состав Совета директоров Общества (по состоянию на 31 декабря 2022 года):**

№	Ф.И.О.	Основное место работы и занимаемая должность	Статус в Совете директоров ПАО «Россети Кубань»
1.	Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	Председатель Совета директоров
2.	Гладковский Григорий Константинович	Заместитель главного инженера ПАО «Россети»	Член Совета директоров
3.	Гончаров Юрий Владимирович	Главный советник Генерального директора ПАО «Россети»	Член Совета директоров
4.	Казаков Александр Иванович	–	Член Совета директоров
5.	Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному управлению – начальник департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	Член Совета директоров
6.	Кравченко Константин Юрьевич	Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»	Член Совета директоров
7.	Медведев Михаил Владимирович	Советник Генерального директора АО «Авангард»	Член Совета директоров
8.	Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	Член Совета директоров
9.	Полинов Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	Член Совета директоров
10.	Эбзеев Борис Борисович	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг», Председатель Правления, Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)	Член Совета директоров
11.	Яворский Виктор Корнеевич	Член Президиума Правления НП «ОПОРА РОССИИ», Генеральный директор ООО «ТОРИ-АУДИТ»	Член Совета директоров

**Таблица 4 – Состав Правления Общества (по состоянию на 31 декабря 2022 года):**

№	Ф.И.О.	Место работы и занимаемая должность	Статус в Правлении ПАО «Россети Кубань»
1.	Эбзеев Борис Борисович	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг», Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)	Председатель Правления
2.	Армаганян Эдгар Гарриевич	Первый заместитель Генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Кубань» Сочинские электрические сети	Заместитель председателя Правления
3.	Джабраилова Юлианна Хасановна	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети Юг», Руководитель Аппарата ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)	Член Правления
4.	Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)	Член Правления
5.	Коржаневский Виктор Анатольевич	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Кубань»	Член Правления
6.	Галинова Юлия Владимировна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Кубань»	Член Правления
7.	Лоскутова Людмила Владимировна	Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Россети Кубань»	Член Правления
8.	Михайлов Владимир Александрович	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер ПАО «Россети Кубань»	Член Правления
9.	Нищук Олег Федорович	Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети Кубань»	Член Правления

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Таблица 5 – Состав Ревизионной комиссии Общества (по состоянию на 31 декабря 2022 года):

№	ФИО	Место работы и занимаемая должность	Статус в Ревизионной комиссии
1.	Ковалева Светлана Николаевна	Председатель комиссии – Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Председатель Ревизионной комиссии
2.	Рыбальченко Александр Александрович	Председатель комиссии – Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
3.	Тришина Светлана Михайловна	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
4.	Царьков Виктор Владимирович	Первый заместитель начальника департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
5.	Цыганова Наталья Александровна	Главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии

Таблица 6 – Основные дочерние и зависимые Общества

Наименование дочернего общества	Доля в уставном капитале (%)	Местонахождения	Вид деятельности
1	2	3	4
АО «Пансионат отдыха «Энергетик»	100	353490, Краснодарский край, г. Геленджик, с. Дивноморское, ул. Пионерская, 4	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь сотрудников ПАО «Кубаньэнерго» и членов их семей; организация и проведение семинаров и конференций
АО «Энергосервис Кубани»	100	350080, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Новороссийская, 47	Проектирование, монтаж и наладка узлов учета электроэнергии, газа и технологического оборудования, горячего и холодного водоснабжения

## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Кубань» сформирована в соответствии с действующими в Российской Федерации нормативными документами по бухгалтерскому учету и составлению отчетности, в частности, Федеральным законом от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29 июля 1998 года №34н (с последующими изменениями и дополнениями), Федеральными стандартами по бухгалтерскому учету, утвержденными приказами Минфина России, а также в соответствии с Корпоративным стандартом ПАО «Россети» «Единые корпоративные учетные принципы для целей бухгалтерского учета».

Данные бухгалтерской (финансовой) отчетности представлены в тыс. руб. (если не указано иное).

### 2.1. Активы и обязательства в иностранных валютах

На начало и конец отчетного периода активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, у Общества нет.

### 2.2. Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 115н, с последующими изменениями. Списание расходов по каждому объекту НИОКР производится линейным способом.

Информация о затратах и движении НИОКР приведена в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличных формах:

5.2.1 «Наличие и движение результатов НИОКР»;

5.2.2 «Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА».

### 2.3. Нематериальные активы (НМА)

Учет нематериальных активов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007, утвержденным Приказом Минфина России от 27 декабря 2007 года № 153н.



Сроки полезного использования нематериальных активов определяются исходя из:

- срока действия прав Общества на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом;
- ожидаемого срока использования актива, в течение которого Общество предполагает получать экономические выгоды.

Срок полезного использования НМА не может превышать срок деятельности Общества.

Амортизация по НМА с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

Информация о нематериальных активах приведена в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 5.1.1 «Наличие и движение нематериальных активов».

#### 2.4. Основные средства и незавершенное строительство

Бухгалтерский учет основных средств ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «*Основные средства*», утвержденным Приказом Минфина РФ от 17 сентября 2020 года № 204н.

Учет незавершенного строительства ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 26/2020 «*Капитальные средства*», утвержденным Приказом Минфина РФ от 17 сентября 2020 года № 204н, а также в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций (письмо Минфина России от 30 декабря 1993 года № 160), в части, не противоречащей более поздним нормативным правовым актам по бухгалтерскому учету.

Объекты основных средств, приняты к учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления-приобретения за плату, создание собственными силами, строительство, безвозмездное получение и т.д.

Затраты по полученным займам и кредитам, связанным с формированием инвестиционного актива (объекты основных средств, имущественные комплексы и другие аналогичные активы, требующие большого времени и затрат на приобретение и (или) строительство), включаются в стоимость амортизируемого актива.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования.

Результат от выбытия, списания, безвозмездной передачи основных средств отражен в Отчете о финансовых результатах, в составе прочих доходов и расходов.

Учет имущества, полученного по договорам лизинга, осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29 октября 1998 года № 164-ФЗ «*О финансовой аренде (лизинге)*».

В составе основных средств отражены права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «*Бухгалтерский учет аренды*» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб. Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды.

Стоимость права пользования активом погашается равномерно в течение всего срока аренды (не приостанавливается) по аналогии начисления амортизации по правилам принятым арендатором в отношении сопоставимых с предметом аренды собственным основным средствам.

Проценты, начисленные по арендному обязательству отражены в строке «Проценты к уплате» Отчета о финансовых результатах.

#### 2.5. Запасы

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «*Запасы*» ФСБУ 5/2019, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 15 ноября 2019 года № 180н.

Запасы – активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы признаются в бухгалтерском учете при одновременном соблюдении следующих условий:

- затраты, понесенные в связи с приобретением или созданием запасов, обеспечат получение в будущем экономических выгод организацией;
- определена сумма затрат, понесенных в связи с приобретением или созданием запасов, или приравненная к ней величина.

К запасам относятся:

- сырье, материалы, топливо, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для использования при выполнении работ, оказании услуг;
- инструменты, инвентарь, специальная одежда, специальная оснастка, тара и другие аналогичные объекты, используемые при выполнении работ, оказании услуг, за исключением случаев, когда указанные объекты считаются для целей бухгалтерского учета основными средствами.

Средняя оценка фактической себестоимости запасов, отпущенных в производство или списанных на иные цели, осуществляется путем определения фактической себестоимости запасов в момент его отпуска (скользящая оценка).

Общество создает резерв под обесценение запасов в отношении всех запасов Общества, по которым наблюдаются признаки морального устаревания запасов, потеря ими своих первоначальных качеств, снижения их рыночной стоимости.

Информация о запасах приведена в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличных формах:

5.5.1. «Наличие и движение запасов»;

5.5.2. «Запасы в залоге».

## 2.6. Расходы будущих периодов

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнивание его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Обществом установлено, что сальдо расходов будущих периодов отражается по строкам «Прочие внеоборотные активы» и «Прочие оборотные активы».

При этом распределение между разд. I и II баланса происходит на основании срока погашения соответствующих расходов, т.е. расходы сроком погашения свыше 12 месяцев отражаются в разд. I баланса, остальные – в разд. II.

## 2.7. Финансовые вложения

Учет финансовых вложений ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина России от 10 декабря 2002 года № 126н.

Вклады в уставные капиталы других организаций признаются финансовыми вложениями организации и отражаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат инвестора, т.е. по стоимости внесенных в счет вклада активов, по которой они были отражены в бухгалтерском балансе инвестора.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости (п. 21 ПБУ 19/02).

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату (п. 20 ПБУ 19/02).

Долговые ценные бумаги отражаются по стоимости приобретения. Разница между номинальной стоимостью приобретения и номинальной стоимостью ценных бумаг включается в прочие доходы и расходы.

## 2.8. Займы и кредиты

Учет расходов по займам и кредитам ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 6 октября 2008 года № 107н.

## 2.9. Оценочные обязательства

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденным Приказом Минфина России от 13 декабря 2010 года № 167н.

## 2.10. Отложенные налоги

Учет отложенных налогов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02, утвержденным Приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 114н.

При составлении бухгалтерской отчетности суммы отложенного налогового актива и обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто.

## 2.11. Выручка и прочие доходы

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 6 мая 1999 года № 32н.

Выручка признается в бухгалтерском учете Общества при наличии следующих условий:

- 1) организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- 2) сумма выручки может быть определена;
- 3) имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации, имеется в случае, когда организация получила в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;



- 4) право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- 5) расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Прочими доходами Общества являются поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций; поступления от продажи основных средств и иных активов; штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров; безвозмездное получение активов; прибыль прошлых лет; суммы кредиторской задолженности, по которым истек срок исковой давности; курсовые разницы и прочие доходы, согласно п. 7 ПБУ 9/99.

Прочие доходы показываются в отчете о финансовых результатах за минусом расходов, относящихся к этим доходам, когда:

- соответствующие правила бухгалтерского учета предусматривают или не запрещают такое отражение доходов;
- доходы и связанные с ними расходы, возникающие в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности (например, предоставление во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов), не являются существенными для характеристики финансового положения Обществ.

### **2.12. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы, прочие расходы**

Учет расходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «*Расходы организации*» ПБУ 10/99, утвержденным Приказом Минфина России от 6 мая 1999 года № 33н. Общехозяйственные расходы признаются в себестоимости проданной продукции и услуг полностью в отчетном периоде, их распределение по видам деятельности осуществляется пропорционально выручке.

Управленческие расходы учитываются на счете 26 «Общехозяйственные расходы» в разрезе мест возникновения затрат и номенклатуры. Управленческие расходы отражаются в Отчете о финансовых результатах по строке «Управленческие расходы».

### **2.13. Государственная помощь**

Ведение бухгалтерского учета средств, полученных в рамках государственной помощи, осуществляется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «*Учет государственной помощи*» ПБУ 13/2000, утвержденным приказом Минфина России от 16 октября 2000 года № 92н.

### **2.14. Связанные стороны**

Информация о связанных сторонах раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «*Информация о связанных сторонах*» ПБУ 11/2008, утвержденным приказом Минфина России от 29 апреля 2008 года № 48н.

### **2.15. Информация по сегментам**

Информация по сегментам раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «*Информация по сегментам*» ПБУ 12/2010, утвержденным Приказом Минфина РФ от 8 ноября 2010 года № 143н.

### **2.16. Информация о движении денежных средств**

Информация о движении денежных средств раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «*Отчет о движении денежных средств*» ПБУ 23/2011, утвержденным Приказом Минфина РФ от 2 февраля 2011 года № 11н.

## **3. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2022 ГОДУ**

Существенные изменения в Учетной политике Общества на 2022 год обусловлены началом применения следующих федеральных стандартов бухгалтерского учета:

- ФСБУ 6/2020 «*Основные средства*», утвержденный приказом Министерства финансов Российской Федерации от 17 сентября 2020 года № 204н;
- ФСБУ 26/2020 «*Капитальные вложения*», утвержденный приказом Министерства финансов Российской Федерации от 17 сентября 2020 года № 204н;
- ФСБУ 25/2018 «*Бухгалтерский учет аренды*», утвержденный приказом Министерства финансов Российской Федерации от 16 октября 2018 года № 208н;
- ФСБУ 27/2021 «*Документы и документооборот в бухгалтерском учете*», утвержденный приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 16 апреля 2021 года № 62н.

#### 4. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2023 ГОДУ

В Учетную политику для целей налогового учета внесены изменения, в связи с вступлением в силу с 1 января 2023 года Федерального закона от 14 июля 2022 года № 263-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации», вводящего институт единого налогового счета (и единого налогового платежа) для всех налогоплательщиков.

#### 5. КОРРЕКТИРОВКИ И ПРОЧИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТЕ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПРЕДЫДУЩИМ ПЕРИОДАМ

В соответствии с пунктом 50 ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» Общество выбрало возможность упрощенного метода перехода с единовременным признанием права пользования активом и обязательства по аренде по состоянию на начало отчетного периода (конец периода, предшествующего отчетному). Стоимость ППА принята равной его справедливой стоимости, стоимость обязательств по аренде – приведенной стоимости остающихся неуплаченными арендных платежей, дисконтированных по ставке, по которой Общество привлекало или могло бы привлечь заемные средства на сопоставимых с договором аренды условиях.

С 1 января 2022 г. вступил в силу ФСБУ 6/2020 «Основные средства». Согласно переходным положениями стандарта Общество осуществило корректировку балансовой стоимости основных средств за счет корректировки срока полезного использования и накопленной амортизации по объектам основных средств, находящихся в эксплуатации. Единовременно списаны объекты основных средств, которые в соответствии с ранее применявшейся учетной политикой учитывались в составе основных средств, но в соответствии с новым стандартом таковыми не являются.

В результате Обществом внесены следующие корректировки в Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2021 года:

Строка Бухгалтерского баланса на 31 декабря 2021 года	До корректировки	Корректировка	После корректировки
1150 «Основные средства»	66 287 667	5 058 133	71 345 800
1152 «Здания, машины и оборудование, сооружения»	59 779 025	828 387	60 607 412
1153 «Другие виды основных средств»	251 200	1 010	252 210
11531 «Право пользования активом»	–	4 228 736	4 228 736
1180 «Отложенные налоговые активы»	1 439 051	990 561	2 429 612
1100 «Итого по разделу I»	68 013 541	6 048 694	74 062 235
1210 «Запасы»	2 048 888	(124 024)	1 924 864
1211 «Сырье, материалы и другие аналогичные ценности»	2 048 888	(124 024)	1 924 864
1200 «Итого по разделу II»	11 540 530	(124 024)	11 416 506
<b>1600 «Баланс»</b>	<b>79 554 071</b>	<b>5 924 670</b>	<b>85 478 741</b>

Строка Бухгалтерского баланса на 31 декабря 2021 года	До корректировки	Корректировка	После корректировки
1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет»	(915 334)	563 970	(351 364)
1371 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет»	(2 627 168)	563 970	(2 063 198)
1300 «Итого по разделу III»	40 173 371	563 970	40 737 341
1420 «Отложенные налоговые обязательства»	2 478 904	1 131 964	3 610 868
1450 «Прочие обязательства»	1 451 293	2 844 513	4 295 806
1451 «Прочие обязательства, в т.ч. расчеты по обязательствам по аренде»	–	2 844 513	2 844 513
1400 «Итого по разделу IV»	19 966 512	3 976 477	23 942 989
1529 «Расчеты по обязательствам по аренде»	–	1 384 223	1 384 223
1500 «Итого по разделу V»	19 414 188	1 384 223	20 798 411
<b>1700 «Баланс»</b>	<b>79 554 071</b>	<b>5 924 670</b>	<b>85 478 741</b>

#### 6. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2022 ГОД

##### 6.1. Основные средства

Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации учитываются на бухгалтерском счете 01.06 «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По состоянию на 31 декабря 2022 года первоначальная стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации составила 3 388 838 тыс. руб.

Основные средства, полученные по договорам, предусматривающие исполнение обязательств неденежными средствами, за период с 1 января по 31 декабря 2022 года отсутствовали.

В связи с наличием признаков обесценения внеоборотных активов, проведен тест на обесценение по состоянию на 31 декабря 2022 года.

В качестве ЕГДС определена группа активов ПАО «Россети Кубань» в целом (без выделения групп активов филиалов).

По результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2022 года не было выявлено обесценения внеоборотных активов Общества.



Информация по наличию и движению права пользования активом, по группам основных средств, изменению стоимости и использованию основных средств приведена в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличных формах:

5.3.1. «Основные средства и право пользования активом»;

5.3.3. «Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации»;

5.3.4. «Иное использование основных средств»;

5.3.7. «Наличие и движение права пользования активом».

### 6.1.1. Незавершенные капитальные вложения (НЗС)

В качестве незавершенных капитальных вложений в бухгалтерском балансе Общества отражены: сумма авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств, без учета НДС; сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств. По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств составила 385 886 тыс. руб., НДС с авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств отражен в строке 1260 «Прочие оборотные активы» в сумме 77 155 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма сырья и материалов, предназначенных для использования при создании основных средств составила 2 676 466 тыс. руб.

Сумма затрат по займам и кредитам, включенных в стоимость инвестиционных активов (абз. 3, 4 п. 17 ПБУ 15/2008) приведена в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 5.6.8. «Затраты по кредитам и займам».

Информация о наличии и движении объектов незавершенного строительства раскрыта в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 5.3.5. «Незавершенные капитальные вложения».

### 6.1.2. Объекты ОС полученные в лизинг

Объектов основных средств, полученных в лизинг в текущем отчетном периоде нет. В предстоящем периоде лизинговые платежи не планируются.

## 6.2. Финансовые вложения

По состоянию на 31 декабря 2022 года проведен анализ финансовых вложений ПАО «Россети Кубань» на наличие признаков обесценения. В результате резерв под обесценение финансовых вложений восстановлен в сумме 5 848 тыс. руб.

Информация о финансовых вложениях приведена в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличных формах:

5.4.1. «Наличие и движение финансовых вложений»;

5.4.2. «Корректировки оценок финансовых вложений».

## 6.3. Государственная помощь

Территориальными органами ФСС РФ в 2022 году приняты решения о финансовом обеспечении предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

Информация приведена в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 5.9. «Государственная помощь».

## 6.4. Капитал и резервы

По состоянию на начало 2022 года уставный капитал Общества составлял 33 465 783 700 руб. и состоял из 334 657 837 обыкновенных акций номинальной стоимостью 100 руб. каждая.

В отчетном году продолжалось размещение акций дополнительного выпуска, государственная регистрация которого и регистрация проспекта ценных бумаг ПАО «Россети Кубань» осуществлены Банком России 1 апреля 2021 года (государственный регистрационный номер 1-02-00063-А).

Максимальный объем размещения дополнительных акций данного выпуска составляет 69 583 132 акции номинальной стоимостью 100 рублей каждая на общую сумму 6 958 313 тыс. руб.

Дата окончания размещения данных ценных бумаг (с учетом продления срока размещения, предусмотренного проспектом ценных бумаг ПАО «Россети Кубань», зарегистрированным Банком России 25 апреля 2022 года) – наиболее ранняя из следующих дат:

- 1) дата размещения последней ценной бумаги данного дополнительного выпуска;
- 2) 2 года с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска ценных бумаг, то есть 1 апреля 2023 года.

По состоянию на 31 декабря 2022 года размещено 28 642 620 дополнительных акций. Поскольку размещение дополнительных акций по состоянию на конец отчетного года не завершено, государственная регистрация изменений в устав Общества не осуществлена. Величина уставного капитала по состоянию на 31 декабря 2022 года составила 33 465 783 700 рублей. Общее количество размещенных голосующих акций Общества по состоянию на 31 декабря 2022 года составляет 363 300 457 штук. Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Добавочный капитал Общества образован за счет эмиссионного дохода. Общество создает резервный капитал, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал создается за счет чистой прибыли Общества.

На внеочередном общем собрании акционеров, состоявшемся 5 декабря 2022 года, принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям ПАО «Россети Кубань» из чистой прибыли Компании по результатам 9 месяцев 2022 года в сумме 1 943 545 тыс. руб. (протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 8 декабря 2022 года № 49).

### 6.5. Дебиторская задолженность

По состоянию на 31 декабря 2022 года дебиторская задолженность Общества составила 7 626 134 тыс. руб. (за вычетом резерва по сомнительным долгам), в том числе просроченная задолженность 677 297 тыс. руб.

Таблица 7 – Расчеты с бюджетом

(тыс. руб.)

Показатель	Задолженность на 31 декабря 2021 года		Начислено за 2022 год	Уплачено за 2022 год	Задолженность на 31 декабря 2022 года	
	Дт	Кт			Дт	Кт
Налог на добавленную стоимость	–	536 089	3 386 255	3 456 700	–	465 644
Налог на имущество	533	159 376	643 796	654 771	7 521	155 389
Налог на прибыль	251 934	–	1 399 146	1 850 442	703 230	–
Плата за землю	1 277	872	2 797	1 931	476	937
Налог на доходы физических лиц	29	60 193	871 991	861 804	16	70 367
Транспортный налог	–	1 910	8 904	8 615	–	2 199
Прочие налоги и сборы	–	5	22 192	7 347	–	14 850
<b>Итого по налогам</b>	<b>253 773</b>	<b>758 445</b>	<b>6 335 081</b>	<b>6 841 610</b>	<b>711 243</b>	<b>709 386</b>
Штрафы по налогам	1	–	1	1	1	–
Пени по налогам	15 952	–	4 655	(6 687)	4 610	–
<b>Всего</b>	<b>269 726</b>	<b>758 445</b>	<b>6 339 737</b>	<b>6 834 924</b>	<b>715 854</b>	<b>709 386</b>

Дебиторская задолженность по налогам и сборам выросла в 2022 году на 446 128 тыс. руб.

Существенное увеличение дебиторской задолженности произошло по налогу на прибыль организаций в сумме 451 296 тыс. руб. Дебиторская задолженность по налогу на прибыль образовалась в результате превышения авансовых платежей по налогу, уплаченных в течение 2022 года, над размером налога на прибыль, рассчитанного по итогам года.

Увеличение дебиторской задолженности по налогу на имущество организаций произошло, в связи с возникшей переплатой по уточненным налоговым декларациям, срок для зачета/возврата по которой не наступил (не окончена камеральная налоговая проверка).

При этом уменьшилась дебиторская задолженность по пеням и штрафам, что связано с возвратом в 2022 году переплаты из бюджета по перерасчетам ранее начисленных сумм пеней в сторону уменьшения.

Таблица 8 – Расчеты по страховым взносам

(тыс. руб.)

Показатель	Задолженность на 31 декабря 2021 года		Начислено за 2022 год	Уплачено за 2022 год	Задолженность на 31 декабря 2022 года	
	Дт	Кт			Дт	Кт
<b>Страховые взносы – всего</b>	<b>6 183</b>	<b>157 707</b>	<b>1 974 778</b>	<b>1 668 251</b>	<b>1 317</b>	<b>459 368</b>
<b>в том числе:</b>						
взнос в пенсионный фонд	15	115 250	1 431 178	1 210 008	129	336 834
обязательного медицинского страхования	–	29 368	343 862	292 133	1	81 098
социального страхования	6 168	13 089	199 438	166 110	1 187	41 436
<b>Штрафы – всего</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Пени – всего</b>	<b>128</b>	<b>–</b>	<b>8</b>	<b>(100)</b>	<b>20</b>	<b>–</b>
<b>Итого</b>	<b>6 311</b>	<b>157 707</b>	<b>1 974 786</b>	<b>1 668 151</b>	<b>1 337</b>	<b>459 368</b>

Дебиторская задолженность по страховым взносам уменьшилась в 2022 году на 4 974 тыс. руб. Снижение произошло за счет уменьшения дебиторской задолженности по взносам в фонд социального страхования, а также за счет уменьшения дебиторской задолженности по пеням, в связи с возвратом налоговым органом излишне уплаченных сумм.

Таблица 9 – Распределение налогов, штрафов и пени по уровням бюджета

(тыс. руб.)

Показатель	Задолженность на 31 декабря 2021 года		Начислено за 2022 год	Уплачено за 2022 год	Задолженность на 31 декабря 2022 года	
	Дт	Кт			Дт	Кт
<b>Налоги – всего</b>	<b>253 773</b>	<b>758 445</b>	<b>6 335 081</b>	<b>6 841 610</b>	<b>711 243</b>	<b>709 386</b>
Федеральный бюджет	37 785	596 285	4 490 229	4 603 339	105 471	550 861
Краевой, республиканский	214 711	161 288	1 842 055	2 236 340	605 296	157 588
Местный	1 277	872	2 797	1 931	476	937
<b>Штрафы – всего</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>–</b>
Федеральный бюджет	1	–	–	–	1	–
Краевой, республиканский	–	–	1	1	–	–
Местный	–	–	–	–	–	–
<b>Пени – всего</b>	<b>15 952</b>	<b>–</b>	<b>4 655</b>	<b>(6 687)</b>	<b>4 610</b>	<b>–</b>
Федеральный бюджет	10 989	–	434	(7 685)	2 870	–
Краевой, республиканский	4 945	–	4 211	1 004	1 738	–
Местный	18	–	10	(6)	2	–
<b>Всего</b>	<b>269 726</b>	<b>758 445</b>	<b>6 339 737</b>	<b>6 834 924</b>	<b>715 854</b>	<b>709 386</b>



Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена в табличной форме 5.6.1. «Наличие и движение дебиторской задолженности» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. В оборотах не включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

Информация о просроченной дебиторской задолженности за отчетный период представлена в табличной форме 5.6.3. «Просроченная дебиторская задолженность».

