

Утвержден:
решением годового Общего собрания
акционеров ПАО «Кубаньэнерго»
(протокол от 29.05.2020 №43)

Достоверность данных, содержащихся
в настоящем отчете, подтверждена
Ревизионной комиссией
ПАО «Кубаньэнерго»
15 апреля 2020 г.
(протокол от 15 апреля 2020 г. №3)



Годовой отчет 2019

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани за 2019 г., а также отдельные важные события в его деятельности, происшедшие после отчетной даты, – в период с 1 января 2020 г. до предварительного утверждения годового отчета Советом директоров 28 апреля 2020 г.

В тексте настоящего годового отчета Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани именуется также ПАО «Кубаньэнерго», Россети Кубань, Кубаньэнерго, Общество, Компания и при упоминании событий, происшедших до 22 июня 2015 г. (даты изменения наименования), – ОАО «Кубаньэнерго».

ПАО «Россети» (до 4 апреля 2013 г. – ОАО «Холдинг МРСК», с 4 апреля 2013 г. до 17 июля 2015 г. – ОАО «Россети») и другие юридические лица именуется в тексте настоящего годового отчета так, как они назывались в упоминаемые периоды.

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет (далее – Отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Кубаньэнерго» и его дочерним обществам на момент его составления.

Отчет содержит информацию, в том числе касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых

расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться

от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательства по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА ПАО «РОССЕТИ» В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ

ПАО «Россети» – публичная холдинговая компания с долей государства в уставном капитале – 88,04%, созданная в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 распределительных электросетевых компаний¹ (ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «Ленэнерго», ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Урала»,

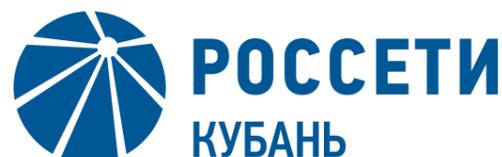
ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»). Отчуждение указанных активов не рассматривается.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии;
- продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли;

- соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства / потребителей / акционеров / инвесторов;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли.

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков, а также поддержание информационной открытости и прозрачности их деятельности.



¹ ПАО «Кубаньэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Кубань»; ПАО «Ленэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Ленэнерго»; ПАО «МОЭСК» оказывает услуги под брендом «Россети Московский регион»; ПАО «МРСК Волги» оказывает услуги под брендом «Россети Волга»; ПАО «МРСК Северо-Запада» оказывает услуги под брендом «Россети Северо-Запада»; ПАО «МРСК Северного Кавказа» оказывает услуги под брендом «Россети Северный Кавказ»; ПАО «МРСК Сибири» оказывает услуги под брендом «Россети Сибирь»; ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал»; ПАО «МРСК Центра» оказывает услуги под брендом «Россети Центр»; ПАО «МРСК Центра и Приволжья» оказывает услуги под брендом «Россети Центр и Приволжье»; ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск»; АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь»; ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».

01

- 8 Обращение Председателя Совета директоров
- 10 Обращение генерального директора

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

- 14 Миссия и система ценностей
- 15 Позиция Компании на рынке
- 18 Интегрированная система менеджмента (ИСМ)
- 21 Модель деятельности Компании
- 26 Ключевые показатели деятельности
- 29 Организационная структура
- 30 История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Кубаньэнерго»
- 32 Антикоррупционная политика Компании
- 34 Ключевые события

02

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- 44 Стратегические цели
- 46 Отчет Совета директоров о развитии Общества по приоритетным направлениям деятельности
- 50 Развитие электросетевого комплекса Компании и региона
- 51 Техническая политика
- 54 Инновационное развитие
- 58 Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов
- 60 Цифровая трансформация
- 61 Консолидация электросетевых активов
- 62 Ключевые показатели эффективности
- 64 Система управления рисками

03

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- 74 Передача электроэнергии
- 75 Технологическое присоединение к электрическим сетям
- 81 Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы
- 85 Энергосбережение и повышение энергетической эффективности
- 89 Тарифная политика и и тарифы на услуги
- 94 Информационные технологии и телекоммуникации
- 95 Реализация дополнительных услуг
- 96 Закупочная деятельность Компании

04

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- 100 Основные параметры инвестиционной деятельности Компании в 2019 г.
- 101 Направления и структура финансирования капитальных вложений
- 102 Результаты реализации инвестиционной программы в 2019 г.
- 102 Долгосрочная инвестиционная программа
- 103 Управление качеством капитального строительства
- 103 Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2019 г.

05

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- 106 Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Кубаньэнерго»
- 108 Результаты финансово-хозяйственной деятельности

06

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 114 Принципы и практика корпоративного управления
- 118 Общее собрание акционеров
- 119 Совет директоров
- 130 Комитеты Совета директоров
- 138 Исполнительные органы
- 145 Корпоративный секретарь
- 146 Ревизионная комиссия
- 148 Вознаграждения и компенсации органов управления и контроля
- 150 Информация о сделках, совершенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2019 г.
- 151 Информационная политика

07

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

- 154 Система внутреннего контроля
- 156 Внутренний аудит

08

АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ

- 160 Акции ПАО «Кубаньэнерго»
- 161 Эмиссия дополнительных акций Компании
- 162 Структура акционерного капитала
- 163 Рынок акций и капитализация ПАО «Кубаньэнерго»
- 164 Распределение прибыли и дивидендная политика
- 165 История дивидендных выплат ПАО «Кубаньэнерго»

09

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- 168 Кадровая политика
- 168 Численность и структура персонала
- 170 Обучение и развитие персонала
- 171 Кадровый резерв
- 172 Социальная ответственность
- 175 Молодежная политика
- 177 Охрана труда и промышленная безопасность
- 178 Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты
- 180 Организация взаимодействия с потребителями услуг
- 181 Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно-выставочная деятельность

10

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 188 Контактная информация
- 190 Аббревиатуры и термины
- 192 Единицы измерения
- 192 Приложения к годовому отчету

Обращение Председателя Совета директоров

А.И. ГАВРИЛОВ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ
ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»



Уважаемые акционеры ПАО «Кубаньэнерго»!

Деятельность Совета директоров в отчетном году была нацелена на обеспечение интересов акционеров ПАО «Кубаньэнерго», улучшение его финансово-экономического состояния, повышение уровня доверия к компании со стороны акционеров, кредиторов, инвесторов. Наибольшее внимание Совет директоров в 2019 г. уделил утверждению стратегических планов и внутренних документов, регулярному контролю работы менеджмента по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также выполнению решений Совета директоров, подготовке и проведению Общего собрания акционеров.

В целях повышения уровня корпоративного управления ПАО «Кубаньэнерго», по предложению Совета директоров Общее собрание акционеров утвердило в новой редакции Устав Компании, положения об Общем собрании акционеров, о Совете директоров, о Правлении, о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций.

Среди важнейших решений Совета директоров отчетного года – утверждение дол-

госрочных программ по снижению потерь электроэнергии, развитию сотрудничества с предприятиями оборонно-промышленного комплекса, совершенствованию системы управления рисками.

Компания присоединилась к единой для группы компаний ПАО «Россети» Концепции «Цифровая трансформация 2030», целью которой является переход на новую систему управления путем создания и функционирования систем цифровизации и интеграции всех процессов компании, с дальнейшим накоплением массивов данных, их обработкой при помощи технологий анализа больших данных для проведения анализа и принятия необходимых решений.

В 2019 г. в рамках перехода к единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» Общество начало использование в публичном пространстве бренда «Россети Кубань».

Для применения в качестве внутреннего документа Общества утверждено Положение о единой технической политике ПАО «Россети». В новой редакции утверждены внутренние положения Общества об инсайдерской информации, о Комитете по стратегии Совета директоров, а также Политика внутреннего аудита.

В 2019 г. в ПАО «Кубаньэнерго» проведено 44 заседания Совета директоров, приняты решения по всем 149 рассмотренным вопросам.

Для обеспечения финансовой устойчивости и достижения стабильного положительного финансового результата деятельности в Обществе разработана и реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» на период 2019-2023 гг.

Доля компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) в 2019 г. составила 75,4%. Проводимые реконструкция и обновление объектов электросетевого хозяйства Общества, динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

Важнейшим перспективным направлением деятельности ПАО «Кубаньэнерго» остается своевременное и доступное технологическое присоединение к электросетям новых потребителей, включая объекты жилищного строительства, предприятия АПК, социально значимые объекты. Ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах Краснодарского края и Республики Адыгея способствуют уверенному социально-экономическому развитию регионов присутствия Общества.

В 2019 г. Обществом заключено 28,6 тыс. договоров на технологическое присоединение общей мощностью 733 МВт. Среди крупных заявителей Общества – ФКУ «Ространс модернизация» (93 МВт), ООО «Кубаньэнергосервис» (10 МВт), ФКУ «Управление федеральных автомобильных дорог «Тамань» Федерального дорожного агентства» (9 МВт), ООО «Развитие» (5 МВт), ООО «КубаньГрадИнвестСтрой» (5 МВт), ГКУ «Главное управление строительства Краснодарского края» (4 МВт), АО «Зерновой терминал «КСК» (4 МВт).

В рамках выполнения программы энергоэффективности ПАО «Кубаньэнерго» продолжило реализацию инновационных проектов по улучшению качества передачи и учета электроэнергии, проводимых как за счет собственных средств Общества, так и путем привлечения инвесторов.

Основными производственными целями ПАО «Кубаньэнерго» на 2019 г. являются безаварийное прохождение сезонов пиковых нагрузок, своевременное получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период, выполнение инвестиционной и ремонтной программ, минимизация сверхнормативных потерь. Не менее

значимым с учетом увеличения спроса на электроэнергию и роста нагрузок является решение вопросов повышения доступности и прозрачности технологического присоединения, качества и оперативности предоставления услуг.

С целью достижения требуемых показателей надежности, безопасности, качества, эффективности и доступности энергоснабжения, повышения клиентоориентированности потребителей за счет внедрения новой техники, технологий и практик, в Обществе разработана и утверждена Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» актуализированная Программа инновационного развития на 2016–2020 гг. с перспективой до 2025 г.

Общество ставит своей целью постоянное улучшение финансово-экономических показателей, повышение инвестиционной привлекательности, открытости и прозрачности деятельности для максимального удовлетворения интересов акционеров и других заинтересованных сторон.

Главной перспективной задачей в целях развития электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгея является поиск оптимальных путей модернизации электросетевого комплекса в рамках Концепции «Цифровая трансформация 2030», а также удовлетворение перспективного спроса на электрическую мощность в долгосрочной перспективе.

ДОЛЯ КОМПАНИИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ
РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

75,4%

**ВАЖНЕЙШИМ
ПЕРСПЕКТИВНЫМ
НАПРАВЛЕНИЕМ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ОСТАЕТСЯ
СВОЕВРЕМЕННОЕ
И ДОСТУПНОЕ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ
ПРИСОЕДИНЕНИЕ
К ЭЛЕКТРОСЕТЯМ
НОВЫХ
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ**

Обращение генерального директора

С.В. СЕРГЕЕВ
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»



Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В 2019 г. стал знаковым годом для Общества, входящего в группу компаний «Россети». Прежде всего, это переход ПАО «Кубаньэнерго» к единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и использование в публичном пространстве нового бренда – «Россети Кубань». Это позволит повысить узнаваемость компании ПАО «Кубаньэнерго» среди потребителей под единым зонтичным брендом ПАО «Россети».

В рамках национальной программы «Цифровая экономика РФ» ПАО «Кубаньэнерго» присоединилось к реализации единой для группы компаний «Россети» Концепции «Цифровая трансформация 2030» и начало работу по построению в регионе цифровой сети. Первым примером успешного выполнения мероприятий в сфере цифровизации стало участие Общества в федеральном проекте по строительству 186 км линий электропередачи и современной подстанции 220 кВ «Порт» мощностью 432 МВА на Таманском полуострове Краснодарского края в рамках инвестиционного объекта «Создание сухогрузного района морского порта Тамань. Железнодорожные пути, развитие существующей железнодорожной инфраструктуры общего пользования в направлении сухогрузного района морского порта Тамань». Главным преимуществом

новой подстанции закрытого типа 220 кВ «Порт» стало применение цифровых технологий для повышения управляемости объекта. Новая энергетическая инфраструктура, созданная на Тамани, призвана обеспечить потребности в энерго мощностях объектов нового строительства и существующих крупных потребителей, а также инфраструктуры авто- и железнодорожных подходов к Крымскому мосту.

В отчетном периоде ПАО «Кубаньэнерго» продолжило решение производственных задач, направленных на повышение качества и надежности электроснабжения каждого своего потребителя – жителя Краснодарского края и Республики Адыгея.

В течение 2019 г. Общество обеспечило надежное электроснабжение мероприятий международного и федерального значимости на территории Краснодарского края, таких как Российский инвестиционный форум (РИФ-2019), Саммит «Россия – Африка», этап Чемпионата мира FIA «Формула 1» Гран-при России, кинофестиваль «Кинотавр», турнир «Кубок Союзного Государства по самбо» и другие.

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Кубаньэнерго» на 2019–2022 гг., направлен на техническое перевооружение и реконструкцию электросетевых объектов. По итогам 2019 г. Обществом освоено капитальных вложений

в объеме 6,76 млрд руб. Объем финансирования капитальных вложений за 2019 г. составил 5,44 млрд руб. Компания ввела в эксплуатацию 783 МВА трансформаторной мощности и 792 км линий электропередачи.

Важнейшими объектами инвестиционной программы Общества за отчетный период стали строительство подстанции 220 кВ «Порт», реконструкция с увеличением мощности подстанций 110 кВ «Лорис», «Северная», «ОБД» в г. Краснодаре и его пригороде, а также строительство новых линий электропередачи различного класса напряжения.

Для повышения надежности энергоснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея Общество направило в 2019 г. более 3,5 млрд руб. на выполнение комплекса эксплуатационных мероприятий в рамках программы технического обслуживания и ремонта.

Общество успешно провело подготовку регионального электросетевого комплекса к работе в осенне-зимний период 2019/2020 гг. и получило паспорт готовности.

Отпуск электроэнергии в сеть в 2019 г. по Обществу составил 22,851 млрд кВт·ч. Одним из направлений деятельности Общества является повышение энергетической эффективности эксплуатируемого оборудования. Ежегодно разрабатывается программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, основными задачами которой являются снижение технологических потерь и уменьшение потребления энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды. По результатам реализации программы в 2019 г. получен эффект, выраженный в снижении потерь электроэнергии на 183 млн кВт·ч (566 млн руб.).

В 2019 г. суммарная присоединенная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 797 МВт. По сравнению с предыдущим периодом рост составил более 73 МВт.

Приоритетными в области технологического присоединения являются строительство воздушных и кабельных линий электропередачи 110 кВ в г. Новороссийске для электроснабжения проектируемых рефрижераторных площадок, обеспечение потребности в энерго мощностях предприятий агропромышленного комплекса юга России, ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края – Краснодаре, Новороссийске, Туапсе.

Выручка от реализации дополнительных услуг в 2019 г. составила 281 млн руб. Наиболее значимыми в части получения выручки являются услуги по введению ограничения (восстановлению) потребления электроэнергии, услуги по размещению те-

лекоммуникационного оборудования связи, оперативно-техническое обслуживание электросетевых объектов.

По итогам 2019 г. Обществом получена чистая прибыль в размере 2,42 млрд руб.

В целях повышения эффективности деятельности и улучшения финансово-экономического состояния в ПАО «Кубаньэнерго» разработана и реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» на период 2019–2023 гг. Она включает перечень мероприятий, направленных на достижение поставленных перед Обществом стратегических целей, повышение внутренней эффективности и обеспечение доходности за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов.

Снижение приведенных удельных операционных расходов ПАО «Кубаньэнерго» за 2019 г. составляет 2,1% при целевом уровне снижения удельных операционных расходов (затрат) не менее 2–3% в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13. Положительная динамика является следствием планомерной работы по выполнению комплекса мероприятий по оптимизации издержек, сокращению удельных расходов по эксплуатации энергетического оборудования, снижению потерь электроэнергии в сетях и повышению энергетической эффективности.

В 2019 г. Общество продолжило развитие системы управления производственными активами, системы управления транспортом электроэнергии, корпоративного программного комплекса по технологическому присоединению, корпоративной информационной системы «ИС:Предприятие». Завершены работы по внедрению автоматизированной системы управления техническим перевооружением и реконструкцией, по интеграции системы управления производственными активами и системы управления транспортом электроэнергии в части сопоставления объектов электросетевого хозяйства обеих систем и передачи данных по точкам поставки, по созданию регионального узла Единой геоинформационной системы. Построено 276 км собственной ВОЛС. С использованием ВОЛС организованы каналы диспетчерской связи, передачи телеметрической информации и релейной защиты и автоматики и противоаварийной автоматики в направлении подстанций 220 кВ «Порт» и 11 подстанций классом напряжения 110 кВ.

По итогам 2019 г. можно отметить, что ПАО «Кубаньэнерго» выполнило задачу по обеспечению надежного, качественного энергоснабжения потребителей и укрепило имидж предприятия, имеющего высокую социальную значимость для развития экономики Краснодарского края и Республики Адыгея.

В РАМКАХ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ «ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА РФ» ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» НАЧАЛО РАБОТУ ПО ПОСТРОЕНИЮ В РЕГИОНЕ ЦИФРОВОЙ СЕТИ

ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТЬ В 2019 Г. ПО ОБЩЕСТВУ СОСТАВИЛ

22,851 МЛРД КВТ·Ч

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

01



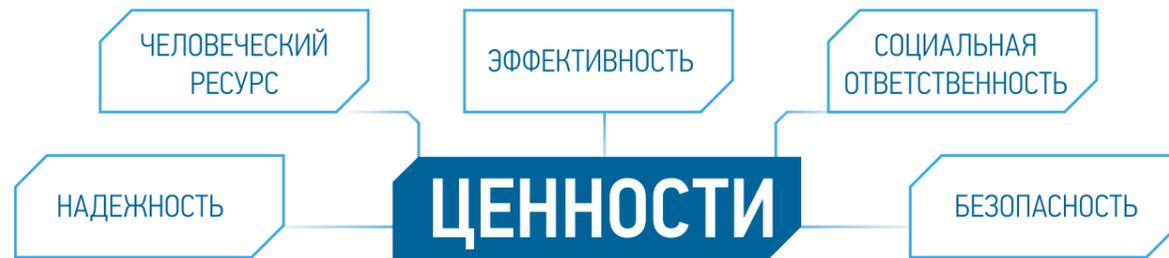
ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

- 14 Миссия и система ценностей
- 15 Позиция Компании на рынке
- 18 Интегрированная система менеджмента (ИСМ)
- 21 Модель деятельности Компании
- 26 Ключевые показатели деятельности
- 29 Организационная структура
- 30 История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Кубаньэнерго»
- 32 Антикоррупционная политика Компании
- 34 Ключевые события

Миссия и система ценностей

Миссия ПАО «Кубаньэнерго» – получение прибыли в условиях долгосрочного обеспечения надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея за счет организации максимально эффективного управления распределительной сетевой инфраструктурой с использованием передовых технологий и инноваций с учетом мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

ЦЕННОСТИ КОМПАНИИ ЗАКРЕПЛЕНЫ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ И ДОЛЖНОСТНОГО ПОВЕДЕНИЯ РАБОТНИКОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»:



НАДЕЖНОСТЬ

Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией потребностей экономики и социального сектора РФ, реализуя весь комплекс необходимых организационно-технических мероприятий, гарантирующих надежную работу объектов инфраструктуры электросетевого комплекса, и предпринимая необходимые шаги для обеспечения безопасности объектов электроэнергетики.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ РЕСУРС

Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым в течение длительного периода Общество создает, сохраняет и преумножает свою стоимость и авторитет. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

Для Общества ценен каждый работник, независимо от его пола, возраста, цвета кожи, национальности и занимаемой должности, поэтому всем работникам предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.

Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового (в том числе руководящего) состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только благодаря своим деловым качествам.

В Обществе приветствуются трудовые династии и создаются благоприятные условия для их развития.

Общество способствует сохранению преемственности поколений, поддерживая уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем эффективность деятельности является его базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыли, чему способствуют стратегические инициативы акционеров, органов управления и контроля, высшего менеджмента Общества.

БЕЗОПАСНОСТЬ

Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Общество – социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

СВОД ПРИНЦИПОВ, НОРМ И ПРАВИЛ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ЭТИКИ И ВНУТРИКОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ, КОТОРЫМ ДОЛЖНЫ СЛЕДОВАТЬ ВСЕ РАБОТНИКИ ОБЩЕСТВА:

- Профессионализм
- Добросовестность и ответственность
- Взаимодействие и сотрудничество
- Имидж и репутация
- Конфиденциальность

Общество не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено между всеми сферами деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров. Дорожа корпоративными ценностями, Общество поддерживает высокую корпоративную культуру.

Позиция Компании на рынке

Обслуживаемая ПАО «Кубаньэнерго» территория Краснодарского края и Республики Адыгея имеет площадь 83,8 тыс. кв. км и население более 6 млн человек.

ПАО «Кубаньэнерго» является крупнейшим налогоплательщиком, активно участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость сотрудников предприятий-поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и проводя благотворительные акции.

ПАО «Кубаньэнерго» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на ПАО Московская Биржа.

ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ ВЕДЕТСЯ В УСЛОВИЯХ ЕСТЕСТВЕННОЙ МОНОПОЛИИ, РЕГУЛИРУЕМОЙ ГОСУДАРСТВОМ В ЧАСТИ:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края (включая г. Сочи) и Республики Адыгея.

КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ КОМПАНИИ В 2019 Г.

Общая протяженность линий электропередачи	91,644 тыс. км (по цепям) 89,35 тыс. км (по трассе)
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы ²	7 965,5 МВА
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы в 2019 г.	4 559 МВА (57,2% от максимальной) неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования в случае аварийного отключения или проведения планового ремонта
Общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии	1 150 139 шт.
Электросетевые филиалы	11 шт.

ПАО «Кубаньэнерго» – крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Доля компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки (НВВ) региона) в 2019 г. составила 75,4%.

Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее

положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии. Так, на 2020 г. доля Компании в НВВ региона запланирована в размере 77,5% ввиду консолидации электросетевого имущества крупной территориальной сетевой организации – филиала ПАО «ФСК ЕЭС» Сочинского ПМЭС.

Аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея осуществляют АО «НЭСК-электросети», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

ДОЛЯ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (ОТ НВВ РЕГИОНА), 2017–2019, В %

Факт 2017 года	73,9%
Факт 2018 года	75,5%
Факт 2019 года	75,4%

² Только по подстанциям напряжением 110 кВ.

СХЕМА ПОТОКОВ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ФИНАНСОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ



ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ ПОСТУПАЕТ В СЕТИ КОМПАНИИ:

- по сетям ЕНЭС от ПАО «ФСК ЕЭС» – 77% в отчетном году;
- непосредственно от объектов генерации – 18% в отчетном году;
- от смежных энергосистем (филиал Ставропольэнерго ПАО «МРСК Северного Кавказа», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», филиал Ростовэнерго ПАО «МРСК Юга») – 5% в отчетном году.

ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ЯВЛЯЮТСЯ:

- гарантирующие поставщики (в отчетном году АО «НЭСК» и ПАО «ТНС энерго Кубань») – субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие свою деятель-

ность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям Общества и сетям других сетевых организаций;

- энергосбытовые компании (41 шт. в отчетном году) – субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие свою деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям Общества и сетям других сетевых организаций;
- ряд потребителей (98 шт. в отчетном году), заключивших «прямые» договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии с ПАО «Кубаньэнерго» (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ООО «Еврохим-Белореченские минудобрения», ООО Птицефабрика «Приморская», ОАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ФГБУ «Управление «Кубаньмелио-

водхоз», ОАО «Сад-Гигант», ОАО «Верхнебаканский цементный завод», ЗАО «Абрау-Дюрсо», АО «Новорослесэкспорт», АО «РАМО-М», ПАО «НМТП», ООО «Формика-Юг», ООО «Каневской завод газовой аппаратуры», ОАО «ИПП» и пр.);

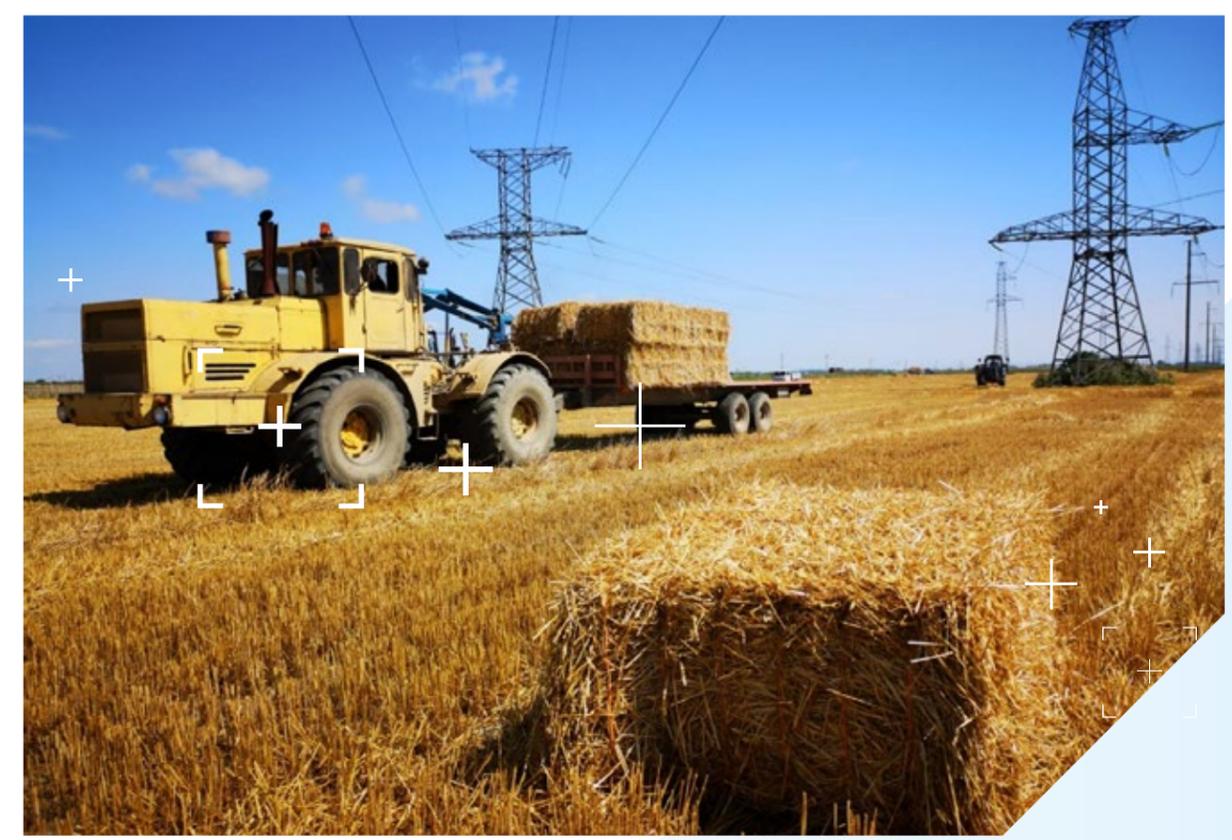
- доходная смежно-сетевая организация (ООО «Майкопская ТЭЦ»).

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает соответственно от энергосбытовых компаний и «прямых» потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, ПАО «Кубаньэнерго» приобретает соответствующий объем электроэнергии у гарантирующих поставщиков ПАО «ТНС энерго Кубань» и АО «НЭСК».

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ КОМПАНИИ В 2017–2019 ГГ. ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ГОДА:

ВИД АКТИВА	ЕД. ИЗМ.	2017	2018	2019
Общее количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10(35)/0,4 кВ	шт.	23 767	23 805	23 981
Установленная мощность (всего)	МВА	14 502,54	14 833,14	15 496,65
Протяженность ЛЭП (по цепям)	км	91 105,98	91 090,93	91 643,93
в т.ч. протяженность ВЛ	км	88 756,03	88 700,43	89 177,99
в т.ч. протяженность КЛ	км	2 349,95	2 390,51	2 465,94



Интегрированная система менеджмента (ИСМ)

С 2008 г. в ПАО «Кубаньэнерго» функционирует сертифицированная интегрированная система менеджмента качества, включающая в себя:



• Систему менеджмента качества, являющуюся основой для общей системы управления Общества, которая обеспечивает:

• Внедрение системных подходов к управлению Обществом через целеполагание, определение процессов и ресурсов, необходимых для достижения желаемых результатов,

• Высокое качество управления процессами Общества в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей, удовлетворение интересов всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

• Систему экологического менеджмента – часть общей системы управления Обще-

ства, которая используется для управления экологическими аспектами деятельности Компании, реализации принятых обязательств и учитывает риски и возможности воздействия деятельности Общества на окружающую среду.

• Систему менеджмента безопасности труда и охраны здоровья – часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

• Систему энергетического менеджмента – часть общей системы управления Общества, инструменты которой обеспечивают постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприя-

тии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

Интегрированная система менеджмента Общества разработана и документально оформлена в соответствии с требованиями международных и российских стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001:2011, OHSAS 18001:2007, ГОСТ Р 54934-2012.

Областью применения ИСМ Общества и распространения сертификатов соответствия является деятельность по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже, проектирование, строительство, реконструкция, капитальный ремонт энергообъектов на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

К ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМ СТОРОНАМ ОБЩЕСТВА ОТНОСЯТСЯ:

гарантирующие поставщики и энергосбытовые компании, с которыми ПАО «Кубаньэнерго» заключены договоры на передачу электроэнергии в интересах потребителей электроэнергии

заявители на технологическое присоединение к электрическим сетям Общества

конечные потребители электроэнергии, электроустановки которых непосредственно либо опосредованно присоединены к электрическим сетям Общества

иные субъекты электроэнергетики (генерирующие компании, АО «СО ЕЭС», территориальные и смежные сетевые организации и др.)

персонал Общества

акционеры Общества

ПАО «Россети» как материнская компания по отношению к Обществу

региональные, муниципальные и местные органы власти регионов присутствия Общества

Краснодарская краевая организация профсоюза общественного объединения – «Всероссийский Электропрофсоюз»

поставщики продукции и услуг

В 2019 Г. ДЕЙСТVOВАЛИ СЛЕДУЮЩИЕ СЕРТИФИКАТЫ:

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА	СРОК ДЕЙСТВИЯ СЕРТИФИКАТА	ОРГАН ПО СЕРТИФИКАЦИИ
ISO 9001 Система менеджмента качества	05.03.2021	ЗАО «SGS Восток Лимитед»
ISO 14001 Система экологического менеджмента	05.03.2021	ЗАО «SGS Восток Лимитед»
OHSAS 18001 Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	05.03.2021	ЗАО «SGS Восток Лимитед»
ISO 50001 Система энергетического менеджмента	21.08.2021	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

В рамках ресертификационного аудита с 11 по 13 февраля 2019 г. орган по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» (входит в Группу SGS) подтвердил соответствие системы управления Компании требованиям международных стандартов в области менеджмента качества ISO 9001:2015, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда OHSAS 18001:2007, экологического менеджмента ISO 14001:2015 в филиалах Сочинские, Лабинские электрические сети и исполнительном аппарате. По результатам аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система управления ПАО «Кубаньэнерго» результативно функционирует, спланирована и способна достигать целей, сформулированных в политике ПАО «Кубаньэнерго» в области качества, экологии и охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

В рамках ресертификационного аудита с 26.08.2019 по 30.08.2019 орган по сертификации Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» подтвердил соответствие

системы управления Компании требованиям международного стандарта ISO 50001:2011 в области энергетического менеджмента в филиалах Сочинские, Адыгейские, Усть-Лабинские электрические сети и в исполнительном аппарате. По результатам аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система управления ПАО «Кубаньэнерго» результативно функционирует, спланирована и способна достигать целей, сформулированных в Энергетической политике ПАО «Кубаньэнерго».

Система экологического менеджмента ПАО «Кубаньэнерго» оценена и сертифицирована следующим образом: отвечает требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 «Система экологического менеджмента». Информация по функционированию системы раскрыта в разделе «Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты Компании».

ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ УДЕЛЯЕТ ВОПРОСАМ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ПРИЗНАЕТ КОНСТИТУЦИОННЫЕ ПРАВА ЧЕЛОВЕКА НА БЛАГОПРИЯТНУЮ ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ И ПОСТОЯННО УЛУЧШАЕТ ИМИДЖ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ОРИЕНТИРОВАННОЙ КОМПАНИИ.



Модель деятельности Компании

В Обществе реализуется иерархическая схема:



Подробная информация о функционировании ИСМ Общества приведена в разделе «Интегрированная система менеджмента (ИСМ) Компании». ИСМ Общества функционирует как совокупность взаимосвязанных процессов управления. Разработка, актуализация и применение документированной информации для обеспечения функционирования процессов осуществляется в соответствии с требованиями международных стандартов.

Общество и сотрудники руководствуются следующими принципами системы менеджмента качества:



Регистрация и сохранение документированной информации для обеспечения уверенности в том, что процессы ИСМ Общества осуществляются в соответствии с тем, как это было запланировано, выполняется владельцами процессов и структурными подразделениями, участвующими в процессах.

Система менеджмента является неотъемлемой частью системы управления Компании, результаты ее функционирования раскрыты в следующих разделах годового отчета:

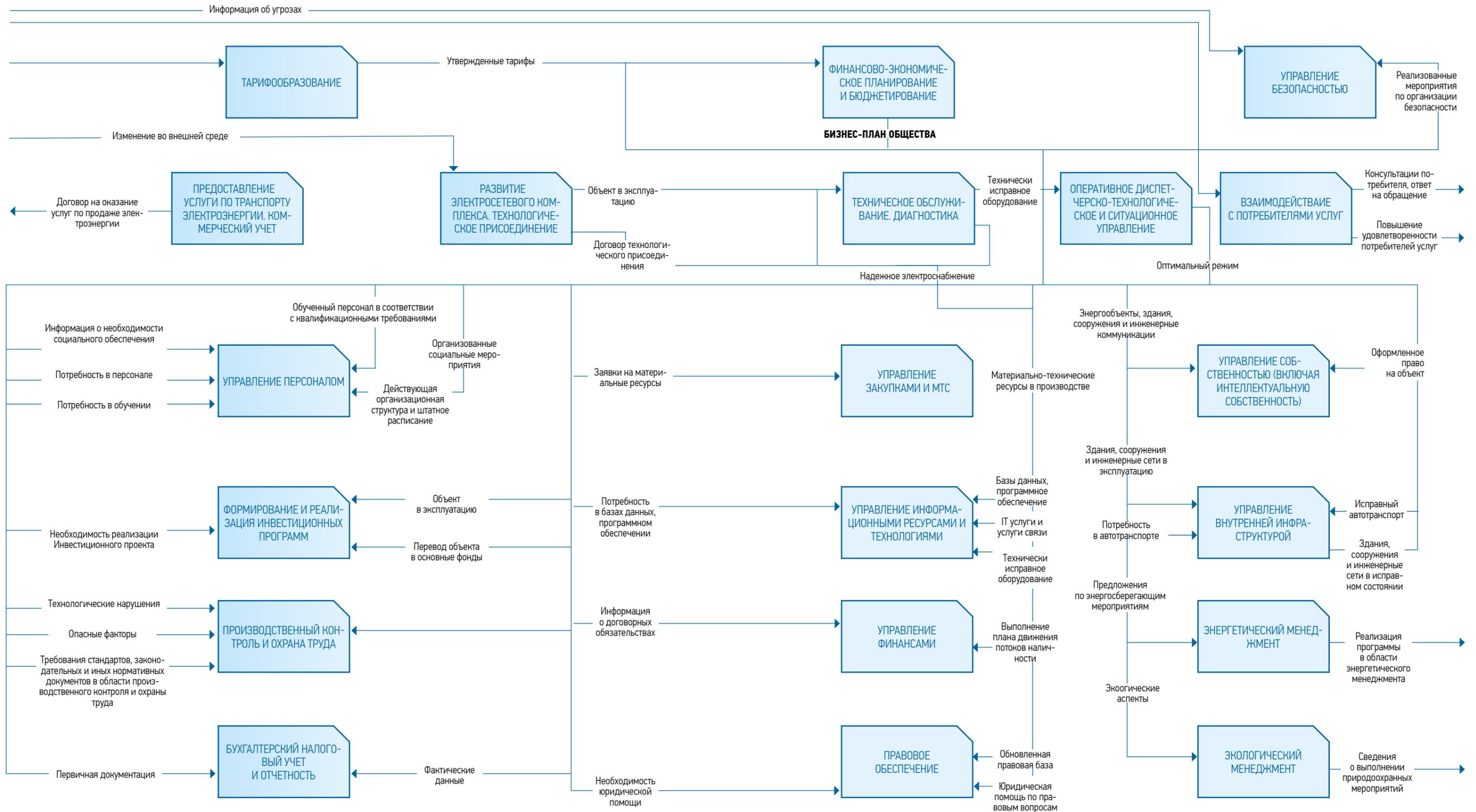
- а) повышение надежности и качества энергоснабжения: информация представлена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»;
- б) увеличение безопасности энергоснабжения: информация представлена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»;
- в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды: информация представлена

ПРОЦЕССЫ ИСМ:

- Развитие электросетевого комплекса. Технологическое присоединение
- Предоставление услуги по транспорту электроэнергии. Коммерческий учет
- Оперативное диспетчерско-технологическое и ситуационное управление сетями
- Взаимодействие с потребителями услуг
- Управление внутренней инфраструктурой
- Формирование и реализация инвестиционных программ
- Управление информационными ресурсами и технологиями
- Энергетический менеджмент
- Техническое обслуживание и ремонты. Диагностика
- Тарифообразование
- Финансово-экономическое планирование и бюджетирование. Управление финансами
- Управление собственностью (включая интеллектуальную собственность)
- Управление персоналом
- Управление закупками и МТС
- Бухгалтерский и налоговый учет и отчетность
- Управление безопасностью: Экономическая безопасность,
- Комплаенс, Информационная безопасность, Безопасность объектов
- ЭСК
- Правовое обеспечение Производственный контроль и охрана труда Экологический менеджмент

в разделах «Охрана труда и промышленная безопасность», «Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты Компании»; г) повышение энергетической эффективности: информация представлена в разделе «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности»; д) обеспечение экологической безопасности: информация представлена в разделе «Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты Компании»; е) повышение качества услуг по технологическому присоединению: информация представлена в разделе «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго». В целом функционирование ИСМ менеджмента в 2019 г. имеет положительные результаты, что подтверждено выводами органов по сертификации.

В ОБЩЕСТВЕ ИДЕНТИФИЦИРОВАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ И УТВЕРЖДЕНА ИХ СХЕМА:



Высшее руководство Общества демонстрирует свое лидерство и приверженность в отношении ИСМ посредством:

ОБЕСПЕЧЕНИЯ РАЗРАБОТКИ ПОЛИТИКИ И ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА, КОТОРЫЕ СОГЛАСУЮТСЯ С УСЛОВИЯМИ СРЕДЫ ОБЩЕСТВА И ЕГО СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ	РАСПРОСТРАНЕНИЯ В КОМПАНИИ ПОНИМАНИЯ ВАЖНОСТИ РЕЗУЛЬТАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА И СООТВЕТСТВИЯ ТРЕБОВАНИЯМ ИСМ	ВОВЛЕЧЕНИЯ, РУКОВОДСТВА И ОКАЗАНИЯ ПОДДЕРЖКИ УЧАСТИЮ РАБОТНИКОВ В ОБЕСПЕЧЕНИИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ИСМ	ПОДДЕРЖКИ СООТВЕТСТВУЮЩИХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ В ДЕМОНСТРАЦИИ ИМИ ЛИДЕРСТВА В СФЕРЕ ИХ ОТВЕТСТВЕННОСТИ



ПОДДЕРЖКИ УЛУЧШЕНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ	ПРИНЯТИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ИСМ
ФОРМУЛИРОВАНИЯ МИССИИ И СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ОБЩЕСТВА	ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДОСТУПНОСТИ РЕСУРСОВ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ИСМ
СОДЕЙСТВИЯ К ПРИМЕНЕНИЮ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА И РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО МЫШЛЕНИЯ	ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДОСТИЖЕНИЯ НАМЕЧЕННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Высшее руководство Общества организует деятельность в рамках ИСМ так, чтобы были обеспечены доказательства результативности процессов:

ПОНИМАНИЕ И ВЫПОЛНЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ПРОЦЕССОВ	РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ ПРОЦЕССОВ	ДЕЙСТВИЯ ПО ПОСТОЯННОМУ УЛУЧШЕНИЮ ПРОЦЕССОВ

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ В СООТВЕТСТВУЮЩИХ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯХ НЕСУТ ВЛАДЕЛЬЦЫ ПРОЦЕССОВ И РУКОВОДИТЕЛИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ.

Политика в области ИСМ состоит из четырех самостоятельных, связанных едиными понятиями документов, утверждаемых генеральным директором:

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА ПАО «КУБАНЬ-ЭНЕРГО»	ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ПАО «КУБАНЬ-ЭНЕРГО»
ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА ПАО «КУБАНЬ-ЭНЕРГО».

Ключевые показатели деятельности

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	2015	2016	2017	2018	2019	ИЗМЕНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ 2019 Г. ПО СРАВНЕНИЮ С 2018 Г.
ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ							
Выручка	млн руб.	35 704,2	41 726,2	42 253	46 401,1	51 003,7	9,9%
в том числе:							
– от услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	34 403,0	39 262,4	41 485,7	45 583,5	46 515,7	2,0%
– от услуг по технологическому присоединению	млн руб.	1 213,3	2 380,5	647,9	602,5	4 205,2	в 6 раз
Себестоимость ³	млн руб.	33 149,3	35 927,8	38 369,0	41 616,9	43 936,1	5,6%
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	1 452,5	2 140,5	525,3	151,2	2 428,0	в 15 раз
Рентабельность собственного капитала	млн руб.	4,69	6,32	1,48	0,43	6,40	5,97%
Рентабельность активов	млн руб.	3,52	5,33	1,68	1,73	4,63	2,90%
Денежные средства на конец года	млн руб.	2 577,5	1 245,6	1 667,7	2 194,5	1 699,6	-22,6%
Долгосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	10 000	18 912,2	22 617,8	13 283,2	19 432,9	46,3%
Краткосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	7 071,0	79,1	91,0	11 395,3	3 652,6	-67,9%
Освоение капитальных вложений	млн руб.	8 329	4 913	6 700	7 727	6 769	-12%
ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ							
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередачи (по цепям)	км	90 420,63	90 661,0	91 106	91 000,94	91 645,93	0,7%
Установленная мощность подстанций напряжением 35–220 кВ	MVA	9 446,13	9 519,1	9 696,63	9 937,1	10 514,97	5,5%
Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ	MVA	4 643,09	4 741,061	4 805,905	4 896,04	4 981,68	1,7%
Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей в сети напряжением 6 кВ и выше	ч	4,57	4,26	3,48	2,84	1,86	-34,5%
Отпуск электроэнергии в сеть ПАО «Кубаньэнерго»	млн кВт·ч	22 032,6	22 732,3	22 633,2	23 032,5	22 850,7	-0,8%
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВт·ч	17 457,2	18 059,1	18 204,1	18 766,5	18 874,2	0,6%
Потери электроэнергии	млн кВт·ч	2 835,7	2 945,6	2 729,0	2 590,1	2 426,4	-6,3%
Присоединенная мощность потребителей	MВт	691	618	684	723	797	+10,2%

³ С учетом управленческих расходов.

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	2015	2016	2017	2018	2019	ИЗМЕНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ 2019 Г. ПО СРАВНЕНИЮ С 2018 Г.
Фактическая среднесписочная численность работающих	чел.	8 326	8 428	8 494	8 611	8 644	+0,4%
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО УРОВНЯМ ОБРАЗОВАНИЯ							
высшее профессиональное	%	43,8	45,2	47,3	48,4	48,7	0,3%
среднее и начальное профессиональное	%	36,8	39,4	39,2	36,5	36,1	-0,4%
общее среднее	%	19,4	15,4	13,5	15,1	15,2	0,1%

ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТЬ И ИЗ СЕТИ ПАО «КУБАНЬ-ЭНЕРГО» И ПОТЕРИ ПРИ ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, МЛН КВТ·Ч:



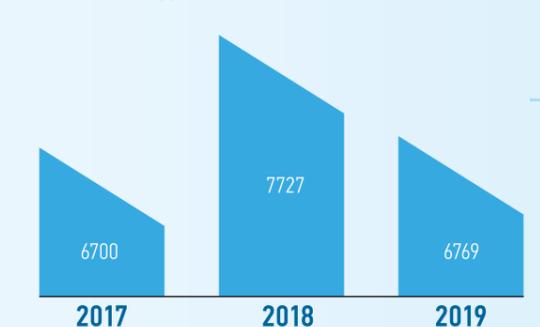
ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В 2017–2019 ГГ., МЛН. РУБ.:



ДИНАМИКА КОЛИЧЕСТВА ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ (АВАРИЙ) В СЕТИ НАПРЯЖЕНИЕМ 110кВ И ВЫШЕ НА ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ ОБЪЕКТАХ КОМПАНИИ В 2017–2019 ГГ., ШТ.:

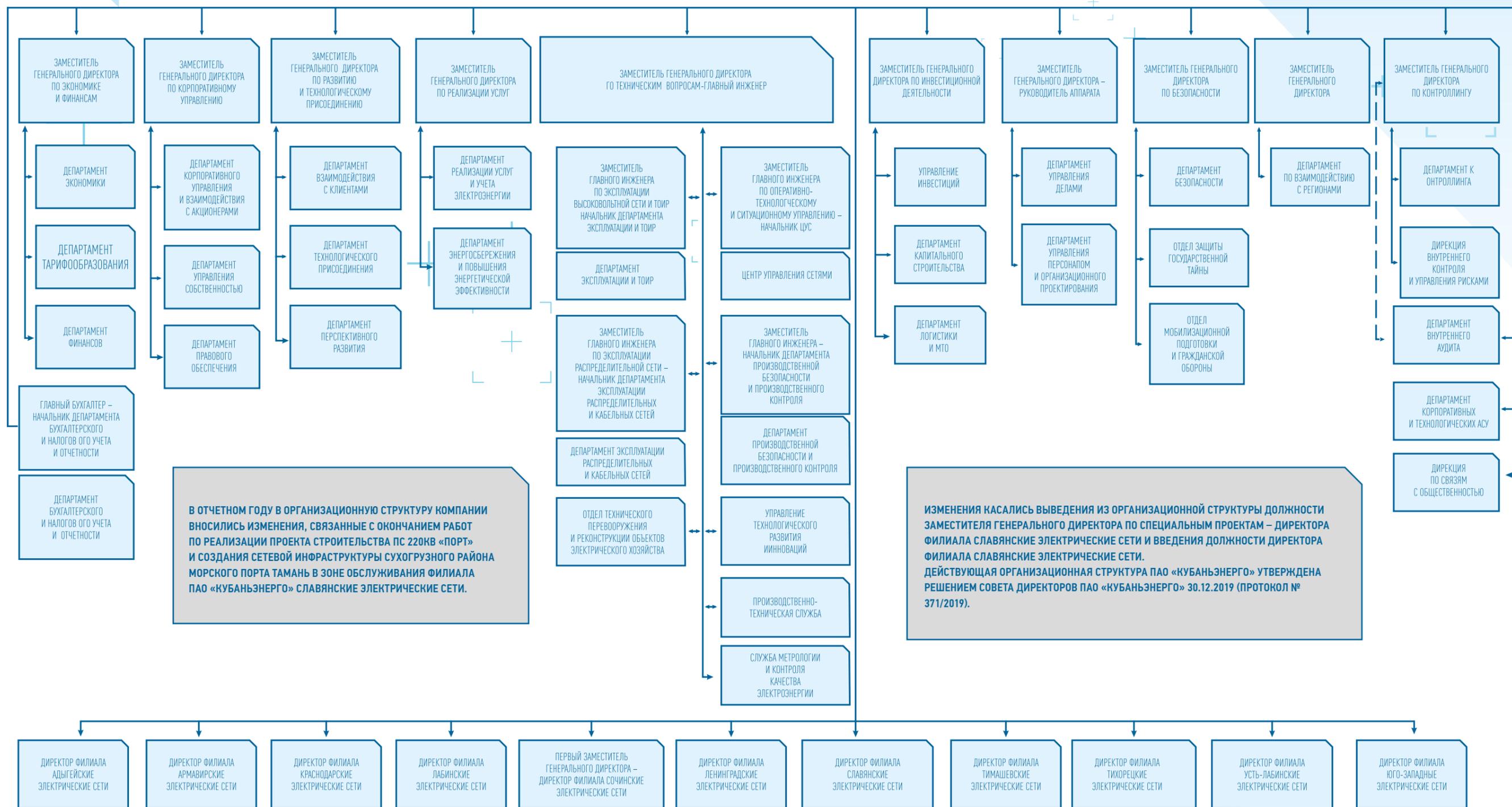


ДИНАМИКА ОБЪЕМА ОСВОЕНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В 2017–2019 ГГ., МЛН РУБ. БЕЗ НДС:



ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

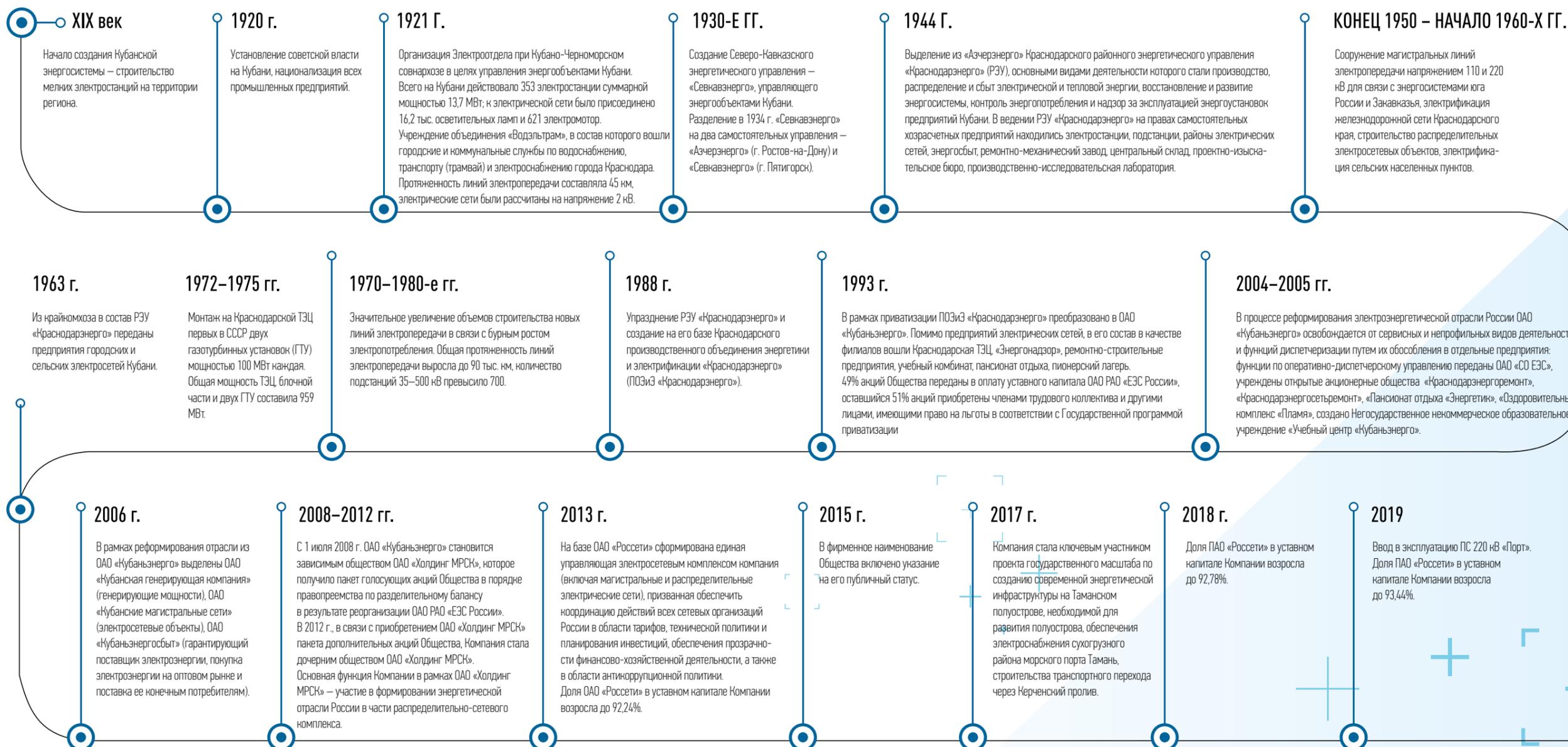


В ОТЧЕТНОМ ГОДУ В ОРГАНИЗАЦИОННУЮ СТРУКТУРУ КОМПАНИИ ВНОСИЛИСЬ ИЗМЕНЕНИЯ, СВЯЗАННЫЕ С ОКОНЧАНИЕМ РАБОТ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА СТРОИТЕЛЬСТВА ПС 220КВ «ПОРТ» И СОЗДАНИЯ СЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СУХОГРУЗНОГО РАЙОНА МОРСКОГО ПОРТА ТАМАНЬ В ЗОНЕ ОБСЛУЖИВАНИЯ ФИЛИАЛА ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» СЛАВЯНСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ.

ИЗМЕНЕНИЯ КАСАЛИСЬ ВЫВЕДЕНИЯ ИЗ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ДОЛЖНОСТИ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СПЕЦИАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ – ДИРЕКТОРА ФИЛИАЛА СЛАВЯНСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ И ВВЕДЕНИЯ ДОЛЖНОСТИ ДИРЕКТОРА ФИЛИАЛА СЛАВЯНСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ. ДЕЙСТВУЮЩАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» УТВЕРЖДЕНА РЕШЕНИЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» 30.12.2019 (ПРОТОКОЛ № 371/2019).

* осуществляются функции менеджмента качества

История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Кубаньэнерго»



Антикоррупционная политика Компании

Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» является единый подход к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности Компании по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, в том числе:

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

В отчетном году приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 04.02.2019 № 109 утвержден План противодействия коррупции на 2019 г.

В ТЕЧЕНИЕ 2019 Г. МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ ОСУЩЕСТВЛЯЛИСЬ ПО СЛЕДУЮЩИМ ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

НАПРАВЛЕНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ	МЕРОПРИЯТИЯ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В 2019 Г.
Организация процесса управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции	По итогам 6-ти месяцев 2019 г. и 2019 г. в целом на рассмотрение Комитета по аудиту были вынесены отчеты: «О рассмотрении информации менеджмента об исполнении Антикоррупционной политики, включая результаты антикоррупционного мониторинга». Отчеты были приняты к сведению Комитетом по аудиту без замечаний и впоследствии также были приняты к сведению Советом директоров Общества.
Выявление и урегулирование конфликта интересов	Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2018 г.: собрано 1 351 деклараций, выявлено 5 случаев предконфликтных ситуаций. К завершению 2019 г. все случаи конфликта интересов / предконфликтных ситуаций признаны урегулированными. Проведены два заседания Комиссии ПАО «Кубаньэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Проведена проверка представленных справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2018 г. руководящих работников Общества (75 справок) и их близких родственников (285 справок). В результате проведенной проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций не выявлено.
Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы	За 2019 г. получены соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Кубаньэнерго» от 86-ти новых работников. В Обществе разработаны и утверждены 8 организационно-распорядительных документов по направлению антикоррупционного комплаенса и реализации Антикоррупционной политики.
Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях	В 2019 г. в Общество поступило 27 обращений о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях, из них 10 обращений граждан поступило через форму обратной связи раздела «Антикоррупционная политика» сайта ПАО «Кубаньэнерго», 3 – с сопроводительными письмами из ПАО «Россети», 13 – из территориальных органов прокуратуры, 1 – непосредственно письмом заявителя в Компанию. По всем обращениям были проведены проверочные мероприятия. По итогам проведенных проверок сведения, изложенные в обращениях, не подтвердились.
Контроль за соблюдением в Обществе требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком	Контроль осуществлялся в соответствии с Положением об инсайдерской информации ПАО «Кубаньэнерго» по следующим направлениям: текущий контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации; методологическая работа; координация деятельности по развитию системы контроля инсайдерской информации. По состоянию на 27.12.2019, дату последнего в отчетном году запроса ПАО Московская Биржа, в списке инсайдеров Общества состоит 20 инсайдеров – юридических лиц и 391 инсайдер – физическое лицо. В течение года в Общество поступили и были обработаны 5 запросов ПАО Московская Биржа о передаче на биржу списка инсайдеров. На корпоративном сайте в разделе «Акционерам и инвесторам / Информация для инсайдеров Общества» регулярно размещается информация для инсайдеров Общества

Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах. Всего за 2019 г. в нее было загружено более 68 тыс. договоров. Проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на замещение вакантных должностей в ПАО «Кубаньэнерго». Проводилось согласование закупочной документации во исполнения поручений Правительства Российской Федерации от 28.12.2011 № ВП-П13-9308 и от 05.03.2012 № ВП-П24-1269. За 2019 г. рассмотрено 2,2 тыс. пакетов документов от контрагентов, 581 комплект документов согласован перед направлением на закупочные процедуры. Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены более чем в 7 тыс. договоров, представляемых для прохождения закупочных процедур.
Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников	В Обществе постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Обществе нетерпимого отношения к коррупционному поведению. В 2019 г. был разработан единый для всех компаний электросетевого комплекса дизайн-макет информационного стенда по вопросам противодействия коррупции. Были изготовлены и размещены в офисах исполнительного аппарата, филиалах, дочерних обществах и в центрах обслуживания клиентов ПАО «Кубаньэнерго» 68 информационных стендов по вопросам противодействия коррупции. Совместно с представителями Департамента безопасности и противодействия коррупции ПАО «Россети» было принято участие в четырех заседаниях рабочей группы, в одном семинаре-совещании по программе повышения квалификации, в заседании центральной Комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, а также в совещании по итогам года.
Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции	Организована и проведена самооценка эффективности антикоррупционных мер в ПАО «Кубаньэнерго» путем заполнения и представления Декларации о соблюдении положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса в Торгово-промышленную палату Российской Федерации. Изучены и используются в работе итоги седьмого этапа специального проекта Торгово-промышленной палаты Российской Федерации «Бизнес-барометр коррупции», в котором приняли участие более 49 тыс. предпринимателей из 85 регионов страны.

На 2020 г. запланировано утверждение и реализация годового плана противодействия коррупции, а также совершенствование механизмов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции;

- системы выявления и урегулирования конфликта интересов;
- антикоррупционных стандартов закупочной деятельности.



Ключевые события

ЯНВАРЬ

Генеральный директор компании «Россети» Павел Ливинский в рамках рабочего визита в Краснодарский край проинспектировал завершение строительства на Тамани нового центра питания – подстанции 220 кВ «Порт» и воздушных линий электропередачи 220-110-35-10 кВ.

Специалисты Краснодарского филиала ПАО «Кубаньэнерго» провели более 130 уроков электробезопасности.

Специалисты Юго-Западного филиала ПАО «Кубаньэнерго» ввели более 17 МВт дополнительной мощности для потребителей льготной категории пригорода г. Новороссийска, Анапы, Геленджика, а также Абинского и Крымского районов края.

Житель Темрюкского района Краснодарского края обманным путем вымогал деньги у предпринимателей за подключение к электросетям. Используя подложные документы, мошенник получал технические условия на присоединение объектов граждан к электрическим сетям и вымогал за них вознаграждение.

Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» на 100% выполнили годовой план работы по техническому обслуживанию электрооборудования распределительной сети в Кореновском, Выселковском, Тбилисском и Усть-Лабинском районах Краснодарского края.

ФЕВРАЛЬ

В преддверии Дня защитника Отечества, в рамках организации военно-патриотической деятельности и обеспечения преемственности поколений в Краснодарском филиале ПАО «Кубаньэнерго» состоялась встреча «Воинский долг – честь и судьба».

В филиале ПАО «Кубаньэнерго» Армавирские электрические сети состоялся семинар-совещание для представителей малого и среднего бизнеса. Энергетики и бизнес-сообщество обсудили вопросы технологического присоединения к электрическим сетям, а также затронули проблемы обязательств и ответственности потребителей в случае незавершения процедуры техприсоединения.

Специалисты Краснодарского филиала ПАО «Кубаньэнерго» выявили 50 интернет-ресурсов, предлагающих услуги по продаже «заряженных» приборов учета электроэнергии.

Заместитель генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети» Андрей Майоров в ходе рабочего визита в г. Сочи провел внеплановую проверку подстанции 110/10/6 кВ «Южная», которая обеспечивает электроснабжение инфраструктурных объектов, задействованных в проведении Российского инвестиционного форума в г. Сочи.

В рамках участия в Российском инвестиционном форуме в Сочи генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов рассказал журналистам об итогах развития регионального электросетевого комплекса в 2018 г. и ближайших перспективах развития компании.

МАРТ



В день пятилетия воссоединения Крыма с Россией Владимир Путин дал команду на ввод в эксплуатацию ключевого объекта «Россетей» в Краснодарском крае. Президент Российской Федерации Владимир Путин в режиме ВКС торжественно открыл подстанцию 220 кВ «Порт» – стратегически важный объект для Краснодарского края с точки зрения развития инвестиционного потенциала региона.

Специалисты Краснодарского филиала ПАО «Кубаньэнерго» модернизировали подстанцию 110 кВ «Тургеневская», которая является одним из ключевых питающих центров для потребителей западной части г. Краснодара.

Армавирский филиал ПАО «Кубаньэнерго» завершил капитальный ремонт 3 высоковольтных линий электропередачи на востоке края общей протяженностью 28 км. Данные энергообъекты являются важными элементами в системе электроснабжения десятков социально значимых объектов и бытовых потребителей Кавказского района.

АПРЕЛЬ



Специалисты Краснодарского филиала ПАО «Кубаньэнерго» установили потребителям Северского, Динского, Тахтамукайского и Теучежского районов более 15 тыс. интеллектуальных приборов учета электроэнергии.

Суд обязал владельца крупного торгового центра в Темрюкском районе, который почти год пользовался электроэнергией без прибора учета, выплатить задолженность за безучетно потребленную электроэнергию в размере 8,7 млн руб., а также возместить 51 тыс. руб. судебных расходов.

В филиале ПАО «Кубаньэнерго» Усть-Лабинские электрические сети состоялась встреча с представителями органов местного самоуправления Усть-Лабинского района и малого бизнеса по вопросам повышения доступности электросетевой инфраструктуры и упрощения процедуры подключения к электросетям.

В первом квартале 2019 г. специалисты Краснодарского филиала ПАО «Кубаньэнерго» отремонтировали 12 высоковольтных линий электропередачи. Указанные энергообъекты участвуют в системе электроснабжения десятков населенных пунктов и объектов жизнеобеспечения части г. Краснодара и близлежащих районов.

Пресс-служба Кубаньэнерго заняла первое место на международном конкурсе «Пресс-служба года-2018». Проект «#ТрудКрут Студенческие трудовые отряды», посвященный подготовке молодых кадров для энергетической отрасли, социальному и патриотическому воспитанию молодежи, заслужил самые высокие оценки экспертного жюри конкурса.

В первом квартале 2019 г. специалисты филиала ПАО «Кубаньэнерго» Усть-Лабинские электрические сети подключили к сетям 450 энергопринимающих устройств заявителей льготной категории суммарной мощностью 4,2 МВт, а также 25 юридических лиц – суммарной мощностью 1,3 МВт. Среди подключенных объектов – нескольких крупных сельскохозяйственных предприятий и крестьянских (фермерских) хозяйств, ряд систем орошения для полива.

Специалисты Краснодарского филиала ПАО «Кубаньэнерго» выявили более 200 км волоконно-оптических линий связи (ВОЛС), незаконно размещенных на опорах ЛЭП.

МАЙ

Крупный животноводческий комплекс по выращиванию свиней подключили к электросетям энергетики филиала ПАО «Кубаньэнерго» Армавирские электрические сети. Важный для края агропромышленный объект расположен на площади 24 га на территории Гулькевичского района.

Юго-Западный филиал ПАО «Кубаньэнерго» провел модернизацию распределительной сети Анапского, Новороссийского, Геленджикского, Абинского и Крымского районов края. Энергетики заменили более 22 км старого провода на самонесущий изолированный провод и произвели замену 140 вводов в домовладения потребителей.

Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» завершили капитальный ремонт оборудования подстанции 110 кВ «Мясокомбинат», являющейся важным центром питания для жителей г. Тихорецка. На ремонт энергообъекта было направлено свыше 4 млн руб. Подстанция «Мясокомбинат» – источник электроснабжения для таких крупных потребителей, как мясокомбинат «Тихорецкий», завод детских мясных консервов «Тихорецкий», Тихорецкий железнодорожный узел, Тихорецкий сыркомбинат, ледовый дворец, очистные сооружения города.

Специалисты филиала Усть-Лабинские электрические сети выполнили капитальный ремонт 8 воздушных линий электропередачи, обеспечивающих электроснабжение десяти населенных пунктов Усть-Лабинского района.

Славянский филиал Компании заключил 660 договоров на подключение объектов и увеличение мощности электросетей. Среди подключаемых значатся такие значимые объекты, как автомобильная дорога из пос. Сенной в Тамань, фельдшерско-акушерский пункт в пос. Прогресс Темрюкского района и базовая станция сотовой связи в станице Петровской Славянского района.

В Калининском районе Краснодарского края специалисты филиала ПАО «Кубаньэнерго» Тимашевские электрические сети приступили к демон- тажу незаконно размещенных на опорах ЛЭП сетей связи, коммутационного оборудования и рекламных конструкций.

В Ейском районе специалисты Ленинградского филиала ПАО «Кубаньэнерго» провели капитальный ремонт 55 км воздушной линии «Морев- ская – Урожайная», которая играет ключевую роль в передаче электроэнергии потребителям курортной станицы. Также от нее запитаны станции виндсерфинга на косе Долгой. Затраты на ремонт составили более 6 млн руб.

ИЮНЬ

В рамках образовательной смены «#Вместе ярче» во Всероссийском детском центре «Орленок» специалисты ПАО «Кубаньэнерго» провели ма- стер-класс «Безопасная энергетика». Занятие посетили более 100 мальчишек и девочек из различных регионов России и ближнего зарубежья.

По инициативе Славянских электрических сетей на территории подстанции 220 кВ «Порт» прошло коллегиальное совещание по вопросу обе- спечения качественным и надежным электроснабжением потребителей Таманского полуострова. Участниками разговора стали представители администрации Темрюкского района, органов местного самоуправления, а также сотрудники Россети Кубань.

20 июня 2019 г. в г. Краснодаре состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Кубаньэнерго», на котором были подведены итоги произ- водственной и финансовой деятельности компании за 2018 г.

Работники компании Россети Кубань совместно со студенческими энергетическими отрядами КубГАУ и КубГТУ при поддержке первичной профсоюзной организации стали участниками патриотической акции «Свеча памяти» в г. Краснодаре.

Специалисты Лабинских электрических сетей завершили большой объем ремонтных работ на подстанциях 110 кВ «Мостовская» и «Лабинск-1». От надежной работы этих питающих центров зависит электроснабжение 24 тыс. жителей и 20 объектов жизнеобеспечения в населенных пунктах Мостовского и Лабинского районов Краснодарского края.

ИЮЛЬ

Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго» одобрил назначение Сергея Сергеева генеральным директором компании. Ранее Сергей Сергеев занимал должность заместителя Генерального директора ПАО «Россети» по капитальному строительству.

Команда ПАО «Кубаньэнерго» одержала уверенную победу в краевом конкурсе «Лучший по профессии». Соревнования проходили на базе Энергетического института повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго». Организатором мероприятия выступило Министерство ТЭК и ЖКХ Краснодарского края.

Генеральный директор Россети Кубань Сергей Сергеев совершил объезд питающих центров и ключевых энергоузлов краевой столицы и его пригорода. Глава Компании посетил подстанции 110 кВ «ОБД» и «Северная», проверил ход реконструкции питающих центров, строительства заходов кабельных линий от подстанции 220 кВ «Восточная Промзона», пообщался с техническими руководителями и оперативно-диспетчер- ским персоналом.

В администрации Краснодарского края состоялась рабочая встреча главы администрации (губернатора) Краснодарского края Вениамина Кон- дратьева, главы ПАО «Россети» Павла Ливинского и генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» Сергея Сергеева.

Генеральный директор Россети Кубань Сергей Сергеев принял участие в совещании по подготовке субъектов электроэнергетики Южного феде- рального округа к прохождению отопительного сезона 2019/2020 гг., которое состоялось в столице Республики Калмыкия – г. Элисте.

Специалисты филиала Краснодарские электрические сети завершили капитальный ремонт одной из ключевых для Краснодарского энергорай- она транзитных ЛЭП – «Афипская – Шендкий тяговая». От работы энергообъекта зависит надежность электроснабжения более 130 социально значимых объектов и порядка 40 тыс. человек, проживающих в 23 населенных пунктах Краснодарского края и Республики Адыгея.

Филиал Лабинские электрические сети с начала 2019 г. направил более 15 млн руб. на строительство энергообъектов в рамках технологического присоединения потребителей. Выполнение технических мероприятий позволило ввести дополнительную мощность для присоединения новых потребителей, в том числе льготной категории, в трех муниципалитетах края.

С начала 2019 г. филиал Тихорецкие электрические сети направил более 93 млн руб. на ремонтную программу в рамках подготовки энергообъек- тов к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузок.

В рамках акции «Безопасная энергетика – счастливое лето» участники студенческого энергетического отряда под руководством сотрудников филиала Армавирские электрические сети провели тематическое занятие по электробезопасности на летней площадке городской школы № 4.

Во время выездного совещания на подстанции 110/10 кВ «ОБД» в г. Краснодаре глава столицы Кубани Евгений Первышов обсудил с сотрудни- ками Россети Кубань вопросы увеличения мощности одного из ключевых питающих центров, а также строительство новых.

Генеральный директор Россети Кубань Сергей Сергеев принял участие в заседании Совета директоров Компании, которое состоялось в г. Москве под руководством Председателя Совета директоров Александра Гаврилова с участием высшего менеджмента Общества. В рамках повестки дня Сергей Сергеев выступил с докладом о планах и задачах производственной деятельности Общества на 2019–2020 гг., в том числе о проблемах консолидации электросетевых активов в регионе.

АВГУСТ

Специалисты филиала Усть-Лабинские электрические сети по итогам первого полугодия выполнили свыше 480 договоров на техприсоединение общей мощностью порядка 7 МВт.

Генеральный директор Россети Кубань Сергей Сергеев совершил рабочую поездку в Славянский энергорайон. Глава Компании посетил управле- ние филиала Славянские электрические сети, Темрюкский, Славянский и Красноармейский РЭСы, встретился с коллективом, осмотрел крупные энергообъекты и центры обслуживания клиентов.

Специалисты филиала Сочинские электрические сети провели экскурсию на подстанцию 110/10 кВ «Лазурная» для участников энергетической проектной смены группы компаний «Россети» в ВДЦ «Орленок».

Для безаварийного прохождения осенне-зимнего периода специалисты филиала Тихорецкие электрические сети провели ремонт 40 высо- ковольтных подстанций в Тихорецком, Павловском, Новопокровском, Белоглинском и Крыловском районах Краснодарского края. Затраты на ремонт подстанционного оборудования превысили 8 млн руб.

С начала 2019 г. специалисты филиала Юго-Западные электрические сети в рамках ремонтной программы выполнили комплексный ремонт 9 важных питающих подстанций, отремонтировали более 80 км высоковольтных линий электропередачи, заменили порядка 40 опор ЛЭП.

В г. Челябинске во дворце спорта «Трактор» состоялся финальный этап Всероссийского конкурса «Лидеры энергетики». Среди экспертов сорев- нований присутствовал гендиректор Россети Кубань Сергей Сергеев. В составе команды кубанских энергетиков было 18 человек.

Генеральный директор Россети Кубань Сергей Сергеев совершил объезд ключевых центров питания Краснодарского и Адыгейского филиалов компании, расположенных на территории Республики Адыгея.



СЕНТЯБРЬ

Компания стала участником Всероссийского фестиваля энергосбережения и энергоэффективности #ВместеЯрче, который прошел на главной городской площадке. Краснодара 28 сентября.

Генеральный директор Россети Кубань Сергей Сергеев совершил рабочую поездку в Сочинский энергорайон. Глава Компании осмотрел важней- шие питающие центры энергорайона, посетил Краснополянский, Адлерский, Дагомысский и Сочинский районы электрических сетей, управление филиала Сочинские электрические сети, центр обслуживания потребителей, встретился с коллективом предприятия и провел производственное совещание с участием руководителей всех структурных подразделений филиала.

Генеральный директор Россети Кубань Сергей Сергеев совершил рабочую поездку в Краснодарский энергорайон. Глава Компании посетил управление филиала Краснодарские электрические сети, Тахтамукайский, Теучежский, Горячключевской, Динской и Краснодарский РЭСы, где встретился с коллективом предприятия, осмотрел крупные энергообъекты и центр обслуживания потребителей.

Специалисты Россети Кубань приняли ряд дополнительных мер для обеспечения надежным электроснабжением объектов инфраструктуры г. Сочи, входящих в зону ответственности Компании в период проведения Гран-при России «Формулы 1».

Сотрудники филиала Лабинские электрические сети завершили ремонт оборудования подстанции 35 кВ «Ярославская». От надежной работы питающего центра зависит электроснабжение станций Ярославской и Махошевской Мостовского района Краснодарского края.

Специалисты Россети Кубань завершили капитальный ремонт важнейших энергообъектов – кабельно-воздушных линий 110 кВ «Витамин-комбинат – Западная-2», «Витаминкомбинат – ПС Лорис». Линии являются транзитными и участвуют в электроснабжении северо-восточной и западной частей г. Краснодара, а также прилегающих населенных пунктов Тахтамукайского и Динского районов.



Команда Россети Кубань стала абсолютным победителем корпоративного чемпионата профмастерства по методике Worldskills в компетенции «Интеллектуальная система учета электроэнергии».

Генеральный директор Россети Кубань Сергей Сергеев принял участие в селекторном совещании под председательством губернатора Краснодарского края Вениамина Кондратьева. Главным вопросом повестки дня стала подготовка жилищно-коммунального комплекса и социальной сферы Краснодарского края к работе в осенне-зимний период 2019/2020 гг.

С начала 2019 г. специалисты филиала Юго-Западные электрические сети подключили к электрическим сетям 9 сельскохозяйственных предприятий Новороссийского, Анапского, Абинского, Крымского и Геленджикского районов края. Общая мощность подключенных объектов сельскохозяйственного назначения составила около 2,5 МВт. В числе наиболее крупных присоединенных объектов – фермерское, грибоводническое и винодельное предприятия.

ОКТАБРЬ

Сотрудники филиала Адыгейские электрические сети с начала 2019 г. выполнили строительство и реконструкцию 110 энергообъектов распределительной сети для обеспечения технологического присоединения потребителей льготной категории. На реализацию данных мероприятий было направлено более 88 млн руб.

Генеральный директор Россети Кубань Сергей Сергеев лично проинспектировал ход строительства 2 кабельных линий и реконструкцию подстанции 110 кВ «Северная» в г. Краснодаре.

Россети Кубань завершили реконструкцию подстанции 110 кВ «Гостагаевская» в Анапском районе. На проведение реконструкции было направлено около 11 млн руб. Увеличение трансформаторной мощности подстанции в значительной степени повысит надежность энергоснабжения существующих потребителей и позволит обеспечить технологическое присоединение новых потребителей, в том числе и социальных объектов Анапского района.

Сотрудники филиала Адыгейские электрические сети установили свыше 770 птицезащитных устройств на высоковольтных линиях электропередачи в зоне своей ответственности. На реализацию экологических мероприятий было направлено свыше 2 млн руб.

Сотрудники филиала Армавирские электрические сети провели капитальный ремонт более 2 тыс. км линий электропередачи, 10 высоковольтных подстанций и 335 трансформаторных подстанций. Объем финансирования данных мероприятий в филиале составил в отчетном году порядка 190 млн руб.

В г. Москве на базе выставочного комплекса ВДНХ состоялась торжественная церемония закрытия десятого трудового сезона студенческих энергетических отрядов группы компаний «Россети». По итогам конкурсных испытаний лучшим отрядом энергохолдинга в 2019 г. стал отряд компании «Россети Кубань» «Энергия Кубани» в составе студентов Кубанского государственного аграрного университета.

В пригороде г. Краснодара с начала 2019 г. было выявлено более 200 км волоконно-оптических линий связи (ВОЛС), незаконно размещенных на опорах ЛЭП, находящихся в собственности компании «Россети Кубань».

Россети Кубань реализует масштабный проект по обновлению электросетевого комплекса сельских поселений в горно-туристическом кластере Мостовского района. На реализацию мероприятий по строительству новых энергообъектов и реконструкции существующих Компания направит

свыше 380 млн руб. Реализация проекта обеспечит надежное энергоснабжение жителей, а также перспективное развитие всего Мостовского района.

На площадке международного форума «Российская энергетическая неделя» состоялось подписание соглашения между Россети Кубань и ООО «Автоматизация, системы, технологии» («АСТ») по вопросам сотрудничества в области цифровизации технологических процессов. Подписи под документом поставили глава Россети Кубань Сергей Сергеев и генеральный директор ООО «АСТ» Михаил Крючков.

Россети Кубань удостоена сразу двух наград по итогам участия в V Всероссийском конкурсе СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК-2019».

Генеральный директор компании Россети Кубань Сергей Сергеев совершил объезд питающих центров и ключевых энергоузлов пригорода г. Анапы.

НОЯБРЬ

Россети Кубань признана победителем ежегодного краевого конкурса среди работодателей в номинации «Лучшая организация-работодатель, принимающая студенческие трудовые отряды».

Генеральный директор Россети Кубань Сергей Сергеев совершил рабочую поездку в Тимашевские электрические сети. Глава Компании посетил Брюховецкий, Каневской, Приморско-Ахтарский, Калининский и Тимашевский районы электрических сетей, где оценил состояние ключевых питающих центров, осмотрел пункты по обслуживанию потребителей, провел производственное совещание с участием руководителей всех структурных подразделений филиала.

В г. Краснодаре после масштабной реконструкции введена в эксплуатацию подстанция 110/35/10 кВ «Лорис». Мощность энергообъекта увеличена почти вдвое и составляет 105 МВА. В мероприятии приняли участие глава г. Краснодара Евгений Первышов и генеральный директор компании «Россети Кубань» Сергей Сергеев.

Энергетики филиала Ленинградские электрические сети полностью выполнили технические мероприятия в рамках ремонтной кампании 2019 г. Специалисты капитально отремонтировали 30 объектов ВЛ и более 400 км распределительной сети в Куцеском, Ленинградском, Ейском, Щербиновском и Староминском районах Кубани. Затраты компании только на эти цели составили более 30 млн руб.

В г. Краснодаре в офисе Компании состоялась встреча с представителями бизнес-сообщества Краснодарского края. Мероприятие в формате «энергодIALOG» прошло по инициативе генерального директора Россети Кубань Сергея Сергеева. Энергетики и крупные компании-застройщики обсудили вопросы развития энергетической инфраструктуры и технологического присоединения объектов жилищного строительства.

Руководители и технический персонал филиалов Россети Кубань стали участниками семинара-совещания, посвященного вопросам реализации Концепции «Цифровая трансформация 2030», которое состоялось в г. Краснодаре.

Генеральный директор Россети Кубань Сергей Сергеев совершил рабочую поездку в филиал Усть-Лабинские электрические сети. Глава компании посетил Выселковский, Кореновский, Тбилисский и Усть-Лабинский районы электрических сетей, где оценил состояние ключевых питающих центров, осмотрел диспетчерские службы и пункты по обслуживанию потребителей, провел производственное совещание с коллективом филиала.

ДЕКАБРЬ

Специалисты филиала Адыгейские электрические сети с начала 2019 г. выявили и приняли меры для блокировки 90 интернет-сайтов, предлагающих услуги по снижению энергопотребления противоправными методами.

Специалисты филиала Сочинские электрические сети завершили работы по созданию интеллектуальной системы контроля и учета электроэнергии. В общей сложности потребителям Большого Сочи и Туапсе установлено 95 908 интеллектуальных приборов учета. Мероприятия были проведены в рамках энергосервисных контрактов и были направлены на сокращение потерь, повышение качества и надежности электроснабжения.

С начала 2019 г. к электрическим сетям Россети Кубань было присоединено 3,5 тыс. новых потребителей Краснодарского энергорайона. Общая мощность подключенных объектов составила 136 МВт.

В пос. Никитино Мостовского района введены в эксплуатацию новые объекты распределительной сети, которые обеспечили энергоснабжение отдаленного горного населенного пункта. Масштабный проект был реализован в рамках инвестиционной программы компании «Россети Кубань» при содействии Министерства ТЭК и ЖКХ Краснодарского края.

С начала года филиал Тимашевские электрические сети присоединил к электрическим сетям Компании более 1 тыс. новых потребителей. Общая мощность подключенных объектов составила 19,55 МВт.

На площадке Международного форума «Электрические сети» состоялось подписание соглашения между Россети Кубань и АО «Люденово-

набель» по вопросам сотрудничества в области инновационных решений для повышения эффективности и надежности объектов энергетики, создания информационной инфраструктуры.

Генеральный директор Россети Кубань Сергей Сергеев совершил рабочую поездку в Лабинские электрические сети. Глава компании посетил Лабинский, Мостовский и Курганинский районы электрических сетей, где оценил состояние электросетевого комплекса. Специалисты филиала Юго-Западные электрические сети выявили 48 интернет-сайтов, распространяющих информацию о продаже «заряженных» приборов учета электроэнергии, магнитов и других устройств, используемых для искажения показаний фактического потребления электрической энергии.

Специалисты филиала Адыгейские электрические сети выявили в течение 2019 г. 373 факта незаконного потребления электроэнергии у потребителей Апшеронского, Белореченского районов Краснодарского края и Гиагинского, Майкопского, Кошехабльского, Красногвардейского и Шовгеновского районов, а также пригорода г. Майкопа Республики Адыгея.

В течение 2019 г. сотрудники филиала Юго-Западные электрические сети выявили 139 фактов неучтенного потребления электрической энергии – это свыше 8,4 млн кВтч. Всем юридическим и физическим лицам, с чьей стороны зафиксированы нарушения, предъявлены претензии, которые обязывают их возместить причиненный энергокомпаниям ущерб в размере 29 млн руб.



2020

ЯНВАРЬ

21 января 2020 г. филиал компании «Россети Кубань» Ленинградские электрические сети отметил юбилей – 55 лет.
12 февраля 2020 г. филиалы Славянские и Лабинские электрические сети отметили 55 лет со дня основания.

ФЕВРАЛЬ

12 февраля 2020 г. филиал компании «Россети Кубань» Лабинские электрические сети отметил 55 лет со дня образования предприятия.
16 февраля филиал компании «Россети Кубань» Тимашевские электрические сети отметил 55 лет со дня образования предприятия.
В развитие электросетевого комплекса Кубани и Адыгеи в период с 2020 по 2022 г. планируется направить порядка 16,5 млрд руб. Программа учитывает проекты, предусмотренные утвержденными схемами и планами перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея. Речь идет о строительстве новых и реконструкции существующих центров питания классом напряжения 35–110 кВ. Прирост трансформаторной мощности составит порядка 660 МВА.

Россети Кубань в 2019 году вложила в модернизацию питающих центров г. Краснодара и его пригорода более 4,5 млрд руб. инвестиций. В текущем году энергетики проведут реконструкцию на подстанциях «Пашковская», «Почтовая», «Центральная», «Южная», «Западная-2», «РИП», «Калинино», а также начнут строительство цифровой подстанции «Ангарская».

Состоялась пресс-конференция главы Компании Сергея Сергеева с участием журналистов ведущих краевых изданий Краснодарского края и Республики Адыгея. Встреча была посвящена вопросам развития электросетевого комплекса региона и цифровизации сетей.

Специалисты филиала Адыгейские электрические сети установят в 2020 г. свыше 1 740 цифровых приборов учета электроэнергии в трансформаторных подстанциях 6(10)/0,4 кВ на уровне напряжения 0,4 кВ в населенных пунктах. Наряду с «оцифровкой» трансформаторных подстанций энергетики выполнят модернизацию системы технического учета с удаленным сбором данных на подстанциях классом напряжения 35–110 кВ.

Глава группы компаний «Россети» Павел Ливинский во время рабочего визита в г. Сочи посетил с. Хлебороб, где провел встречу с жителями, в ходе которой он обсудил комплекс двусторонних мер для повышения качества и надежности электроснабжения потребителей населенного пункта.

Главный центр обслуживания потребителей Россети Кубань, который начал свою работу в г. Краснодаре в конце декабря 2019 г., в течение первых двух месяцев работы принял более 1 тыс. потребителей.

Молодые специалисты филиала Краснодарские электрические сети, бойцы студотрядов «Энергия Кубани» (КубГАУ), «Молния» (КТК), «220 V» (КубГТУ) при поддержке первичной профсоюзной организации приняли участие в памятном митинге, посвященном 77-ой годовщине освобождения г. Краснодара от фашистских захватчиков.

Специалисты филиала Сочинские электрические сети провели день открытых дверей для старшеклассников физико-математического лицея № 22, многие из которых проявляют интерес к профессии энергетика.

МАРТ

1 марта 2020 г. филиал Тихорецкие электрические сети отметил 55 лет со дня образования предприятия.

В 2019 г. специалисты филиала Юго-Западные электрические сети подключили к электрическим сетям 20 сельскохозяйственных предприятий Новороссийского, Анапского, Абинского, Крымского и Геленджинского районов края. В числе наиболее крупных присоединенных объектов – предприятия по выращиванию и обработке сельскохозяйственных растений, грибоводческое и винодельные хозяйства.

Россети Кубань планирует направить 223 млн руб. на проведение ремонта и технического обслуживания электросетевого хозяйства Краснодарских электрических сетей (территория г. Краснодара, его пригорода, Динского, Северского, Горячелучевского районов края, а также Теучежского и Тахтамукайского районов Республики Адыгея).



В 2019 г. специалисты филиала Тихорецкие электрические сети «Россети Кубань» установили порядка 2 тыс. интеллектуальных приборов учета с дистанционной передачей информации в пяти районах края – Тихорецком, Новопокровском, Белоглинском, Павловском и Крыловском.

Специалисты филиала Адыгейские электрические сети выполнили в течение 2019 г. ремонт электросетевого оборудования в Белореченском районе Краснодарского края на сумму свыше 25 млн руб.

Специалисты филиала Юго-Западные электрические сети в 2019 г. ввели более 13 МВт дополнительной мощности для потребителей льготной категории пригорода г. Новороссийска, Анапы, Геленджика, а также Абинского и Крымского районов края.

В 2019 г. специалисты филиала Краснодарские электрические сети расчистили в зоне эксплуатационной ответственности более 173 гектаров трасс воздушных линий электропередачи различного класса напряжения от древесно-кустарниковой растительности.

В филиале Адыгейские электрические сети с начала 2019 г. обеспечено технологическое присоединение 1,6 тыс. потребителей 8 административных районов Краснодарского края и Республики Адыгея с суммарной потребляемой мощностью порядка 30 МВА. Среди организаций, присоединенных к сетевой инфраструктуре, – кирпичный завод, предприятия АПК, туристической сферы, социально значимые объекты, медицинские и спортивные центры.



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

02



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

- 44 Стратегические цели
- 46 Отчет Совета директоров о развитии Общества по приоритетным направлениям деятельности
- 50 Развитие электросетевого комплекса Компании и региона
- 51 Техническая политика
- 54 Инновационное развитие
- 58 Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов
- 60 Цифровая трансформация
- 61 Консолидация электросетевых активов
- 62 Ключевые показатели эффективности
- 64 Система управления рисками

Стратегические цели

Компания, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне, – целевых ориентиров для электросетевого комплекса, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации⁴.

Для выполнения вышеуказанных целевых ориентиров, а также реализации миссии компания ставит перед собой стратегические цели:

1. Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея.
2. Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры.
3. Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий.
4. Рост инвестиционной привлекательности и капитализации.
5. Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании.
6. Непревышение установленного норматива потерь электроэнергии при ее передаче.

В 2019 г. обществом реализовывались программы и планы, направленные на достижение стратегических целей, приложенные усилия позволили достичь следующих результатов:

Цель	Результат отчетного года
Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея	Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки фактически составил 1,0887 часа, при плане 4,5145 часа. Показатель средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки фактически составил 0,4675 шт. при плане 1,0411 шт. Подробная информация приведена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»
Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры	Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети составил 1,0416564 при плане – 1, динамика по сравнению с 2018 г. положительная (в 2018 г. факт составил 1,0369). Подробная информация приведена в разделе «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»
Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий	Внедрены инновационные технологии проектирования молниезащиты энергообъектов, синхронизации полуккомплектов волнового определения мест повреждений и рефлектометрического мониторинга ВЛ. Подробная информация приведена в разделе «Инновационное развитие Компании»
Рост инвестиционной привлекательности и капитализации	Рыночная капитализация Общества на начало 2019 г. составила 14,83 млрд руб., на конец года – 20,88 млрд руб. Максимальный уровень капитализации в 2019 г. составил 24,6 млрд руб., минимальный уровень – 14,8 млрд руб. Курсовая стоимость одной акции за отчетный год повысилась на 30% на фоне роста индекса МосБиржи на 28% и индекса Электроэнергетики на 24%
Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала компании	Превышение уровня средней заработной платы работников Общества над уровнем средней заработной платы в регионах присутствия при плане 30% составило: <ul style="list-style-type: none"> • 39,6% – по Краснодарскому краю; • 71,2% – по Республике Адыгее. План обучения персонала на 2019 г. выполнен на 106%. Подробная информация приведена в разделе «Устойчивое развитие»
Непревышение установленного норматива потерь электроэнергии при ее передаче	Фактический показатель потерь электроэнергии при ее передаче составил в 2019 г. 10,62%, что на 0,43% лучше запланированного. Подробная информация приведена в разделе «Передача электроэнергии»



В ДЕКАБРЕ 2019 Г. УТВЕРЖДЕНА НОВАЯ СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ», ОПРЕДЕЛЯЮЩАЯ ЦЕЛИ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ДО 2030 Г. КЛЮЧЕВЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ» ЯВЛЯЕТСЯ ПЕРЕХОД К БИЗНЕС-МОДЕЛИ СОВРЕМЕННОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ. В ЧИСЛЕ ОСНОВНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ ОПРЕДЕЛЕНА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДАЛЬНЕЙШЕГО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НАПРАВЛЕННОЕ НА РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ, КАЧЕСТВА И ДОСТУПА К ИНФРАСТРУКТУРЕ В НОВОЙ ЦИФРОВОЙ СРЕДЕ. ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ УДЕЛЯЕТСЯ СОБЛЮДЕНИЮ БАЛАНСА ИНТЕРЕСОВ ВСЕХ СТОРОН, В ТОМ ЧИСЛЕ ГОСУДАРСТВА, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, АКЦИОНЕРОВ, ИНВЕСТОРОВ, А ТАКЖЕ РАЗВИТИЮ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ БИЗНЕСА. ДОСТИЖЕНИЕ ЗАЯВЛЕННЫХ ЦЕЛЕЙ ПЛАНИРУЕТСЯ ЧЕРЕЗ ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ: ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ, ЦИФРОВУЮ ТРАНСФОРМАЦИЮ, ДИВЕРСИФИКАЦИЮ БИЗНЕСА, ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ПРОДВИЖЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ, РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И ДРУГИХ.

⁴ Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

Отчет Совета директоров о развитии Общества по приоритетным направлениям деятельности

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса РФ и других стратегических / программных документов Общество сформировало систему приоритетных направлений своей деятельности:

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2019 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В В 2019 ГОДУ			ПЛАН НА 2020 Г.
				ПЛАН	ФАКТ	ПРИЧИНЫ НЕВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА	
1	Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	п.1 протокола заседания Совета директоров от 21.11.2011 № 121/2011 «О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг».	Приказ РЭК Департамента цен и тарифов Краснодарского края от 27.12.2017 № 62/2017-э	На 2019 г. утверждено плановое значение: показателя уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр) – 1; показателя средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Псаи) – 4,5145 часа; показателя средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Псаи) – 1,0411 шт.	По результатам деятельности ПАО «Кубаньэнерго» за 2019 г. фактическое значение составило: по показателю уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр) – 1,0416564; по показателю средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Псаи) – 1,0897 часа; по показателю средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Псаи) – 0,4675 шт.	Показатели надежности выполнены	На 2020 г. утверждено плановое значение: показателя уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр) – 1; показателя средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Псаи) – 4,4467 часа; показателя средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Псаи) – 1,0255 шт.
2	Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	п.1 протокола заседания Совета директоров от 12.09.2014 № 196/2014 «О приоритетном направлении деятельности Общества: об обеспечении доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества».	Решение Совета директоров Общества (протокол от 12.09.2014 № 196/2014) и приказ Общества от 18.02.2014 № 131 «О совершенствовании технологического присоединения».	Принять непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края период 2020–2024 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2019–2023 гг. Выполнить силами проектной организации разработку Комплексной программы развития электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго» на период 2020–2024 гг. и до 2026 г.; 1 этап на период 2020–2024 гг.	По итогам 2019 г. доля заявок на технологическое присоединение, полученных с использованием личного кабинета на портале электросетевых услуг «портал-тп.рф» или на сайтах ДЗО ПАО «Россети», по сравнению с результатами 2018 г. увеличилась на 5,4%.	План выполнен	Обеспечение средней длительности осуществления мероприятий по ТП «заявка-уведомление» – не более 80 дней для заключенных в 2020 г. договоров об осуществлении технологического присоединения, учитываемых в рейтинге Всемирного банка «Doing Business».

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2019 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В В 2019 ГОДУ			ПЛАН НА 2020 Г.
				ПЛАН	ФАКТ	ПРИЧИНЫ НЕВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА	
3	Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго»	п.2 протокола заседания Совета директоров от 07.09.2011 № 116/2011 «О приоритетном направлении деятельности Общества: о планировании развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго».	Регламент процесса РПО0104604-ИСМ-003-2016 «Управление развитием распределительного электросетевого комплекса».	Принять непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края период 2020–2024 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2019–2023 гг. Выполнить силами проектной организации разработку Комплексной программы развития электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго» на период 2020–2024 гг. и до 2026 г.; 1 этап на период 2020–2024 гг.	Обществом принято непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2020–2024 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2019–2023 гг. В отчетном году по заказу ПАО «Кубаньэнерго» АО «ФИЦ» разработана Комплексная программа развития электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго» на период 2020–2024 гг. и до 2026 г. Данная программа является основой для ежегодного формирования предложений по включению мероприятий в Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период.	План выполнен	Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2021–2025 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2020–2024 гг. Выполнить силами проектной организации разработку Комплексной программы развития электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго» на период 2020–2024 гг. и до 2026 г.; 2 этап на период 2021–2025 гг.
4	Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	п.1 протокола заседания Совета директоров от 06.06.2014 № 190/2014 «Об определении приоритетных направлений деятельности: об аттестации оборудования, материалов и систем на объектах Общества».	Отсутствие фактов приобретения оборудования, материалов и систем, не аттестованных в ПАО «Россети» или не допущенных к применению на объектах Общества решением Комиссии Общества по допуску оборудования, материалов и систем.	Приоритетное направление включено в список и исключено из перечня (исполняется на уровне ПАО «Россети»).	Факты приобретения оборудования, материалов и систем, не аттестованных в ПАО «Россети» или не допущенных к применению на объектах Общества решением Комиссии Общества по допуску оборудования, материалов и систем, отсутствуют.	Не применимо	Рассмотрение Советом директоров вопроса о признании приоритета реализованным и исключении его из перечня.
5	Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества	п.5 протокола заседания Совета директоров от 06.08.2010 № 94/2010 «Об определении приоритетного направления деятельности: о мерах по повышению уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов Общества»; п.1 протокола заседания Совета директоров от 30.01.2015 № 202/2015 «Политика обеспечения безопасности Общества».	Политика обеспечения комплексной безопасности ПАО «Кубаньэнерго», утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол от 30.01.2015 № 202/2015).	Реализация требований нормативно-правовых актов Российской Федерации и Краснодарского края, а также решений органов управления Общества.	В 2019 г. проведены: – мониторинг антитеррористической защищенности и инженерно-технической укрепленности объектов; по результатам составлены укрупненные расчеты стоимости мероприятий по оснащению инженерно-техническими средствами охраны (ИТСО) на 24 объекта; – проведено 1 900 проверок несения службы охраной; – состоялось более 500 учений и тренировок по порядку действий при возникновении террористической и криминальной угрозы; – выполнены мероприятия по оснащению ИТСО ПС–110 кВ «Прасковеевка»; – подрядной организацией «СБК-Альянс» восстановлена работоспособность 80 энергообъектов.	План выполнен	В целях обеспечения безопасности объектов Общества в 2020 г. организовать следующие мероприятия: – реализация требований приказа ПАО «Россети» от 22.01.2020 № 18 «Об утверждении Порядка обеспечения антитеррористической защищенности объектов ДЗО ПАО «Россети», нормативных актов Общества по повышению антитеррористической защиты объектов; – обеспечение работоспособности и поддержание в исправном состоянии ИТСО, установленных на объектах общества; – перезаключение договоров на охрану объектов общества; – проведение внеплановых проверок В целях обеспечения безопасности объектов Общества в 2020 г. организовать следующие мероприятия: – реализация требований приказа ПАО «Россети» от 22.01.2020 № 18 «Об утверждении Порядка обеспечения антитеррористической защищенности объектов ДЗО ПАО «Россети», нормативных актов Общества по повышению антитеррористической защиты объектов; – обеспечение работоспособности и поддержание в исправном состоянии ИТСО, установленных на объектах общества; – перезаключение договоров на охрану объектов общества; – проведение внеплановых проверок несения службы охраной; – состоялось более 500 учений и тренировок по порядку действий при возникновении террористической и криминальной угрозы; – выполнены мероприятия по оснащению ИТСО ПС–110 кВ «Прасковеевка»; – подрядной организацией «СБК-Альянс» восстановлена работоспособность 80 энергообъектов.

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2019 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В В 2019 ГОДУ			ПЛАН НА 2020 Г.	
				ПЛАН	ФАКТ	ПРИЧИНЫ НЕВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА		
6.	Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	Решение Совета директоров по вопросу «О приоритетном направлении деятельности Общества: о совершенствовании системы внутреннего контроля и управления рисками, развитии функции внутреннего аудита» (протокол от 12.09.2014 № 196/2014); Стратегия развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (протокол заседания Совета директоров ОАО «Россети» от 13.02.2014 № 143); приказ Общества от 12.01.2016 № 6 «О введении в действие Методики оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Группы компаний «Россети»; решение Комитета по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 17.03.2016 № 36/2016).	Реализованные в отчетном году мероприятия, направленные на совершенствование системы внутреннего контроля, см. в разделе «Система внутреннего контроля».	Проведение внешней независимой оценки СВК Проведение внешней независимой оценки СУР Реализация Плана мероприятий по поддержанию эффективности и развитию СВК ПАО «Нубаньэнерго» на 2019–2022 гг. (протокол решения Совета директоров от 25.12.2019 № 369/2019) в части мероприятий 2019 г.	-	Обеспечение выполнения в части мероприятий, запланированных на 2020 г.: – Плана мероприятий по поддержанию эффективности и развитию СВК ПАО «Нубаньэнерго» на 2019–2022 гг. (протокол решения Совета директоров от 25.12.2019 № 369/2019); – Плана мероприятий по совершенствованию СУР ПАО «Нубаньэнерго» на 2020–2023 гг. (протокол решения Совета директоров от 31.12.2019 № 373/2019). Внутренним аудитором Общества проведена оценка эффективности СВК и СУР за 2019 г. Уровень зрелости СВК оценен как «промежуточный» между «оптимальный» и «высокий», уровень зрелости СУР – между «умеренный» и «оптимальный».	ПЛАН НА 2020 Г.	
7.	Комплексная программа Общества по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса на период 2015–2017 гг.	– п.3.1 приказа ПАО «Россети» от 29.03.2018 № 55 «Об утверждении программ по снижению рисков травматизма на объектах электросетевого комплекса»; – решение оперативного совещания под руководством Генерального директора ПАО «Россети» (протокол от 24.10.2017 № 108); – приказ ПАО «Россети» от 14.12.2017 № 156 «Об утверждении Программы повышения качества производственного контроля ПАО «Россети».	Приказ ПАО «Россети» от 29.03.2018 № 55	Комплексная программа Общества по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса на период 2015–2017 гг. выполнена и включена в список к исполнению в связи с окончанием срока действия программы. В рабочем порядке реализуются мероприятия данных комплексных пр, запланированных на 2019 г.	Мероприятия 2019 г. выполнены в полном объеме, невыполненных мероприятий нет.	Не применимо	Рассмотрение Советом директоров вопроса о признании приоритета реализованным и исключении его из перечня.	ПЛАН НА 2020 Г.
8.	Снижение удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 г.	Приказ Общества Совет директоров от 08.10.2013 №1226 «Об утверждении Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30% относительно уровня 2012 г. при формировании инвестиционной программы ОАО «Нубаньэнерго» (в редакции приказа от 21.03.2016 № 209).	Приказ Общества от 21.03.2016 № 209 «О внесении изменений в приказ ОАО «Нубаньэнерго» от 08.10.2013 №1226»	Выполнено, включено в список и исключено из перечня в связи окончанием первого этапа реализации Стратегии развития электросетевого комплекса (распоряжение Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р)	Не применимо	Не применимо	Рассмотрение Советом директоров вопроса о признании приоритета реализованным и исключении его из перечня.	ПЛАН НА 2020 Г.
9.	Снижение операционных расходов на 15% к 2017 г. с учетом инфляции относительно уровня 2012 г. в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования	п.1 протокола заседания Совета директоров от 25.04.2016 № 235/2016 «Об утверждении скорректированного бизнес-плана ПАО «Нубаньэнерго», включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2016 г. и прогноза на 2017–2020 гг., в том числе программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на период 2016–2020 гг.»	Приказ Общества от 21.03.2014 № 242 «О выполнении мероприятий по Программе управления эффективностью ОАО «Нубаньэнерго» на 2014–2018 гг.»; решение Совета директоров Общества (протокол от 25.04.2016 № 235/2016).	Срок действия целевого ориентира завершен в 2017 г.; включено в список к исполнению первого этапа реализации Стратегии развития электросетевого комплекса (распоряжение Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р).	Не применимо	Не применимо	Рассмотрение Советом директоров вопроса о признании приоритета реализованным и исключении его из перечня.	ПЛАН НА 2020 Г.

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2019 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В В 2019 ГОДУ			ПЛАН НА 2020 Г.
				ПЛАН	ФАКТ	ПРИЧИНЫ НЕВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА	
10.	Снижение операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 процента ежегодно	1. п. 10 протокола заседания Совета директоров от 11.06.2015 № 214/2015 «О снижении операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3% ежегодно»; протокол заседания Совета директоров от 30.12.2015 № 228/2015 (вопрос 2 «Об утверждении внутреннего документа Общества – Регламента повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Нубаньэнерго»); 2. п. 1 протокола заседания Совета директоров от 01.04.2019 № 335/2019 «Об утверждении бизнес-плана ПАО «Нубаньэнерго» на 2019 г. и прогнозных показателей на период 2020–2023 гг., в том числе Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на период 2019–2023 гг.»	Решение Совета директоров Общества (протокол от 01.04.2019 № 335/2019).	Снижение операционных расходов (затрат) в 2019 г. на 2% относительно 2018 г.	Полученный в 2019 г. эффект от снижения операционных расходов будет определен после принятия решения на заседании Совета директоров ПАО «Россети» и после утверждения итогов по данному показателю на заседании Совета директоров ПАО «Нубаньэнерго». Подробная информация приведена в разделе «Финансовые результаты».	Снижение операционных расходов (затрат) в 2020 г. на 2% относительно 2019 г. План выполнен	ПЛАН НА 2020 Г.
11.	Мероприятия по централизации и автоматизации казначейской функции	Решения Совета директоров по вопросам: – об определении приоритетных направлений деятельности Общества: о реализации Обществом мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции (протокол Совета директоров от 16.03.2015 № 205/2015); – О реализации плана-графика мероприятий Общества по интеграции в единую ИТ-систему Единого казначейства ПАО «Россети» (протокол Совета директоров от 25.05.2015 № 212/2015). Интеграция и перевод казначейской и финансовой функций осуществляется в автоматизированную систему централизации и автоматизации казначейской и финансовой функции ПАО «Россети» на платформе «1С: Предприятие».	Обществом выполнены в установленный срок и в полном объеме мероприятия по интеграции в единую ИТ-систему Единого казначейства ПАО «Россети» в соответствии с нормативными документами ПАО «Нубаньэнерго» и ПАО «Россети».	Обеспечена промышленная эксплуатация дополнительно разработанных подсистем: «Управление финансовыми сделками» (в соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 07.02.2019 № 65р), «Страховая защита» (в соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 25.06.2019 № 279р), «Управление платными календарями», «Централизация управления размещениями» (в соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 19.02.2019 № 95р).	-	Продолжение реализации мероприятий по интеграции в единую ИТ-систему Единого казначейства ПАО «Россети» в соответствии с нормативными документами ПАО «Нубаньэнерго» и ПАО «Россети».	ПЛАН НА 2020 Г.

Развитие электросетевого комплекса Компании и региона

Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению Владимир Андреевич Складчиков:

«Основной задачей перспективного развития электросетевого комплекса Компании является поиск оптимальных путей модернизации и расширения ее электросетевого комплекса с целью ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения перспективного спроса на электрическую мощность в долгосрочной перспективе».

Действуя в рамках постановления Правительства РФ от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2018 г. ПАО «Кубаньэнерго» приняло непосредственное участие в разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период.

Представители ПАО «Кубаньэнерго» включены в состав действующих в Краснодарском крае и Республике Адыгея координационных органов, курирующих разработку схем и программ развития электроэнергетики данных субъектов Российской Федерации:

- межведомственной рабочей группы по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Краснодарского края (создана согласно распоряжению главы администрации (губернатора) от 11.02.2011 № 181-р «О создании межведомственной рабочей группы по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Краснодарского края»);

- рабочей группы по вопросам разработки схемы и программы развития электроэнергетики Республики Адыгея (создана согласно приказу Министерства экономического развития и торговли Республики Адыгея от 01.02.2011 № 26-п «О создании рабочей группы»).

Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2020–2024 гг. утверждена распоряжением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 30.04.2019 № 101-р.

Схема и Программа развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2019–2023 гг. утверждена распоряжением главы Республики Адыгея от 30.04.2019 № 118-рг.

Согласно данным схемам и программам основное внимание Компания должна будет уделять развитию наиболее проблемных Юго-Западного и Центрального энергорайонов Кубанской энергосистемы, нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.



В целях повышения качества планирования развития электрических сетей Общества, обеспечения эффективного использования существующих сетевых мощностей, повышения их загрузки и сокращения затрат на развитие сетевой инфраструктуры Компанией осуществляются мероприятия по разработке Комплексной программы развития электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго» на период 2020–2024 гг. и до 2026 г.

27 декабря 2019 г. материалы Комплексной программы развития электрических сетей были направлены в органы исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгея в качестве исходных данных для разработки и утверждения схем и программ регионов в 2020 г.

Техническая политика

25 декабря 2019 г. Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» в качестве внутреннего документа утверждено Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (протокол № 369/2019).

Единая техническая политика является совокупностью целей, принципов, эффективных технических, технологических и организационных требований и решений, обеспечивающих повышение эффективности, надежности, безопасности, экономичности передачи и распределения электроэнергии для реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Единая техническая политика направлена на выполнение функций Общества и решение задач в соответствии с Концепцией «Цифровая трансформация 2030».

Реализация ключевых и важнейших инвестиционных проектов Общества осуществляется с использованием инновационных, передовых и прогрессивных технических решений, соответствующих Положению ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».

ВАЖНЕЙШИЕ ПРОЕКТЫ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО», ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ КОТОРЫХ ИСПОЛЬЗОВАЛИСЬ ПРОГРЕССИВНЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ:

ФИЛИАЛ ПАО «КУБАНЬ-ЭНЕРГО»	НАИМЕНОВАНИЕ ОБЪЕКТА	КЛЮЧЕВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ
Славянские электрические сети	ПС 220/110/35/10 кВ «Порт»	Подстанция закрытого типа. Комплектное распределительное устройство элегазовое: КРУЭ – 220 кВ типа ЕКЗФ79-252 (12 ячеек); КРУЭ – 110 кВ типа ЕКЗФ7А-145 (13 ячеек). Автотрансформаторы типа АДЦТН-200000/220/110-ВМ-У1 (2 шт.) Трансформаторы линейные регулировочные типа ТДНЛ-63000/10-ВМ-У1 (4 шт.) Трансформаторы сухие типа ТС-630/10-УЗ (3 шт.) Автоматизированная система управления технологическим процессом (АСУТП) Цифровая подстанция с архитектурой 1 Взаимодействие между АСУТП, устройствами РЗА и контроллерами присоединений осуществляется в протоколе МЭК-61850-8.1 MMS.



ПРИКАЗОМ ОТ 16.02.2016 № 115 УТВЕРЖДЕН ПЕРЕЧЕНЬ ДЕЙСТВУЮЩИХ В ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» НОРМАТИВНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ (НТД) ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ ТЕМАТИКИ, КОТОРЫЙ РАЗМЕЩЕН НА СЕРВЕРЕ В ОБЩЕМ ДОСТУПЕ ДЛЯ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА И АКТУАЛИЗИРУЕТСЯ ЕЖЕГОДНО, А ТАКЖЕ ПРИ ПЕРЕСМОТРЕ ДЕЙСТВУЮЩИХ ИЛИ РАЗРАБОТКЕ НОВЫХ НТД. В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СТРУКТУРНЫМИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ ОБЩЕСТВА РАЗРАБОТАНО 20 НОРМАТИВНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ, ИМЕЮЩИХ ОБЩЕСИСТЕМНОЕ ЗНАЧЕНИЕ И СОДЕРЖАЩИХ ЕДИННЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОБОРУДОВАНИЮ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ПРОЦЕССАМ:

ОБЛАСТЬ ТЕХНИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ НТД
Техническое обслуживание и ремонт	Положение о планировании и учете затрат по эксплуатации, техническому обслуживанию и ремонту (Тоир) в подсистеме Тоир системы управления производственными активами
Нормирование в электросетевом комплексе	Регламент сопровождения нормативно-справочной информации системы управления производственными активами
Техническое обслуживание и ремонт; ПС и основное оборудование, ЛЭП	Положение о комиссии по приемке ЛЭП из капитального ремонта, оборудования ПС из капитального, среднего и текущего ремонта
Техническое обслуживание и ремонт; ПС и основное оборудование	Регламент ПАО «Кубаньэнерго» о применении вида ремонта по техническому состоянию силовых трансформаторов и автотрансформаторов 110 кВ и выше
Техническое обслуживание и ремонт	Положение о комиссии по применению вида организации ремонта по техническому состоянию
Методы испытания и диагностики; ПС и основное оборудование, ЛЭП	Положение по организации и проведению тепловизионного контроля электрооборудования и ЛЭП
Оперативно-технологическое и ситуационное управление	Инструкция для оперативного (дежурного) персонала по обслуживанию устройств релейной защиты и автоматики на энергетических объектах ПАО «Кубаньэнерго»
	Инструкция по производству оперативных переключений в электросетевом комплексе 0,4–220 кВ ПАО «Кубаньэнерго»
	Положение о порядке оформления, подачи, рассмотрения и согласования диспетчерских заявок на изменение технологического режима работы или эксплуатационного состояния объектов диспетчеризации ПАО «Кубаньэнерго»
	Порядок передачи оперативной информации в ПАО «Кубаньэнерго»
	Инструкция по предотвращению развития и ликвидации нарушений нормального режима в электрической части ПАО «Кубаньэнерго»
	Инструкция по действиям дежурного диспетчера центра управления сетями (ЦУС) ПАО «Кубаньэнерго» по восстановлению электроснабжения систем гарантированного электроснабжения и действиям при штатной работе систем
Техническое обслуживание и ремонт	Положение о порядке исполнения, согласования, утверждения и области применения схем в ПАО «Кубаньэнерго»
	Регламент организации осмотров электроустановок, регистрации и устранения выявленных дефектов оборудования и устройств структурными подразделениями филиалов ПАО «Кубаньэнерго»
	Инструкция по переводу дежурного диспетчера ЦУС ПАО «Кубаньэнерго» в резервные помещения ПАО «Кубаньэнерго»
Техническое обслуживание и ремонт	Регламент проведения проверок исправности систем гарантированного электропитания оборудования автоматизированной системы диспетчерского управления ПАО «Кубаньэнерго»
Средства связи	Инструкция по эксплуатации и техническому обслуживанию антенно-фидерных устройств ультракоротких волн на радиосвязи и радиорелейных линиях связи ПАО «Кубаньэнерго»
Учет электроэнергии и развитие услуг	Инструкция последовательности действий персонала при проведении работ по обслуживанию приборов учета электроэнергии в электроустановках напряжением до 1 000 В и выше 1 000 В, по заполнению и обороту бланков актов допуска (замены, проверки) расчетных приборов учета в эксплуатацию в электроустановках напряжением до 1 000 В и выше 1 000 В
	Регламент работы ПАО «Кубаньэнерго» по выявлению, сокращению и исключению бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии
	Методические указания для формирования программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в ПАО «Кубаньэнерго»

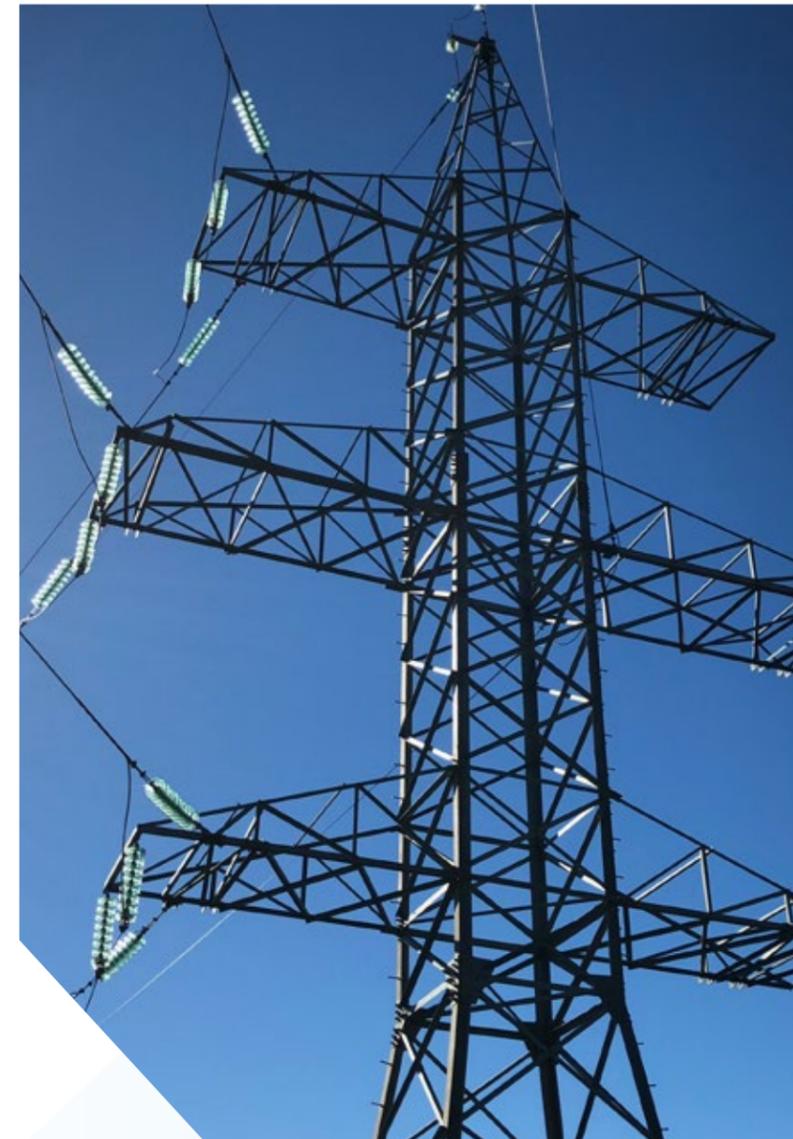
На объектах Общества могут применяться только оборудование, материалы и системы, прошедшие процедуру аттестации и включенные в перечень, размещенный на официальном сайте ПАО «Россети» (www.rosseti.ru) в разделе «Инвестиции и инновации – Единая техническая политика – Аттестация оборудования», или, при отсутствии в перечне, допущенные Комиссией ПАО «Кубаньэнерго» по допуску оборудования, материалов и систем (КДО Общества) к применению на объектах Общества неаттестованного оборудования, материалов и систем.

В Компании разработаны также:

- Методика проведения аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе;
- Порядок аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе;
- создана КДО Общества и утвержден регламент ее работы.

В отчетном году Компанией не приобретались оборудование, материалы и системы, не аттестованные в ПАО «Россети» и не допущенные к применению на объектах Общества решением КДО Общества.

ОДИН ИЗ ИНСТРУМЕНТОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛОЖЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ» «О ЕДИНОЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКЕ В ЭЛЕКТРОСЕТЕВОМ КОМПЛЕКСЕ» – ПРИМЕНЕНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ, МАТЕРИАЛОВ И СИСТЕМ, АТТЕСТОВАННЫХ В УСТАНОВЛЕННОМ ПОРЯДКЕ.



Инновационное развитие

Основные направления действующей Программы инновационного развития на 2016–2020 гг. с перспективой до 2025 г., утвержденной Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» 19.07.2017 (протокол № 281):

- переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35–110 (220) кВ;
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий;
- развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования.

В 2020–2024 гг. планируется реализация мероприятий в соответствии со Среднесрочным планом реализации Программы инновационного развития на 2020–2024 гг.

ОСНОВНЫЕ КОМПЛЕКСНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ВЫПОЛНЯВШИЕСЯ КОМПАНИЕЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ:

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОЕКТА	РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА
Строительство цифровой ПС 220 кВ «Порт»	<p>Сроки реализации проекта – 2016–2019 гг.</p> <p>В результате реализации проекта создано интеллектуальное управление технологическими процессами подстанции 220 кВ (в части релейной защиты и автоматики, АСУ ТП), оперативными блоками коммутационных аппаратов на базе новейших цифровых устройств, поддерживающих цифровой обмен данными с применением протокола МЭК 61850⁵. Отработаны технические решения по монтажу, наладке и апробации вышеуказанного оборудования и интеллектуальных комплектных распределительных устройств. Организована передача информации и прием сигналов телеуправления АСУ ТП ПС 220 кВ «Порт» в цифровом виде по стандартам МЭК 61850 в направлении Темрюкского РЭС, Славянских электрических сетей, центра управления сетями ПАО «Кубаньэнерго» (далее – ЦУС) и филиала АО «СО ЕЭС» Кубанское РДУ. В 2019 г. завершены строительные-монтажные работы, введена в работу первая в ПАО «Кубаньэнерго» ПС 220 кВ с применением технологий «цифровая подстанция». Получен положительный опыт создания интеллектуальной подстанции 220 кВ.</p> <p>При строительстве применены инновационные технологии, предусмотренные технологическим реестром по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • цифровые устройства релейной защиты и автоматики, поддерживающие цифровой обмен данными; • интеллектуальные комплектные распределительные устройства с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью интеграции в единую систему управления, максимально в идеологии Plug-n-Play. <p>Эффект от внедрения:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проведена интеграция контроллеров присоединений 10–35 кВ и терминалов РЗА в АСУ ТП посредством цифрового обмена данными с применением протокола МЭК 61850, • организованы цифровые каналы передачи информации и интеграция верхнего уровня (сети цифровой связи, система информационной безопасности, сети цифровой связи ЦУС) с Темрюкским РЭС, Славянскими электрическими сетями, ЦУС ПАО «Кубаньэнерго», Кубанским РДУ; • повышена наблюдаемость и управляемость объекта.

Создание интеллектуальной ПС 35/10 Бурный	<p>Сроки реализации проекта – 2019–2022 гг.</p> <p>В отчетном году выполнены проектно-исследовательские работы (приняты основные технические решения, разработана проектная документация).</p> <p>Предусматривается создание децентрализованной системы ЦПС с оснащением цифровыми устройствами релейной защиты и автоматики оборудования подстанции для выдачи в АСУ ТП ПС данных в протоколе МЭК 61850-8.1 MMS1⁶.</p> <p>Устанавливаемая система ЦПС подразумевает передачу аналоговых и дискретных сигналов в цифровом виде контроллеров присоединений и терминалов РЗА в АСУ ТП ПС и обратно – выдачу управляющих воздействий от АСУ ТП и дистанционного управления из ОДС Лабинских электрических сетей. С этой целью предусмотрена организация шины станции с использованием цифровых коммутаторов, к которым производится подключение всех терминалов защит, контроллеров присоединений и устройств АСУ ТП ПС. По этой шине все устройства обмениваются данными в цифровом виде по протоколу МЭК 61850-8.1 MMS.</p> <p>Эффект от внедрения: отладка технологии дистанционного управления оборудованием и обработки телеметрической информации на ПС 35 кВ. Получение опыта управления ПС 35 кВ с верхних уровней (РЭС и ПЭС) с передачей данных по резервируемому каналу.</p>
Развитие Системы управления производственными активами (далее – СУПА)	<p>Сроки реализации проекта – 2020 г.</p> <p>Завершен ряд мероприятий, направленных на развитие СУПА в части расширения его функциональных возможностей, в том числе реализовано:</p> <ul style="list-style-type: none"> • автоматизация методических указаний Минэнерго РФ по расчету вероятности отказа функционального узла и единицы основного технологического оборудования и оценки последствий такого отказа; • создание АСУ технического перевооружения и реконструкции; • обмен нормативно-справочной информацией между программными комплексами в рамках формирования объемов услуг по передаче электроэнергии с системой управления производственными активами. <p>Доработанные функционалы позволяют обеспечить менеджмент информацией для принятия решений о воздействии на производственные активы предприятия, уменьшить трудозатраты персонала при расчете вероятности отказа функционального узла и единицы основного технологического оборудования, последствий отказа такого оборудования, а также технических рисков отказа, повысить качество контроля формирования производственных программ за счет обеспечения доступности и исходным данным, на основе которых принимаются решения о выборе вида технического воздействия (ТОиР / ТПиР), минимизировать стоимость владения производственными активами и повысить эффективность их использования, повысить качество планирования мероприятий ТПиР, исключить двойной ручной ввод одних и тех же данных (информации).</p> <p>Также развитие СУПА позволяет оптимизировать затраты на достижение установленных регулятором уровней надежности электроснабжения потребителей (SAIDI и SAIFI).</p> <p>На 2020 г. запланировано дальнейшее развитие системы управления производственными активами Общества, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • интеграция системы управления производственными активами с цифровыми информационными системами; • автоматизация функционала системы оперативного управления работами с учетом интеграции с электронным учетом дефектов, оперативно-информационным комплексом, АСУ ТОиР (ПК Заявка, ПК ремонт), цифровыми средствами индивидуальной защиты (1 этап); • реализация пилотного проекта по автоматизации методики расчета планового коэффициента невыхода на работу по РЭС (ПМЭС) и отчета по производительности труда персонала, занятого в ТОиР, с учетом коэффициента невыхода на работу
Интегрированная информационно-аналитическая система ситуационного управления (РГИС)	<p>Сроки реализации проекта – 2019 г.</p> <p>Создание РГИС позволяет обеспечить:</p> <ul style="list-style-type: none"> • геоинформационные сервисы и данные для специализированных корпоративных и отраслевых автоматизированных систем, а также для предоставления пространственных данных специалистам, внешним информационным системам федеральных органов государственной власти; • информационную деятельность штабов ПАО «Кубаньэнерго» по оперативному реагированию на угрозы и возникновение чрезвычайных ситуаций и происшествий природного, техногенного и иного характера и их ликвидацию; • информационную поддержку процессов управления собственностью, управления активами, перспективного развития и технологического присоединения, строительства электрической сети и производственной безопасности. <p>Автоматизированы следующие виды деятельности: оперативно-технологическое и ситуационное управление, управление активами, техническое обслуживание и ремонт, мониторинг автотранспорта и персонала, управление собственностью, капитальное строительство, перспективное развитие сети и технологическое присоединение потребителей, взаимодействие с клиентами.</p> <p>На дальнейших этапах развития РГИС проводится интеграция с системой управления производственными активами, системой управления транспортом электроэнергии, корпоративным программным комплексом по технологическому присоединению.</p>

⁵ Стандарт Международной электротехнической комиссии «Сети и системы связи на подстанциях», описывающий форматы потоков данных, виды информации, правила описания элементов энергообъекта и свод правил для организации событийного протокола передачи данных.

⁶ Протокол МЭК 61850-8.1 MMS (Manufacturing Message Specification) – протокол передачи данных по технологии «клиент-сервер».

ВЫПОЛНЕНИЕ НИОКР

Одно из основных направлений Программы – выполнение НИОКР (разработка прорывных технологий для создания принципиально новых способов, методов, а также прикладные темы, направленные на улучшение существующих технологий и изделий совокупность работ, направленных на получение новых знаний и практическое применение при создании нового изделия или технологии).
В 2019 г. завершено выполнение 5 тем НИОКР.

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ НИОКР, ПОЛУЧЕННЫЕ В 2019 Г.:

№ ПП	НИОКР	ТЕХНИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ
ПЕРЕХОД К ЦИФРОВЫМ ПОДСТАНЦИЯМ РАЗЛИЧНОГО КЛАССА НАПРЯЖЕНИЯ:		
1	Разработка профилей стандарта IEC 61850 ⁷ для устройств/шкафов РЗА и АСУ ТП, обеспечивающих их взаимозаменяемость	<p>Сроки реализации: 2017–2019 гг.</p> <p>Разработаны:</p> <ul style="list-style-type: none"> требования к составу поддерживаемых коммуникационных сервисов и параметрам их настройки, структуре наборов данных; требования к коммуникационным возможностям и характеристикам устройств; требования к управляемым объектам и поддерживаемым моделям управления стандарта IEC 61850; требования к гибкому моделированию данных стандарта IEC 61850 и их наименованию; сформированный в соответствии с ГОСТ 7.32-2001 итоговый отчет по НИР; окончательная редакция стандарта «Профиль стандарта IEC 61850 для устройств/шкафов РЗА и АСУ ТП, обеспечивающий их взаимозаменяемость на объектах 6–110 кВ».
ПЕРЕХОД К ЦИФРОВЫМ АКТИВНО-АДАПТИВНЫМ СЕТЯМ С РАСПРЕДЕЛЕННОЙ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СИСТЕМОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ		
2	Исследование и разработка специальных требований, архитектуры и возможных технических решений по обеспечению информационной безопасности интеллектуальной системы учета электрической энергии	<p>Сроки реализации: 2019–2020 гг.</p> <p>Разработаны:</p> <ul style="list-style-type: none"> проект первой редакции стандарта «Требования по обеспечению информационной безопасности объектов инфраструктуры коммерческого учета электроэнергии»; сводка отзывов, принятых и отклоненных замечаний; методика определения актуальных угроз безопасности информации; методика оценки рисков информационной безопасности; паспорта функциональных рисков информационной безопасности; модель нарушителя; модель угроз безопасности информации.
ПРОГРАММА ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМ И УСТРОЙСТВ МОЛНИЕЗАЩИТЫ, ПОВЫШЕНИЮ ГРОЗОУПОРНОСТИ И НАДЕЖНОСТИ ВНЕШНЕЙ ИЗОЛЯЦИИ ВЛ И ПС НАПРЯЖЕНИЕМ 6–750 кВ:		
3	Создание системы автоматизированного проектирования молниезащиты ПС и ВЛ	<p>Сроки реализации: 2017–2019 гг.</p> <p>Разработаны:</p> <ul style="list-style-type: none"> отчет, содержащий результаты анализа и верификации компьютерных программ для применения в составе системы автоматизированного проектирования; программный комплекс полной автоматизации проектирования молниезащиты ВЛ и ПС; система защиты и контроля установки экземпляров разрабатываемого программного комплекса; руководство системного программиста и руководство оператора; отчет «Расчетная оценка экономического эффекта от внедрения разрабатываемого программного комплекса»; отчет «Результаты маркетинговых исследований, схемы лицензирования, стоимости разрабатываемого программного комплекса, типовые лицензионные соглашения и договоры»; рукопись статьи для отраслевого журнала, согласованная с Заказчиком.