### 6.6. Кредиторская задолженность, кредиты и займы

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в табличной форме 5.6.5. «Наличие и движение кредиторской задолженности» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. В оборотах не включена кредиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

На 31 декабря 2022 года кредиторская задолженность составила 22 969 106 тыс. руб. (в том числе долгосрочная 4 070 948 тыс. руб.). В состав кредиторской задолженности включена задолженность по арендным обязательствам в сумме 3 086 645 тыс. руб. (в том числе долгосрочная 1 624 891 тыс. руб.).

Основную долю в составе кредиторской задолженности занимает задолженность перед поставщиками и подрядчиками в размере 9 342 262 тыс. руб. или 40,7%.

Наибольший удельный вес в объеме задолженности перед поставщиками и подрядчиками, в размере 25,4%, занимает кредиторская задолженность за услуги по передаче электрической энергии.

Кредиторская задолженность по налогам снизилась на 49 059 тыс. руб., за счет снижения кредиторской задолженности по налогу на добавленную стоимость на 70 445 тыс. руб.

Кредиторская задолженность по страховым взносам увеличилась в 2022 году на 301 661 тыс. руб., что связано с переносом сроков внесения платежей по страховым взносам за май и июнь 2022 года на 2023 год, в соответствии Постановлением Российской Федерации от 29 апреля 2022 года № 776 «Об изменении сроков уплаты страховых взносов».

Таблица 10 – Суммы и сроки погашения займов, кредитов  
ПАО «Россети Кубань» на 31 декабря 2022 года  
(тыс. руб.)

Наименование банка	№ кредитного договора	Сумма фактической задолженности	Задолженность по процентам	Срок погашения
АО Райффайзенбанк	44895-KRD	1 483 981	354	Менее 1 года
Банк ГПБ (АО)	0720-048-0000-ГС	1 283 077	–	Менее 1 года
Банк ГПБ (АО)	0720-049-0000-ГС	17 200	–	Менее 1 года
Банк ГПБ (АО)	0720-050-0000-ГС	1 187 500	–	Менее 1 года
ПАО «Россети»*	5736	–	18 169	Менее 1 года
<b>Итого стр. 1510</b>	–	<b>3 971 758</b>	<b>18 523</b>	
Банк ГПБ (АО)	0719-030-0000-К	1 000 000	–	Более 1 года
Банк ГПБ (АО)	0719-031-0000-К	730 968	–	Более 1 года
Банк ГПБ (АО)	0719-120-0000-К	648 885	–	Более 1 года
Банк ГПБ (АО)	№ 0722-0033-ГС-1	1 651 690	–	Более 2 лет
ПАО «Россети»*	5736	1 400 000	–	Более 2 лет
ПАО «Промсвязьбанк»	0089-20-3-15	1 900 000	–	Более 1 года
ПАО «Промсвязьбанк»	0021-22-3-15	2 000 000	–	Более 2 лет
РНКБ Банк, ПАО	88/22-ВКЛ	2 000 000	–	Более 2 лет
РНКБ Банк, ПАО	89/22-ВКЛ	900 000	–	Более 2 лет
РНКБ Банк, ПАО	90/22-ВКЛ	900 000	–	Более 2 лет
РНКБ Банк, ПАО	91/22-ВКЛ	900 000	–	Более 2 лет
РНКБ Банк, ПАО	92/22-ВКЛ	900 000	–	Более 2 лет
Банк ВБРР (АО)	№ 398ю	2 000 000	–	Более 2 лет
<b>Итого стр. 1410</b>	–	<b>16 931 543</b>	–	

\* Общество имеет право распоряжаться более чем 50% общего количества голосов, приходящееся на акции, составляющие уставный капитал данного лица.

Процентные ставки по долговому портфелю Общества на 31 декабря 2022 года сформированы в диапазоне 7,07-9,20% годовых.

Сумма процентов по арендным обязательствам отражена в составе строки 2330 «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах, и составляет за 2022 год 325 382 тыс. руб.

Информация за отчетный период представлена в табличных формах:

5.6.5. «Наличие и движение кредиторской задолженности»;

5.6.6. «Просроченная кредиторская задолженность»;

5.6.7. «Кредиты и займы»;

5.6.8. «Затраты по кредитам и займам».

### 6.6.1. Обеспечение обязательств

По состоянию на 31 декабря 2022 года на забалансовом счете 008 «Обеспечения обязательств и платежей полученные» сумма банковских гарантий, полученных в обеспечение выполнения обязательств по договорам подряда/поставки и возврату платежей (авансов), составила 1 781 328 тыс. руб. Информация за отчетный период представлена в табличной форме 5.8. «Обеспечения».

### 6.6.2. Информация о возможностях организации на отчетную дату привлечь дополнительные денежные средства

Таблица 11 – Неиспользованные Обществом кредитные линии

(тыс. руб.)

Банк-кредитор	Номер и дата договора	Сумма неиспользованного лимита	Дата окончания периода выборки
ПАО Сбербанк	№ 5400/449 от 09.07.2018	2 000 000	08.07.2023
ПАО Сбербанк	№ 5400/635 от 18.11.2019	2 000 000	16.11.2024
ПАО Сбербанк	№ 5400/634 от 18.11.2019	2 000 000	16.11.2024
ПАО Сбербанк	№ 5400/695 от 17.09.2020	1 500 000	16.09.2025
ПАО Сбербанк	№ 5400/696 от 17.09.2020	2 000 000	16.09.2025
ПАО Сбербанк	№ 5400/791 от 29.04.2022	2 000 000	11.01.2027
ПАО Сбербанк	№ 5400/792 от 29.04.2022	2 000 000	11.01.2027
ПАО Сбербанк	№ 5400/793 от 29.04.2022	1 200 000	11.01.2029
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0007/В-20 от 20.08.2020	1 425 000	20.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0008/В-20 от 20.08.2020	1 575 000	20.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0009/В-20 от 20.08.2020	1 575 000	20.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0013/В-20 от 31.08.2020	1 500 000	31.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0010/В-20 от 31.08.2020	1 575 000	31.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0014/В-20 от 31.08.2020	1 575 000	31.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0012/В-20 от 31.08.2020	1 850 000	31.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0011/В-20 от 31.08.2020	2 000 000	31.07.2025
Банк «ВБРР» (АО)	№ 355ю от 06.11.2018	1 261 000	05.05.2023
Банк «ВБРР» (АО)	№ 356ю от 06.11.2018	1 261 000	05.05.2023
Банк «ВБРР» (АО)	№ 357ю от 06.11.2018	1 261 000	05.05.2023
Банк «ВБРР» (АО)	№ 369ю от 11.12.2019	1 000 000	11.06.2024
Банк «ВБРР» (АО)	№ 374ю от 29.04.2020	1 000 000	29.04.2025
Банк «ВБРР» (АО)	№ 375ю от 29.04.2020	1 500 000	29.04.2025
Банк «ВБРР» (АО)	№ 376ю от 29.04.2020	2 000 000	29.04.2025
Банк «ВБРР» (АО)	№ 379ю от 25.08.2020	1 575 000	25.02.2025
Банк «ВБРР» (АО)	№ 397ю от 29.12.2021	1 200 000	29.12.2028
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-031-0000-К от 18.09.2019	269 033	18.09.2024
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-120-0000-К от 20.11.2019	2 351 115	15.11.2024
Банк ГПБ (АО)	№ 0720-048-0000-ГС от 30.09.2020	216 923	26.09.2025

Банк-кредитор	Номер и дата договора	Сумма неиспользованного лимита	Дата окончания периода выборки
Банк ГПБ (АО)	№ 0720-049-0000-ГС от 30.09.2020	1 557 800	26.09.2025
Банк ГПБ (АО)	№ 0722-0016-ГС от 17.08.2022	2 000 000	16.07.2027
Банк ГПБ (АО)	№ 0722-0017-ГС от 17.08.2022	2 000 000	16.07.2027
Банк ГПБ (АО)	№ 0722-0018-ГС от 17.08.2022	2 000 000	16.07.2027

Обществом открыты свободные лимиты кредитования, позволяющие обеспечить рефинансирование заемных средств, срочных к погашению в 2023 году. Общая сумма свободного кредитного лимита, открытого в банках-кредиторах (в том числе по договорам овердрафтного кредитования), с окончанием периода выборки в 2023-2025 годы на 31 декабря 2022 года составляет 58 342 199 тыс. руб., в том числе в ПАО Сбербанк на сумму 14 700 000 тыс. руб., в Банке «ВБРР» (АО) на сумму 12 058 000 тыс. руб., в Банке ГПБ (АО) на сумму 14 243 180 тыс. руб., в Банке ВТБ (ПАО) на сумму 13 075 000 тыс. руб., в АО «СМП Банк» на сумму 1 500 000 тыс. руб., в ПАО «АК БАРС БАНК» на сумму 1 000 000 тыс. руб., в ПАО «Московский кредитный банк» на сумму 1 500 000 тыс. руб., в АО «АБ РОССИЯ» на сумму 250 000 тыс. руб., в АО «Райффайзенбанк» на сумму 16 019 тыс. руб.

### 6.7. Информация о рисках хозяйственной деятельности

В Обществе действует система управления рисками (далее – «СУР»), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, установленных на всех уровнях управления Общества, в том числе определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Процесс управления рисками Общества осуществляется Советом директоров, уполномоченным комитетом Совета директоров, Ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами Общества, руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, дирекцией внутреннего контроля и управления рисками, дирекцией внутреннего аудита и включает в себя выявление (идентификацию) и оценку рисков, их ранжирование, а также воздействие (реагирование) на риски для обеспечения разумной гарантии достижения целей Общества.



В целях обеспечения функционирования СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками, далее – Политика УР, (протокол от 24 февраля 2021 года № 420/2021). Политика УР является внутренним документом Общества, определяющим его отношение к рискам, устанавливающим общие принципы построения СУР, ее цели и задачи, общие подходы к организации, функционированию и совершенствованию СУР, распределение ответственности между участниками СУР и характер их взаимодействия, этапы процесса управления рисками.

Основными принципами СУР являются:

- 1) создание и защита ценностей Общества (СУР способствует достижению целей и улучшению производительности, обеспечению здоровья и безопасности человека, безопасности всех видов деятельности Общества, соблюдению правовых и нормативных требований, охране окружающей среды, повышению качества услуг, эффективности операций, управления и репутации);
- 2) управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов (управление рисками не является обособленной деятельностью, которая отделена от основной деятельности и процессов в организации; это часть обязательств руководства и неотъемлемая часть всех организационных процессов, включая стратегическое планирование и все процессы управления проектами и изменениями);
- 3) управление рисками является частью процесса принятия решений;
- 4) управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным;
- 5) управление рисками основывается на наилучшей доступной информации;
- 6) управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон;
- 7) управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения;
- 8) управление рисками способствует постоянному улучшению организации;
- 9) ответственность за управление рисками – все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками;
- 10) принцип оптимальности (анализируется соотношение затрат на внедрение мероприятий по управлению рисками и эффекта от реализации этих мероприятий, в том числе соответствие между уровнем сложности СУР и уровнем сложности и степенью важности объекта, подвергаемого анализу с точки зрения рисков);

- 11) единство методологической базы. Управление рисками (выявление, анализ, оценка и мониторинг рисков, разработка и мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками) осуществляются на основе подходов и стандартов, единых для всех структурных единиц Общества.

Обществом ежеквартально осуществляется сбор и анализ информации, характеризующей внешние и внутренние факторы, способные негативно воздействовать на достижение целей Общества. Для минимизации последствий от реализации рисков Обществом разработаны и исполняются мероприятия, направленные на предупреждение возникновения негативных последствий; в то же время имеют место политические и экономические факторы, оказывающие влияние на деятельность ПАО «Россети Кубань», в отношении которых Общество не может гарантировать, что мероприятия, направленные на преодоление возможных негативных ситуаций, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку данные факторы риска находятся вне контроля Общества.

### Отраслевые риски

*Риск увеличения затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций*

В условиях ограниченного роста тарифов принятие региональным регулятором в отношении отдельных сетевых организаций значительного роста выручки путем снижения (либо неизменности) выручки у ПАО «Россети Кубань» в пользу увеличения по другим сетевым организациям.

Субъективный подход регионального регулятора к распределению сетевой составляющей между сетевыми организациями в регионе присутствия, непросмотр тарифных решений по отдельным сетевым организациям в течение нескольких периодов регулирования, включение инвестиционной составляющей по отдельным сетевым организациям, либо в результате исполнения предписаний ФАС России и судебных решений могут привести к реализации риска. Обществом риск оценивается как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации. В целях минимизации данного риска и смягчения последствий от его реализации Компания предоставляет в департамент государственного регулирования тарифов Краснодарского края – орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов – обосновывающие материалы, подтверждающие уровень экономически обоснованных расходов, а также отстаивает позиции о необходимости опережающего роста расходов Общества как системообразующей компании, «держателя котла» Краснодарского края и Республики Адыгея. В регионе отсутствуют территориальные сетевые организации, которые могли бы оказать влияние на реализацию данного риска.

*Риск увеличения цены на электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь*

Свободное ценообразование на оптовом рынке электрической энергии (мощности), где осуществляется покупка электрической энергии (мощности) в целях компенсации технологического расхода (потерь) электрической энергии в процессе передачи электроэнергии по сетям является фактором для реализации данного риска. В случае реализации риска может произойти изменение величины чистой прибыли, общего объема неподконтрольных расходов, долговой нагрузки, величины затрат по обслуживанию привлеченных кредитов. Обществом риск оценивается как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации. В целях минимизации данного риска и смягчения последствий от его реализации выпадающие доходы по превышению средневзвешенной нерегулируемой цены на ОРЭМ по факту по отношению к принятой в тарифно-балансовом решении заявляются регулятору в целях компенсации в будущем периоде регулирования.

### **Страновые и региональные риски**

*Риски, связанные с неблагоприятными погодными условиями, приводящие к технологическим нарушениям.*

Фактическое значение по достижению показателя надежности услуг по передаче э/э в индикативном выражении не превысило плановые значения. Риск оценивается как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации. Для выявления причин крупных технологических нарушений (аварий) организовываются расследования аварий в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 28 октября 2009 года № 846 «Об утверждении Правил расследования причин аварий в электроэнергетике» (с изменениями). По итогам расследований разрабатываются противоаварийные мероприятия с целью минимизации последствий реализации риска и недопущению возникновения аналогичных случаев впредь и покрытия вышеуказанных факторов.

Резкие изменения регионального масштаба (экологические, политические, демографические, социальные) маловероятны, но их возникновение, безусловно, отразится на деятельности Общества. С учетом достаточного уровня развития транспортной инфраструктуры региона риски прекращения транспортного сообщения в связи с труднодоступностью и удаленностью минимальны.

Обществом оценивается, что ситуация в регионе будет благоприятно сказываться на ее деятельности, и нет оснований ожидать, что текущие изменения ситуации в регионе повлекут за собой неисполнение обязательств Общества.

### **Финансовые риски**

*Риск увеличения инфляции*

Существующий в настоящее время уровень инфляции может оказать влияние на финансовое положение Общества. По данным Центрального банка России инфляция в годовом выражении в РФ за 2022 год составила 11,94%. По прогнозу Банка России, с учетом проводимой денежно-кредитной политики годовая инфляция снизится до 5,0-7,0% в 2023 году и вернется к 4% в 2024 году.

В целях минимизации финансовых рисков, рисков, связанных с инфляционными процессами и оказывающих влияние на финансовые результаты деятельности, Обществом реализуется комплекс мероприятий эффективного управления материальными ресурсами, повышение производительности труда, проведение закупочной политики компании в ремонтной и прочей операционной деятельности, оптимизация расходов за счет рационального использования материальных и трудовых ресурсов. Также выполняются мероприятия по анализу финансовых рисков, планированию и оценке фактически сложившейся прибыльности работы, определяются показатели рентабельности, свидетельствующие об уровне доходности Общества, нормативные значения финансовых коэффициентов, характеризующих платежеспособность и ликвидность, что дает возможность оперативно выявлять недостатки в работе и принимать меры для их устранения. Кроме того, согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» при регулировании тарифов на электроэнергию учитывается уровень инфляции (индекс потребительских цен), определенный в прогнозе социально-экономического развития Российской Федерации. Таким образом, Общество оценивает данный риск как «значимый».



### *Риск увеличения процентных ставок по кредитам и займам*

Общество привлекает кратко- и долгосрочные заимствования с российского финансового рынка. Рост инфляции в Российской Федерации является одним из факторов общего роста процентных ставок. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. В настоящее время риск роста процентных ставок по кредитам оценивается как «значимый». В целях управления данным риском Общество оптимизирует структуру долгового портфеля, снижает затраты на его обслуживание. Средневзвешенная ставка по долговому портфелю на 31 декабря 2022 года составила 8,78% годовых. Кроме того, Общество стремится использовать кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой. Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения процентных ставок на его деятельность: привлечение кредитов на более длительные сроки с целью недопущения негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок, диверсификация источников финансирования, проведение переговоров с банками-кредиторами, направление писем о рассмотрении возможности снижения процентных ставок по кредитам.

### **Правовые риски**

*Риск вынесения судебных актов (разрешения споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества*

Отсутствие документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств, услуг и понесенных затрат, в т.ч. недостаточности или низкого качества обосновывающих материалов, несогласованности действий структурных подразделений может привести к негативным финансовым последствиям для Общества при вынесении судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества, взыскание судебных расходов. Риск оценивается как «значимый» со средним уровнем последствий от реализации.

Общество участвует в судебных процессах, результаты рассмотрения которых могут существенно повлиять на финансово-хозяйственную деятельность Общества. Общество осуществляет постоянный мониторинг судебной практики, который позволяет использовать эту информацию для достижения положительных судебных решений в свою пользу.

### *Невозможность своевременного оформления земельных отношений (по приоритетным объектам)*

Подверженность Общества риску несвоевременного оформления земельных отношений оценивается как «умеренная». Риски несвоевременного оформления земельных отношений минимальны и существенно не влияют на деятельность по передаче электроэнергии, однако своевременное оформление земельных отношений непосредственно влияет на реализацию инвестиционной программы, реализация которой непосредственно отражается на надежности электроснабжения. Обществом реализуется взаимодействие с органами власти регионального/республиканского/местного значения, с правообладателями земельных участков. Кроме того, осуществляется контроль действий подрядных организаций, выполняющих работы по оформлению земельных отношений. В случае изменения и/или предъявления требований, умышленного создания препятствий по регистрации прав собственности со стороны соответствующих органов, несогласованности действий сотрудников Общества будут предприняты необходимые меры для оформления соответствующих документации.

### *Вовлечение работников в коррупционную деятельность*

Нарушение и неисполнение требований законодательства Российской Федерации, локальных нормативных правовых актов и организационно-распорядительных документов может привести к негативным репутационным последствиям, а также финансовому ущербу Компании. Обществом применяется передовые практики при оценке риска коррупции – принцип нулевой толерантности руководства к коррупции и мошенничеству, то есть если такой риск идентифицирован, он оценивается как «критический» с высоким уровнем последствий от реализации. Это отражает высокий уровень корпоративной культуры и принцип нулевой толерантности руководства к коррупции и мошенничеству. Реализация Плана противодействия коррупции позволяет формировать у руководителей/работников Общества негативное отношение к коррупционному поведению.

*Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации*

Риск оценивается как «значимый» ввиду систематического выявления фактов неправомерных действий экономической направленности. Для минимизации данного риска Обществом осуществляется реконструкция инженерно-технических средств охраны на объектах ТЭК в соответствии с инвестиционной программой Общества, осуществляется контроль за исполнением договорных обязательств частными охранными организациями, проводятся проверки несения службы частными охранниками на объектах Общества, осуществляется взаимодействие с правоохранительными органами, проводится профилактическая работа с сотрудниками Общества.

#### *Профессиональные риски Общества*

Риск производственного травматизма оценивается как «критический» с высоким уровнем последствий от реализации и нивелируется посредством обеспечения безопасных условий труда через:

- выдачу сертифицированных, качественных средств защиты, смывающихся и обезвреживающихся средств, исправного инструмента, приспособлений;
- контроль правильности их применения;
- внедрение и использование технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда;
- соблюдение требований нормативных правовых актов по технической эксплуатации, в области охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности, в том числе при проектировании, проведении строительства, реконструкции и технического перевооружения;
- контроль исполнения/реализации программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ ликвидации травмоопасных мест и т.п.);
- своевременное проведение инструктажей по охране труда с проверкой качества их усвоения.

### **Риски потери деловой репутации (репутационные риски)**

Риск возникновения у Компании убытков вследствие таких факторов, как уменьшение числа клиентов (контрагентов) из-за формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансового положения, качества его работ является минимальным. Общество ведет постоянную работу по поддержанию надежности и бесперебойности энергоснабжения потребителей, повышению качества оказываемых услуг и росту клиентоориентированности – достижению целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Реализация данных целей и задач во многом определяет деловую репутацию Общества.

Общество является субъектом естественной монополии, ежегодно наблюдается рост количества потребителей электроэнергии, а снижение объемов оказываемых услуг вследствие влияния негативных репутационных факторов маловероятно. Кроме того, Обществом выработана положительная практика по долгосрочному взаимодействию с его контрагентами.

### **Стратегические риски**

Компания, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне. Распоряжением Правительства России от 3 апреля 2013 года № 511-р утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса РФ. Общество является дочерним обществом ПАО «Россети», крупнейшей системообразующей электросетевой компании России, соответственно, Общество участвует в реализации стратегий и программ по направлениям деятельности (бизнес-процессам) ПАО «Россети». Целью данной Стратегии является обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей путем организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры. Для обеспечения реализации задач и достижения целей, определенных в Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО до 2030 года, а также задач, поставленных перед электросетевым комплексом на федеральном уровне, утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «Россети» и его ДЗО (группы компаний «Россети») до 2030 года. Данными документами определены, в том числе, основные риски, с которыми Общество может столкнуться при реализации стратегии. Перечень данных рисков включает в том числе:

- снижение выручки от передачи электроэнергии;
- непринятие регуляторных инициатив по совершенствованию ценообразования в отрасли;
- реализация масштабных проектов по строительству сетевой инфраструктуры, не обеспечивающих необходимый уровень возврата на инвестированный капитал;
- кибератаки на объекты сетевой инфраструктуры.



Решения о начале реализации конкретной стратегии (программы) в деятельности Общества принимаются его Советом директоров.

Вероятность реализации риска возникновения у Компании убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии управленческих решений, определяющих стратегию деятельности и развития Компании, оценивается как низкая.

Мерами по предотвращению наступления данного риска являются:

- проработка предложений и сценариев по улучшению реализации конкретной стратегии и программы;
- анализ эффективности реализации конкретной стратегии Компании, принятие управленческих решений по результатам анализа;
- разработка и внедрение ключевых показателей эффективности достижения стратегий, их увязка с премированием менеджеров Общества;
- постоянный мониторинг структурными подразделениями Компании соотношения затрат на реализацию конкретной стратегии к полученной выгоде и представление на рассмотрение Совета директоров Общества данной информации для принятия управленческих решений (в том числе и по определению количества и качества ресурсов).

### **Операционные риски**

*Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям*

Снижение объемов электропотребления может быть обусловлено влиянием таких внешних факторов, как макроэкономические колебания энергопотребления: экономические кризисы и спад производства товаров, строительство потребителями собственной генерации, погодные аномалии, производственные аварии, техногенные катастрофы, пандемия и соблюдение карантинного режима как физическими, так и юридическими лицами. К внутренним факторам риска относится недоотпуск электроэнергии вследствие перерывов электроснабжения. Потенциальное влияние данных факторов может повлиять на снижение объема услуг по передаче электроэнергии и, соответственно, на изменение выручки Общества. В настоящий момент риск оценивается как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации.

Однако, в соответствии с прогнозом для энергосистемы Республики Адыгея и Краснодарского края, разработанным АО «СО ЕЭС» в рамках «Схемы и программы развития Единой энергетической системы России на 2021-2027 годы» спрос на электрическую энергию и мощность будет увеличиваться. Общество участвует в формировании Схемы и Программы развития электроэнергетики Краснодарского края, на основании которых формируется инвестиционная программа Общества, целью которой является расширение потенциального рынка услуг и увеличение числа подключенных потребителей. Общество осуществляет мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность. Также осуществляется мониторинг текущей и прогнозной экономической ситуации в регионе и в целом по стране, ведутся подготовительные работы для надлежащего функционирования энергооборудования в соответствующие сезоны года, проводится техническое обслуживание и ремонт энергообъектов.