№ ПП	НИОКР	ТЕХНИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ
4	Разработка методики и многофункционального программного комплекса расчета поражения элементов ЛЭП молнией на основе вероятностного подхода	<p>Сроки реализации: 2017–2019 гг.</p> <p>Разработаны:</p> <ul style="list-style-type: none"> отчет о результатах тестирования программы для ЭВМ (расчетного модуля) расчета поражения элементов ЛЭП молнией на основе вероятностного подхода; многофункциональный программный комплекс расчета поражения элементов ЛЭП молнией на основе вероятностного подхода с интерфейсом ввода-вывода данных, дающего возможность формировать базу данных по конструктивным параметрам опор, порталов, проводов и характеристикам изоляции ЛЭП, орографическим особенностям местности и объектам вдоль трассы ВЛ. Описание многофункционального программного комплекса; система защиты и контроля установки экземпляров разрабатываемого программного комплекса; методические материалы по использованию методики и многофункционального программного комплекса – «Руководство системного программиста» и «Руководство оператора»; расчетная оценка экономического эффекта от использования результатов работ; результаты маркетинговых исследований, схемы лицензирования, стоимости разрабатываемого программного комплекса, типовые лицензионные соглашения и договоры; рукопись статьи для отраслевого журнала, согласованная с Заказчиком.
ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАТЕРИАЛОВ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ		
5	Разработка рефлектометрического комплекса мониторинга линий электропередачи ВЛ 35–220 кВ для определения мест их повреждений и гололедных отложений на них	<p>Сроки реализации: 2016–2019 гг.</p> <p>Разработаны:</p> <ul style="list-style-type: none"> утвержденные программа и методика испытаний (ПМИ), согласованные с Заказчиком; акты и протоколы эксплуатационных и приемочных испытаний; информационный отчет о доработке программного обеспечения; итоговый отчет по НИОКР; программа обучения диспетчерского и технического персонала по работе с рефлектометрическим комплексом РКМЛЗ-01 (опытный образец); техническое описание и инструкция по эксплуатации РКМЛЗ-01; паспорт РКМЛЗ-01; презентация с текстом доклада; текст статьи, подготовленной к публикации по итогам работ.
6	Разработка программно-аппаратного комплекса определения места повреждения для линий 35–750 кВ с оптическими каналами связи	<p>Сроки реализации: 2017–2020 гг.</p> <p>Получены результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> проведена опытная эксплуатация и анализ работы устройств определения мест повреждения; проведены приемочные испытания опытных образцов; выполнен сбор статистики синхронизации устройств определения мест повреждения; анализ полученных данных по синхронизации полукомплектов определения мест повреждения; подготовлен отчет о проведении опытной эксплуатации и анализе работы опытных образцов; подготовлены презентация по теме НИОКР, научно-техническая статья.

В 2019 г. получено 6 охранных документов:
 • 3 свидетельства о государственной регистрации программы для ЭВМ;
 • 2 патента на изобретение;
 • 1 патент на полезную модель.

На результаты НИОКР заключены 2 лицензионных договора, 2 результата НИОКР внедрены на электросетевые объекты.

⁷ IEC-61850 – стандарт Международной электротехнической комиссии «Сети и системы связи на подстанциях», описывающий форматы потоков данных, виды информации, правила описания элементов энергообъекта и свод правил для организации событийного протокола передачи данных.

ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

ЗАТРАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ В 2019 Г., МЛН РУБ. БЕЗ НДС:

№ ПП	НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ	ПЛАН	ФАКТ
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	259,4	250,3
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	10,6	0,0
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	38,5	37,8
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	6,0	0,5



Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов

В целях обеспечения надежной работы энергосистемы, для определения наиболее оптимальных направлений и объектов вложения инвестиций, 06.12.2019 Правление ПАО «Россети» утвердило Программу модернизации (реновации) электросетевых объектов ДЗО, в том числе ПАО «Кубаньэнерго», на 2019–2026 гг. (протокол заседания Правления от 06.12.2019 № 952 пр/2).

ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ (РЕНОВАЦИИ) ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ ОБЪЕКТОВ КОМПАНИИ НАПРАВЛЕНА НА РЕШЕНИЕ СЛЕДУЮЩИХ ЗАДАЧ:

- повышение надежности функционирования электросетевого комплекса;
- замещение и исключение из эксплуатации оборудования, многократно прошедшего техническое освидетельствование, имеющего сверхнормативный срок эксплуатации и индекс технического состояния, не позволяющий обеспечивать требуемую надежность;
- выполнение мероприятий, направленных на снижение аварийности и повреждаемости оборудования, ущерба сетевой компании от недоотпуска электроэнергии потребителям, а также снижения длительности перерыва электроснабжения потребителей;
- осуществление мероприятий, разработанных по результатам прохождения особых периодов, и устранение выявленных в процессе

эксплуатации недостатков, выполнение предписаний надзорных и контролирурующих органов, реализация которых должна осуществляться в рамках инвестиционной деятельности.

- Программа актуализируется:
- после утверждения отраслевых нормативно-правовых актов, устанавливающих или изменяющих периодичность, методы, объемы и технические средства контроля, систему показателей технического состояния и их допустимые и предельные значения, позволяющие достоверно определять фактическое техническое состояние основного оборудования и его изменение в период эксплуатации до следующего срока выполнения контроля;
- ежегодно при корректировке инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» с учетом изменения технического состояния оборудования и иных факторов, влияющих на его безопасную эксплуатацию, а также необходимости включения объектов по предписаниям надзорных органов.

ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ МОДЕРНИЗАЦИИ (РЕНОВАЦИИ) ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ ОБЪЕКТОВ В 2019 Г.

ОБЪЕКТЫ МОДЕРНИЗАЦИИ (РЕНОВАЦИИ)	ПЛАН	ФАКТ	ПРИМЕЧАНИЕ
ПС 35 кВ и выше:			
силовой трансформатор 110 кВ и выше	3	3	
выключатель 110 кВ и выше	2	2	
разъединитель 110 кВ и выше	7	7	
силовой трансформатор 35 кВ	-	-	
выключатель 35 кВ	-	-	
разъединитель 35 кВ	4	4	
ВЛ 35 кВ и выше			
комплексная реконструкция ВЛ 35 кВ и выше	0,60	-	Планируется перенос срока ввода объекта на 2020 г. Физические параметры объекта не изменены относительно инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго», утвержденной приказом Минэнерго России от 02.12.2019 № 14@ (протокол заседания Совета директоров Общества от 25.02.2020 № 378/2020).
провод	2,00	-	
опора	1	-	
изолятор	-	-	
грозотрос	-	-	
ВЛ 0,4–20 кВ			
в т.ч. монтаж СИП	49,34	4,53	В части 2,152 км – уточнена протяженность ВЛ при разработке проектных решений. В части 16,93 км – объекты подлежат исключению из инвестиционной программы, утвержденной приказом Минэнерго России от 02.12.2019 №14@, в связи с необходимостью выполнения более приоритетных объектов в рамках имеющихся источников финансирования. В части 25,73 км – планируется перенос срока ввода объекта на 2020 г. Физические параметры объекта не изменены относительно инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» на 2018–2022 гг., утвержденной приказом Минэнерго России от 02.12.2019 №14 @ (протокол заседания Совета директоров Общества от 25.02.2020 № 378/2020).
СИП по лесу			
замена коммутационных аппаратов	9	-	Планируется перенос срока ввода объекта на 2020 г. Физические параметры объекта не изменены относительно инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» на 2018–2022 гг. утвержденной приказом Минэнерго России от 02.12.2019 №14 @ (протокол заседания Совета директоров Общества от 25.02.2020 № 378/2020).
КЛ 0,4 кВ и выше	5,2	-	

Решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 25.02.2020 № 378/2020) одобрен проект изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Кубаньэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 01.12.2017 № 21@, с учетом изменений, внесенных приказом Минэнерго России от 02.12.2019 №1 4@»; проект изменений в инвестиционную программу Общества опубликован на сайте Минэнерго России 27.02.2020.

Цифровая трансформация

Во исполнение указов Президента РФ от 09.05.2017 № 203 «О стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы» и от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г.», распоряжения Правительства РФ от 28.07.2017 № 1632р, утвердившего программу «Цифровая экономика Российской Федерации», а также Концепции ПАО «Россети» «Цифровая трансформация – 2030», одобренной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 21.12.2018 № 336), в отчетном году Компания разработала Программу «Цифровая трансформация ПАО «Кубаньэнерго» 2020–2030 гг.». Данная программа определяет цели, задачи, основные принципы и подходы к цифровой трансформации Компании, содержит перечень пилотных проектов и сведения о структуре управления

деятельностью по цифровой трансформации ПАО «Кубаньэнерго». В январе 2020 г. указанная программа утверждена Советом директоров Общества (протокол от 24.01.2020 № 374/2020).

Цель цифровой трансформации Компании – переход на новую систему управления путем создания и функционирования систем цифровизации и интеграции всех процессов Компании с последующим накоплением массивов данных и их обработкой для проведения анализа и принятия необходимых решений.

Основные задачи цифровой трансформации – сокращение вертикальных уровней управления, обеспечение автоматического выполнения функций сбора данных, обработки, планирования, а также формирования принятия решений (в виде предложений-подсказок системы).

ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ АВТОМАТИЗАЦИИ УЧЕТА И УПРАВЛЕНИЯ ИНФРАСТРУКТУРОЙ ЭНЕРГЕТИКИ



ЭТАПЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ КОМПАНИИ:

ЭТАП	ОПИСАНИЕ	СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ
0	«Доцифровое» состояние процесса: поиск решения и его исполнение реализует человек.	Этап пройден
1	<p>Внедрение действующих, уже опробованных, технологий, формирующих аппаратную и информационную основу для дальнейшего развития; частичная цифровизация производственных процессов, пилотирование перспективных технологий.</p> <p>Основные проекты первого этапа:</p> <ul style="list-style-type: none"> создание единого центра управления сетями; цифровизация электрической сети, в том числе Дагомысского РЭС; реализация программы развития интеллектуального учета электроэнергии; создание интегрированной информационно-аналитической системы ситуационного управления (ГИС); внедрение системы электронного документооборота; внедрение и доработка автоматизированной информационной системы расчета заработной платы и кадрового учета Россети Кубань на базе решения «1С: Зарплата и управление персоналом 8». 	Этап рассчитан до 2024 г., начал реализовываться в 2019 г.
2	Внедрение технологий, показавших эффективность в пилотных проектах.	Срок реализации: с 2023 по 2026 г.
3	Завершение внедрения технологий, показавших эффективность в пилотных проектах.	Срок реализации: с 2026 по 2030 г.

Цифровая трансформация позволит повысить надежность, качество, доступность оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей, сформировать новую

инфраструктуру для максимально эффективного процесса передачи электроэнергии между субъектами электроэнергетики, а также будет способствовать развитию конкурентных рынков сопутствующих услуг.

Консолидация электросетевых активов

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса России в части снижения количества ТСО ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году продолжило осуществлять мероприятия по консолидации электросетевого имущества на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

На 2019 г. РЭК-ДЦТ КК утвердила индивидуальные тарифы на передачу электроэнергии 52 ТСО (приказ от 28.12.2018 № 90/2018-э). Предложения Компании о консолидации имущества ТСО на базе ПАО «Кубаньэнерго», направленные всем ТСО, до настоящего времени не приняты.

В рамках реализации процессов консолидации электросетевых активов в отчетном году:

- ПАО «Кубаньэнерго» приняло участие в совещаниях: в июле 2019 г. – в администрации Краснодарского края с главой администрации (губернатором) Краснодарского края, в октябре – в Законодательном собрании Краснодарского края по вопросам консолидации электросетевого имущества региона, а также бесхозяйного электросетевого имущества, участвующего в передаче электрической энергии. В результате была проведена активная работа по консолидации бесхозяйного электросетевого имущества. В рамках совместной инвентаризации выявлено 745 бесхозяйных объектов на территории обслуживания ПАО «Кубаньэнерго», из них 715 объектов – поставлено на забалансовый учет ПАО «Кубаньэнерго». По данным объектам инициированы мероприятия по признанию права собственности в судебном порядке.
- В июне 2019 г. на Международном экономическом форуме в г. Санкт-Петербурге подписано соглашение о взаимодействии по вопросам консолидации объектов электросетевого хозяйства г. Майкопа и повышения его надежности между Кабинетом Ми-

нистров Республики Адыгея и ПАО «Россети», в рамках которого рассматривается вопрос консолидации электросетевого комплекса территориальной сетевой организации ООО «Майкопская ТЭЦ» на базе ПАО «Кубаньэнерго».

За 2019 г. ПАО «Кубаньэнерго» консолидировано 16 024,2 у.е. протяженностью 1 686 км и мощностью 1 457 МВА, совершено 68 сделок, в том числе:

- 23 сделки безвозмездной передачи энергообъектов от некоммерческих организаций и физических лиц;
- 45 договоров аренды с 7 ТСО, 23 договора с муниципальными образованиями, 15 договоров с иными собственниками;
- приняты в пользование 715 бесхозяйных энергообъектов по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

Достигнутый эффект от реализации мероприятий по консолидации электросетевых активов за 2019 г. – увеличение выручки на 2 070 млн руб. Кроме того, прием на баланс ПАО «Кубаньэнерго» дополнительных энергообъектов позволит исключить затраты Общества на транзит электроэнергии для потребителей, подключенных к данным объектам.

МОНИТОРИНГ ОБЪЕМОВ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ:

ПОКАЗАТЕЛЬ	2017			2018			2019		
	ОБЪЕМ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ ЗА ПЕРИОД			ОБЪЕМ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ ЗА ПЕРИОД			ОБЪЕМ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ ЗА ПЕРИОД		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
1	2	3	4	6	7	8	10	11	12
Всего по ПАО «Кубаньэнерго»	204,5	532,9	1 566,2	210,4	654,8	1 776,9	1 457,1	1 686,1	16 024,2
Приобретение электросетевых объектов	0,2	2,3	5,9	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	196	511,5	1 467,7	203,8	620,8	1 656,7	1 314,1	907,7	10 422,8
Прочее (постоянные права владения и пользования)	8,2	19,1	90,3	6,4	32	112,3	9,7	49,4	159,6
Прочее (временные права владения и пользования)	0,2	0	2,3	0,2	2	8	133,3	729,0	5 441,9

Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности генерального директора Общества установлена на основании:

- подпункта 47 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 04.04.2017 (протокол от 05.04.2017 № 270/2017) по вопросу № 2 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» для применения с 2017 г.», в редакции

решения Совета директоров Общества от 28.12.2018 (протокол от 29.12.2018 № 328/2018) и решения Совета директоров Общества от 30.12.2019 (протокол от 31.12.2019 № 372/2019),

- решения Совета директоров Общества от 30.12.2019 (протокол от 31.12.2019 № 372/2019) по вопросу № 2 «Об утверждении целевых значений ключевых показателей эффективности генерального директора (единоличного исполнительного органа) Общества».

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества, в 2019 г. установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

Квартальные показатели:

СОСТАВ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В 2018 Г.	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ В 2019 Г.	ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В 2019 Г.
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕВИТДА)	КПЭ достигнут по всем кварталам	для 1 квартала, 1 полугодия и 9 месяцев ≥ 0 ; для года $\geq 3,0\%$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Консолидированный чистый долг / ЕВИТДА	КПЭ достигнут по всем кварталам, за исключением 4 квартала	1, 2, 3, 4 квартал $\leq 3,0$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности	КПЭ достигнут по всем кварталам	$\geq 100,0\%$	КПЭ достигнут по всем кварталам
Отсутствие роста крупных аварий	КПЭ достигнут по всем кварталам	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении: ≤ 1	КПЭ достигнут по всем кварталам
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	КПЭ достигнут по всем кварталам, за исключением 3 квартала	Отсутствие роста Целевое значение в цифровом измерении: $\leq 0,049$	КПЭ достигнут по всем кварталам, за исключением 3 квартала
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-	$\geq 90\%$	КПЭ достигнут по итогам 3 и 4 кварталов



Годовые показатели:

СОСТАВ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В 2018 Г.	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ В 2019 Г.	ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В 2019 Г.
Консолидированный чистый денежный поток	-1 120 млн руб.	$\geq -3 805,1$ млн руб.	КПЭ достигнут на 217%
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	2,0%	$\geq 2,0\%$	КПЭ достигнут на 100%
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен	выполнен	КПЭ достигнут на 100%
Уровень потерь электроэнергии	11,25%	$\leq 11,05\%$	КПЭ достигнут на 104%
Снижение удельных инвестиционных затрат	0,84	$\leq 1,00$	КПЭ достигнут на 133%
Повышение производительности труда	6,22%	$\geq 2,00\%$	КПЭ достигнут на 219%
Эффективность инновационной деятельности	127%	$\geq 90\%$	Не рассчитывается*
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,02	$\leq 1,1$	КПЭ достигнут на 110%
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	не определяется	Одновременно: 1. КПЭ $\leq 1,00$ 2. Ки $< 1,00$	КПЭ достигнут на 104%

*Оценка выполнения КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» будет проведена после подведения окончательных итогов Комиссией по управлению инновационным развитием ПАО «Россети» и утверждения значения показателя КАЧЕСТВА_ПИР за 2019 г., являющегося составной частью данного КПЭ.

Фактические значения показателей за 3 и 4 кварталы 2019 г. и весь 2019 г. являются ожидаемыми, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета. На момент формирования годового отчета они не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Для повышения эффективности функционирования ДЗО ПАО «Россети», а также в целях актуализации методик расчета КПЭ ДЗО ПАО «Россети», согласно решению Совета директоров ПАО «Россети» от 18.04.2019 (протокол от 22.04.2019 № 349), в 2019 г. произведены изменения в системе ключевых показателей эффективности, утвержденные

решением Совета директоров от 30.12.2019 (протокол от 31.12.2019 № 372), в том числе:

- в связи с достигнутым статистическим минимумом квартальных уровней аварийности внесены изменения в методику расчета квартального показателя «Отсутствие роста крупных аварий» в части перехода от учета общей статистики к индексной оценке выполнения показателя в зависимости от объема обслуживаемого оборудования;
- в связи с переходом филиалов Общества на применение показателей SAIDI/SAIFI в тарифном регулировании и учета положений приказа Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256 внесены изменения в годовую КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг», позволяющие соотнести достигнутые фактические значения SAIDI/SAIFI в филиалах с установленными для них регулятором плановыми значениями;
- годовой КПЭ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» переведен с 01.07.2019 в квартальные показатели;

4) по показателю «Уровень потерь электроэнергии» уточнен раздел «Источники информации»;

5) в состав методики КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» введен индикативный показатель, учитывающий задачу сокращения объемов договоров, по которым срок реализации технологического присоединения нарушен в связи с несвоевременным исполнением обязательств, в том числе со стороны заявителя.

Сравнение значений 2019 г. и значений показателей 2018 г. представлено в таблице.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Система управления рисками

В Компании действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

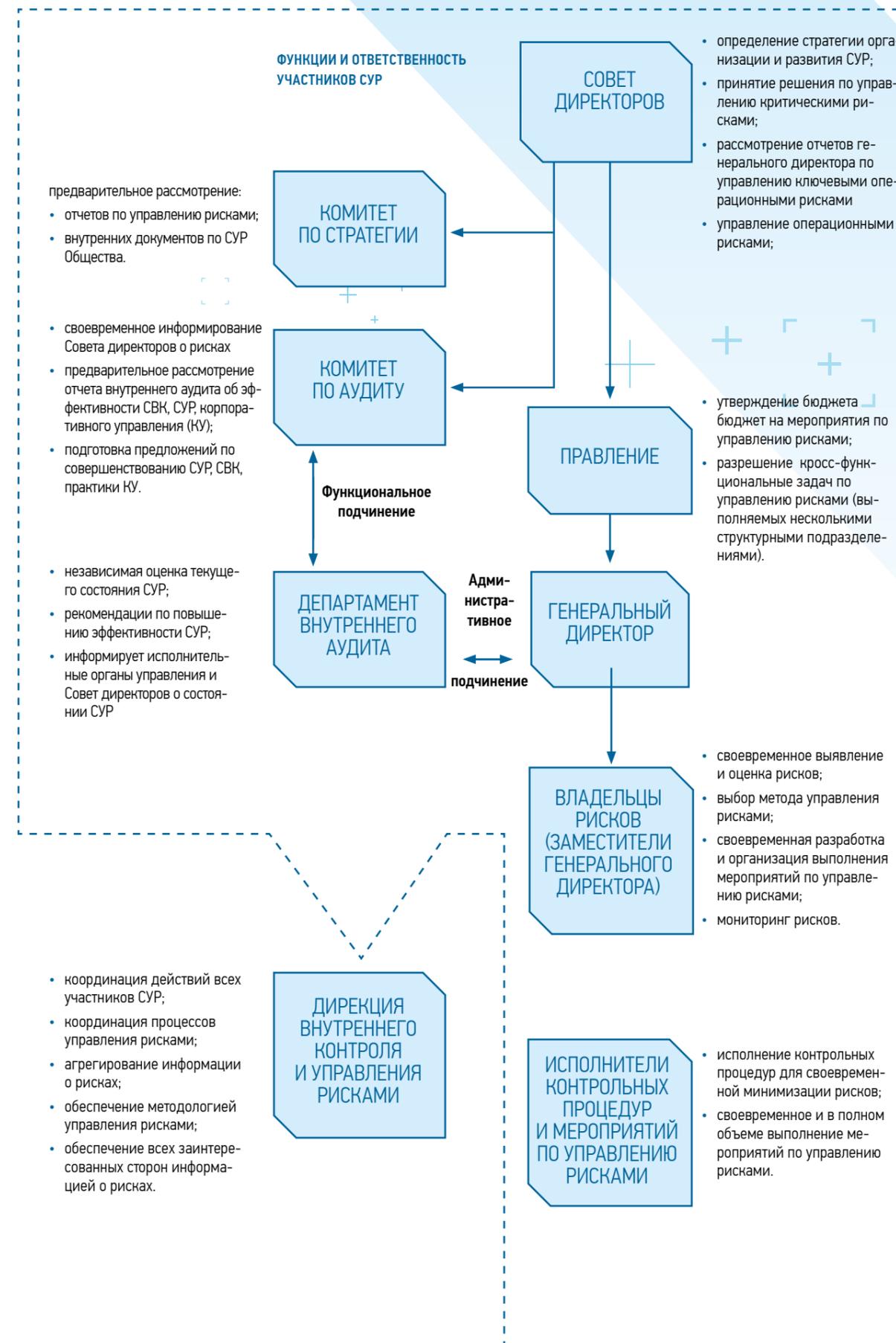
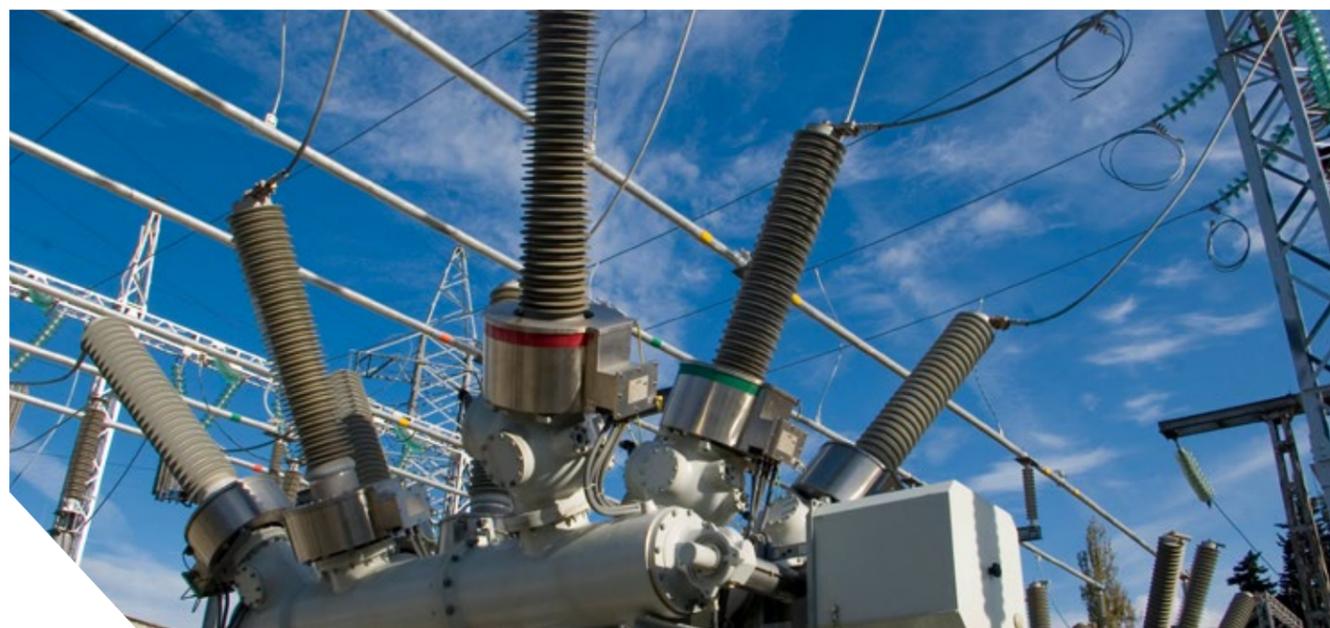
В целях обеспечения развития СУР решением Совета директоров Общества (протокол от 18.03.2016 № 233/2016) утверждена Политика управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» (далее – Политика). Политика определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Общества, основные функции и ответственность участников СУР, порядок оценки эффективности СУР.

В 2016 г. в Обществе организована Дирекция внутреннего контроля и управления рисками, на которую возложены функции:

- координации процессов управления рисками;
- внедрения и адаптации в Обществе методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР;
- обучения и консультирования работников Общества в области СУР;
- своевременного агрегирования информации по всем выявленным рискам и подготовки предложений по актуализации реестра рисков;
- мониторинга процесса управления рисками Общества;

- взаимодействия с профильными комитетами Совета директоров по вопросам управления рисками;
- подготовки экспертных заключений и предложений по материалам, выносимым на рассмотрение единоличного и коллегиального исполнительных органов Общества по вопросам организации и функционирования СУР;
- подготовки сводного отчета и информирования исполнительных органов Общества о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР;
- формирование ежегодного сводного отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества;
- взаимодействие с внешним аудитором по вопросам оценки эффективности СУР.

Функции участников СУР закреплены Политикой, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями. Совет директоров и менеджмент управляет всеми ключевыми рисками Компании. Ежегодно Правлением Общества утверждаются планы мероприятий по управлению рисками на предстоящий год.



ОСНОВНЫЕ УЧАСТНИКИ СУР:

НАИМЕНОВАНИЕ УЧАСТНИКА	ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ В ОБЛАСТИ СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование СУР Общества; рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности СУР, оценивает функционирование СУР и выработывает рекомендации по ее улучшению.
Комитет по стратегии Совета директоров	осуществляет предварительное рассмотрение, анализ и выработку рекомендаций (заключений) по вопросу организации, функционирования и эффективности системы управления рисками в Обществе.
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	<ul style="list-style-type: none"> устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества; формируют направления и планы развития и совершенствования СУР; проводят анализ портфеля рисков и выработывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками.
Владельцы рисков	отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками.
Департамент внутреннего аудита	осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР.

В Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

- Политика управления рисками;
- Методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками группы компаний «Россети»;
- Инструкция по планированию и реализации мероприятий по управлению рисками;
- Реестр операционных рисков основных бизнес-процессов;
- Реестр операционных рисков прочих бизнес-процессов;

- Инструкция по применению и заполнению Паспорта операционного риска;
- Методика оценки операционных рисков;
- Порядок определения риск-аппетита.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКОВ:

Информация о рисках, представленная ниже, содержит наименование рисков, присущих Обществу, их краткое описание, основные мероприятия по управлению рисками, реализованные в 2019 г., а также графическое изображение оценки значимости риска и ее динамику по сравнению с 2018 г. и в течение 2019 г. Под значимостью риска понимается комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Применяется следующая шкала:

УРОВЕНЬ ЗНАЧИМОСТИ

- Критический ■
- Значимый ■
- Умеренный ■

ДИНАМИКА

- Без изменений (или динамика незначительная) —
- Увеличение ↑
- Уменьшение ↓

№ ПП	ГРУППА РИСКОВ, ПЕРЕЧЕНЬ РИСКОВ	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ	ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКА И ДИНАМИКА
ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ:				
1	Тарифные риски	В связи с ограничением роста тарифов на услуги по передаче электроэнергии для конечных потребителей на уровне Правительства РФ существует вероятность установления тарифов, не в полном объеме покрывающих экономически обоснованные расходы на осуществление деятельности по передаче электроэнергии.	Для недопущения и смягчения последствий реализации данного риска Общество представляет в органы регулирования обосновывающие материалы, подтверждающие уровень экономически обоснованных расходов Общества, отстаивает позицию о необходимости учета экономически обоснованных расходов в полном объеме (держателя «котла» Краснодарского края и Республики Адыгея), формирует и направляет разногласия в ФАС России.	■ —
2	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии	Риск обусловлен возможностью снижения спроса на электрическую энергию и оптимизацией крупными потребителями схем внешнего электроснабжения.	В связи с активным экономическим развитием регионов, в которых Компания осуществляет свою деятельность, наблюдается динамика увеличения объемов электропотребления за последние несколько лет. Компания осуществляет: <ul style="list-style-type: none"> • мониторинг текущей и прогнозной экономической ситуации; • подготовительные работы для надлежащего функционирования энергооборудования в соответствующие сезоны года; • проводит техническое обслуживание и ремонт энергообъектов. 	■ ↑
3	Риски, связанные с предоставлением услуг технологического присоединения заявителям	Общество подвержено риску возникновения дефицита источника финансирования мероприятий по договорам об осуществлении технологического присоединения (ТП) вследствие утверждения регулирующим органом ставок платы за ТП ниже экономически обоснованного уровня.	В целях минимизации риска осуществляется взаимодействие с органами регулирования тарифов, формируется корректный объем обязательств по договорам ТП, разрабатывается проектная документация по объему обязательств по договорам ТП, предоставляются в органы регулирования дополнительные обосновывающие материалы, подтверждающие экономическую обоснованность уровня ставок платы за ТП.	■ —
4	Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии (возникновением оспариваемой и неоспариваемой просроченной дебиторской задолженности) со стороны потребителей услуг	Риск обусловлен недостаточностью существующих механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам за услуги по передаче электроэнергии, а также влиянием макроэкономических факторов (снижение платежеспособности потребителей).	Для смягчения последствий реализации данного риска Общество: <ul style="list-style-type: none"> • проводит анализ причин разногласий объема переданной электроэнергии; • исполняет план-график мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии; • проводит претензионно-исковую работу; • нарабатывает судебную практику для создания положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки; • осуществляет установку приборов коллективного учета электроэнергии. 	■ ↓



№ ПП	ГРУППА РИСКОВ, ПЕРЕЧЕНЬ РИСКОВ	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ	ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКА И ДИНАМИКА
СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ:				
5	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски обусловлены снижением экономической активности субъектов РФ в регионах присутствия, увеличением стоимости кредитных средств, что, в свою очередь, может быть вызвано нестабильностью внешних условий, международными санкциями, снижением кредитных рейтингов и ростом инфляционной нагрузки. Влияние данных факторов может привести к сокращению выручки Общества, его акционерной стоимости.	В связи с активным экономическим развитием регионов, в которых Компания осуществляет свою деятельность, наблюдается динамика увеличения объемов электропотребления за последние несколько лет. В связи с улучшением макроэкономических показателей страны, в том числе снижением уровня инфляции, в Компании наблюдается уменьшение средней ставки заимствования капитала. Для укрепления своих позиций Компания осуществляет: • снижение операционных расходов; • повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих технологий; • импортозамещение для снижения стоимости закупаемого оборудования.	
6	Риски, связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионах	Риски обусловлены возможными актами незаконного вмешательства в деятельность Общества, включая террористические акты, в том числе представителями международного терроризма, а также националистическими элементами отдельных государств. Такие действия могут оказать негативное влияние на деятельность Общества.	Для недопущения реализации рисков Компания: • осуществляет мероприятия по защите объектов энергетики от диверсионно-террористических актов; • взаимодействует с правоохранительными органами; • страхует имущество.	
7	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (воздействие ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, обледенений), а также нарушения электроснабжения в результате пожаров, бытовых взрывов и т.п. В силу указанных причин может быть прервано электроснабжение, транспортное сообщение в регионе.	Для недопущения реализации рисков Компания: • страхует имущество; • создает аварийный резерв; • осуществляет выезд оперативных бригад для восстановления электроснабжения (при необходимости); • принимает иные меры антикризисного управления (при необходимости).	
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ:				
8	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Может иметь место косвенное негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества вследствие колебания курсов валют.	Для недопущения реализации рисков Компания: • реализует программу по замещению импорта; • проводит анализ возможного влияния на деятельность Компании из-за динамики курсов валют.	
9	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Влияние на возможный рост затрат Общества по привлечению кредитных средств для финансирования инвестиционных программ.	В целях управления данными рисками Компания: • проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры долгового портфеля и доступного кредитного лимита, а также оптимизацию условий кредитных договоров; • осуществляет работу с банками-кредиторами, направленную на снижение стоимости заемного капитала для Компании.	

№ ПП	ГРУППА РИСКОВ, ПЕРЕЧЕНЬ РИСКОВ	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ	ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКА И ДИНАМИКА
10	Риски, связанные с влиянием инфляции	Влияние роста индекса потребительских цен на размер процентных расходов, уровень затрат, уровень рентабельности, и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств Обществом.	Для недопущения реализации рисков Компания: • осуществляет планирование и оценку фактически сложившейся прибыльности работы, определяет показатели рентабельности; • проводит комплексную программу мероприятий по анализу финансовых рисков.	
ПРАВОВЫЕ РИСКИ:				
11	Правовые риски	Риски, связанные с изменением законодательства, судебной практики по вопросам деятельности Общества, нарушением баланса интересов Общества и других субъектов электроэнергетики.	В целях нивелирования рисков Компания: • продлевает действие лицензий и разрешений, необходимых для ведения хозяйственной деятельности; • соблюдает законодательство и внутренние нормативные документы; • проводит мониторинг законодательства РФ; • планирует финансово-хозяйственную деятельность с учетом изменений законодательства.	
12	Комплаенс-риск	Риски, связанные с санкциями регулирующих органов в связи с возможным несоответствием деятельности Общества требованиям законодательства, локальным нормативным актам, иным обязательным для исполнения регулирующим документам.	В целях управления данными рисками Компания: • совершенствует свою систему управления и контроля; • соблюдает законодательство и внутренние нормативные документы; • устраняет нарушения, выявленные органами внешнего контроля; • отстаивает интересы Компании в судах.	
РИСК ПОТЕРИ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ:				
13	Репутационный риск	Риск формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его работ.	В связи с тем, что Компания является субъектом естественной монополии и наблюдается ежегодный рост количества потребителей электроэнергии, Компанией выработана положительная практика по долгосрочному взаимодействию с контрагентами.	
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК:				
14	Стратегический риск	Риск возникновения ошибок (недостатков), допущенных при принятии управленческих решений.	В целях управления данным риском Компания: • разрабатывает предложения и сценарии по улучшению реализации конкретной стратегии или программы; • анализирует эффективность реализации конкретной стратегии; • внедряет КРТЭ достижения стратегических целей, их увязку с премированием менеджеров; • проводит мониторинг (структурными подразделениями Компании) соотношения затрат на реализацию конкретной стратегии к полученной выгоде с последующим рассмотрением данной информации Советом директоров Компании для принятия управленческих решений (в том числе и по определению количества и качества ресурсов).	

№ ПП	ГРУППА РИСКОВ, ПЕРЕЧЕНЬ РИСКОВ	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ	ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКА И ДИНАМИКА
------	--------------------------------	----------------	-----------------------------------	------------------------------------

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА:

15	Операционно-технологический риск	Снижение надежности энергоснабжения потребителей, обусловленное такими факторами, как аварийные ситуации природного и техногенного характера, приводящие к нарушению работоспособности электросетевого оборудования; высокая доля оборудования со сверхнормативным сроком службы; невыполнение нормативно-технических требований в части превышения установленных допустимых значений технологических параметров эксплуатации электросетевого оборудования.	<p>Для недопущения реализации рисков Компания осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • плановый и внеплановый ремонт и техническое обслуживание электросетевого оборудования; • техническое перевооружение, реконструкцию и новое строительство; • технический контроль; • регулярную оптимизацию структуры и объемов комплектующих и запасных частей; • обеспечение промышленной безопасности и производственного контроля; • реализацию программы по снижению потерь; • планирование противоаварийных мероприятий (по итогам расследования технологических нарушений), направленных на смягчение реализации риска и недопущение возникновения аналогичных случаев впредь. 	
16	Инвестиционный риск	Сокращение источников финансирования инвестиционных программ Общества в случае снижения курса рубля, роста инфляции, роста стоимости заемного капитала.	<p>Для недопущения реализации рисков Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> • формирует (корректирует) инвестиционную программу в соответствии со сценарными условиями; • перераспределяет средства, полученные от экономики по результатам конкурсных процедур на другие объекты инвестиционной программы; • реализует мероприятия по снижению объемов незавершенного строительства; • контролирует соблюдение сроков и качества реализации инвестиционных проектов. 	

КАРТА РИСКОВ (РАДАР РИСКОВ)



Для обеспечения гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СУР. Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СУР по итогам 2018 г. был рассмотрен Советом директоров (протокол от 13.08.2019 № 357/2019), уровень зрелости СУР получил оценку между «умеренным» и «оптимальным» (4,33 балла). Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СУР по итогам 2019 г. рассмотрен на заседании Совета директоров с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров. Ожидаемая оценка внутреннего аудита уровня зрелости СУР за 2019 г. – между «умеренный» и «оптимальный» (4,44 балла) (протокол от 31.03.2020 № 98/2020).

В отчетном году проведена внешняя независимая оценка СУР, по итогам которой СУР признана независимым экспертом «умеренно эффективной». Итоги внешней независимой оценки СУР рассмотрены Советом директоров (протокол от 31.12.2019 № 373/2019) с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по стратегии Совета директоров (протокол от 10.12.2019 № 105/2019).

В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ОБЩЕСТВОМ РЕАЛИЗОВАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СУР:

- утвержден порядок определения риск-аппетита Общества и проведена оценка риск-аппетита Общества на 2019 г.;
- в группе компаний «Россети» создана Комиссия по методологии систем управления рисками и внутреннего контроля, а также рабочая группа по актуализации методологии управления рисками при указанной Комиссии; сотрудниками Дирекции внутреннего контроля и управления рисками Общества подготовлены предложения по развитию СУР и принято участие в заседаниях Комиссии и рабочей группы по обсуждению развития СУР;
- сотрудники Дирекции внутреннего контроля и управления рисками Общества повысили профессиональную квалификацию, в том числе путем участия в семинарах-тренингах и практических конференциях;
- менеджментом разработан План мероприятий по поддержанию эффективной СУР на 2020–2023 гг., утвержденный Советом директоров Компании (протокол от 31.12.2019 № 373/2019).

ОСНОВНЫЕ МЕРЫ ПО РАЗВИТИЮ СУР НА 2020 Г.:

- усиление значения управления рисками, развитие культуры осведомленности о рисках;
- внедрение практики информационной поддержки процессов управления рисками;
- внедрение методологии определения риск-аппетита, согласованной со стратегией развития;
- определение ключевых индикаторов риска (КИР);
- актуализация реестра рисков Общества в увязке со стратегией развития Общества и бизнес-целями, реализующими данную стратегию;
- адаптация новой методологии идентификации, оценки, паспортизации и управления рисками;
- адаптация регламентирующих документов по проведению самооценки эффективности системы управления рисками в Обществе;
- совершенствование формата и требований к содержанию отчетов менеджмента перед органами управления Общества о функционировании и зрелости системы управления рисками, а также об управлении критическими рисками Общества;
- организация систематического обучения по вопросам управления рисками ключевого персонала, принимающего решения, а также иных работников – участников системы управления рисками.



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ОР



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- 74 Передача электроэнергии
- 75 Технологическое присоединение к электрическим сетям
- 81 Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы
- 85 Энергосбережение и повышение энергетической эффективности
- 89 Тарифная политика и и тарифы на услуги
- 94 Информационные технологии и телекоммуникации
- 95 Реализация дополнительных услуг
- 96 Закупочная деятельность Компании

Передача электроэнергии

**Заместитель генерального директора по реализации услуг
Олег Федорович Нищук:**

«Передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже – основной вид деятельности ПАО «Кубаньэнерго». Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) за 2019 г. составила 75,4%.
В 2019 г. Обществом достигнуты запланированные ключевые показатели по потерям электроэнергии при ее передаче, которые составили 10,62%, что ниже планового значения на -0,43 п.п. По итогам реализации мероприятий по снижению потерь в 2019 г. получен эффект в размере 161,9 млн кВтч. В целом эффект от реализации мероприятий по снижению потерь составил 497 млн кВтч.»



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ЗА 2017–2019 ГГ.:

ПОКАЗАТЕЛИ	2017	2018	2019	ИЗМЕНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ 2019 Г. ПО СРАВНЕНИЮ С 2018 Г.
Отпуск в сеть, млн кВт•ч	22 633,258	23 032,535	22 850,669	-0,8%
Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт•ч	19 904,274	20 442,390	20 424,279	-1,0%
Потери электроэнергии при ее передаче:				
млн кВт•ч	2 728,984	2 590,145	2 426,390	-6,3%
%	12,06	11,25	10,62	-0,63пп
Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии:				
млн кВт•ч	18 204,054	18 766,494	18 874,183	0,6%
млн руб.	41 485,670	45 583,484	46 515,696	2,1%

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Кубаньэнерго» за отчетный год составили 2 426 млн кВт•ч, или 10,62% от отпуска в сеть. В 2019 г. достигнуто снижение относительно уровня потерь к показателям 2018 г. на -0,63 процентного пункта. Объем фактических потерь электроэнергии за 2019 г. по сравнению с 2018 г. снизился на 164 млн кВт•ч.

По итогам работы Компании в 2019 г. объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 18 874 млн кВт•ч, что на 108 млн кВт•ч (на 0,6%) больше, чем в 2018 г.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

По итогам 2019 г. эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 161,9 млн кВт•ч (497,3 млн руб.), в том числе за счет:

- организационных мероприятий – 43,1 млн кВт•ч (85,5 млн руб.);
- технических мероприятий – 4,7 млн кВт•ч (15,5 млн руб.);

• совершенствования учета электроэнергии – 114,1 млн кВт•ч (396,2 млн руб.).
В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.
Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель программы – уровень потерь электроэнергии – достигнут.

СОСТОЯНИЕ УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31 декабря 2019 г. зарегистрировано следующее количество точек поставки, оборудованных приборами учета электроэнергии:

- 100 916 точек учета электроэнергии юридических лиц;
- 1 049 223 точек учета электроэнергии бытовых потребителей.

В 2019 г. при плане автоматизации 24 770 точек учета и плановых затратах 721,612 млн руб. было автоматизировано 25 642 точек учета, затраты составили 1 574,698 млн руб.

Перевыполнение плана по затратам было вызвано увеличением фактического эффекта в результате реализации энергосервисных контрактов относительно плановых показателей, что привело к росту выплат инвесторам по заключенным договорам.

ВНЕДРЕНИЕ ПРИБОРОВ УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ С УДАЛЕННЫМ СБОРОМ ДАННЫХ (АСКУЭ)

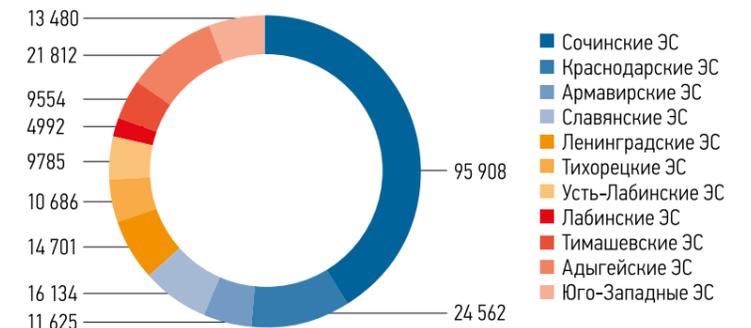
В рамках реализации заключенных энергосервисных контрактов из 22 212 приборов учета, установленных энергосервисными компаниями, автоматизировано 22 212 приборов учета. Кроме того, в рамках реализации инвестиционной программы Общества в 2019 г. были предусмотрены мероприятия по установке и автоматизации 3 420 приборов «технического» учета на ТП, в ходе реализации инвестиционной программы в 2019 г. было установлено и автоматизировано 3 420 приборов учета на ТП.

Объем автоматизированных приборов учета электроэнергии Общества с удаленным сбором данных по состоянию на конец 2019 г. составил 233 239 шт. (в том числе в рамках реализации энергосервисных контрактов).

ПРИБОРЫ УЧЕТА, АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ ЗА 2019 ГОД В РАМКАХ ЭНЕРГО-СЕРВИСНЫХ КОНТРАКТОВ, ПО ФИЛИАЛАМ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО», ШТ



ВСЕГО АВТОМАТИЗИРОВАНО ПРИБОРОВ УЧЕТА С УДАЛЕННЫМ СБОРОМ ДАННЫХ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 Г., В ТОМ ЧИСЛЕ В РАМКАХ ЭНЕРГОСЕРВИСНЫХ КОНТРАКТОВ, ПО ФИЛИАЛАМ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО», ШТ



Внедрение приборов учета с удаленным сбором данных позволило снизить потери электроэнергии. В 2020 г. планируется продолжить внедрение приборов учета с удаленным сбором данных на основе энер-

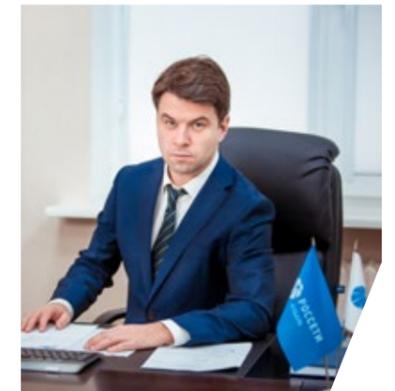
госервисных контрактов, а также установку и автоматизацию «технического» учета на ТП и ПС Общества в рамках инвестиционной программы. Планируется автоматизировать 61 532 точки учета в целом по Обществу и

довести количество автоматизированных приборов учета с удаленным сбором данных к концу 2020 г. до 295 тыс. шт., что составит 24,77% от общего числа приборов учета в Обществе.

Технологическое присоединение к электрическим сетям

Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению Владимир Андреевич Складчиков:

«Важным событием 2019 г. для Общества стало открытие в декабре Главного офиса обслуживания клиентов на базе исполнительного аппарата Россети Кубань по адресу: г. Краснодар, Ставропольская 2А. Появление нового центра стало одним из серьезных этапов в истории развития клиентоориентированного подхода Компании, который приобретает особую важность в современных реалиях постоянной конкуренции.
Главный центр обслуживания потребителей – это имиджевый офис обслуживания Компании, предназначенный для очного приема обращений потребителей услуг по вопросам технологического присоединения, передачи и распределения электрической энергии, осуществления платежей и решения других вопросов. Главный центр способствует созданию комфортной, эргономичной среды для взаимодействия с потребителями, повышению эффективности обслуживания.
Площадь Главного центра обслуживания потребителей – 110 м2. Вместимость центра – до 30 посетителей. Прием ведут 8 профессиональных специалистов по принципу «единого окна». Планируемая проходимость центра – до 30 000 посетителей.»



Целью деятельности по технологическому присоединению ПАО «Кубаньэнерго» на ближайшее время является обеспечение потребностей растущей экономики Краснодарского края в энергетических мощностях, переход на единую схему формирования и применения платы за технологическое присоединение и достижение баланса интересов при установлении стоимости технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

- Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»⁸:
- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
 - Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросете-

- вого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861;
- постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О cenooбразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
 - приказ ФАС РФ от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

⁸ Полный перечень нормативно-правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, размещен в открытом доступе на интернет-сайте Общества www.kubanenergo.ru в разделе «Потребителям».



В 2019 г. объем действующих договоров технологического присоединения составил 16 077 шт. и по сравнению с 2018 г. существенно не изменился. Вместе с тем спрос на технологическое присоединение продолжает оставаться на стабильно высоком уровне. В среднем поступает около 31 тыс. заявок в год. По сравнению с предыдущим годом наблюдается снижение количества договоров, не исполненных в срок (с 8 330 до 7 377 шт.). Основная причина нарушения сроков – неготовность заявителей к завершению процедуры технологического присоединения. В 2019 г. на 10% (74 МВт) вырос объем присоединенной мощности потребителей. В рамках реализации одного из важнейших за последние 4 года для Россети Кубань проекта завершено выполнение

мероприятий по созданию технической возможности технологического присоединения и энергоснабжения объектов транспортной инфраструктуры федерального и регионального значения, предназначенных для обеспечения транспортного сообщения между Таманским и Керченским полуостровами. Общий объем выделенной мощности составляет более 102 МВт. В 2019 г. Обществом достигнуто снижение среднего срока выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 70 дней (на 6 дней меньше, чем в 2018 г.), что, в свою очередь, существенно ниже, чем нормативные сроки, установленные для сетевых организаций действующим законодательством. Среднее время рассмотрения заявки и направления оферты не превысило 10 дней.

ПРИСОЕДИНЕННАЯ В 2019 Г. МОЩНОСТЬ ПО КАТЕГОРИЯМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, МВТ:

КАТЕГОРИИ ПРИСОЕДИНЕНИЯ	КОЛИЧЕСТВО ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ	
	ШТ.	НА ОБЩУЮ МОЩНОСТЬ, МВТ
До 15 кВт включительно, всего	24 405	288
в т.ч. физические лица	20 640	244
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 331	72
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	264	73
Не менее 670 кВт	165	363
Объекты по производству электрической энергии	0	0
Итого без учета временного технологического присоединения	26 165	796
Временное присоединение	48	1
Итого с учетом временного технологического присоединения	26 213	797

ИСПОЛНЕНИЕ ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

В отчетном году Компанией исполнено 26 213 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго». Суммарная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 797 МВт, что на 1,7% меньше запланированного объема. По сравнению с 2018 г. рост присоединенной мощности составил более 10% (74 МВт). Прирост показателя с 2017 г. составляет 17%, или 112 МВт.

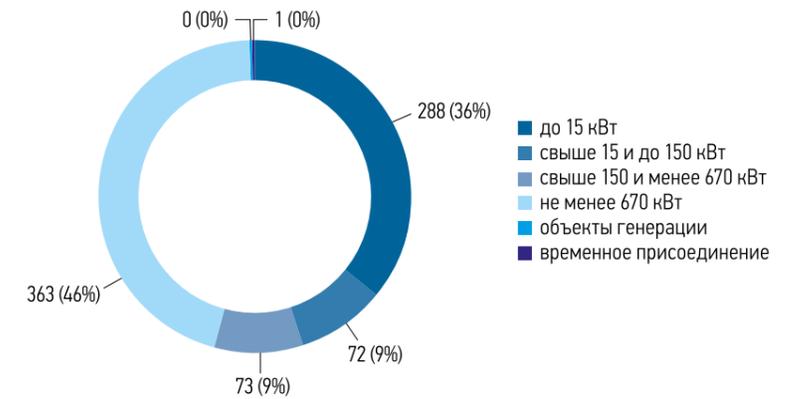
Значительный объем электрической мощности в 2019 г. был выделен для обеспечения потребности в электроэнергии объектов жилищного строительства, высокие темпы которого наблюдаются в последние годы на территории региона. Всего исполнено более 1,2 тыс. договоров на общую мощность 144 МВт.

К числу наиболее крупных объектов многоквартирных домов, присоединенных к электрическим сетям Общества в 2019 г., можно отнести объекты многоквартирные дома по ул. Заполярной в г. Краснодаре ООО «КубаньГрадИнвестСтрой» (на мощность 5 МВт), жилой комплекс в районе Супсехского шоссе в г. Анапа ООО «Развитие» (на мощность 4,9 МВт), жилой комплекс по ул. Аэродромной в г. Сочи ООО «Метрополис Групп» (на мощность 2,5 МВт).

Кроме того, в хозяйственном укладе юга России всегда играли стратегическую роль аграрный сектор и пищевая промышленность, которые нуждаются в энергомощностях не меньше, чем другие отрасли.

В 2019 г. ПАО «Кубаньэнерго» было исполнено более 700 договоров технологического присоединения объектов агропромышленного комплекса общей мощностью свыше 40 МВт. К наиболее крупным из них относятся: зерновой терминал Новороссийского морского порта АО «Зерновой терминал «КСК» (мощностью 4 МВт), животноводческий комплекс ООО «Венцы-Заря» в Гулькевичском районе (мощностью 1,3 МВт), объекты сельскохозяйственного назначения опытно-производственного хозяйства в Новокубанском районе ООО «ЮПК» (мощностью 1,25 МВт).

СТРУКТУРА ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ПО ПРИСОЕДИНЯЕМОЙ МОЩНОСТИ, МВТ И %



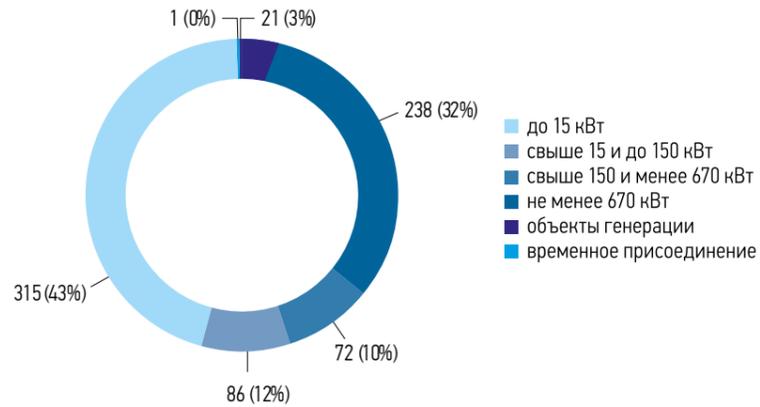
НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ И ЗНАЧИМЫЕ ЭНЕРГООБЪЕКТЫ СЛЕДУЮЩИХ ЗАЯВИТЕЛЕЙ ПРИСОЕДИНЕНЫ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ОБЩЕСТВА В 2019 Г.:

ЗАЯВИТЕЛЬ	ПРИСОЕДИНЕННАЯ МОЩНОСТЬ, МВТ
ФКУ «Ространсmodernизация»	93
ООО «Кубаньэнергосервис»	10
ФКУ «Управление федеральных автомобильных дорог «Тамань» Федерального дорожного агентства»	9
ООО «Развитие»	5
ООО «КубаньГрадИнвестСтрой»	5
ГКУ «Главное управление строительства Краснодарского края»	4
АО «Зерновой терминал «КСК»	4

ОБЪЕМЫ СПРОСА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2019 Г.

В 2019 г. Общество заключило 28 587 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» на общую мощность 733 МВт суммарной стоимостью 2,66 млрд руб. без учета НДС. В динамике с 2017 г. объемы спроса на технологическое присоединение остаются на стабильно высоком уровне. В среднем поступает не менее 30 тыс. заявок в год и заключается около 28–30 тыс. договоров.

СТРУКТУРА ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2019 Г. ДОГОВОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ПО ПРИСОЕДИНЯЕМОЙ МОЩНОСТИ, МВТ И %



КАТЕГОРИИ ПРИСОЕДИНЕНИЯ	Количество заключенных договоров на технологическое присоединение	
	ШТ.	НА ОБЩУЮ МОЩНОСТЬ, МВТ
До 15 кВт включительно, всего	26 654	315
в т.ч. физические лица до 15 кВт включительно	22 193	263
Свыше 15 кВт и до 150 кВт включительно	1 469	86
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	252	72
Не менее 670 кВт	157	238
Объекты по производству электрической энергии	2	21
Итого без учета временного технологического присоединения	28 534	732
Временное присоединение	53	1
Итого с учетом временного технологического присоединения	28 587	733

ОБЪЕМЫ ПОЛУЧЕННОЙ ВЫРУЧКИ И СОБРАННЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Объем выручки за услуги по технологическому присоединению за отчетный год составил 4 206,2 млн руб. (без НДС), или 99,71% от запланированного.

Отклонение фактических показателей по получению выручки от плановых несущественно относительно общего объема фактических данных и связано с неготовностью заявителей к завершению процедуры технологического присоединения, приему и потреблению запрошенной мощности в 2019 г. и, соответственно, переносом сроков выполнения мероприятий с их стороны на более поздние периоды.

За 2019 г. денежные средства за услуги по технологическому присоединению поступили в сумме 1 615,1 млн руб. (с НДС), что на 124,22% выше запланированного.

Перевыполнение показателей связано с досрочным исполнением договоров технологического присоединения по инициативе заявителей и с поступлением от заявителей авансов по договорам ранее запланированного срока.

Фактический показатель по выручке от услуг технологического присоединения за 2019 г. (4 206 млн руб.) в 7 раз (на 3 604 млн руб.) больше, чем за 2018 г. (602 млн руб.). Отклонение, в значительной мере, связано с исполнением в 2019 г. договоров с крупными потребителями ФКУ «Ространсmodernизация» и ФКУ «Управление федеральных автомобильных дорог «Тамань» Федерального дорожного агентства» (общая сумма выручки 3 546 млн руб.).

Фактический показатель по поступлению денежных средств за 12 месяцев 2019 г. (1 615 млн руб.) на 50% (1 606 млн руб.) меньше аналогичного показателя за 12 месяцев 2018 г. (3 221 млн руб.), что связано с поступлением в 2018 г. аванса в рамках заключенных договоров технологического присоединения с ФКУ «Ространсmodernизация» в общей сумме более 2 млрд руб.

ИСПОЛНЕНИЕ БИЗНЕС-ПЛАНА 2019 В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ

ФИЛИАЛЫ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА С НДС (ТЫС. РУБ.)			ВЫРУЧКА БЕЗ НДС (ТЫС. РУБ.)		
	ПЛАН ГОД	ФАКТ ГОД	%	ПЛАН ГОД	ФАКТ ГОД	%
ИТОГО	1 300 133	1 614 588	124,19	4 218 216	4 205 647	99,70
Сочинские	76 057	185 589	244,01	119 472	128 145	107,26
Краснодарские	396 528	398 174	100,41	157 597	157 431	99,89
Юго-Западные	65 842	158 594	240,87	187 033	191 937	102,62
Адыгейские	5 430	24 859	457,81	18 439	18 439	100,00
Армавирские	4 565	9 208	201,70	36 140	36 314	100,48
Лабинские	838	3 110	371,01	4 089	4 005	97,94
Ленинградские	2 359	22 555	956,23	24 171	25 345	104,86
Славянские	723 073	729 998	100,96	3 588 007	3 560 241	99,23
Тимашевские	21 528	49 450	229,70	54 044	54 493	100,83
Тихорецкие	856	21 941	2 564,28	22 654	22 654	100,00
Усть-Лабинские	3 056	11 110	363,54	6 571	6 644	101,10

Выполнение плановых показателей 2019 г. по выручке в разрезе филиалов сложилось практически равномерно, без значительных колебаний. Наибольшее превышение фактических показателей над плановыми по поступлению денежных средств наблюдается у Тихорецкого, Ленинградского и Адыгейского филиалов в результате поступления от заявителей авансов по договорам технологического присоединения ранее запланированного срока (ОАО «РЖД», МУ «ОНС» администрации МО Куцеский район, ГБУЗ Республики Адыгея «Адыгейская республиканская клиническая больница», ОАО молочный завод «Гиагинский»).

В 2020 г. Общество планирует выручку от услуг технологического присоединения в размере не менее 655 млн руб. (без НДС). Крупными объектами технологического присоединения в 2020 г. в части получения выручки будут: Краевой клинический госпиталь для ветеранов войн им. проф. В.К. Красовитова (планируемая выручка 56 млн руб. (без НДС)) и ООО «Газпром добыча Краснодар» (сумма выручки 86 млн. руб.).

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ

№ ПП	ЗАЯВИТЕЛЬ	ПРИСОЕДИНЯЕМЫЙ ОБЪЕКТ ГЕНЕРАЦИИ	ЗАПРАШИВАЕМАЯ МОЩНОСТЬ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ГЕНЕРИРУЮЩИХ УСТАНОВОК ДЛЯ ВЫДАЧИ В СЕТЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, КЛАСС НАПРЯЖЕНИЯ	ДАТА ЗАКЛЮЧЕНИЯ, ЦЕНА (БЕЗ НДС) ДОГОВОРА ОБ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ	СОСТОЯНИЕ ДЕЛ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ ОБЪЕКТА НА КОНЕЦ 2019 Г.
1	ПАО «НК «Роснефть»	Туапсинский нефтеперерабатывающий завод	24 МВт, 110 кВ	01.04.2010, 56, 37 млн руб.	Договор на исполнении. 21.12.2016 ПАО «Кубаньэнерго» уведомило Заявителя о завершении мероприятий, предусмотренных техническими условиями, и о готовности осуществить фактическое присоединение Объекта в порядке, установленном действующим законодательством. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению: до 30.05.2022.
2	ГУП КК «Северо-Восточная водная управляющая компания «Курганинский групповой водопровод»	Электрогенераторы очистных сооружений канализации	1,0 МВт, 6 кВ	25.07.2013, 0,03 млн руб.	Договор на исполнении. 24.11.2015 ПАО «Кубаньэнерго» уведомило Заявителя о готовности осуществить фактическое присоединение Объекта в порядке, установленном действующим законодательством. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению: до 13.11.2019. Заявитель не выполнил договорные обязательства в установленный срок, за нарушение условий договора Заявителю начисляется неустойка.

№ ПП	ЗАЯВИТЕЛЬ	ПРИСОЕДИНЯЕМЫЙ ОБЪЕКТ ГЕНЕРАЦИИ	ЗАПРАШИВАЕМАЯ МОЩНОСТЬ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ГЕНЕРИРУЮЩИХ УСТАНОВОК ДЛЯ ВЫДАЧИ В СЕТЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, КЛАСС НАПРЯЖЕНИЯ	ДАТА ЗАКЛЮЧЕНИЯ, ЦЕНА (БЕЗ НДС) ДОГОВОРА ОБ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ	СОСТОЯНИЕ ДЕЛ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ ОБЪЕКТА НА КОНЕЦ 2019 Г.
3	АО «Газпром теплоэнерго»	Блочная газопоршневая установка БМГПУ-6 МВт для котельной БМК-58,15 – «Центральная»	5,84 МВт, 6 кВ	17.04.2015, 18,88 млн руб.	Договор на исполнении. 19.10.2017 ПАО «Кубаньэнерго» уведомило Заявителя о завершении мероприятий, предусмотренных техническими условиями, и о готовности осуществить фактическое присоединение Объекта в порядке, установленном действующим законодательством. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению: до 30.07.2019 . Заявитель не выполнил договорные обязательства в установленный срок, за нарушение условий договора Заявителю начисляется неустойка.
4	ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	Электрическая станция ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	56,41 МВт, 6 кВ	03.09.2015, 0,09 млн руб.	Договор на исполнении. 18.02.2019 ПАО «Кубаньэнерго» уведомило Заявителя о готовности осуществить фактическое присоединение Объекта в порядке, установленном действующим законодательством. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению: до 31.12.2021 .
5	ОАО «Новоросцемент»	Энергоцентр мощностью 17600 кВт на базе ГПУ	17,60 МВт, 110 кВ	04.03.2019, 11,40 млн руб.	Договор на исполнении. 04.03.2019 ПАО «Кубаньэнерго» уведомило Заявителя о готовности осуществить фактическое присоединение Объекта в порядке, установленном действующим законодательством. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению: до 04.03.2021
6	ООО «Сыры Кубани»	Энергоцентр мощностью 3896 кВт на базе газопоршневых установок (ГПУ)	3,9 МВт, 6 кВ	01.07.2019, 2,52 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению: до 01.07.2021
7	ООО «ЭНЕРГО-ВОЛЬТ»	Энергоцентр мощностью 24,8 МВт на базе ГПУ	24,8 МВт, 110 кВ	17.09.2018, 16,9 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению: до 17.09.2022
8	ООО «КНАУФ ГИПС КУ-БАНЬ»	Энергоцентр мощностью 4 МВт на базе газопоршневых установок (ГПУ)	4 МВт, 10 кВ	10.12.2018, 2,48 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению: до 10.12.2022
9	ООО «Евро-СибЭнерго-Кубань»	ЭПУ земельного участка. Земли населенных пунктов – для размещения предприятий IV класса вредности различного профиля (строительство мини-ТЭЦ)	4,44 МВт, 10 кВ	22.05.2018, 2,75 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению: до 22.05.2022
10	ООО «Возобновляемые источники энергии»	Адыгейская солнечная электростанция	4 МВт, 10 кВ	-	По состоянию на 31.12.2019 подписанный договор со стороны Заявителя в ПАО «Кубаньэнерго» не поступил.

Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы

Заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер Игорь Николаевич Шишигин:

В 2019 г. ПАО «Кубаньэнерго» в целом выполнена основная задача производственной деятельности – поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования.

За 2019 г. в ПАО «Кубаньэнерго» по электрической сети 110 кВ и выше произошло 348 аварий, при этом количество аварий в сравнении с прошлым годом уменьшилось на 15,3%. В 2019 г. аварий, классифицированных по п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства России от 28.10.2009 года №846 (с изменениями) и расследованных под руководством представителей Ростехнадзора, в ПАО «Кубаньэнерго» не зафиксировано.

Снижение основных показателей аварийности в 2019 г. достигнуто благодаря реализации технических мероприятий по поддержанию высокой надежности работы оборудования. Программа ТОиР 2019 г. по основным технологическим направлениям деятельности энергосистемы своевременно реализована в полном объеме, в физическом выражении по основным номенклатурным позициям составляет более чем 100%. Для обеспечения безусловной надежности работы энергосистемы выполнены дополнительные объемы работ на ЛЭП, ПС, в том числе по результатам осмотров и испытаний, для устранения выявленных дефектов, за счет оперативного перераспределения лимитов затрат фонда ТОиР 2019 г.



В целях обеспечения надежного, качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей Компания ежегодно формирует и выполняет программу технического перевооружения, реконструкции, ремонта и технического обслуживания энергообъектов, а также осуществляет мероприятия по обеспечению надежной и безаварийной работы электрических сетей в периоды паводков, экстремально высоких и низких температур наружного воздуха, грозо- и пожароопасных сезонов, осенне-зимний период.

В 2019 г. ПАО «Кубаньэнерго» в целом выполнена основная задача производственной деятельности – поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В 2019 Г., БЫЛИ НАПРАВЛЕННЫ НА:

- поддержание нормативного состояния производственных активов – линий электропередачи, оборудования подстанций, устройств РЗА;
- своевременное выявление и устранение дефектов по результатам диагностики состояния электрооборудования;
- повышение грозоупорности электрооборудования;
- развитие автоматизированной информационной системы контроля гололедообразования на ВЛ;
- обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации технологических нарушений:
 - продолжены соглашения с подрядными и смежными электросетевыми организациями, а также с МЧС России и Росгидрометом;

- обеспечена готовность 380 бригад, 1 765 человек, 700 единиц техники, в том числе 22 мобильных бригад (127 человек), которые оснащены соответствующей техникой (49 единиц, в том числе 22 единицы автотранспортной техники, 27 единиц специальной техники), инструментом, такелажем, комплектом запчастей, средствами связи, запасными комплектами спецодежды, рационами питания и финансовыми средствами;
- укомплектован аварийный резерв Общества;
- проверена готовность к применению 117 резервных источников снабжения электрической энергией (РИСЭ) общей мощностью 12310,5 кВт, из них 106 передвижных РИСЭ общей мощностью 11870,5 кВт;
- проведены, в соответствии с утвержденным план-графиком, 4 совместных учения (по плану – 4) по отработке взаимодействия при

ликвидации аварийных ситуаций с угрозой нарушения электроснабжения с участием МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгея, органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгея, органов местного самоуправления.

Для успешного прохождения осенне-зимнего периода 2019/2020 гг. выполнены все намеченные мероприятия. В соответствии с приказом Минэнерго России от 15.11.2019 № 1225 «О результатах оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2019–2020 гг.» индекс готовности Общества равен 0,99, и было принято решение о выдаче ПАО «Кубаньэнерго» Паспорта готовности к работе в отопительный сезон 2019/2020 гг.

Для предупреждения пожаров и возгораний на объектах Компании издан и выполнен приказ от 15.03.2019 № 263 «О подготовке к прохождению пожароопасного периода и периода высоких температур 2019 г.», в рамках реализации которого были организованы следующие мероприятия:

- производился контроль технического обслуживания подрядной организацией установок пожарной защиты на 231 объекте;
- закуплено 1 507 первичных средств пожаротушения (огнетушителей), произведена перезарядка 1 336 огнетушителей;
- установлено 440 противопожарных дверей;
- восстановлена работоспособность 2 систем внутреннего противопожарного водопровода (Сочинские и Тимашевские электрические сети);
- восстановлена работоспособность установок пожарной защиты на 6 объектах;
- по результатам проведения дней пожарной безопасности выявлено 2 734 нарушения, из них устранено 2 635 нарушений, устранение остальных нарушений будет выполнено в запланированные сроки;
- приобретено 1 427 комплектов индивидуальных средств защиты органов дыхания и зрения для работников Общества.

Пожаров и загораний на объектах Общества и аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия пожара в отчетном году не зарегистрировано.

ВСЕГО БЫЛО ВЫПОЛНЕНО 80 ОРГАНИЗАЦИОННЫХ И ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ:

Организационные:

- проведено 11 заседаний паводковых комиссий, на которых были рассмотрены вопросы по предупреждению и ликвидации возможных технологических нарушений и/или ЧС на объектах электросетевого хозяйства Общества в период прохождения весенне-летнего половодья;
- проведен мониторинг и актуализирован перечень электросетевых объектов, попадающих в зоны возможного подтопления. По результатам мониторинга в зону возможного затопления (подтопления) попадает до 390 объектов (0,5% от общего числа электросетевых объектов), в том числе 110 объектов основной сети (22 ПС 35–220 кВ, 88 участков с опорами ВЛ 35–220 кВ) и 280 объектов распределительной сети (214 участков с опорами ВЛ 10–0,4 кВ и 66 ТП 10–0,4 кВ);
- проведено (с 17.04.2019 по 18.04.2019) учение с привлечением органов управления, сил и средств территориальных звеньев функциональных подсистем РСЧС Краснодарского края и Республики Адыгея по отработке действий органов управления, сил и средств Общества при возникновении аварийных/чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, вызванных воздействием

Инженерно-технические:

- осуществлена инженерная защита электросетевых объектов в зонах риска: обваловка территории ПС 35/10 кВ «Дондуковская» (Адыгейские ЭС), водоотводные работы на ПС 110/10 кВ «Найденовская» (Армавирские ЭС), ПС 110/10 кВ Южная (Сочинские ЭС);
- восстановлены строительные решения по временному укреплению

Проверки готовности:

- сил и средств Общества к ликвидации последствий технологических нарушений из-за воздействия паводковых явлений на электросетевые объекты. По результатам проверки обеспечена готовность 380 бригад, 1 765 человек, 700 единиц техники, в том числе 22 мобильных бригад (127 человек), которые оснащены соответствующей техникой (49 единиц, в том числе 22 единицы автотранспортной техники, 27 единиц специальной техники), инструментом, такелажем, комплектом запчастей, средствами связи, запасными комплектами спецодежды, рационами питания и финансовыми средствами;

ПРОВЕРЕНА ГОТОВНОСТЬ К ПРИМЕНЕНИЮ РЕЗЕРВНЫХ ИСТОЧНИКОВ ОБЩЕЙ МОЩНОСТЬЮ

12 310,5

кВт

Надежность функционирования электросетевого комплекса Общества была обеспечена и в период прохождения паводкового периода 2019 г.: с 1 мая по 30 сентября. Подготовка Компании к прохождению паводкового периода осуществлялась Центральной паводковой комиссией Общества (утвержденной приказом от 25.01.2019 №80 «О подготовке и задачах по успешному прохождению паводкового периода 2019 г.») в рамках деятельности Штаба Кубани и аналогичных комиссий филиалов Общества.

- опасных метеорологических явлений в паводковый период;
- в филиалах электрических сетей Общества проведены 54 противоаварийные тренировки по ликвидации возможных последствий подтопления (затопления) объектов электросетевого хозяйства;
- руководители исполнительного аппарата Общества и филиала Адыгейские электрические сети Общества принимали участие в работе 2 заседаний КЧС и ПБ администраций Краснодарского края и 2 заседаний КЧС и ПБ администраций Республики Адыгея по вопросам готовности электросетевого оборудования в зоне эксплуатационной ответственности Общества к прохождению паводкового периода 2019 г. Претензии и замечания со стороны органов исполнительной власти и КЧС и ПБ администраций указанных субъектов РФ Обществу не предъявлялись;

- фундаментов опоры № 53 двухцепной ВЛ 110 кВ «Шепси – Туапсе тяговая» и КВЛ 110 кВ «ТНПЗ – Туапсе тяговая», которые были разрушены в ходе паводковой ситуации;
- проведен осмотр линейных и площадных электросетевых объектов; всего осмотрено 302 линейных и 88 площадных электросетевых объектов;

- плавсредств и водооткачивающей техники. Имеющиеся плавсредства (2 катера «Мерлин-440» с мотором «Ямаха», 2 надувные лодки) и 25 мотопомп готовы к работе при возникновении паводковой ситуации;
- резервных источников снабжения электрической энергией (РИСЭ). Обеспечена готовность 117 РИСЭ общей мощностью 12 310,5 кВт, из них 106 передвижных РИСЭ общей мощностью 11 870,5 кВт.

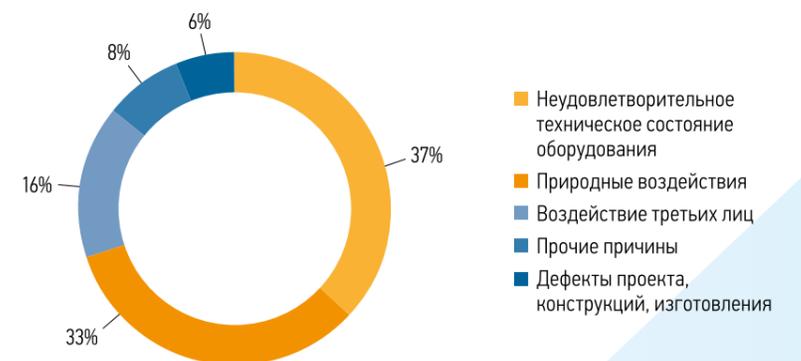
Центром управления сетями Общества ежедневно осуществлялось информационное взаимодействие с территориальными центрами по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды Краснодарского края и Республики Адыгея и Сочинским Гидрометеоцентром, а также с центрами управления в кризисных ситуациях Главных управлений МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгея с целью получения оперативной информации о погодных условиях и состоянии паводковой ситуации на водных объектах Краснодарского края и Республики Адыгея.

В период прохождения паводкового периода было получено 139 сообщений (103 ежедневных гидрометеорологических бюллетеня и 36 штормовых предупреждений) о неблагоприятных метеорологических явлениях или комплексе неблагоприятных метеорологических явлений с информацией об угрозах подъема уровня воды в реках Краснодарского края и Республики Адыгея. Выполненные организационно-технические и инженерные мероприятия обеспечили безаварийное прохождение Обществом паводкового периода 2019 г. Фактов аварийных отключений электросетевого оборудования от воздействия весеннего паводка и дождевых паводков, в том числе с обесточением потребителей, не выявлено.

Все мероприятия, проведенные согласно предписаниям Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, со сроком исполнения в 2019 г. выполнены и сняты с контроля.

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, на постоянной основе функционирует штаб Общества, представители которого регулярно участвуют в работе по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея.

ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ АВАРИЙ В ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЯХ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ЗА 2019 Г.:



РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

КОМПАНИЯ ЕЖЕГОДНО ФОРМИРУЕТ И ВЫПОЛНЯЕТ ПРОГРАММУ ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТА (ТОИР), УЧИТЫВАЮЩУЮ:

- НОРМАТИВНУЮ ПЕРИОДИЧНОСТЬ ВЫПОЛНЕНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ, СРЕДНИХ И ТЕКУЩИХ РЕМОНТОВ ЭНЕРГООБОРУДОВАНИЯ;
- ТЕХНИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ ОБЪЕКТОВ;
- РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОФИЛАКТИЧЕСКИХ ИСПЫТАНИЙ;
- НЕОБХОДИМОСТЬ ИСПОЛНЕНИЯ ПРЕДПИСАНИЙ НАДЗОРНЫХ ОРГАНОВ;
- УСТРАНЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ;
- ЭКОНОМИЧНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ.

В целях повышения надежности работы электросетевого комплекса, в соответствии с Комплексной программой повышения надежности работы подстанционного оборудования и ЛЭП основной сети, распределительных сетей 0,4–10 кВ, а также для подготовки энергосистемы к проведению Российского инвестиционного форума и других важных мероприятий общероссийского и мирового значения, в 2019 г.:

- восстановлены источники реактивной мощности – заменено 1 121 конденсаторов (БСК);
- восстановлены механические и электромагнитные блокировки на 27 ПС 35–110 кВ;
- заменено 276 физически изношенных вводов 35–110 кВ масляных выключателей и силовых трансформаторов;
- выполнено тепловизионное обследование 259 ВЛ при плане 208 ВЛ, 497 под-

Программа ТОиР отчетного года успешно выполнена по всем направлениям. Фактически реализовано мероприятий на 3 511 млн руб., что составляет 98% от плана (включая фонд оплаты труда, страховые взносы, горюче-смазочные материалы и командировочные расходы по ремонтной деятельности). Отклонение фактических затрат от плановых показателей обусловлено отсутствием необходимости выполнения ТОиР на консолидированных Обществом объектах.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ВЫПОЛНЕНИЯ РЕМОНТНОЙ ПРОГРАММЫ В 2017–2019 ГГ., ПЛАН НА 2020 Г.:

НАИМЕНОВАНИЕ РАБОТ	2017 ФАКТ	2018 ФАКТ	2019 ФАКТ	2020 ПЛАН
Расчистка трасс ВЛ, га	968,5	1 620,19	2 177,7	1 343,49
Замена грозотроса, км	130,4	77,08	78,7	55,7
Замена изоляторов, шт.	52 056	43 062	95 082	81 149
Ремонт силовых трансформаторов, шт.	41	21	34	13
Ремонт выключателей, шт.	1 120	899	940	893
Ремонт ОД, КЗ, разъединителей, шт.	1 290	1 698	1 749	1 922
Ремонт ТП, шт.	483	604	3 026	2 006
Ремонт ЛЭП, км	2 888,0	3 124,3	14 023,97	8 997,1

- станций 35–110 кВ при плане 293 шт.;
- заменено 2 238 опор на ВЛ 10 кВ;
- заменено 8 647 опор на ВЛ 0,4 кВ;
- заменено 764,34 км провода на ВЛ 0,4–10 кВ;
- заменено 614,1 км неизолированного провода 0,4–10 кВ на СИП;
- заменено 13 620 ответвлений к вводам в домовладения, выполненных голым проводом;

- выполнен вынос 11 ВЛ с неизолированными проводами с территорий дошкольных учреждений, школ, других учебных заведений, лагерей и т.п.

Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

ДОКУМЕНТЫ, РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии с законодательством России и Краснодарского края:

- Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые

виды деятельности»;

- постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в действующей редакции);
- приказом РЭК-ДЦТ КК от 31.03.2011 № 5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»;
- Законом Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»;
- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго» на 2017–2022 гг., утвержденной Советом директоров Общества 30.11.2017 (протокол № 290/2017) (далее – Программа).

В целях обеспечения реализации Программы в ПАО «Кубаньэнерго» назначены должностные лица, ответственные за организацию и контроль ее исполнения, и созданы рабочие группы.

ЦЕЛЕВЫМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ ПРОГРАММЫ ЯВЛЯЮТСЯ:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- доли зданий, строений, сооружений ПАО «Кубаньэнерго»:
 - в отношении которых имеется отчет о проведенном энергетическом обследовании;

- оснащенных приборами учета воды;
- оснащенных приборами учета природного газа;
- оснащенных приборами учета тепловой энергии;
- оснащенных приборами учета электрической энергии;
- оснащенных энергосберегающими лампами в целях освещения;
- общий объем применяемых осветительных устройств с использованием светодиодов в целях освещения.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2017–2022 гг.

Итоги деятельности Общества в области энергосбережения и повышения энергоэффективности в 2019 г.

ПЛАНОВЫЕ И ФАКТИЧЕСКИЕ ЗНАЧЕНИЯ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ ЗА 2019 Г.

№ ПП	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	2019	
			ПЛАН	ФАКТ
1	Потери электрической энергии	млн кВт•ч	2 582,48	2 426,39
		млн руб. без НДС	8 896,27	7 861,591
		% от отпуска в сеть	11,05	10,62
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт•ч	18,79	16,59
		% от потерь электроэнергии	0,63	0,68
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	135,24	114,74
		тыс. т у.т.	4,56	4,17

В 2020 Г. ПРЕДУСМОТРЕНЫ ЛИМИТЫ ЗАТРАТ НА ТОИР В РАЗМЕРЕ 2 941,8 МЛН РУБ., ЧТО НА 16% МЕНЬШЕ ФАКТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ 2019 Г. КОМПЛЕКС МЕРОПРИЯТИЙ, ПЛАНИРУЕМЫХ К РЕАЛИЗАЦИИ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ЭКСПЛУАТАЦИИ И ТОИР 2020 Г., ЯВЛЯЕТСЯ ДОСТАТОЧНЫМ ДЛЯ ПОДДЕРЖАНИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО СОСТОЯНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ И ЛЭП НА УРОВНЕ «ХОРОШЕЕ», ПОЗВОЛИТ ОБЕСПЕЧИТЬ НАДЕЖНЫМ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО».

№ ПП	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	2019	
			ПЛАН	ФАКТ
3.1	электрическая энергия	млн кВт•ч	31,09	29,91
		тыс. т у.т.	3,73	3,59
		млн руб. без НДС	122,68	107,35
		млн кВт•ч/м²	0,00015	0,00014
3.2	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	4 644,49	3 214,24
		тыс. т у.т.	0,66	0,46
		млн руб. без НДС	10,86	6,78
3.3	газ природный (в том числе сжиженный)	Гкал/м³	0,00675	0,00467
		тыс. м³	144,06	101,58
		тыс. т у.т.	0,17	0,12
		млн руб. без НДС	1,71	0,61
3.4	иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т.д.)	тыс. м³	-	-
		тыс. л	-	-
		тыс. т	+	-
		тыс. т у.т.	-	-
4	Расход природных ресурсов на хозяйствен- ные нужды зданий административно- производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	5,28	2,53
		тыс. м³	120,13	73,19
4.1	водоснабжение горячее	тыс. м³	-	-
4.2	водоснабжение холодное	млн руб. без НДС	-	-
		тыс. м³	120,13	73,19
4.3	иные виды природных ресурсов	млн руб. без НДС	5,28	2,53
		тыс. м³	-	-
		тыс. л	-	-
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	-	-
		тыс. л	8 266,55	7 710,31
		тыс. т у.т.	9,66	9,06
		млн руб. без НДС	323,42	300,05
5.1	бензин, в т.ч.:	тыс. л	5 254,46	4 462,58
		тыс. т у.т.	5,95	5,05
		млн руб. без НДС	214,65	172,01
5.1.1	автотранспортом	тыс. л/100 км	-	-
		тыс. л	5 254,46	4 462,58
		тыс. т у.т.	5,95	5,05
		млн руб. без НДС	214,65	172,01
		тыс. л/100 км	-	0,021
5.1.2	спецтехникой	тыс. л	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	-
		тыс. л/100 км	-	-
5.2	дизельное топливо, в т.ч.:	тыс. л/м. час	-	-
		тыс. л	3 012,09	3 247,73
		тыс. т у.т.	3,71	4,00
		млн руб. без НДС	108,76	128,05
		тыс. л/100 км	-	-

№ ПП	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	2019	
			ПЛАН	ФАКТ
5.2.1	автотранспортом	тыс. л	3 012,09	3 247,73
		тыс. т у.т.	3,71	4,00
		млн руб. без НДС	108,76	128,05
5.2.2	спецтехникой	тыс. л/100 км	-	0,055
		тыс. л	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	-
5.3	Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в т.ч.:	тыс. л/100 км	-	-
		тыс. л/м. час	-	-
5.3.1	газ природный (в т.ч. сжиженный)	тыс. т у.т.	0,01	-
		млн руб. без НДС	0,10	-
5.3.2	электрическая энергия	тыс. л	5,34	-
		тыс. т у.т.	0,01	-
		млн руб. без НДС	0,10	-
6	Доля зданий, строений, сооружений регули- руемой организации, в отношении которых имеется отчет о проведенном энергетиче- ском обследовании	млн кВт•ч	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
7	Доля зданий, строений, сооружений регули- руемой организации, оснащенных прибора- ми учета воды	млн руб. без НДС	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
8	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета природного газа	млн руб. без НДС	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
9	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета тепловой энергии	млн руб. без НДС	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
10	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета электрической энергии	млн руб. без НДС	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
11	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных энергосберегающими лампами в целях освещения	млн руб. без НДС	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
12	Общий объем применяемых осветительных устройств с использованием светодиодов в целях освещения	млн руб. без НДС	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		%	100	100
		%	100	100
		%	100	100
		%	100	100
		%	50	31
		%	50	69

ПАО «Кубаньэнерго» получены сертификаты соответствия требованиям стандарта ISO 50001:2011 (ГОСТ Р ИСО 50001-2012 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению») от 07.11.2018 № 18.2026.026.

Внутренние аудиты проведены в соответствии с утвержденной Программой внутренних аудитов ПАО «Кубаньэнерго» на 2019 г. (приказ от 25.07.2017 № 777 «Об утверждении программы и графика внутренних аудитов системы энергетического менеджмента ПАО «Кубаньэнерго» на 2017–2019 гг.»).

- Цель проведения внутренних аудитов:
- оценка соответствия деятельности филиала энергетической политике, требованиям стандарта ISO 50001:2011 (ГОСТ Р ИСО 50001-2012) «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению»;
- проверка выполнения внутренних нормативных документов и выполнение корректирующих и предупреждающих действий по результатам предыдущих аудитов;

- оценка соответствия законодательным требованиям в области системы энергетического менеджмента;
- проверка процедур планирования, мониторинга и анализа производственного цикла;
- проверка ведения технической документации;
- улучшение и повышение результативности ISO 50001:2011.

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ЭНЕРГОМЕНЕДЖМЕНТА:

В 2019 г. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго» выполнена в полном объеме. Проведено 4 внутренних аудита системы, по результатам которых подготовлены соответствующие акты. Сформированы и утверждены перечни корректирующих действий, установлены сроки. Согласно п. 4.7.2. СТО 00104604-ИСМ 001-2018 в ходе каждого аудита проходит проверка результативности корректирующих/предупреждающих действий, совершенных по результатам предыдущих внутренних и внешних аудитов.

Улучшения:

- реализация энергосервисных контрактов;
- вовлечение каждого работника организации в процесс достижения целей в области энергетической эффективности и энергосбережения;
- постоянный анализ потерь электроэнергии (пофидерный анализ).

Снижения потерь удалось достигнуть за счет следующих организационных и технических мероприятий (в том числе энергосервисных контрактов):

- замена/установка расчетных приборов учета на границах балансовой принадлежности с потребителями;
- замена/установка информационно-вычислительного комплекса электроустановки на ТП 10(6)/0,4 кВ;
- проведение рейдов по выявлению безучетного и бездоговорного потребления электрической энергии;
- анализ причин небалансов, замена недогруженных/перегруженных трансформаторов.

Цели в области энергосбережения и энергоэффективности в отношении потерь электроэнергии в 2019 г. выполнены.

В ТЕЧЕНИЕ 2019 Г. ПРОВОДИЛОСЬ ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПО СЛЕДУЮЩИМ ТЕМАМ:

Тема обучения	Количество обученных человек
«Проведение энергетических обследований с целью повышения энергетической эффективности и энергосбережения»	2
«Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности энергопредприятий на основе международного стандарта ISO:50001»	11
«Принципы формирования программ в области энергосбережения для организаций с участием государства или муниципальных образований и предприятий»	6

Тарифная политика и тарифы на услуги

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

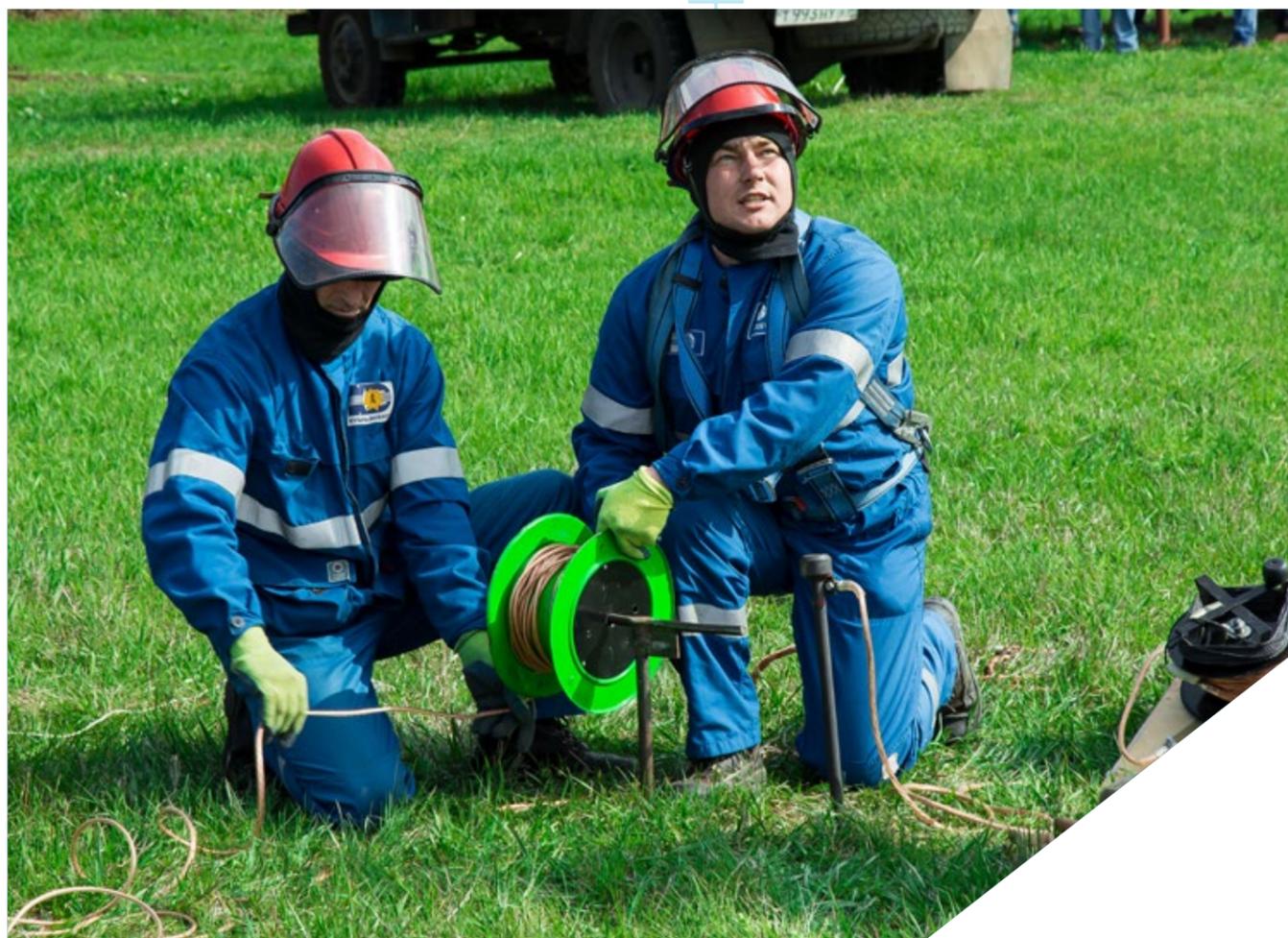
Цены (тарифы) на услуги Компании по передаче электроэнергии и плата за технологическое присоединение регулируются государством и устанавливаются приказами РЭК-ДЦТ КК. На территории Краснодарского края и Республики Адыгея, где Компания осуществляет свою деятельность, действуют единые для каждой группы потребителей электроэнергии цены (тарифы).

Основные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
- постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);

• приказы ФСТ России:

- от 17.02.2012 № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
- от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказ ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».



С 2018 г. ПАО «Кубаньэнерго» перешло на очередной долгосрочный период регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии сроком на 5 лет. Тарифы для ПАО «Кубаньэнерго» на услуги по передаче электроэнергии и долгосрочные параметры регулирования на 2018–2022 гг. определены РЭК-ДЦТ КК методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2018 № 90/2018-э установлены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края и Республики Адыгея на 2019 г.

Однотарифные единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по группе потребителей «прочие» утверждены с приростом 5% во втором полугодии 2019 г. относительно второго полугодия 2018 г., что выше уровня,

предусмотренного прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, на 2 п.п.

Прирост необходимой валовой выручки на содержание электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго» на 2019 г. составил 4,1% относительно принятой РЭК-ДЦТ КК на 2018 г.

С 2007 г. в РЕГИОНЕ ДЕЙСТВУЕТ «КОТЛОВОЙ» СПОСОБ РАСЧЕТОВ ТАРИФОВ ЗА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ: ДЛЯ ВСЕХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ КУБАНИ И АДЫГЕИ, ОТНОСЯЩИХСЯ К ОДНОЙ ТАРИФНОЙ ГРУППЕ, ДЕЙСТВУЕТ ЕДИНЬИ КОТЛОВОЙ ТАРИФ, НЕЗАВИСИМО ОТ ТОГО, К СЕТЯМ КАКОЙ СЕТЕВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОНИ ПРИСОЕДИНЕНЫ.

ОСНОВНАЯ ТАРИФНО-ДОГОВОРНАЯ МОДЕЛЬ, ПО КОТОРОЙ ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ РАСЧЕТЫ, — ЭТО «КОТЕЛ С ВЕРХУ»:

По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они

присоединены) поступают в ПАО «Кубаньэнерго», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями (ТСО), к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

С 22.09.2011 в РЕГИОНЕ ДЕЙСТВУЕТ ТАКЖЕ ИНДИВИДУАЛЬНАЯ СХЕМА «КОТЕЛ С НИЗУ» В ОТНОШЕНИИ СЕТЕВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ООО «МАЙКОПСКАЯ ТЭЦ»:

По данной схеме платежи за передачу электроэнергии от потребителей, присоединенных к ООО «Майкопская ТЭЦ», по единому «котловому» тарифу поступают в данную организацию, а она по индивидуальному тарифу оплачивает услуги ПАО «Кубаньэнерго» за передачу электроэнергии по сетям Компании.

Для ООО «Майкопская ТЭЦ» приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2018 № 89/2018-э с учетом изменений, внесенных приказом от 30.01.2019 № 2/2019-э, установлены следующие индивидуальные тарифы на 2019 г.:

ООО «МАЙКОПСКАЯ ТЭЦ» — ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	Двухставочный тариф		Одноставочный тариф
	Ставка на содержание электрических сетей	Ставка на оплату технологического расхода (потерь)	
	с 01.01.2019 по 30.06.2019		
	207 805,67 руб./МВтмес.	581,98 руб./МВтч	1,49992 руб./кВтч
	с 01.07.2019 по 31.12.2019		
	207 805,67 руб./МВтмес.	581,98 руб./ МВтч	1,49992 руб./кВтч

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2018 № 90/2018-э с учетом изменений, внесенных приказами от 23.01.2019 № 1/2019-э и 25.04.2019 № 10/2019-э, утверждены единые котловые тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям Краснодарского края и Республики Адыгея на 2019 г.:

ДЛЯ ТАРИФНОЙ ГРУППЫ «ПРОЧИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ»:

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения			
			ВН	СН-I	СН-II	НН
1	2	3	4	5	6	7
1.	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)		1 полугодие			
1.1.	Двухставочный тариф					
1.1.1.	- ставка за содержание электрических сетей	руб./ МВтмес.	1 162 401,83	910 277,24	1 108 226,61	1 477 709,95
1.1.2.	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	95,56	167,47	403,36	1 175,00
1.2.	Одноставочный тариф	руб./кВтч	1,88700	2,19158	3,38025	4,51450
2	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)		2 полугодие			
2.1.	Двухставочный тариф					
2.1.1.	- ставка за содержание электрических сетей	руб./ МВтмес.	1 220 486,63	955 758,22	1 163 619,71	1 551 571,75
2.1.2.	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	95,56	167,47	403,36	1 175,00
2.2.	Одноставочный тариф	руб./кВтч	1,98135	2,30116	3,54927	4,74022

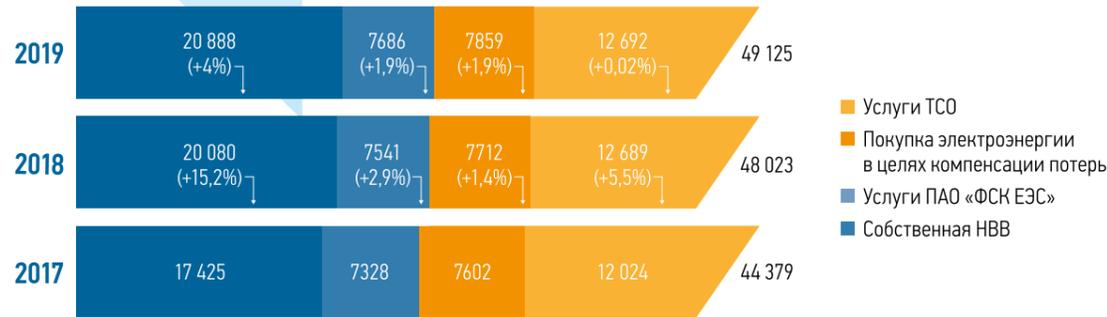
ДЛЯ ТАРИФНОЙ ГРУППЫ «НАСЕЛЕНИЕ И ПРИРАВНЕННЫЕ К НЕМУ КАТЕГОРИИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ»:

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1 полугодие		2 полугодие	
			4	5	4	5
1	2	3	4	5	4	5
1.	Население и приравненные к нему категории потребителей (тарифы указываются без учета НДС)					
1.1.	Население и приравненные к нему категории потребителей, за исключением указанного в пунктах 1.2 и 1.3: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.					
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	2,54567	2,59268	2,54567	2,59268

1.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками, и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	1,37067	1,39268
1.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах, и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	1,37067	1,39268
1.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71(1) Основ ценообразования:				
1.4.1.	Садоводческие или огороднические некоммерческие товарищества. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	2,54567	2,59268
1.4.2.	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	2,54567	2,59268
1.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	2,54567	2,59268
1.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреб, сарай): некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВтч	2,54567	2,59268

Информация о тарифах на услуги по передаче электроэнергии на 2019 г. размещена на официальном сайте Общества в разделе «Потребителям / Передача электрической энергии / Тарифы на услуги по передаче электроэнергии».

ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ НВВ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» (МЛН РУБ.)



Объем необходимой котловой валовой выручки на услуги по передаче электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго», согласно принятому тарифному решению РЭК-ДЦТ КК, в 2019 г. составил 49 125 млн руб., в том числе на собственное содержание – 20 888 млн руб.

АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЙ СРЕДНЕГО УТВЕРЖДЕННОГО РЭК-ДЦТ КК ТАРИФА НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»:

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2017	2018	2019
Средний тариф, руб./кВт•ч	2,40255	2,52384	2,59412
Рост, %	101,98	105,04	102,78

По сравнению с 2018 г. рост среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии в 2019 г. по ПАО «Кубаньэнерго» составил 102,78%.

ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2018 № 91/2018-э (с изменениями и дополнениями) установлены и дополнены стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии,

объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, в расчете за одно присоединение и стандартизированные тарифные ставки платы на покрытие расходов сетевой организации на строительство. Подробная информация об установленных стандартизированных

тарифных ставках и ставке платы за единицу максимальной мощности за технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» на 2019 г. размещена на сайте Общества в разделе «Потребителям/ Технологическое присоединение/ Тарифы на технологическое присоединение».

ВЫПАДАЮЩИЕ ДОХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ОСУЩЕСТВЛЕНИЕМ СО СТОРОНЫ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ЭНЕРГОПРИНИМАЮЩИХ УСТРОЙСТВ КАТЕГОРИЙ ЗАЯВИТЕЛЕЙ, СТОИМОСТЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ДЛЯ КОТОРЫХ ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ С УЧЕТОМ ОСОБЕННОСТЕЙ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ ПОСТАНОВЛЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ ОТ 29.12.2011 № 1178 «О ЦЕНООБРАЗОВАНИИ В ОБЛАСТИ РЕГУЛИРУЕМЫХ ЦЕН (ТАРИФОВ) В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ», УЧТЕННЫЕ В ТАРИФЕ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ЗА 2016–2019 ГГ., ТЫС. РУБ.:

2016*	2017**	2018***	2019****
82 944,95	98 874,17	141 864,41	122 069,97

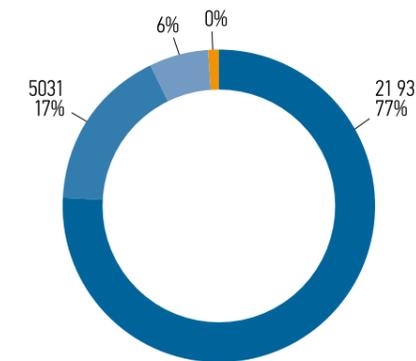
* В соответствии с приказом РЭК-ДЦТ КК от 31.12.2015 № 94/2015-э (с изменениями и дополнениями).
 ** В соответствии с приказами РЭК-ДЦТ КК от 30.12.2016 № 57/2016-э, от 15.02.2017 № 4/2017-э (с изменениями и дополнениями).
 *** В соответствии с приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2017 № 63/2017-э (с изменениями и дополнениями).
 **** В соответствии с приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2018 № 90/2018-э (с изменениями и дополнениями).

АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ СРЕДНЕЙ СТАВКИ ЗА ЕДИНИЦУ МОЩНОСТИ ПО ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО», РУБ./КВТ:

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2017	2018	2019
Итого по ПАО «Кубаньэнерго»	599,42	618,90	647,66
рост/снижение, %	4,5	3,2	4,6

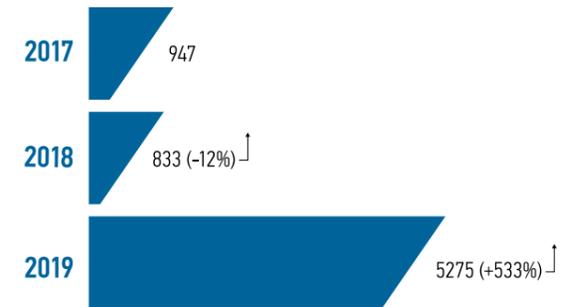
Для анализа изменения ставки за единицу мощности по ПАО «Кубаньэнерго» принята ставка платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к распределительным электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго», не включающих в себя строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8900 кВт.

ВЫБОР ЗАЯВИТЕЛЯМИ ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ (ПРОЦЕНТНОЕ ОТНОШЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ДОГОВОРОВ, В КОТОРЫХ ИСПОЛЬЗОВАН РАСЧЕТ ОДНИМ ИЗ МЕТОДОВ, К СУММАРНОМУ КОЛИЧЕСТВУ ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРОВ)



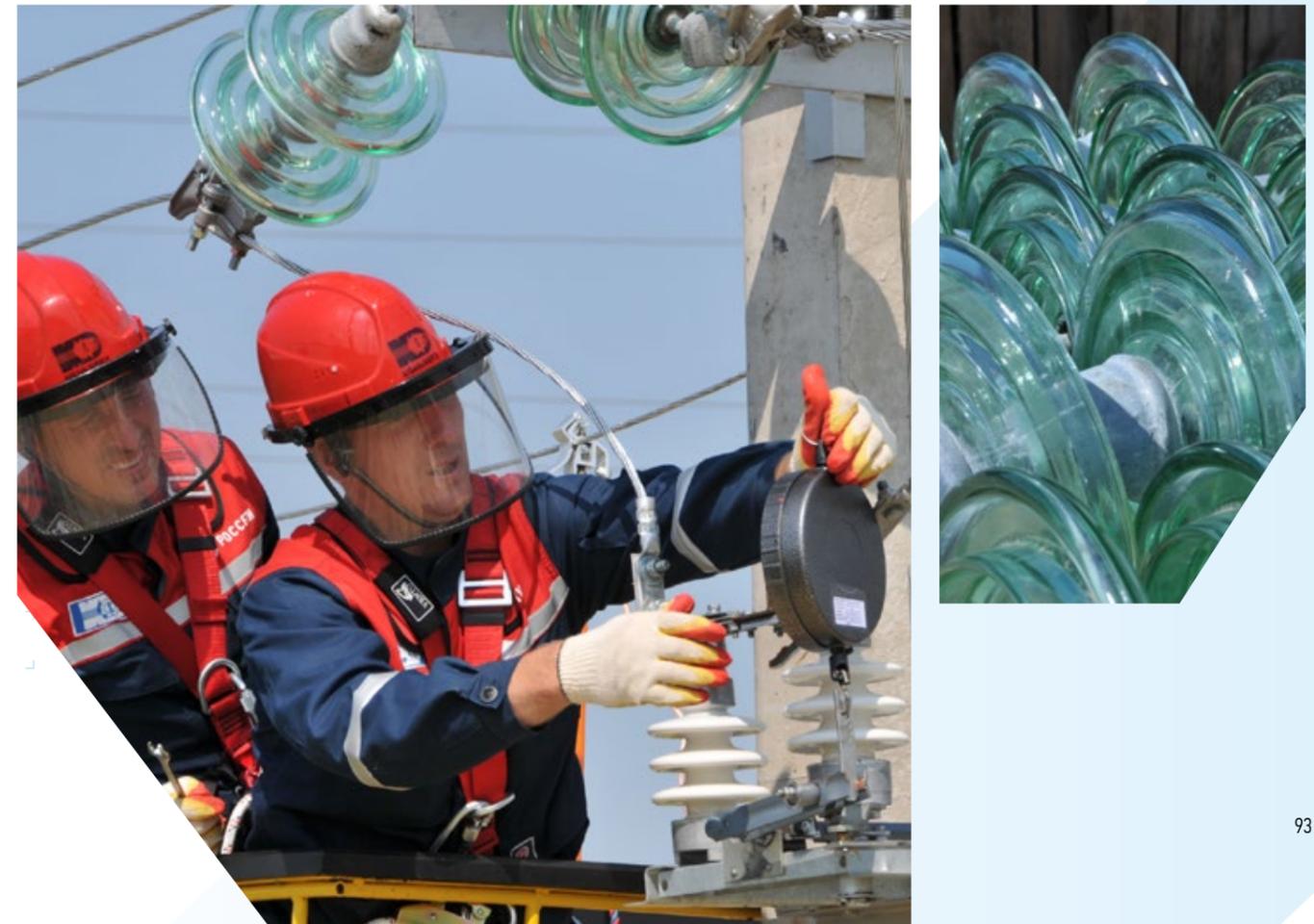
- Льготная категория
- Ставка платы
- Стандартизированная ставка
- Индивидуальный проект

ДИНАМИКА СРЕДНЕГО РАЗМЕРА СТАВОК ЗА ЕДИНИЦУ МОЩНОСТИ, РУБ./КВТ



Снижение средней ставки за единицу мощности в 2018 г. связано с присоединением в 2017 г. объекта ЗАО «Таманьнефтегаз» мощностью 60 000 кВт (сумма выручки 118 млн руб.).

Увеличение средней ставки за единицу мощности в 2019 г. связано с присоединением в 2019 г. объекта ФКУ «Ространсmodernизация» мощностью 92 200 кВт (сумма выручки 3 186 млн руб.).



Информационные технологии и телекоммуникации

ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ:

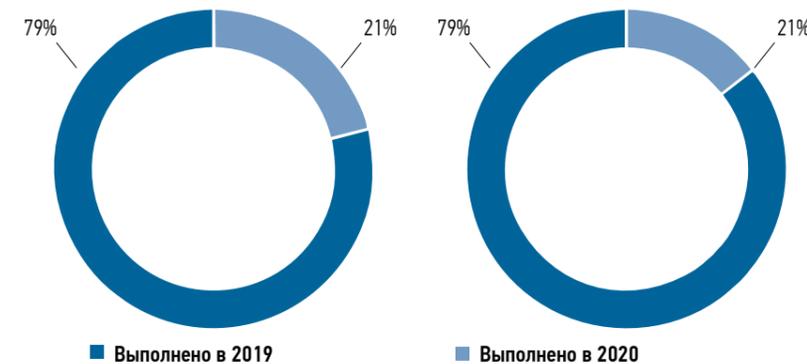
- Продолжены работы по развитию системы управления производственными активами (СУПА):
 - автоматизирован функционал управления техническим перевооружением и реконструкцией;
 - выполнена интеграция системы управления производственными активами и системы управления транспортом электроэнергии в части сопоставления объектов электросетевого хозяйства обеих систем и передачи данных по точкам поставки;
 - автоматизирован функционал расчета вероятности отказа функционального узла и единицы основного технологического оборудования и оценки последствий такого отказа оборудования в соответствии с методикой Минэнерго РФ.
- Выполнены работы по созданию регионального узла Единой геоинформационной системы в соответствии с поручением Генерального директора ПАО «Россети» от 04.05.2018 № 11п.
- Продолжены работы по развитию программного комплекса по учету аварийности (ПК «Аварийность») в части разработки модуля учета анализа несчастных случаев, произошедших с производственным персоналом и сторонними лицами.
- В целях предупреждения аварийных ситуаций при функционировании корпоративных информационных систем выполнены работы по созданию системы мониторинга серверного оборудования, сбора и анализа проблем производительности систем на платформе 1С, предупреждения аварийных ситуаций при работе систем.

- Проводились работы по развитию функционала системы управления транспортом электроэнергии (СУТЭ):
 - разработан функционал для выявления точек поставки (и дальнейшего формирования маршрутных листов по ним для осуществления обходов), которые не оснащены приборами учета или оборудованы приборами учета и/или измерительными трансформаторами с истекшим межповоротным интервалом;
 - доработан блок формирования полезного отпуска в разрезе подключений точек учета в части информации о точках учета, по которым не было контрольных съёмов показаний или проверок схем учета более 6 месяцев/1 года;
 - доработан аналитический блок формирования полезного отпуска в разрезе подключений точек учета в части количества и объема выявленного безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, количества выявленных фактов и объемах недоплат в точках поставки;
 - разработан функционал для автоматического согласования и обратной передачи показаний приборов учета по юридическим лицам, предоставленных со стороны ПАО «ТНС энерго Кубань» для расчета полезного отпуска за расчетный период;
 - разработаны блоки для осуществления информационного обмена между СУТЭ и Пирамида-Сети;
 - реализовано автоматическое формирование акта первичного учета электроэнергии в разрезе договоров передачи электроэнергии и в разрезе бытовых компаний;
 - разработан и внедрен модуль для связывания данных в части структуры сети между СУТЭ и СУПА и передачи информации по объемам потребления электроэнергии в точках поставки;
 - перевод СУТЭ на ферму терминальных серверов для повышения отказоустойчивости.

- Расширена функциональность корпоративного программного комплекса:
 - разработаны и введены в эксплуатацию программные модули для центра обслуживания потребителей «Ведение заявок, договоров по дополнительным услугам»;
 - разработан модуль импорта заявок, договоров, квитанций из корпоративного программного комплекса в корпоративную информационную систему «1С: Предприятие» (в том числе для приема эквайринговых платежей);
 - обновлен интерфейс информационного kiosка для центра обслуживания потребителей;
 - доработаны сервисы обмена короткими сообщениями для диспетчерской службы;
 - доработаны сервисы передачи сведений о договорах и заявках ТП в подсистему технологического присоединения АССО ПАО «Россети»;
 - разработаны новые отчетные формы для функционалов технологического присоединения.
- В отчетном году в ПАО «Кубаньэнерго» в рамках исполнения титулов инвестиционной программы Общества, развития сетей связи и автоматизированной системы технологического управления были выполнены следующие работы:
- выполнена АСУТП (с элементами «цифровой подстанции») на подстанции ПС 220 кВ Порт с организацией цифровых каналов связи и передачи телеинформации по ВОЛС в диспетчерские центры ПАО «Кубаньэнерго» и Кубанского РДУ;
 - выполнена реконструкция системы сбора и передачи телеинформации на следующих подстанциях: ПС 110 кВ Абинская, Северная, Нововеличковская;
 - построено 276,1 км ВОЛС, что составляет 15,4% от общей протяженности ВОЛС Общества (1516,8 км).
- В рамках исполнения плана-графика по повышению наблюдаемости и управляемости электросетевых объектов 35 кВ и выше, выполнены работы по сбору и передаче минимально необходимого объема телеинформации на 193 подстанциях (ПС).

РАЗВИТИЕ АСТУ, СЕТИ СБОРА И ПЕРЕДАЧИ ИНФОРМАЦИИ В 2019

Повышение наблюдаемости ПС 35 кВ и выше



АВТОМАТИЗИРОВАН ФУНКЦИОНАЛ РАСЧЕТА ВЕРОЯТНОСТИ ОТКАЗА ФУНКЦИОНАЛЬНОГО УЗЛА И ЕДИНИЦЫ ОСНОВНОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ И ОЦЕНКИ ПОСЛЕДСТВИЙ ТАКОГО ОТКАЗА ОБОРУДОВАНИЯ В СООТВЕТСТВИИ С МЕТОДИКОЙ МИНЭНЕРГО РФ.

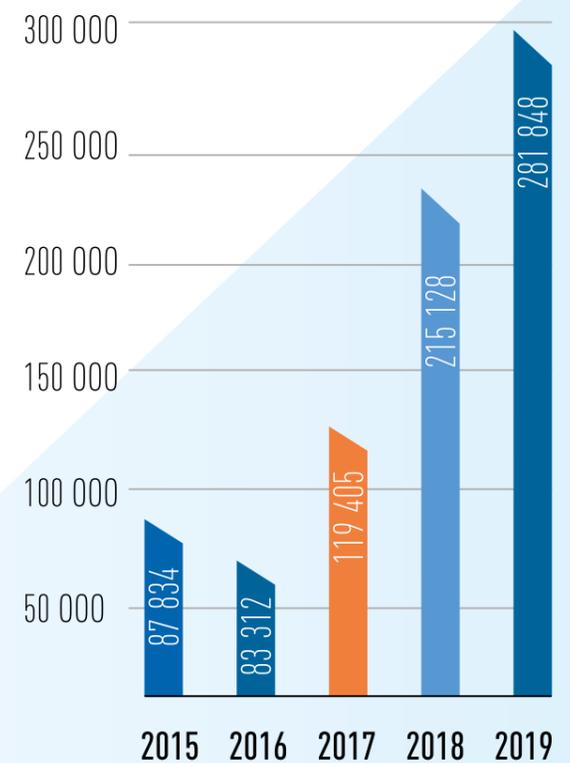
Реализация дополнительных услуг

Наряду с основными видами деятельности ПАО «Кубаньэнерго» оказываются дополнительные услуги, такие как:

- аренда объектов и размещение оборудования;
- техническое и ремонтно-эксплуатационное обслуживание;
- выполнение строительно-монтажных работ;
- консультационные и организационно-технические услуги;
- прочие услуги.

За 2019 г. в ПАО «Кубаньэнерго» поступило 117 022 заявки на оказание дополнительных услуг, из которых 88 031 были исполнены. Наиболее востребованными в 2019 г. стали услуги по организации учета электрической энергии, по введению ограничения (восстановлению) потребления электроэнергии, а также по переоформлению (восстановлению) документов о технологическом присоединении. Наиболее значимыми по выручке являются услуги по введению ограничения (восстановлению) потребления электроэнергии, услуги по размещению телекоммуникационного оборудования связи, оперативно-техническое обслуживание электросетевых объектов. Выручка от реализации дополнительных услуг в 2019 г. составила 281 848 тыс. руб., что на 66 720 тыс. руб., или на 31% больше, чем в 2018 г. Рост выручки с 2015 г. составил 221% (194 014 тыс. руб.). В 2020 г. планируется увеличение выручки от реализации дополнительных услуг по сравнению с фактическими показателями 2019 г. на 77% (на 218 152 тыс. руб.). В дальнейшем прогнозируется рост выручки от реализации дополнительных услуг на 250 млн руб. ежегодно до 2024 г. При этом рентабельность по валовой прибыли составит 14%.

ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ, ТЫС. РУБ. БЕЗ НДС



ПЛАНОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ, МЛН. РУБ.:

ПОКАЗАТЕЛИ	2020, ПЛАН	2021, ПРОГНОЗ	2022, ПРОГНОЗ	2023, ПРОГНОЗ	2024, ПРОГНОЗ
Выручка	500,0	750,0	1000,0	1 250,0	1 500,0
Расходы	430,0	645,0	860,0	1 075,0	1 290,0
Валовая прибыль	70,0	105,0	140,0	175,0	210,0

Закупочная деятельность Компании

ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (далее – Стандарт).

В обществе действует редакция Стандарта, утвержденная в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Компании от 29.12.2018 (протокол № 327/2018) и введенная в действие приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 18.01.2019 № 47. Коллегиальным рабочим органом Общества для формирования и реализации единой политики закупок, обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности

и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам закупочных процедур и отбора контрагентов по результатам регламентированных процедур является Центральная конкурсная комиссия, действующая на основании Положения, утвержденного приказом от 04.04.2018 № 363. Также действуют комиссии по отдельным направлениям деятельности (согласно приказу от 09.02.2016 № 94).

ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

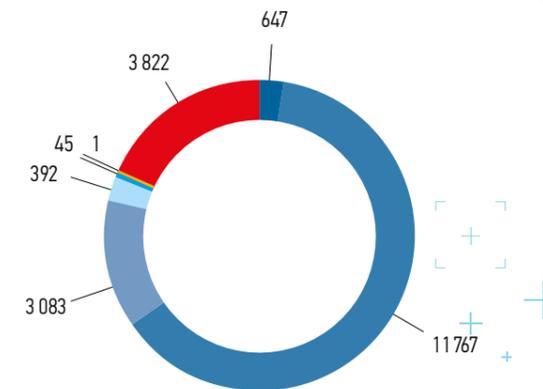
- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Заказчиков;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Заказчиков;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности (Приложение к Стандарту).
- Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены вышеуказанными внутренними документами Общества.

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2019 Г.

В 2019 г. Компанией подведены итоги по 1 103 закупочным процедурам на общую сумму 28 096,9 млн руб. С использованием средств электронной коммерции проведена 1 001 закупка на сумму 19 477,7 млн руб., что составляет 100% от общего количества закупок (без учета закупок у единственного поставщика).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 2 479,3 млн руб., что составляет 11,3% от плановой годовой суммы затрат на закупку товаров, работ, услуг. По итогам 2019 г. подведены итоги по 10 закупкам на общую сумму 244,6 млн. руб. с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

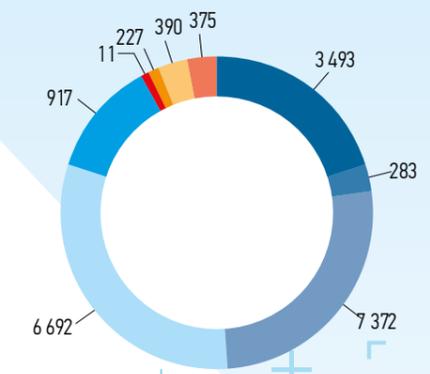
СТРУКТУРА ЗАКУПОК КОМПАНИИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЛН РУБ.*:



- Новое строительство и расширение электросетевых объектов (27 закупок)
- Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов (679 закупок)
- Энергоремонтное производство (143 закупки)
- ИТ-закупки (26 закупок)
- НИОКР (1 закупка)
- Консультационные услуги (4 закупки)
- Прочие закупки (197 закупок)*

*Без учета закупок на право заключения договоров аренды земельных участков и объектов электросетевого хозяйства, установления сервитута, а также агентских договоров (26 закупок на сумму 8 337 млн руб.).

СТРУКТУРА ЗАКУПОК КОМПАНИИ ПО СПОСОБАМ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР, МЛН РУБ.*:



- Конкурс в электронной форме (155 закупок)
- Аукцион в электронной форме (10 закупок)
- Запрос предложений в электронной форме (154 закупки)
- Запрос котировок в электронной форме (217 закупок)
- Открытый запрос цен (6 закупок)
- Запрос цен по результатам предварительного отбора (217 закупок)
- Запросы цен/котировок, на основании открытой конкурентной процедуры на право заключения рамочных соглашений (13 закупок)
- Закупка у ЕП по результатам несостоявшихся конкурентных процедур (191 закупка)
- Закупка у единственного поставщика (76 закупок)

*Без учета закупок на право заключения договоров аренды земельных участков и объектов электросетевого хозяйства, установления сервитута, а также агентских договоров (26 закупок на сумму 8 337 млн руб.).

УЧАСТИЕ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЗАКУПКАХ, ПРОВОДИМЫХ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

В рамках реализации мероприятий «дорожной карты» по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства в Обществе с 2014 г. действовала Программа партнерства между ПАО «Кубаньэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства. За время действия Программы к ней присоединились 35 участников. С 2018 г. ПАО «Кубаньэнерго» присоединилось к Программе партнерства между группой компаний Россети и субъектами малого и среднего предпринимательства (приказ от 06.03.2018 № 231), в рамках которой создан единый реестр участников Программы партнерства (таким образом, субъект МСП становится партнером для всех ДЗО ПАО «Россети»).

В 2019 г. победителями 82,9% проведенных закупочных процедур на общую сумму 10 684,1 млн руб. стали субъекты малого и среднего предпринимательства. За 2019 г. проведена 221 закупочная процедура, участниками которых являлись только субъекты малого и среднего предпринимательства, на сумму 5 240 млн руб., что составляет 40,7% от общей стоимости проведенных закупок. Также с 2014 г. в Обществе действует Советательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО малого и среднего предпринимательства, в состав которого, кроме работников Общества, входят представители АО «Корпорация

«МСП», Фонда инфраструктурных и образовательных программ, региональных отделений Российского союза промышленников и предпринимателей, Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» и Торгово-промышленной палаты. Помимо этого, в Обществе действует План мероприятий по популяризации Программы партнерства Общества с субъектами малого и среднего предпринимательства.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Компания приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность путем:
- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли конкурентных процедур;
- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка);
- следования Закупочной политике Общества, Программе партнерства между ПАО «Кубаньэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства;
- функционирования Советательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Кубаньэнерго», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

04

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- 100 Основные параметры инвестиционной деятельности Компании в 2019 г.
- 101 Направления и структура финансирования капитальных вложений
- 102 Результаты реализации инвестиционной программы в 2019 г.
- 102 Долгосрочная инвестиционная программа
- 103 Управление качеством капитального строительства
- 103 Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2019 г.



Инвестиции – основа надежного энергоснабжения и важнейшая составляющая эффективности деятельности Компании.

Инвестиционные программы Общества составляются в соответствии со схемами и программами перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея, техническим состоянием электрических сетей, доступными источниками финансирования, сформированными исходя из тарифно-балансовых решений.

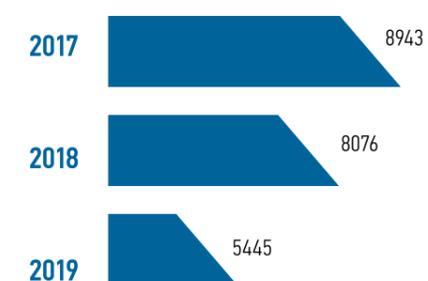
Утверждение и контроль реализации инвестиционных программ ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет Минэнерго России.

Инвестиционная деятельность ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2019 г., утвержденной приказом Минэнерго России от 02.12.2019 № 14@.

Основные параметры инвестиционной деятельности Компании в 2019 г.

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ	ФИНАНСИРОВАНИЕ	ВВОД МОЩНОСТИ	
			МВА	КМ
МЛН РУБ. БЕЗ НДС	МЛН РУБ. БЕЗ НДС	МЛН РУБ. С НДС		
6 769	12 912	5 445	783	792

ДИНАМИКА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ОБЩЕСТВА В 2017–2019 ГГ., МЛН РУБ. С НДС



Фактическое финансирование капитальных вложений за 2019 г. составило 5 445 млн руб., что на 33% меньше, чем в 2018 г., и на 39% меньше, чем в 2017 г. Снижение финансирования капитальных вложений в отчетном году по сравнению с предыдущими годами связано с финансированием основной части работ на объектах, выполненных в целях развития инфраструктуры Таманского полуострова в 2017–2018 гг.

Направления и структура финансирования капитальных вложений

Основные направления реализации инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» в 2019 г.:

- финансирование капитальных вложений на технологическое присоединение – 2 256 млн руб. с НДС;
- техническое перевооружение и реконструкция – 1 789 млн руб. с НДС;
- прочее новое строительство – 42 млн руб. с НДС;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, – 920 млн руб.;
- прочие инвестиционные проекты – профинансированы в сумме 438 млн руб. с НДС.

СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ЗА 2019 Г., МЛН РУБ



СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В ДИНАМИКЕ ЗА 2017–2019 ГОДЫ, МЛН РУБ.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ	2017	2018	2019
	ФАКТ	ФАКТ	ФАКТ
Итого	8 943	8 076	5 445
Технологическое присоединение	4 510	4 516	2 256
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	2 860	2 429	1 789
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	629	714	920
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	153	20	42
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	0	0
Прочие инвестиционные проекты	791	397	438

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ, МЛН.РУБ. С НДС



Предварительное значение ключевого показателя эффективности (КПЭ) «Снижение удельных инвестиционных затрат» по итогам работы за 2019 г. составляет 0,75 (при плановом значении ≤ 1).



Результаты реализации инвестиционной программы в 2019 г.

ИНФОРМАЦИЯ О РЕЗУЛЬТАТАХ, ДОСТИГНУТЫХ В 2019 Г. ЗА СЧЕТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ, ВКЛЮЧЕННЫХ В ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРОГРАММУ, В СООТВЕТСТВИИ С ПРИКАЗОМ МИНЭНЕРГО РОССИИ ОТ 14.03.2017 № 177

№ П/П	ПОКАЗАТЕЛЬ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2019 Г.
1	Степень загрузки трансформаторных подстанций	73,5%
2	Изменение доли полезного отпуска электроэнергии, который формируется посредством приборов учета электроэнергии, включенных в систему сбора и передачи данных (уровень автоматизации учета)	+19,08%
3	Изменение средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг	План Psaidi – 4,5145 часов Факт Psaidi – 1,0887 часов
4	Изменение средней частоты прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг	План Psaiifi – 1,0411 шт. Факт Psaiifi – 0,4675 шт.
5	Общее число исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения	26 213 договоров, в том числе 20 532 договора льготной категории заявителей
6	Максимальная мощность присоединенных потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам	797 МВт, в том числе 241 МВт льготной категории заявителей

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «Кубаньэнерго» сформирована с учетом текущей ситуации развития экономики России и финансовых возможностей ПАО «Кубаньэнерго» и в соответствии со сценарными условиями формирования инвестиционных программ Общества. Источники финансирования инвестиционной программы учитывают сложившиеся макроэкономические условия деятельности сетевых компаний и утвержденные тарифно-балансовые решения.

ПАРАМЕТРЫ ДОЛГОСРОЧНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ КОМПАНИИ НА 2018–2022 ГГ.

ПОКАЗАТЕЛЬ	2017 ГОД (ФАКТ)	2018 ГОД (ФАКТ)	2019 ГОД (ФАКТ)	2020 ГОД (ПЛАН)	2021 ГОД (ПЛАН)	2022 ГОД (ПЛАН)
Финансирование объектов, млн руб. с НДС	8 943	8 076	5 445	6 218	5 336	5 300
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	6 700	7 727	6 769	4 597	4 044	22 293
Ввод основных средств, млн руб. без НДС	4 441	3 911	12 912	4 628	3 749	23 499
Км	836	582	792	638	459	939
МВА	364	355	783	384	557	1 444

Долгосрочная инвестиционная программа Компании на период 2018–2022 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 02.12.2019 № 14@. Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Кубаньэнерго», будет направлен на новое строительство электрических сетей.

Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации постановления Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства», в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ

требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий осуществляется строительный контроль.

Из 11 объектов напряжением 35 кВ и выше, отвечающих сценарным условиям организации независимого строительного контроля, на которых выполнялись строительные-монтажные работы в 2019 г., на 8 объектах были

привлечены независимые экспертные и инспекционные организации для осуществления строительного контроля.

Таким образом, охват строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2019 г. составил 72,7%.

Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2019 г.

ВАЖНЕЙШИЕ ОБЪЕКТЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО», ВВЕДЕННЫЕ В ОСНОВНЫЕ ФОНДЫ В 2019 Г.