*Риск неисполнения контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и/или в полном объеме*

Наибольшему влиянию в отчетности Общества в результате наступления рисков неисполнения контрагентами обязательств по оплате услуг подвержен показатель дебиторской задолженности, возникающей вследствие неспособности контрагентов оплачивать услуги Общества. Риск обусловлен недостаточной результативностью работы механизмов повышения платежной дисциплины на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии, отсутствием у потребителя стимула к своевременным расчетам за услуги по передаче электрической энергии. Ухудшение экономической ситуации в России может сказаться на росте затрат по передаче электроэнергии по электрическим сетям Компании, что при сохранении установленных тарифов приведет к сокращению прибыли. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества. Для снижения данного риска Общество осуществляет работу по управлению дебиторской задолженностью, направленную на оптимизацию ее размера и возврат долгов. Общество оценивает риск как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации.

*Риск изменения конфигурации и режимов работы сети*

Изменение режима работы сети, наличие транзитных потоков с межсистемными регионами, наличие аварийных режимов, консолидация электросетевого имущества, как следствие, увеличение нагрузочных потерь являются основными факторами реализации указанного риска. Последствиями от реализации данного риска может стать превышение установленного уровня потерь электроэнергии, заложенного бизнес-планом Общества на текущий год. Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

В целях недопущения реализации данного риска Общество осуществляет мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность. Кроме того, обеспечивается контроль данных об объемах потерь и ценах на электрическую энергию, применяемых гарантирующими поставщиками при расчете стоимости потерь электрической энергии.

*Риск естественных технических сбоев в системах защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса*

Причинами возникновения данного риска может стать использование морально устаревшего оборудования, отсутствие технической поддержки, использование оборудования после окончания нормативного срока его эксплуатации. Реализация данного риска может привести к снижению защищенности объектов электросетевого комплекса, временному простою работы в информационных и телекоммуникационных системах. Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

В целях недопущения реализации данного риска Общество осуществляет обеспечение технической поддержкой средств защиты информации, проводит периодический анализ работоспособности средств защиты информации, обеспечивает ремонт и/или замену оборудования, а также осуществляет контроль обеспечения систем защиты гарантированным и резервным питанием.

*Риск нарушения и (или) прекращения функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса*

Главными источниками реализации риска могут стать противоправные действия сторонних лиц в результате компьютерной атаки, которые могут привести к причинению материального ущерба Обществу, ущербу деловой репутации, а также отключению потребителей электроэнергии. Общество оценивает риск как «значимый» с высоким уровнем последствий в случае его реализации.

В целях недопущения реализации данного риска Общество осуществляет включение в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности, внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.

Компания осуществляет контроль за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности, мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности, применяет сертифицированные средства защиты информации.

*Риск неправомерного воздействия на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий*

Привлекательность объекта для террористических групп (объект, при выводе из строя которого вводится ограничение электропитания крупных потребителей электроэнергии) и, как следствие, выход из строя оборудования, отключение потребителей электроэнергии на длительное время является основным фактором для реализации риска. Общество оценивает риск как «значимый» с высоким уровнем последствий в случае его реализации.

В Обществе ведется работа по:

- установке на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, системы контроля управления доступом, охранной сигнализации;
- реконструкции инженерно-технических средств охраны на объектах ТЭК в соответствии с инвестиционной программой Общества;
- организации физической охраны наиболее важных объектов ТЭК Общества;



- включению в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности;
- внедрению средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание;
- осуществлению контроля за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности. Ведется мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности, применяются сертифицированные средства защиты информации.

### Инвестиционные риски

Реализация инвестиционной программы Общества требует привлечения значительных финансовых ресурсов, как собственных, так и заемных, на условиях, отвечающих параметрам тарифной системы.

Основными из инвестиционных рисков являются риск увеличения объемов финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам), которые оцениваются как «значимые». Остальные идентифицированные инвестиционные риски (несоблюдение подрядчиками сроков проектирования, поставки, строительства, ввода объектов в эксплуатацию, невозможность своевременного оформления земельных отношений) оцениваются как «умеренные».

Источниками риска могут стать удорожание материалов, оборудования и работ по объективным причинам (финансовый кризис, инфляция, внешнеэкономические изменения, стихийные бедствия и т.п.), отказ подрядчиков от участия в закупочных процедурах на реализацию инновационного проекта.

Для минимизации рисков несвоевременного и некачественного исполнения инвестиционной программы осуществляются:

- включение в инвестиционную программу только тех проектов, по которым есть организации-заявители, соответствующие необходимым требованиям для реализации инновационных проектов;
- своевременная подача предложений при формировании и корректировке инвестиционной программы;
- контроль реализации инвестиционных проектов по стоимости и срокам.

### 6.8. Отложенные налоговые активы и обязательства

В целях признания доходов и расходов при расчете налога на прибыль Общество применяет метод начисления. Общество рассчитывает и отражает в учете и отчетности отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль. Отложенные налоговые активы (ОНА) и обязательства (ОНО) рассчитываются в отношении временных разниц, которые представляют собой доходы и расходы, формирующие бухгалтерскую прибыль (убыток) в одном отчетном периоде, а налогооблагаемую базу по налогу на прибыль – в других отчетных периодах. В аналитическом учете временные разницы учитываются дифференцированно по видам активов и обязательств, в оценке которых возникла временная разница.

Текущим налогом на прибыль признается налог на прибыль для целей налогообложения, определяемый в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах. В отчете о финансовых результатах отражена также будущая (отложенная) составляющая расхода по налогу на прибыль.

Текущий налог на прибыль признается в отчетности в качестве обязательства перед бюджетом, равного сумме налога, подлежащего уплате в бюджет за отчетный период.

Условный расход (доход) по налогу на прибыль рассчитывается как произведение бухгалтерской прибыли (убытка) на ставку по налогу на прибыль, установленную законодательством Российской Федерации по налогам и сборам.

В 2022 году налог на прибыль составил 1 980 742 тыс. руб., в том числе текущий налог 1 632 827 тыс. руб. Общество определило в 2022 году следующие составляющие налога на прибыль:

- условный расход – 1 436 086 тыс. руб.;
- постоянный налоговый расход – 544 656 тыс. руб.;
- отложенный налоговый актив – (208 017) тыс. руб.;
- отложенное налоговое обязательство – (139 898) тыс. руб.

Причин изменения применяемых налоговых ставок по сравнению с предыдущим отчетным периодом не было.

Информация по налогообложению прибыли, движению отложенных налогов раскрыта в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовом результате в табличных формах 2.3 и 5.7.2.

### 6.9. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы

Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение вероименной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Таблица 13 – Расшифровка статьи «Прочие затраты» в составе себестоимости

(тыс. руб.)

Показатель		2021 год	2022 год
Наименование	Код		
Себестоимость продаж	6510	49 902 736	52 991 184
в том числе			
Прочие затраты	6515	27 108 123	27 264 630
в том числе			
Услуги распределительных сетевых компаний		13 867 571	15 243 169
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»		8 051 470	8 324 432
Прочие расходы		5 189 082	3 697 029

#### 6.9.1. Информация о затратах на использование энергетических ресурсов

Таблица 14 – Информация о затратах на использование энергетических ресурсов

№ п/п	Принятые целевые показатели/индикаторы	Ед. изм.	2021 год (факт)	2022 год (факт)
1	2	3	4	5
1.1.	Потери электроэнергии, в т.ч.	млн. руб. с НДС	10 883,478	11 142,829
		млн. кВтч	2 502,071	2 479,536
1.1.1.	Расход на собственные нужды подстанций	млн. руб. с НДС	86,796	76,662
		млн. кВтч	19,954	18,824
1.2.	Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в т.ч. по видам ресурсов	млн. руб. с НДС	151,640	151,137
1.2.1.	топлива и энергии, в т.ч.	млн. руб. с НДС	148,501	148,246
		т.у.т.	4 164	3 903
1.2.1.1.	электроэнергия	млн. руб. с НДС	139,899	139,743
		тыс. кВтч	29 764,935	28 025,076
		тыс. кВтч на м <sup>2</sup> площади помещений	0,190	0,179

№ п/п	Принятые целевые показатели/индикаторы	Ед. изм.	2021 год (факт)	2022 год (факт)
1	2	3	4	5
1.2.1.2.	тепловая энергия	млн. руб. с НДС	7,734	7,735
		Гкал	3 183,902	3 023,674
		Гкал на м <sup>2</sup> площади помещений	0,145	0,138
1.2.1.3.	природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	118,851	94,405
		млн. руб. с НДС	0,869	0,768
1.2.2.	водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	–	–
		млн. руб. с НДС	–	–
1.2.3.	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	69,446	68,405
		млн. руб. с НДС	3,139	2,891
1.3.	Оснащенность приборами учета энергоресурсов, потребляемых на нужды Общества	%	100	100
1.4.	Оснащенность интеллектуальными приборами учета электроэнергии потребителей на розничном рынке, в соответствии с ПРИУЭ*	%	23,72	26,65

\* Оснащенность интеллектуальными приборами учета электроэнергии определяется в соответствии с требованиями Постановления Правительства от 19 июня 2020 года № 890 «О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)».

#### 6.10. Информация о движении денежных средств

В соответствии с ПБУ 23/2011 денежные потоки организации в виде поступлений и платежей налога на добавленную стоимость (поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее) отражены свернуто в строке 4119 «Прочие поступления» Формы «Отчет о движении денежных средств» в сумме – 36 934 тыс. руб. в том числе:

- НДС в составе поступивших сумм 11 000 999 тыс. руб.;
- НДС в составе перечисленных сумм (7 515 103) тыс. руб.;
- НДС, уплаченный в бюджет (3 456 701) тыс. руб.;
- НДС к возмещению 7 739 тыс. руб.  
Результат: 36 934 тыс. руб.

Перечисление денежных средств в депозитные вклады, признаваемые денежными эквивалентами, не является денежным потоком и в Отчете о движении денежных средств не отражается.



Таблица 15 – Сумма минимального неснижаемого остатка денежных средств на расчетных счетах Общества на 31 декабря 2022 года

(тыс. руб.)

Основание (дополнительное соглашение, подтверждение сделки)	Дата начала сделки	Дата окончания сделки	Сумма минимального неснижаемого остатка
1	2	3	4
Заявление № 36 от 30.12.2022 на размещение МНО ДС б/н от 27.12.2019 к Договору РКО № 300318000026 от 20.06.2018	30.12.2022	09.01.2023	685 704,5
Банк ВТБ (ПАО)			685 704,5
<b>Итого</b>			<b>685 704,5</b>

Задолженность ПАО «Россети Кубань» по овердрафтным кредитам на 31 декабря 2022 года отсутствует.

Поручительства третьих лиц, полученные и не использованные Обществом для получения кредита, с указанием суммы денежных средств, которые может привлечь Общество, по состоянию на 31 декабря 2022 года отсутствуют.

Денежные средства (или их эквиваленты) недоступные для использования Обществом (например, открытые в пользу других организаций аккредитивы по незавершенным на отчетную дату сделкам) отсутствуют по состоянию на 31 декабря 2022 года.

### 6.11. Информация по сегментам

Согласно ПБУ 12/2010 за основу для выделения сегментов в Обществе взята структура управления и принятия решений в организации, а также система внутренней отчетности. Расчет показателей отчетных сегментов осуществляется на основании данных управленческой отчетности.

Обществом определен следующий состав отчетных сегментов:

- 1) передача электрической энергии;
- 2) технологическое присоединение к электросетям.

Общество раскрывает информацию в бухгалтерской (финансовой) отчетности только по указанным выше отчетным сегментам. Остальные сегменты представляются в отчетности как прочие сегменты. В составе информации по отчетным сегментам Общество не раскрывает денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций в связи с практической трудоемкостью ее представления в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Таблица 16 – Покупатели, выручка от продажи которым составляет не менее 10% общей выручки Общества

(тыс. руб.)

№ п/п	Наименование покупателя (заказчика)	Общая величина выручки	В том числе: передача электроэнергии	В том числе: прочие услуги
1.	АО «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края»	19 531 366	19 531 366	–
2.	ПАО «ТНС энерго Кубань»	28 913 339	28 840 928	72 411

Информация по отчетным сегментам представлена в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 5.13. «Информация по отчетным сегментам».

### 6.12. Информация о связанных сторонах

#### 6.12.1. Перечень связанных сторон

На деятельность ПАО «Россети Кубань» могут влиять лица, являющиеся аффилированными по отношению к Обществу. В соответствии с законодательством Российской Федерации списки своих аффилированных лиц ПАО «Россети Кубань» публикует на своем сайте по адресу:

<https://rosseti-kuban.ru/aktsioneram-i-investoram/raskrytie-informatsii/spisok-affilirovannykh-lits-obschestva/>

Наибольшее влияние на деятельность Общества могут оказывать следующие аффилированные лица:

- крупнейший акционер Общества – ПАО «Федеральная сетевая компания – Россети», владеющий 93,96% акций ПАО «Россети Кубань»;
- лица, входящие в состав органов управления Общества (члены Совета директоров и Правления, генеральный директор ПАО «Россети Кубань»).

ПАО «Россети Кубань» контролирует деятельность своих дочерних обществ: АО «П/о «Энергетик», АО «Энергосервис Кубани», – посредством методов корпоративного управления.

**6.12.2. Операции, проведенные со связанными сторонами и незавершенные операции со связанными сторонами, расчеты по которым осуществлены по условиям договоров в безналичной форме**

Таблица 17 – Доходы и связанная с ними задолженность за 2021 год

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2020 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2021 года
АО «П/о «Энергетик»***	69	1 764	(1 799)	34
АО «Энергосервис Кубани»***	52	5 013	(4 894)	171
ПАО «Россети»***	–	1 421	(1 421)	–
АО Управление ВОЛС	–	5 436	(4 077)	1 359

Таблица 18 – Доходы и связанная с ними задолженность за 2022 год

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2021 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2022 года
АО «П/о «Энергетик»***	34	2 101	(2 135)	–
АО «Энергосервис Кубани»***	171	5 028	(4 812)	387
ПАО «Россети»***	–	1 422	(1 422)	–
АО «Россети Цифра»*	1 359	5 654	(7 013)	–

Таблица 19 – Расходы, прочие операции и связанная с ними задолженность за 2021 год

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2020 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2021 года
1	2	3	4	5
ПАО «Россети»***				
- прочая задолженность	(40 019)	(151 733)	172 318	(19 434)
- расчеты с учредителями	–	(760 060)	716 784	(43 276)
- расчеты по процентам	(153 866)	(286 355)	414 260	(25 961)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2020 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2021 года
1	2	3	4	5
ПАО «ФСК ЕЭС»*				
- торговые операции	(792 487)	(9 755 169)	9 732 840	(814 816)
- прочая задолженность	(20)	(28)	28	(20)
- прочая задолженность резерв	6 883	9 397	(2 842)	13 438
ПАО «Россети Северный Кавказ»*				
- прочая задолженность	(54)	–	–	(54)
- прочая задолженность	74 269	10 661	(12 371)	72 559
- резерв	(66 459)	(8 032)	2 550	(71 941)
АО «П/о «Энергетик»***				
- прочая задолженность	(305)	(41 403)	41 653	(55)
АО «ЦТЗ»*				
- прочая задолженность	(1 439)	(8 728)	4 863	(5 304)
АО «Энергосервис Кубани»***				
- прочая задолженность	(270 396)	(1 759 152)	1 535 783	(493 765)
- прочая задолженность	27 542	410 502	(225 504)	212 540
- дивиденды	–	(19 894)	19 894	–
АО НТЦ «ФСК ЕЭС»*				
- прочая задолженность	–	(35)	35	–
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»*				
- торговые операции	(276 384)	(500 053)	384 567	(391 870)
- прочая задолженность	(23 165)	(211 947)	212 062	(23 050)
ООО «ФСК-Управление активами»*				
- расчеты по процентам		(14 898)	14 898	

Таблица 20 – Расходы, прочие операции и связанная с ними задолженность за 2022 год

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2021 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2022 года
1	2	3	4	5
ПАО «Россети»***				
- прочая задолженность	(19 434)	(151 331)	150 839	(19 926)
- расчеты с учредителями	(43 276)	(2 976 893)	3 020 169	–
- расчеты по процентам	(25 961)	(593 037)	600 829	(18 169)



Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2021 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2022 года
1	2	3	4	5
ПАО «ФСК ЕЭС»*				
- торговые операции	(814 816)	(10 087 352)	10 002 547	(899 621)
- прочая задолженность	(20)	(496)	496	—
- прочая задолженность резерв	13 438	6 460	(3 768)	16 130
ПАО «Россети Северный Кавказ»*				
- прочая задолженность	72 559	76 573	(80 177)	68 955
- резерв	(71 941)	(7 025)	10 541	(68 425)
АО «П/о «Энергетик»***				
- прочая задолженность	(55)	(31 793)	31 666	(182)
АО «ЦТЗ»*				
- прочая задолженность	(5 304)	(49 104)	22 628	(31 780)
АО «Энергосервис Кубани»***				
- прочая задолженность	(493 765)	(2 078 103)	1 868 039	(703 829)
- прочая задолженность резерв	212 540	155 956	(241 043)	127 453
АО «Россети Цифра»*				
- торговые операции	(391 870)	(407 649)	477 278	(322 241)
- прочая задолженность	(23 050)	(142 441)	158 511	(6 980)
ПАО «Россети Ленэнерго»*				
- прочая задолженность	—	(5 067)	120	(4 947)
ПАО «Россети Московский регион»*				
- прочая задолженность	—	(1 320)	1 320	—
ПАО «Россети Центр»*				
- прочая задолженность	—	(1 374)	1 374	—
Энергосервис Юга, АО*				
-прочая задолженность	—	(685 704)		(685 704)

\* Лицо, принадлежащее к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество.

\*\* Лицо имеет право распоряжаться более чем 20% акций Общества.

\*\*\* Общество имеет право распоряжаться более чем 50% общего количества голосов, принадлежащих на акции, составляющие уставный капитал данного лица.

Расчеты проводятся ежемесячно, условия договоров являются рыночными. Форма расчетов безналичная.

Списание дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам не производилось.

### 6.12.3. Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу

Таблица 21 – Информация о размерах выплат основному управленческому персоналу

Виды выплат	Члены совета директоров		Члены ревизионной комиссии		Члены правления	
	2021 год	2022 год	2021 год	2022 год	2021 год	2022 год
<b>1. Краткосрочные вознаграждения, т.ч.</b>	<b>16 530</b>	<b>22 704</b>	<b>986</b>	<b>1 034</b>	<b>1 793</b>	<b>1 979</b>
<b>1.1. Оплата труда за отчетный период (без отпускных)</b>	<b>12 746</b>	<b>17 411</b>	<b>756</b>	<b>793</b>	<b>1 539</b>	<b>1 668</b>
а) премии	—	—	—	—	—	—
б) бонусы	—	—	—	—	—	—
в) иные выплаты стимулирующего характера основанием для начисления которых являются конкретные показатели труда или итогов деятельности	—	—	—	—	—	—
<b>1.2. Ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде</b>	—	—	—	—	—	—
<b>1.3. Иные платежи в пользу основного управленческого персонала (независимо от наличия условия в трудовом договоре) всего, в т.ч.</b>	—	—	—	—	—	—
а) оплата Обществом коммунальных услуг	—	—	—	—	—	—
б) оплата Обществом медицинского обслуживания, в том числе лечения	—	—	—	—	—	—
в) единовременные выплаты материальной помощи к отпуску	—	—	—	—	—	—
г) полная или частичная оплата отдыха	—	—	—	—	—	—
д) полная или частичная оплата обучения в личных интересах	—	—	—	—	—	—
е) другие (указать какие) в том числе:	—	—	—	—	—	—
компенсация аренды жилого помещения	—	—	—	—	—	—
компенсация при увольнении	—	—	—	—	—	—

Виды выплат	Члены совета директоров		Члены ревизионной комиссии		Члены правления	
	2021 год	2022 год	2021 год	2022 год	2021 год	2022 год
<b>1.4. Начисленные налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды</b>	<b>3 784</b>	<b>5 293</b>	<b>230</b>	<b>241</b>	<b>254</b>	<b>311</b>
<b>2. Долгосрочные вознаграждения, в т.ч.:</b>	–	–	–	–	–	–
2.1. Вознаграждения по окончании трудовой деятельности, в т.ч.	–	–	–	–	–	–
а) платежи по договорам добровольного страхования, заключенным со страховыми организациями	–	–	–	–	–	–
б) платежи по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, заключенными с негосударственными пенсионными фондами	–	–	–	–	–	–
в) иные платежи, обеспечивающие выплаты пенсий и других социальных гарантий по окончании ими трудовой деятельности	–	–	–	–	–	–
2.2. Иные долгосрочные вознаграждения	–	–	–	–	–	–
2.3. Начисления на долгосрочные вознаграждения	–	–	–	–	–	–
<b>3. Итого вознаграждений (краткосрочных и долгосрочных) без учета начислений на них</b>	<b>12 746</b>	<b>17 411</b>	<b>756</b>	<b>793</b>	<b>1 539</b>	<b>1668</b>
<b>4. Итого начислений на вознаграждения (краткосрочных и долгосрочных)</b>	<b>3 784</b>	<b>5 293</b>	<b>230</b>	<b>1 034</b>	<b>254</b>	<b>311</b>

### 6.13. Допущение о непрерывности деятельности

Бухгалтерская отчетность ПАО «Россети Кубань» за 2022 год подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности, который подразумевает, что Общество способно реализовать свои активы и погасить свои обязательства в ходе нормальной хозяйственной деятельности в обозримом будущем. Как отражено в настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности финансовый результат (прибыль) Общества за 2022 год составил 5 244 477 тыс. руб. (2021 год – финансовый результат (прибыль) в размере 1 711 834 тыс. руб.), краткосрочные обязательства Общества по состоянию на 31 декабря 2022 года составили 25 914 315 тыс. руб., включая обязательства по заемным средствам в сумме 3 990 281 тыс. руб. Обществом открыты свободные лимиты кредитования, позволяющие обеспечить рефинансирование заемных средств, срочных к погашению в 2023 году.

Таким образом, несмотря на дефицит оборотного капитала, руководство Общества считает, что Общество сможет выполнить все свои текущие обязательства в течение 2023 года.

### 6.14. Оценочные обязательства, условные обязательства и активы

Общество признает оценочные обязательства при выполнении условий признания в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), утвержденным приказом Минфина РФ от 13 декабря 2010 года №167н.

В 2022 году Общество признало в бухгалтерском учете оценочные обязательства, связанные с возможными выплатами компенсаций за неиспользованные отпуска в сумме 599 208 тыс. руб., использовало ранее сформированное оценочное обязательство в сумме 559 388 тыс. руб., остаток на конец отчетного периода составил 370 778 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2022 года сформировано оценочное обязательство, связанное с возможными выплатами вознаграждений по итогам года, в сумме 551 772 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2022 года окончена выездная налоговая проверка за 2016-2018 годы. В Решении налогового органа по результатам выездной налоговой проверки финансово-хозяйственной деятельности выявлены нарушения, в части определения СПИ и амортизационной группы по ряду объектов энергетической инфраструктуры.

В связи с наличием отрицательной судебной практики по доначислению налога на прибыль, а также по налогу на имущество организаций ввиду завышения амортизации, Общество оценивает риск как «вероятный». В этой связи менеджмент Общества, проявляя принцип осмотрительности, принял решение о создании резерва по оценочным обязательствам в размере 173 376 тыс. руб.

В связи с отсутствием в Решении налогового органа по результатам выездной налоговой проверки за период 2016-2018 годов претензий по налогу на имущество организаций, в части перекалфикации основных средств из «движимого» в «недвижимое» имущество и изменением судебной практики в пользу других ДЗО ПАО «Россети» сумма ранее созданного резерва оценочных обязательств по налоговым рискам в размере 559 578 тыс. руб. полностью восстановлена.

Величина резерва по судебным спорам по состоянию на 31 декабря 2022 года составила 319 620 тыс. руб.

Дисконтирование величины признанных Обществом оценочных обязательств не производилось, поскольку предполагаемый срок исполнения не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Ожидаемые суммы встречных требований или суммы требований к третьим лицам в возмещение расходов, которые Общество понесет при исполнении обязательства, а также активы, признанные по таким требованиям в соответствии с пунктом 19 ПБУ 8/2010 по состоянию на отчетную дату отсутствуют.

Информация об оценочных обязательствах представлена в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме 5.7.1. «Оценочные обязательства».

### 6.15. События после отчетной даты

Ведение бухгалтерского учета событий после отчетной даты и раскрытие информации о них в отчетности осуществляется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «События после отчетной даты» ПБУ 7/98, утвержденным приказом Минфина РФ от 25 ноября 1998 года № 56н.

09 января 2023 года завершена реорганизация Публичного акционерного общества «Российские сети» (крупнейший акционер Общества), Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС» (также владелец пакета акций Общества) в форме присоединения к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети» (правопреемник) (ОГРН 1024701893336, ИНН 4716016979), запись в ЕГРЮЛ за государственным регистрационным номером 2237700011767. ПАО «Федеральная сетевая компания – Россети» является универсальным правопреемником перечисленных организаций, к нему перешло право собственности на все акции ПАО «Россети Кубань», принадлежавшие указанным акционерам Общества.