НАИМЕНОВАНИЕ ОБЪЕКТА	СРОК СТРОИТЕЛЬСТВА		ВВЕДЕННАЯ МОЩНОСТЬ		ОБЪЕМ ВВОДА, МЛН РУБ. БЕЗ НДС
	НАЧАЛО	ОКОНЧАНИЕ	КМ	МВА	
Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Лорис» с заменой Т-2 25 МВА на тр-р 40 МВА и установка Т-3 25 МВА	04.2016	09.2019	-	65	383,345
Реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Северная». Установка Т-3 мощностью 40 МВА	04.2016	12.2019	1,07	40	528,482
Строительство заходов КЛ 110 кВ КТЭЦ – ЗИП, ОБД – Северная (4 КЛ–110 кВ, L= 2,5 км) и Лорис – Пашковская (2-х цепная ВЛ–110 кВ, L= 0,7 км) на ПС 220 кВ Восточная Промзона	04.2016	09.2019	11,683	-	564,765
Строительство 2-х КЛ 110 кВ «Восточная Промзона – Северная»	04.2016	12.2019	15,2	-	667,058
Реконструкция ПС 110/10 кВ «ОБД» с заменой трансформаторов 2×16 МВА на 2×40 МВА 110/10 кВ	04.2016	12.2019	-	80	457,096
Строительство ПС 220 кВ «Порт»	12.2015	09.2019	-	432	3 114,57
Строительство ЛЭП 220 кВ «Тамань – Порт» 1, 2 цепь	12.2015	05.2019	107,48	-	2 200,711
Строительство ЛЭП 110 кВ «Порт – Портовая тяговая»	12.2015	06.2019	6,1	-	172, 504
Строительство ЛЭП 110 кВ «Вышестеблиевская 220 – Вышестеблиевская тяговая»	12.2015	06.2019	4,17	-	122,972
Строительство ЛЭП 110 кВ «Портовая тяговая – Вышестеблиевская тяговая»	12.2015	06.2019	29,36	-	415,438
Строительство двух ЛЭП 110 кВ на ПС 220 кВ Порт от ВЛ 110 кВ Вышестеблиевская – Волна 1 и 2 цепи с образованием двух ЛЭП 110 кВ Вышестеблиевская – Порт 1 и 2 цепи с отпайками на ПС 110 кВ Волна	04.2016	05.2019	10,63	-	197,499

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ОС



ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

106

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Кубаньэнерго»

108

Результаты финансово-хозяйственной деятельности

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Кубаньэнерго»

Главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Инна Викторовна Скиба:

«Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Кубаньэнерго» за 2019 г. подготовлена в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Получено аудиторское заключение о том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2019 г.».



БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ЗА 2019 Г. СФОРМИРОВАНА ИСХОДЯ ИЗ ДЕЙСТВУЮЩИХ СТАНДАРТОВ И ПОЛОЖЕНИЙ ПО БУХГАЛТЕРСКОМУ УЧЕТУ И ОТЧЕТНОСТИ (ДАЛЕЕ – РСБУ):

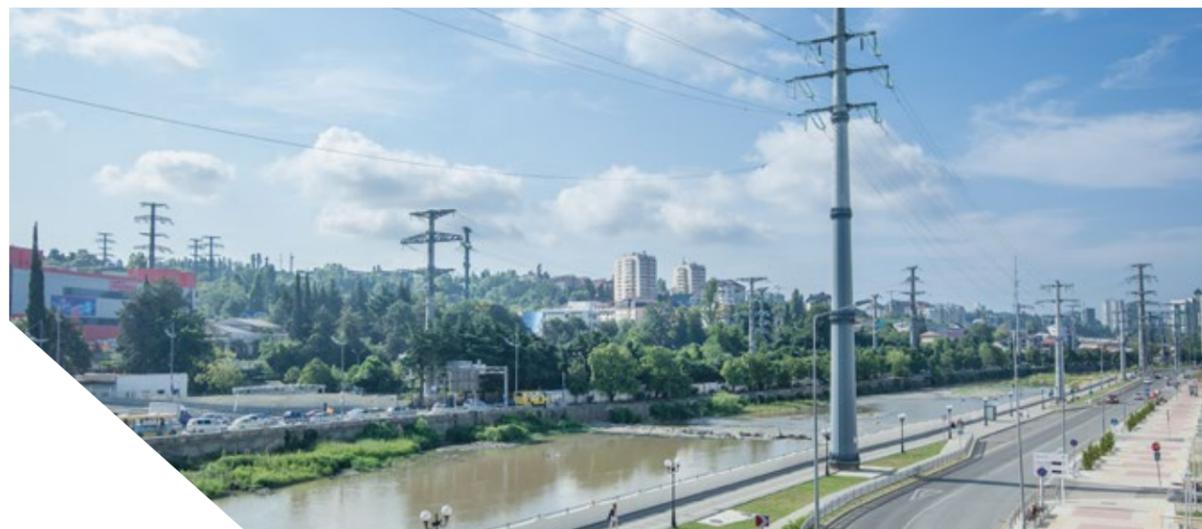
- Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- приказа Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организации»;
- приказа Минфина России от 05.10.2011 № 124н «О внесении изменений в формы

бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные приказом Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н»;

- приказа Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий, утвержденного приказом Минфина России от 31.10.2000 № 94н;
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н.

В СОСТАВ ГОДОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «КУБАНЬ- ЭНЕРГО» ЗА 2019 Г., СОСТАВЛЕННОЙ ПО РСБУ, ВХОДЯТ:

1. Бухгалтерский баланс.
2. Отчет о финансовых результатах.
3. Отчет об изменениях капитала.
4. Отчет о движении денежных средств.
5. Пояснения.
6. Аудиторское заключение.



ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н. Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом исходя из срока их полезного использования. По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась. Авансы, связанные с приобретением в дальнейшем внеоборотного актива, а также сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств, отражаются по строке 1150 «Основные средства». Объекты недвижимости фактически эксплуатируемые, по которым полностью закончены капитальные вложения и оформлены первичные документы,

принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельный субсчет «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н. Обществом сформированы оценочные обязательства, обусловленные возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, неурегулированными требованиями поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии, судебными разбирательствами и прочими выплатами сотрудникам в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные

обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Обществом резервируется сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Общество образует резерв под обеспечение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам:

Корректировки и прочие изменения в учете, относящиеся к предыдущим периодам, в отчетности за 2019 г. отсутствуют.

ОБЩЕСТВОМ СФОРМИРОВАНА КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА ОТ 27.07.2010 № 208-ФЗ «О КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ».

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ:

ПАО «Россети» по поручению ПАО «Кубаньэнерго» на открытой электронной торговой площадке «B2B-energy» проведен открытый одноэтапный конкурс без предварительного квалификационного отбора на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ПАО «Кубаньэнерго» за 2018–2020 гг., по результатам которого победителем признано Аудитор Общества: ООО «Эрнст энд Янг» (протокол заседания Конкурсной комиссии от 16.04.2018 № 13/595р). ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организа-

ций за основным регистрационным номером записи 12006020327. Стоимость услуг для ПАО «Кубаньэнерго» на 2018–2020 гг. определена в сумме 15 853 783,64 руб. с учетом НДС.

Аудитор утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 20.06.2019 № 42).

Полное наименование аудиторской фирмы: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг».

Сокращенное наименование аудиторской фирмы: ООО «Эрнст энд Янг».

Местонахождение и почтовый адрес: Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Телефон/факс:

(495) 755-97-00 / (495) 755-97-01.

Адрес электронной почты: gfr@ru.ey.com.

Размер оплаты услуг аудитора за аудит годовой финансовой отчетности за 2019 г. утвержден решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 16.08.2019 № 358/2019) в сумме 5 374 163 руб. 95 коп. с учетом НДС.

Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

В 2019 г. ООО «Эрнст энд Янг» услуги неаудиторского характера не оказывались.

Результаты финансово-хозяйственной деятельности

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ ЗА 2017–2019 ГГ., МЛН. РУБ.:

№ П/П	ПОКАЗАТЕЛЬ	2017	2018	2019
1.	Выручка от реализации продукции (услуг), в т.ч.:	42 253	46 401	51 004
1.1.	от передачи электроэнергии	41 486	45 583	46 516
1.2.	от технологического присоединения	648	602	4 206
1.3.	от продажи электроэнергии	0	0	0
1.4.	от прочей деятельности	119	215	282
2.	Себестоимость продукции (услуг)	-38 259	-41 461	-43 774
3.	Валовая прибыль	3 994	4 940	7 230
4.	Управленческие расходы	-110	-155	-162
5.	Коммерческие расходы	0	0	0
6.	Прибыль (убыток) от продаж	3 884	4 784	7 068
7.	Проценты к получению	47	82	67
8.	Проценты к уплате	-1 907	-1 911	-1 971
9.	Доходы от участия в других организациях	0,3	9	0,6
10.	Прочие доходы, всего	2 393	2 575	2 270
11.	Прочие расходы, всего	-3 249	-4 259	3 909
12.	Прибыль (убыток) до налогообложения	1 168	1 280	3 525
13.	Налог на прибыль и иные платежи	-642	-1 129	-1 097
14.	Чистая прибыль	525	151	2 428
15.	EBITDA*	6 847	7 158	9 741

**Заместитель генерального директора по экономике и финансам
Ольга Вячеславовна Очередыко:**

«Чистая прибыль Общества по итогам 2019 г. составила 2 428 млн руб., что в 15 раз выше уровня 2018 г. Директива Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 в части снижения операционных расходов за 2019 г. относительно уровня 2018 г. выполнена».



АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Выручка от реализации услуг Компании по итогам 2019 г. составила 51 003,7 млн руб., что на 4 602, 6 млн руб. (9,9%) больше, чем в 2018 г., в том числе:

- выручка от передачи электроэнергии составила 46 515,7 млн руб., что на 932,2 млн руб. выше уровня 2018 г. (данный рост обусловлен ростом тарифа для потребителей группы «прочие» на 5%, что выше уровня, предусмотренного прогнозом Минэкономразвития РФ, а также увеличением объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 108 млн кВтч);
- выручка от услуг по технологическому присоединению составила 4 206,2 млн

руб., что выше уровня 2018 г. на 3 603,7 млн руб. (за счет одновременного получения выручки от крупных заявителей ФКУ «Ространсmodernизация» и ФКУ «Управление федеральных автомобильных дорог «Тамань» Федерального дорожного агентства»).

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) по итогам 2019 г. составила 43 936,1 млн руб., что на 2 319,2 млн руб. (5,6%) больше, чем в 2018 г. Рост издержек обусловлен увеличением расходов на техническое обслуживание и ремонт, расходов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС», расходов на покупку электроэнергии для компенсации потерь, амортизации.

ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ СОСТАВИЛА 3 524,8 МЛН РУБ., ЧТО НА 2 244,9 МЛН РУБ. (В 2 РАЗА) БОЛЬШЕ, ЧЕМ В 2018 Г.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ, ОКАЗАВШИЕ ВЛИЯНИЕ НА ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

- ⊕ увеличение выручки от реализации услуг на 4 602,6 млн руб. (9,9%), в том числе за счет увеличения выручки от услуг по передаче электроэнергии на 932,2 млн руб. (2,0%) относительно параметров предыдущего года и увеличения выручки от услуг по технологическому присоединению на 3 603,7 млн руб. (6 раз);
- ⊖ увеличение себестоимости с учетом управленческих расходов на 2 319,2 млн руб. (5,6%) относительно параметров аналогичного периода 2018 г.;
- ⊖ ухудшение сальдо прочих доходов и расходов из прибыли на 38,5 млн руб. (1,1%) относительно параметров 2018 г.;
- ⊕ уменьшение налога на прибыль на 31,9 млн руб. относительно параметров аналогичного периода 2018 г.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОБЩЕСТВА ПО ИТОГАМ 2019 Г. СОСТАВИЛА 2 428 МЛН РУБ., ЧТО НА 2 277 МЛН РУБ. (В 15 РАЗ) ВЫШЕ УРОВНЯ 2018 Г.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И СОКРАЩЕНИЯ РАСХОДОВ

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» на 2019–2023 гг. утверждена Советом директоров Общества 29.03.2019 (протокол заседания Совета директоров от 01.04.2019 № 335/2019) (далее – Программа). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом. Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13. Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2019 г. относительно уровня 2018 г. составило 2,1%, что соответствует целевому значению. В рамках повышения операционной эффективности и получения дополнительных доходов в 2019 г. Обществом реализованы следующие мероприятия:

- повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений (выполнение комплекса мероприятий, нацеленных на перераспределение способа выполнения работ по технологическим направлениям: ВЛ 35–220 кВ, ПС 35–110 кВ; распределительные сети 0,4–10 кВ (ВЛ, ТП); оптимизация распределения работ между подрядным и хозяйственным способом);

- повышение эффективности управления оборотным капиталом (оптимизация дебиторской задолженности (снижение просроченной задолженности за услуги по передаче электроэнергии); сокращение запасов аварийного резерва, в том числе за счет корректировки в сторону уменьшения объема резервных запасов, и передача части ТМЦ на ремонтную и эксплуатационную деятельность в 2019 г.);
- повышение эффективности управления основными средствами, в том числе:
 - консолидация электросетевых активов;
 - оптимизация амортизационных отчислений;
 - реализация мероприятия «Развитие ценовой экспертизы»;
 - снижение стоимости закупок сырья и материалов, закупок услуг подрядчиков по новому строительству, техническому перевооружению и реконструкции в результате проведения регламентированных процедур в рамках инвестиционной деятельности;
- повышение энергетической эффективности (реализация мероприятий, обеспечивающих снижение уровня потерь электроэнергии в соответствии с Программой снижения потерь электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго» на 2019–2023 гг. и Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго»);
- повышение операционной эффективности (снижение удельных операционных расходов), в том числе:

- повторное использование бывших в употреблении материалов;
- сокращение материалов на техническое обслуживание, расходных материалов на обслуживание оргтехники, сокращение затрат на услуги связи, IT-услуги, списание программных продуктов;
- оптимизация затрат, связанных с выведением из эксплуатации транспорта, дальнейшее управление которым нецелесообразно, в том числе сокращение затрат на ГСМ, оптимизация парка транспортных средств, подлежащих страхованию по ОСАГО;
- снижение стоимости закупок сырья и материалов, услуг производственного и непромышленного характера в части операционной деятельности в результате проведения регламентированных процедур;
- прочие мероприятия (реализация мероприятий, направленных на сокращение бездоговорного потребления электрической энергии, оптимизация расходов на транспорт по итогам реализации мероприятий по оборудованию транспортных средств системой мониторинга и позиционирования на базе ГЛОНАСС).

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов создает эффективный инструмент повышения внутренней эффективности и обеспечения доходности за счет продуктивного использования внутренних резервов Компании в целях реализации главных стратегических направлений деятельности Общества.

* Показатель EBITDA рассчитан в соответствии со следующей методикой: EBITDA = Прибыль до налогообложения - Проценты к уплате + Амортизация.

ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, МЛН РУБ.:

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	НА 31.12.2017	НА 31.12.2018	НА 31.12.2019
Дебиторская задолженность, в т.ч.:	6 847,39	7 057,41	7 433,11
Покупатели и заказчики	6 155,95	6 206,67	6 611,23
По передаче электроэнергии	6 104,65	6 091,36	6 348,85
Векселя к получению	-	-	-
Авансы выданные	32,12	34,49	32,70
Прочая дебиторская задолженность	659,32	816,26	789,18

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Кубаньэнерго» на начало отчетного периода составила 7 057,41 млн руб., а по состоянию на 31 декабря 2019 г. – 7 433,11 млн руб. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 6 611,23 млн руб., что на 404,57 млн руб. (6,52%) выше уровня по состоянию на 31 декабря 2018 г. Данный рост обусловлен увеличением задолженности покупателей и заказчиков по расчетам за

оказанные услуги по передаче электрической энергии на 257,48 млн руб. и по прочим покупателям и заказчикам на 148,49 млн руб. Дебиторская задолженность по авансам выданным составила 32,70 млн руб., что на 1,79 млн руб. (5,19%) ниже уровня по состоянию на 31 декабря 2018 г. Дебиторская задолженность по прочей задолженности составила 789,18 млн руб., что на 27,08 млн руб. (3,32%) ниже уровня

по состоянию на 31 декабря 2018 г. Основная доля (85,41%) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии. В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 7,18 млн руб.

РАБОТА ПО СНИЖЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ЗА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.

Дебиторская задолженность контрагентов ПАО «Кубаньэнерго» за оказанные услуги по передаче электроэнергии на 31.12.2019 составила 7 381,3 млн руб. Одним из крупнейших должников за оказанные услуги по передаче электроэнергии является ПАО «ТНС энерго Кубань», задолженность которого по состоянию на 31 декабря 2019 г. составила 3 845,3 млн руб., в том числе оспариваемая часть – 821,3 млн руб. С целью снижения дебиторской задолженности Обществом осуществляются следующие мероприятия:

- ведется претензионно-исковая работа, в том числе по взысканию штрафных санкций за несвоевременную оплату;
- проводится зачет встречных требований;

- вводится ограничение режима энерго-снабжения потребителей, в том числе по заявкам энергосбытовых компаний;
- урегулирование разногласий в досудебном и судебном порядке.

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Кубаньэнерго» на начало отчетного периода составила 7 057,41 млн руб., а по состоянию на 31 декабря 2019 г. – 7 433,11 млн руб. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 6 611,23 млн руб., что на 404,57 млн руб. (6,52%) выше уровня по состоянию на 31 декабря 2018 г. Данный рост обусловлен увеличением задолженности покупателей и заказчиков по расчетам за оказанные услуги по передаче электрической

энергии на 257,48 млн руб. и по прочим покупателям и заказчикам на 148,49 млн руб. Дебиторская задолженность по авансам выданным составила 32,70 млн руб., что на 1,79 млн руб. (5,19%) ниже уровня по состоянию на 31 декабря 2018 г. Дебиторская задолженность по прочей задолженности составила 789,18 млн руб., что на 27,08 млн руб. (3,32%) ниже уровня по состоянию на 31 декабря 2018 г. Основная доля (85,41%) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии. В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 7,18 млн руб.

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ОБЩЕСТВА ПО СНИЖЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ КОНТРАГЕНТОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В 2017–2019 Г.:

ГОДЫ	ПОЛУЧЕНО ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ, ДЕЛ / СУММА ТРЕБОВАНИЙ	ПОЛУЧЕНО ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЛИСТОВ НА СУММУ	ПОГАШЕНА ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ЛИСТАМ	ОТКАЗАНО ВО ВЗЫСКАНИИ, ДЕЛ / СУММА ТРЕБОВАНИЙ	ДОЛЯ УДОВЛЕТВОРЕННЫХ В ПОЛЬЗУ ОБЩЕСТВА ТРЕБОВАНИЙ
2017	62 дела / 911,15 млн руб.	913,63 млн руб.	544,38 млн руб. / 59,58%	2 дела / 50,320 млн руб.	94,5%
2018	127 дел / 1 070,5 млн руб.	995,06 млн руб.	780,47 млн руб. / 78,43%	3 дела / 22,95 млн руб.	97,9%
2019	148 / 941,08 млн руб.	608,52 млн руб.	579,07 млн руб. / 95,16%	6 дел / 31,3 млн руб.	96,8%

Охват просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31 декабря 2019 г. составил 99%.

КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ КРАТКОСРОЧНОЙ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, МЛН РУБ.:

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	НА 31.12.2017	НА 31.12.2018	НА 31.12.2019
Краткосрочная кредиторская задолженность, в т.ч.:	11 044,75	12 833,09	8 757,71
Поставщики и подрядчики	6 198,14	5 238,56	5 136,19
Векселя к уплате			
Налоги и сборы	258,01	606,53	642,90
Авансы полученные	2 889,10	5 164,80	1 876,50
Прочая кредиторская задолженность	1 699,51	1 823,20	1 102,12

Краткосрочная кредиторская задолженность за 2019 г. оказалась ниже на 4 075,38 млн руб. по сравнению с 2018 г. и по состоянию на 31.12.2019 составила 8 757,71 млн руб. При этом наблюдались следующие изменения относительно показателей на конец 2018 г.:

- задолженность по строке «поставщики и подрядчики» – ниже на 102,37 млн руб. в связи со снижением задолженности по расчетам за услуги по транзиту электроэнергии на 573,57 млн руб. и снижением задолженности за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, на 431,71 млн руб., а также увеличением по инвестиционной деятельности на 529,38 млн руб.;

- задолженность по «авансам полученным» – ниже на 3 288,30 млн руб. Основную часть задолженности по авансам полученным составляют авансы по технологическому присоединению – 1 826,94 млн руб. Снижение обусловлено исполнением обязательств по технологическому присоединению с ФКУ «Ространсmodernизация» на сумму 3 383,64 млн руб.;
- задолженность по оплате труда перед персоналом – ниже на 39,36 млн руб.;
- задолженность по налогам и сборам – выше на 36,37 млн руб.;

- задолженность перед прочими кредиторами – ниже на 717,63 млн руб. Снижение обусловлено исполнением обязательств по возмещению ущерба согласно решению суда по оплате неустойки на сумму 579,82 млн руб.

Просроченная кредиторская задолженность в ПАО «Кубаньэнерго» по результатам деятельности в 2019 г. составляет 2 623,41 млн руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по итогам 2019 г. составила 1 161,58 млн руб.

ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ КОМПАНИИ

Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» на заседании от 20.09.2016 была утверждена Программа биржевых облигаций серии 002P ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 23.09.2016 № 251/2016). Программе биржевых облигаций присвоен идентификационный номер 4-00063-A-002P-02E от 24.10.2016. Программой предусмотрена возможность размещения биржевых облигаций общей номинальной стоимостью до 25 000 000 000 (Двадцати пяти миллиардов) российских руб. включительно со сроком до 30 лет. В 2019 г. размещение облигаций в рамках указанной программы не осуществлялось. Кроме того, в 2019 г. в обращении находились биржевые облигации серий 001P-01 и 001P-02, размещенные в 2015 г. в рамках Программы биржевых облигаций с идентификационным номером 4-00063-A-001P-02E от 26.08.2015, объемами 3 600 000 тыс. руб. и 3 400 000 тыс. руб. соответственно. Выплаты купонных доходов осуществлены в полном объеме в установленный срок. Также в 2019 г. осуществлен выкуп биржевых облигаций серии 001P-02 по соглашению с владельцами облигаций в сумме 3 400 000 тыс. руб. Выплаты купонных доходов осуществлены в полном объеме в установленный срок.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

06

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 114 Принципы и практика корпоративного управления
- 118 Общее собрание акционеров
- 119 Совет директоров
- 130 Комитеты Совета директоров
- 138 Исполнительные органы
- 145 Корпоративный секретарь
- 146 Ревизионная комиссия
- 148 Вознаграждения и компенсации органов управления и контроля
- 150 Информация о сделках, совершенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2019 г.
- 151 Информационная политика



Заместитель генерального директора по корпоративному управлению Занда Ивановна Хазикова:

«В отчетном году баланс интересов лиц, принимающих участие в корпоративном управлении Общества, соблюден, о чем свидетельствуют:

- отсутствие фактов нарушений прав и законных интересов акционеров, корпоративных конфликтов;
- активное участие органов управления в деятельности Компании;
- своевременное проведение годового Общего собрания акционеров, заседаний Совета директоров, его комитетов, Правления и принятие ими решений;
- полное и своевременное раскрытие информации в соответствии с законодательством Российской Федерации и информационной политикой Общества, В 2019 г. в целях приведения в соответствие требованиям законодательства Российской Федерации и повышения уровня корпоративного управления Компании в новой редакции утверждены Устав Общества, Политика внутреннего аудита, а также положения:
- об Общем собрании акционеров;
- о Совете директоров;
- о Правлении;
- о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций;
- об инсайдерской информации;
- о Комитете по стратегии Совета директоров».



Принципы и практика корпоративного управления

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании, включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами, в интересах всех участников корпоративных отношений, в том числе акционеров и органов управления, а также потенциальных инвесторов, потребителей услуг,

работников Компании, контрагентов, кредиторов, партнеров, государства и местных сообществ. ПАО «Кубаньэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение Обществом капитала.

КОМПАНИЯ НЕИЗМЕННО ПРИДЕРЖИВАЕТСЯ СЛЕДУЮЩИХ ПРИНЦИПОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ:



СХЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ КОМПАНИИ



В целях совершенствования и систематизации корпоративного управления Общества, обеспечения большей прозрачности управления ПАО «Кубаньэнерго» и подтверждения неизменной готовности следовать стандартам надлежащего корпоративного управления, с 2006 г. в Компании действует Кодекс корпоративного управления Общества¹⁰, основанный на законодательстве Российской Федерации, действовавшем на момент его утверждения, Кодексе корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ России распоряжением от 04.04.2002 № 421/р, признанных в международной практике Принципами корпоративного управления ОЭСР. Принципы собственного Кодекса корпоративного управления Компания соблюдает полностью. Общество также придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, в соответствии с письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463. (далее по тексту – Кодекс корпоративного управ-

ления). Отчет о соблюдении ПАО «Кубаньэнерго» Кодекса корпоративного управления в 2019 г. содержится в приложении № 3. Совет директоров Компании подтверждает, что приведенные в данном отчете сведения содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2019 г. С целью обеспечения надлежащего уровня корпоративного управления и его совершенствования в Компании действуют также положения¹¹:

- об Общем собрании акционеров,
- о Совете директоров,
- о Правлении,
- о Ревизионной комиссии,
- о комитетах Совета директоров,
- об инсайдерской информации,
- об информационной политике,
- о Корпоративном секретаре Общества,
- о дивидендной политике и др.

В отчетном году Департаментом внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго» проведена оценка эффективности корпоративного управле-

ния Компании за 2018–2019 корпоративный год на предмет его соответствия действующему законодательству России, принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и лучшим корпоративным практикам. Оценка осуществлена по методике Компании, соответствующей типовой методике оценки корпоративного управления ДЗО ПАО «Россети». По итогам проведения оценки внутренний аудит ПАО «Кубаньэнерго» признал корпоративное управление Общества соответствующим хорошей практике, отметив при этом, что потенциал улучшения оценки по ряду вопросов зависит от позиции основного акционера и других внешних факторов, на которые ПАО «Кубаньэнерго» не может повлиять.

Отчет внутреннего аудита об оценке эффективности системы корпоративного управления за 2018–2019 корпоративный год рассмотрен Советом директоров Компании 25.12.2019.

В отчетном году Устав и ряд внутренних положений Общества утверждены в новой редакции в целях приведения их в соответствие изменившемуся законодательству РФ, а также для повышения уровня корпоративного управления ПАО «Кубаньэнерго»:

РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ ЗА 2018–2019 КОРПОРАТИВНЫЙ ГОД, ПРОВЕДЕННОЙ ВНУТРЕННИМ АУДИТОМ КОМПАНИИ:

КОМПОНЕНТЫ	МАКСИМАЛЬНОЕ КОЛИЧЕСТВО БАЛЛОВ	ЗА 2018–2019 КОРПОРАТИВНЫЙ ГОД		СПРАВОЧНО: СООТВЕТСТВИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗА 2017 Г. УСТАНОВЛЕННЫМ КРИТЕРИЯМ ¹²
		КОЛИЧЕСТВО БАЛЛОВ ПАО «КУБАНЬ-ЭНЕРГО»	СООТВЕТСТВИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ УСТАНОВЛЕННЫМ КРИТЕРИЯМ	
Права акционеров	79	70	89%	84%
Совет директоров	154	97,5	63%	66%
Исполнительное руководство	40	34	85%	80%
Прозрачность и раскрытие информации	130	106	82%	85%
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	63	60	95%	95%
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	31	27	87%	74%
Общая оценка	497	394,5	79%	79%

Активность членов Совета директоров в работе данного органа управления выросла в отчетном году на 1% по сравнению с предыдущим годом и составила 99,3%, в том числе:

- с 1 января до 20 июня 2019 года – 98,8%;
- с 20 июня до конца отчетного года – 99,6%.

Компания планирует сохранить достигнутый уровень практики корпоративного управления и стремится к его совершенствованию в будущем.

УТВЕРЖДЕННЫЙ ДОКУМЕНТ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ДОКУМЕНТА ПО СРАВНЕНИЮ С ПРЕДЫДУЩЕЙ РЕДАКЦИЕЙ
Устав	<ul style="list-style-type: none"> • установлено правомочие Общего собрания акционеров при принятии решения о совершении сделок с заинтересованностью, независимо от числа акционеров, не заинтересованных в совершении таких сделок; • уточнены положения, связанные с созывом и проведением Общего собрания акционеров; • компетенция Совета директоров: <ul style="list-style-type: none"> • дополнена принятием решений: <ul style="list-style-type: none"> - об утверждении информационной политики и рассмотрении отчетов о ее реализации; - о предварительном одобрении договоров о внесении безвозмездных вкладов акционерами Общества в его имущество / ПАО «Кубаньэнерго» в имущество обществ, в которых оно участвует, не увеличивающих уставный капитал и номинальную стоимость акций ПАО «Кубаньэнерго» / обществ, в которых оно участвует; • уточнена в части вопросов инновационного развития, утверждения бизнес-плана, ключевых показателей эффективности, управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита; • руководителю внутреннего аудита предоставлено право требовать созыва заседания Совета директоров; • расширен перечень вопросов компетенции Совета директоров, решения по которым принимаются квалифицированным большинством голосов; • Устав дополнен положениями о внутреннем аудите.
Положение об Общем собрании акционеров	<ul style="list-style-type: none"> • внесены корректировки, связанные с изменением соответствующих норм Устава.
Положение о Совете директоров Общества	<ul style="list-style-type: none"> • определен перечень наиболее важных вопросов, которые должны решаться на заседаниях, проводимых в очной форме; • установлен порядок предложения членами Совета директоров альтернативных формулировок проектов решений по вопросам повестки дня заочного заседания Совета директоров; • внесены корректировки, связанные с изменением соответствующих норм Устава.
Положение о Правлении	<ul style="list-style-type: none"> • перечень лиц, которым предоставляются протоколы заседаний Правления, дополнен руководителем внутреннего аудита.
Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций	<ul style="list-style-type: none"> • изменены порядок расчета и периодичность выплаты вознаграждений членам Совета директоров за участие в заседаниях; • расширен перечень случаев компенсации расходов членов Совета директоров.
Положение о Комитете по стратегии Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> • Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию переименован в Комитет по стратегии; • в Положении о Комитете изменен и расширен круг вопросов, подлежащих предварительному рассмотрению Комитетом по стратегии, изменен срок полномочий персонального состава Комитета.

¹⁰ Действующая редакция утверждена Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» 06.03.2013, протокол № 154/2013.

¹¹ Указанные здесь и другие внутренние документы ПАО «Кубаньэнерго» по корпоративному управлению опубликованы на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

¹² Оценка корпоративного управления Общества за 2017 г. проводилась по другой методике.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров. Компетенция Общего собрания акционеров определена Уставом Компании.

Решения Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» публикуются на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров».

В 2019 г. состоялось два общих собрания акционеров компании:

ДАТА ПРОВЕДЕНИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ	ДАТА И НОМЕР ПРОТОКОЛА ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ	КВОРУМ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ	ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ
17.04.2019	19.04.2019 №41	92,78% от общего количества размещенных голосующих акций	Увеличить уставный капитал ПАО «Кубаньэнерго» путем размещения по открытой подписке 37 477 392 дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций на общую сумму по номинальной стоимости 3 747 739 200 руб.
20.06.2019	20.06.2019 № 42	99,63% от общего количества размещенных голосующих акций	<ul style="list-style-type: none"> • Утвердить годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2018 г. • Утвердить распределение прибыли Общества за 2018 г.: <ul style="list-style-type: none"> - 7 560 тыс. руб. – на увеличение резервного фонда; - 0 тыс. руб. – на инвестиции и развитие Общества; - 143 638 тыс. руб. – на выплату дивидендов; - 0 тыс. руб. – погашение убытков прошлых лет. • Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2018 г. в размере 0,472815 руб. на одну акцию в денежной форме. • Избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества. • Утвердить аудитором Общества ООО «Эрнст энд Янг». • Утвердить Устав Общества в новой редакции. • Утвердить в новой редакции положения Общества: <ul style="list-style-type: none"> - Об Общем собрании акционеров, - О Совете директоров, - О Правлении, - О выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций. • Одобрить участие ПАО «Кубаньэнерго» в Союзе «СРО «МАС».

Совет директоров

Совет директоров – коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее стратегию, контролирующей деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров ПАО «Кубаньэнерго».

ГЛАВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов и работы менеджмента Общества.

ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ УКАЗАННЫХ ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ РУКОВОДСТВУЕТСЯ ПРИНЦИПАМИ:

- принятия решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключения ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получения дивидендов и информации о Компании;
- достижения баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров¹³.

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» компетенция Совета директоров Компании расширена по сравнению с нормами Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

¹³ Положение о Совете директоров ПАО «Кубаньэнерго» опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ¹⁴

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании в количестве 11 человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров. В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров Компании

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ 20 ИЮНЯ 2019 Г.¹⁵

ГАВРИЛОВ Александр Ильич Председатель Совета директоров, неисполнительный директор¹⁶

ГОД РОЖДЕНИЯ	1973
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений» Окончил курсы повышения квалификации: – в ООО «Эрст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»; – в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по программе «Организация мобилизационной работы в организациях ТЭК, имеющих мобилизационные задания»; – в ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора по теме «Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов»; – в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве»; – в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по теме «Обучение председателей и членов комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности в области гражданской обороны и единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций»; – принял участие в обучающих мероприятиях в АНО ВО «Университет Иннополис» по программе «Стратегия и тактика в эпоху цифровизации применительно к отрасли электроэнергетики». Имеет ученую степень доктора экономических наук
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2013–2019	Генеральный директор, председатель Правления ПАО «Кубаньэнерго»
2019 – настоящее время	Председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 23.06.2014 по настоящее время

¹⁴ Согласно на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля ПАО «Кубаньэнерго».

¹⁵ В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Совета директоров, указаны в ежеквартальных отчетах Эмитента, опубликованных на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента». Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31 декабря 2019 г.

¹⁶ Статус членов Совета директоров (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления.

Варварин Александр Викторович, неисполнительный директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1975
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики им. А. С. Грибоедова по специальности «правоведение»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2005 – настоящее время	вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП
2006 – настоящее время	Генеральный директор, член Совета НП «ЦРКО РЭС»
2008 – настоящее время	Председатель совета НП «МСО ПАУ»
2009–2016	Член Совета директоров ОАО «ВЦИОМ» Председатель Совета директоров ОАО «ВНИПИнефть»
2011–2016	Председатель Совета директоров ОАО «ИНПЦ ТЛП»
2011–2017	Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2012 – настоящее время	Член Ревизионной комиссии ОАО «РЖД»
2013–2015	Председатель советов директоров ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «ЦНИИМашдеталь», ОАО «ЦНИИКП», ОАО «ЦНИИЛКА», ОАО «ЦНИИПИК». Член советов директоров ОАО «ГТЛК», ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2014–2018	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2017	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016–2016	Член Совета директоров ОАО «ВНИИ НП»
2017–2018	Член советов директоров ОАО «Строительно-промышленная компания «Мосэнергострой», АО «РМНТК «Нефтеотдача»
2018 – настоящее время	Член Совета Ассоциации «ИВА»
2018 – настоящее время	Член Совета директоров ПАО «МРСК Центра» Член комитетов Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» по аудиту и по технологическому присоединению
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 17.06.2013 по настоящее время

Кирюхин Сергей Владимирович, неисполнительный директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1979
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил Тульский государственный университет по специальности «юриспруденция», Орловскую региональную академию государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2014–2016	Заместитель руководителя управления Главного управления Следственного комитета Российской Федерации
2017–2017	Советник генерального директора ФГБУ «ВНИИ Труда» Минтруда России
2017–2018	Начальник Организационно-аналитического управления Ростехнадзора
2018 – настоящее время	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора – Руководителя Аппарата ПАО «Россети» – основное место работы
2018 – настоящее время	Председатель Совета директоров АО «Дагестанская сетевая компания». Председатель Ревизионной комиссии АО «Тюменьэнерго», АО «Янтарьэнерго», АО «ЦТЗ», АО «Управление ВОЛС-ВЛ»
2018–2019	Председатель Ревизионной комиссии АО «Тываэнергообьит», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Калмэнергообьит»
2019 – настоящее время	Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа». Член советов директоров ПАО «МРСК Волги», АО «Тываэнергообьит», АО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Севкавказэнерго», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Калмэнергообьит». Председатель Ревизионной комиссии ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Центра», ПАО «Ленэнерго», ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Член Комитета по аудиту, председатель Комитета по кадрам Совета директоров ПАО «МРСК Волги». Председатель Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 20.06.2019 по настоящее время

Медведев Михаил Владимирович, независимый директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1969
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2011–2015	Генеральный директор ООО «ВТМ-Инжиниринг»
2011–2019	Заместитель генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул»
2015–2018	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Индустриальный парк «Сафоново»
2017 – настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» Член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров АО «Тюменьэнерго»
2018 – настоящее время	Советник генерального директора АО «Авангард» – основное место работы
2019 – настоящее время	Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 16.06.2017 по настоящее время

Ларионов Дмитрий Витальевич, неисполнительный директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1981
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил Государственный университет экономики и финансов по специальности «финансовый менеджмент» (2003 г.)
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2012 – настоящее время	Заместитель директора Департамента управления собственностью – начальник Управления земельно-имущественных отношений и распоряжения собственностью ПАО «Россети» – основное место работы
2019 – настоящее время	Член советов директоров ПАО «ФИЦ», АО «ДВЗУК-ЕНЭС»
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 20.06.2019 по настоящее время

Осипова Елена Николаевна, неисполнительный директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1984
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончила Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (г. Москва), Институт учета и аудита по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2014 – настоящее время	Начальник Управления финансового анализа Департамента финансов ПАО «Россети» – основное место работы
2017–2018	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2019 – настоящее время	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Член комитетов по стратегии советов директоров ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Северного Кавказа»
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 16.06.2017 по настоящее время

Рожков Василий Владимирович, неисполнительный директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1963
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил Томский институт автоматизированных систем управления и радиоэлектроники по специальности «радиотехника», Иркутский государственный технический университет по специальности «электрические станции»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2008–2016	Заместитель начальника Департамента управления производственными активами ПАО «ФСК ЕЭС»
2016 – настоящее время	Директор Департамента производственной деятельности – заместитель Главного инженера ПАО «Россети»
2019 – настоящее время	Член Совета директоров АО «Чеченэнерго»
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 20.06.2019 по настоящее время

Сергеева Ольга Андреевна, неисполнительный директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1984
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончила Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «экономика и управление на предприятии (строительство)»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2010–2017	Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы
2017–2017	Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы
2018 – настоящее время	Член Правления, Главный советник ПАО «Россети» – основное место работы
2018 – настоящее время	Член советов директоров ПАО «МРСК Юга», ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «Ленэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа»
2018–2019	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2019 – настоящее время	Член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 25.05.2018 по настоящее время

Хохолькова Ксения Валерьевна, неисполнительный директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1970
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончила Государственную академию управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «организация управления в области ТЭК»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2008 – настоящее время	Главный эксперт Управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления ПАО «Россети» – основное место работы
2014–2015	Член советов директоров ОАО «НИЦ Поволжья», ОАО «Энергосервис»
2014–2016	Член Совета директоров ОАО «Ленэнергоспецремонт» Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубань-энерго»
2014–2017	Член Совета директоров ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик»
2014–2019	Член, председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2015–2019	Член Совета директоров ОАО «ЭНИН»
2019 – настоящее время	Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Член Совета директоров АО «Соцсфера»
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 23.06.2014 по настоящее время

Шагина Ирина Александровна, неисполнительный директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1979
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «бухгалтерский учет и аудит», Владимирский юридический институт ФСИН России по специальности «юриспруденция»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2011–2015	Заместитель начальника управления регулирования электроэнергетической отрасли ФСТ России
2015 – настоящее время	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети» – основное место работы
2016–2018	Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2017–2018	Член комитетов по стратегии и развитию советов директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Северного Кавказа»
2017–2019	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2018 – настоящее время	Член советов директоров ПАО «ТРК», ПАО «МРСК Северо-Запада»
2018–2019	Член комитетов по стратегии и развитию советов директоров ПАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Урала»
2019 – настоящее время	Член комитетов по стратегии советов директоров ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Ленэнерго»
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 16.06.2017 по настоящее время

Яворский Виктор Корнеевич, независимый директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1955
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальности «автоматизированные системы управления»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2002 – настоящее время	Генеральный директор ООО «Центр технологий»
2006 – настоящее время	Президент ООО АКГ «ОСБИ-КЛАСС» – основное место работы
2013 – настоящее время	Член Президиума Правления «ОПОРА РОССИИ»
2014 – настоящее время	Генеральный директор ООО «ТОРИ-АУДИТ»
2015–2019	Член Совета директоров АО «Тюменьэнерго»
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 20.06.2019 по настоящее время

ДОЛЯ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ В ДАННОМ СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ – 2/11.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ 25 МАЯ 2018 Г. И ДЕЙСТВОВАВШИЙ ДО ИЗБРАНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В НОВОМ СОСТАВЕ 20 ИЮНЯ 2019 Г. :¹⁷

Сергеева Ольга Андреевна, Председатель Совета директоров

была избрана вновь в состав Совета директоров Компании решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» 20 июня 2019 г., см. подробные сведения о ней в Действующем составе Совета директоров.

Гриценко Владимир Федорович, независимый директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1965
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил Российский государственный гуманитарный университет по специальности «юриспруденция»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2012–2019	Директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Инжиниринг» – основное место работы
2016–2019	Член президиума «ОПОРА РОССИИ». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубань-энерго» Член Комитета по инвестициям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 24.06.2016 до 20.06.2019

Селиванова Людмила Васильевна, неисполнительный директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1958
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончила МГУ им. М.В. Ломоносова по специальности «журналистика» Имеет ученую степень кандидата экономических наук
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2017 – настоящее время	Главный советник ПАО «Россети» – основное место работы
2018–2019	Член советов директоров ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Юга»
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 25.05.2018 до 20.06.2019

¹⁷ В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Совета директоров (в хронологическом порядке), указаны в ежеквартальных отчетах Компании, опубликованных на сайте www.kubanepnrgo.ru, – раздел «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента». Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 31 марта 2019 г.

Тюканько Алексей Сергеевич, неисполнительный директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1983
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил Курский государственный технический университет по специальностям «экспертиза и управление недвижимостью» и «юриспруденция»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2013 – настоящее время	Начальник Управления Департамента организационного обеспечения ПАО «Россети» – основное место работы
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 25.05.2018 до 20.06.2019

Тюркин Константин Владимирович, неисполнительный директор:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1982
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил МГУ им. М. В. Ломоносова, «экономист-регионовед»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2013 – настоящее время	Заместитель директора Департамента по связям с общественностью и СМИ ПАО «Россети» – основное место работы
ПЕРИОД РАБОТЫ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	С 16.06.2017 до 20.06.2019

Указанные ниже члены Совета директоров данного состава были избраны вновь в состав Совета директоров Компании решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» 20 июня 2019 г., см. подробные сведения о них в Действующем составе Совета директоров:

Варварин Александр Викторович, неисполнительный директор.
Гаврилов Александр Ильич, исполнительный директор.
Медведев Михаил Владимирович, неисполнительный директор.
Осипова Елена Николаевна, неисполнительный директор.
Хохолькова Ксения Валерьевна, неисполнительный директор.
Шагина Ирина Александровна, неисполнительный директор.

ДОЛЯ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ В ДАННОМ СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ – 2/11.

Все лица, входившие в 2019 г. в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Ни один из членов Совета директоров Компании:

- не владел акциями Общества в отчетном году и не совершал сделок с ними¹⁸;
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества;
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Кубаньэнерго»;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных

бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;

- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- не имел в отчетном году конфликта интересов с Обществом;
- не получал от ПАО «Кубаньэнерго» займы, кредиты.

¹⁸ По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров. По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.

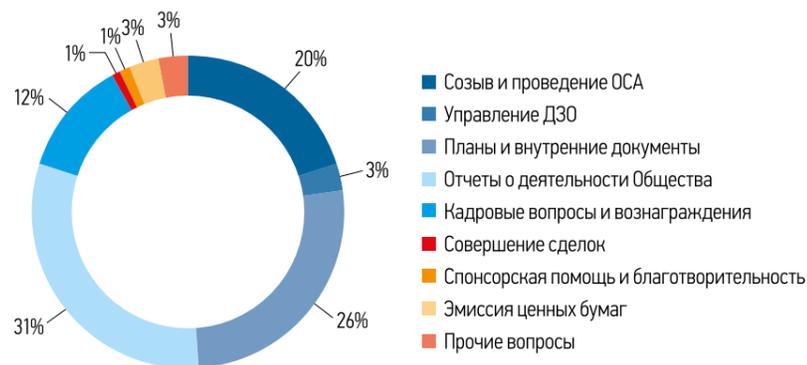
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2019 г. проведено 44 заседания Совета директоров, из них 7 – в очно-заочной форме (в том числе посредством видеоконференцсвязи), остальные – в заочной форме (опросным путем).

АКТИВНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2017–2019 ГГ.:

	2017	2018	2019
Количество проведенных заседаний Совета директоров	35	34	44
из них в очно-заочной форме	3	2	7
Количество рассмотренных вопросов	169	147	149
в том числе принято решений	169	147	149
Участие членов Совета директоров в работе данного органа в среднем	95,0%	98,3%	99,3%

СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ В 2019 Г.



ВАЖНЕЙШИЕ РЕШЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ:

УТВЕРЖДЕНЫ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПЛАНЫ И ПРОГРАММЫ КОМПАНИИ:

- программа снижения потерь электроэнергии в электрических сетях Компании;
- прогнозные показатели бизнес-плана;
- изменения в инвестиционную программу;
- план развития и совершенствования системы управления рисками;
- о развитии сотрудничества с предприятиями оборонно-промышленного комплекса

УТВЕРЖДЕНЫ ГОДОВЫЕ И КВАРТАЛЬНЫЕ ПЛАНЫ И ПРОГРАММЫ ОБЩЕСТВА:

- бизнес-план;
- план-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии;
- план закупки;
- программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании;
- программа страховой защиты;
- план развития системы управления производственными активами;
- план работы Департамента внутреннего аудита;
- целевые значения ключевых показателей эффективности генерального директора Общества

УТВЕРЖДЕНЫ ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»:

- в качестве внутреннего документа Общества – Положение ПАО «Россети» о единой технической политике в новой редакции;
- новые редакции:
 - Политики внутреннего аудита,
 - Положения об инсайдерской информации,
 - Положения о Комитете по стратегии Совета директоров,
 - Положения по управлению фирменным стилем,
 - Реестра непрофильных активов;
- внесены изменения в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора

КОМПАНИЯ ПРИСОЕДИНИЛАСЬ:

- к Концепции «Цифровая трансформация 2030» ПАО «Россети»;
- к единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний ПАО «Россети»

РАССМОТРЕНЫ И ПРЕДЛОЖЕНЫ ДЛЯ УТВЕРЖДЕНИЯ ГОДОВОМУ ОБЩЕМУ СОБРАНИЮ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ ПРОЕКТЫ УСТАВА И ВНУТРЕННИХ ПОЛОЖЕНИЙ В НОВОЙ РЕДАКЦИИ

РАССМОТРЕНЫ (КАК ПРАВИЛО, ЕЖЕКВАРТАЛЬНО) ОТЧЕТЫ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО РАЗЛИЧНЫМ АСПЕКТАМ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ О ВЫПОЛНЕНИИ РЕШЕНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ПРИНЯТЫ РЕШЕНИЯ:

- связанные с эмиссией дополнительных акций Общества;
- о приобретении биржевых облигаций Компании

ВНЕСЕНЫ ИЗМЕНЕНИЯ В ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ КОМПАНИИ. СФОРМИРОВАНЫ ПЕРСОНАЛЬНЫЕ СОСТАВЫ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

НА ОЧНО-ЗАОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЯХ (В ТОМ ЧИСЛЕ ПОСРЕДСТВОМ ВИДЕОКОНФЕРЕНЦСВЯЗИ) В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:

утвердил бизнес-планы Компании на 2019 г. и на 2020 г. и принял к сведению прогнозные показатели на 2020–2023 годы и на 2021–2024 гг., программу снижения потерь электроэнергии в электрических сетях Общества;

- утвердил отчет о выполнении плана работы внутреннего аудита за 2018 г.;
- рассмотрел отчеты:
 - о реализации плана развития системы управления производственными активами в 2018 г.;
 - об итогах выполнения бизнес-плана и инвестиционной программы за 2018 г., за 1 квартал и за 1 полугодие 2019 г.;
 - о ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов за 2 квартал 2019 г.

Все члены Совета директоров Компании, являвшиеся в 2019 г. одновременно членами комитетов Совета директоров, приняли участие во всех заседаниях комитетов, за исключением И. А. Шагиной, не участвовавшей в заседании Комитета по аудиту Совета директоров 10.04.2019.

21.06.2019, на первом заседании Совета директоров в новом составе, избран Председатель Совета директоров.

05.09.2019 Совет директоров утвердил план работы на корпоративный год, сформированный по следующим направлениям:

- стратегическое развитие Общества;
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества;
- организация деятельности Совета директоров;
- контроль за выполнением решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

ПЛАН РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ:

- вопросы, подлежащие рассмотрению на заседаниях Совета директоров;
- плановый срок рассмотрения вопросов с точностью до месяца;
- форму проведения заседаний Совета директоров;
- перечень лиц (органов управления Общества), ответственных за подготовку вопросов к рассмотрению на заседаниях Совета директоров.

Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» публикуются на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Органы управления / Совет директоров».

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2019 Г.

ДАТА ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ / ФИО ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	08.02.2019	25.02.2019	06.03.2019	13.03.2019	29.03.2019	29.03.2019	04.04.2019	09.04.2019	12.04.2019	17.04.2019	22.04.2019	22.04.2019	15.05.2019	16.05.2019	24.05.2019	03.06.2019	06.06.2019	14.06.2019	19.06.2019	21.06.2019	28.06.2019	03.07.2019	05.07.2019	17.07.2019	25.07.2019	31.07.2019	09.08.2019	12.08.2019	16.08.2019	05.09.2019	20.09.2019	30.09.2019	11.10.2019	01.11.2019	07.11.2019	12.11.2019	15.11.2019	29.11.2019	11.12.2019	25.12.2019	27.12.2019	30.12.2019	30.12.2019	31.12.2019	Количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров				
КОЛИЧЕСТВО РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ	3	1	2	4	4	1	2	2	1	4	1	2	19	1	2	2	3	2	6	2	2	4	1	2	2	1	1	6	7	7	3	8	1	1	1	3	4	2	1	9	1	4	4	10					
ГРИЦЕНКО В.Ф.	+	+	+	+	+	+	л	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+																											19 из 19			
ТЮКАНЬКО А.С.	+	+	+	+	+	+	л	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+																												19 из 19		
ТЮРКИН К.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+																												19 из 19		
СЕЛИВАНОВА Л.В.	+	+	+	+	+	+	л	+	+	+	+		+	л	+	+	+	+	+																												17 из 19		
СЕРГЕЕВА О.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	44 из 44		
ВАРВАРИН А.В.	+	+	+	+	+	л	л	+	+	+	+	л	+	л	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	л	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	л	+	+	+	+	+	+	+	+	+	44 из 44		
ГАВРИЛОВ А.И.	+	+	+	+	+	+	л	+	+	+	+	л	+	л	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	44 из 44		
МЕДВЕДЕВ М.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	44 из 44		
ОСИПОВА Е.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	л	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	л	+	+	+	44 из 44	
ХОХОЛЬКОВА К.В.	+	+	+	+	+	л	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	44 из 44	
ШАГИНА И.А.	+	+	+	+	+	л	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	л	+	+	+	44 из 44	
КИРЮХИН С.В.																					+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	л	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	25 из 25		
ЛАРИОНОВ Д.В.																						+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	25 из 25
РОЖКОВ В.В.																						+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	25 из 25
ЯВОРСКИЙ В.К.																						+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	24 из 25
КОЛИЧЕСТВО ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПРИНЯВШИХ УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИИ	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	10	11	11	11	11	11	11	10	11	11	10	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11		

Не вошли в состав Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Компании 20.06.2019

Впервые избраны в состав Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Компании 20.06.2019

- участие / неучастие члена Совета директоров в заочном заседании
 - личное присутствие / участие путем направления опросного листа / неучастие члена Совета директоров в очно-заочном заседании

Комитеты Совета директоров

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Компании своих функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров:

- Комитет по надежности,
- Комитет по аудиту,
- Комитет по стратегии¹⁹,
- Комитет по кадрам и вознаграждениям,
- Комитет по технологическому присоединению.

Комитеты имеют статус коллегиальных консультативно-совещательных органов, которые занимаются предварительным рассмотрением вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества, и разработкой необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам ПАО «Кубаньэнерго», а также рассматривают иные вопросы по поручению Совета директоров.

Деятельность каждого комитета регулируется положением²⁰.

Персональные составы комитетов и их председатели избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров, на одном из первых заседаний Совета директоров в новом составе.

Члены комитетов по аудиту и по стратегии избираются на срок до избрания следующего состава каждого из этих комитетов. Члены остальных комитетов избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

Как правило, на одном из первых заседаний каждого комитета в новом составе утверждаются планы их работы на текущий корпоративный год, формируемые на основе плана работы Совета директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, генерального директора.

19.06.2019 Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго» рассмотрел отчеты комитетов о проделанной работе за 2018/2019 корпоративный год.

В отчетном году все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами

Совета директоров, рассматривались ими своевременно.

Протоколы заседаний комитетов Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» опубликованы на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Органы управления / Комитеты Совета директоров».

За участие в заседаниях комитетов Совета директоров предусмотрена выплата вознаграждений членам этих комитетов. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2019 г., составила 1 352 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.



КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

ДАТА СОЗДАНИЯ КОМИТЕТА	15.09.2006
ДАТА И НОМЕР ПРОТОКОЛА ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, НА КОТОРОМ УТВЕРЖДЕНО ПОЛОЖЕНИЕ О КОМИТЕТЕ (В ДЕЙСТВУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ)	От 21.07.2017 № 281/2017
ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМИТЕТА	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту энергообъектов, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей; оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения; экспертиза качества расследования причин технологических нарушений (аварий); экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах); экспертиза и контроль исполнения программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Компании; контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности; экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе; экспертиза системы управления охраной труда; экспертиза программы реализации экологической политики; экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.
ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА, ДЕЙСТВОВАВШИЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ²¹	<p>Состав Комитета, работавший в период с 30.07.2018 до 21.06.2019:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Уколов Владимир Анатольевич (председатель Комитета), заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»; 2. Богомолов Эдуард Валерьевич, первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центра технического надзора; 3. Медведев Михаил Владимирович, заместитель генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 4. Очеретько Ольга Вячеславовна, заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления ПАО «Кубаньэнерго»; 5. Шишигин Игорь Николаевич, заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер, член Правления ПАО «Кубаньэнерго». <p>Действующий состав Комитета (избран 16.08.2019):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Уколов Владимир Анатольевич (председатель Комитета), заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»; 2. Богомолов Эдуард Валерьевич, первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центра технического надзора; 3. Медведев Михаил Владимирович, заместитель генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 4. Очеретько Ольга Вячеславовна, заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления ПАО «Кубаньэнерго»; 5. Шишигин Игорь Николаевич, заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер, член Правления ПАО «Кубаньэнерго».

²⁰ До 16.08.2019 – Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Положения о комитетах Совета директоров Общества опубликованы на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы»

²¹ Здесь и далее должности членов комитетов Совета директоров указаны на момент их избрания в состав комитетов.

ИТОГИ РАБОТЫ КОМИТЕТА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

В 2019 г. состоялось 11 заседаний Комитета по надежности (3 – в очной форме, остальные – путем заочного голосования), рассмотрено 34 вопроса.

В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам:

- об утверждении:
 - скорректированного плана развития системы управления производственными активами до 2019 г.;
 - отчета о реализации программы инновационного развития Компании;
- о рассмотрении отчетов:
 - об исполнении инвестиционной программы с точки зрения обеспечения комплексной надежности;
 - о результатах готовности Общества к работе, а также к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в осенне-зимний период 2019–2020 гг.;
 - Комитета по надежности Совета директоров о проделанной работе в 2018–2019 корпоративном году;
- о реализации плана развития системы управления производственными активами ПАО «Кубаньэнерго».

В отчетном году Комитет по надежности Совета директоров также рассматривал:

- целевые программы по производственной деятельности на 2019–2023 гг.;
- программу технического обслуживания и ремонта на 2019 г.;
- отчеты менеджмента Общества:
 - о прохождении Обществом осенне-зимнего, паводкового, грозового периодов;
 - о подготовке к работе в осенне-зимний, пожароопасный и паводковый периоды;
 - об исполнении программы технического обслуживания и ремонта объектов Общества;
 - об исполнении программы мероприятий, направленных на устранение «узких» мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества,
 - об исполнении комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц;
- анализ качества расследования причин аварий и оценку полноты и достаточности мероприятий по их устранению;
- информацию о показателях уровня надежности оказываемых услуг, подлежащих тарифному регулированию.

Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом по надежности с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве вопросов, рассмотренных Комитетом: в 2018 г. – 35,1%, в 2019 г. – 29,4%.
Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило: в 2018 г. – 96,8%, в 2019 г. – 98,8%.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

ДАТА СОЗДАНИЯ КОМИТЕТА	16.10.2009
ДАТА И НОМЕР ПРОТОКОЛА ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, НА КОТОРОМ УТВЕРЖДЕНО ПОЛОЖЕНИЕ О КОМИТЕТЕ (В ДЕЙСТВУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ)	От 18.03.2016 № 233/2016, с изменениями от 28.10.2016 № 253/2016
ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМИТЕТА	<ul style="list-style-type: none"> • рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки; • контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления; • контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора; • обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита; • надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.
ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА, ДЕЙСТВОВАВШИЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ	<p>Состав Комитета, работавший в период с 30.07.2018 до 16.08.2019:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Хохолькова Ксения Валерьевна (председатель Комитета), главный эксперт Управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 2. Варварин Александр Викторович, вице-президент – управляющий директор Управления корпоративных отношений и правового обеспечения РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 3. Шагина Ирина Александровна, директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».

ИТОГИ РАБОТЫ КОМИТЕТА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Действующий состав Комитета (избран 16.08.2019):

1. Кирихин Сергей Владимирович (председатель Комитета), исполняющий обязанности заместителя Генерального директора – Руководителя Аппарата ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»;
2. Варварин Александр Викторович, вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»;
3. Осипова Елена Николаевна, начальник Управления финансового анализа Департамента финансов ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».

В 2019 г. состоялось 17 заседаний Комитета по аудиту (7 – в очной форме, остальные – путем заочного голосования), рассмотрено 47 вопросов, в том числе:

- предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2019 г., подготовленной в соответствии с МСФО (протокол от 16.04.2019 № 81/2019);
- дана оценка эффективности проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 г., в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора (протокол от 15.04.2019 № 80/2019);
- периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (протоколы от 15.04.2019 № 80/2019, от 24.12.2019 № 94/2019);
- обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (протокол от 16.04.2019 № 81/2019);
- проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней (протокол от 24.12.2019 № 94/2019);
- периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО (протоколы от 15.04.2019 № 80/2019, от 11.06.2019 № 84/2019, от 20.09.2019 № 88/2019, от 15.11.2019 № 92/2019);
- рассмотрена до утверждения Советом директоров новая редакция Политики внутреннего аудита Общества (протокол от 08.11.2019 №91/2019);
- рассмотрен отчет Комитета по аудиту о проделанной работе в 2018–2019 корпоративном году для представления Совету директоров Компании (протокол от 06.05.2019 № 83/2019);
- согласованы план и бюджет внутреннего аудита на 2020 г. (протокол от 28.11.2019 № 93/2019);
- периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (протоколы 26.02.2019 № 79/2019, от 11.06.2019 № 84/2019, от 20.09.2019 № 88/2019, от 15.11.2019 № 92/2019);
- рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества (протокол от 04.10.2019 № 90/2019);
- периодически рассматривалась информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (протоколы от 26.02.2019 № 79/2019, от 20.09.2019 № 88/2019);
- рассмотрен отчет внутреннего аудита об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества (протокол от 15.04.2019 № 82/2019).

Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом по аудиту с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве вопросов, рассмотренных Комитетом: в 2018 г. – 40,5%, в 2019 г. – 44,7%.
Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило: в 2018 г. – 94,4%, в 2019 г. – 97,9%.
В течение 2019 г. Советом директоров Общества рассматривались следующие вопросы организации, функционирования и эффективности систем внутреннего контроля и внутреннего аудита:

- об утверждении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (протокол от 05.04.2019 № 336/2019);
- о рассмотрении формата внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита (протокол от 02.08.2019 № 355/2019);
- о рассмотрении отчета генерального директора об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по ее совершенствованию за 2018г. (протокол от 13.08.2019 № 357/2019);
- о рассмотрении отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля (протокол от 13.08.2019 № 357/2019);
- о рассмотрении результатов внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля и об утверждении плана мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля (протокол от 25.12.2019 № 369/2019);
- об утверждении Политики внутреннего аудита в новой редакции (протокол от 25.12.2019 № 369/2019);
- о рассмотрении результатов внешней независимой оценки качества деятельности внутреннего аудита (протокол от 31.12.2019 №373/2019).

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе «Система внутреннего контроля».

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ²²

ДАТА СОЗДАНИЯ КОМИТЕТА	05.02.2010
ДАТА И НОМЕР ПРОТОКОЛА ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, НА КОТОРОМ УТВЕРЖДЕНО ПОЛОЖЕНИЕ О КОМИТЕТЕ (В ДЕЙСТВУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ)	От 16.08.2019 № 358/2019
ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМИТЕТА	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с:</p> <ul style="list-style-type: none"> • стратегическим развитием и приоритетными направлениями деятельности; • инновационным развитием Общества; • организацией бизнес-процессов; • бизнес-планированием; • дивидендной политикой; • управлением рисками; • оценкой эффективности деятельности Компании и ее ДЗО.
ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА, ДЕЙСТВОВАВШИЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ	<p>Состав Комитета, работавший в период с 30.07.2018 до 16.08.2019 (с изменениями от 06.07.2019):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Павлов Алексей Игоревич (председатель Комитета), директор Департамента казначейства ПАО «Россети»; 2. Богомолов Александр Юрьевич, главный специалист Департамента стратегического развития ПАО «Россети»; 3. Гриценко Владимир Федорович, директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Инжиниринг», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 4. Гусельников Константин Сергеевич, генеральный директор ООО «Фининвестконсалтинг»; 5. Иванова Татьяна Александровна, заместитель директора Департамента тарифной политики ПАО «Россети»; 6. Микрюков Дмитрий Васильевич, главный эксперт Управления сводного планирования и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»; 7. Очеретько Ольга Вячеславовна, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО «Кубаньэнерго»; 8. Софьин Владимир Владимирович, директор Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети». <p>Действующий состав Комитета (избран 16.08.2019, с изменениями от 11.10.2019 и 15.11.2019):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Обрезнова Юлия Геннадьевна (председатель Комитета), заместитель директора Департамента стратегии ПАО «Россети»; 2. Гусельников Константин Сергеевич, генеральный директор ООО «Фининвестконсалтинг»; 3. Медведев Михаил Владимирович, советник генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 4. Мироманов Сергей Иванович, начальник Управления консолидации и экспертизы эффективности сделок Департамента управления собственностью ПАО «Россети»; 5. Очеретько Ольга Вячеславовна, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО «Кубаньэнерго»; 6. Покалюк Максим Михайлович, начальник Управления реализации инновационных проектов Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»; 7. Руденко Екатерина Александровна, заместитель начальника Управления стратегического развития и рынков капитала Департамента стратегии ПАО «Россети»; 8. Шагина Ирина Александровна, директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 9. Хохолькова Ксения Валерьевна, главный эксперт Управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 10. Шереметцев Эдуард Михайлович, заместитель директора Департамента цифровой трансформации ПАО «Россети».