Доля Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» от размещенных акций Общества по состоянию на 9 января 2023 года составляет 99,69%.

Общество осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2022 году продолжается действие внешних санкций на юридические и физические лица в Российской Федерации, в связи с чем усиливается влияние экономических и иных факторов, а также фактора неопределенности на условия ведения деятельности в Российской Федерации. В 2022 году продолжает сохраняться высокая неопределенность влияния со стороны внешних и внутренних факторов для экономики Российской Федерации, волатильность финансовых показателей. В отношении ряда российских банков США, Великобританией и ЕС введены санкции. Все вышеизложенное оказывает негативное влияние на экономику Российской Федерации. Одновременно в течение отчетного года наблюдалась структурная перестройка экономики, ряд законодательных мер позволили сохранить устойчивость экономики Российской Федерации и адаптироваться к происходящим изменениям.

Других фактов хозяйственной деятельности, которые оказывают или могут оказать впоследствии влияние на финансовое состояние или результаты деятельности Общества и имеющие место в период между отчетной датой (31 декабря 2022 года) и датой подписания бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2022 год, нет.

Заместитель Генерального директора  
по экономике и финансам  
ПАО «Россети Кубань»  
по дов. от 20.12.2022  
в реестре № 23/256-н/23-2022-50-487



К.А. Иорданиди

Главный бухгалтер – начальник  
департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности  
ПАО «Россети Кубань»

Л.В. Лоскутова

21 марта 2023 года



## Приложения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах

- Приложение 5.1.1 «Наличие и движение нематериальных активов»
- Приложение 5.2.1 «Наличие и движение результатов НИОКР»
- Приложение 5.2.2 «Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА»
- Приложение 5.3.1 «Наличие и движение основных средств»
- Приложение 5.3.3 «Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации»
- Приложение 5.3.4 «Иное использование основных средств»
- Приложение 5.3.5 «Незавершенные капитальные вложения»
- Приложение 5.3.6 «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств»
- Приложение 5.3.7 «Наличие и движение права пользования активом»
- Приложение 5.4.1 «Наличие и движение финансовых вложений»
- Приложение 5.4.2 «Корректировки оценок финансовых вложений»
- Приложение 5.5.1 «Наличие и движение запасов»
- Приложение 5.5.2 «Запасы в залоге»
- Приложение 5.6.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности»
- Приложение 5.6.3 «Просроченная дебиторская задолженность»
- Приложение 5.6.5 «Наличие и движение кредиторской задолженности»
- Приложение 5.6.6 «Просроченная кредиторская задолженность»
- Приложение 5.6.7 «Кредиты и займы»
- Приложение 5.6.8 «Затраты по кредитам и займам»
- Приложение 5.7.1 «Оценочные обязательства»
- Приложение 5.7.2 «Отложенные налоги»
- Приложение 5.8 «Обеспечения»
- Приложение 5.9 «Государственная помощь»
- Приложение 5.11 «Прочие доходы и расходы»
- Приложение 5.13 «Информация по отчетным сегментам»
- Приложение 2.1 «Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат»
- Приложение 2.2 «Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разведенная прибыль на акцию»
- Приложение 2.3 «Налогообложение прибыли»

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»  
Прошито и пронумеровано 123 листа(ов)

# ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о консолидированной финансовой отчетности  
**Публичного акционерного общества**  
**«Россети Кубань»**  
**и его дочерних организаций**  
за 2022 год

*Март 2023 г.*

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о консолидированной финансовой отчетности  
Публичного акционерного общества  
«Россети Кубань»  
и его дочерних организаций**



ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Факс: +7 495 755 9701  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532  
ОКПО: 59002827  
КПП: 770501001

TSATR – Audit Services LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 495 705 9700  
+7 495 755 9700  
Fax: +7 495 755 9701  
www.b1.ru

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	9
Консолидированный отчет о финансовом положении	10
Консолидированный отчет о движении денежных средств	11
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	12
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1 Общие сведения	13
2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности	14
3 Основные принципы учетной политики	17
4 Оценка справедливой стоимости	29
5 Основные дочерние общества	30
6 Информация по сегментам	30
7 Выручка	34
8 Прочие доходы	34
9 Прочие расходы	35
10 Операционные расходы	35
11 Расходы на вознаграждения работникам	36
12 Финансовые доходы и расходы	36
13 Налог на прибыль	36
14 Основные средства	38
15 Нематериальные активы	40
16 Активы в форме права пользования	42
17 Отложенные налоговые активы и обязательства	43
18 Активы, квалифицированные, как предназначенные для продажи	45
19 Запасы	45
20 Торговая и прочая дебиторская задолженность	46
21 Авансы выданные и прочие активы	46
22 Денежные средства и эквиваленты денежных средств	46
23 Уставный капитал	47
24 Прибыль на акцию	48
25 Заемные средства	49
26 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью	50
27 Вознаграждения работникам	52
28 Торговая и прочая кредиторская задолженность	54
29 Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	54
30 Авансы полученные	54
31 Оценочные обязательства	55
32 Управление финансовыми рисками и капиталом	55
33 Договорные обязательства капитального характера	61
34 Условные обязательства	61
35 Операции со связанными сторонами	63
36 События после отчетной даты	66

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора**

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества «Россети Кубань»

**Мнение**

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» и его дочерних организаций («Общество», «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2022 год, консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2022 г., консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2022 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2022 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

**Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

**Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.





Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

**Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии**

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 7 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

**Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности**

Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пункте 32 (а) примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, и провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.



Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

**Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств**

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 31 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

**Обесценение внеоборотных активов**

В связи с наличием на 31 декабря 2022 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2022 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных и экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 14 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

**Прочая информация, включенная в годовой отчет за 2022 год**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете за 2022 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет за 2022 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, проанализировали применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили на выборочной основе тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.





Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

**Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

**Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.





Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Т.Л. Околотина.

Т.Л. Околотина,  
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» на основании доверенности б/н от 18 апреля 2022 г.,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 21906110171)

21 марта 2023 г.

**Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

**Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Кубань»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2022 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022301427268.  
Местонахождение: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
Выручка	64 243 200	58 014 622
Операционные расходы	(55 394 850)	(53 407 510)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	(625 294)	(535 911)
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	–	(252)
Прочие доходы	1 792 581	1 007 256
Прочие расходы	(115 294)	(206 243)
<b>Операционная прибыль</b>	<b>9 900 343</b>	<b>4 871 962</b>
Финансовые доходы	123 324	46 492
Финансовые расходы	(2 473 317)	(1 957 733)
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>(2 349 993)</b>	<b>(1 911 241)</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>7 550 350</b>	<b>2 960 721</b>
Расход по налогу на прибыль	(1 851 980)	(1 096 276)
<b>Прибыль за период</b>	<b>5 698 370</b>	<b>1 864 445</b>
<b>Прочий совокупный (расход)/доход</b> <i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>		
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	(54 109)	16 072
Налог на прибыль	10 822	(3 214)
<b>Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>	<b>(43 287)</b>	<b>12 858</b>
<b>Прочий совокупный (расход)/доход за период, за вычетом налога на прибыль</b>	<b>(43 287)</b>	<b>12 858</b>
<b>Итого совокупный доход за период</b>	<b>5 655 083</b>	<b>1 877 303</b>
<b>Прибыль причитающаяся:</b>		
Собственникам Компании	5 698 370	1 864 445
<b>Итого совокупный доход, причитающийся:</b>		
Собственникам Компании	5 655 083	1 877 303
<b>Прибыль на акцию</b>		
Базовая и разведенная прибыль на акцию (руб.)	24	16,28
		5,45

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 21 марта 2023 года и подписана от имени руководства следующими лицами

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по доверенности от 20 декабря 2022 года в реестре № 23/256-н/23-2022-50-487)



К.А. Иорданиди

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности

Л.В. Лоскутова

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



**ПАО «Россети Кубань»**  
Консолидированный отчет о финансовом положении  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Прим.	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Внеоборотные активы</b>		
Основные средства	14 69 358 559	60 777 771
Нематериальные активы	15 202 638	260 170
Активы в форме права пользования	16 3 397 399	4 512 530
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20 32 935	9 027
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	27 302 550	308 658
Прочие внеоборотные финансовые активы	1	1
Отложенные налоговые активы	17 76 001	123 335
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	21 8 129	6 341
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>73 378 212</b>	<b>65 997 833</b>
<b>Оборотные активы</b>		
Запасы	19 2 033 586	2 181 199
Предоплата по налогу на прибыль	706 228	264 915
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20 6 853 100	6 209 655
Денежные средства и их эквиваленты	22 4 160 721	1 984 357
Авансы выданные и прочие оборотные активы	21 131 821	265 156
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>13 885 456</b>	<b>10 905 282</b>
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи	18 20 403	20 510
<b>Всего оборотные активы</b>	<b>13 905 859</b>	<b>10 925 792</b>
<b>Итого активы</b>	<b>87 284 071</b>	<b>76 923 625</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Капитал</b>		
Уставный капитал	23 33 465 784	33 465 784
Эмиссионный доход	6 481 916	6 481 916
Резерв под эмиссию акций	2 864 262	760 060
Прочие резервы	(429 806)	(386 519)
Накопленный убыток	(2 051 982)	(4 874 655)
<b>Итого капитал, причитающийся собственникам Компании</b>	<b>40 330 174</b>	<b>35 446 586</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Долгосрочные заемные средства	25 19 305 894	19 742 520
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28 93 604	122 135
Долгосрочные авансы полученные	30 1 973 121	1 133 942
Обязательства по вознаграждениям работникам	27 621 344	545 309
Отложенные налоговые обязательства	17 393 341	2 190
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>22 387 304</b>	<b>21 546 096</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	25 5 582 398	6 171 194
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28 11 079 936	8 717 865
Государственные субсидии	—	370
Авансы полученные	30 5 208 893	1 991 891
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	29 1 231 772	965 173
Оценочные обязательства	31 1 460 893	2 084 450
Задолженность по текущему налогу на прибыль	2 701	—
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>24 566 593</b>	<b>19 930 943</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>46 953 897</b>	<b>41 477 039</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>	<b>87 284 071</b>	<b>76 923 625</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

10

**ПАО «Россети Кубань»**  
Консолидированный отчет о движении денежных средств  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
<b>Прибыль/(убыток) за период</b>	<b>5 698 370</b>	<b>1 864 445</b>
<i>Корректировки:</i>		
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	10 6 198 911	5 736 451
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	14 —	252
Финансовые расходы	12 2 473 317	1 957 733
Финансовые доходы	12 (123 324)	(46 492)
Убыток от выбытия основных средств	8, 9 72 087	184 847
Восстановление резерва под обесценение запасов	50 057	(3 017)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	625 294	535 911
Списание безнадежных долгов	499 599	(3 073)
Списание кредиторской задолженности	8 (57 629)	(34 298)
Изменение государственных субсидий	(370)	(11 912)
Изменение оценочных обязательств	10 (101 251)	1 348 209
Прочие неденежные операции	(371 581)	(182 337)
Расход по налогу на прибыль	13 1 851 980	1 096 276
<b>Итого влияние корректировок</b>	<b>11 117 090</b>	<b>10 578 550</b>
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	6 108	10 679
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам	(20 146)	(31 165)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности	(88 549)	6 652
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов	(1 788)	(2 399)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности	(7 648)	(7 305)
Изменение долгосрочных авансов полученных	839 179	(44 666)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах</b>	<b>17 542 616</b>	<b>12 374 791</b>
<i>Изменения в операционных активах и обязательствах:</i>		
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	(1 335 773)	1 400 093
Изменение авансов выданных и прочих активов	134 466	(125 172)
Изменение запасов	97 556	(99 738)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	409 002	364 503
Изменение авансов полученных	3 272 213	(233 500)
Использование оценочных обязательств	(557 745)	(217 546)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>19 562 335</b>	<b>13 463 431</b>
Налог на прибыль уплаченный	(1 851 429)	(1 242 367)
Проценты уплаченные по договорам аренды	26 (341 457)	(401 486)
Проценты уплаченные	26 (2 408 038)	(1 700 415)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>14 961 411</b>	<b>10 119 163</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(10 955 854)	(6 014 339)
Проценты полученные	106 369	26 438
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(10 849 485)</b>	<b>(5 987 901)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Привлечение заемных средств	26 15 683 201	24 015 046
Погашение заемных средств	26 (15 616 215)	(26 361 654)
Поступления от эмиссии акций	2 104 202	760 060
Дивиденды, выплаченные собственникам Компании	26 (2 774 363)	(8)
Изменение обязательств по аренде	(3 416)	10 543
Платежи по обязательствам по аренде	26 (1 328 971)	(1 323 437)
<b>Чистые денежные средства, полученные/(использованные) от(в) финансовой деятельности</b>	<b>(1 935 562)</b>	<b>(2 899 450)</b>
<b>Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>2 176 364</b>	<b>1 231 812</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	22 1 984 357	752 545
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода</b>	<b>4 160 721</b>	<b>1 984 357</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

11

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 1 Общие сведения

### (а) Группа и ее деятельность

Основной деятельностью ПАО «Россети Кубань» (далее именуемое – «Компания») и его дочерних обществ (далее – совместно именуемые «Группа» или «Группа компаний «Россети Кубань»») является оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии в сетях и по технологическому присоединению потребителей к распределительным электросетям.

Место нахождения ПАО «Россети Кубань»: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А.

Компания была образована в 1993 году и зарегистрирована на территории Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Группа компаний «Россети Кубань» состоит из ПАО «Россети Кубань» и его дочерних компаний со 100%-ным участием в их уставном капитале: АО «П/О «Энергетик» и АО «Энергосервис Кубани».

Группа контролируется Публичным акционерным обществом «Российские сети» (далее – ПАО «Россети»), которому на 31 декабря 2022 года напрямую принадлежало 93,96% от общего числа размещенных обыкновенных акций (на 31 декабря 2021 года – 93,58% от общего числа размещенных обыкновенных акций).

### (б) Отношения с государством

Правительство Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является конечной контролирующей стороной головной материнской компании ПАО «Россети».

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

Государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством представительства в Совете директоров головной материнской компании, регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков, пр.) входит значительное количество компаний, связанных с государством.

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов доля владения ПАО «Россети» в акционерном капитале ПАО «Россети Кубань» составляет соответственно 93,96% и 93,58% от общего числа размещенных обыкновенных акций.

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов доля Российской Федерации в уставном капитале головной материнской компании ПАО «Россети» составила 88,04%, в том числе в обыкновенных голосующих акциях – 88,89%, в привилегированных – 7,01%.

Внеочередным общим собранием акционеров ПАО «Россети», состоявшимся 16 сентября 2022 года, было принято решение о реорганизации ПАО «Россети» в форме присоединения к публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети» в порядке и на условиях, предусмотренных договором о присоединении.

9 января 2023 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесены сведения о прекращении деятельности ПАО «Россети» путем реорганизации в форме присоединения к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети», являющемуся универсальным правопреемником ПАО «Россети». В результате реорганизации, доля участия Российской Федерации в уставном капитале головной материнской компании Группы, Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети», составила 75,000048%.

	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Резерв под эмиссию акций	Прочие резервы	Непокрытый убыток	Итого капитал
<b>Остаток на 1 января 2022 года</b>	33 465 784	6 481 916	760 060	(386 519)	(4 874 655)	35 446 586
Прочие изменения нераспределенной прибыли (Примечание 23-б)	–	–	–	–	71	71
<b>Прибыль за период</b>	–	–	–	–	–	–
Прочий совокупный доход/(расход)	–	–	–	–	–	–
Переоценка чистых обязательств (активов) пенсионных обязательств	–	–	–	–	–	–
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 13)	–	–	–	–	–	–
<b>Общий совокупный доход за период</b>	–	–	–	–	–	–
Операции с собственными, отраженные непосредственно в капитале	–	–	–	–	–	–
Выпуск акций (Примечание 23-в)	–	–	2 104 202	–	–	2 104 202
Дивиденды акционерам	–	–	–	–	–	(2 875 768)
<b>Остаток на 31 декабря 2022 года</b>	33 465 784	6 481 916	2 864 262	(429 806)	(2 051 982)	40 330 174
<b>Остаток на 1 января 2021 года</b>	33 465 784	6 481 916	–	(399 377)	(6 739 229)	32 809 094
Прочие изменения нераспределенной прибыли	–	–	–	–	129	129
<b>Прибыль за период</b>	–	–	–	–	–	–
Прочий совокупный доход/(расход)	–	–	–	–	–	–
Переоценка чистых обязательств (активов) пенсионных обязательств	–	–	–	–	–	–
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	–	–	–	–	–	–
<b>Общий совокупный доход за период</b>	–	–	–	–	–	–
Операции с собственными, отраженные непосредственно в капитале	–	–	–	–	–	–
Выпуск акций	–	–	760 060	–	–	760 060
Дивиденды акционерам	–	–	–	–	–	–
<b>Остаток на 31 декабря 2021 года</b>	33 465 784	6 481 916	760 060	(386 519)	(4 874 655)	35 446 586

**ПАО «Россети Кубань»**  
Консолидированный отчет об изменениях в капитале  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.



**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2022 году продолжается действие внешних санкций на юридические и физические лица в Российской Федерации, в связи с чем усиливается влияние экономических и иных факторов, а также фактора неопределенности на условия ведения деятельности в Российской Федерации. В 2022 году продолжается сохраняться высокая неопределенность влияния со стороны внешних и внутренних факторов для экономики Российской Федерации, волатильность финансовых показателей. В отношении ряда российских банков США, Великобританией и ЕС введены санкции. Все вышеизложенное оказывает негативное влияние на экономику Российской Федерации. Одновременно в течение отчетного года наблюдалась структурная перестройка экономики, ряд законодательных мер позволили сохранить устойчивость экономики Российской Федерации и адаптироваться к происходящим изменениям.

Группа принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от текущих оценок.

## 2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

### (а) Заявление о соответствии МСФО

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

Каждое предприятие Группы ведет индивидуальный учет и готовит официальную финансовую отчетность в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании данных учета по РСБУ, скорректированных и реклассифицированных для целей достоверного представления отчетности в соответствии с МСФО.

### (б) База для определения стоимости

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной (исторической) стоимости, за исключением:

- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки;
- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

### (в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – «рубль» или «руб.»), который используется Группой в качестве функциональной валюты и валюты представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в российских рублях были округлены с точностью до тысячи.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### (г) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Руководство постоянно пересматривает сделанные оценки и допущения, основываясь на полученном опыте и других факторах, которые были положены в основу определения учетной стоимости активов и обязательств. Изменения в оценках и допущениях признаются в том периоде, в котором они были приняты, в случае, если изменение затрагивает только этот период, или признаются в том периоде, к которому относится изменение, и в последующих периодах, если изменение влияет как на данный, так и на будущие периоды.

Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

#### *Обесценение основных средств и активов в форме права пользования*

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств и активов в форме права пользования. Признаки обесценения включают изменения бизнес-планов, тарифов, прочих факторов, ведущих к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы. При осуществлении расчетов ценности использования руководство проводит оценку ожидаемых денежных потоков от актива или группы активов, генерирующих денежные средства и рассчитывает приемлемую ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков. Детальная информация представлена в Примечании 14 «Основные средства» и Примечании 16 «Активы в форме права пользования».

#### *Определение срока аренды по договорам с опционом на продление или опционом на прекращение аренды – Группа в качестве арендатора*

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

При формировании суждения для оценки того, имеется ли у Группы достаточная уверенность в исполнении опциона на продление или опциона на прекращение аренды при определении срока аренды, Группа рассматривает следующие факторы:

- является ли арендуемый объект специализированным;
- местонахождение объекта;
- наличие у Группы и арендодателя практической возможности выбора альтернативного контрагента (выбора альтернативного актива);
- затраты, связанные с прекращением аренды и заключением нового (замещающего) договора;
- наличие значительных усовершенствований арендованных объектов.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

#### **Обесценение дебиторской задолженности**

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством вероятности погашения конкретных задолженностей конкретных дебиторов. Для целей оценки кредитных убытков Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без чрезмерных усилий и является уместной для оценки дебиторской задолженности. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

#### **Обязательства по выплате пенсий**

Затраты на пенсионную программу с установленными выплатами и соответствующие расходы по пенсионной программе определяются с применением актуарных расчетов. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических и финансовых данных. Поскольку данная программа является долгосрочной, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

#### **Признание отложенных налоговых активов**

Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

#### **Оценочные резервы по судебным искам и претензиям**

Резерв по судебным искам и претензиям создается исходя из оценки руководством вероятности неблагоприятного исхода по полученным судебным искам и претензиям погашения. Для целей оценки резервов Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без чрезмерных усилий и является уместной для оценки обязательства. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

#### **(д) Новые стандарты, разъяснения поправки к действующим стандартам**

Перечисленные ниже поправки к стандартам стали обязательными с 1 января 2022 года, и не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- «Выручка, полученная до начала предполагаемого использования актива», «Обременительные договоры – стоимость выполнения договора».
- «Ссылка на Концептуальные основы» – поправки с ограниченной сферой применения к МСФО (IAS) 16, МСФО (IAS) 37 и МСФО (IFRS) 3.
- Ежегодные усовершенствования МСФО за 2018-2020 годы, касающиеся МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 16 и МСФО (IAS) 41 (выпущены 14 мая 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты).

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты. Группа намерена принять стандарты и поправки к использованию после вступления в силу, существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы – не ожидается.

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен 18 мая 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2021 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2023 года Поправками к МСФО (IFRS) 17, выпущенными 25 июня 2020 года).
- «Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные» – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 23 января 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2024 года Поправками к МСФО (IAS) 1).
- Поправки к МСФО (IAS) 1 и Практическому руководству 2 по МСФО: «Раскрытие информации об учетной политике» (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- «Отложенный налог в отношении активов и обязательств, возникающих в результате одной и той же операции» – Поправки к МСФО (IAS) 12 (выпущены 7 мая 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 17 и поправки к МСФО (IFRS) 4 (выпущены 25 июня 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IAS) 8: «Определение бухгалтерских оценок» (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты).
- «Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде» – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены 22 сентября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).
- «Долгосрочные обязательства с ковенантами» – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 31 октября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).

### **3 Основные принципы учетной политики**

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Поправки к действующим стандартам, вступившие в силу отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2022 года, не оказали существенного влияния на данную консолидированную финансовую отчетность Группы.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(а) Принципы консолидации**

**i. Дочерние общества**

Дочерними являются общества, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее общество, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного общества с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних обществ отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения.

Учетная политика дочерних обществ подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Убытки, приходящиеся на неконтролирующую долю в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо («дефицита») на этом счете.

**ii. Операции, исключаемые при консолидации**

Внутригрупповые остатки и операции, а также нерезализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нерезализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нерезализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нерезализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

**(б) Финансовые инструменты**

**i. Финансовые активы**

Группа классифицирует финансовые активы по следующим категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Классификация зависит от бизнес-модели по управлению финансовыми активами и предусмотренными договорами характеристиками денежных потоков.

Финансовые активы классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости, если выполняются следующие условия: актив удерживается в рамках бизнес – модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и условия договора обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые активы:

- торговую и прочую дебиторскую задолженность, удовлетворяющую определению финансовых активов, в случае, если у Группы нет намерений продать ее немедленно или в ближайшем будущем;
- денежные средства и их эквиваленты.

Для финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости создается резерв под ожидаемые кредитные убытки (далее – «ОКУ»).

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

При прекращении признания финансовых активов, оцениваемых по амортизируемой стоимости и справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток, Группа отражает в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (через прибыль или убыток) финансовый результат от их выбытия, равный разнице между справедливой стоимостью полученного возмещения и балансовой стоимостью актива.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Группа включает долевыми инструментами других компаний, которые:

- не классифицированы в качестве оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; и
- не обеспечивают Группе контроля, совместного контроля или существенного влияния над компанией-объектом инвестиций.

При прекращении признания долевыми инструментами других компаний, классифицированных по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, ранее признанные компоненты прочего совокупного дохода переносятся из резерва изменения справедливой стоимости в состав нераспределенной прибыли.

**ii. Обесценение финансовых активов**

Резервы под обесценение оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, которые являются результатом возможных невыполнений обязательств в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь срок жизни, которые являются результатом всех возможных случаев невыполнения обязательств в течение ожидаемого срока финансового инструмента.

Для торговой дебиторской задолженности или активов по договору, которые возникают вследствие операций, относящихся к сфере применения МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (включая содержащие значительный компонент финансирования) и дебиторской задолженности по аренде, Группа применяет упрощенный подход к оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки – оценка в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Резервы под обесценение других финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, если не было значительного увеличения кредитного риска с момента признания. Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому инструменту оценивается по состоянию на каждую отчетную дату в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому инструменту значительно увеличился с момента первоначального признания, принимая во внимание всю обоснованную и подтверждаемую информацию, в том числе прогнозную.