²² До 16.08.2019 – Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию.**ИТОГИ РАБОТЫ КОМИТЕТА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ**

В 2019 г. состоялось 14 заседаний Комитета по стратегии (2 – в очно-заочной форме, остальные – путем заочного голосования), рассмотрено 38 вопросов, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:

- о рассмотрении бизнес-плана Компании;
- об утверждении изменений в методику расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора;
- об утверждении целевых значений КПЭ генерального директора;
- об утверждении отчетов:
 - о выполнении КПЭ генерального директора Компании;
 - о реализации программы инновационного развития;
- об утверждении сметы расходов Компании на 1 квартал 2019 г.;
- об актуализации реестра непрофильных активов Компании;
- о рассмотрении предложений внеочередному Общему собранию акционеров Компании по вопросу об увеличении уставного капитала;
- о рассмотрении мероприятий по поддержанию эффективной системы управления рисками;
- о рассмотрении отчетов:
 - об исполнении бизнес-плана Общества и инвестиционной программы;
 - об управлении ключевыми операционными рисками;
 - об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками;
 - о ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов и др.

Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом по стратегии с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных Комитетом вопросов: в 2018 г. – 87,5%, в 2019 г. – 81,6%. Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило: в 2018 г. – 93,9%, в 2019 г. – 89,0%.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

ДАТА СОЗДАНИЯ КОМИТЕТА	06.08.2010
ДАТА И НОМЕР ПРОТОКОЛА ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, НА КОТОРОМ УТВЕРЖДЕНО ПОЛОЖЕНИЕ О КОМИТЕТЕ (В ДЕЙСТВУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ)	От 01.08.2014 № 194/2014
ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМИТЕТА	<ul style="list-style-type: none"> • Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с: • установлением критериев подбора и оценкой кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества; • формированием принципов и критериев определения размера вознаграждения членов органов управления Общества; • определением существенных условий договоров с членами Совета директоров и исполнительных органов; • регулярной оценкой работы генерального директора и членов Правления; • определением размера вознаграждения членов Совета директоров
ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА, ДЕЙСТВОВАВШИЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ	<p>Состав Комитета, работавший в период с 30.07.2018 до 21.06.2019:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Сергеева Ольга Андреевна (председатель Комитета), заместитель генерального директора – руководитель аппарата ПАО «Россети», председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 2. Чевкин Дмитрий Александрович, директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»; 3. Эрпшер Наталия Ильинична, начальник Управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».

ИТОГИ РАБОТЫ КОМИТЕТА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ	<p>Действующий состав Комитета (избран 16.08.2019):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Романовская Лариса Анатольевна (председатель Комитета), заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Россети»; 2. Кирюхин Сергей Владимирович, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора – Руководителя Аппарата ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 3. Эрпшер Наталия Ильинична, начальник Управления по подбору и развитию кадрового потенциала Департамента управления персоналом ПАО «Россети».
	<p>В 2019 г. состоялось 8 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, все в форме заочного голосования, рассмотрено 20 вопросов.</p> <p>Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • о внесении изменений в состав Правления Общества; • о внесении изменений в положения о материальном стимулировании генерального директора и высших менеджеров; • об утверждении изменений в методику расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора; • об утверждении целевых значений КПЭ генерального директора; • об утверждении отчетов о выполнении КПЭ генерального директора; • о предварительном согласовании кандидатур на должности, определенные Советом директоров Общества; • о рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря ПАО «Кубаньэнерго»; • о рассмотрении организационной структуры исполнительного аппарата. <p>Кроме того, Комитет рассмотрел результаты деятельности заместителя генерального директора по контроллингу и рекомендовал генеральному директору заключить с ним трудовой договор на новый срок.</p> <p>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве вопросов, рассмотренных Комитетом: в 2018 г. – 61,9%, в 2019 г. – 80,0%.</p> <p>Участие членов Комитета в работе данного органа в 2018 г. и в 2019 г. составило 100%.</p>

КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

ДАТА СОЗДАНИЯ КОМИТЕТА	11.10.2011
ДАТА И НОМЕР ПРОТОКОЛА ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, НА КОТОРОМ УТВЕРЖДЕНО ПОЛОЖЕНИЕ О КОМИТЕТЕ (В ДЕЙСТВУЮЩЕЙ РЕДАКЦИИ)	От 19.07.2017 № 281/2017
ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОМИТЕТА	<p>Выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с:</p> <ul style="list-style-type: none"> • совершенствованием законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • совершенствованием внутренних стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • выработкой принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; • оценкой эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ СОСТАВ КОМИТЕТА, ДЕЙСТВОВАВШИЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ	<ul style="list-style-type: none"> • оценкой эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в регионах присутствия Компании; • анализом текущей ситуации по Обществу и подготовкой предложений Совету директоров в области технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети в целом.
	<p>Состав Комитета, работавший в период с 21.09.2018 до 21.06.2019:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Пятигор Александр Михайлович (председатель Комитета), исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»; 2. Варварин Александр Викторович, вице-президент – управляющий директор управления корпоративных отношений и правового обеспечения РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 3. Корнеев Александр Юрьевич, директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»; 4. Костецкий Вячеслав Юрьевич, заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению, член Правления ПАО «Кубаньэнерго».
ИТОГИ РАБОТЫ КОМИТЕТА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ	<p>Действующий состав Комитета (избран 16.08.2019):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Пятигор Александр Михайлович (председатель Комитета), заместитель Генерального директора реализации услуг ПАО «Россети»; 2. Варварин Александр Викторович, вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»; 3. Давыдкин Владимир Александрович, начальник Управления технологического присоединения Департамента реализации услуг ПАО «Россети»; 4. Костецкий Вячеслав Юрьевич, помощник генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» (по состоянию на 31.12.2019); 5. Ляшко Андрей Владимирович, заместитель министра ТЭК и ЖКХ Краснодарского края.
	<p>В 2019 г. состоялось 11 заседаний Комитета по технологическому присоединению (2 – в очно-заочной форме, остальные – путем заочного голосования), рассмотрено 25 вопросов, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> • выработаны рекомендации Совету директоров по вопросу об утверждении плана корректирующих мероприятий Компании по устранению недостатков, выявленных Минэнерго России при проведении выездных проверок ДЗО ПАО «Россети»; • проведен анализ состояния дел по технологическому присоединению по итогам 1 полугодия и 9 месяцев 2019 г., по результатам которого менеджменту Компании даны соответствующие рекомендации; • осуществлялся мониторинг деятельности Компании в сфере технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Общества; • проводился регулярный анализ технологического присоединения объектов предприятий малого и среднего бизнеса и исполнения мероприятий по повышению доступности технологического присоединения к электрическим сетям Общества; • рассмотрены отчеты: <ul style="list-style-type: none"> - об участии Общества в разработке Схемы и Программы развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации; - о разработке комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на 5-летний период; - об исполнении договоров технологического присоединения, по которым нарушены сроки исполнения обязательств; - об исполнении плана корректирующих мероприятий Компании по устранению недостатков, выявленных Минэнерго России при проведении выездных проверок ДЗО ПАО «Россети»; • регулярно рассматривались отчеты: <ul style="list-style-type: none"> - об исполнении графика реализации просроченных договоров по технологическому присоединению; - о выполнении КПЭ в части соблюдения сроков осуществления технологического присоединения и увеличения загрузки мощности электросетевого оборудования. <p>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве вопросов, рассмотренных Комитетом: в 2018 г. – 12%, в 2019 г. – 16%.</p> <p>Участие членов Комитета в работе данного органа составило: в 2018 г. – 100%, в 2019 г. – 97,2%.</p>

Исполнительные органы

Руководство текущей деятельностью ПАО «Кубаньэнерго» осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом – Правлением.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании.

В соответствии с Уставом Общества генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая председателя Правления, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР:

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» генеральный директор Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Компании в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» без доверенности действует от имени Общества с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров Компании.

Обязанности единоличного исполнительного органа ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году выполняли:

- до 03.06.2019 – генеральный директор Гаврилов Александр Ильич;
- с 04.06.2019 по 17.07.2019 – исполняющий обязанности генерального директора Шишигин Игорь Николаевич²³ (по совместительству);
- с 18.07.2019 по настоящее время – генеральный директор Сергеев Сергей Владимирович²⁴.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

Основные задачи Правления:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;

- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении²⁵, утвержденного решением Общего собрания акционеров Компании.

Состав Правления

В течение отчетного года в составе Правления произошли следующие изменения, связанные с кадровыми перестановками:

- количественный состав членов Правления уменьшен с 11 до 9 человек;
- прекращены полномочия членов Правления Общества: Людмилы Алексеевны Головаха, Дмитрия Николаевича Головаха, Андрея Валерьевича Голова, Вячеслава Юрьевича Костецкого, Владислава Андреевича Статуева;

- членами Правления Общества избраны: Роман Алексеевич Беленко – заместитель генерального директора, Владимир Андреевич Складчиков – заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению и Максим Михайлович Щепакин – заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Кубаньэнерго».

ДЕЙСТВУЮЩИЙ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ГОДА СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ²⁶

Сергеев Сергей Владимирович, председатель Правления:

ГОД РОЖДЕНИЯ	1976
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил Новочеркасский государственный технический университет по специальности «промышленное и гражданское строительство», Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности «экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ» Окончил курсы повышения квалификации: <ul style="list-style-type: none"> в Межотраслевом региональном центре повышения квалификации и переподготовки кадров ИрГТУ; в Институте повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК; в ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ» по теме «Основы современной электроэнергетики»; в ООО Экспертный центр «ВолгаПромАудит»; в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по теме «Обучение по охране труда руководителей и специалистов предприятий и организаций»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2013–2019	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»
2014–2015	Член советов директоров ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «МРСК Урала»
2016 – настоящее время	Член советов директоров ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Ленэнерго»
2019 – настоящее время	Член Совета директоров ПАО «МОЭСК»
2019 – настоящее время	Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»
ДАТА ВСТУПЛЕНИЯ В ДОЛЖНОСТЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	18.07.2019

²⁵ Положение о Правлении ПАО «Кубаньэнерго» размещено на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

²⁶ В сведениях об опыте работы членов Правления указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Правления (в хронологическом порядке), указаны в ежеквартальных отчетах Компании, опубликованных на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента».

Армаганян Эдгар Гарриевич

ГОД РОЖДЕНИЯ	1984
ОБРАЗОВАНИЕ	<p>Высшее. Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «электрификация и автоматизация», НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «менеджмент организации».</p> <p>Прошел курсы профессиональной переподготовки по программам:</p> <ul style="list-style-type: none"> «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»; «Юриспруденция: гражданско-правовые отношения» в ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный университет». <p>Окончил курсы повышения квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none"> в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»; на базе Московской школы управления СКОЛКОВО по теме «Развитие лидеров электросетевого комплекса»; в ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора по теме «Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов»; в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве»; в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по темам «Организация и управление мобилизационной подготовкой в организациях ТЭК», «Обеспечение защиты государственной тайны, ведение секретного делопроизводства и основные вопросы защиты информации в организациях», модуль 08.01.01 «Организация защиты государственной тайны (в зачет государственной аттестации руководителя)»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2009 – настоящее время	Первый заместитель генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети ПАО «Кубаньэнерго»
2015–2017	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016 – настоящее время	Председатель Совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
ДАТА ИЗБРАНИЯ В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ	28.08.2014

Беленко Роман Алексеевич

ГОД РОЖДЕНИЯ	1983
ОБРАЗОВАНИЕ	<p>Высшее. Окончил Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический университет) по специальностям «электроснабжение промышленных предприятий» и «экономика и управление на предприятии».</p> <p>Прошел профессиональную подготовку в Московской школе управления «Сколково»</p>
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2014–2017	Заместитель начальника Управления строительства электросетевых объектов Департамента капитального строительства ПАО «Россети»
2017–2018	Первый заместитель генерального директора ООО «СК Строй-Групп»
2019–2019	Руководитель проекта ООО «СБ Девелопмент»
2019 – настоящее время	Заместитель генерального директора ПАО «Кубаньэнерго»
ДАТА ИЗБРАНИЯ В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ	30.12.2019

Нищук Олег Федорович

ГОД РОЖДЕНИЯ	1978
ОБРАЗОВАНИЕ	<p>Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «мировая экономика».</p> <p>Прошел профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» по специальности «менеджмент»</p>
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2015–2018	Заместитель начальника департамента реализации услуг и учета электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго»
2016 – настоящее время	Член Совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
2018 – настоящее время	Заместитель генерального директора по реализации услуг ПАО «Кубаньэнерго»
ДАТА ИЗБРАНИЯ В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ	18.12.2018

Очередыко Ольга Вячеславовна

ГОД РОЖДЕНИЯ	1972
ОБРАЗОВАНИЕ	<p>Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальности «экономическое и социальное планирование», Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России, МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике».</p> <p>Прошла курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго».</p> <p>Окончила курсы повышения квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none"> в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»; в Учебно-информационном центре «ЭнергоРешение» по теме «Развитие российской электро-тепло-энергетики»; в ФБУ «ИТЦ ФАС России» (семинар) по темам «Тарифное регулирование в 2016 г. и задачи органов регулирования на 2017 г.», «Тарифное регулирование в 2017 г. и задачи органов государственного регулирования на 2018–2025 гг.»; в ООО «Бюро интеллектуальной поддержки реформ в энергетическом секторе» по темам «ФАС России. Новое в тарифообразовании и формировании балансов тепло- и электроэнергетики», «ФАС России. Новое в формировании балансов и тарифообразовании в электроэнергетике. Теория и практика антимонопольного регулирования в электроэнергетике», «ФАС России: принятые и планируемые изменения в регулировании розничных рынков электроэнергии»; в ООО «ЭнергоЭволюция» по теме «Функционирование электросетевых и энергосбытовых компаний в 2018 г. Формирование тарифов на 2018–2019 гг. с учетом изменений в НПА. Актуальные и проблемные вопросы взаимодействия, урегулирование разногласий»; в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве»; в ФБУ «ИТЦ ФАС России» по теме «Тарифное регулирование в 2018 г. и задачи органов государственного регулирования на 2019 г.»; в ФБУ «ИТЦ ФАС России» по темам «Тарифное регулирование в условиях цифровой трансформации» и «Тарифное регулирование в 2019 г. и задачи органов государственного регулирования на 2020 г.»; в ООО «ФБК» по теме «Эффективная организация процессов тестирования основных средств на предмет экономического обесценения»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2008 – настоящее время	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2015	Председатель Совета директоров ОАО «ОК «Пламя»
2014 – настоящее время	Председатель Совета директоров АО «П/о «Энергетик»
2015 – настоящее время	Член Комитета по стратегии (ранее Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию) и Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
ДАТА ИЗБРАНИЯ В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ	28.08.2014

Складчиков Владимир Андреевич

ГОД РОЖДЕНИЯ	1986
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил ГОУ ВПО «Российская экономическая академия имени Г.В. Плеханова» по специальностям «экономика» и «финансы и кредит»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2019 – настоящее время	Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2019	Начальник управления по работе с системным заказчиком ПАО «МОЭСК»
ДАТА ИЗБРАНИЯ В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ	30.12.2019

Хазикова Занда Ивановна

ГОД РОЖДЕНИЯ	1980
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. ГОУ ВПО «Саратовская государственная академия права» по специальности «юриспруденция». Имеет ученую степень кандидата юридических наук Прошла профессиональную переподготовку в Московском государственном техническом университете имени Н.Э. Баумана по программе «Менеджмент. Контроллинг на предприятии» Участовала во II Всероссийской практической сессии онлайн-семинаров по вопросам электроэнергетики в ООО «Информационный портал «Управление ЖКХ»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2012–2014	Ведущий специалист группы андеррайтинга отдела кредитования филиала Банка ГПБ (ОАО) в г. Краснодаре
2014–2018	Заместитель начальника департамента правового обеспечения ПАО «Кубаньэнерго»
2018 – настоящее время	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Кубаньэнерго»
2018 – настоящее время	Преподаватель ФГБОУВО «РГУП»
ДАТА ИЗБРАНИЯ В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ	18.12.2018

Шишигин Игорь Николаевич, заместитель председателя Правления

ГОД РОЖДЕНИЯ	1979
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «электрификация и автоматизация», Московский новый юридический институт по специальности «юриспруденция». Прошел профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» по специальности «менеджмент организации». Окончил курсы повышения квалификации: <ul style="list-style-type: none"> в ЗАО «СЖС Восток Лимитед» по теме «Внутренний аудитор OHSAS 18001:2007 «Система менеджмента производственной безопасности и охраны труда»; в Государственной академии повышения квалификации и переподготовки кадров для строительства и жилищно-коммунального комплекса России по теме «Электроснабжение – изменения нормативной базы, современные технологии, материалы и оборудование, особенности монтажа»; в НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» по теме «Обеспечение экологической безопасности на объектах электросетевого хозяйства»; в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по темам «Повышение квалификации по охране труда», «Обучение по общим вопросам промышленной безопасности», «Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов организаций, эксплуатирующих электрические сети», «Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов, ответственных за эксплуатацию опасных производственных объектов, на которых применяются подъемные сооружения, предназначенные для подъема и перемещения грузов», «Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов, ответственных за эксплуатацию опасных производственных объектов, на которых применяются подъемные сооружения, предназначенные для подъема и транспортировки людей»; в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве»; в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по теме «Обучение председателей и членов комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности в области гражданской обороны и единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2013 – настоящее время	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер ПАО «Кубаньэнерго»
2017 – настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
ДАТА ИЗБРАНИЯ В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ	23.05.2017

Щепакин Максим Михайлович

ГОД РОЖДЕНИЯ	1980
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончил Кубанский государственный технологический университет по специальностям «реклама» (основное образование) и «переводчик в сфере профессиональной коммуникации» (дополнительное образование). Окончил курсы повышения квалификации в Российской академии государственной службы при Президенте РФ по программе «Государственное и муниципальное управление, ориентированное на результат». Имеет ученую степень кандидата экономических наук
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2015–2016	Директор ООО «Форум»
2017–2017	Первый заместитель директора ЗАО «Управление активами»
2017–2019	Заместитель директора по взаимодействию со службой заказчика ООО «Строительные технологии»
2019 – настоящее время	Заместитель генерального директора ПАО «Кубаньэнерго»
2019 – настоящее время	Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Кубаньэнерго»
ДАТА ИЗБРАНИЯ В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ	30.12.2019



Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Все члены Правления Компании, являвшиеся в 2019 г. одновременно членами комитетов Совета директоров, приняли участие во всех заседаниях комитетов, кроме:

- О. В. Очередыко, не участвовавшей в заседании Комитета по надежности 20.08.2019;
- В.Ю. Костецкого, не участвовавшего в заседании Комитета по технологическому присоединению 15.05.2019.

Никто из членов Правления Общества, кроме О.В. Очередыко, не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве). О.В. Очередыко являлась председателем Совета директоров ОАО «ОК «Пламя» в периоды возбуждения дела о банкротстве в отношении данного общества в соответствии с определением Арбитражного суда Краснодарского края от 03.03.2015 и признания ОАО «ОК «Пламя» несостоятельным и открытия конкурсного производства в соответствии с решением Арбитражного суда Краснодарского края от 02.09.2015.

Ни один из членов Правления Компании:

- не владел в отчетном году акциями Общества и не совершал сделок с ними²⁷;
- не получал от ПАО «Кубаньэнерго» займы (кредиты);
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Кубаньэнерго», кроме Людмилы Алексеевны и Дмитрия Николаевича Головаха (мать и сын);
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;
- не имел конфликта интересов с Обществом.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ

АКТИВНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ В 2017–2019 ГГ.:

Наименование показателя	2017	2018	2019
Количество проведенных заседаний Правления	27	17	26
из них в очной форме (путем совместного присутствия)	7	1	5
Количество рассмотренных вопросов	102	69	88

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления. Члены Правления принимали активное участие в его заседаниях.

СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ ПРАВЛЕНИЕМ КОМПАНИИ В 2019 Г.



²⁷ По данным, предоставленным Обществу членами Правления.

Корпоративный секретарь

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и организации деятельности Совета директоров в ПАО «Кубаньэнерго» Советом директоров Общества избирается Корпоративный секретарь²⁸.

Корпоративный секретарь является должностным лицом ПАО «Кубаньэнерго», обеспечивающим соблюдение Компанией законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Функционально Корпоративный секретарь подчиняется Совету директоров Компании, который определяет условия договора с Корпоративным секретарем,

размер и порядок выплаты ему вознаграждения, а также принципы премирования. Корпоративный секретарь ежегодно представляет Комитету по кадрам и вознаграждениям и Совету директоров отчет о своей работе, утверждаемый Советом директоров. С 20 июля 2011 г. функции Корпоративного секретаря ПАО «Кубаньэнерго» бесценно выполняет Ольга Владимировна Руссу.

Руссу Ольга Владимировна

ГОД РОЖДЕНИЯ	1967
ОБРАЗОВАНИЕ	Высшее. Окончила Краснодарский политехнический институт по специальности «экономика и организация промышленности продовольственных товаров», Уральскую академию государственной службы по специальности «юриспруденция». Прошла профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н.Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» Окончила курсы повышения квалификации в НП ДПО ЦПК «Русская Школа Управления» по теме «Корпоративный секретарь»
ОПЫТ РАБОТЫ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ:	
2011 – настоящее время	Главный специалист, заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Кубаньэнерго»
ДАТА ИЗБРАНИЯ В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ	18.12.2018

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» О.В. РУССУ:

- в отчетном году не владела акциями Общества и не совершала сделок с ними;
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Кубаньэнерго»;
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности.

²⁸ Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы»).

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго», осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:

- законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

ЗАДАЧАМИ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОБЩЕСТВА ЯВЛЯЮТСЯ:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Кубаньэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии²⁹.

Количественный состав Ревизионной комиссии составляет 5 человек. В отчетном году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ, ИЗБРАННЫЙ НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» 20.06.2019 Г.³⁰

№ П/П	Ф. И. О.	МЕСТО РАБОТЫ И ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ
1	ЛЕЛЕКОВА Марина Алексеевна председатель Ревизионной комиссии	Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»
2	ЕРАНДИНА Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети» (до октября 2019 г.)
3	КАБИЗЬСКИНА Елена Александровна	Главный эксперт Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»
4	КИМ Светлана Анатольевна	Начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»
5	МАЛЫШЕВ Сергей Владимирович	Ведущий эксперт управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ, ИЗБРАННЫЙ НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ 25.05.2018 И ДЕЙСТВОВАВШИЙ ДО 20.06.2019³¹

№ П/П	Ф. И. О.	МЕСТО РАБОТЫ И ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ
1	КИМ Светлана Анатольевна председатель Ревизионной комиссии	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	ЕРАНДИНА Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	КАБИЗЬСКИНА Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	МАЛЫШЕВ Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	СЛЕСАРЕВА Елена Юрьевна	Руководитель направления Департамента внутреннего аудита АО «Компания ТрансТелеКом»

Сделки между Обществом и лицами, исполнявшими в 2019 г. обязанности членов Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.

Никто из лиц, являвшихся в 2019 г. членами Ревизионной комиссии, не владел акциями Компании в отчетном году³².

ИТОГИ РАБОТЫ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В 2019 г. Ревизионной комиссией Общества осуществлялся контроль посредством проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности. Было проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии, на которых были рассмотрены следующие основные вопросы³³:

- об утверждении Программы ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2018 г., включая утверждение объектов, порядка, сроков и объема проведения проверки;
- о рассмотрении и утверждении заключения Ревизионной комиссии по оценке достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете ПАО «Кубаньэнерго» и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2018 г.;

- о рассмотрении и утверждении акта Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Кубаньэнерго» за 2018 г.;
- об избрании председателя и секретаря Ревизионной комиссии Общества (на 2019–2020 гг.);

- об утверждении плана работы Ревизионной комиссии Общества (на 2018–2019 гг.).

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2018 г. был составлен акт с рекомендациями по улучшению контрольной среды и устранению нарушений, который был направлен в Общество для устранения нарушений и выполнения рекомендаций.

Обществом разработан, утвержден и исполняется план корректирующих мероприятий по устранению нарушений/недостатков, выявленных Ревизионной комиссией в ходе проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2018 г.

В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии проведение ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2019 г. планируется на март-июнь 2020 г.



³¹ Сведения о местах работы членов Ревизионной комиссии данного состава и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 31 марта 2019 г.

³² По данным, предоставленным Обществу членами Ревизионной комиссии.

³³ Протоколы заседаний Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» размещены на сайте www.kubanenergo.ru — раздел «О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия».

²⁹ Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru — раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

³⁰ Сведения о местах работы членов Ревизионной комиссии и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31 декабря 2019 г.

Вознаграждения и компенсации органов управления и контроля

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ВЫПЛАТА ИМ КОМПЕНСАЦИЙ

В отчетном году действовало два положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций:

1. ДЕЙСТВОВАВШЕЕ ДО 20.06.2019:

В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 10.06.2015 (протокол от 11.06.2015 № 36), выплата вознаграждений членам Совета директоров производилась одновременно по итогам работы за период с момента избрания кандидата в состав Совета директоров до избрания нового состава Совета директоров. Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывался с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. При этом размер базовой части вознаграждения устанавливался исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год. Дополнительно к указанному выше вознаграждению устанавливались следующие надбавки:

- 30% – председателю Совета директоров Общества;
- 20% – председателю специализированного комитета при Совете директоров;
- 10% – за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

Членам Совета директоров также выплачивалось дополнительное вознаграждение за счет чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

В соответствии с указанным Положением начислены и выплачены вознаграждения членам Совета директоров Эмитента, избранным годовым Общим собранием акционеров 25.05.2018 и работавшим до 20.06.2019, то есть за 2018/2019 корпоративный год, в сумме 8 250 тыс. руб.

Согласно данному Положению члены Совета директоров имели право на компенсацию расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.

2. ДЕЙСТВУЮЩЕЕ С 20.06.2019:

20.06.2019 Общее собрание акционеров утвердило Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции. В соответствии с данным Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится ежеквартально за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров.

Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. При этом размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров. Вознаграждение выплачивается в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.

Дополнительно к указанному выше вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:

- 30% – председателю Совета директоров Общества;
- 20% – председателю специализированного комитета при Совете директоров;
- 10% – за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

Надбавки за председательство и/или членство в Комитете Совете директоров не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания Комитета. Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

Действующее Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций применимо к членам Совета директоров Общества, избранным на годовом Общем собрании акционеров Общества 20.06.2019 и последующих общих собраниях акционеров Общества.

Размер вознаграждений, начисленных и выплаченных членам Совета директоров действующего состава, за период с 20.06.2019 по 31.12.2019, составил 5 515 тыс. руб.

В соответствии с данным Положением члены Совета директоров имеют право на компенсацию расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, комитетов Совета директоров, общих собраниях акционеров Общества по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

ПОЛОЖЕНИЕ О ВЫПЛАТЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ И КОМПЕНСАЦИЙ В ОБЕИХ РЕДАКЦИЯХ:

- не распространяется на членов Совета директоров, одновременно являющихся членами исполнительных органов;
- предусматривает, что вознаграждения председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Иных вознаграждений членам Совета директоров Общества не выплачивало.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались. Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

Займы (кредиты) членам Совета директоров Общество не предоставляло.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ВЫПЛАТА ИМ КОМПЕНСАЦИЙ

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ И ВЫПЛАТА ИМ КОМПЕНСАЦИЙ

Решением Совета директоров Общества (протокол от 24.06.2016 № 243/2016) члены Правления отнесены к высшим менеджерам первой категории. В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 17.04.2015 № 207/2015), вознаграждение членов Правления осуществляется в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами путем установления им ежемесячной персональной надбавки за выполнение полномочий члена коллегиального исполнительного органа – Правления Общества.

Премиирование членов Правления Общества зависит от итогов выполнения утвержденных генеральным директором КПЭ за отчетные периоды – квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных генеральным директором Общества, членом Правления по решению генерального директора могут быть выплачены дополнительные премии. За достижение высокого значения КПЭ, определенного генеральным директором Общества

в качестве приоритетного, членом Правления по решению генерального директора Общества может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества в отчетном году.

Членам Правления, в соответствии с Положением о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений, утвержденным приказом Общества от 25.09.2017 № 1051, компенсируются расходы по найму жилых помещений.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Вопросы выплаты вознаграждений генеральному директору регулируются Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 22.07.2011 № 114/2011), с учетом изменений в соответствии с последующими решениями Совета директоров Общества (протоколы от 29.12.2012 № 150/2012, от 06.03.2015 № 204/2015, от 21.07.2017 № 281/2017, от 23.09.2019 №306/2019). Положение является неотъемлемой частью трудового договора с генеральным директором и устанавливает порядок определения, утвержден-

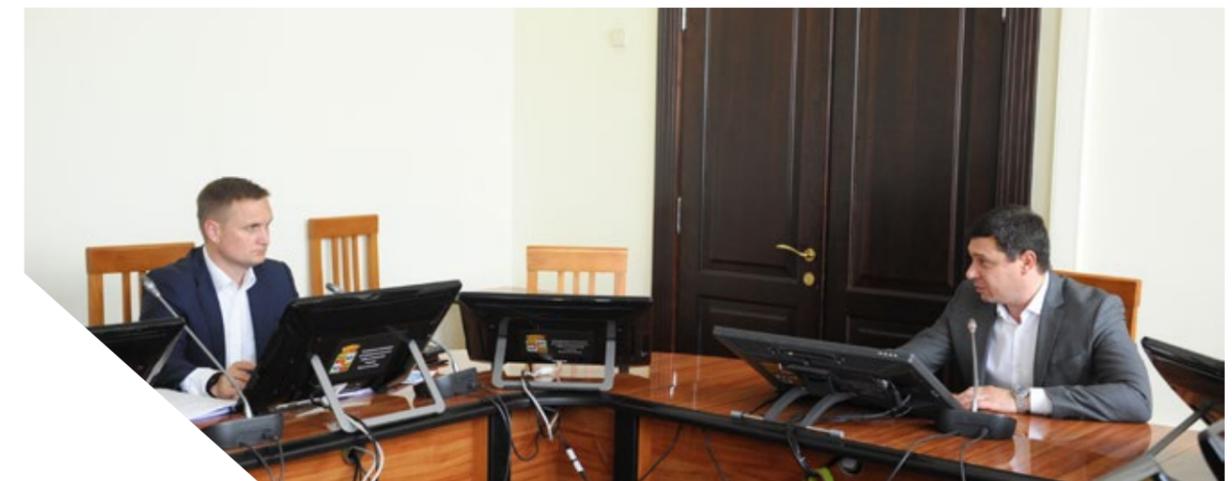
ная и изменения размера должностного оклада, видов премирования генерального директора, а также порядок выплаты ему должностного оклада и премий.

Премиирование генерального директора Общества зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров КПЭ за отчетные периоды – квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества, генеральному директору по решению Совета директоров Общества могут быть выплачены дополнительные премии. За достижение высокого значения КПЭ, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного, генеральному директору по решению Совета директоров может быть выплачена специальная премия по итогам работы Компании за оцениваемый год.

Совет директоров Общества вправе премировать генерального директора за выполнение особо важных заданий (работ), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ, ВЫПЛАЧЕННЫХ ЧЛЕНАМ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ КОМПАНИИ ЗА 2019 Г., СОСТАВИЛ 58 773 ТЫС. РУБ., В ТОМ ЧИСЛЕ:

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2019
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 459
Заработная плата	31 266
Премии	23 936
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	2 112
ИТОГО	58 773



ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И ВЫПЛАТА ИМ КОМПЕНСАЦИЙ

В соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций³⁴, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 28.05.2018 № 40), вознаграждение члену Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год и зависит от его участия в работе органа контроля Общества.

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается с учетом:

- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;
- коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии, который отражает его участие в заседаниях и проверочных мероприятиях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется в размере фактических расходов исходя из установленных указанным положением нормативов.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии за участие в ее работе в 2019 г., составила 790 тыс. руб. Расходы членов Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии у Общества нет.

Информация о сделках, совершенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2019 г.

В 2019 г. ПАО «Кубаньэнерго» не заключало сделок, признаваемых в соответствии с главой X Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Существенные сделки в отчетном году Обществом не совершались.

В отчетном году Общество заключило одну сделку, в совершении которой имеется заинтересованность (глава XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»). Отчет о заключенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2019 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, см. в приложении № 2 к настоящему отчету.



Информационная политика

Информационная политика Компании направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, представителей инвестиционного сообщества, клиентов, контрагентов, организаций – регуляторов соответствующих рынков, органов государственной власти, работников и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

ПРИНЦИПЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ ОТКРЫТОСТИ ОБЩЕСТВА:

ПРИНЦИПЫ	РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИНЦИПОВ
Регулярность, последовательность, оперативность	<ul style="list-style-type: none"> • выполнение требований законодательства Российской Федерации, требований регуляторов соответствующих рынков, внутренних документов Общества в части раскрытия информации; • непрерывность процесса раскрытия информации; • максимально короткие сроки раскрытия информации; • оперативное предоставление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг
Доступность	<p>Общество использует каналы и способы распространения информации о своей деятельности, доступные для большинства заинтересованных лиц, обеспечивающие свободный, необременительный и неизбирательный доступ к раскрываемой информации</p>
Полнота, достоверность и сравнимость	<p>Общество стремится:</p> <ul style="list-style-type: none"> • предоставлять заинтересованным сторонам полную, объективную, соответствующую действительности информацию, не уклоняясь при этом от раскрытия негативной информации о себе; • раскрывать понятную и непротиворечивую информацию, данные которой являются сопоставимыми; • обеспечивать нейтральность раскрываемой информации (независимость представления информации от интересов каких-либо лиц или их групп)

При предоставлении информации Общество стремится обеспечить разумный баланс между интересами акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.

Общество соблюдает высокие стандарты корпоративной социальной ответственности и поддерживает непрерывный диалог с целевыми аудиториями для укрепления корпоративной репутации и роста справедливой стоимости бизнеса.

С 2006 г. в Компании действует Положение об информационной политике³⁵, в котором закреплены цели, задачи, принципы, средства, способы, порядок и сроки раскрытия информации, ее перечень.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, о существенных сделках, о своих ДЗО.

ПАО «Кубаньэнерго» раскрывает информацию на русском и английском

языках во всех случаях, когда это допустимо действующим законодательством Российской Федерации и не противоречит существу раскрытия информации в конкретном случае (интервью, публичные высказывания в условиях, не допускающих синхронный перевод, и др.). Общество стремится к синхронизации раскрытия информации на русском и английском языках.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в основном посредством ее размещения на корпоративном веб-сайте, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, путем проведения встреч, интервью, брифингов с акционерами и иными заинтересованными лицами и др.

Реализацию информационной политики обеспечивает генеральный директор Компании.

Контроль за исполнением Положения об информационной политике осуществляет Совет директоров, ежегодно рассматривая отчет генерального директора Общества о соблюдении информационной политики.

Годовые отчеты Компании за 2015, 2016 и 2018 гг. вошли в шорт-листы соответствующих ежегодных конкурсов годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа и медиа-группа «РЦБ», в номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.».

Полнота раскрываемой Обществом информации, согласно исследованиям, проведенным Российской Региональной Сетью, по интегрированной отчетности соответствует третьему уровню прозрачности – «Раскрытие информации сверх российских законодательных требований».

МЕСТО ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В РЕЙТИНГЕ КОРПОРАТИВНОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ:

Год исследования	Место Компании в рейтинге корпоративной прозрачности
2016	69
2017	55
2018	57
2019	70

³⁴ Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы». Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии Общества, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

³⁵ Положение об информационной политике Общества опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

07

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

- 154 Система внутреннего контроля
- 156 Внутренний аудит



Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) интегрирована в общую систему управления Общества и направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- **эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;**
- **соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;**
- **обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.**

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты»:

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, – первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества – вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита – третья линия защиты.

УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ



В Обществе создана и осуществляет деятельность Дирекция внутреннего контроля и управления рисками, на которую, в соответствии с Политикой внутреннего контроля и Положением о подразделении, возложены следующие функции:

- разработка и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК;
- содействие менеджменту в построении СВК бизнес-процессов, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;
- координация деятельности по поддержанию и мониторингу достижения целевого состояния СВК;
- осуществление подготовки информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон;
- взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.

Функции участников СВК приведены в приложении к годовому отчету, закреплены и описаны в следующих документах:

- в Уставе Общества;
- в Положении о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»;
- в Политике внутреннего контроля Общества и Порядке ее функционирования;
- во внутренних документах, регламентирующих распределение обязанностей между заместителями генерального директора и другими менеджерами, подчиненными генеральному директору Общества, положениях о структурных подразделениях и должностных инструкциях работников, матрицах контрольных процедур;
- в Положении о функционировании специализированных органов внутреннего контроля.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов и способствующей достижению целей деятельности Общества, решением Совета директоров утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 18.03.2016 № 233/2016). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля,

раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля. Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости. Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СВК за итогам 2019 г. рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 31.03.2020 №98/2020), уровень зрелости СВК за отчетный год оценен как «промежуточный» между «оптимальный» и «высокий»; по итогам 2018 г. уровень зрелости СВК оценен как «оптимальный».

В отчетном году проведена внешняя независимая оценка СВК, по итогам которой СВК признана независимым экспертом ООО «РСМ РУСЬ» эффективной. Итоги внешней независимой оценки СВК рассмотрены на заседании Совета директоров (протокол от 25.12.2019 № 369/2019) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 11.06.2019 № 84/2019). В соответствии с решением Совета директоров (протокол от 25.12.2019 № 369/2019) в Обществе утвержден и реализуется План мероприятий по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго» на 2019–2022 гг.

В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ОБЩЕСТВОМ РЕАЛИЗОВАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СВК:

- осуществлены мероприятия текущего контроля по высокорисковым бизнес-процессам в рамках деятельности коллегиальных органов (по контролю списания актов о неучтенном потреблении электроэнергии, по урегулированию дебиторской задолженности, по консолидации объектов энергоснабжения);
- согласования организационно-распорядительных документов и локально-нормативных актов, содержащих контрольные процедуры, в том числе на предмет эффективности контролей;
- проведена самооценка владельцами процессов эффективности контрольных процедур и СВК процессов Общества;

- реализованы мероприятия по совершенствованию контрольной среды процессов:
 - внедрена практика управления незавершенными строительством объектами, находящимися в Обществе без движения;
 - дополнительно разработаны и внедрены контрольные процедуры по минимизации риска несвоевременного отражения в бухгалтерском учете доходов по бездоговорному потреблению электроэнергии;
 - проведены мероприятия по интеграции существующих информационных систем и автоматизации контрольной среды процесса «Технологическое присоединение» с целью повышения эффективности ведения претензионной работы по договорам технологического присоединения.

ОСНОВНЫЕ МЕРЫ ПО РАЗВИТИЮ СВК, ПЛАНИРУЕМЫЕ К РЕАЛИЗАЦИИ:

- внедрение Антимонопольной политики Общества, организационной модели управления антимонопольной политикой и методологических документов в области антимонопольного комплаенса (в развитие Антимонопольной политики) в Обществе;
- внедрение системы паспортов процессов, в том числе включающих информацию о метриках/индикаторах эффективности (количество и затраты) и результативности (достижение целей) процессов;
- синхронизация процесса внедрения автоматизированных контрольных процедур одновременно с автоматизацией бизнес-процессов;
- внедрение Корпоративной информационно-аналитической системы индикаторов отклонений, интегрированной с другими информационными системами Общества, для online-мониторинга отклонений менеджментом Общества;
- автоматизация отдельных процессов внутреннего контроля (подготовки отчета Общества об устранении нарушений, выявленных Ревизионной комиссией и внутренним аудитом Общества, внешними надзорными органами, и анализе причин повторяемости выявляемых нарушений).

Внутренний аудит

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго» (новая редакция), утвержденной Советом директоров 25.12.2019 (протокол от 25.12.2019 № 369/2019).

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита. Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает определение Советом директоров принципов и подходов к организации внутреннего аудита, в том числе утверждение внутренних документов Общества, определяющих политику Общества в области внутреннего аудита. Советом директоров осуществляется контроль и организация деятельности подразделения внутреннего аудита, включая одобрение положения о подразделении внутреннего аудита, утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета внутреннего аудита, предварительное одобрение решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя внутреннего аудита, применения к нему дисциплинарных взысканий, а также утверждение условий трудового договора и вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

В ОБЩЕСТВЕ УТВЕРЖДЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ОСНОВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ ФУНКЦИЮ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА:

- Устав ПАО «Кубаньэнерго» (новая редакция), утвержденный решением ГОСА Общества (протокол от 20.06.2019 № 42);
- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные Советом директоров (протокол от 25.12.2019 № 369/2019);
- Положение о Департаменте внутреннего аудита, одобренное Советом директоров Общества (протокол от 23.09.2016 № 251/2016);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная Советом директоров Общества (протокол от 05.12.2016 № 257/2016);
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая участие в заседаниях Комитета по аудиту, анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (по анкетам членов Комитета по аудиту) по итогам 2019 г. оценено как «соответствует». Оценка удовлетворенности проводится в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества.

В 2019 году АО «КПМГ» проведена внешняя независимая оценка деятельности внутреннего аудита Общества. По итогам указанной оценки получено заключение АО «КПМГ», в соответствии с которым деятельность внутреннего аудита Общества «в целом соответствует» Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики, разработанным Институтом внутренних аудиторов, и Политике внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго», выданы рекомендации по совершенствованию деятельности Внутреннего аудита.

В соответствии с рекомендациями, выданными внешним независимым экспертом, разработан план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества.



АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ

08



АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ

- 160 Акции ПАО «Кубаньэнерго»
- 161 Эмиссия дополнительных акций Компании
- 162 Структура акционерного капитала
- 163 Рынок акций и капитализация ПАО «Кубаньэнерго»
- 164 Распределение прибыли и дивидендная политика
- 165 История дивидендных выплат ПАО «Кубаньэнерго»

Заместитель генерального директора по корпоративному управлению Занда Ивановна Хазикова:

«В отчетном году в соответствии с решением Общего собрания акционеров об увеличении уставного капитала проведена эмиссия дополнительных акций, от размещения которых Компания получила 3 086,5 млн руб., использованных на цели финансирования строительства объектов портовой инфраструктуры на Таманском полуострове, повышение финансовой устойчивости эмитента, снижение долговой нагрузки».



Акции ПАО «Кубаньэнерго»

	НА НАЧАЛО 2019	НА КОНЕЦ 2019
Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг	Акции обыкновенные именные бездокументарные	
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	100 руб.	
Уставный капитал	30 379 335 000 руб.	30 379 335 000 руб.
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении	303 793 350 шт.	334 657 837 шт.
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации	№1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск)	№1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск), №1-02-00063-А от 18.07.2019 (дополнительный выпуск акций)
Наличие / отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
Наличие объявленных акций, которые Компания вправе разместить дополнительно к размещенным	173 513 887 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 17 351,4 млн руб.	142 649 400 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 14 264,94 млн руб.



По состоянию на начало 2019 г. уставный капитал Общества составлял 30 379 335 000 руб. и состоял из 303 793 350 обыкновенных акций номинальной стоимостью 100 руб. каждая.

В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» провело эмиссию дополнительных акций посредством открытой подписки. 18.07.2019 Банком России осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска акций Общества в количестве 37 477 392 шт., из которых размещено 30 864 487 шт.

28.11.2019 Обществом получена выписка Банка России от 19.11.2019 № 28-1-2/6479 из реестра эмиссионных ценных бумаг, содержащая информацию о находящихся в обращении выпусках эмиссионных ценных бумаг. Данная выписка подтверждает, что в настоящее время в обращении находится 334 657 837 обыкновенных акций ПАО «Кубаньэнерго» номинальной стоимостью 100 руб. каждая, общий объем выпуска по номинальной стоимости составляет 33 465 783 700 руб.

Количество объявленных акций уменьшилось к концу отчетного года на 30 864 487 акций и составило 142 649 400 шт.

По состоянию на 31.12.2019 государственная регистрация изменений в устав ПАО «Кубаньэнерго», связанных с указанным увеличением уставного капитала, не проведена.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

На балансе Компании собственных акций не имеется, приобретение их не планируется.

Дочерние и зависимые общества акциями ПАО «Кубаньэнерго» не владеют.

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав.

Права акционеров приведены в Уставе Общества.

Эмиссия дополнительных акций Компании

В отчетном году осуществлено размещение дополнительных обыкновенных акций ПАО «Кубаньэнерго», выпуск которых зарегистрирован Банком России 18.07.2019.

СВЕДЕНИЯ О ДОПОЛНИТЕЛЬНОМ ВЫПУСКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ:

ЦЕЛИ ЭМИССИИ	
Цель эмиссии	Финансирование строительства объектов портовой инфраструктуры на Таманском полуострове, повышение финансовой устойчивости эмитента, снижение долговой нагрузки
Цена размещения акций	100 руб. за одну акцию
Форма оплаты акций	Денежные средства
Период фактического размещения акций	С 25.09.2019 по 21.10.2019
Количество фактически размещенных акций	30 864 487 шт.
Объем поступлений денежных средств за размещенные акции	3 086 448 700 руб.
Сведения об утверждении уведомления об итогах дополнительного выпуска акций Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго»	Решение от 07.11.2019, протокол № 364/2019
Дата получения Банком России уведомления об итогах дополнительного выпуска акций	14.11.2019
Дата выписки из реестра эмиссионных ценных бумаг ПАО «Кубаньэнерго», составленной Банком России и содержащей сведения о размещенных акциях дополнительного выпуска	19.11.2019
Информация об эмиссии дополнительных акций ПАО «Кубаньэнерго» на сайте Компании	Главная / Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Раскрытие информации на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг / Эмиссия акций ПАО «Кубаньэнерго» дополнительного выпуска (государственный регистрационный номер 1-02-00063-А от 18.07.2019)

Структура акционерного капитала

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА, %



Изменения в структуре акционерного капитала Общества в отчетном году были незначительными (до 1%).

СТАТИСТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АКЦИОНЕРАХ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2019:

№ п/п	ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЕ ЛИЦА	КОЛИЧЕСТВО ЛИЦ	КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ	% ОТ КОЛИЧЕСТВА РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ
1	Счет неустановленных лиц	-	3 324	0,0010
2	Физические лица	1 774	338 859	0,1013
	в т.ч. нерезиденты	2	485	0,0001
3	Юридические лица, включая номинальных держателей (всего)	19	334 312 158	99,8967
	в т.ч. владельцы (номинальные держатели) более 5% акций	2	333 539 229	99,6657
	в т.ч. нерезиденты	1	325	0,0001
4	Доверительные управляющие	0	0	0
5	Акции в общей долевой собственности	14	6 820	0,0020
Итого по реестру		1 807	334 657 837	100



Рынок акций и капитализация ПАО «Кубаньэнерго»

В 2019 г. акции ПАО «Кубаньэнерго» обращались на Московской бирже с включением в третий уровень, тикер – KUBE, ISIN-код: RU0009046767.

- Информация о текущих котировках и ценах сделок доступна на русском и английском языках: <http://moex.com> <http://kubanenergo.ru>.

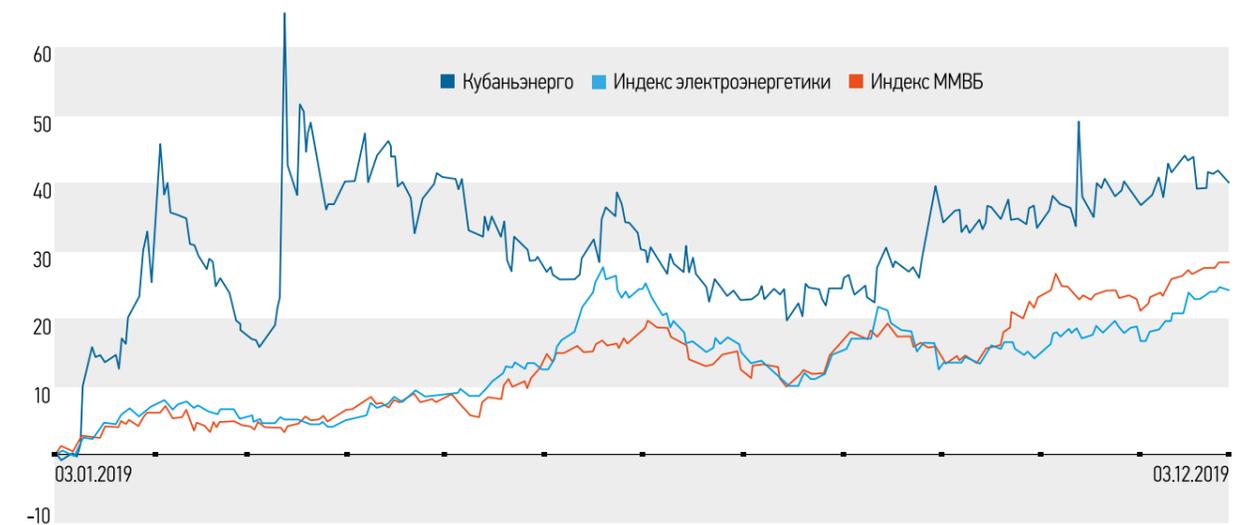
Рыночная капитализация Общества на начало 2019 г. составила 14,83 млрд руб., на конец года – 20,88 млрд руб.

Максимальный уровень капитализации в 2019 г. составил 24,6 млрд руб., минимальный уровень – 14,8 млрд руб. Курсовая стоимость одной акции за отчетный год повысилась на 30% на фоне роста индекса МосБиржи на 28% и индекса «Электроэнергетика» на 24%.

Объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2019 г. составил 57,4 млн руб./0,8 млн шт.

Невысокая торговая активность в 2019 г. обусловлена незначительным количеством акций в свободном обращении.

ДИНАМИКА ЦЕНЫ АКЦИИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»



ДИНАМИКА ЦЕНЫ ОДНОЙ АКЦИИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В 2019 Г.:

Средне-взвешенная цена (начало периода)	Минимальная цена	Максимальная цена	Средне-взвешенная цена (конец периода)	Относительный прирост за период, %
49,6	46,4	90	63,6	28

Объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2019 г. составил 57,4 млн руб./0,8 млн шт.

Невысокая торговая активность в 2019 г. обусловлена незначительным количеством акций в свободном обращении.

КОТИРОВКИ И ОБЪЕМЫ ТОРГОВ

Показатель	2017	2018	2019	2019/2018 (относительный прирост, %)
Средневзвешенная цена на конец периода	78,3	48,8	63,6	30
Объем торгов, шт.	979 750	197 260	814 090	313
Объем торгов, руб.	85 314 890	11 862 165	57 441 370	384

Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.01.2018 (протокол от 01.02.2018 № 297/2018) и размещенным на корпоративном веб-сайте Общества www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Дивидендная политика Общества – это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества. Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ ЗА 2016–2018 ГГ. ³⁶, ТЫС. РУБ.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ЗА 2016 (ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 2017)	ЗА 2017 (ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 2018)	ЗА 2018 (ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 2019)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	2 140 500	525 276	151 158
Резервный фонд	107 025	26 264	7 560
Прибыль на развитие	1 498 350	177 442	0
Дивиденды	535 125	321 570	143 638
Погашение убытков прошлых лет	–	0	–

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2019 г. будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров.

³⁶ Решения о распределении прибыли за 2016, 2017, 2018 гг. были приняты годовым Общим собранием акционеров ПАО «Кубаньэнерго» (протоколы от 20.06.2017 № 39, от 25.05.2018 № 40, от 20.06.2019 № 42 соответственно).

История дивидендных выплат ПАО «Кубаньэнерго»

1	2	2	4	5	6	7	8	9
2005	От 11.06.2006 № 18	12.04.2006	4,476917	80 000 000	79 662 676,97	60 дней	Денежные средства	Непредоставление лицами, зарегистрированными в реестре акционеров, информации об изменении своих персональных данных
2006	От 05.06.2007 № 20	26.04.2007	1,253593	22 401 000	22 303 192,20			
2007	От 06.06.2008 № 23	17.04.2008	1,678844	30 000 000	29 873 068,07	15 дней		
2015	От 27.06.2016 № 37	13.07.2016	4,047105	1 144 797 000	1 144 279 337,45	10 и 25 рабочих дней ³⁷		
2016	От 29.06.2017 № 39	27.06.2017	1,762658567	535 125 135	534 876 071,48	10 и 25 рабочих дней ³⁸		
2017	От 25.05.2018 № 40	05.06.2018	1,0585165	321 570 274	321 440 626,03	10 и 25 рабочих дней ³⁹		
2018	От 20.06.2019 № 42	01.07.2019	0,472815	143 638 053	143 564 006,67	10 и 25 рабочих дней ⁴⁰		

1 – Дивидендный период, год

2 – Дата и номер составления протокола годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго», на котором принято решение о выплате дивидендов

3 – Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период

4 – Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.

5 – Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб

6 – Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб.

7 – Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества

8 – Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества

9 – Причины невыплаты объявленных дивидендов.

По итогам 2008–2014 финансовых годов Общим собранием акционеров Компании принимались решения не выплачивать дивиденды.



³⁷ Для номинального держателя и являющегося профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительного управляющего срок составляет не более 10 рабочих дней, для других зарегистрированных в реестре акционеров – 25 рабочих дней с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.

^{38,39,40} То же.

09

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- 168 Кадровая политика
- 168 Численность и структура персонала
- 170 Обучение и развитие персонала
- 171 Кадровый резерв
- 172 Социальная ответственность
- 175 Молодежная политика
- 177 Охрана труда и промышленная безопасность
- 178 Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты
- 180 Организация взаимодействия с потребителями услуг
- 181 Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно-выставочная деятельность



Кадровая политика

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

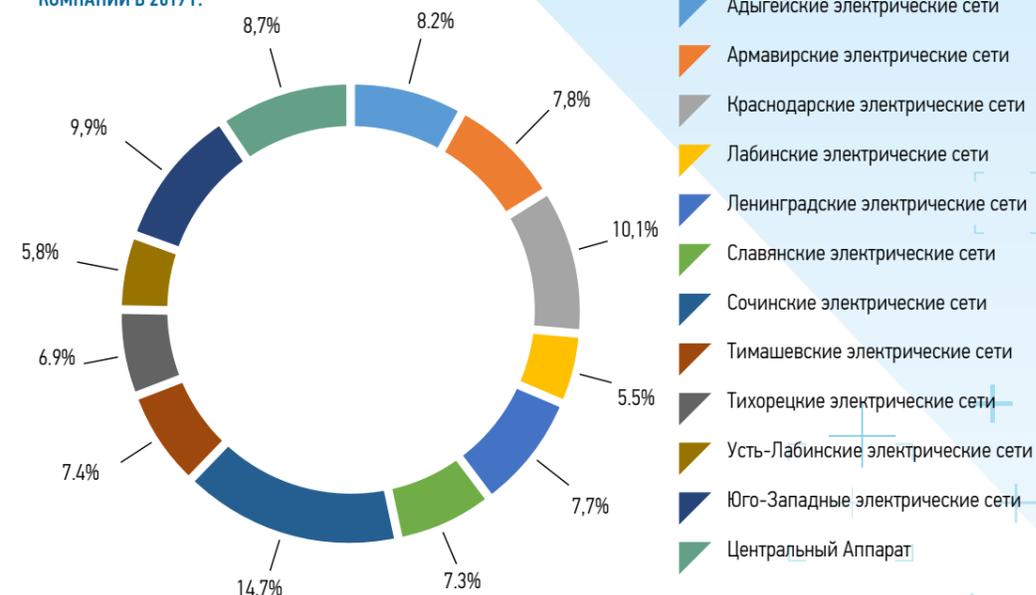
Численность и структура персонала

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА В ДИНАМИКЕ ЗА 2017–2019 ГГ.

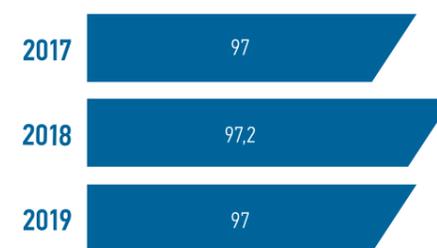


Среднесписочная численность персонала ПАО «Кубаньэнерго» в 2019 г. составила 8 644 чел., что на 0,4% выше, чем в 2018 г. Увеличение численности персонала обусловлено приемом производственного персонала в районы электрических сетей.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА ПО ФИЛИАЛАМ КОМПАНИИ В 2019 Г.



УРОВЕНЬ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ПЕРСОНАЛОМ, %



Уровень обеспеченности персоналом в Обществе в 2019 г. составил 97%.

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ В 2017–2019 ГОДАХ, %



СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ В 2017–2019 ГОДАХ, %



Средний возраст работников по Обществу в 2019 г. составил 41,7 года и практически не изменился по сравнению с 2018 и 2017 гг. (41,5 и 41,6 года соответственно).

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ОБРАЗОВАНИЮ В 2017–2019 ГОДАХ, %



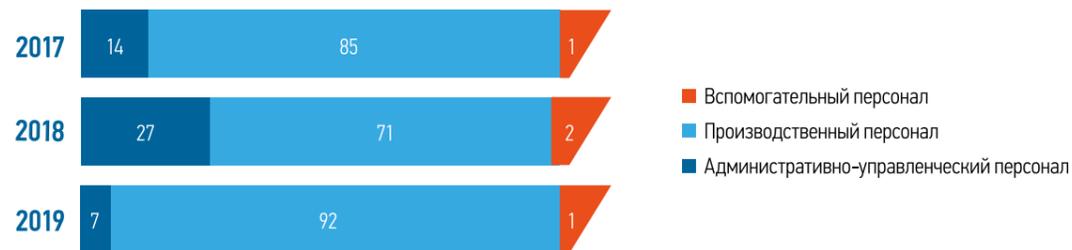
ПЕРСОНАЛ ОБЩЕСТВА ХАРАКТЕРИЗУЕТСЯ ДОСТАТОЧНО ВЫСОКИМ УРОВНЕМ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ, НА ПРОТЯЖЕНИИ РЯДА ЛЕТ РАСТЕТ ДОЛЯ РАБОТНИКОВ С ВЫСШИМ ОБРАЗОВАНИЕМ: 2017 Г. – 47,2%, 2018 Г. – 48,4%, 2019 Г. – 48,7%. ИЗ ИХ ЧИСЛА ТАКЖЕ РАСТЕТ ДОЛЯ ТЕХ, КТО ИМЕЕТ ДВА И БОЛЕЕ ВЫСШИХ ОБРАЗОВАНИЙ: 2017 Г. – 6,5%, 2018 Г. – 7,1%, 2019 Г. – 7,4%. ПОКАЗАТЕЛЬ ЧИСЛА РАБОТНИКОВ, ИМЕЮЩИХ СТЕПЕНЬ КАНДИДАТА НАУК, СОСТАВЛЯЕТ 0,4%.

Обучение и развитие персонала

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго РФ от 19.02.2000 № 49, Порядком работы с персоналом ПАО «Кубаньэнерго», утвержденным приказом от 25.09.2017 № 1048.

Соотношение числа работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 106% (9 143 чел.), что на 18,8% выше по сравнению с 2018 г. Данный факт обусловлен периодичностью реализации программ обязательной подготовки электротехнического персонала – доля производственного персонала в числе работников, прошедших обучение, – 91,72% (8 386 чел.).

СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА, ПРИНЯВШЕГО УЧАСТИЕ В ОБУЧАЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЯХ С ОТРЫВОМ ОТ РАБОТЫ, ПО КАТЕГОРИЯМ, %.



Ресурсная база корпоративного образовательного центра включает учебный электросетевой полигон, 15 специализированных учебных аудиторий, оборудованных видео- и мультимедийной техникой, 2 компьютерных класса, лаборатории, тренажерный центр, которые позволяют отрабатывать практические навыки на схемах сетей, имитирующих работу реальных сетевых участков Общества.

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 106 018 тыс. руб., из них 77 667 тыс. руб. (73,3%) составили затраты на подготовку работников на базе корпоративного учебного центра. В 2018 г. на подготовку персонала было направлено 72 091 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративном учебном центре – 49 999 тыс. руб. (69,3%).

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, кроме корпоративного учебного центра, являются ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации», АНО ДПО «Санкт-Петербургская академия безопасности», НОУ «НОЦ «ЭКРА».

В целях использования международного опыта для повышения качества профессионального обучения и подготовки персонала по рабочим специальностям, повышения престижа рабочих профессий электросетевого комплекса работники Общества регулярно принимают участие в Национальных чемпионатах сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности по методике WorldSkills. По результатам участия в чемпионате профессионального мастерства группы компаний «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills в 2019 г. работники ПАО «Кубаньэнерго» заняли:

- I место в компетенции «Интеллектуальная система учета электроэнергии»;
- III место в компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи».

При этом в компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики» участник от ПАО «Кубаньэнерго» был отмечен медалью «Medallion for Excellence».

Основной базой подготовки персонала Общества является учреждение дополнительного профессионального образования «Энергетический институт Повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» (далее – корпоративный учебный центр). В 2019 г. в корпоративном учебном центре прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 8 633 чел., что составляет 94,4% от числа обученных в 2019 г. и на 28,1 п.п. больше, чем в 2018 г. (в 2018 г. на базе корпоративного учебного центра обучено 4 918 чел. – 66,3% от общего числа обученных).

Кадровый резерв

Формирование и развитие кадрового резерва является одной из приоритетных задач ПАО «Кубаньэнерго» в области реализации кадровой политики.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала, в ПАО «Кубаньэнерго» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в работах, подготовленных к трудовой деятельности на руководящих позициях:

- высших менеджеров,
- руководителей среднего звена,
- руководителей и главных инженеров РЭС.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются высокая профессиональная квалификация, результативность деятельности, опыт практической работы, наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста. По состоянию на 31.12.2019 в управленческом кадровом резерве Общества состояли 406 работников, из 548 управленческих должностей по Обществу кадровым резервом обеспечено 325 – 60%.

Молодежный кадровый резерв формируется из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе. Состав молодежного кадрового резерва ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества. Для каждого резервиста определены целевые должности и закреплены наставники из числа высококвалифицированных руководителей и специалистов Общества по соответствующему направлению деятельности.

На конец отчетного года численность кадрового резерва молодых специалистов в Обществе составила 147 человек, на вышестоящие должности назначено 11 резервистов. Всего в 2019 г. из 320 назначений на руководящие должности в Обществе 187 должностей (порядка 60% от общего числа вакансий) были укомплектованы внутренними кандидатами.

Работники, состоящие в управленческом и молодежном кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

В целях повышения уровня подготовки инженерного состава к выполнению мероприятий, направленных на обеспечение надежной эксплуатации электросетевого оборудования, предупреждение и ликвидацию аварийных ситуаций в электросетевом комплексе Российской Федерации, а также формирования пула высокопотенциальных, мотивированных руководителей технического блока и их дальнейшего карьерного развития, 75 работников Общества, занимающих должности «Начальник РЭС», приняли участие во Всероссийском конкурсе «Лидеры энергетики». Конкурс стал первой отраслевой проекцией конкурса управленцев «Лидеры России» и был организован группой компаний «Россети» при методической поддержке АНО «Россия – страна возможностей». Помимо стандартных этапов и методов отбора, применяемых на конкурсе «Лидеры России», отраслевой конкурс включал практический этап – технический аудит электросетевых объектов Челябинской области (зона ответственности «Россети Урал»). В финале конкурса участники под наблюдением экспертов-практиков из числа представителей Минэнерго России, администрации Челябинской области, руководства компаний группы «Россети» решали кейсы по ключевым направлениям современной электроэнергетики. По итогам конкурса 4 работника Компании вошли в сотню лучших энергетиков страны.



Социальная ответственность

Основные принципы социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» – создание комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе. Социальная работа ПАО «Кубаньэнерго» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.

ПАО «Кубаньэнерго» при решении задач, направленных на формирование мотивации у работников и повышение их самоотдачи в производственной деятельности, особое место уделяет вопросам социальной поддержки сотрудников. Существующие в Обществе социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к Обществу, способствовать достижению его целей.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда персонала, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества. Основой социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» является Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике РФ, коллективный договор, внутренние положения, правила и иные локальные нормативные акты.

СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ РАБОТНИКАМ КОМПАНИИ, ЧЛЕНАМ ИХ СЕМЕЙ И ПЕНСИОНЕРАМ В 2017–2019 ГГ.

Социальные мероприятия	2017	2018	2019
Материальная помощь работникам и пенсионерам, тыс. руб.	24 030,57	25 185,02	29 735,38
Санаторно-курортное лечение и оздоровление работников и их детей, тыс. руб.	13 986,12	14 195,56	16 723,20
Частичная или полная компенсация подтвержденных расходов работников	594,91	760,73	782,77



Для развития и поддержания здорового образа жизни ПАО «Кубаньэнерго» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта среди работников, обеспечивая им доступ к спортивной инфраструктуре.