В качестве индикаторов значительного увеличения кредитного риска Группа рассматривает фактические или ожидаемые трудности эмитента или должника по активу, фактическое или ожидаемое нарушение условий договора, ожидаемый пересмотр условий договора в связи с финансовыми трудностями должника на невыгодных для Группы условиях, на которые она не согласилась бы при иных обстоятельствах.

Исходя из обычной практики управления кредитным риском, Группа определяет дефолт как неспособность контрагента (эмитента) выполнить взятые на себя обязательства (включая возврат денежных средств по договору) по причине существенного ухудшения финансового положения.

Кредитный убыток от обесценения по финансовому активу отражается путем признания оценочного резерва под его обесценение. В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента.



Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Если в последующие периоды кредитный риск по финансовому активу уменьшается в результате события, произошедшего после признания этого убытка, то ранее признанный убыток от обесценения подлежит восстановлению путем уменьшения соответствующего оценочного резерва. В результате восстановления балансовая стоимость актива не должна превышать его стоимость, по которой он бы отражался в отчете о финансовом положении, если бы убыток от обесценения не был признан.

### iii. Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства по следующим категориям оценки: финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

В категорию финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые обязательства:

- кредиты и займы (заемные средства);
- торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Кредиты и займы (заемные средства) первоначально признаются по справедливой стоимости с учетом затрат по сделке, непосредственно относящихся к привлечению данных средств. Справедливая стоимость определяется с учетом преобладающих рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае ее существенного отличия от цены сделки. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; вся разница между справедливой стоимостью полученных средств (за вычетом затрат по сделке) и суммой к погашению отражается в составе прибыли и убытков как процентные расходы в течение всего периода существования обязательств по погашению заемных средств.

Затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, если они не были связаны с приобретением или строительством квалифицированных активов. Затраты по займам, относящимся к приобретению или строительству активов, подготовка к использованию которых занимает значительное время (квалифицируемые активы), капитализируются как часть стоимости актива. Капитализация осуществляется, когда Группа:

- несет затраты по квалифицируемым активам;
- несет затраты по займам; и
- ведет деятельность, связанную с подготовкой активов к использованию или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты готовности активов к их использованию или продаже. Группа капитализирует те затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не несла затрат на квалифицируемые активы. Затраты по займам капитализируются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы, относящиеся к произведенным затратам на квалифицируемые активы), за исключением займов, которые были получены непосредственно для целей приобретения квалифицируемого актива. Фактические затраты по займам, уменьшенные на величину инвестиционного дохода от временного инвестирования займов, капитализируются.

Кредиторская задолженность начисляется с момента выполнения контрагентом своих обязательств по договору. Кредиторская задолженность признается по справедливой стоимости и далее учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

## (в) Основные средства

### i. Признание и оценка

Объекты основных средств отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. Себестоимость основных средств по состоянию на 1 января 2012 года, т.е. на дату перехода на МСФО, была определена на основе их справедливой стоимости (условно-первоначальной стоимости) на указанную дату.

В себестоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В себестоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные проценты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из существенных отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Любые суммы прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяются посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признаются в нетто-величине в составе прибыли или убытка за период по статьям «Прочие доходы» или «Прочие расходы» консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе.

### ii. Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в момент их возникновения.

### iii. Амортизация

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется с момента готовности к использованию линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Арендованные активы амортизируются на протяжении наименьшего из срока аренды и срока полезного использования активов. Земельные участки не амортизируются.

Сроки полезного использования, выраженные в годах по видам основных средств, представлены ниже:

- |  |           |
|--|-----------|
| • здания                                   | 1-83 лет; |
| • сети линий электропередачи               | 4-79 лет; |
| • оборудование для передачи электроэнергии | 1-42 лет; |
| • прочие активы                            | 1-50 лет. |

Методы начисления амортизации, сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату и в случае необходимости пересматриваются.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

#### (г) Нематериальные активы

Нематериальные активы включают в себя, главным образом, капитализированное компьютерное программное обеспечение и лицензии с конечным сроком полезного использования. Приобретенное программное обеспечение и лицензии капитализируются на основе расходов, понесенных для их приобретения и приведения в состояние пригодности к использованию.

Затраты на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку признаются в составе нематериальных активов только тогда, когда Группа может продемонстрировать следующее: техническую осуществимость создания нематериального актива так, чтобы он был доступен для использования или продажи; свое намерение создать нематериальный актив и использовать или продать его; то, как нематериальный актив будет создавать в будущем экономические выгоды; доступность ресурсов для завершения разработки, а также способность надежно оценить затраты, понесенные в ходе разработки. Прочие затраты на разработку относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку, ранее отнесенные на расходы, не признаются в активах в последующий период. Учетная стоимость затрат на разработку ежегодно подлежит проверке на предмет обесценения.

После первоначального признания нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом в течение срока полезного использования. В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются.

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- Лицензии и сертификаты 1-10 лет;
- Программное обеспечение 1-15 лет.

На каждую отчетную дату руководство оценивает, существуют ли признаки обесценения нематериальных активов. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности использования и справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу.

#### (д) Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты. После признания актива в форме права пользования учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Активы в форме права пользования представляются в отчете о финансовом положении отдельной статьей.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды и впоследствии оцениваются по амортизируемой стоимости с признанием расходов в виде процентов в составе финансовых расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках. Обязательства по аренде представляются в Отчете о финансовом положении в составе долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Группа признает арендные платежи по краткосрочной аренде в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

В отношении отдельного договора аренды Группа может принять решение о квалификации договора как аренды, в которой базовый актив имеет низкую стоимость, и признавать арендные платежи по такому договору в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

Для договоров аренды земельных участков под объектами электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования объектов основных средств, расположенных на арендованных земельных участках.

Для договоров аренды объектов электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования собственных объектов основных средств с аналогичными техническими характеристиками.

#### (е) Авансы выданные

Авансы выданные классифицируются как внеоборотные активы, если аванс связан с приобретением актива, который будет классифицирован как внеоборотный при его первоначальном признании. Авансы для приобретения актива включаются в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности получения Группой экономической выгоды от его использования.

#### (ж) Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной стоимости, и в нее включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние.

Чистая стоимость возможной продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной хозяйственной деятельности Группы за вычетом расчетных затрат на завершение выполнения работ по этому объекту и его продаже.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (отраслевой аварийный резерв) отражаются в составе статьи «Запасы».

#### (з) Обесценение нефинансовых активов

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость актива или соответствующей ему единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает его расчетную (возмещаемую) стоимость. Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»).

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств и ими пользуются более одной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Стоимость корпоративного актива распределяется между единицами на разумной и последовательной основе, и его проверка на предмет обесценения осуществляется в рамках тестирования той единицы, на которую был распределен данный корпоративный актив.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли и убытка. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, относятся пропорционально на уменьшение балансовой стоимости активов в составе соответствующей единицы (группы единиц).

В отношении активов на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или, что его более не следует признавать.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

**(и) Налог на добавленную стоимость**

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции, подлежит перечислению в государственный бюджет при наступлении наиболее ранней из дат: (а) момента поступления оплаты от покупателей или (б) момента поставки товаров или услуг покупателю.

Входящий НДС подлежит возмещению путем зачета против суммы исходящего НДС по получению счета-фактуры.

Суммы НДС, подлежащие к уплате в бюджет, раскрываются отдельно в составе краткосрочных обязательств.

При создании резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности, резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

**(к) Вознаграждения работникам**

*i. Программы с установленными взносами*

Программой с установленными взносами считается программа выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого Группа осуществляет фиксированные взносы в отдельный (независимый) фонд и при этом он не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни конструктивных) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные программы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд Российской Федерации, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

*ii. Программы с установленными выплатами*

Программа с установленными выплатами представляет собой программу выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличную от программы с установленными взносами. Обязательство, признанное в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении пенсионных программ с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную величину обязательств на отчетную дату.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по государственным облигациям, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

Переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов на чистое обязательство программы за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства программы с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству программы на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства программы за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Актуарные прибыли или убытки в результате изменения актуарных допущений признаются в прочем совокупном доходе/расходе.

В случае изменения выплат в рамках программы или ее секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам программы, когда этот расчет происходит.

*iii. Прочие долгосрочные вознаграждения работникам*

Нетто-величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионной программе с установленными выплатами, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые персонал заработал в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины. Ставка дисконтирования представляет собой рыночную доходность на отчетную дату по государственным облигациям, срок погашения по которым приблизительно равен сроку исполнения соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Оценка обязательств производится с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

*iv. Краткосрочные вознаграждения*

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшего в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить и имеется высокая вероятность оттока экономических выгод.

**(л) Оценочные обязательства**

Оценочное обязательство признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или конструктивное обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуются отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина оценочного обязательства определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие «амортизацию дисконта», признаются в качестве финансовых расходов.



**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(м) Уставный капитал**

Обыкновенные акции и не подлежащие обязательному погашению по решению владельцев привилегированные акции классифицируются как капитал.

**(н) Дивиденды**

Дивиденды признаются обязательством и исключаются из состава капитала на отчетную дату, только если они объявлены (утверждены акционерами) на отчетную дату или ранее. Дивиденды подлежат раскрытию, если они объявлены после отчетной даты, но до подписания консолидированной финансовой отчетности.

**(о) Выручка по договорам с покупателями**

Группа признает выручку, когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т.е. актива) покупателю. Актив передается тогда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом.

Когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению, Группа признает выручку в сумме, которую Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных активов покупателю, исключая НДС.

*Услуги по передаче электроэнергии*

Выручка от услуг по передаче электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электроэнергии и мощности).

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

*Услуги по технологическому присоединению к электросетям*

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению к электросетям представляет собой невозмещаемую плату за подключение потребителей к электросетям. Группа передает контроль над услугой в определенный момент времени (по факту подключения потребителя к электросети), и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению в определенный момент времени.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение утверждаются региональной энергетической комиссией (департаментом цен и тарифов соответствующего региона) и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Плата за технологическое присоединение к единой национальной (общероссийской) электрической сети утверждается Федеральной антимонопольной службой.

Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается, когда оказываются соответствующие услуги.

Договор о технологическом присоединении не содержит никаких дальнейших обязательств после оказания услуги присоединения. Согласно сложившейся практике и законам, регулирующим рынок электроэнергии, технологическое присоединение и передача электроэнергии являются предметом отдельных переговоров с разными потребителями как разные услуги с разными коммерческими целями без связи в ценообразовании, намерениях, признании или типах услуг.

*Прочая выручка*

Выручка от предоставления прочих услуг (техническое, ремонтно-эксплуатационное обслуживание, консультационные и организационно-технические услуги, услуги связи и информационных технологий, других услуг), а также выручка от прочих продаж признается на момент получения покупателем контроля над активом.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

*Торговая дебиторская задолженность*

Дебиторская задолженность представляет право Группы на возмещение, которое является безусловным (т.е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени). Учетная политика по отражению торговой и прочей дебиторской задолженности приведена в разделе «Финансовые активы».

*Обязательства по договору*

Обязательство по договору – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору. Группа отражает обязательства по договорам с покупателями по статье «Авансы полученные» с учетом налога на добавленную стоимость (НДС).

Авансы полученные, в основном, представляют собой отложенный доход по договорам технологического присоединения.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, анализируются Группой на предмет наличия финансового компонента. При наличии промежутка времени более 1 года между получением авансов и передачей обещанных товаров и услуг по причинам, отличным от предоставления финансирования контрагенту (по договорам технологического присоединения к электросетям), по авансам полученным не признается процентный расход. Такие авансы отражаются по справедливой стоимости активов, полученных Группой от покупателей и заказчиков в порядке предварительной оплаты.

**(п) Государственные субсидии**

Государственные субсидии признаются, если имеется обоснованная уверенность в том, что они будут получены и все связанные с ними условия будут выполнены. Если субсидия выдана с целью финансирования определенных расходов, она признается в качестве дохода на систематической основе в тех же периодах, в которых списываются на расходы соответствующие затраты, которые она должна компенсировать. Если субсидия выдана с целью финансирования актива, то она признается в качестве дохода, за вычетом соответствующих расходов, равными долями в течение ожидаемого срока полезного использования соответствующего актива.

Государственные субсидии, компенсирующие Группе тарифы на электроэнергию (выпадающие доходы), признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе (в составе прочих доходов) в те же периоды, в которые была признана связанная с ними выручка.

**(р) Социальные платежи**

Когда взносы Группы в социальные программы направлены на благо общества в целом, а не ограничиваются выплатами в пользу работников Группы, они признаются в прибыли или убытке по мере их осуществления. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном Отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере их возникновения.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### (с) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Процентный доход признается в прибыли и убытке в момент возникновения, и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в прибыли и убытке в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, обязательствам по аренде, убытки от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

### (т) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Текущий и отложенный налог на прибыль отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той его части, которая относится к сделкам по объединению предприятий, к операциям, признаваемым в прочем совокупном доходе или непосредственно в составе капитала.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за год, рассчитанную на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, которые следовали бы из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец данного отчетного периода.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законодательных актов по состоянию на отчетную дату.

При определении суммы текущего и отложенного налога Группа принимает во внимание влияние неопределенности в отношении налоговой позиции, а также при оценке могут ли быть начислены дополнительные налоги, штрафы и пени. Группа начисляет налог на основании оценки многих факторов, включая интерпретации налогового законодательства и предыдущий опыт. Такая оценка основывается на предположениях и допущениях и может включать ряд суждений о будущих событиях. При появлении новой информации Группа может пересмотреть свое суждение в отношении сумм налоговых обязательств за предыдущие периоды; такие изменения налоговых обязательств повлияют на расход по налогу на прибыль того периода, в котором будет сделано соответствующее суждение.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе, или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в которой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

### (у) Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой и разведенной прибыли на акцию в отношении обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

## 4 Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшего причиной перевода.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 5 Основные дочерние общества

Консолидированная финансовая отчетность Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года включает Компанию и ее дочерние организации, собственником (учредителем) которых является ПАО «Россети Кубань»:

	Страна регистрации	Доля собственности / голосующих акций, %	
		31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
АО «Пансионат отдыха «Энергетик»	Российская Федерация	100	100
АО «Энергосервис Кубани»	Российская Федерация	100	100

## 6 Информация по сегментам

Правление ПАО «Россети Кубань» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации: Краснодарский край и республика Адыгея.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используется показатель ЕВITDA: прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения, амортизации, и чистое начисление/(восстановление) убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования (с учетом действующих стандартов бухгалтерского учета и составления отчетности в Российской Федерации). Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель ЕВITDA является наиболее показательным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

Для целей представления сверки показателя ЕВITDA с показателем консолидированной прибыли за предыдущий период, в сравнительной информации чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования перенесено из раздела корректировок во второй раздел.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты» на основании данных о выручке сегментов, ЕВITDA и общей сумме активов, представляемых Правлению, Группа выделила один отчетный сегмент, который представляет собой стратегическую бизнес-единицу Группы. Стратегическая бизнес-единица предоставляет услуги по передаче электроэнергии, включая услуги по технологическому присоединению в географических регионах Российской Федерации (Краснодарский край и республика Адыгея) и управление ими осуществляется в целом. Сегмент «Прочие» объединяет несколько операционных сегментов, основной деятельностью которых является оказание ремонтных услуг, услуг по аренде и организации отдыха.

Показатели сегментов основаны на управленческой информации, подготовленной на основании данных отчетности РСБУ, и могут отличаться от аналогичных представленных в финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению, и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

Ключевые показатели сегментов представляются и анализируются Правлением Группы и раскрыты в таблицах ниже.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## (а) Информация об отчетных сегментах

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года:

	Россети Кубань	Прочие	Итого
Выручка от внешних покупателей	63 732 569	487 978	64 220 547
Выручка от продаж между сегментами	6 288	1 639 309	1 645 597
<b>Выручка сегментов</b>	<b>63 738 857</b>	<b>2 127 287</b>	<b>65 866 144</b>
В т.ч.			
Передача электроэнергии	61 452 874	–	61 452 874
Технологическое присоединение к сетям	1 282 050	–	1 282 050
Прочая выручка	1 003 933	2 127 287	3 131 220
Финансовые доходы	109 410	2 665	112 075
Финансовые расходы	(2 662 572)	(13 199)	(2 675 771)
Амортизация	(6 309 573)	(32 145)	(6 341 718)
<b>Прибыль/(убыток) сегмента до налогообложения</b>	<b>7 180 429</b>	<b>14 863</b>	<b>7 195 292</b>
<b>ЕВITDA</b>	<b>16 152 574</b>	<b>60 207</b>	<b>16 212 781</b>

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года:

	Россети Кубань	Прочие	Итого
Выручка от внешних покупателей	57 650 795	363 827	58 014 622
Выручка от продаж между сегментами	18 949	1 463 224	1 482 173
<b>Выручка сегментов</b>	<b>57 669 744</b>	<b>1 827 051</b>	<b>59 496 795</b>
В т.ч.			
Передача электроэнергии	54 526 276	–	54 526 276
Технологическое присоединение к сетям	2 347 653	–	2 347 653
Прочая выручка	795 815	1 827 051	2 622 866
Финансовые доходы	28 305	1 913	30 218
Финансовые расходы	(1 552 608)	(448)	(1 553 056)
Амортизация	(4 642 021)	(26 180)	(4 668 201)
<b>Прибыль сегмента налогообложения</b>	<b>2 698 754</b>	<b>13 287</b>	<b>2 712 041</b>
<b>ЕВITDA</b>	<b>8 893 383</b>	<b>39 915</b>	<b>8 933 298</b>

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2022 года:

	Россети Кубань	Прочие	Итого
<b>Активы сегментов</b>	<b>95 867 294</b>	<b>1 174 198</b>	<b>97 041 492</b>
В т.ч. основные средства и незавершенное строительство	78 118 655	78 210	78 196 865
Капитальные вложения	12 772 201	6 436	12 778 637
<b>Обязательства сегментов</b>	<b>50 613 695</b>	<b>1 058 630</b>	<b>51 672 325</b>

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года:

	Россети Кубань	Прочие	Итого
<b>Активы сегментов</b>	<b>79 554 071</b>	<b>1 041 440</b>	<b>80 595 511</b>
В т.ч. основные средства и незавершенное строительство	66 287 667	94 550	66 382 217
Капитальные вложения	7 195 173	83 390	7 278 563
<b>Обязательства сегментов</b>	<b>39 380 700</b>	<b>935 502</b>	<b>40 316 202</b>



**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(б) Сверка основных показателей сегментов представлена ниже:**

Сверка выручки сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
<b>Выручка сегментов</b>	<b>65 866 144</b>	<b>59 496 795</b>
Исключение выручки от продаж между сегментами	(1 645 597)	(1 482 173)
Признание дополнительно выручки	22 653	—
<b>Выручка в Консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе</b>	<b>64 243 200</b>	<b>58 014 622</b>

Сверка EBITDA отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
<b>EBITDA отчетных сегментов по РСБУ</b>	<b>16 212 781</b>	<b>8 933 298</b>
Корректировка стоимости нематериальных активов	77 900	129 449
Дисконтирование кредиторской задолженности	—	375
Корректировка по кредиторской задолженности	257 836	144 226
Дисконтирование дебиторской задолженности	2 179	3 296
Корректировка по спорной дебиторской задолженности	(472 706)	2 135
Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки	508 567	(10 005)
Корректировка по аренде	91 893	1 542 144
Корректировка оценочных обязательств	—	8 338
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	14 038	20 486
Корректировка по начисленным резервам под неиспользованные отпуска и бонусы	(20 969)	10 015
Корректировка стоимости основных средств	(31 610)	38 176
Корректировка по налогам	(171 610)	59 335
Корректировка по внутригрупповым операциям	(11 182)	(80 533)
Корректировка по субсидии	—	(3 942)
Прочие корректировки	(234 539)	(141 888)
<b>EBITDA отчетных сегментов по МСФО</b>	<b>16 222 578</b>	<b>10 654 905</b>
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	(6 198 911)	(5 736 451)
Процентные расходы по финансовым обязательствам	(2 122 299)	(1 532 351)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(351 018)	(425 382)
Расход по налогу на прибыль	(1 851 980)	(1 096 276)
<b>Консолидированная прибыль/(убыток) за период в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе</b>	<b>5 698 370</b>	<b>1 864 445</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сверка итоговой суммы активов отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
<b>Итоговая сумма активов сегментов</b>	<b>97 041 492</b>	<b>80 595 511</b>
Признание АПП по аренде	429 555	4 512 530
Признание активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работников	302 550	308 658
Корректировка отложенных налоговых активов	(2 199 610)	(1 359 448)
Корректировка по финансовым вложениям	—	5 848
Корректировка резерва под ожидаемые кредитные убытки	9 326	(26 535)
Уменьшение дебиторской задолженности по авансам на НДС с авансов выданных	(1 369 300)	(700 138)
Расчеты между сегментами	(803 438)	(703 351)
Дисконтирование дебиторской задолженности	(3 053)	(4 260)
Рекласс ДЗ по аренде в обязательства по аренде	(13 048)	(11 672)
Списание дебиторской задолженности	(25 619)	(25 619)
Внутригрупповые финансовые активы	(45 687)	(45 687)
Корректировка стоимости нематериальных активов	(80 442)	(74 375)
Уменьшение суммы НДС к возмещению на сумму НДС с авансов полученных	(85 912)	(159 099)
Корректировка стоимости основных средств	(5 661 697)	(5 197 902)
Исключение текущей НРП из капитальных расходов	(169 780)	(164 683)
Списание оборотных активов	(13 976)	(29 685)
Прочие корректировки	(27 290)	3 532
<b>Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении</b>	<b>87 284 071</b>	<b>76 923 625</b>

Сверка итоговой суммы обязательств отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
<b>Итоговая сумма обязательств сегментов</b>	<b>51 672 325</b>	<b>40 316 202</b>
Признание обязательств по аренде	779 824	4 943 208
Рекласс КЗ в аренду IFRS 16	(130 389)	(127 921)
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	621 344	545 309
Корректировка по начисленным резервам под неиспользованные отпуска и бонусы	199 135	178 166
Дисконтирование кредиторской задолженности	(2)	(25)
Уменьшение прочей кредиторской задолженности на сумму НДС с авансов полученных	(1 369 300)	(700 138)
Расчеты между сегментами	(826 082)	(703 351)
Списание доходов будущих периодов	(549 634)	(291 798)
Корректировка отложенных налоговых обязательств	(3 357 412)	(2 480 238)
Уменьшение кредиторской задолженности по авансам полученным на сумму НДС с авансов полученных	(85 912)	(159 099)
Прочие корректировки	—	(43 276)
<b>Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении</b>	<b>46 953 897</b>	<b>41 477 039</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(в) Существенный покупатель**

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Группа не получает выручки от иностранных потребителей и не имеет активов за рубежом.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, у Группы было два основных контрагента, на каждого из которых приходилось свыше 10% совокупной выручки Группы.

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 1 за 2022 год, составила 28 840 928 тыс. руб., или 44,89% от суммарной выручки Группы (в 2021 году – 25 832 038 тыс. руб., или 44,53%).

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 2 за 2022 год, составила 19 531 366 тыс. руб., или 30,40% от суммарной выручки Группы (в 2021 году – 18 067 286 тыс. руб. или 31,14%).

**7 Выручка**

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2022 года</b>	<b>2021 года</b>
Передача электроэнергии	61 451 381	54 525 149
Технологическое присоединение к электросетям	1 282 050	2 347 653
Прочая выручка	1 362 736	982 121
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>64 096 167</b>	<b>57 854 923</b>
Доход по договорам аренды	147 033	159 699
	<b>64 243 200</b>	<b>58 014 622</b>

В состав прочей выручки входит в основном выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, оказываемых Группой и не относящихся к основным видам деятельности: услуги по размещению оборудования на электросетевых объектах, услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, диагностике и испытанию, выполнение строительного-монтажных работ, консультационные и организационно-технические услуги и прочие нетарифные услуги.