В отчетном периоде сборные команды ПАО «Кубаньэнерго» принимали активное участие во всероссийских и корпоративных соревнованиях топливно-энергетического комплекса, а также в соревнованиях среди команд группы компаний ПАО «Россети»:

- турнир по волейболу «Кубок Россети»;
- турнир по мини-футболу «Кубок Россети»;
- фестиваль Всероссийского физкультурно-оздоровительного спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» среди трудовых коллективов РФ;
- соревнования по плаванию среди команд группы компаний «Россети»;
- турнир по настольному теннису среди команд группы компаний «Россети»;
- соревнования по легкой атлетике среди команд группы компаний «Россети»;
- Мировые корпоративные игры;
- турнир по баскетболу среди трудовых коллективов группы компаний «Россети»;
- IX открытый шахматный турнир энергетиков памяти М.М. Ботвинника;
- соревнования по плаванию среди работников ПАО «Кубаньэнерго», посвященных Дню энергетика и 75-летию Общества.

Также работники ПАО «Кубаньэнерго» в составе сборной команды ПАО «Россети» выступали на отраслевых спортивных мероприятиях, проводимых при поддержке Минэнерго.

В рамках социального пакета работникам Общества предоставляется материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, материальная помощь (в экстренных случаях, многодетным семьям, в случае гибели работника), выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях и др.

Коллективным договором Общества также предусмотрено оказание содействия и поддержки работникам в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи при оформлении ипотечного кредита и погашении части процентов за пользование кредитом.

За отчетный период финансовая помощь оказана 275 работникам на общую сумму 7 415,13 тыс. руб.

Являясь социально ответственной Компанией, ПАО «Кубаньэнерго» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Неработающим пенсионерам ПАО «Кубаньэнерго» оказывается ежемесячная материальная помощь. За отчетный период более 2,8 тыс. ветеранов и пенсионеров Общества получили различные пособия (материальная помощь ко Дню Победы, материальная помощь ко Дню энергетика, ежемесячная материальная помощь и материальная помощь по заявлениям и пр.) на общую сумму 11 229,55 тыс. руб.

Важным направлением в повышении работоспособности персонала является оздоровление и отдых работников и их детей.

В отчетном году приобретено 890 путевок на санаторно-курортное лечение и отдых работников и членов их семей, также приобретено 206 путевок в детские оздоровительные лагеря для детей сотрудников.

ПАО «Кубаньэнерго» обеспечивает работников качественным и своевременным медицинским обслуживанием путем заключения

договоров добровольного медицинского страхования работников и круглосуточного страхования работников от несчастных случаев. В соответствии с установленными нормативами, ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет страхование 100% работников по договорам добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев.

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования, ПАО «Кубаньэнерго» развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения.

Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.



ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ОКАЗЫВАЕТ СОЦИАЛЬНУЮ ПОДДЕРЖКУ ВЕТЕРАНАМ И НЕРАБОТАЮЩИМ ПЕНСИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА. В 2019 Г. ВЕЛАСЬ АКТИВНАЯ РАБОТА ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ВЕТЕРАНСКОЙ ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ:

В рамках празднования 74-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне в филиалах и исполнительном аппарате Общества прошли историко-мемориальные акции «Эстафета Знамени Победы» и «Георгиевская ленточка».

ПАО «Кубаньэнерго» приняло участие во Всероссийской акции «Бессмертный полк». Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки является неотъемлемой частью гуманитарной деятельности Общества.

ПАО «Кубаньэнерго» уделяет значительное внимание мероприятиям, позволяющим объединять и сплачивать коллектив Общества, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру.

В 2019 Г. БЫЛИ ПРОВЕДЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ КУЛЬТУРНО-ПРОСВЕТИТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ:

- конкурс детского рисунка «Россети: рисуют дети!»;
- празднование 8 Марта;
- Всероссийская олимпиада школьников «Россети»;
- подготовка и проведение мероприятий, посвященных празднику Весны и Труда;
- празднование 74-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.;
- проведение мероприятий, посвященных Дню защиты детей;
- проведение профориентационных мероприятий для школьников «#ВместеЯрче» на базе Всероссийского детского центра «Орленок»;
- конкурс детского творчества «Энергия талантов»;
- новогодние утренники для детей работников Общества.

В конкурсах «Россети: рисуют дети!» и «Энергия талантов» приняли участие более 230 детей, 176 из них награждены ценными призами и подарками.

Особое внимание уделяется подготовке и празднованию профессионального праздника «День энергетика».

В ПАО «Кубаньэнерго» деятельность в сфере благотворительности осуществляется в соответствии с Положением о порядке формирования и использования фонда

спонсорской поддержки и благотворительности, в котором определены цели, виды и порядок оказания благотворительной помощи, а также источники финансирования. В 2019 г. Общество оказало благотворительную помощь в сфере развития физической культуры и массового спорта, в том числе в рамках реализации проектов по оказанию помощи шахматным федерациям развивающихся стран, поддержку мероприятий по популяризации шахмат, внедрению и углублению шахматных образовательных программ в размере 5 млн руб.

ПООЩРЕНИЕ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА НАГРАДАМИ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ МОРАЛЬНЫХ СТИМУЛОВ И ПРИЗВАНО СПОСОБСТВОВАТЬ ПОВЫШЕНИЮ ТРУДОВОЙ АКТИВНОСТИ СОТРУДНИКОВ.

В 2019 г. 182 работника Общества удостоены государственных, ведомственных (Минэнерго России), отраслевых (Ассоциации «ЭРА России»), региональных (администрации Краснодарского края, главы Республики Адыгея и Государственного Совета – ХАСЭ Республики Адыгея) наград. За значительный вклад в развитие электросетевого комплекса и участие в обеспечении надежной и бесперебойной работы 1 514 работников награждены корпоративными наградами, из них 107 – наградами ПАО «Россети», 1 407 – наградами Общества.

В связи с 75-летием со дня образования Компании за многолетний добросовестный труд, профессиональное мастерство и большой личный вклад в развитие топливно-энергетического комплекса 80 работников Общества удостоены наград министерства ТЭК и ЖКХ Краснодарского края, ПАО «Россети» и ПАО «Кубаньэнерго». Коллектив Общества награжден почетной грамотой Минэнерго России и почетным знаком «Организация высокой социальной эффективности» Ассоциации «ЭРА России».

К памятным датам филиалов Общества Адыгейские электрические сети (55 лет), Сочинские электрические сети (70 лет), Юго-Западные электрические сети (45 лет)

23 работника филиалов Общества поощрены наградами Ассоциации «ЭРА России», ПАО «Россети» и Общества за преданность профессии и предприятию, преемственность поколений и помощь в воспитании молодых кадров отрасли.

Высокий профессионализм персонала Общества в процессе реализации проекта создания современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, обеспечения электроснабжения сухогрузного района морского порта «Тамань» и транспортно-перехода через Керченский пролив отмечен Президентом РФ Путиным В.В. За заслуги по обеспечению качественного строительного контроля и сопровождения строительно-монтажных работ, позволившему осуществить пуск в эксплуатацию ПС 220 кВ «Порт» с опережением установленных сроков, почетной грамотой Минэнерго России награждены 2 работника, почетным знаком «За вклад в развитие электросетевого комплекса II степени ПАО «Россети» – 3 работника, почетной грамотой ПАО «Россети» – 26 работников, благодарностью ПАО «Россети» – 4 работника, наградами Общества – 480 работников.

В 2019 г. в связи с профессиональным праздником – Днем энергетика и за заслуги в развитии ТЭК России 915 работников ПАО «Кубаньэнерго» удостоены наград:

- Минэнерго России (16 работников, в том числе 1 работник удостоен Почетного звания «Почетный энергетик»);
- Ассоциации «ЭРА России» (25 работников, в том числе 2 работника удостоены Почетного звания «Ветеран электроэнергетики», 2 работника – Почетного звания «Заслуженный работник электроэнергетики»);
- администрации Краснодарского края и Министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края (32 работника);
- Главы Республики Адыгея и Государственного Совета – ХАСЭ Республики Адыгея (11 работников);
- ПАО «Россети» (16 работников);
- Общества (290 работников).



Молодежная политика

Молодежная политика ПАО «Кубаньэнерго» нацелена на вовлечение молодых работников в общественную деятельность Компании, стимулирование их профессиональной и творческой активности, реализацию научного потенциала, выявление и развитие талантливых студентов и школьников, повышение их мотивации к обучению в образовательных организациях по программам энергетической направленности и последующего трудоустройства в Обществе, а также совершенствование организации взаимодействия Общества с образовательными организациями.

Мероприятия молодежной политики Общества реализуются по трем ключевым направлениям – ранняя профессиональная ориентация школьников, практикоориентированная подготовка кадров в образовательных организациях среднего профессионального и высшего образования, развитие молодых специалистов – работников Компании.

В целях развития талантливых школьников, повышения их мотивации к обучению по программам энергетической направленности и последующего трудоустройства в Компанию,

ПАО «Кубаньэнерго» принимает участие в организации и проведении Всероссийской олимпиады школьников группы компаний «Россети». Весной 2019 г. в лицее № 48 им. А. В. Суворова г. Краснодара был проведен первый этап Всероссийской олимпиады школьников ПАО «Россети», в которой приняли участие 70 краснодарских школьников. Двое призеров Олимпиады получили право участвовать в Энергетической проектной смене группы компаний «Россети» на базе Всероссийского детского центра «Орленок» в 2019 г., работать над проектами, связанными с применением новых технологий энергоснабжения, и принять участие в детском треке конкурса «Энергопрорыв».

В День защиты детей для 300 мальчишек и девчонок в возрасте от 10 до 15 лет из 20 регионов России и ближнего зарубежья специалисты ПАО «Кубаньэнерго» провели интеллектуальную игру «Энергозаряд» и организовали проведение зрелищного Тесла-шоу в рамках открытия образовательной смены «#ВместеЯрче» во Всероссийском детском центре «Орленок». Среди участников смены были победители и призеры федерального тура Всероссийского конкурса творческих, проектных и исследовательских работ учащихся «#ВместеЯрче-2018», школьной лиги международного инженерного чемпионата CASE-IN, программы «Энергия старта. Конкурс инженерных решений».

В целях обеспечения перспективных потребностей в персонале, практикоориентированной подготовки кадров Общество сотрудничает с образовательными учреждениями высшего и среднего профессионального образования края. По состоянию на 31.12.2019 заключено 29 договоров о взаимном сотрудничестве с вузами и сузами по следующим направлениям:

- целевая подготовка студентов по востребованным в электросетевом комплексе направлениям с учетом перспективной потребности в молодых работниках (в 2019 г. в Обществе

действовало 16 договоров на целевое обучение);

- подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников Общества по программам дополнительного профессионального образования;
- организация прохождения производственной и преддипломной практики учащихся и студентов, трудоустройство выпускников;
- проведение профориентационной работы, направленной на повышение престижа работы энергетика и привлечение в отрасль молодых специалистов;
- привлечение работников Общества, имеющих соответствующую квалификацию, к участию в учебном процессе;
- организация стажировок педагогов и мастеров производственного обучения на базе подразделений ПАО «Кубаньэнерго»;
- организация работы студенческих отрядов на объектах электросетевого комплекса.

Основными партнерами Общества в области подготовки кадров являются вузы края, осуществляющие подготовку по направлениям «электроэнергетика и электротехника», «энергетические сети и системы», и сузуы, на базе которых ведется подготовка по



профессиям «электромонтер», «электрослесарь», – Кубанский государственный технологический университет и Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, электротехнические колледжи в городах Краснодаре, Лабинске, Славянске, Сочи и др.

Общество заинтересовано в привлечении молодых заинтересованных студентов с целью адаптации к работе в Компании, так, в 2019 году в структурных подразделениях ПАО «Кубаньэнерго» прошли практику 813 студентов образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования. В начале июля в ПАО «Кубаньэнерго» состоялось торжественное открытие очередного трудового сезона студенческих энергетических отрядов. Почти два месяца 94 студента профильных образовательных учреждений трудились на объектах электросетевого хозяйства Кубани и Республики Адыгея. Студенческие отряды выполняли работы по сборке опор ЛЭП, прокладке силового кабеля, монтажу оборудования, снятию показаний счетчиков, по расчистке просек, а также принимали активное участие в социальных, спортивных и творческих мероприятиях, проводили уроки электробезопасности в детских лагерях, помогали ветеранам, посещали детские дома.

21–27 октября 2019 г. в г. Москве бойцы студенческих энергетических отрядов ПАО «Кубаньэнерго» приняли участие в закрытии летнего трудового сезона

студотрядов «Россетей», которое проходило в рамках Всероссийского слета, посвященного празднованию 60-летия студенческих отрядов. Отряд «Энергия Кубани» ПАО «Кубаньэнерго», состоящий из студентов Кубанского государственного аграрного университета, по итогам конкурсных испытаний признан лучшим отрядом энергохолдинга в 2019 г.

В целях эффективного построения взаимодействия с молодыми специалистами

в ПАО «Кубаньэнерго» действует Совет по работе с молодежью. Основными задачами Совета являются:

- помощь молодым сотрудникам в процессе трудовой адаптации;
- содействие в формировании и продвижении принципов единой корпоративной культуры в Обществе.

При участии Советов молодежи в Обществе регулярно проводятся различные мероприятия социальной направленности – празднование Дня Великой Победы, спортивные и культурные мероприятия, в том числе для детей работников ПАО «Кубаньэнерго».

В рамках реализации творческой активности и перспективных идей в октябре 2019 г. молодые специалисты приняли участие в работе молодежного форума «Форсаж-2019» – «Цифровая трансформация и комплексное лидерство».

Сотрудники ПАО «Кубаньэнерго», в том числе из числа молодых специалистов, были привлечены в качестве экспертов всероссийского конкурса выпускных квалификационных работ бакалавров и магистров технических вузов по профильным тематикам, а также Международного инженерного чемпионата «Case-in».

Представители команды «ЭРГОН» – восемь молодых специалистов из исполнительного аппарата и филиалов Общества – приняли участие в финальном этапе конкурса «Молодежный прогноз глобального энергетического развития», организация которого направлена на развитие и популяризацию топливно-энергетического и минерально-сырьевого комплексов Российской Федерации в рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя». Специалисты Компании представили на мероприятии свой проект «Цифровая энергетика и перспективы развития интеллектуальных электрических сетей». В целях популяризации проведенной работы представители команды «ЭРГОН» приняли участие в 22-й Всероссийской научно-технической конференции «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства», прошедшей в мае 2020 г. в г. Геленджике, с. Дивноморское Краснодарского края.



Охрана труда и промышленная безопасность

ОХРАНА ТРУДА

Основной принцип деятельности Компании в области охраны труда – признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества.

ПАО «Кубаньэнерго» постоянно проводит работу по улучшению условий труда, профилактике производственного и стороннего травматизма в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

В целях установления единой системы организации и управления процессом труда в Обществе и обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля за соблюдением требований охраны труда на всех уровнях управления в Компании действует Положение о системе управления охраной труда. Стандарт организации Интегрированной системы менеджмента СТО 00104604-ИСМ 007-2018, соответствующее требованиям ГОСТ 12.0.230-2007, международного стандарта OHSAS 18001, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также требованиям трудового законодательства РФ.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда в ПАО «Кубаньэнерго» и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента Компании. Требования законодательства Российской Федерации в части обязанностей работодателя в области охраны труда работники Компании выполняет в полном объеме.

Общество постоянно контролирует соблюдение работниками требований правил охраны труда при организации и выполнении работ в электроустановках. Проводится поведенческий аудит – наблюдение за процессом организации безопасного выполнения работы непосредственно на рабочих местах. По результатам проведенного контроля разрабатываются мероприятия в целях устранения выявленных нарушений и недопущения новых нарушений, в том числе психокоррекционные занятия. Ежемесячно организуются дни охраны труда, что позволяет вовлечь большее количество работников Компании в процесс самоконтроля и взаимоконтроля, а также повысить уровень знаний и опыта работников в области охраны труда и техники безопасности.

В отчетном году Обществом выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с требованиями приказа Минздрава России от 01.03.2012

№ 181н «Об утверждении Типового перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков».

По итогам анализа действующих организационно-распорядительных документов ПАО «Россети», регламентирующих процессы и мероприятия по охране труда в группе компаний «Россети», в целях снижения рисков травматизма на объектах электросетевого комплекса и реализации мероприятий долгосрочной программы развития ПАО «Россети», Компанией утверждены и исполняются комплексные программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Кубаньэнерго» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2018–2022 гг. Цели и задачи комплексных программ – предотвращение производственного травматизма и гибели сторонних лиц от поражения электрическим током. Мероприятия комплексных программ, запланированные на 2019 г., выполнены в полном объеме.

Для координации работы филиалов ПАО «Кубаньэнерго» по направлению охраны здоровья и обеспечения безопасности труда в отчетном году ежемесячно проводились селекторные совещания в режиме видеоконференций с участием первых заместителей директоров – главных инженеров и руководителей подразделений филиалов Общества. В режиме деловых игр, с привлечением специалистов по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности, в филиалах Общества проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников.

В рамках организации функционирования системы внутреннего технического контроля в 2019 г. проведены целевые проверки филиалов Общества Краснодарские, Тимашевские, Тихорецкие и Юго-Западные электрические сети. Также в течение 2019 г. во всех филиалах Общества систематически проводились целевые проверки структурных подразделений, что позволяло своевременно выявлять и устранять имеющиеся нарушения.

В 2019 году несчастные случаи на производстве в Обществе не зарегистрированы.

Профессиональных заболеваний персонала ПАО «Кубаньэнерго» в 2019 г. не выявлено.

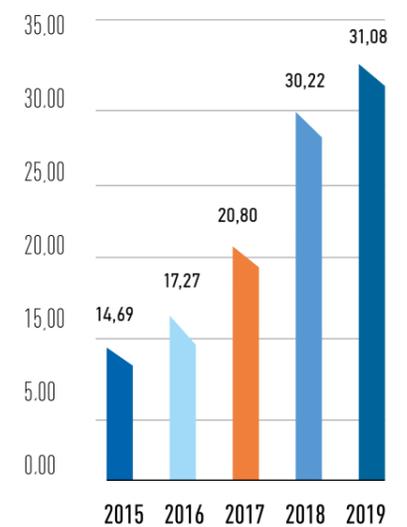
С целью обеспечения сохранения жизни и здоровья работников Общества в 2019 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

Затраты на охрану труда по Обществу в 2019 г. увеличились на 3,2% по сравнению с 2018 г. Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника в 2019 г. составили 31,08 тыс. руб., что больше затрат предыдущего года на 2,8%.

Удельные затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника в 2019 г. составили 20,25 тыс. руб., что больше затрат предыдущего года на 6,4%.

В соответствии с Трудовым Кодексом РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда в Обществе осуществляется в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг); фактически данные мероприятия были профинансированы в размере 0,55% от указанной суммы.

УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА ПО ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» НА 1 РАБОТАЮЩЕГО В 2015–2019 ГГ., ТЫС. РУБ.:



ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества от 11.01.2019 № 15 «О производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «Кубаньэнерго» от 27.07.2015, разработанными в соответствии с:

- Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;
- приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 12.11.2013 № 533 «Об утверждении Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения»;
- Правилами организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 10.03.1999

№ 263 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте».

В ПАО «Кубаньэнерго» идентифицировано три опасных производственных объекта, которые зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство от 07.04.2015 № А30-00777). В 2019 г. опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

К работам, связанным с эксплуатацией опасных производственных объектов Общества и технических устройств, применяемых на них, допускаются работники, прошедшие в установленном порядке обучение, предэкзаменационную подготовку и проверку знаний правил промышленной безопасности. Обучение, предэкзаменационная подготовка, первичная и периодическая проверка знаний инженерно-технических работников проводятся в специализированных организациях, имеющих соответствующие разрешительные документы.

Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты

Экологической политикой Компании установлены цели по снижению негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах, модернизации оборудования и применению инновационных и экологически безопасных технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, а также рациональному использованию природных ресурсов.

В отчетном году реализованы все мероприятия экологической политики, запланированные на 2019 г., в том числе:

- выполняются требования Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях: выведено из эксплуатации 1 187 ед. оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы (далее – ПХБ), с заменой его на экологически безопасное. 1 187 ед. демонтированного оборудования переданы специализированной организации. Экологической политикой поставлена задача 100-процентного вывода из эксплуатации оборудования, содержащего ПХБ, с последующей передачей его на уничтожение в срок до 2025 г. Поэтапный вывод оборудования осуществляется в соответствии с Планом вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования на 2018–2023 гг., утвержденным решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 23.01.2018 № 296/2018);
- соблюдаются требования природоохранного законодательства Российской Федерации:
 - проведен производственный экологический контроль на источниках выбросов загрязняющих веществ, границах санитарно-защитных зон, местах сброса загрязняющих веществ в водный объект с целью соблюдения установленных нормативов допустимого воздействия на окружающую среду;
 - разработаны и согласованы с контролирующими органами проекты санитарно-защитных зон для 15 энергообъектов Адыгей-

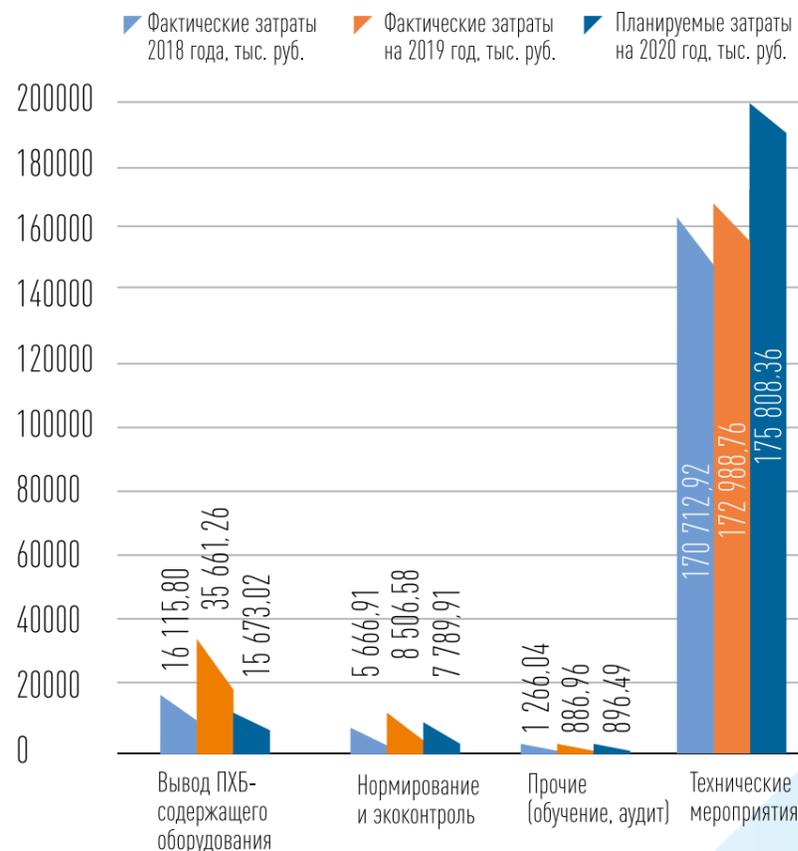
- ских, Славянских, Сочинских, Тимашевских и Юго-Западных электрических сетей для установления специальной территории, которая является защитным барьером, обеспечивающим уровень безопасности населения при эксплуатации объекта;
- 11 человек из числа руководителей и специалистов, ответственных за принятие решений в области охраны окружающей среды, прошли обучение по программе «Обеспечение экологической безопасности на объектах электросетевого хозяйства»;
- выполнены технические мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду:
 - осуществлена замена 34 масляных выключателей на вакуумные и элегазовые с целью исключения рисков разливов масла и его попадания в почвы, грунтовые воды и в атмосферный воздух;
 - проведена замена 171 маслонаполненного ввода на вводы с твердой изоляцией;
 - выполнен ремонт (реконструкция) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов на 28 подстанциях для возможного предотвращения загрязнения окружающей среды;
 - строительство/реконструкция ВЛ протяженностью 670 км выполнены с применением СИП, в том числе для сохранения биоразнообразия;

- установлены 2 304 птицевоздушных устройства с целью сохранения биоразнообразия и предотвращения гибели объектов животного мира при осуществлении производственных процессов;
- обеспечено вторичное использование трансформаторного масла (регенерация) в количестве 20 т (~10 % от закупаемого масла в год) с целью сокращения объема использования природных ресурсов;
- установлен 1 931 прибор учета и контроля для сокращения уровня потерь электроэнергии при ее передаче, в том числе сокращения объема косвенных энергетических выбросов парниковых газов;
- поддерживаются в актуальном состоянии добровольные механизмы экологической ответственности.

Система экологического менеджмента ПАО «Кубаньэнерго» внедрена, оценена и сертифицирована как отвечающая требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 «Система экологического менеджмента» с марта 2009 г., что позволяет Компании эффективно управлять экологическими рисками, предотвращать и снижать негативное воздействие на окружающую среду, повышая свой имидж.

В 2019 г. по результатам ресертификационного аудита, проведенного аудиторами АО «СЖС Восток Лимитед», Общество успешно подтвердило свое соответствие новой версии международного стандарта ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента».

ЗАТРАТЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПЛАНА МЕРОПРИЯТИЙ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ, ТЫС. РУБ.

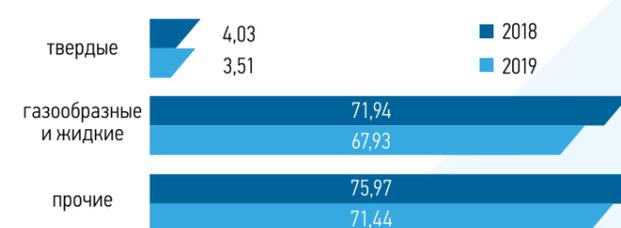


КЛЮЧЕВЫМИ АСПЕКТАМИ ВОЗДЕЙСТВИЯ КОМПАНИИ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ ЯВЛЯЮТСЯ:

- эксплуатация транспортных средств, станков (фрезерных, сверлильных, деревообрабатывающих, токарных, заточных), проведение сварочных и покрасочных работ, химических анализов трансформаторных масел, хранение трансформаторного масла. При этом валовый выброс загрязняющих веществ, поступающий в атмосферный воздух, уменьшился на 6% по сравнению с 2018 г.;
- образование отходов, которое осуществляется в процессе эксплуатационной и хозяйственной деятельности Общества, и последующее с ними обращение (передача специализированным организациям в целях их дальнейшей обработки, утилизации, обезвреживания, размещения).

Учитывая, что приоритетным направлением государственной политики в области обращения с отходами в настоящее время является именно их утилизация, дающая возможность максимально полного использования всех компонентов отходов, Общество в 2019 г. передало специализированным организациям на утилизацию на 9% отходов больше, чем в 2018 г.

ВАЛОВОЙ ВЫБРОС В АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ ВРЕДНЫХ ВЕЩЕСТВ, ТН.



Учитывая, что приоритетным направлением государственной политики в области обращения с отходами в настоящее время является именно их утилизация, дающая возможность максимально полного использования всех компонентов отходов, Общество в 2019 г. передало специализированным организациям на утилизацию на 9% отходов больше, чем в 2018 г.

ОБРАЗОВАНО ОТХОДОВ ВСЕГО, ТОНН



Организация взаимодействия с потребителями услуг

Основная функция подразделений ПАО «Кубаньэнерго», осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг, – обеспечение оперативного и необременительного разрешения вопросов технологического присоединения, передачи электроэнергии, организации учета электроэнергии и дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на территории эксплуатационной ответственности Общества.

Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг успешно функционируют 13 центров обслуживания потребителей и 41 пункт по работе с потребителями в районах электрических сетей.

В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ПАО «Кубаньэнерго» организована круглосуточная работа кол-центра с единым федеральным номером 8-800-100-15-52. Операторы кол-центра оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, операторы кол-центра принимают сообщения потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам Компании.

За 2019 г. в кол-центр ПАО «Кубаньэнерго» обратилось более 600 тыс. потребителей. В отчетном году в ПАО «Кубаньэнерго» поступило 7 955 жалоб от потребителей услуг, в том числе 2 796 обоснованных жалоб.

Жалобы потребителей услуг рассмотрены надлежащим образом, выполнены мероприятия, направленные на устранение их причин.

ПАО «Кубаньэнерго» также осуществляет интерактивное обслуживание клиентов на своем веб-сайте www.kubanepenergo.ru в разделе «Потребителям / Система обслуживания потребителей» посредством:

- приема заявок на оказание услуг и обращений через личный кабинет клиента;
- приема обращений потребителей услуг через интерактивную обратную связь (интернет-приемную);
- предоставления информации потребителям в подразделе «Вопрос-ответ».

В 2019 г. в ПАО «Кубаньэнерго» поступило 5 849 обращений, направленных через интерактивные клиентские сервисы, в том числе 3 256 заявок на технологическое присоединение, из которых 752 заявки были направлены через Портал электросетевых услуг на официальном сайте ПАО «Россети» (что на 479 заявок (на 175,4%) больше, чем в 2018 г.).

СТРУКТУРА ЖАЛОБ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УСЛУГ, ПОСТУПИВШИХ В АДРЕС ОБЩЕСТВА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ:



СРЕДИ ОСНОВНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ РАБОТЫ ОБЩЕСТВА В НАПРАВЛЕНИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КЛИЕНТАМИ ЗА 2019 Г.:

- открытие в ПАО «Кубаньэнерго» Главного центра обслуживания потребителей с целью предоставления услуг Компании на территории Краснодарского края и Республики Адыгея;
- проведение 23 семинаров-совещаний с участием представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, 46 общественных встреч с действующими и потенциальными заявителями по вопросам информирования о процедуре доступа к электросетевой инфраструктуре, в том числе о возможности подачи заявок на технологическое присоединение в электронном виде;
- «ЭнергодIALOG» с представителями бизнеса – потребителями услуг Кубанской энергосистемы под руководством генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» С.В. Сергеева;
- обеспечение функционирования автоматизированных рабочих мест с доступом к сети Интернет для потребителей услуг на территории 13 центров обслуживания потребителей;
- установка в центрах обслуживания потребителей и пунктах по работе с потребителями 20 единиц платежного оборудования для приема оплаты;
- выявление 465 172 кВтч неучтенной электроэнергии на сумму 1 198,264 тыс. руб. по результатам 125 проверок, проведенных на основании сообщений потребителей услуг о фактах хищения электроэнергии, поступивших на кол-центр.
- Для развития клиентоориентированного подхода и повышения качества предоставляемых услуг ПАО «Кубаньэнерго» в 2020 г. запланировано:
- исполнение мероприятий по развитию интерактивного клиентского сервиса, расширение функционала личного кабинета на официальном сайте Компании;
- организация работы по информационной поддержке действующих и потенциальных заявителей, в том числе проведение семинаров-совещаний с участием представителей бизнеса и органов исполнительной власти субъектов РФ;
- проведение дополнительных исследований качества обслуживания и удовлетворенности потребителей услуг.

Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно-выставочная деятельность

Начальник дирекции по связям с общественностью Садым Владимир Александрович:

«Информационными трендами 2019 г. для компании ПАО «Кубаньэнерго» стали переход на использование в публичном пространстве бренда «Россети Кубань», реализация мероприятий в рамках Концепции «Цифровая трансформация 2030» и ввод в эксплуатацию современной подстанции классом напряжения 220 кВ «Порт» на Таманском полуострове Краснодарского края, команду на запуск которой дал лично Президент РФ В.В. Путин. В течение отчетного периода в информационной деятельности Общества мы по-прежнему оставались верны принципам открытости и социальной ответственности в своей работе. Традиционно главными информационными поводами для нас являлись инвестиции в развитие электросетевого комплекса региона, ремонтная кампания и повышение качества энергоснабжения, доступность технологического присоединения, клиентоориентированная политика, взаимодействие с субъектами малого и среднего предпринимательства, а также профилактика электротравматизма сторонних лиц на объектах электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея, в частности детей и подростков. Коммуникационные программы Общества социальной направленности были отмечены наградами на всероссийских PR-конкурсах и отраслевых фестивалях».



КОММУНИКАЦИИ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Приоритетная задача ПАО «Кубаньэнерго» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью – построение интегрированных информационных каналов с целевыми аудиториями и реализация единой коммуникационной политики ПАО «Россети».

В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» активно присутствовало в публичном пространстве региона.

Общество обеспечило информационное сопровождение рабочих встреч руководства Компании с представителями органов власти федерального, регионального, муниципального уровней.

Обеспечено информационное сопровождение участия высшего руководства ПАО «Кубаньэнерго» в мероприятиях с участием Минэнерго России, ПАО «Россети», органов государственной власти Краснодарского края и Республики Адыгея, в том числе:

- рабочий визит Генерального директора ПАО «Россети» П.А. Ливинского в Краснодарский край, совещание на Тамани по вопросу завершения строительства нового центра питания – подстанции 220 кВ «Порт» и воздушных линий электропередачи 220–110–35–10 кВ (январь 2019 г.);
- рабочий визит заместителя Генераль-

ного директора – Главного инженера ПАО «Россети» А.В. Майорова в г. Сочи, посещение подстанции 110/10/6 кВ «Южная», проверка готовности к обеспечению электроснабжения инфраструктурных объектов, задействованных в проведении Российского инвестиционного форума (февраль 2019 г.);

- торжественное открытие Президентом Российской Федерации В.В. Путиным (в режиме ВКС) подстанции 220 кВ «Порт» – ключевого объекта группы компаний «Россети» в Краснодарском крае и стратегически важного объекта для Краснодарского края с точки зрения развития инвестиционного потенциала региона (18 марта 2019 г.);

- рабочий визит Генерального директора ПАО «Россети» П.А. Ливинского в Краснодарский край и представление генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» С.В. Сергеева (июль 2019 г.);

- рабочая встреча главы администрации (губернатора) Краснодарского края В.И. Кондратьева, главы ПАО «Россети» П.А. Ливинского и генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» С.В. Сергеева (июль 2019 г.);
- участие генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» С.В. Сергеева в заседании Совета директоров в Москве под руководством Председателя Совета директоров А.И. Гаврилова (июль 2019 г.);
- участие генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» С.В. Сергеева в секторном совещании под председательством главы администрации (губернатора) Краснодарского края В.И. Кондратьева по подготовке жилищно-коммунального комплекса и социальной сферы Краснодарского края к работе в осенне-зимний период 2019/2020 гг. (сентябрь 2019 г.);
- подписание соглашения на площадке международного форума «Российская



энергетическая неделя» между компаниями «Россети Кубань» (ПАО «Кубаньэнерго») и ООО «Автоматизация, системы, технологии» («АСТ») по вопросам сотрудничества в области цифровизации технологических процессов. Соглашение подписали генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» С.В. Сергеев и гендиректор ООО «АСТ» М.И. Крючков (октябрь 2019 г.);

• торжественный ввод в эксплуатацию крупнейшего центра питания в пригороде г. Краснодара – подстанции 110/35/10 кВ «Лорис». В мероприятии приняли участие генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» С.В. Сергеев и глава города Краснодара Е.В. Первышов (ноябрь 2019 г.);

• встреча генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» С.В. Сергеева с представителями бизнес-сообщества Краснодарского края в г. Краснодаре в формате «энергодIALOG» по вопросам развития энергетической инфраструктуры и технологического присоединения объектов жилищного строительства (ноябрь 2019 г.);



• семинар-совещание по вопросам реализации Концепции группы компаний «Россети» «Цифровая трансформация 2030» в г. Краснодаре с участием представителей ПАО «Россети», высшего руководства и технического персонала ПАО «Кубаньэнерго» (ноябрь 2019 г.);

• ввод в эксплуатацию объектов распределительной сети в пос. Никитино Мостовского района Краснодарского края для обеспечения энергоснабжения отдаленного горного населенного пункта (мероприятие проходило с участием генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» С.В. Сергеева, представителей Министерства ТЭК и ЖКХ Краснодарского края, администрации Мостовского района) (декабрь 2019 г.);

• подписание соглашения на площадке Международного форума «Электрические сети» между ПАО «Кубаньэнерго» и АО «Людиновкакабель» по вопросам сотрудничества в области инновационных решений для повышения эффективности и надежности объектов энергетики, создания информационной инфраструктуры (декабрь 2019 г.);

• открытие Главного центра обслуживания потребителей в г. Краснодаре с участием в режиме ВКС: Министра энергетики РФ А.В. Нована, Генерального директора ПАО «Россети» П.А. Ливинского, генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» С.В. Сергеева, заместителя главы администрации Краснодарского края А.В. Вороновского (декабрь 2019 г.);

• пресс-конференция генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» С.В. Сергеева с участием журналистов ведущих краевых изданий Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам развития электросетевого комплекса региона и цифровизации сетей (февраль 2020 г.);

• рабочий визит Генерального директора ПАО «Россети» П.А. Ливинского в г. Сочи, в рамках которого он посетил с. Хле-

бороб, где провел встречу с жителями по вопросу осуществления комплекса двусторонних мер для повышения качества и надежности электроснабжения потребителей населенного пункта.

ПРОВЕДЕНЫ PR-КАМПАНИИ:

- по информационному сопровождению реализации инвестиционной и ремонтной программ Общества, подготовке и прохождению осенне-зимнего периода;
- по профилактике бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии;
- по предотвращению случаев электротравматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого комплекса;
- по разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Общества (в том числе встречи с представителями малого и среднего бизнеса), расширению спектра дополнительных услуг, реализации энергосервисных контрактов по установке потребителям Общества выносных приборов учета электроэнергии в рамках деятельности по сокращению потерь электроэнергии;
- по информированию потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея о фактах незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями;
- по информационному сопровождению учений ПАО «Кубаньэнерго» по организации взаимодействия в период массовых отключений электросетевых объектов в условиях воздействия опасных природных явлений;
- по информационному сопровождению рабочих поездок генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» С.В. Сергеева по регионам ответственности Общества и встреч с коллективами филиалов Общества.

СОЦИАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

В 2019 г. Общество продолжило реализацию ряда целевых коммуникационных программ в рамках укрепления имиджа социально ответственной компании.

Так, мероприятиями Программы по предотвращению травматизма и гибели детей на энергообъектах электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году было охвачено порядка 600 средних общеобразовательных учреждений Краснодарского края и Республики Адыгея. Проведено свыше 1 000 лекций и уроков электробезопасности, в которых приняли участие порядка 35 тыс. учащихся региона.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились творческие конкурсы, тематические экскурсии и дни открытых дверей. Серия тематических занятий в период летних школьных каникул в рамках ежегодной социальной акции «Безопасная энергетика – счастливое лето!» прошла в летних детских оздоровительных и пришкольных лагерях во всех районах Кубани. Всего было проведено около 220 выездных мероприятий, в том числе тематических уроков, встреч, экскурсий для учащихся общеобразовательных учреждений. На сайте Общества действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма», где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по профилактике детской электробезопасности в помощь педагогам. 1–2 июня 2019 г. в рамках традиционной тематической смены ПАО «Россети», проводимой во Всероссийском детском центре «Орленок» специалисты Общества организовали Тесла-шоу, провели мастер-класс по электробезопасности, рассказали о технологиях энергоэффективности, а также провели интеллектуальную игру «Энергозаряд». Участниками интеллектуальной игры стали более 100 ребят со всех регионов России. В рамках фестиваля «#ВместеЯрче» Общество организовало интеллектуальную игру «Энергозаряд» для участников образовательной смены «Школа молодого энергетика» во Всероссийском детском центре «Смена» в г. Анапе. В августе 2019 г. специалисты Общества провели выездной урок электробезопасности для ребят, отдыхающих во Всероссийском детском центре «Орленок» на подстанции «Лазурная». Энергетики



рассказали школьникам о правилах электробезопасности и об особенностях работы в сфере энергетики.

В сентябре 2019 г. в рамках фестиваля «#ВместеЯрче» специалисты Общества провели городской урок электробезопасности на интерактивной площадке «Кубаньэнерго – хорошая энергетика» в г. Краснодаре.

Партнерами ПАО «Кубаньэнерго» в реализации программы профилактики детского электротравматизма в рамках заключенных соглашений о сотрудничестве являются министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края и Республики Адыгея, региональные управления МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.

В РАМКАХ ФЕСТИВАЛЯ «#ВМЕСТЕЯРЧЕ» ОБЩЕСТВО ОРГАНИЗОВАЛО ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНУЮ ИГРУ «ЭНЕРГОЗАРЯД» ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СМЕНЫ «ШКОЛА МОЛОДОГО ЭНЕРГЕТИКА» ВО ВСЕРОССИЙСКОМ ДЕТСКОМ ЦЕНТРЕ «СМЕНА» В Г. АНАПЕ.

КОММУНИКАЦИИ СО СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

Коммуникационная политика Общества построена на принципах открытости, достоверности, оперативности и доступности в рамках реализации единой коммуникационной политики группы компаний «Россети». В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивной репутации и имиджа ПАО «Кубаньэнерго», увеличения аудитории информационного влияния Компания в 2019 г. тесно взаимодействовала с ведущими региональными и отраслевыми СМИ.



Публичные мероприятия с участием руководства Компании были направлены на формирование ее положительного и целостного образа, на укрепление деловой репутации и повышение публичного капитала в структуре рыночной стоимости Общества. В 2019 г. в печатных СМИ Краснодарского края и Республики Адыгея было опубликовано более 370 сообщений о деятельности Общества.

Согласно данным системы мониторинга СКАН-Интерфакс в 2019 г. общая упоминаемость ПАО «Кубаньэнерго» в СМИ (количество публикаций с использованием названия Общества) составила 12 845 сообщений (печатные, электронные, радио, ТВ). В социальных сетях 8 985 сообщений.

За отчетный период на корпоративном сайте Общества размещено 735 новостей. Также информация была опубликована на страницах официальных аккаунтов Общества в социальных сетях и блогосфере.

Наибольший сегмент информационных сообщений о деятельности Общества за рассматриваемый период приходится на интернет-СМИ, при этом довольно высока доля центральных информагентств. Количество позитивных информационных сообщений о деятельности ПАО «Кубаньэнерго», инициированных PR-подразделениями Общества, составило более 65%, нейтральных – около 30%.

Среди наиболее значимых мероприятий Общества, отраженных в федеральных и региональных СМИ:

- профилактика несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования (опубликовано свыше 140 пресс-релизов на официальном корпоративном сайте Общества; вышли в эфир около 40 телевизионных сюжетов, 2 910 сообщений в эфире телекомпаний и радиостанций Кубани; в электронных СМИ содержится около 1 700 упоминаний по указанным проблемам; в печатных изданиях вышло около 120 публикаций по соответствующей тематике);
- профилактика детского электротравматизма (1 925 упоминаний в СМИ, в том числе свыше 411 печатных публикаций и 4 670 выходов на радио- и телеканалах региона);
- профилактика незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями в зоне ответственности ПАО «Кубаньэнерго» (опубликованы обращения к потребителям Общества на официальном сайте, в региональных СМИ вышли около 60 материалов, на телеканалах Краснодарского края и Республики Адыгея вышло 18 телевизионных сюжетов);

- PR-сопровождение социально ориентированных проектов «Человек труда» (на корпоративном сайте опубликовано 78 очерков, размещено 25 публикаций в печатных СМИ и 120 перепечаток в интернет-СМИ).

В 2019 г. Общество продолжило работу по наполнению контентом и усовершенствованию структуры сайта ПАО «Кубаньэнерго». Техническая модернизация сайта обусловлена стремлением Общества соответствовать стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме с целью обеспечения максимальной прозрачности. В целях развития корпоративной культуры и традиций Компании, формирования положительного имиджа среди работников с января 2019 г. по июль 2019 г. выпущено 6 приложений Общества к корпоративной газете «Российские сети» с публикациями о производственных достижениях, очерках о заслуженных работниках, молодых сотрудниках и ветеранах Компании. В течение отчетного периода – посредством публикаций на официальном корпоративном сайте Общества и в региональных СМИ, трансляции видеосюжетов на телеканалах в радиоэфире, а также в социальных медиа и блогосфере – проводилась работа по профилактике несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования.

КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В целях представления ПАО «Кубаньэнерго» на ключевых экономических, политических и отраслевых площадках страны, повышения его инвестиционной привлекательности, формирования и поддержания его имиджа, развития и укрепления международного и межрегионального сотрудничества, а также обмена опытом в 2019 г. Общество приняло участие в следующих конгрессно-выставочных мероприятиях:

- Российский инвестиционный форум (февраль, г. Сочи);
- VII национальная практическая конференция «Внутренний контроль и аудит в России» (февраль, г. Москва);
- XI Национальная конференция Института внутренних аудиторов «Внутренний аудит в России: новые решения в новом мире» (март, г. Москва);
- Международная выставка и конференция по безопасности и охране труда в ТЭК «SAPE 2019» (апрель, г. Сочи);
- V Международная научно-практическая конференция «Релейная защита и автоматизация электроэнергетических систем в России» и выставка «РЕЛАВЭКСПО-2019» (апрель, г. Чебоксары);
- Всероссийская научно-техническая конференция «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства» (июнь, с. Дивноморское);
- Петербургский международный экономический форум (июнь, г. Санкт-Петербург);



- выставка достижений ДЗО ПАО «Россети» по итогам 2018 г. в рамках проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» (июнь, г. Москва);
- выставка-форум «Современные тенденции распределительного сетевого комплекса» (июль, пос. Терволово);
- Всероссийский фестиваль энергосбережения «#ВместеЯрче» (сентябрь, г. Краснодар);
- Международный форум «Российская энергетическая неделя – 2019» (октябрь, г. Москва);
- VIII Национальная научно-практическая конференция «Внутренний контроль и аудит в России: оценка эффективности деятельности компаний. Роль и место внутреннего контроля» (ноябрь, г. Москва);
- Международный форум «Электрические сети» (декабрь, г. Москва);
- Международная специализированная выставка «Безопасность и охрана труда – 2019» (БиОТ-2019) и Всероссийский конгресс организаций и специалистов по охране труда (декабрь, г. Москва);
- Международная конференция по контроллингу (декабрь, г. Москва).



СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

100

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 188 Контактная информация
- 190 Аббревиатуры и термины
- 192 Единицы измерения
- 192 Приложения к годовому отчету



Контактная информация

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
Сокращенное наименование	ПАО «Кубаньэнерго»
Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009 (с последующими изменениями)	
Место нахождения	Российская Федерация, г. Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А
Основной государственный регистрационный номер	1022301427268
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997650001 р/с 40702810330020101989, в Краснодарском отделении № 8619 г. Краснодара, к/с 30101810100000000602, БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 268-59-13 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	telet@kuben.elektra.ru
Адрес страницы в сети интернет	www.kubanenergo.ru

ДЛЯ ОБРАЩЕНИЙ АКЦИОНЕРОВ

Главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Юрченко Анна Ивановна
Главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Подсвинова Ирина Владимировна +7 (861) 212-22-76, факс: +7 (861) 212-27-08 podsvirovaiv@kuben.elektra.ru

ДЛЯ ОБРАЩЕНИЙ ИНВЕСТОРОВ И ФИНАНСОВЫХ АНАЛИТИКОВ

Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Диденко Екатерина Евгеньевна +7 (861) 212-23-09 didenkoe@kuben.elektra.ru
---	---

ДЛЯ ОБРАЩЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Начальник департамента взаимодействия с клиентами	Воропаев Алексей Анатольевич +7 (861) 212-22-74 voropaevaa@kuben.elektra.ru
Интернет-приемная	Сайт Общества www.kubanenergo.ru – раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей / Интерактивная обратная связь (интернет-приемная)»

ДЛЯ ОБРАЩЕНИЯ СОИСКАТЕЛЕЙ

В г. Краснодаре: Ведущий специалист отдела организационного развития	Шмакова Алеся Владимировна +7 (861) 212-26-36, с 08:00 до 17:00 hr@kuben.elektra.ru
В г. Сочи: Заместитель начальника отдела управления персоналом филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети	Лузан Юлия Николаевна +7 (8622) 690-218, с 08:00 до 17:00 personal@elsetisochi.ru

КОНТАКТЫ ЦЕНТРОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

ФИЛИАЛ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	КОНТАКТНЫЙ ТЕЛЕФОН	АДРЕС ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ
Главный центр обслуживания потребителей ИА ПАО «Кубаньэнерго»	+7 (861) 212-22-22	client.service@kuben.elektra.ru
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 59-22-02	client.service@adseti.ru
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 698-03	uslugi@armset.ru
Краснодарские электрические сети	+7 (861) 255-79-84	tsok@krasnodarseti.ru
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 691-53	cok@labnet.kuban.ru
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 735-00	kazantsevali@lenseti.kuban.ru
Славянские электрические сети	+7 (86146) 433-14	klient@slavseti.ru
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42	tsoksochi@elsetisochi.ru
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 232-65	cok@timseti.kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 704-17	goryainovane@tihset.ru
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 503-43	uslugi@useti.kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 64-34-33 (г. Новороссийск), +7 (86133) 566-72 (г. Анапа)	novolato@novuzs.ru

Пресс-служба ПАО «Кубаньэнерго»:

Телефон: +7 (861) 212-24-68, email для запросов СМИ: sadymva@kuben.elektra.ru

ФИЛИАЛЫ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 Г.

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ	МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ
1	Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358
2	Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Воровского, д. 54
3	Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Пашковская, д. 131
4	Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Мира, д. 334
5	Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, д. 6
6	Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49
7	Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42
8	Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Ленина, д. 176
9	Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62
10	Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4
11	Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, Восточный мол, д. 1

СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НЕЗАВИСИМАЯ РЕГИСТРАТОРСКАЯ КОМПАНИЯ Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК – Р.О.С.Т.»
ИНН/ОГРН	7726030449/1027739216757
Место нахождения	107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
– номер лицензии	045-13976-000001
– дата выдачи	03.12.2002
– срок действия	Бессрочная
– орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 780-73-63 / +7 (495) 989-76-50
Адрес электронной почты	info@rost.ru
Адрес страницы в сети интернет	www.rost.ru

АО «НРК – Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16 декабря 2010 г. Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Кубаньэнерго», у АО «НРК – Р.О.С.Т.» нет.

Аббревиатуры и термины

АИИСКУЭ — автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии

АСКУЭ — автоматизированная система контроля и учета электроэнергии

АСУ — автоматизированная система управления технологическим процессом

АСУ ТП — автоматизированная система управления технологическим процессом

БСК — батарея статических конденсаторов

ВИЭ — возобновляемые источники энергии

ВЛ, ВЛИ — воздушная линия электропередачи

ВН — высокое напряжение (110 кВ и выше)

ВОЛС — волоконно-оптическая линия связи

Выпадающие доходы — выпадающие доходы регулируемой организации от представления льгот по технологическому присоединению потребителям до 15 кВт, возникающие в результате отличия фактически понесенных расходов, связанных с технологическим присоединением, от полученной льготной платы за технологическое присоединение, утвержденной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Гарантирующий поставщик электроэнергии — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электроэнергии с любым обратившимся к ней потребителем электроэнергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электроэнергии и желающим приобрести электроэнергию.

ГТЭС — газотурбинные электрические станции

ДЗО, ДО — дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

ДФЗ — дифференциально-фазная защита

ЗРУ — закрытое распределительное устройство — это электрическое распределительное устройство, оборудование которого расположено в помещении

— Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть

КГКУ — комбинированная гелиоколлекторная установка

КЛ — кабельная линия электропередачи

Корпоративный год — период с момента избрания персонального состава Совета директоров и Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

Котловая необходимая валовая выручка — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования с учетом расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

Котловые тарифы на передачу электроэнергии — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

КРУН — комплектное распределительное устройство наружной установки

КРУЭ — комплектное распределительное устройство с элегазовой изоляцией — электроустановка, служащая для приема и распределения электрической энергии

КТП — комплектная трансформаторная подстанция

ЛЭП — линия электропередачи

МВ — масляный выключатель

НВВ региона, необходимая валовая выручка региона — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, для осуществления регулируемой деятельности по передаче электроэнергии в течение расчетного периода регулирования.

НВВ Компании, собственная необходимая валовая выручка Компании — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

Недоотпуск — недоотпуск электроэнергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети

НИОКР — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

НИР — научно-исследовательские работы

НН — низкое напряжение

Объем оказанных услуг — количество электроэ-

нергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих ПАО «Кубаньэнерго» на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

ОКР — опытно-конструкторские работы

ОПН — ограничитель перенапряжения

Отпуск в сеть — объем электроэнергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

ПАО «Кубаньэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», Общество, Эмитент, Компания, Россети Кубань — Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани

ПБУ — Положение по бухгалтерскому учету

Полезный отпуск электроэнергии — объем электроэнергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электроэнергии потребителям и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электроэнергии по электрическим сетям.

Потери электроэнергии:

Фактические (отчетные) потери электроэнергии — разница между объемом электроэнергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электроэнергии, и объемом электроэнергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации.

Нормативные потери электроэнергии — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей. Стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф).

Сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

Нагрузочные потери электроэнергии — потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

ПС — подстанция.

Реклоузер — автоматический пункт секционирования сети, в состав которого входит шкаф высоковольтной аппаратуры с вакуумным выключателем, шкаф управления с микропроцессорной релейной защитой и автоматикой.

РЗиА, РЗА — релейная защита и автоматика

РКМЛЗ-01 — рефлектометрический комплекс

мониторинга линий электропередачи 35–220 кВ

РРЭС — районы распределительных электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго», объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии, и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

РСБУ — Российские стандарты бухгалтерской отчетности

РЭК-ДЦТ КК — Региональная энергетическая комиссия — департамент цен и тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов

РУ — распределительное устройство подстанции, электростанции

РТП — распределительная трансформаторная подстанция

РЭС — районы электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго»

САПР — система автоматизированного проектирования

СВТК — система внутреннего технического контроля

Сетевая организация, распределительно-сетевая компания — организация, осуществляющая передачу и/или распределение электроэнергии по электрическим сетям.

СИП — самонесущий изолированный провод

Смежная сетевая организация — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

СМИ — средства массовой информации

СН1, СН1 — среднее напряжение I (35 кВ)

СН2, СНII — среднее напряжение II (1–20 кВ)

Среднесписочная численность работников — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

СУ — сетевой участок

СУПА — Система управления производственными активами

Технические потери — потери электроэнергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

Технический учет электроэнергии — учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, подстанций, предприятий для расчета и анализа потерь электроэнергии в электрических сетях, а также для учета расхода электроэнергии на собственные, хозяйственные и производственные нужды.

Технологическое нарушение (авария) — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети

ТП — трансформаторная подстанция.

Технологическое присоединение — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

ТОиР — техническое обслуживание и ремонт.

Уставка РЗиА — параметр срабатывания (отпускания) реле или времени срабатывания (отпускания) реле, на которое отрегулировано реле.

у.е. — условные единицы электрооборудования

ТСО — территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электроэнергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети.

ТЭС — тепловая электрическая станция

Фидер — линия электропередачи, соединяющая сборные шины распределительного устройства с питаемыми от этих шин распределительными и потребительскими электрическими сетями.

Центр питания — шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ

ЦПС — Цифровая подстанция

ЧС — чрезвычайная ситуация

ЭВР — электронно-вычислительная машина

ЭС — электрические сети

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — показатель, равный объему прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

ROE — (Return On Equity) рентабельность собственного капитала; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли, полученной за период, на собственный капитал организации.

ROTA — (Return on total assets) рентабельность совокупных активов; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли (или прибыли до налогообложения), полученной за период, на общую величину активов организации за период.

Единицы измерения

ВА – вольт-ампер

Вт – ватт

г. – год

гг. – годы

Гкал – гигакалория

кВ – киловольт

кВА – киловольт-ампер

кВт – киловатт

кВтч – киловатт-час

км – километр

коп. – копейка

м – метр

МВА – мегавольт-ампер

МВт – мегаватт

млн – миллион

млрд – миллиард

руб. – российский рубль

п.п. – процентный пункт

с – секунда

сут. – сутки

т – тонна

т у.т. – тонна условного топлива

тыс. – тысяча

ч – час

чел. – человек

шт. – штука

Приложения к годовому отчету

НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ НАСТОЯЩЕГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА ЯВЛЯЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ:

№ ПРИЛОЖЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПРИЛОЖЕНИЯ
1	Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Кубаньэнерго» за 2019 г. по РСБУ и заключение аудитора о ее достоверности
2	Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2019 г.
3	Отчет о соблюдении ПАО «Кубаньэнерго» Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в 2019 г.
4	Информация о непрофильных активах ПАО «Кубаньэнерго». Участие Общества в коммерческих организациях
5	Функции участников Системы внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго»





РОССЕТИ
КУБАНЬ



ПРИЛОЖЕНИЯ

К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ 2019

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ)
ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»
ЗА 2019 Г. ПО РСБУ И ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА
О ЕЕ ДОСТОВЕРНОСТИ

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества
энергетики и электрификации Кубани**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани за 2019 год:	
Бухгалтерский баланс	9
Отчет о финансовых результатах	11
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	12



Ernst & Young LLC
Krasnodar Branch
Sovetskaya Street, 30, office 1106–1108
Krasnodar, 350063, Russia
Tel: +7 (861) 210 1212
Fax: +7 (861) 210 1211
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Филиал в г. Краснодар
Россия, 350063, Краснодар
ул. Советская, 30, офис 1106–1108
Тел.: +7 (861) 210 1212
Факс: +7 (861) 210 1211
ОКПО: 10105295

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
энергетики и электрификации Кубани

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани (далее - «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2019 г., отчета о финансовых результатах за 2019 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2019 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии	
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.	Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.
Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте XX Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	
Обесценение дебиторской задолженности	
Вопрос Обесценение дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.	Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.
Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте XX Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, и провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.



Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте XX Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 22 февраля 2018 г.

Прочая информация, включенная в годовой отчет за 2019 год

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете за 2019 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет за 2019 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.



Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;



- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - А.Б. Калмыкова.

А.Б. Калмыкова
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»

20 февраля 2020 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022301427268.
Местонахождение: Россия, 350033, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Приложение 1

Бухгалтерский баланс		на <u>31 декабря</u> <u>20 19</u> г.	
Организация	ПАО "Кубаньэнерго"	Форма по ОКУД	0710001
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31 12 2019
Вид экономической деятельности	передача электроэнергии	по ОКПО	00104604
Организационно-правовая форма/форма собственности	Публичное акционерное общество / частная	ИНН	2309001660
Публичное акционерное общество / частная		по ОКВЭД 2	35.12
Единица измерения: тыс. руб		по ОКПО/ОКФС	12247 16
Местонахождение (адрес)	350033, Российская Федерация, г.Краснодар, ул.Ставропольская, 2А	по ОКЕИ	384
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ		
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора	Общество с ограниченной ответственностью "Эрнст энд Янг"	ИНН	7709383532
Идентификационный номер налогоплательщика в аудиторской организации/индивидуального аудитора		ОГРН / ОГРНИП	1027739707203
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора			

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	134 682	38 621	33 456
5.2.2.	в т.ч. незаконченные операции при приобретении нематериальных активов	1111	7 500	7 500	6 000
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	33 756	107 450	69 571
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	33 756	107 450	69 571
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	63 343 130	62 534 635	59 659 050
	земельные участки и объекты природопользования	1151	136 411	136 330	136 244
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	59 270 093	50 768 189	50 815 750
	другие виды основных средств	1153	262 534	207 553	260 043
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	3 069 476	10 190 196	6 737 703
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1155	30 056	341 336	1 054 174
		1156	574 560	891 031	655 136
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	39 050	37 556	36 004
	инвестиции в дочерние общества	1171	39 049	37 555	36 003
	инвестиции в зависимые общества	1172	-	-	-
	инвестиции в другие организации	1173	1	1	1
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	-	-	-
	финансовые вложения	1175	-	-	-
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	792 989	764 948	881 948
	Прочие внеоборотные активы	1190	291 676	130 725	84 981
	Итого по разделу I	1100	64 635 283	63 613 935	60 765 010
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.5.1-5.5.2.	Запасы	1210	1 835 632	1 861 538	1 580 657
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 832 183	1 861 538	1 580 657
	затраты в незавершенном производстве	1212	-	-	-
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	1 396	-	-
	товары отгруженные	1214	2 053	-	-
	прочие запасы и затраты	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 558	2 450	6 020
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	7 433 109	7 057 410	6 847 388
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	25 601	22 880	28 694
	покупатели и заказчики	123101	462	1 128	-
	векселя к получению	123102	-	-	-
	авансы выданные	123103	-	-	-
	прочая дебиторская задолженность	123104	25 139	21 752	28 694
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	7 407 508	7 034 530	6 818 694
	покупатели и заказчики	123201	6 610 771	6 205 537	6 155 946
	векселя к получению	123202	-	-	-
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203	-	-	-
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204	-	-	-
	авансы выданные	123205	32 700	34 489	32 118
	прочая дебиторская задолженность	123206	764 037	794 504	630 630
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	-	-	-
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	-	-	-
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 699 590	2 194 482	1 667 698
	касса	1251	-	-	-
	расчетные счета	1252	1 699 590	2 194 307	1 667 376
	валютные счета	1253	-	-	-
	прочие денежные средства	1254	-	175	322
	Прочие оборотные активы	1260	625 747	1 179 000	989 980
	Итого по разделу II	1200	11 596 636	12 294 880	11 091 743
	БАЛАНС	1600	76 231 919	76 908 815	71 856 753

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	30 379 335	30 379 335	28 286 813
3.1.	Капитал (до регистрации изменений)	1311	3 086 449	-	2 092 522
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
5.3.1.-5.1.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	10 736 476	10 755 560
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	6 481 916	6 481 916	6 481 916
3.1.	Резервный капитал	1360	302 820	295 260	268 996
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	359 366	(12 654 441)	(12 476 889)
	прошлых лет	1371	(2 068 645)	(12 805 639)	(13 002 165)
	отчетного периода	1372	2 428 011	151 198	525 276
	Итого по разделу III	1300	40 609 886	35 238 546	35 408 918
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1410	19 432 911	13 283 239	22 617 796
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	19 432 911	9 683 239	15 617 796
	займы, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	-	3 600 000	7 000 000
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 133 763	438 719	178 832
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5.6.5.-5.6.6.	Прочие обязательства	1450	1 161 583	1 248 675	989 505
	Итого по разделу IV	1400	21 728 257	14 970 633	23 786 133
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1510	3 652 592	11 395 279	91 064
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	19 652	7 915 101	13 120
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	3 632 940	3 480 178	77 944
5.6.5.-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	8 757 713	12 833 089	11 044 750
	поставщики и подрядчики	1521	5 136 188	5 238 567	6 198 136
	векселя к уплате	1522	-	-	-
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	273 713	313 073	209 427
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	157 086	120 710	108 782
	задолженность по налогам и сборам	1525	642 898	606 530	258 006
	авансы полученные	1526	1 876 504	5 164 803	2 889 096
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	453	919	500
	прочая кредиторская задолженность	1528	670 871	1 388 497	1 380 803
	Доходы будущих периодов	1530	138 274	123 239	126 616
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	1 339 596	1 348 029	1 399 272
	Прочие обязательства	1550	5 601	-	-
	Итого по разделу V	1500	13 893 776	25 699 636	12 661 702
	БАЛАНС	1700	76 231 919	76 908 815	71 856 753

Руководитель Сергеев С.В. (подпись) (расшифровка подписи) Главный бухгалтер Скиба И.В. (подпись)

" 20 " февраля 20 20 г.



Отчет о финансовых результатах
за январь-декабрь 2019 г.

Организация ПАО «Кубаньэнерго»
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности передача электроэнергии
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31 12 2019
по ОКПО	00104604
ИНН	2309001660
по ОКВЭД 2	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	12247 16
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2019 г.	За январь-декабрь 2018 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	51 003 699	46 401 079
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	46 515 696	45 583 484
	выручка от техприсоединения	2112	4 206 155	602 467
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113	-	-
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	-	-
	доходы от участия в других организациях	2115	-	-
	доходы от аренды	2116	14 905	17 029
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	266 943	198 099
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	-	-
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(43 773 854)	(41 461 392)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(42 302 088)	(40 465 545)
	себестоимость техприсоединения	2122	(1 231 482)	(833 487)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123	-	-
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	-	-
	себестоимость участия в других организациях	2125	-	-
	себестоимость услуг аренды	2126	(8 741)	(8 549)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(231 543)	(153 811)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	7 229 845	4 939 687
2.1.	Коммерческие расходы	2210	-	-
2.1.	Управленческие расходы	2220	(162 236)	(155 482)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	7 067 609	4 784 205
	Доходы от участия в других организациях	2310	635	9 068
	Проценты к получению	2320	67 390	81 528
	Проценты к уплате	2330	(1 971 069)	(1 911 383)
5.11.	Прочие доходы	2340	2 269 626	2 575 341
5.11.	Прочие расходы	2350	(3 909 428)	(4 258 941)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	3 524 763	1 279 818
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(727 232)	(615 276)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	676 838	675 921
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(695 658)	(259 907)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	41 099	(56 702)
2.3.	Прочее	2460	285 039	(196 735)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 428 011	151 198

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2019 г.	За январь-декабрь 2018 г.
5.1.1.	СПРАВОЧНО			
5.3.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	2 428 011	151 198
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	7,7940	0,4980
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	7,7940	0,4980

Руководитель Сергеев С.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер Скиба И.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 20 " февраля 20 20 г.