**8 Прочие доходы**

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2022 года</b>	<b>2021 года</b>
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	38 905	68 476
Доход от прекращения договора аренды	11 004	–
Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам	490 474	328 707
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	295 225	222 778
Доходы от безвозмездно полученных основных средств и материально-производственных запасов	289 511	191 443
Страховое возмещение	566 626	160 753
Списание кредиторской задолженности	57 629	34 298
Прибыль от реализации основных средств	43 207	801
	<b>1 792 581</b>	<b>1 007 256</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**9 Прочие расходы**

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2022 года</b>	<b>2021 года</b>
Убыток от выбытия (реализации) основных средств	115 294	184 847
Прочие расходы	–	21 396
	<b>115 294</b>	<b>206 243</b>

**10 Операционные расходы**

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2022 года</b>	<b>2021 года</b>
Расходы на вознаграждения работникам (Примечание 11)	9 114 859	8 096 322
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	6 198 911	5 736 451
<i>Материальные расходы, в т.ч.</i>		
Электронергия для компенсации технологических потерь	9 280 483	9 069 565
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	122 314	124 177
Прочие материальные расходы	2 543 547	2 330 856
<i>Работы и услуги производственного характера, в т.ч.</i>		
Услуги по передаче электроэнергии	23 567 601	21 919 041
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	804 735	674 899
Прочие работы и услуги производственного характера	266 178	217 799
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	685 496	631 545
Краткосрочная аренда	5 862	22 960
Страхование	139 917	140 918
<i>Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.:</i>		
Услуги связи	90 288	79 944
Охрана	236 336	231 363
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	101 790	42 361
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	122 814	116 354
Транспортные услуги	16 553	7 505
<i>Прочие услуги, в т.ч.</i>		
Реализация энергосервисных контрактов	959 777	1 123 825
Прочие услуги сторонних организаций	205 676	174 290
<i>Прочие расходы, в т.ч.</i>		
Командировочные расходы	195 086	85 901
Изменение оценочных обязательств	(101 251)	1 348 209
Расходы, связанные с содержанием имущества	158 215	163 267
Расходы на услуги по организации, функционирования и развития ЕЭС	110 819	104 437
Расходы, признанные в виде штрафов, пени, неустоек за нарушение договора	41 776	10 507
Прибыли и убытки прошлых лет	350 033	394 168
Прочие операционные расходы	177 035	560 846
	<b>55 394 850</b>	<b>53 407 510</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**11 Расходы на вознаграждения работникам**

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2022 года</b>	<b>2021 года</b>
Заработная плата	6 629 834	5 869 380
Взносы на социальное обеспечение	2 014 537	1 796 649
Расходы/(доходы), относящиеся к программам с установленными выплатами	24 302	26 968
Прочее	446 186	403 325
	<b>9 114 859</b>	<b>8 096 322</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, сумма отчислений по программам с установленными выплатами составила 44 448 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 58 133 тыс. руб.).

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Примечании 35 «Операции со связанными сторонами».

**12 Финансовые доходы и расходы**

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2022 года</b>	<b>2021 года</b>
<b>Финансовые доходы</b>		
Процентный доход по займам выданным, банковским депозитам, остаткам на банковских счетах	106 190	26 467
Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников	9 070	12 603
Эффект от первоначального дисконтирования финансовых обязательств	–	375
Амортизация дисконта по финансовым активам	2 179	3 296
Прочие финансовые доходы	5 885	3 751
	<b>123 324</b>	<b>46 492</b>

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2022 года</b>	<b>2021 года</b>
<b>Финансовые расходы</b>		
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	2 079 232	1 500 212
Процентные расходы по обязательствам по аренде	351 018	425 382
Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников	42 072	30 725
Эффект от первоначального дисконтирования финансовых активов	972	756
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам	23	658
	<b>2 473 317</b>	<b>1 957 733</b>

**13 Налог на прибыль**

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2022 года</b>	<b>2021 года</b>
<b>Текущий налог на прибыль</b>		
Начисление текущего налога	(1 636 355)	(1 157 150)
Корректировка налога за прошлые периоды	233 682	52 041
<b>Итого текущий налог на прибыль</b>	<b>(1 402 673)</b>	<b>(1 105 109)</b>
<b>Отложенный налог на прибыль</b>		
Начисление и восстановление временных разниц (Примечание 17)	(449 307)	8 833
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>(1 851 980)</b>	<b>(1 096 276)</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода:

	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2022 года</b>			<b>За год, закончившийся 31 декабря 2021 года</b>		
	<b>До налого- обложения</b>	<b>Налог на прибыль</b>	<b>За вычетом налога</b>	<b>До налого- обложения</b>	<b>Налог на прибыль</b>	<b>За вычетом налога</b>
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	(54 109)	10 822	(43 287)	16 072	(3 214)	12 858
	<b>(54 109)</b>	<b>10 822</b>	<b>(43 287)</b>	<b>16 072</b>	<b>(3 214)</b>	<b>12 858</b>

На 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитаны по ставке 20 процентов, которая предположительно будет применима при реализации соответствующих активов и обязательств.

Прибыль (убыток) до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2022 года</b>	<b>%</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2021 года</b>	<b>%</b>
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>7 550 350</b>	<b>100</b>	<b>2 960 721</b>	<b>100</b>
<b>Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 20%</b>	<b>(1 510 070)</b>	<b>(20)</b>	<b>(592 144)</b>	<b>(20)</b>
Налоговый эффект от статей, необлагаемых или невывчитаемых для налоговых целей	(575 592)	(8)	(556 173)	(19)
Корректировки за предшествующие годы	233 682	3	52 041	2
	<b>(1 851 980)</b>	<b>(25)</b>	<b>(1 096 276)</b>	<b>(37)</b>



**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

#### 14 Основные средства

	Земель- ные участки и здания	Сети линий электро- передачи	Оборудо- вание для передачи электро- энергии	Прочие	Незавер- шенное строи- тельство	Итого
<b>Первоначальная / условно- первоначальная стоимость</b>						
На 1 января 2022 года	10 422 357	50 198 747	24 013 105	11 061 007	5 862 802	101 558 018
Реклассификация между группами	1 224 936	(242 453)	439 581	(1 422 064)	–	–
Поступления	19 876	261 851	236 478	52 631	13 126 839	13 697 675
Ввод в эксплуатацию	535 222	3 310 946	3 047 514	1 600 983	(8 494 665)	–
Выбытия	(10 070)	(37 530)	(95 592)	(1 767 449)	(50 032)	(1 960 673)
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>12 192 321</b>	<b>53 491 561</b>	<b>27 641 086</b>	<b>9 525 108</b>	<b>10 444 944</b>	<b>113 295 020</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>						
На 1 января 2022 года	(3 918 435)	(18 258 314)	(11 347 648)	(7 216 656)	(39 194)	(40 780 247)
Реклассификация между группами	(744 205)	148 157	(405 442)	1 001 490	–	–
Начисленная амортизация	(408 482)	(2 166 854)	(1 398 237)	(723 228)	–	(4 696 801)
Переклассификация убытков от обесценения при вводе в состав основных средств	(1 987)	(35)	(4 636)	–	6 658	–
Выбытия	7 712	21 931	79 854	1 430 771	319	1 540 587
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>(5 065 397)</b>	<b>(20 255 115)</b>	<b>(13 076 109)</b>	<b>(5 507 623)</b>	<b>(32 217)</b>	<b>(43 936 461)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
На 1 января 2022 года	6 503 922	31 940 433	12 665 457	3 844 351	5 823 608	60 777 771
На 31 декабря 2022 года	7 126 924	33 236 446	14 564 977	4 017 485	10 412 727	69 358 559
<b>Первоначальная / условно- первоначальная стоимость</b>						
На 1 января 2021 года	10 310 767	47 916 296	22 774 160	9 488 067	4 203 866	94 693 156
Реклассификация между группами	(14 232)	10 393	2 907	932	–	–
Поступления	3 179	123 620	281 413	252 648	6 531 435	7 192 295
Ввод в эксплуатацию	129 505	2 231 460	960 838	1 327 151	(4 648 954)	–
Выбытия	(6 449)	(83 022)	(6 213)	(7 790)	(223 545)	(327 019)
Перевод во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	(413)	–	–	(1)	–	(414)
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>10 422 357</b>	<b>50 198 747</b>	<b>24 013 105</b>	<b>11 061 007</b>	<b>5 862 802</b>	<b>101 558 018</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>						
На 1 января 2021 года	(3 554 562)	(16 186 964)	(10 132 972)	(6 586 411)	(68 245)	(36 529 154)
Реклассификация амортизации и убытков от обесценения	11 456	(9 738)	(280)	(1 438)	–	–
Начисление/восстановление убытка от обесценения	–	–	–	–	(252)	(252)
Начисленная амортизация	(379 854)	(2 107 819)	(1 202 919)	(635 221)	–	(4 325 813)
Переклассификация убытков от обесценения при вводе в состав основных средств	(339)	(57)	(16 067)	(1 235)	17 698	–
Выбытия	4 558	46 264	4 590	7 649	11 605	74 666
Перевод амортизации в ВНА для продаж	306	–	–	–	–	306
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>(3 918 435)</b>	<b>(18 258 314)</b>	<b>(11 347 648)</b>	<b>(7 216 656)</b>	<b>(39 194)</b>	<b>(40 780 247)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
На 1 января 2021 года	6 756 205	31 729 332	12 641 188	2 901 656	4 135 621	58 164 002
На 31 декабря 2021 года	6 503 922	31 940 433	12 665 457	3 844 351	5 823 608	60 777 771

По состоянию на 31 декабря 2022 года первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 9 269 926 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 7 243 821 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2022 года незавершенное строительство включает авансы по приобретению основных средств в сумме 436 340 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 493 715 тыс. руб.), а также материалы для строительства основных средств в сумме 2 711 827 тыс. руб., (на 31 декабря 2021 года: 1 430 590 тыс. руб.).

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, капитализированные проценты составили 316 051 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 80 858 тыс. руб.), ставка капитализации составила 11,51% (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года – 7,24%).

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, амортизационные отчисления были капитализированы в стоимость объектов капитального строительства в сумме 1 874 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, в сумме 1 547 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2022 года и на 31 декабря 2021 года основных средств, выступающих в качестве залога по кредитам и займам, не было.

#### Обесценение основных средств

Меняющиеся рыночные и экономические условия, включая объем реализуемых Группой инвестиционных проектов, являются индикаторами (признаками) возможного обесценения основных средств. Группа провела тестирование основных средств на обесценение по состоянию на 31 декабря 2022 года.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко продаются объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств. Соответственно, возмещаемая стоимость объектов специализированного назначения была определена как ценность от их использования с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Основная деятельность Группы по предоставлению услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям ведется в регионах Российской Федерации: Краснодарский край и республика Адыгея. При определении ЕГДС учитывается структура активов, их территориальное расположение, механизмы передачи электроэнергии, метод тарифообразования, изолированность энергетической системы, а также возможность отдельного учета и планирования финансовых показателей для группы активов. Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования. В качестве ЕГДС определена группа активов ПАО «Россети Кубань» в целом (без выделения групп активов филиалов).

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие основные допущения:

- Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2023-2027 годов на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус» на 2023 год, утвержденных приказом департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края от 25 ноября 2022 года № 40/2022-э.
- Источником для прогноза тарифов на передачу электроэнергии для прогнозного периода являются показатели бизнес-планов, которые базируются на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2023 год и плановый период 2024 и 2025 годов, опубликованным на сайте Министерства экономического развития Российской Федерации 18 мая 2022 года.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- Прогнозируемые объемы передачи электроэнергии для генерирующей единицы были определены на основе годового Бизнес-плана на 2023 год и прогнозных показателей на 2024-2027 годы, утвержденного Советом Директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 30 декабря 2021 года № 506/2022).
- Номинальная ставка дисконтирования для целей проведения теста определена на основе средневзвешенной стоимости капитала после налога на прибыль составила на 31 декабря 2022 года – 10,20%.
- Процентная ставка роста чистых денежных потоков в постпрогнозном периоде составила 4%.

Возмещаемая стоимость внеоборотных активов тестируемых ЕГДС составила по состоянию на 31 декабря 2022 года: ЕГДС «Россети Кубань» 72 931 458 тыс. руб.

По результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2022 года ценность использования составила 146 672 279 тыс. руб., обесценения не выявлено.

Анализ чувствительности по существенным допущениям, на основании которых строятся модели обесценения на 31 декабря 2022 года, представлен ниже:

	Увеличение, %	Снижение, %
Изменение ставки дисконтирования на 1%	18,23%	(13,16%)
Изменение НВВ к базовому значению в каждом периоде на за счет снижения полезного отпуска на 0,5%	13,50%	(13,50%)
Изменение темпа роста чистого денежного потока в пост-прогнозном периоде на 1%	11,53%	(8,32%)
Изменение уровня операционных расходов на 1%	3,55%	(3,55%)
Изменение уровня инвестиций (капитальных вложений) на 10%	0,94%	(0,94%)

## 15 Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	НИОКР	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2022 года	850 194	10 746	21 275	78 195	960 410
Поступления	69 429	2 029	3 325	–	74 783
Выбытия	–	–	(4 070)	–	(4 070)
На 31 декабря 2022 года	919 623	12 775	20 530	78 195	1 031 123
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>					
На 1 января 2022 года	(630 025)	(10 195)	–	(60 020)	(700 240)
Начисленная амортизация	(111 990)	(1 965)	–	(14 290)	(128 245)
Выбытия	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2022 года	(742 015)	(12 160)	–	(74 310)	(828 485)
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2022 года	220 169	551	21 275	18 175	260 170
На 31 декабря 2022 года	177 608	615	20 530	3 885	202 638

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	НИОКР	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2021 года	752 536	9 079	14 500	78 195	854 310
Поступления	97 658	1 667	13 775	–	113 100
Выбытия	–	–	(7 000)	–	(7 000)
На 31 декабря 2021 года	850 194	10 746	21 275	78 195	960 410
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>					
На 1 января 2021 года	(501 931)	(8 453)	–	(39 308)	(549 692)
Начисленная амортизация	(128 094)	(1 742)	–	(20 712)	(150 548)
Выбытия	–	–	–	–	–
На 31 декабря 2021 года	(630 025)	(10 195)	–	(60 020)	(700 240)
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2021 года	250 605	626	14 500	38 887	304 618
На 31 декабря 2021 года	220 169	551	21 275	18 175	260 170

Сумма амортизации нематериальных активов, включенная в состав операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 126 499 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 149 032 тыс. руб.).

Сумма капитализированной амортизации нематериальных активов за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 1 746 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 1 516 тыс. руб.).

Нематериальные активы амортизируются линейным методом.

Сумма затрат на исследования и разработки, признанная в составе операционных расходов за 2022 год составила 2 930 тыс. руб. (за 2021 год: 5 010 тыс. руб.).

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 16 Активы в форме права пользования

	Земля и здания	Сети линий электропередачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие	Итого
<b>Первоначальная стоимость</b>					
На 1 января 2022 года	2 606 702	2 931 821	1 081 193	385 857	7 005 573
Реклассификация между группами	(9 340)	—	11 926	(2 586)	—
Поступления	136 341	39 865	85 317	1 161	262 684
Изменение условий по договорам аренды	(30 449)	1 157	9 251	32 149	12 108
Выбытие или прекращение договоров аренды	(27 641)	(14 499)	(6 292)	(933)	(49 365)
На 31 декабря 2022 года	2 675 613	2 958 344	1 181 395	415 648	7 231 000
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>					
На 1 января 2022 года	(790 459)	(1 122 615)	(429 434)	(150 535)	(2 493 043)
Реклассификация между группами	2 550	—	(3 972)	1 422	—
Начисленная амортизация	(463 781)	(603 632)	(221 969)	(86 357)	(1 375 739)
Изменение условий по договорам аренды	10 717	358	66	(7 862)	3 279
Выбытие или прекращение договоров аренды	12 857	12 893	5 497	655	31 902
На 31 декабря 2022 года	(1 228 116)	(1 712 996)	(649 812)	(242 677)	(3 833 601)
<b>Остаточная стоимость</b>					
На 1 января 2022 года	1 816 243	1 809 206	651 759	235 322	4 512 530
На 31 декабря 2022 года	1 447 497	1 245 348	531 583	172 971	3 397 399
<b>Первоначальная стоимость</b>					
На 1 января 2021 года	2 463 669	2 782 544	1 446 353	386 427	7 078 993
Поступления	199 335	144 719	5 507	2 224	351 785
Изменение условий по договорам аренды	(42 472)	5 133	2 812	6	(34 521)
Выбытие или прекращение договоров аренды	(13 830)	(575)	(373 479)	(2 800)	(390 684)
На 31 декабря 2021 года	2 606 702	2 931 821	1 081 193	385 857	7 005 573
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>					
На 1 января 2021 года	(406 643)	(558 974)	(394 826)	(76 293)	(1 436 736)
Начисленная амортизация	(400 376)	(563 889)	(221 685)	(75 687)	(1 261 637)
Изменение условий по договорам аренды	14 421	—	—	—	14 421
Выбытие или прекращение договоров аренды	2 139	248	187 077	1 445	190 909
На 31 декабря 2021 года	(790 459)	(1 122 615)	(429 434)	(150 535)	(2 493 043)
<b>Остаточная стоимость</b>					
На 1 января 2021 года	2 057 026	2 223 570	1 051 527	310 134	5 642 257
На 31 декабря 2021 года	1 816 243	1 809 206	651 759	235 322	4 512 530

Сумма амортизации активов в форме права пользования, включенная в состав операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 1 375 611 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 1 261 606 тыс. руб.).

Сумма капитализированной амортизации активов в форме права пользования за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составила 128 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 31 тыс. руб.).

Для целей теста на обесценение, специализированные активы в форме права пользования (включая арендуемые земельные участки под собственными и арендуемыми специализированными объектами) отнесены к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам.

Ценность использования активов в форме права пользования определяется с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Информация о тесте на обесценение, проведенном по состоянию на 31 декабря 2022 года, раскрыта в Примечании 14 «Основные средства».

## 17 Отложенные налоговые активы и обязательства

Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью определенных активов и обязательств для целей финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой.

### (а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

	Активы		Обязательства		Нетто	
	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Основные средства	66 372	42 048	(1 561 172)	(1 122 150)	(1 494 800)	(1 080 102)
Нематериальные активы	9 295	2 775	—	—	9 295	2 775
Активы в форме права пользования	—	—	(679 480)	(902 506)	(679 480)	(902 506)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	—	—	(9 138)	(9 138)	(9 138)	(9 138)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	518 527	509 601	(4 531)	—	513 996	509 601
Авансы выданные и прочие активы	2 129	2 077	—	—	2 129	2 077
Обязательства по аренде	155 965	988 642	—	—	155 965	988 642
Оценочные обязательства	292 179	417 458	(961)	—	291 218	417 458
Обязательства по вознаграждениям работникам	26 320	9 330	—	—	26 320	9 330
Торговая и прочая кредиторская задолженность	491 560	158 890	—	—	491 560	158 890
Авансы полученные	—	—	—	—	—	—
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	1 231	1 630	—	—	1 231	1 630
Активы, предназначенные для продажи	—	—	(4 081)	(4 102)	(4 081)	(4 102)
Прочие	384 413	36 603	(5 968)	(10 013)	378 445	26 590
<b>Налоговые активы/ (обязательства)</b>	<b>1 947 991</b>	<b>2 169 054</b>	<b>(2 265 331)</b>	<b>(2 047 909)</b>	<b>(317 340)</b>	<b>121 145</b>
Зачет налога	(1 871 990)	(2 045 719)	1 871 990	2 045 719	—	—
<b>Чистые налоговые активы/ (обязательства)</b>	<b>76 001</b>	<b>123 335</b>	<b>(393 341)</b>	<b>(2 190)</b>	<b>(317 340)</b>	<b>121 145</b>



**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(б) Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года**

	1 января 2022 года	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2022 года
Основные средства	(1 080 102)	(414 698)	–	(1 494 800)
Нематериальные активы	2 775	6 520	–	9 295
Активы в форме права пользования	(902 506)	223 026	–	(679 480)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	(9 138)	–	–	(9 138)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	509 601	4 395	–	513 996
Авансы выданные и прочие активы	2 077	52	–	2 129
Обязательства по аренде	988 642	(832 677)	–	155 965
Оценочные обязательства	417 458	(126 240)	–	291 218
Обязательства по вознаграждениям работникам	9 330	6 168	10 822	26 320
Торговая и прочая кредиторская задолженность	158 890	332 670	–	491 560
Авансы полученные	–	–	–	–
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	1 630	(399)	–	1 231
Активы, предназначенные для продажи	(4 102)	21	–	(4 081)
Прочее	26 590	351 855	–	378 445
	<b>121 145</b>	<b>(449 307)</b>	<b>10 822</b>	<b>(317 340)</b>
	1 января 2021 года	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2021 года
Основные средства	(696 369)	(383 733)	–	(1 080 102)
Нематериальные активы	2 346	429	–	2 775
Активы в форме права пользования	(1 128 451)	225 945	–	(902 506)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	(9 138)	–	–	(9 138)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	408 361	101 240	–	509 601
Авансы выданные и прочие активы	2 548	(471)	–	2 077
Обязательства по аренде	1 219 454	(230 812)	–	988 642
Оценочные обязательства	184 396	233 062	–	417 458
Обязательства по вознаграждениям работникам	11 529	1 015	(3 214)	9 330
Торговая и прочая кредиторская задолженность	102 844	56 046	–	158 890
Авансы полученные	232	(232)	–	–
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	15 172	(13 542)	–	1 630
Активы, предназначенные для продажи	(4 463)	361	–	(4 102)
Прочее	7 065	19 525	–	26 590
	<b>115 526</b>	<b>8 833</b>	<b>(3 214)</b>	<b>121 145</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**18 Активы, квалифицированные, как предназначенные для продажи**

По состоянию на 31 декабря 2022 и 2021 годов на балансе компании числились непрофильные активы, указанные в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
<b>В составе оборотных активов</b>		
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи – краткосрочные	20 403	20 510
	<b>20 403</b>	<b>20 510</b>

Ожидается, что продажа непрофильного актива, классифицированного как предназначенного для продажи, займет не более одного года. В январе 2023 года вопрос о переносе срока реализации непрофильного актива на 4 квартал 2023 года вынесен на рассмотрение Совета директоров Общества.

Непосредственно перед классификацией объектов в качестве активов для продажи была сделана оценка возмещаемой суммы. По состоянию на 31 декабря 2022 года списание стоимости не производилось, так как балансовая стоимость активов, предназначенных для продажи, не уменьшилась ниже ее справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

**19 Запасы**

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Сырье и материалы	975 506	1 004 731
Резерв под обесценение сырья и материалов	(51 238)	(1 181)
Прочие запасы	1 109 671	1 178 002
Резерв под обесценение прочих запасов	(353)	(353)
	<b>2 033 586</b>	<b>2 181 199</b>

По состоянию на 31 декабря 2022 года и на 31 декабря 2021 года Группа не имела запасов, которые находились бы в залоге согласно кредитным или иным договорам.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, 2 543 547 тыс. руб. были признаны как расходы (в течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, 2 330 856 тыс. руб.) в составе операционных расходов по статье «Прочие материальные расходы».

По состоянию на 31 декабря 2022 года запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварийных ситуаций на электросетевых объектах (отраслевой аварийный резерв) составляет 582 625 тыс. руб. (31 декабря 2021 года – 545 273 тыс. руб.) и отражается в составе статьи «Запасы».

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 20 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная</b>		
Торговая дебиторская задолженность	32 748	1 345
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности (долгосрочной)	(31 958)	—
Прочая дебиторская задолженность	66 035	7 682
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности (долгосрочной)	(33 890)	—
	<b>32 935</b>	<b>9 027</b>
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная</b>		
Торговая дебиторская задолженность	7 935 420	7 560 859
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(1 703 166)	(1 686 223)
Прочая дебиторская задолженность	1 410 852	1 163 952
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(790 006)	(828 933)
	<b>6 853 100</b>	<b>6 209 655</b>
	<b>6 886 035</b>	<b>6 218 682</b>

Информация о подверженности Группы кредитному риску, обесценении торговой и прочей дебиторской задолженности, а также справедливой стоимости, раскрыта в Примечании 32.

Информация об остатках со связанными сторонами раскрыта в Примечании 35.

## 21 Авансы выданные и прочие активы

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>Внеоборотные</b>		
Авансы выданные	7 722	5 934
НДС по авансам полученным	407	407
	<b>8 129</b>	<b>6 341</b>
<b>Оборотные</b>		
Авансы выданные	92 408	186 574
Резерв под обесценение авансов выданных	(4 246)	(5 377)
НДС к возмещению	(12 192)	9 541
НДС по авансам полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств	41 707	50 341
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль	14 144	24 077
	<b>131 821</b>	<b>265 156</b>
	<b>139 950</b>	<b>271 497</b>

## 22 Денежные средства и эквиваленты денежных средств

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	3 510 721	1 984 357
Эквиваленты денежных средств	650 000	—
	<b>4 160 721</b>	<b>1 984 357</b>

По состоянию на 31 декабря 2022 года и на 31 декабря 2021 года все остатки денежных средств номинированы в рублях.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2022 года включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты, привлекаемые на срок до трех месяцев. Депозиты размещены под процентные ставки от 7,12% до 8,03% годовых.

## 23 Уставный капитал

### (а) Уставный капитал

	Обыкновенные акции	
	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<i>В штуках</i>		
Номинальная стоимость одной акции	100 руб.	100 руб.
В обращении на 1 января	342 258 436	334 657 837
В обращении на конец года и полностью оплаченные	363 300 457	342 258 436

### (б) Обыкновенные акции

В соответствии с Уставом по состоянию на 31 декабря 2021 года и на 31 декабря 2022 года уставный капитал Компании составляет 33 465 783 700 руб., он разделен на 334 657 837 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 рублей 00 копеек каждая.

С 1 апреля 2021 года ПАО «Россети Кубань» осуществляет размещение акций дополнительного выпуска, государственная регистрация которого и регистрация проспекта ценных бумаг, содержащего условия размещения ценных бумаг, осуществлены Банком России 1 апреля 2021 года, 25 апреля 2022 года. По состоянию на 31 декабря 2022 года размещено 28 642 620 штук дополнительных акций, в том числе 21 042 021 штук в течение 2022 года.

Общее количество размещенных акций Общества по состоянию на 31 декабря 2022 года составило 363 300 457 штук.

### (в) Дивиденды

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Кубань», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

На годовом общем собрании акционеров, состоявшемся 16 июня 2022 года, принято решение о выплате дивидендов по размещенным акциям Компании по итогам финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» за 2021 год в сумме 932 223 тыс. руб. в денежной форме (протокол годового общего собрания акционеров от 21 июня 2022 года № 48). Сумма дивидендов составила 2,71262 руб. на одну обыкновенную акцию Компании.

На внеочередном общем собрании акционеров, состоявшемся 5 декабря 2022 года, принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям ПАО «Россети Кубань» из чистой прибыли Компании по результатам 9 месяцев 2022 года в сумме 1 943 545 тыс. руб. в денежной форме (протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 8 декабря 2022 года № 49). Сумма дивидендов составила 5,48230 руб. на одну обыкновенную акцию Компании.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, дивиденды, выплаченные собственникам Компании, составили 2 774 363 тыс. руб., в том числе, материнской компании ПАО «Россети» – 2 695 919 тыс. руб., из них дивиденды за 2021 год – 872 691 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года – дивиденды по итогам 2020 года не начислялись и не выплачивались собственникам Компании).

По состоянию на 31 декабря 2022 года задолженность по выплатам дивидендов прочим собственникам составила 101 678 тыс. руб., а задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов погашена.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма дивидендов, возвращенная в Группу по истечению срока востребования и включенная в состав нераспределенной прибыли, составила 71 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2021 года – 217 тыс. руб.).

#### (г) Дополнительная эмиссия ценных бумаг

В феврале 2021 года Внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Россети Кубань» принято решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 69 583 132 штуки номинальной стоимостью 100 рублей каждая, на общую сумму по номинальной стоимости 6 958 313 200 рублей (протокол от 26 февраля 2021 года № 44).

17 марта 2021 года Совет директоров ПАО «Россети Кубань» утвердил проспект ценных бумаг, содержащий условия размещения дополнительных акций.

1 апреля 2021 года Банк России осуществил государственную регистрацию данного дополнительного выпуска и регистрацию проспекта ценных бумаг ПАО «Россети Кубань». Дополнительно к выпуску ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер 1-02-00063-А. Первоначальный срок размещения дополнительных акций: один год с даты государственной регистрации дополнительного выпуска. 25 апреля 2022 года Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг Общества, предусматривающий продление срока размещения дополнительных акций до 1 апреля 2023 года путем продления срока сбора ofert по 2 марта 2023 года.

За период с 10 апреля 2021 года по 20 марта 2023 года акционерами реализовано преимущественное право приобретения дополнительных акций. Оплата дополнительных акций осуществлена денежными средствами в размере 3 759 954 тыс. руб., размещено 28 642 620 акций дополнительного выпуска на сумму 2 864 262 тыс. руб. Регистратор выполнил операцию в реестре владельцев ценных бумаг Общества по первичному размещению данных акций. Количество дополнительных обыкновенных акций, оставшихся после осуществления преимущественного права – 40 940 512 штуки.

#### 24 Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года, основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

<i>В тысячах акций</i>	<b>2022 год</b>	<b>2021 год</b>
<b>Обыкновенные акции на 1 января</b>	<b>342 258</b>	<b>334 658</b>
Эффект от размещения акций	21 042	7 600
<b>Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 31 декабря</b>	<b>349 986</b>	<b>342 258</b>
	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2022 года</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2021 года</b>
Средневзвешенное количество акций в обращении за период, закончившийся 31 декабря (в тысячах шт.)	349 986	342 258
Прибыль/(убыток) за период, причитающаяся собственникам Компании	5 698 370	1 864 445
<b>Прибыль/(убыток) на акцию – базовая и разводненная (в российских рублях)</b>	<b>16,28</b>	<b>5,45</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

#### 25 Заемные средства

	<b>31 декабря 2022 года</b>	<b>31 декабря 2021 года</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Необеспеченные кредиты и займы	21 003 300	16 136 314
Обязательства по аренде	3 866 469	4 943 208
Минус текущая часть долгосрочных займов и кредитов	(4 071 757)	–
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(1 492 118)	(1 337 002)
	<b>19 305 894</b>	<b>19 742 520</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Необеспеченные кредиты и займы	18 523	4 834 192
Текущая часть долгосрочных займов и кредитов	4 071 757	–
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	1 492 118	1 337 002
	<b>5 582 398</b>	<b>6 171 194</b>
<b>В том числе:</b>		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	18 523	34 192
	<b>18 523</b>	<b>34 192</b>

По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года все остатки кредитов и займов номинированы в рублях.

Долгосрочные и краткосрочные обязательства по кредитам и займам по состоянию на 31 декабря 2022 года и на 31 декабря 2021 года составили 21 021 823 тыс. руб. и 20 970 506 тыс. руб. (исключая долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде).

Долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде по состоянию на 31 декабря 2022 года и на 31 декабря 2021 года составили 3 866 469 тыс. руб. и 4 943 208 тыс. руб., соответственно.

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа привлекла следующие банковские кредиты и займы:

	<b>Эффективные процентные ставки</b>	<b>Сроки погашения</b>	<b>Номинальная стоимость</b>
Необеспеченные банковские кредиты	КС + 1,35% – КС + 1,70%	2022-2025 годы	14 682 503
Необеспеченные банковские кредиты	КС + 1,5% – КС + 1,50%	2022-2023 годы	1 000 698
			<b>15 683 201</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа погасила следующие займы и банковские кредиты:

	<b>Номинальная стоимость</b>
Необеспеченные банковские кредиты	10 816 215
Необеспеченные займы	4 800 000
	<b>15 616 215</b>

По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям и займам Группы, составила 58 342 200 тыс. руб., в том числе лимиты овердрафтного кредитования 1 750 000 тыс. руб. (на 31 декабря 2021 года – 43 209 186 тыс. руб., в том числе лимиты овердрафтного кредитования 1 750 000 тыс. руб.).

Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

Группа не использует инструменты хеджирования для управления риском изменения процентных ставок.



**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок раскрыта в Примечании 32.

	Срок погашения	Эффективная процентная ставка		Балансовая стоимость	
		31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>Необеспеченные кредиты и займы</b>					
Необеспеченные кредиты	2023-2025 годы	КС + 1,35% – КС + 2,75%	КС + 1,55% – КС + 2,75%	18 119 319	13 244 141
Необеспеченные кредиты	2023-2023 годы	КС + 1,10% – КС + 1,33%	КС + 1,10% – КС + 1,43%	1 484 335	1 500 404
Необеспеченные займы	2025-2025 годы	7,07%-7,07%	7,07%-10,01%	1 418 169	6 225 961
				<b>21 021 823</b>	<b>20 970 506</b>
Обязательства по аренде	2023-2071 годы	8,85%-14,37%	6,16%-9,31%	3 866 469	4 943 208
<b>Итого обязательства</b>				<b>24 888 292</b>	<b>25 913 714</b>

**26 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью**

	Заемные средства		Проценты к уплате по заемным средствам (кроме % по договорам аренды)	Обязательства по аренде	Дивиденды к уплате
	Долгосрочные	Краткосрочные			
<b>На 1 января 2022 года</b>	<b>16 136 314</b>	<b>4 800 000</b>	<b>34 192</b>	<b>4 943 208</b>	<b>344</b>
<b>Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b>					
Привлечение заемных средств	14 682 503	1 000 698	-	-	-
Погашение заемных средств	(9 815 517)	(5 800 698)	-	-	-
Арендные платежи	-	-	-	(1 328 971)	-
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	-	-	(2 408 038)	(341 457)	-
Дивиденды уплаченные	-	-	-	-	(2 774 363)
<b>Итого</b>	<b>4 866 986</b>	<b>(4 800 000)</b>	<b>(2 408 038)</b>	<b>(1 670 428)</b>	<b>(2 774 363)</b>
<b>Ненезаянные изменения</b>					
Переклассификация	(4 071 757)	4 071 757	-	-	-
Капитализированные проценты	-	-	313 137	2 914	-
Процентные расходы	-	-	2 079 232	351 017	-
Поступления по договорам аренды	-	-	-	262 684	-
Дивиденды начисленные	-	-	-	-	2 875 768
Прочие изменения, нетто	-	-	-	(22 926)	(71)
<b>Итого</b>	<b>(4 071 757)</b>	<b>4 071 757</b>	<b>2 392 369</b>	<b>593 689</b>	<b>2 875 697</b>
<b>На 31 декабря 2022 года</b>	<b>16 931 543</b>	<b>4 071 757</b>	<b>18 523</b>	<b>3 866 469</b>	<b>101 678</b>

50

	Заемные средства		Проценты к уплате по заемным средствам (кроме % по договорам аренды)	Обязательства по аренде	Дивиденды к уплате
	Долгосрочные	Краткосрочные			
<b>На 1 января 2021 года</b>	<b>17 882 922</b>	<b>5 400 000</b>	<b>153 866</b>	<b>6 097 272</b>	<b>479</b>
<b>Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b>					
Привлечение заемных средств	17 994 477	6 020 569	-	-	-
Погашение заемных средств	(19 741 085)	(6 620 569)	-	(1 323 437)	-
Арендные платежи	-	-	-	(401 486)	-
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	-	-	-	-	(8)
Дивиденды уплаченные	-	-	-	-	(8)
<b>Итого</b>	<b>(1 746 608)</b>	<b>(600 000)</b>	<b>(1 700 415)</b>	<b>(1 724 923)</b>	<b>(8)</b>
<b>Ненезаянные изменения</b>					
Переклассификация	-	-	-	-	-
Капитализированные проценты	-	-	80 529	329	-
Процентные расходы	-	-	1 500 212	425 382	-
Поступления по договорам аренды	-	-	-	351 785	-
Дивиденды начисленные	-	-	-	(206 637)	(127)
Прочие изменения, нетто	-	-	-	570 859	(127)
<b>Итого</b>	<b>16 136 314</b>	<b>4 800 000</b>	<b>1 580 741</b>	<b>4 943 208</b>	<b>344</b>

ПАО «Россети Кубань»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 27 Вознаграждения работникам

Группа имеет обязательства по выплате пенсий и прочие долгосрочные обязательства по программам с установленными выплатами, которые распространяются на большинство сотрудников и пенсионеров. Обязательства по программам с установленными выплатами состоят из нескольких необеспеченных программ, предоставляющих единовременные выплаты при выходе на пенсию, выплаты в случае смерти сотрудников.

Суммы обязательств по программам с установленными выплатами, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Чистая стоимость обязательств по программам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	621 344	545 309
<b>Итого чистая стоимость обязательств</b>	<b>621 344</b>	<b>545 309</b>
Изменение стоимости чистых активов, связанных с обязательствами по вознаграждению работников:		
	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
<b>Стоимость активов на 1 января</b>	<b>308 658</b>	<b>319 337</b>
Доход на активы плана	9 070	–
Взносы работодателя	21 543	20 734
Прочее движение по счетам	(198)	15 087
Выплата вознаграждений	(36 523)	(46 500)
<b>Стоимость активов на 31 декабря</b>	<b>302 550</b>	<b>308 658</b>

Активы, относящиеся к пенсионным программам с установленными выплатами администрируются негосударственным пенсионным фондом АО «НПФ «Открытие». Данные активы не являются активами пенсионных программ с установленными выплатами, поскольку по условиям имеющихся с фондом соглашений Группа имеет возможность использовать взносы, перечисленные по пенсионным программам с установленными выплатами, для финансирования своих пенсионных программ с установленными взносами или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Изменения в приведенной стоимости обязательств по программам с установленными выплатами:

	За год, закончившийся 31 декабря 2022 года		За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	
	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения	Вознаграждения по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения
<b>Обязательства по программам с установленными выплатами на 1 января</b>	<b>545 309</b>	–	<b>561 821</b>	–
Стоимость текущих услуг	24 302	–	26 968	–
Стоимость прошлых услуг и секвестры	–	–	–	–
Процентный расход по обязательствам	42 072	–	30 725	–
Эффект от переоценки:	–	–	–	–
- убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	–	–	14 372	–
- прибыль/(убыток) от изменения в финансовых актуарных допущениях	(33 424)	–	(83 058)	–
- прибыль/(убыток) от корректировки на основе опыта относящиеся к демографическим и финансовым актуарным допущениям	87 533	–	52 614	–
Взносы в программу	(44 448)	–	(58 133)	–
<b>Обязательства по программам с установленными выплатами на 31 декабря</b>	<b>621 344</b>	–	<b>545 309</b>	–

52

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Стоимость услуг работников	24 302	26 968
Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам	–	–
Процентные расходы	42 072	30 725
<b>Итого (доходы)/расходы, признанные в составе прибыли или убытка</b>	<b>66 374</b>	<b>57 693</b>

Прибыль/убыток, признанные в составе прочего совокупного дохода, за период:

	За год, закончившийся	
	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Убыток от изменения в демографических актуарных допущениях (Прибыль)/убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	–	14 372
(Прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта	(33 424)	(83 058)
(Прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта	87 533	52 614
<b>Итого (доходы)/расходы, признанные в составе прочего совокупного дохода</b>	<b>54 109</b>	<b>(16 072)</b>

Изменение резерва по переоценке обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
<b>Переоценка на 1 января</b>	<b>483 146</b>	<b>499 218</b>
Изменение переоценки	54 109	(16 072)
<b>Переоценка на 31 декабря</b>	<b>537 255</b>	<b>483 146</b>

Основные актуарные допущения:

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>Финансовые допущения</b>		
Ставка дисконтирования	10,30%	8,4%
Увеличение заработной платы в будущем	6,10%	5,0%
Ставка инфляции	5,60%	4,5%

**Демографические допущения**

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
- Мужчины	65	65
- Женщины	60	60
Средний уровень текучести кадров	9,50%	9,5%

Чувствительность совокупной стоимости пенсионных обязательств к изменениям основных актуарных допущений приведена ниже:

	Изменения в допущениях	Влияние на обязательства
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,50%	Изменение на (3,20%)
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,50%	Изменение на 2,70%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,50%	Изменение на 0,80%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10,00%	Изменение на (2,40%)
Уровень смертности	Рост/снижение на 10,00%	Изменение на (0,90%)

53

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сумма ожидаемых выплат по программам долгосрочных вознаграждений работникам за период с 1 января 2023 года – 31 декабря 2023 года составляет 188 815 тыс. руб., в том числе:

- по программам с установленными выплатами, включая негосударственное пенсионное обеспечение работников 188 815 тыс. руб.

## 28 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>Долгосрочная задолженность</b>		
Торговая кредиторская задолженность	93 604	92 134
Прочая кредиторская задолженность	–	30 001
	<b>93 604</b>	<b>122 135</b>
<b>Краткосрочная задолженность</b>		
Торговая кредиторская задолженность	9 337 701	6 783 569
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	171 424	707 163
Задолженность перед персоналом	1 469 133	1 226 789
Дивиденды к уплате	101 678	344
	<b>11 079 936</b>	<b>8 717 865</b>
	<b>11 173 540</b>	<b>8 840 000</b>

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в части кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 32.

## 29 Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
НДС	514 660	571 743
Налог на имущество	155 499	159 482
Взносы на социальное обеспечение	473 181	170 816
Прочие налоги к уплате	88 432	63 132
	<b>1 231 772</b>	<b>965 173</b>

## 30 Авансы полученные

	31 декабря 2022 года	31 декабря 2021 года
<b>Долгосрочные</b>		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	1 971 783	1 127 028
Прочие авансы полученные	1 338	6 914
	<b>1 973 121</b>	<b>1 133 942</b>
<b>Краткосрочные</b>		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	3 598 783	1 723 537
Прочие авансы полученные	1 610 110	268 354
	<b>5 208 893</b>	<b>1 991 891</b>
	<b>7 182 014</b>	<b>3 125 833</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 31 Оценочные обязательства

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>2 084 450</b>	<b>921 992</b>
Начисление (увеличение) за период	774 809	1 416 263
Восстановление (уменьшение) за период	(876 060)	(68 054)
Использование оценочных обязательств	(557 745)	(217 546)
Капитализировано	35 439	31 795
	<b>1 460 893</b>	<b>2 084 450</b>

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности, а также оценочные обязательства, связанные с нерегулируемыми вопросами по налоговым спорам Группы по состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года в суммах 173 376 тыс. руб. и 559 578 тыс. руб., соответственно.

## 32 Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (процентный риск), кредитный риск и риск ликвидности.

В данном Примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также информация об управлении капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В целях поддержания или изменения структуры капитала, Группа может изменять величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

### (а) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств в полном объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев, денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

С учетом структуры дебиторов Группы, подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента. Группа создает резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, расчетная величина которого определяется на основании модели ожидаемых кредитных убытков, взвешенных по степени вероятности наступления дефолта, и может быть скорректирована как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения. Для этого Группа анализирует кредитоспособность контрагентов, динамику погашения задолженности, учитывает изменение условий осуществления платежа, наличие поручительств третьих лиц, гарантии банков, текущие экономические условия.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя погашение дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, Группа считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.



**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Группа, по возможности, использует систему предоплаты во взаимоотношениях с контрагентами. Как правило, предоплата за технологическое присоединение потребителей к сетям предусмотрена договором. Группа не требует залогового обеспечения по дебиторской задолженности.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Группа осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска, Группа реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

#### *и. Уровень кредитного риска*

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину кредитного риска Группы. По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска составил:

	<b>Балансовая стоимость</b>	
	<b>31 декабря 2022 года</b>	<b>31 декабря 2021 года</b>
Торговая и прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки)	6 886 035	6 218 682
Денежные средства и их эквиваленты	4 160 721	1 984 357
	<b>11 046 756</b>	<b>8 203 039</b>

По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска в части торговой дебиторской задолженности по группам покупателей составил:

	<b>31 декабря 2022 года</b>		<b>31 декабря 2021 года</b>	
	<b>Общая номинальная стоимость</b>	<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>Общая номинальная стоимость</b>	<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки</b>
Покупатели услуг по передаче электроэнергии	7 667 559	(1 597 134)	7 077 351	(1 351 430)
Покупатели услуг по технологическому присоединению к сетям	38 043	(27 797)	47 631	(24 810)
Прочие покупатели	262 566	(110 193)	437 222	(309 983)
	<b>7 968 168</b>	<b>(1 735 124)</b>	<b>7 562 204</b>	<b>(1 686 223)</b>

Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности, приходящаяся на десять самых крупных дебиторов Группы, по состоянию на 31 декабря 2022 года составила 5 570 634 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 5 339 100 тыс. руб.).

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности представлено ниже:

	<b>31 декабря 2022 года</b>		<b>31 декабря 2021 года</b>	
	<b>Общая номинальная стоимость</b>	<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки</b>	<b>Общая номинальная стоимость</b>	<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки</b>
Непросроченная задолженность	6 616 159	(274 759)	5 991 942	(479 900)
Просроченная менее чем на 3 месяца	377 971	(77 116)	362 238	(72 480)
Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев	287 666	(203 910)	124 041	(17 327)
Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год	320 674	(216 882)	162 618	(78 622)
Просроченная на срок более года	1 842 585	(1 786 353)	2 092 999	(1 866 827)
	<b>9 445 055</b>	<b>(2 559 020)</b>	<b>8 733 838</b>	<b>(2 515 156)</b>

Группа считает, что просроченная не обесцененная дебиторская задолженность является с высокой степенью вероятности возмещаемой по состоянию на отчетную дату ввиду наличия положительной судебной практики по аналогичным делам.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности от покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности, за вычетом резерва под обесценение дебиторской задолженности, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	<b>2022 год</b>	<b>2021 год</b>
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>2 515 156</b>	<b>2 006 401</b>
Увеличение резерва за период	723 282	604 955
Восстановление сумм резерва за период	(97 988)	(69 044)
Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва	(581 430)	(27 156)
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>2 559 020</b>	<b>2 515 156</b>

По состоянию на 31 декабря 2022 года и на 31 декабря 2021 года у Группы отсутствуют договорные основания в отношении взаимозачетов финансовых активов и финансовых обязательств, а также руководство Группы не предполагает проведение взаимозачетов в будущем на основании дополнительных соглашений.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств с учетом ожидаемых процентных платежей и без учета влияния взаимозачетов. В отношении потоков денежных средств, включенных в анализ сроков погашения, не предполагается, что они могут возникнуть значительно раньше по времени или в значительно отступающих суммах:

31 декабря 2022 года	Выявленная стоимость	Денежные потоки по договору	До 1 года					От 1 до 5 лет					Свыше 5 лет
			От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет	
<b>Непривязанные финансовые обязательства</b>													
Кредиты и займы	21 021 823	25 070 389	5 794 646	5 736 563	13 539 180	—	—	—	—	—	—	—	—
Обязательства по аренде	3 866 469	5 486 316	1 708 122	1 689 798	168 786	122 272	92 238	—	—	—	—	—	—
Торговая и прочая кредиторская задолженность	11 173 540	11 723 176	11 629 572	8 551	3 755	3 905	4 061	—	—	—	—	—	—
	<b>36 061 832</b>	<b>42 279 881</b>	<b>19 132 340</b>	<b>7 434 912</b>	<b>13 711 721</b>	<b>126 177</b>	<b>96 299</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
31 декабря 2021 года	Выявленная стоимость	Денежные потоки по договору	До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет					
<b>Непривязанные финансовые обязательства</b>													
Кредиты и займы	20 970 506	24 532 308	6 792 666	1 263 945	10 740 524	5 735 173	—	—	—	—	—	—	—
Обязательства по аренде	4 943 208	7 056 042	1 775 684	1 631 567	1 622 884	108 880	70 325	—	—	—	—	—	—
Торговая и прочая кредиторская задолженность	8 840 370	9 132 193	9 010 058	28 531	8 551	3 755	3 905	—	—	—	—	—	—
	<b>34 754 084</b>	<b>40 720 542</b>	<b>17 578 408</b>	<b>2 924 043</b>	<b>12 371 959</b>	<b>5 847 808</b>	<b>74 230</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

**(б) Риск ликвидности**

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения.

Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов.

Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы. Этот подход используется для анализа сроков оплаты, относящихся к финансовым активам и прогноза денежных потоков от операционной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2022 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Группы составила 58 342 200 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 43 209 186 тыс. руб.). Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

ПАО «Россети Кубань»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

#### **(в) Рыночный риск**

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

##### **i. Валютный риск**

Большая часть доходов и расходов, а также монетарных активов и обязательств Группы выражена в российских рублях. Изменение курсов валют не оказывает прямого существенного влияния на доходы и расходы Группы.

##### **ii. Процентный риск**

Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Однако при принятии решений о заимствованиях руководство Группы отдает предпочтение кредитам и займам с фиксированными ставками, и, как следствие, Группа подвержена риску изменения этих ставок в ограниченной степени. При этом в кредитных договорах, заключаемых Группой, как правило, отсутствуют запретительные комиссии банков-кредиторов за досрочное погашение долга по инициативе заемщика, что предоставляет Группе дополнительную гибкость при оптимизации процентных ставок в текущих экономических условиях.

##### **Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированными ставками**

Группа не учитывает какие-либо финансовые активы и обязательства с фиксированными ставками как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на показатели прибыли или убытка.

#### **(г) Справедливая и балансовая стоимость**

Балансовая стоимость финансовых инструментов Группы соответствует их справедливой стоимости, соответственно, дополнительное раскрытие по ним не предусмотрено.

Процентная ставка, используемая для дисконтирования будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2022 года составила 8,85-13,15% (31 декабря 2021 года: 6,78-8,69%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2022 года составила 8,85-13,15% (на 31 декабря 2021 года: 6,78-8,69%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2022 года составила  $КС^*+1,35\% - КС^*+2,75\%$  (на 31 декабря 2021 года:  $5,60\% - КС^*+2,75\%$ ).

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

\* КС – ключевая ставка Банка России.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

#### **(д) Управление капиталом**

Основная цель управления капиталом для Группы состоит в поддержании стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

Группа осуществляет мониторинг структуры и рентабельности капитала с использованием коэффициентов, рассчитываемых на основе данных консолидированной финансовой отчетности по МСФО, управленческой отчетности и отчетности, составленной в соответствии с РСБУ. Группа анализирует динамику показателей общего долга и чистого долга, структуру долга, а также соотношение собственного и заемного капитала.

Группа управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Группе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга. Исходными данными для расчета лимитов являются показатели отчетности по РСБУ.

Компания и ее дочерние предприятия обязаны выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость их чистых активов, определенная в соответствии с российскими принципами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

По состоянию на 31 декабря 2022 года и на 31 декабря 2021 года данные требования выполнялись.

#### **33 Договорные обязательства капитального характера**

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 1 147 198 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 декабря 2022 года (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 2 416 614 тыс. руб. с учетом НДС).

#### **34 Условные обязательства**

##### **(а) Страхование**

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

##### **(б) Условные налоговые обязательства**

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования в отношении операций и деятельности Группы. Соответственно, трактовка руководством налогового законодательства и ее формальная документация могут быть успешно оспорены соответствующими региональными или федеральными органами власти. Налоговое администрирование в России постепенно усиливается. В частности, усиливается риск проверки налогового аспекта сделок без очевидного экономического смысла или с контрагентами, нарушающими налоговое законодательство. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествовавших году принятия решения о налоговой проверке. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.



**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Российские налоговые органы вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции на основании правил, установленных законодательством о трансфертном ценообразовании (далее – «ТЦО»), если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень контролируемых сделок преимущественно включает сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами.

Начиная с 1 января 2019 года отменен контроль за трансфертным ценообразованием по значительной части внутрисекторных сделок. Однако освобождение от контроля за ценами может быть применимо не ко всем сделкам, совершенным на внутреннем рынке. При этом в случае доначислений механизм встречной корректировки налоговых обязательств может быть использован при соблюдении определенных требований законодательства. Внутригрупповые сделки, которые вышли из-под контроля ТЦО начиная с 2019 года, могут тем не менее проверяться территориальными налоговыми органами на предмет получения необоснованной налоговой выгоды, а для определения размера доначислений могут применяться методы ТЦО. Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный по контролю и надзору в области налогов и сборов, может осуществить проверку цен/рентабельности в контролируемых сделках и, в случае несогласия с примененными Группой ценами в данных сделках, доначислить дополнительные налоговые обязательства, если Группа не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках, путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию.

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество, налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерия отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Группой. Руководство Группы не исключает риска оттока ресурсов, при этом влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности.

По мнению руководства, соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и позиция Группы с точки зрения соблюдения налогового законодательства может быть обоснована и защищена.

По состоянию на 31 декабря 2022 года окончена выездная налоговая проверка за 2016-2018 годы. В Решении налогового органа по результатам выездной налоговой проверки финансово-хозяйственной деятельности выявлены нарушения, в части определения СПИ и амортизационной группы по ряду объектов энергетической инфраструктуры.

В связи с наличием отрицательной судебной практики по доначислению налога на прибыль, а также по налогу на имущество организаций ввиду завышения амортизации, Компания оценивает риск как «вероятный». В этой связи руководство Группы, проявляя принцип осмотрительности, приняло решение о создании резерва по оценочным обязательствам в размере 173 376 тыс. руб.

В связи с отсутствием в Решении налогового органа по результатам выездной налоговой проверки за период 2016-2018 годов претензий по налогу на имущество организаций, в части переквалификации основных средств из «движимого» в «недвижимое» имущество и изменением судебной практики в пользу других ДЗО ПАО «Россети» сумма ранее созданного резерва оценочных обязательств по налоговым рискам в размере 559 578 тыс. руб. полностью восстановлена.

Величина резерва по налоговым спорам по состоянию на 31 декабря 2022 года составила 173 376 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2021 года – 559 578 тыс. руб.). Группа намерена оспаривать решение налогового органа в суде.

#### (в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

#### (г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

#### 35 Операции со связанными сторонами

##### (а) Отношения контроля

Связанными сторонами являются акционеры, аффилированные лица и организации, находящиеся под общим владением и контролем Группы, члены Совета Директоров и ключевой управленческий персонал Группы. По состоянию на 31 декабря 2022 года и 31 декабря 2021 года контроль над Группой принадлежал ПАО «Россети». Конечной контролирующей стороной является государство в лице Федерального Агентства по Управлению имуществом, владеющее контрольным пакетом акций ПАО «Россети».

##### (б) Операции с материнской компанией, ее дочерними и ассоциированными компаниями

Операции с материнской компанией, ее дочерними и ассоциированными компаниями включают операции с ПАО «Россети», его дочерними и ассоциированными компаниями:

	Сумма сделки за год, закончившийся		Балансовая стоимость	
	31 декабря		31 декабря	31 декабря
	2022 года	2021 года	2022 года	2021 года
<b>Выручка, прочие доходы, финансовые доходы</b>				
<b>Материнская компания</b>				
Прочая выручка	1 185	1 185	–	–
<b>Предприятия под общим контролем материнской компании</b>				
Аренда	4 789	4 608	6	1 363
Прочая выручка	99 182	2 908	84 954	63 846
Процентный доход	5 885	3 751	7 016	1 796
Выручка от услуг по технологическому присоединению	–	46	–	–
Прочие операционные доходы	1 326	11 350	5 469	68 607
Доходы/расходы от реализации ОС, нетто	35 236	–	–	–
	<b>147 603</b>	<b>23 848</b>	<b>97 445</b>	<b>135 612</b>
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности	35 969	(6 643)	(68 424)	(104 393)
Дебиторская задолженность за минусом резерва под ожидаемые кредитные убытки	–	–	29 021	31 219

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Сумма сделки за год, закончившийся		Балансовая стоимость	
	31 декабря		31 декабря	31 декабря
	2022 года	2021 года	2022 года	2021 года
<b>Операционные расходы, финансовые расходы</b>				
<b>Материнская компания</b>				
Расходы на услуги по организации и развития ЕЭС	110 819	104 437	19 926	19 434
Прочие работы и услуги производственного характера	15 272	15 272	–	–
Прочие расходы	–	6 382	–	–
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	570 300	285 394	18 169	25 961
<b>Предприятия под общим контролем материнской компании</b>				
Услуги по передаче электроэнергии	8 324 432	8 051 470	879 062	790 579
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	39	1 493	9162	–
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	1903	1 830	–	549
Краткосрочная аренда	–	–	–	1 217
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	41 632	–	3 401	–
Прочие расходы	51 118	84 927	9 838	21 314
Процентный расход по обязательствам по аренде	18 624	20 661	–	–
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	23 654	14 898	–	–
	<b>9 157 793</b>	<b>8 586 764</b>	<b>939 558</b>	<b>859 054</b>
Строительно-монтажные работы	105 988	47 365	366 666	424 114
	<b>9 263 781</b>	<b>8 634 129</b>	<b>1 306 224</b>	<b>1 283 168</b>

	Балансовая стоимость	
	31 декабря	31 декабря
	2022 года	2021 года
<b>Материнская компания</b>		
Кредиты и займы	1 400 000	5 600 000
<b>Предприятия под общим контролем материнской компании</b>		
Авансы выданные	7 722	5 934
Обязательства по аренде	235 543	286 291
Авансы полученные	571 445	30
Кредиты и займы	–	600 000
	<b>2 214 710</b>	<b>6 492 255</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа не привлекала займов от материнской компании, погасила 4 200 00 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа привлекла займов от материнской компании на сумму 4 200 000 тыс. руб., погасила – 5 400 000 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа не привлекала займов от компаний под общим контролем материнской компании, и погасила 600 000 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа привлекла займов от компаний под общим контролем материнской компании на сумму 600 000 тыс. руб., погашения не было).

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2022 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31 декабря 2022 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует (на 31 декабря 2021 года – отсутствует).

#### (в) Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров и Правления ПАО «Россети Кубань», Генеральный директор и его заместители.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы, неденежных льгот, а также премий, определяемых по результатам за период и прочих выплат. Вознаграждения или компенсации не выплачиваются членам Совета директоров, являющимся одновременно членами коллегиального исполнительного органа Компании либо единоличным исполнительным органом (Генеральным директором) Компании.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2022 года	2021 года
Краткосрочные вознаграждения работникам	231 010	181 750
	<b>231 010</b>	<b>181 750</b>

Текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами и установленными взносами, а также прочих выплат по окончании трудовой деятельности, в отношении ключевого управленческого персонала на 31 декабря 2022 года составила 0 тыс. руб. (на 31 декабря 2021 года: 0 тыс. руб.).

#### (г) Операции с компаниями, связанными с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с государством. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам, рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с государством, составила:

- 1,29% от общей выручки Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 2,68%);
- 0,86% от выручки от передачи электроэнергии Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 0,90%).

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с государством, составили 4,72% от общих расходов на передачу и компенсацию потерь за год, закончившийся 31 декабря 2022 года (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 4,37%).

По состоянию на 31 декабря 2022 года кредиты и займы от банков, связанных с основным акционером материнской компании, составили 18 019 319 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 13 244 141 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2022 года, Группа привлекла кредитов и займов от банков, связанных с основным акционером материнской компании, на сумму 14 682 503 тыс. руб., погасила – 9 799 497 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа привлекла кредитов и займов от банков, связанных с основным акционером материнской компании, на сумму 17 224 926 тыс. руб., погасила – 19 471 534 тыс. руб.).

**ПАО «Россети Кубань»**  
*Примечания к консолидированной финансовой отчетности*  
*за год, закончившийся 31 декабря 2022 года*  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, составили 1 532 550 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2021 года: 1 106 050 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2022 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с государством, составил 3 509 687 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 1 981 785 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2022 года обязательства по аренде перед компаниями, связанными с государством, составили 3 229 417 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2021 года: 4 721 931 тыс. руб.).

### **36 События после отчетной даты**

В периоде после отчетной даты Группа получила денежные средства в размере 895 692 тыс. руб. в счет оплаты размещенных акций. Передача дополнительных акций первым владельцам в этот период не осуществлялась.

9 января 2023 года завершена реорганизация Публичного акционерного общества «Российские сети» (крупнейший акционер Общества), Акционерного общества «Дальневосточная энергетическая управляющая компания – ЕНЭС» (также владелец пакета акций Общества) в форме присоединения к Публичному акционерному обществу «Федеральная сетевая компания – Россети» (правопреемник) (ОГРН 1024701893336, ИНН 4716016979), запись в ЕГРЮЛ за государственным регистрационным номером 2237700011767. ПАО «Федеральная сетевая компания – Россети» является универсальным правопреемником перечисленных организаций, к нему перешло право собственности на все акции ПАО «Россети Кубань», принадлежавшие указанным акционерам Общества.

Доля Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» от размещенных акций Общества по состоянию на 9 января 2023 года составляет 99,69%.

По мнению Руководства, иные существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Группы, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, подготовленной в соответствии с МСФО, отсутствуют, за исключением событий, раскрытых в Примечании 1 в отношении экономической среды, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

ООО «ЦАТР — аудиторские услуги»  
Прошито и пронумеровано 66 листа(ов)



# ПРИЛОЖЕНИЕ 6

**Ревизионная комиссия  
ПАО «Россети Кубань»**

---

Утверждено  
Ревизионной комиссией  
ПАО «Россети Кубань»  
(протокол от 28 апреля 2023 года № 3)

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ**

Публичного акционерного общества  
«Россети Кубань»

ЗА 2022 ГОД

28 апреля 2023 года

г. Москва

## I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

### СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Состав Ревизионной комиссии избран решением общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» от 16.06.2022 (протокол от 21.06.2022 № 48)
Председатель, заместитель Председателя, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» от 20.07.2022 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ковалева Светлана Николаевна
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Тришина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Рыбальченко Александр Александрович Цыганова Наталья Александровна

**Срок проведения ревизии:** в соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2022-2023 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» от 20.07.2022 № 1) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» за 2022 год проводится в период с февраля по июнь 2023 года.

**Основание ревизии:** Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «Россети Кубань», положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» (протокол заседания от 20.07.2022 № 1).

**Цель ревизии:** подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2022 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2022 год, в отчете о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети Кубань» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «Россети Кубань» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «Россети Кубань», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО «Россети Кубань».

**Проверяемый период:** с 01.01.2022 по 31.12.2022.

**Объект ревизии:** годовой отчет за 2022 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2022 год, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Кубань», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные

документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань».

### СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Кубань» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Кубань» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения (юридический адрес)	350033, Российская Федерация, Краснодарский край, г. Краснодар, улица Ставропольская, дом 2А
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1022301427268 от 17.09.2002
ИНН	2309001660
Филиалы и обособленные подразделения	- Краснодарские электрические сети - Сочинские электрические сети - Армавирские электрические сети - Адыгейские электрические сети - Тимашевские электрические сети - Тихорецкие электрические сети - Ленинградские электрические сети - Славянские электрические сети - Юго-Западные электрические сети - Лабинские электрические сети - Усть-Лабинские электрические сети
Единоличный исполнительный орган	Эбзеев Борис Борисович, исполняющий обязанности генерального директора с 18.05.2021 по настоящее время.
Главный бухгалтер	Лоскутова Людмила Владимировна, главный бухгалтер - начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 21.06.2021 по настоящее время.
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2022 год	8 767,1 человек
Основные акционеры	ПАО «Россети» 93,96 %, АО «ДВЭУК ЕНЭС» 5,73%
Основные направления деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код ОКВЭД 35.12)

## II. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2022 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за



4

2022 год.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2022 год полагалась на мнение аудитора Общества ООО «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» (далее – ООО «ЦАТР – аудиторские услуги») (Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» ОРНЗ 12006020327), выраженного в аудиторском заключении от 21.03.2023 (договор на проведение аудита № 407/30-746 от 27.06.2022).

По мнению аудитора Общества ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»: *«бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2022 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2022 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».*

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

В ходе ревизионной проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2022 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2022 год. Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг». На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет за 2022 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией проведена проверка достоверности информации в отчете о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» от 31.03.2017 № 4335-У. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. На момент выдачи настоящего Заключения отчет о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки

5

не выявлены.


В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2022 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2022 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности ПАО «Россети Кубань»:


№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2022 года	21.03.2023	2
2.	Отчет о финансовых результатах за 2022 год	21.03.2023	1
3.	Отчет об изменениях капитала за 2022 год	21.03.2023	3
4.	Отчет о движении денежных средств за 2022 год	21.03.2023	2
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Россети Кубань» за 2022 год в текстовой и табличной форме	21.03.2023	87
6.	Годовой отчет ПАО «Россети Кубань» за 2022 год (с приложениями, в т.ч. отчет о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность)	-	428


Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2022 год, с годовым отчетом Общества за 2022 год, с отчетом о заключенных в 2022 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель  
Ревизионной комиссии

  
С.Н. Ковалева

Члены Ревизионной комиссии:

  
В.В. Царьков

  
С.М. Тришина

  
А.А. Рыбальченко

  
Н.А. Цыганова



# ПРИЛОЖЕНИЕ 7

## ФУНКЦИИ УЧАСТНИКОВ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (ДАЛЕЕ ПО ТЕКСТУ — СВК)

№ п/п	Участники СВК	Основные функции в области СВК
1	Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</li> <li>осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества</li> </ul>
2	Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</li> <li>осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>рассматривает отчет Правления об организации и функционировании СВК Общества;</li> <li>ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности СВК;</li> <li>рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК</li> </ul>
3	Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним;</li> <li>осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СВК Общества;</li> <li>осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании СВК, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля</li> </ul>

№ п/п	Участники СВК	Основные функции в области СВК
4	Иные комитеты Совета директоров: по кадрам и вознаграждениям; по надежности; по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию; по технологическому присоединению	<ul style="list-style-type: none"> <li>в рамках своих компетенций, установленных Советом директоров, осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности</li> </ul>
5	Исполнительные органы: Правление, генеральный директор	<ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК;</li> <li>отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК</li> </ul>
5.1	Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;</li> <li>осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества;</li> <li>рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК</li> </ul>
5.2	Генеральный директор Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> <li>организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</li> <li>представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества</li> </ul>
6	Коллегиальные рабочие органы, из них наиболее важные:	<ul style="list-style-type: none"> <li>в рамках своих полномочий осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК:</li> </ul>
6.1	Комиссия по урегулированию дебиторской задолженности Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>оценка обоснованности и перспективы урегулирования разногласия между Обществом и контрагентами в части, касающейся финансовых расчетов;</li> <li>оценка эффективности мероприятий, реализуемых в целях снижения дебиторской задолженности, в том числе за оказанные услуги по передаче электроэнергии;</li> <li>рассмотрение вопросов в части управления дебиторской задолженности, выносимых на рассмотрение Комиссии структурными подразделениями Общества;</li> <li>определение позиции Общества в отношении управления дебиторской задолженностью</li> </ul>
6.2	Комиссия по оценке деятельности подрядных организаций, участвующих в строительстве, техническом перевооружении и реконструкции Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>выявление проблем в областях производственной деятельности контрагента, которые могут вызвать риски по неисполнению (ненадлежащему исполнению) им договорных обязательств перед Обществом;</li> <li>получение комплексной оценки эффективности деятельности контрагентов в разрезе производственного направления в капитальном строительстве;</li> <li>формирование перечня добросовестных подрядных организаций, надлежащим образом исполняющих свои обязательства в рамках договоров на строительство, техническое перевооружение и реконструкцию объектов электросетевого комплекса</li> </ul>
6.3	Комиссия по консолидации объектов электроснабжения Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>определение технической и экономической целесообразности приобретения энергообъектов с учетом представленных всех представленных документов;</li> <li>определяет позицию по вынесенному на ее рассмотрение проекту о целесообразности (нецелесообразности) приобретения энергообъектов;</li> <li>организация совершения сделки по приобретению энергообъектов;</li> <li>заключение договора по приобретению объектов и организация постановки объектов на учет</li> </ul>

№ п/п	Участники СВК	Основные функции в области СВК
6.4	Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулирования конфликта интересов	<ul style="list-style-type: none"> <li>разрешение возникающих в структурных подразделениях Общества предконфликтных ситуаций, информация о которых направлена структурным подразделением антикоррупционных комплаенс процедур для рассмотрения на заседаниях Комиссии;</li> <li>урегулирование конфликта интересов в отношении работников Общества;</li> <li>рассмотрение фактов и случаев нарушения норм корпоративной этики и стандартов корпоративного поведения в Обществе;</li> <li>обеспечение исполнения реализации требований статьи 13.3 Федерального закона Российской Федерации от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».</li> </ul>
7	Руководители блоков и структурных подразделений Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в том числе:</li> <li>обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;</li> <li>обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности)</li> </ul>
8	Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> <li>исполняют контрольные процедуры;</li> <li>обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;</li> <li>представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности</li> </ul>
<b>2-я линия защиты:</b>		
9	Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК;</li> <li>содействует менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</li> <li>осуществляет подготовку информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон;</li> <li>взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля</li> </ul>

№ п/п	Участники СВК	Основные функции в области СВК
10	<b>Специализированные контрольные подразделения:</b>	
10.1	Управление экономической безопасности Департамента безопасности	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществление противодействия фактам недобросовестной конкуренции.</li> <li>проведение служебных расследований по фактам (предпосылкам) нанесения ущерба интересам экономической безопасности Общества;</li> <li>организация борьбы с хищениями электроэнергии, финансовых и материальных средств, интеллектуальной собственности, предотвращение иных преступлений против собственности Общества;</li> <li>проведение самостоятельных проверок и участие в совместных проверках финансово-хозяйственной подразделений Общества с целью подготовки собственного заключения по фактам нарушений и формирования доказательной базы в целях защиты законных интересов Общества</li> </ul>
10.2	Отдел антикоррупционных комплаенс процедур Департамента безопасности	<ul style="list-style-type: none"> <li>выработка и организация внедрения в Обществе единой системы по реализации корпоративных и антикоррупционных комплаенс процедур;</li> <li>организация деятельности Общества по проведению корпоративных и антикоррупционных комплаенс процедур</li> </ul>
10.3	Департамент правового обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществление контроля за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества, проектов договоров и соглашений, проектов организационно-распорядительных документов, проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами, проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы;</li> <li>отслеживание и информирование руководства Общества о принятых нормативных правовых актах Российской Федерации, существенным образом влияющих на деятельность Общества с целью минимизации рисков несоблюдения требований законодательства и интересов Общества</li> </ul>
10.4	Управление корпоративного обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> <li>контроль решений Правления, Совета директоров и его комитетов;</li> <li>контроль информационной прозрачности Общества в интересах акционеров Общества и потенциальных инвесторов</li> </ul>
10.5	Управление делами Департамента управления делами	<ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечение единой системы делопроизводства в части контроля исполнительской дисциплины в исполнительном аппарате и филиалах Общества;</li> <li>организация контроля исполнения документов, в том числе организационно-распорядительных документов, поручений генерального директора, протоколов совещаний, документов по направлениям деятельности заместителей генерального директора</li> </ul>
<b>3-я линия защиты:</b>		
11	Дирекция внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК;</li> <li>осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК</li> </ul>

# ПРИЛОЖЕНИЕ 8

## УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ (ДАЛЕЕ — СУР) И ИХ ФУНКЦИИ

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование СУР Общества;</li> <li>рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности СУР, оценивает функционирование СУР и выработывает рекомендации по ее улучшению</li> </ul>
Комитет по стратегии Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет предварительное рассмотрение, анализ и выработку рекомендаций (заклучений) по вопросам управления критическими и значимыми ФР в составе материалов по вопросу о выполнении бизнес-плана за соответствующий квартал, организации, функционирования и эффективности систем управления рисками в Обществе</li> </ul>
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	<ul style="list-style-type: none"> <li>устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества;</li> <li>формируют направления и планы развития и совершенствования СУР;</li> <li>проводят анализ портфеля рисков и выработывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками</li> </ul>
Владельцы рисков	<ul style="list-style-type: none"> <li>отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков</li> </ul>
Исполнители мероприятий по управлению рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме</li> </ul>
Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками</li> </ul>
Дирекция внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР</li> </ul>

# ПРИЛОЖЕНИЕ 9

## ПОКАЗАТЕЛИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В ДИНАМИКЕ ЗА 2020–2022 ГОДЫ

№	Показатели	Ед. изм.	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
<b>Технологическое присоединение (далее — ТП)</b>						
1	Заявки на ТП (включая переходящие заявки, без учета генерации, без временного ТП)	шт.	32 991	47 348	46 493	-1,8
2	Заявки на ТП (включая переходящие заявки, без учета генерации, без временного ТП)	кВт	1 454 646	2 019 067	2 138 895	5,9
3	Заключено договоров ТП (без учета генерации, без временного ТП)	шт.	26 327	38 065	35 213	-7,5
4	Заключено договоров ТП (без учета генерации, без временного ТП)	кВт	631 933	881 993	917 785	4,1
5	Исполнено договоров ТП (без учета генерации, без временного ТП)	шт.	22 536	33 740	36 809	9,1
6	Исполнено договоров ТП (без учета генерации, без временного ТП)	кВт	641 050	782 054	786 474	0,6
7	Исполнено договоров ТП (только генерация)	шт.	2	3	21	600,0
8	Исполнено договоров ТП (только генерация)	кВт	7 896	4 577	3 980	-13,0
9	Действующие договоры ТП	шт.	15 759	18 465	15 952	-13,6
10	Действующие договоры ТП	кВт	1 351 971	1 346 556	1 395 476	3,6



№	Показатели	Ед. изм.	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
<b>Структура исполненных договоров по категориям заявителей</b>						
11	До 15 кВт включительно	шт.	20 870	31 832	34 234	7,5
12	Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	1 298	1 591	2 272	42,8
13	Свыше 150 и менее 670 кВт	шт.	241	189	197	4,2
14	Не менее 670 кВт	шт.	127	128	106	-17,2
15	Генерация	шт.	2	3	21	600,0
16	До 15 кВт включительно	кВт	254 456	414 958	445 915	7,5
17	Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	78 318	102 652	145 857	42,1
18	Свыше 150 и менее 670 кВт	кВт	67 272	46 170	44 427	-3,8
19	Не менее 670 кВт	кВт	241 005	218 275	150 275	-31,2
20	Генерация	кВт	7 896	4 577	3 980	-13,1
<b>Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей</b>						
21	До 15 кВт включительно	млн руб.	58,11	151,30	305,77	102,1
22	Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	61,37	94,20	165,25	75,4
23	Свыше 150 и менее 670 кВт	млн руб.	246,20	114,08	153,26	34,3
24	Не менее 670 кВт	млн руб.	353,82	1 979,75	638,42	-67,8
25	Генерация	млн руб.	10,85	7,13	14,82	107,9
<b>Структура исполненных договоров по отраслям</b>						
26	Физические лица	шт.	17 465	27 506	29 269	6,4
27	Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	698	925	1 146	23,9

№	Показатели	Ед. изм.	2020	2021	2022	Изменение 2022/2021 (%)
28	Промышленность	шт.	134	209	178	-14,8
29	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	96	107	111	3,7
30	Строительство	шт.	1 350	1 911	2 947	54,2
31	Торговля	шт.	622	660	710	7,6
32	Транспорт и связь	шт.	486	636	565	-11,2
33	Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	92	102	84	-17,6
34	Прочее	шт.	1 595	1 687	1 820	7,9
35	Физические лица	кВт	215 512	361 219	381 232	5,5
36	Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	31 293	42 257	54 021	27,8
37	Промышленность	кВт	29 637	23 373	17 826	-23,7
38	Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	107 864	91 942	51 802	-43,7
39	Строительство	кВт	138 818	133 110	155 174	16,6
40	Торговля	кВт	18 298	21 931	24 185	10,3
41	Транспорт и связь	кВт	41 004	33 568	26 042	-22,4
42	Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	6 095	6 845	5 051	-26,2
43	Прочее	кВт	60 427	72 386	75 121	3,8
44	Стоимость ТП по выручке (без учета генерации, без учета временного ТП)	руб/кВт	1 124	2 978	1 606	-46,1
45	Сроки ТП до 150 кВт (договор — уведомление)	сут.	1 343 568	3 865 271	4 789 206	23,9