2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

Показатель		За январь-декабрь 2019 г.	За январь-декабрь 2018 г.
Наименование	Код	3	4
1	2		
Затраты на производство	6510	43 773 854	41 461 392
в том числе			
материальные затраты	6511	9 591 487	8 992 760
затраты на оплату труда	6512	4 590 159	4 490 001
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6513	1 346 895	1 298 452
амортизация	6514	4 245 097	3 966 930
прочие затраты	6515	24 000 216	22 713 249
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	-	-
в том числе			
незавершенного производства	6521	-	-
готовой продукции	6522	-	-
покупных товаров	6523	-	-
товаров отгруженных	6524	-	-
вспомогательного сырья	6525	-	-
Итого себестоимость продаж	6500	43 773 854	41 461 392
Коммерческие расходы	6550	-	-
в том числе			
материальные затраты	6551	-	-
затраты на оплату труда	6552	-	-
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6553	-	-
амортизация	6554	-	-
прочие затраты	6555	-	-
Управленческие расходы	6560	162 236	155 482
в том числе			
материальные затраты	6561	-	-
затраты на оплату труда	6562	17 189	11 887
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6563	4 772	3 516
амортизация	6564	-	-
прочие затраты	6565	140 275	140 079

Главный бухгалтер

(подпись)

Скиба И.В.

(расшифровка подписи)

« 20 » февраля 20 20 г.



2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

Показатель		За январь-декабрь	За январь-декабрь
Наименование	Код	2019 г.	2018 г.
1	2	3	4
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	2 428 011	151 198
Дивиденды по привилегированным акциям ³	6611	-	-
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	2 428 011	151 198
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613	311 509	303 793
Базовая прибыль (убыток) на акцию	6620	7,7940	0,4980
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621	71	60
Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311	-	-
дополнительное количество акций	66312	-	-
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321	-	-
дополнительное количество акций	66322	-	-
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331	-	-
возможный прирост прибыли	66332	-	-
дополнительное количество акций	66333	-	-
Разводненная прибыль на акцию	6640	7,7940	0,4980
скорректированная величина базовой прибыли	6641	2 428 011	151 198
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642	311 509	303 793

Главный бухгалтер  Скиба И.В.
(подпись) (расшифровка подписи)



« 20 » февраля 20 20 г.

2.3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За январь-декабрь 2019 года	За январь-декабрь 2018 года
1	2	3	4
Прибыль (убыток) до налогообложения	6710	3 524 763	1 279 818
в том числе облагаемая по ставке:			
20%	67101	3 524 763	1 279 818
другим ставкам	67102	-	-
необлагаемая	67103	-	-
Постоянные разницы	6711	3 384 191	3 379 607
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	205 493	(283 512)
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	(3 478 291)	(1 299 533)
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	704 953	255 964
Постоянное налоговое обязательство (актив)	6722	676 838	675 921
Изменение отложенного налогового актива	6723	41 099	(56 702)
Изменение отложенного налогового обязательства	6724	(695 658)	(259 907)
Текущий налог на прибыль	6725	(727 232)	(615 276)
Суммы налога на прибыль за прошлые налоговые периоды (по уточненным декларациям, по налоговым проверкам)	6726	305 493	(48 472)
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6727	(8 010)	(87 985)
Списание отложенных налогов на прибыли и убытки	6728	(12 444)	(60 278)
справочно: из них суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства, списанные в связи с выбытием актива или вида обязательств	67281	(12 444)	(60 278)
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	6729	2 428 011	151 198

Главный бухгалтер  Скиба И.В.
(подпись) (расшифровка подписи)



Отчет об изменениях капитала
за 2019 год

Организация ПАО «Кубаньэнерго»
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности передача электроэнергии
Организационно-правовая форма/форма собственности
Публичное акционерное общество / частная
Единица измерения: тыс. руб.

Коды	
Форма по ОКУД	0710004
Дата (число, месяц, год)	31.12.2019
по ОКПО	00104604
ИНН	2309001660
по ОКВЭД 2	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	12247 16
по ОКЕИ	384

3.1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Капитал (до регистрации изменений)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2017 г.	3100	28 286 813	2 092 522	-	17 237 476	268 996	(12 476 889)	35 408 918
Увеличение капитала - всего:	3210	2 092 522	(2 092 522)	-	-	-	151 198	151 198
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	151 198	151 198
переоценка имущества	3212	x	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x	-	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	2 092 522	(2 092 522)	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	(321 570)	(321 570)
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3222	x	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(321 570)	(321 570)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x	(19 084)	x	19 084	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	x	26 264	(26 264)	x
Величина капитала на 31 декабря 2018 г.	3200	30 379 335	-	-	17 218 382	295 260	(12 654 441)	35 238 546
Увеличение капитала - всего:	3310	-	3 086 449	-	-	-	2 428 529	5 514 978
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x	2 428 011	2 428 011
переоценка имущества	3312	x	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x	-	x	518	518
дополнительный выпуск акций	3314	-	3 086 449	-	-	x	x	3 086 449
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	(143 638)	(143 638)
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	x	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(143 638)	(143 638)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	x	(10 736 476)	x	10 736 476	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	x	7 560	(7 560)	x
Величина капитала на 31 декабря 2019 г.	3300	30 379 335	3 086 449	-	6 481 916	302 820	359 366	40 609 886

3.3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
Чистые активы	3600	40 748 160	35 361 785	35 535 534

Руководитель _____ Сергеев С.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ Скиба И.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 20 " февраля 2020 г.



3.4. Расчет оценки стоимости чистых активов акционерного общества

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
1	2	3	4	5
I. Активы				
1. Нематериальные активы	1110	134 682	38 621	33 456
2. Результаты исследований и разработок	1120	33 756	107 450	69 571
3. Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
4. Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5. Основные средства	1150	63 343 130	62 534 635	59 659 050
6. Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7. Долгосрочные и краткосрочные финансовые	1170 + 1240	39 050	37 556	36 004
8. Прочие внеоборотные активы ²	1180+1190	1 084 665	895 673	966 929
9. Запасы	1210	1 835 632	1 861 538	1 580 657
10. Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 558	2 450	6 020
11. Дебиторская задолженность ³	1230	7 433 109	7 057 410	6 847 388
12. Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 699 590	2 194 482	1 667 698
13. Прочие оборотные активы ¹	1260	625 747	1 179 000	989 980
14. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13)		76 231 919	75 908 815	71 856 753
II. Обязательства				
15. Долгосрочные заемные средства	1410	19 432 911	13 283 239	22 617 796
16. Отложенные налоговые обязательства	1420	1 133 763	438 719	178 832
17. Оценочные обязательства	1430+1540	1 339 596	1 348 029	1 399 272
18. Прочие долгосрочные обязательства	1450	1 161 583	1 248 675	989 505
19. Краткосрочные заемные средства	1510	3 652 592	11 395 279	91 064
20. Кредиторская задолженность ⁴	1520	8 757 713	12 833 089	11 044 750
21. Прочие краткосрочные обязательства ⁵	1550	5 601	-	-
22. Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21)		35 483 759	40 547 030	36 321 219
23. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итоговое обязательство, принимаемые к расчету (стр. 22))		40 748 160	35 361 785	35 535 534

Главный бухгалтер



Скиба И.В.

(расшифровка подписи)

« 20 » февраля 20 20 г.



Отчет о движении денежных средств за январь-декабрь 2019 г.

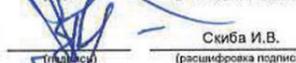
Организация ПАО "Кубаньэнерго"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности передача электроэнергии
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество / частная
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды
0710005	
Дата (число, месяц, год) 31 12 2019	
по ОКПО 00104601	
ИНН 2309001660	
по ОКВЭД 2 35.12	
по ОКПФ/ОКФС 12247 16	
по ОКЕИ 384	

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2019 г.	За январь-декабрь 2018 г.
1	2	3	4
Денежные потоки от текущих операций		40 021 240	40 528 817
Поступления - всего	4110		
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	38 862 997	39 666 582
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	2 148	1 597
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	29 914	23 117
в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201	543	644
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	411301	-	-
прочие поступления	4119	1 128 329	839 118
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901	-	292
Платежи - всего	4120	(37 679 443)	(35 060 521)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(24 828 071)	(23 750 885)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний	412101	(153 457)	(180 569)
в связи с оплатой труда работников	4122	(4 963 781)	(4 742 943)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 993 555)	(1 788 456)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	412301	-	-
налога на прибыль организаций	4124	(388 307)	(614 877)
прочие платежи	4129	(5 505 729)	(4 163 360)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901	(50 883)	(30 493)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	2 341 797	5 468 296
Денежные потоки от инвестиционных операций		463 923	279 889
Поступления - всего	4210		
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	2 843	1 873
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421101	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421201	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнских, дочерних и зависимых компаний	421301	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	68 486	91 576
в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	635	9 068
прочие поступления	4219	392 594	186 440
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	421901	-	-
Платежи - всего	4220	(4 693 561)	(6 864 565)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(4 394 586)	(6 314 591)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	(4 171)	-
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	422201	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	422301	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(220 410)	(373 222)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям	422401	-	-
прочие платежи	4229	(78 565)	(176 752)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	422901	(927)	(927)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(4 229 638)	(6 584 676)

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2019 г.	За январь-декабрь 2018 г.
Денежные потоки от финансовых операций		25 225 092	39 098 182
Поступление - всего	4310		
в том числе:	4311	22 138 643	39 098 178
получение кредитов и займов			
в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний	431101	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	431201	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	3 086 449	-
в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний	431301	3 086 449	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний	431401	-	-
прочие поступления	4319	-	4
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	431901	-	-
Платежи - всего	4320	(23 831 968)	(37 454 871)
в том числе:	4321		
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников			
в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний	432101	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(143 615)	(321 519)
в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	432201	(133 262)	(298 340)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(23 688 353)	(37 133 352)
в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям	432301	-	-
прочие платежи	4329	-	-
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	432901	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	1 393 124	1 643 311
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(494 717)	526 931
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	2 194 307	1 667 376
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	1 699 590	2 194 307
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Руководитель  Сергей С.В.
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  Скиба И.В.
(расшифровка подписи)

* 20 * февраля 20 20 г.



5.1. Нематериальные активы

5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Показатель	Код	Период	На начало года						Изменения за период						На конец периода			
			Первоначальная рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Поступило	Выбыло	Переоценка	Первоначальная рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убыток от обесценения	Начислено амортизации	Убыток от обесценения	Переоценка	Первоначальная рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Нематериальные активы - всего	5100	за 2019 г.	59 483	(28 372)	-	31 121	113 313	(8 296)	8 296	-	(17 252)	-	-	-	164 510	(37 328)	-	127 182
	5110	за 2018 г.	65 681	(38 225)	-	27 456	13 473	(19 661)	19 661	-	(9 808)	-	-	-	59 493	(28 372)	-	31 121
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2019 г.	30 056	(14 141)	-	15 915	92 381	1 908	-	-	(11 631)	-	-	-	124 345	(25 972)	-	96 373
	5111	за 2018 г.	30 056	(9 650)	-	20 406	-	-	-	-	(4 491)	-	-	-	30 056	(14 141)	-	15 915
в том числе:																		
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	51011	за 2019 г.	7 759	(1 911)	-	5 848	14 812	1 908	-	-	(1 670)	-	-	-	24 479	(3 581)	-	20 898
	51111	за 2018 г.	7 759	(1 117)	-	6 642	-	-	-	(794)	-	-	-	-	7 759	(1 911)	-	5 848
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	51012	за 2019 г.	22 105	(12 105)	-	10 000	77 569	-	-	-	(10 139)	-	-	-	99 674	(22 244)	-	77 430
	51112	за 2018 г.	22 105	(8 430)	-	13 675	-	-	-	(3 675)	-	-	-	-	22 105	(12 105)	-	10 000
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	51013	за 2019 г.	192	(126)	-	67	-	-	-	(22)	-	-	-	-	192	(147)	-	45
	51113	за 2018 г.	192	(103)	-	89	-	-	-	(22)	-	-	-	-	192	(125)	-	67
Прочие	5102	за 2019 г.	29 437	(14 231)	-	15 206	20 932	(10 204)	8 296	-	(5 421)	-	-	-	40 165	(11 356)	-	28 809
	5112	за 2018 г.	35 625	(28 575)	-	7 050	13 473	(19 661)	19 661	-	(5 317)	-	-	-	29 437	(14 231)	-	15 206

(1) - указывается отчетный год
(2) - указывается предыдущий год

5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НМА

5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		часть стоимости, списанной на расходы	поступило	Изменения за период		часть стоимости, списанная на расходы за период	На конец периода	
			первоначальная стоимость	4			первоначальная стоимость	выбыло		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
НИОКР - всего	5140 5150	за 20 19 г. за 20 18 г.	- 2 966	- (2 966)	- -	- (2 966)	- 2 966	- -	- -	- -	
из них:											
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5141 5151	за 20 19 г. за 20 18 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
Прочие	5142 5152	за 20 19 г. за 20 18 г.	- 2 966	- (2 966)	- -	- (2 966)	- 2 966	- -	- -	- -	
Справочно из общей суммы НИОКР:											
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143 5153	за 20 19 г. за 20 18 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	
Расходы на НИОКР, выполняемые силами сторонних организаций	5144 5154	за 20 19 г. за 20 18 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	

(1) - указывается отчетный год

(2) - указывается предыдущий год

5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве НМА или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7	8
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160 5170	за 20 19 г. за 20 18 г.	107 450 69 571	45 163 44 920	- -	(118 857) (7 041)	33 756 107 450
в том числе:							
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5161 5171	за 20 19 г. за 20 18 г.	91 424 66 579	38 244 31 886	- -	(95 912) (7 041)	33 756 91 424
Прочие	5162 5172	за 20 19 г. за 20 18 г.	16 026 2 992	6 919 13 034	- -	(22 945) -	- 16 026
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180 5190	за 20 19 г. за 20 18 г.	7 500 6 000	- 7 932	- -	- (6 432)	7 500 7 500
в том числе:							
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181 5191	за 20 19 г. за 20 18 г.	- -	- -	- -	- -	- -
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182 5192	за 20 19 г. за 20 18 г.	- -	- -	- -	- -	- -
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5183 5193	за 20 19 г. за 20 18 г.	- -	- -	- -	- -	- -
Прочие	5184 5194	за 20 19 г. за 20 18 г.	7 500 6 000	- 7 932	- -	- (6 432)	7 500 7 500

5.3. Основные средства

5.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года						Изменения за период						На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило		выбыло		начислено амортизации и	переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость		
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация по поступившим объектам	первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2019 г.	110 059 759	(58 947 687)	51 112 072	12 836 270	(1 145)	(409 147)	377 301	(4 246 313)	-	-	122 466 882	(62 817 844)	59 689 038		
в том числе:																	
Амортизируемые основные средства - всего:	5210	за 2018 г.	106 381 919	(55 169 882)	51 212 037	3 920 981	(7 155)	(243 141)	204 271	(3 974 921)	-	-	110 059 759	(58 947 687)	51 112 072		
в том числе:																	
5201	за 2019 г.		109 923 429	(58 947 687)	50 975 742	12 836 165	(1 145)	(409 123)	377 301	(4 246 313)	-	-	122 350 471	(62 817 844)	59 532 627		
5211	за 2018 г.		106 245 675	(55 169 882)	51 075 793	3 920 895	(7 155)	(243 141)	204 271	(3 974 921)	-	-	109 923 429	(58 947 687)	50 975 742		
в том числе:																	
производственные здания	52011	за 2019 г.	10 968 932	(5 370 420)	5 598 512	970 325	-	(92 510)	77 809	(213 472)	-	-	11 846 747	(5 506 063)	6 340 664		
52111	за 2018 г.		10 874 958	(5 170 825)	5 704 133	113 999	(6 784)	(20 025)	19 144	(211 955)	-	-	10 968 932	(5 370 420)	5 598 512		
52012	за 2019 г.		2 985 463	(1 317 231)	1 668 232	740 303	3 522	(2 432)	1 478	(173 945)	-	-	3 723 334	(1 486 176)	2 237 158		
52112	за 2018 г.		2 861 327	(1 158 251)	1 703 076	124 851	(371)	(715)	715	(159 324)	-	-	2 985 463	(1 317 231)	1 668 232		
52013	за 2019 г.		46 611 098	(16 925 968)	29 685 130	6 409 125	4	(50 261)	38 332	(1 949 884)	-	-	52 969 962	(16 837 516)	34 132 446		
52113	за 2018 г.		45 339 212	(15 237 604)	30 101 608	1 347 225	-	(75 339)	38 740	(1 727 104)	-	-	46 611 098	(16 925 968)	29 685 130		
52014	за 2019 г.		41 149 569	(29 520 286)	11 629 283	3 528 656	(4 455)	(39 771)	39 410	(1 335 099)	-	-	44 638 454	(30 820 430)	13 818 024		
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудования для преобразования электроэнергии	52114	за 2018 г.	39 205 445	(28 361 402)	10 844 043	2 042 311	-	(98 187)	96 816	(1 255 700)	-	-	41 149 569	(29 520 286)	11 629 283		
52015	за 2019 г.		47 883	(40 870)	7 013	45	-	(818)	801	(1 764)	-	-	47 110	(41 833)	5 277		
52115	за 2018 г.		47 012	(39 315)	7 697	1 633	-	(762)	762	(2 317)	-	-	47 883	(40 870)	7 013		
52016	за 2019 г.		8 160 484	(5 772 912)	2 387 572	1 187 711	(216)	(223 331)	219 471	(572 149)	-	-	9 124 864	(6 125 806)	2 999 058		
52116	за 2018 г.		7 917 721	(5 202 485)	2 715 236	290 876	-	(48 113)	48 094	(618 521)	-	-	8 160 484	(5 772 912)	2 387 572		

Наименование показателя	Код	Период	На начало года						Изменения за период						На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило		выбыло		начислено амортизации и	переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость		
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация по поступившим объектам	первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16		
Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	5202	за 2019 г.	136 330	-	136 330	105	-	(24)	-	-	-	-	136 411	-	136 411		
5212	за 2018 г.		136 244	-	136 244	86	-	-	-	-	-	-	136 330	-	136 330		
в том числе:																	
земельные участки	52021	за 2019 г.	136 330	-	136 330	105	-	(24)	-	-	-	-	136 411	-	136 411		
52121	за 2018 г.		136 244	-	136 244	86	-	-	-	-	-	-	136 330	-	136 330		
объекты природопользования	52022	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
52122	за 2018 г.		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	5203	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
5213	за 2018 г.		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
5230	за 2018 г.		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
в том числе:																	
имущество для передачи в лизинг	5221	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
5231	за 2018 г.		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
5222	за 2019 г.		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
5232	за 2018 г.		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2019 год	За 2018 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	1 344 731	755 812
в том числе:			
производственные здания	5261	8 769	4 370
сооружения, кроме ЛЭП	5262	7 926	9 793
линии электропередачи и устройства к ним	5263	1 263 933	708 425
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	60 496	29 228
производственный и хозяйственный инвентарь	5265	-	-
прочие	5266	3 607	3 996
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(33 948)	(79 019)
в том числе:			
производственные здания	5271	-	(136)
сооружения, кроме ЛЭП	5272	-	-
линии электропередачи и устройства к ним	5273	(33 599)	(65 321)
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	(284)	(13 562)
производственный и хозяйственный инвентарь	5275	-	-
прочие	5276	(65)	-

5.3.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	173 122	81 084	56 189
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	3 820 737	3 092 597	3 041 044
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	5 945 667	3 261 112	3 305 622
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	20 125	20 125	23 584
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	-	-	-

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода

(2) - указывается предыдущий год

(3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
				затраты за период	списано	
			4	5	6	7
	2	3				8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 19 г.	10 190 196	6 991 468	(1 283 769)	(12 828 419)
в том числе:	5250	за 20 18 г.	6 737 703	9 310 773	(1 946 063)	(3 912 217)
незавершенное строительство	5241	за 20 19 г.	8 632 834	6 307 536	(294 017)	(12 296 564)
приобретение основных средств	5251	за 20 18 г.	4 715 427	7 663 934	(12 250)	(3 734 277)
оборудование к установке	5242	за 20 19 г.	-	531 855	-	(531 855)
прочие	5243	за 20 18 г.	268	177 854	(268)	(177 854)
	5253	за 20 19 г.	1 557 362	152 077	(989 752)	719 687
	5244	за 20 18 г.	2 021 964	1 468 899	(1 933 501)	1 557 362
	5254	за 20 19 г.	-	-	-	-
	5254	за 20 18 г.	44	86	(44)	(86)

5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период		На конец периода	
			учтенные по условиям договора	по условиям договора	учтенные по условиям договора	по условиям договора
			4	5	6	7
	2	3				8
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 19 г.	416 684	(14 192)	34 964	(149)
в том числе:	5292	за 20 18 г.	1 346 265	(102 648)	413 849	(3 709)
капитальное строительство	52911	за 20 19 г.	394 216	(11 892)	32 354	-
приобретение основных средств	52921	за 20 18 г.	1 323 597	(99 516)	350 719	(3 709)
	52922	за 20 19 г.	8 520	(2 300)	-	-
	52913	за 20 18 г.	2 543	(2 300)	20 089	(149)
	52923	за 20 19 г.	13 948	-	2 610	(13 799)
	52923	за 20 18 г.	20 125	(832)	43 061	(48 406)

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период			На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)		первоначальная стоимость	накопленная корректировка		
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка			начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 20 19 г.	45 690	(8 134)	-	-	-	-	1 494	45 690	(6 640)
	5311	за 20 18 г.	62 924	(26 920)	-	(17 234)	17 234	-	1 552	45 690	(8 134)
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53021	за 20 19 г.	45 690	(8 134)	-	-	-	-	1 494	45 690	(6 640)
	53121	за 20 18 г.	62 924	(26 920)	-	(17 234)	17 234	-	1 552	45 690	(8 134)
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 19 г.	45 687	(8 132)	-	-	-	-	1 494	45 687	(6 638)
	531211	за 20 18 г.	62 921	(26 918)	-	(17 234)	17 234	-	1 552	45 687	(8 132)
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531212	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530213	за 20 19 г.	3	(2)	-	-	-	-	3	-	(2)
	531213	за 20 18 г.	3	(2)	-	-	-	-	3	-	(2)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53123	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530231	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531231	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53024	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53124	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53025	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53125	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53028	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53128	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5302	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5312	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53031	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53131	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530311	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531311	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	530312	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531312	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530313	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531313	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53032	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53132	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53033	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53133	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530331	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531331	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53034	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53134	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5303	за 20 19 г.	45 690	(8 134)	-	-	-	-	1 494	45 690	(6 640)
	5313	за 20 18 г.	62 924	(26 920)	-	(17 234)	17 234	-	1 552	45 690	(8 134)

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период						На конец периода			
			На начало года		поступило	выбыло (погашено)		начисление процентов доведенное до начальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Краткосрочные ФВ- всего	5305	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные капиталы других обществ - всего	53061	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53062	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53063	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:												
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530631	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53064	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53065	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53066	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53166	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период						На конец периода			
			На начало года		поступило	выбыло (погашено)		начисление процентов доведенное до начальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка		первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53071	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:												
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530731	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53074	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5317	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовых вложений - ИТОГО	5300	за 20 19 г.	45 690	(8 134)	-	-	-	-	-	1 494	45 690	(6 640)
	5310	за 20 18 г.	62 924	(26 920)	-	-	(17 234)	17 234	-	1 552	45 690	(8 134)

5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные финансовые вложения	7100	(8 134)	(100)	1 594	-	(6 640)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой	7110	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	71111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	71112	-	-	-	-	-
прочие	71113	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131	-	-	-	-	-
Прочие	7114	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211	-	-	-	-	-
Прочие	7122	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(8 134)	(100)	1 594	-	(6 640)
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(8 134)	(100)	1 594	-	(6 640)
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(8 132)	(100)	1 594	-	(6 638)
зависимых хозяйственных обществ	71312	-	-	-	-	-
прочие	71313	(2)	-	-	-	(2)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7134	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7135	-	-	-	-	-
Прочие	7136	-	-	-	-	-

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Краткосрочные финансовые вложения	7200	-	-	-	-	-
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой, по которым она определялась	7210	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	72111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72112	-	-	-	-	-
прочие	72113	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121	-	-	-	-	-
Прочие	7213	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7220	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211	-	-	-	-	-
Прочие	7222	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	72311	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72312	-	-	-	-	-
прочие	72313	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7234	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7235	-	-	-	-	-
Прочие	7236	-	-	-	-	-

5.5. Материально-производственные запасы
5.5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода		
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	Выбыло		убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	
						себестоимость	резерв под снижение стоимости					7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Запасы - всего	5400	за 20 19 г. за 20 18 г.	1 869 872 1 587 652	(8 334) (6 995)	2 972 336 2 341 189	(2 998 094) (2 058 969)	2 638 6 874	(2 786) (8 213)	X X	1 844 114 1 869 872	(8 482) (8 334)	
сырье и материалы	5401 5421	за 20 19 г. за 20 18 г.	1 869 872 1 587 652	(8 334) (6 995)	2 965 255 2 341 189	(2 994 462) (2 058 969)	2 638 6 874	(2 786) (8 213)	- -	1 840 665 1 869 872	(8 482) (8 334)	
незавершенное производство	5402	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
товары отгруженные	5403 5423	за 20 19 г. за 20 18 г.	- -	- -	2 053 -	- -	- -	- -	- -	2 053 -	- -	
готовая продукция и товары	5404 5424	за 20 19 г. за 20 18 г.	- -	- -	5 028 -	(3 632) -	- -	- -	- -	1 396 -	- -	
прочие запасы и затраты	5405 5425	за 20 19 г. за 20 18 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	

5.5.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
		(1)	(2)	(3)
1	2	3	4	5
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5441	-	-	-
незавершенное производство	5442	-	-	-
товары отгруженные	5443	-	-	-
готовая продукция и товары	54441	-	-	-
прочие запасы и затраты	54442	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5445	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5446	-	-	-
товары отгруженные	5447	-	-	-
готовая продукция и товары	5448	-	-	-
прочие запасы и затраты	5449	-	-	-

- (1) - указывается отчетная дата отчетного периода
- (2) - указывается предыдущий год
- (3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность

5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	выбытие	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго-временно-срочную задолженность	учтенная по условиям договора
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 2019 г.	22,880	-	17,606	-	-	(128)	-	-	-	(14,757)	25,601	-
	5521	за 2018 г.	28,694	-	12,152	-	-	(217)	-	-	-	(17,749)	22,880	-
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5502	за 2019 г.	1,128	-	-	-	-	-	-	-	-	(666)	462	-
	5522	за 2018 г.	-	-	1,857	-	-	-	-	-	-	(729)	1,128	-
в том числе:														
по передаче электроэнергии	55021	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55221	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по техприсоединению	55022	за 2019 г.	1,128	-	-	-	-	-	-	-	-	(666)	462	-
	55222	за 2018 г.	-	-	1,857	-	-	-	-	-	-	(729)	1,128	-
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55023	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55223	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55024	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55224	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по доходам от аренды	55025	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55225	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по прочим	55026	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55226	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авансы выданные	5503	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5523	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Векселя к получению	5504	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5524	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 2019 г.	21,752	-	17,606	-	-	(128)	-	-	-	(14,091)	25,139	-
	5525	за 2018 г.	28,694	-	10,295	-	-	(217)	-	-	-	(17,020)	21,752	-
в том числе:														
беспроцентные векселя	55051	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55251	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	55052	за 2019 г.	21,752	-	17,606	-	-	(128)	-	-	-	(14,091)	25,139	-
	55252	за 2018 г.	28,694	-	10,295	-	-	(217)	-	-	-	(17,020)	21,752	-
Из общей суммы долгосрочной дебиторской задолженности:	5506	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5526	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
задолженность дочерних обществ	55061	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55261	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
задолженность зависимых обществ	55062	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55262	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 2019 г.	8,762,836	(1,728,306)	1,449,920	-	(307,659)	(1,072,332)	(23,171)	(7,184)	295,476	14,757	9,124,826	(1,717,318)
	5530	за 2018 г.	8,846,691	(2,027,997)	1,153,428	-	(255,240)	(1,038,571)	(209,574)	(6,887)	345,357	17,749	8,762,836	(1,728,306)
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5511	за 2019 г.	7,312,143	(1,106,606)	866,805	-	(60,332)	(490,723)	(5,766)	-	88,818	666	7,683,125	(1,072,354)
	5531	за 2018 г.	7,461,249	(1,305,303)	349,716	-	(115,577)	(497,222)	(2,009)	(320)	312,265	729	7,312,143	(1,106,606)
в том числе:														
по передаче электроэнергии	55111	за 2019 г.	7,168,195	(1,076,834)	676,925	-	(45,527)	(458,097)	(5,710)	-	84,183	-	7,381,313	(1,032,468)
	55311	за 2018 г.	7,394,900	(1,290,248)	248,347	-	(96,309)	(474,276)	(776)	-	308,947	-	7,168,195	(1,076,834)
по техприсоединению	55112	за 2019 г.	58,731	(29,716)	33,431	-	(12,465)	(27,008)	-	-	4,635	666	65,820	(37,546)
	55312	за 2018 г.	37,260	(11,681)	27,415	-	(19,268)	(5,391)	(1,233)	(49)	-	729	58,731	(29,716)
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55113	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55313	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55114	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55314	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по доходам от аренды	55115	за 2019 г.	3,038	-	1,687	-	(216)	(1,977)	-	-	-	-	2,748	(216)
	55315	за 2018 г.	2,852	-	1,144	-	-	(958)	-	-	-	-	3,038	-
по прочим	55116	за 2019 г.	82,179	(56)	154,762	-	(2,124)	(3,641)	(56)	-	-	-	233,244	(2,124)
	55316	за 2018 г.	26,237	(3,374)	72,810	-	-	(16,597)	-	(271)	3,318	-	82,179	(56)
Авансы выданные	5512	за 2019 г.	39,843	(5,354)	19,413	-	(548)	(21,393)	(83)	(101)	840	-	37,679	(4,979)
	5532	за 2018 г.	53,804	(21,686)	21,562	-	(597)	(23,374)	(12,004)	(145)	4,925	-	39,843	(5,354)
Векселя к получению	5513	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5533	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5514	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5534	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5515	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5535	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	5516	за 2019 г.	1,410,850	(616,346)	563,702	-	(246,779)	(560,216)	(17,322)	(7,083)	205,818	14,091	1,404,022	(639,985)
	5536	за 2018 г.	1,331,638	(701,008)	782,150	-	(139,066)	(517,975)	(195,561)	(6,422)	28,167	17,020	1,410,850	(616,346)
в том числе:														
беспроцентные векселя	55161	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55361	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
переплата по налогам и сборам	55162	за 2019 г.	274,443	-	8,565	-	-	(48,377)	-	-	-	-	234,631	-
	55362	за 2018 г.	319,488	-	258,359	-	-	(303,404)	-	-	-	-	274,443	-
реализация имущества	55163	за 2019 г.	43,375	-	981	-	-	(880)	-	(44)	-	596	44,028	-
	55363	за 2018 г.	1,073	-	42,219	-	-	(463)	-	(50)	-	596	43,375	-
прочие	55164	за 2019 г.	1,093,032	(616,346)	554,156	-	(246,779)	(510,959)	(17,322)	(7,039)	205,818	13,495	1,125,363	(639,985)
	55364	за 2018 г.	1,011,077	(701,008)	481,572	-	(139,066)	(214,108)	(195,561)	(6,372)	28,167	16,424	1,093,032	(616,346)
Из общей суммы краткосрочной дебиторской задолженности:	5517	за 2019 г.	260	-	222	-	-	(222)	-	-	-	-	38	-
	5537	за 2018 г.	397	-	222	-	-	(359)	-	-	-	-	260	-
задолженность дочерних обществ	55171	за 2019 г.	260	-	222	-	-	(222)	-	-	-	-	38	-
	55371	за 2018 г.	397	-	222	-	-	(359)	-	-	-	-	260	-
задолженность зависимых обществ	55172	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55372	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого	5500	за 2019 г.	8,785,716	(1,728,306)	1,467,526	-	(307,659)	(1,072,460)	(23,171)	(7,184)	295,476	-	9,150,427	(1,717,318)
	5520	за 2018 г.	8,875,385	(2,027,997)	1,165,580	-	(255,240)	(1,038,788)	(209,574)	(6,887)	345,357	-	8,785,716	(1,728,306)

5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.		На 31 декабря 2018 г.		На 31 декабря 2017 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	564	3 167 474	1 673 160	2 284 107	848 194	3 228 858	1 685 512
в том числе:							
покупатели и заказчики, в том числе	5641	2 347 946	1 497 998	1 430 530	615 718	2 341 071	1 520 407
по передаче электроэнергии	56411	2 257 021	1 446 811	1 378 243	593 202	2 288 770	1 479 843
по техприсоединению	56412	47 937	10 390	46 601	16 885	34 624	22 943
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	56413	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	56414	-	-	-	-	-	-
по доходам от аренды	56415	763	546	1 715	1 715	1 729	1 729
прочие	56416	42 225	40 251	3 971	3 916	15 948	15 892
векселя к получению	5642	-	-</				

5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период				Остаток на конец периода	
				поступление		выбытие			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 20 19 г.	1 248 675	491 348	-	(1 089)	-	(577 351)	1 161 583
	5571	за 20 18 г.	989 505	511 998	-	-	-	(252 828)	1 248 675
в том числе:									
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	5552	за 20 19 г.	5 950	101 019	-	-	-	(2 337)	104 632
	5572	за 20 18 г.	3 634	5 950	-	-	-	(3 634)	5 950
в том числе:									
строительство	55521	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55721	за 20 18 г.	3 634	-	-	-	-	(3 634)	-
прочие	55522	за 20 19 г.	5 950	101 019	-	-	-	(2 337)	104 632
	55722	за 20 18 г.	-	5 950	-	-	-	-	5 950
Прочая кредиторская задолженность	5553	за 20 19 г.	1 242 725	390 329	-	(1 089)	-	(575 014)	1 056 951
	5573	за 20 18 г.	985 871	506 048	-	-	-	(249 194)	1 242 725
Из общей суммы долгосрочной задолженности	5554	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
	5574	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед дочерними обществами	55541	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55741	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед зависимыми обществами	55542	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55742	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 20 19 г.	12 833 089	4 561 822	-	(9 171 253)	(43 296)	577 351	8 757 713
	5580	за 20 18 г.	11 044 750	6 828 311	-	(5 275 025)	(17 775)	262 828	12 833 089
в том числе:									
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	за 20 19 г.	5 238 557	2 480 026	-	(2 579 872)	(4 860)	2 337	5 136 188
	5581	за 20 18 г.	6 198 136	2 209 396	-	(3 166 727)	(5 882)	3 634	5 238 557
в том числе:									
строительство	55611	за 20 19 г.	750 583	1 164 146	-	(644 303)	(4 545)	-	1 265 881
	55811	за 20 18 г.	551 360	694 195	-	(496 869)	(1 737)	3 634	750 583
прочие	55612	за 20 19 г.	4 487 974	1 315 880	-	(1 935 569)	(315)	2 337	3 870 307
	55812	за 20 18 г.	5 646 776	1 515 201	-	(2 669 858)	(4 145)	-	4 487 974
Авансы полученные	5562	за 20 19 г.	5 164 803	666 424	-	(4 494 875)	(34 157)	574 309	1 876 504
	5582	за 20 18 г.	2 889 096	2 574 402	-	(537 799)	(9 385)	248 489	5 164 803
в том числе:									
по передаче электроэнергии	55621	за 20 19 г.	12 936	20 098	-	(8 606)	-	-	24 428
	55821	за 20 18 г.	13 267	8 587	-	(8 886)	(32)	-	12 936
по текучему обслуживанию	55622	за 20 19 г.	5 144 416	625 406	-	(4 483 955)	(33 238)	574 309	1 826 938
	55822	за 20 18 г.	2 867 111	2 560 769	-	(523 554)	(8 399)	248 489	5 144 416
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55623	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55823	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-
от перепродажи электроэнергии и мощности	55624	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55824	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-
по участию в других организациях	55625	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55825	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-
по услугам аренды	55626	за 20 19 г.	18	1 213	-	(17)	-	-	1 214
	55826	за 20 18 г.	23	12	-	(17)	-	-	18
по прочим	55627	за 20 19 г.	7 433	19 707	-	(2 297)	(919)	-	23 924
	55827	за 20 18 г.	8 695	5 034	-	(5 342)	(954)	-	7 433
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5563	за 20 19 г.	919	-	-	(466)	-	-	453
	5583	за 20 18 г.	500	463	-	(44)	-	-	919
Векселя к уплате	5564	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
	5584	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5565	за 20 19 г.	120 710	157 086	-	(120 710)	-	-	157 086
	5585	за 20 18 г.	108 782	120 710	-	(108 782)	-	-	120 710
Расчеты по налогам и сборам	5566	за 20 19 г.	606 530	642 898	-	(606 530)	-	-	642 898
	5586	за 20 18 г.	258 006	606 530	-	(258 001)	(5)	-	606 530
Задолженность перед персоналом организации	5567	за 20 19 г.	313 073	273 713	-	(313 073)	-	-	273 713
	5587	за 20 18 г.	209 427	313 073	-	(209 427)	-	-	313 073
Прочая кредиторская задолженность	5568	за 20 19 г.	1 388 497	341 675	-	(1 055 727)	(4 279)	705	670 871
	5588	за 20 18 г.	1 380 803	1 003 737	-	(994 245)	(2 503)	705	1 388 497
Из общей суммы краткосрочной задолженности	5569	за 20 19 г.	5 771	26 205	-	(5 771)	-	-	26 205
	5589	за 20 18 г.	4 048	58 758	-	(57 035)	-	-	5 771
задолженность перед дочерними обществами	55691	за 20 19 г.	5 771	26 205	-	(5 771)	-	-	26 205
	55891	за 20 18 г.	58 758	4 048	-	(57 035)	-	-	5 771
задолженность перед зависимыми обществами	55692	за 20 19 г.	-	-	-	-	-	-	-
	55892	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-
Итого	5550	за 20 19 г.	14 081 764	5 053 170	-	(9 172 342)	(43 296)	-	9 919 296
	5570	за 20 18 г.	12 034 255	7 340 309	-	(5 275 025)	(17 775)	-	14 081 764

5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
1	2	3	4	5
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиторская задолженность		2 623 405	3 058 041	3 938 683
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5691	2 007 423	2 198 576	3 222 591
в т. ч.				
строительство	56911	373 642	249 754	267 079
прочие	56912	1 633 781	1 948 822	2 955 512
Векселя к уплате	5692	-	-	-
Задолженность по оплате труда перед персоналом	5693	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5694	-	-	-
Задолженность по налогам и сборам	5695	-	-	-
Авансы полученные	5696	493 336	704 179	523 158
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5697	-	-	500
Прочая кредиторская задолженность	5698	122 646	155 286	192 434

5.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Начисление процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства - всего	7410	за 20 19 г.	13 283 239	19 916 920	-	(6 484 008)	-	(7 283 240)	19 432 911
	7430	за 20 18 г.	22 617 796	38 940 412	-	(37 127 839)	-	(11 147 130)	13 283 239
в том числе:									
Кредиты	7411	за 20 19 г.	9 683 239	19 916 920	-	(6 484 008)	-	(3 683 240)	19 432 911
	7431	за 20 18 г.	15 617 796	38 940 412	-	(37 127 839)	-	(7 747 130)	9 683 239
Займы	7412	за 20 19 г.	3 600 000	-	-	-	-	(3 600 000)	-
	7432	за 20 18 г.	7 000 000	-	-	-	-	(3 400 000)	3 600 000
Краткосрочные заемные средства - всего	7420	за 20 19 г.	11 395 279	2 221 723	2 170 660	(17 204 345)	(2 213 965)	7 283 240	3 652 592
	7440	за 20 18 г.	91 064	157 765	2 166 511	(5 513)	(2 161 678)	11 147 130	11 395 279
в том числе:									
Кредиты	7421	за 20 19 г.	7 899 382	2 221 723	-	(13 804 345)	-	3 683 240	-
	7441	за 20 18 г.	-	157 765	-	(5 513)	-	7 747 130	7 899 382
Проценты по кредитам	74211	за 20 19 г.	15 719	-	1 414 802	-	(1 410 869)	-	19 652
	74411	за 20 18 г.	13 120	-	1 361 181	-	(1 358 582)	-	15 719
Займы	7422	за 20 19 г.	3 480 178	-	755 858	(3 400 000)	(803 096)	3 600 000	3 632 940
	7442	за 20 18 г.	77 944	-	805 330	-	(803 096)	3 400 000	3 480 178

5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	839 950	574 852
списанные на прочие расходы	7511	759 269	435 123
включенные в стоимость активов	7512	80 681	139 729
Затраты по займам всего:	7520	375 840	380 018
списанные на прочие расходы	7521	375 840	380 018
включенные в стоимость активов	7522	-	-
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	1 215 790	954 870
начисленные %	7531	1 215 790	954 870
другие затраты	7532	-	-

5.7.1. Оценочные обязательства

Показатель		Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
1	2						
Оценочные обязательства - всего							
в том числе:							
Оплата предстоящих отпусков	5701	265 565	444 152	(446 703)	-	263 014	
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	348 878	372 778	(280 604)	(68 274)	372 778	
Судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5703	222 759	93 472	(100 160)	(12 741)	203 330	
Претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5704	-	-	-	-	-	
Прочие оценочные обязательства	5705	510 827	226 164	(181 835)	(54 682)	500 474	
Из общей суммы условных обязательств:							
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5706	925 899					
Созданные за счет прочих расходов	5707	182 666					
Включённые в стоимость актива	5708	28 001					

5.7.2. Отложенные налоги

Наименование	Код	Вычитаемые временные разницы	Отложенные налоговые активы	Налогооблагаемые временные разницы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4	5	6
Остаток на начало отчетного года	7700	3 824 738	764 948	2 193 596	438 719
Доход	7710	1 533 640	306 728	3 971 203	794 240
Расход	7720	(1 328 147)	(265 629)	(492 912)	(98 582)
Результат изменения налоговых ставок	7730	X	-	X	-
Результат исправления ошибок прошлых лет	7740	-	-	-	-
Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств	7750	-	-	-	-
Списание, не вызывающее налоговых последствий	7760	(65 284)	(13 058)	(3 072)	(614)
Остаток на конец отчетного периода	7800	3 964 947	792 989	5 668 815	1 133 763

5.8. Обеспечения

Показатель		На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
Наименование	Код	3	4	5
1	2			
Полученные — всего	5800	303 376	578 597	1 923 541
в том числе:	5801	-	-	-
векселя	5802	107	107	107
имущество, находящееся в залоге	58021	107	107	107
из него:	58022	-	-	-
объекты основных средств	58023	-	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	5803	303 269	578 490	1 923 434
прочее	5810	-	-	-
прочие полученные	5811	-	-	-
Выданные под собственные обязательства— всего	5812	-	-	-
в том числе:	58121	-	-	-
векселя	58122	-	-	-
имущество, переданное в залог	58123	-	-	-
из него:	5813	-	-	-
объекты основных средств				
ценные бумаги и иные финансовые вложения				
прочее				
прочие выданные				

5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	2019 год			2018 год			
		На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	4 000	(4 000)	-	2 167	(2 167)	-
в том числе:								
на текущие расходы	5901	-	1 025	(1 025)	-	409	(409)	-
компенсации черныбыльцам	5902	-	-	-	-	-	-	-
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903	-	-	-	-	-	-	-
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904	-	-	-	-	-	-	-
на вложения во внеоборотные активы	5905	-	-	-	-	-	-	-
прочие цели	5906	-	2 975	(2 975)	-	1 758	(1 758)	-
из них:								
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911	-	2 959	(2 959)	-	1 757	(1 757)	-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912	-	-	-	-	-	-	-

5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель		За 2019г.	За 2018г.
Наименование	Код		
1	2	3	4
Прочие доходы всего	8000	2,269,626	2,575,341
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	2,063	222
От реализации квартир	8002	-	-
От реализации МПЗ	8003	10,042	9,791
От реализации валюты	8004	-	-
От реализации нематериальных активов	8005	-	-
От продажи ценных бумаг	8006	-	-
От реализации других активов	8007	-	-
От совместной деятельности	8008	-	-
Прибыль 2018 г., выявленная в отчетном периоде	8009	198,679	-
Прибыль 2017 г., выявленная в отчетном периоде	8010	14,930	79,231
Прибыль 2016 г., выявленная в отчетном периоде	8011	9,350	39,352
Прибыль до 01.01.2016 г., выявленная в отчетном периоде	8012	10,328	78,916
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	422,610	767,250
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8014	43,296	17,775
Курсовые разницы	8015	-	-
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	158	433
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	3,829	1,609
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	20,722	20,123
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	1,415	3,707
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020	-	-
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	299,342	345,357
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	135,697	360,743
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023	2,825	6,874
Доходы по договорам уступки права требования	8024	-	-
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	90,998	98,171
Страховые выплаты к получению	8026	64,351	51,558
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027	-	-
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028	92	152
Дисконт по векселям	8029	-	-
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030	-	-
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031	1,594	18,786
Дооценка объектов основных средств	8032	-	-
Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС	8033	-	-
Доход от погашения векселей	8034	-	-
Прочие	8035	937,305	675,291

Показатель		За 2019г.	За 2018г.
Наименование	Код		
1	2	3	4
Прочие расходы всего	8100	(3 909 428)	(4 258 941)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101	(4 766)	(1)
От реализации квартир	8102	-	-
От реализации МПЗ	8103	(9 079)	(7 908)
От реализации валюты	8104	-	-
От реализации нематериальных активов	8105	-	-
От продажи ценных бумаг	8106	-	-
От реализации других активов	8107	-	-
Другие налоги	8108	-	-
Расходы по оплате услуг банков	8109	(318)	(265)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110	-	-
Резерв по сомнительным долгам	8111	(307 808)	(258 949)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	(100)	-
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	(2 786)	(8 401)
Резерв по прекращаемой деятельности	8114	-	-
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(107 988)	(610 651)
Выбытие активов без дохода	8116	-	(17 234)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	-	-
Убыток 2018 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(298 761)	-
Убыток 2017 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(189 736)	(442 284)
Убыток 2016 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(111 116)	(187 450)
Убыток до 01.01.2016 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(28 396)	(554 513)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(35 641)	(325 631)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(12 708)	(15 858)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124	-	-
Дисконт по векселям	8125	-	-
Расходы по договорам уступки права требования	8126	-	-
Невозмещаемый НДС	8127	(8 962)	(16 329)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128	-	-
Взносы в объединения и фонды	8129	(3 328)	(3 737)
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(7 184)	(6 887)
Курсовые разницы	8131	-	-
Судебные издержки	8132	(2 100)	(1 653)
Хищения, недостачи	8133	(39 611)	(9 426)
Издержки по исполнительному производству	8134	-	-
Погашение стоимости квартир работников	8135	-	-
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(267 808)	(272 401)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(10 230)	(7 354)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(4 694)	(5 191)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(8 473)	(5 356)
Расходы на благотворительность	8140	(5 000)	-
Стоимость погашаемых векселей	8141	-	-
Остаточная стоимость списываемых основных средств	8143	-	-
Уценка объектов основных средств	8144	-	-
Прочие	8145	(2 442 835)	(1 501 462)

Руководитель _____ Сергеев С.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ Скиба И.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

« 20 » февраля 20 20 г.



5.13. Информация по отчетным сегментам

Наименование показателя	Код	Период	Передача электроэнергии	Технологическое присоединение	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Прочие сегменты	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Выручка от внешних покупателей	8310	2019	46 515 696	4 206 155	-	-	-	281 848	51 003 699
	8311	2018	45 583 484	602 467	-	-	-	215 128	46 401 079
Выручка от продаж между сегментами	8320	2019	-	-	-	-	-	-	-
	8321	2018	-	-	-	-	-	-	-
Итого выручка сегмента	8300	2019	46 515 696	4 206 155	-	-	-	281 848	51 003 699
в т.ч.	8400	2018	45 583 484	602 467	-	-	-	215 128	46 401 079
<i>выручка от передачи</i>	8301	2019	46 515 696	-	-	-	-	-	46 515 696
	8401	2018	45 583 484	-	-	-	-	-	45 583 484
<i>выручка от техприсоединения</i>	8302	2019	-	4 206 155	-	-	-	-	4 206 155
	8402	2018	-	602 467	-	-	-	-	602 467
<i>прочая выручка</i>	8303	2019	-	-	-	-	-	281 848	281 848
	8403	2018	-	-	-	-	-	215 128	215 128
Проценты к получению	8303	2019	-	-	-	-	-	67 390	67 390
	8403	2018	-	-	-	-	-	81 528	81 528
Проценты к уплате	8304	2019	1 971 069	-	-	-	-	-	1 971 069
	8404	2018	1 911 383	-	-	-	-	-	1 911 383
Расходы по налогу на прибыль	8305	2019	1 096 752	-	-	-	-	-	1 096 752
	8405	2018	1 128 620	-	-	-	-	-	1 128 620
Прибыль/(убыток) сегмента	8306	2019	(666 358)	3 092 746	-	-	-	1 653	2 428 011
	8406	2018	498 740	(190 380)	-	-	-	(157 162)	151 198
Активы сегментов	8307	2019	74 212 496	960 876	-	-	-	1 058 547	76 231 919
	8407	2018	73 940 841	1 329 403	-	-	-	638 571	75 908 815
в т.ч. внеоборотные активы	8308	2019	63 453 378	859 721	-	-	-	322 184	64 635 283
	8408	2018	62 259 163	1 165 387	-	-	-	189 385	63 613 935
Обязательства сегментов	8309	2019	71 756 977	3 749 629	-	-	-	725 313	76 231 919
	8409	2018	67 743 703	7 472 163	-	-	-	692 949	75 908 815
Амортизация ОС и НМА	8390	2019	4 186 821	55 426	-	-	-	21 318	4 263 565
	8490	2018	3 913 180	59 624	-	-	-	11 925	3 984 729



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ
ОБЩЕСТВО ЭНЕРГЕТИКИ
И ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ КУБАНИ
(ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»)

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА 2019 ГОД

Краснодар
2020

ПАО «Кубаньэнерго»

СОДЕРЖАНИЕ

1.	ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	4
2.	ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	9
2.1.	Активы и обязательства в иностранных валютах	9
2.2.	Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)	9
2.3.	Нематериальные активы (НМА)	9
2.4.	Основные средства и незавершенное строительство	9
2.5.	Запасы	11
2.6.	Расходы будущих периодов	13
2.7.	Финансовые вложения	13
2.8.	Займы и кредиты	14
2.9.	Оценочные обязательства	14
2.10.	Отложенные налоги	14
2.11.	Выручка и прочие доходы	15
2.12.	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы, прочие расходы	16
2.13.	Государственная помощь	16
2.14.	Связанные стороны	16
2.15.	Информация по сегментам	16
2.16.	Информация о движении денежных средств	16
3.	ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2019 ГОДУ	17
4.	ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2020 ГОДУ	17
5.	КОРРЕКТИРОВКИ И ПРОЧИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТЕ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПРЕДЫДУЩИМ ПЕРИОДАМ	18
6.	РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2019 ГОД	18
6.1.	Основные средства	18
6.1.1.	Незавершенные капитальные вложения (НЗС)	19
6.1.2.	Объекты ОС полученные в лизинг	19
6.2.	Прочие внеоборотные и оборотные активы	19
6.3.	Финансовые вложения	20
6.4.	Государственная помощь	20
6.5.	Капитал и резервы	20
6.6.	Дебиторская задолженность	21
6.7.	Кредиторская задолженность, кредиты и займы	22
6.7.1.	Обеспечение обязательств	24
6.7.2.	Информация о возможностях организации на отчетную дату привлечь дополнительные денежные средства	24

ПАО «Кубаньэнерго»

6.8.	Информация о рисках хозяйственной деятельности	25
6.9.	Отложенные налоги	36
6.10.	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы	38
6.10.1.	Информация о затратах на использование энергетических ресурсов	38
6.11.	Информация о движении денежных средств	39
6.12.	Информация по сегментам	40
6.13.	Информация о связанных сторонах	41
6.13.1.	Перечень связанных сторон	41
6.13.2.	Операции, проведенные со связанными сторонами и незавершенные операции со связанными сторонами, расчеты по которым осуществлены по условиям договоров в безналичной форме	42
6.13.3.	Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу	45
6.14.	Допущение о непрерывности деятельности	46
6.15.	Оценочные обязательства, условные обязательства и активы	46
6.16.	События после отчетной даты	47

ПАО «Кубаньэнерго»

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

ПАО «Кубаньэнерго» является крупнейшей электросетевой компанией на территории Краснодарского края и республики Адыгея, осуществляющей передачу и распределение электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях и отдельных городах и районных центрах Краснодарского края и Республики Адыгея, включая г. Сочи.

Полное наименование: Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани.

Сокращенное наименование: ПАО «Кубаньэнерго».

Зарегистрировано 10 февраля 1993 года.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Инспекцией ФНС России № 3 по г. Краснодару за № 1022301427268 17 сентября 2002 года. Свидетельство 23 № 001806938.

ИНН (КПП): 2309001660 (997650001).

Организационно-правовая форма / форма собственности ПАО «Кубаньэнерго» – Публичное акционерное общество (Код ОКОПФ 47) / частная собственность (Код ОКФС 16).

Место нахождения (юридический адрес) ПАО «Кубаньэнерго» – 350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 2А.

Основными видами деятельности Общества являются:

- услуги по передаче и распределению электрической энергии в сетях;
- услуги по технологическому присоединению к распределительным электросетям.

Таблица 1 – Лицензии

Вид деятельности 1	Выдавший орган 2	Реквизиты 3	Срок действия 4
На право пользования недрами (добыча пресных подземных вод для хозяйственно-питьевого технологического водоснабжения в г. Краснодаре)	Министерство природных ресурсов РФ	КРД № 03378 ВЭ	17 июля 2007 г. – 20 июля 2034 г.
Допуск к работам по строительству, реконструкции и капитальному ремонту	Саморегулируемая организация НП «Энергострой»	0212.04-2013-2309001660-С-060	16 декабря 2013 г. – бессрочная
Допуск к работам по подготовке проектов наружных сетей электроснабжения до 35кВ включительно и их сооружений	Саморегулируемая организация НП «Энергопроект»	П-0263-03-2010-0274	3 февраля 2014 г. – бессрочная
На право пользования недрами (добыча пресных подземных вод для хозяйственно-питьевого)	Министерство природных ресурсов Краснодарского края	КРД № 80380 ВЭ	26 октября 2015 г. – 1 января 2035 г.
На эксплуатацию взрывопожароопасных производственных объектов	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору	ВП-30-003995 серия АВ № 087343	11 ноября 2011 г. – бессрочная

ПАО «Кубаньэнерго»

Бухгалтерская отчетность ПАО «Кубаньэнерго» включает показатели деятельности всех филиалов, представительств и иных подразделений, а именно:

Таблица 2 – Филиалы ПАО «Кубаньэнерго»

№	Наименование	Местонахождение
1.	Краснодарские электрические сети	350000, г. Краснодар, ул. Пашковская, 131
2.	Сочинские электрические сети	354000, г. Сочи, ул. Конституции СССР, 42
3.	Армавирские электрические сети	352900, г. Армавир, ул. Воровского, 54
4.	Адыгейские электрические сети	385000, г. Майкоп, ул. Шовгенова, 358
5.	Тимашевские электрические сети	352700, г. Тимашевск, ул. Ленина, 176
6.	Тихорецкие электрические сети	352122, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, 62
7.	Ленинградские электрические сети	353745, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, 6
8.	Славянские электрические сети	353560, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строителей, 49
9.	Юго-Западные электрические сети	353902, г. Новороссийск, Восточный Мол, 1
10.	Лабинские электрические сети	352503, г. Лабинск, ул. Мира, 334
11.	Усть-Лабинские электрические сети	352232, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, 4

Среднегодовая численность работающих в ПАО «Кубаньэнерго» за отчетный период составила 8 644 чел., в предыдущем 2018 году – 8 611 чел., в году, предшествовавшем предыдущему в 2017 году – 8 494 чел.

Аудитор Общества:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Юридический адрес: 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1
Фактический адрес: 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1
ИНН: 7709383532
ОГРН: 1027739707203
Телефон/факс: 8 (495) 755-97-00/8; (495) 755-97-01

ПАО «Кубаньэнерго»

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров, Совет директоров Общества, Правление (коллегиальный исполнительный орган Общества), Генеральный директор (единоличный исполнительный орган Общества).

Генеральный директор Общества: Сергеев Сергей Владимирович.

Главный бухгалтер Общества: Скиба Инна Викторовна.

Таблица 3 – Состав Совета директоров Общества (по состоянию на 31 декабря 2019 года):

№	Ф.И.О.	Основное место работы и занимаемая должность	Статус в Совете директоров ПАО «Кубаньэнерго»
1.	Гаврилов Александр Ильич	Председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	Председатель Совета директоров
2.	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Главный советник ПАО «Россети»	Член Совета директоров
3.	Кирюхин Сергей Владимирович	Исполняющий обязанности Заместителя Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»	Член Совета директоров
4.	Варварин Александр Викторович	Вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП	Член Совета директоров
5.	Ларионов Дмитрий Витальевич	Заместитель директора Департамента-Начальник управления земельно-имущественных отношений и распоряжения собственностью Департамента управления собственностью ПАО «Россети»	Член Совета директоров
6.	Осипова Елена Николаевна	Начальник Управления финансового анализа и управления ликвидностью Департамента финансов ПАО «Россети»	Член Совета директоров
7.	Медведев Михаил Владимирович	Советник генерального директора АО «Авангард»	Член Совета директоров
8.	Рожков Василий Владимирович	Директор Департамента производственной деятельности – заместитель главного инженера ПАО «Россети»	Член Совета директоров
9.	Хохолькова Ксения Валерьевна	Главный эксперт Управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	Член Совета директоров
10.	Шагина Ирина Александровна	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	Член Совета директоров
11.	Яворский Виктор Корнеевич	Член Президиума Правления «ОПОРЫ РОССИИ»	Член Совета директоров

ПАО «Кубаньэнерго»

Таблица 4 – Состав Правления Общества (по состоянию на 31 декабря 2019 года):

№	Ф.И.О.	Место работы и занимаемая должность	Статус в Правлении ПАО «Кубаньэнерго»
1.	Сергеев Сергей Владимирович	Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»	Председатель Правления
2.	Шишигин Игорь Николаевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер ПАО «Кубаньэнерго»	Заместитель председателя Правления
3.	Очередько Ольга Вячеславовна	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
4.	Армаганиян Эдгар Гарриевич	Первый заместитель генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» – директор филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети	Член Правления
5.	Хазикова Занда Ивановна	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
6.	Нищук Олег Федорович	Заместитель генерального директора по реализации услуг ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
7.	Беленко Роман Алексеевич	Заместитель генерального директора ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
8.	Щепакин Максим Михайлович	Заместитель генерального директора – руководителя Аппарата ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
9.	Складчиков Владимир Андреевич	Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

ПАО «Кубаньэнерго»

Таблица 5 – Состав Ревизионной комиссии Общества (по состоянию на 31 декабря 2019 года):

№	ФИО	Место работы и занимаемая должность	Статус в Ревизионной комиссии
1.	Лелекова Марина Алексеевна	Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	Председатель Ревизионной комиссии
2.	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками	Член Ревизионной комиссии
3.	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного Управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
4.	Кабизьскина Елена Александровна	Главный эксперт Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
5.	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии

Таблица 6 – Основные дочерние и зависимые Общества

Наименование дочернего общества	Доля в уставном капитале (%)	Местонахождения	Вид деятельности
1	2	3	4
АО «Пансионат отдыха «Энергетик»	100	353490, Краснодарский край, г. Геленджик, с. Дивноморское, ул. Пионерская, 4	Оказание населению услуг лечебного, санаторно-курортного, физкультурно-оздоровительного характера, услуг по размещению (временному проживанию), питанию и обслуживанию
АО «Энергосервис Кубани»	100	350080, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Новороссийская, 47	Реализация программ энергосбережения и повышения энергоэффективности конечных потребителей в регионах ответственности путем реализации многоуровневой системы энергосервисных услуг

ПАО «Кубаньэнерго»

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

ПАО «Кубаньэнерго» ведет бухгалтерский учет в соответствии с требованиями российских стандартов по бухгалтерскому учету и Федерального закона от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», а также в соответствии с Корпоративным стандартом ПАО «Россети» «Единые корпоративные учетные принципы для целей бухгалтерского учета».

Данные бухгалтерской отчетности представлены в тысячах рублей (если не указано иное).

2.1. Активы и обязательства в иностранных валютах

На начало и конец отчетного года активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, у Общества нет.

2.2. Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 115н, с последующими изменениями. Списание расходов по каждому объекту НИОКР производится линейным способом.

2.3. Нематериальные активы (НМА)

Учет нематериальных активов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007, утвержденным Приказом Минфина России от 27 декабря 2007 года № 153н.

Амортизация по НМА с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

2.4. Основные средства и незавершенное строительство

Учет основных средств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, утвержденным Приказом Минфина России от 30 марта 2001 года № 26н и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденными Приказом Минфина РФ от 13 октября 2003 года № 91н.

ПАО «Кубаньэнерго»

Учет незавершенного строительства ведется Обществом в соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 года № 34н, а также в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций (письмо Минфина РФ от 30 декабря 1993 года № 160), в части, не противоречащей более поздним нормативным правовым актам по бухгалтерскому учету.

Объекты основных средств, приняты к учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления-приобретения за плату, создание собственными силами, строительство, безвозмездное получение и т.д.

Активы, в отношении которых выполняются условия для отнесения их к основным средствам, стоимостью менее 40 000 рублей за единицу включительно, в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности учитываются в составе материально-производственных запасов, списываются на затраты производства по мере отпуска их в производство и эксплуатацию. Относятся к основным средствам независимо от их стоимости следующие объекты:

- линии электропередачи;
- земельные участки;
- здания;
- сооружения;
- автотранспортные средства.

Затраты по полученным займам и кредитам, связанным с формированием инвестиционного актива (объекты основных средств, имущественные комплексы и другие аналогичные активы, требующие большого времени и затрат на приобретение и (или) строительство), включаются в стоимость амортизируемого актива.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования.

Срок полезного использования устанавливается Комиссией Общества по приемке основных средств на основании заключения технических специалистов с учетом информации, указанной в технической документации на объект.

ПАО «Кубаньэнерго»

Для вновь вводимых объектов основных средств, относящихся к группам «Линии электропередачи и устройства к ним» и «Машины и механизмы», для целей бухгалтерского учета устанавливаются следующие сроки полезного использования в соответствии с нормативно-технической документацией и инструкциями по эксплуатации заводов-изготовителей оборудования:

Объект основных средств	Срок полезного использования, лет
<i>Рабочие машины и оборудование</i>	
Трансформатор силовой	30
Реактор шунтирующий	30
Реактор токоограничивающий	30
Ячейка КРУЭ	30
Ячейка КРУ	25
Трансформатор тока	30
Трансформатор напряжения	30
Выключатель	30
Разъединитель, отделитель и короткозамыкатель	30
<i>Сооружения передаточные (ЛЭП)</i>	
Воздушные ЛЭП	35
Кабельные ЛЭП	30
Воздушно-кабельные ЛЭП	30

По полностью самортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Результат от выбытия, списания, безвозмездной передачи основных средств отражен в Отчете о финансовых результатах, в составе прочих доходов и расходов.

Стоимость основных средств не изменялась, кроме случаев достройки, модернизации и реконструкции объектов. Затраты на восстановление объекта основных средств отражены в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся.

Учет имущества, полученного по договорам лизинга, осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29 октября 1998 года № 164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)».

2.5. Запасы

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 9 июня 2001 года № 44н, и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету материально-производственных запасов, утвержденными Приказом Минфина России от 28 декабря 2001 года № 119н.

ПАО «Кубаньэнерго»

При принятии к учету материально-производственных запасов производится их оценка следующими способами:

- при приобретении за плату – в сумме фактических затрат на приобретение за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых из бюджета налогов (п. 6, 11 ПБУ 5/01);
- при изготовлении своими силами – исходя из фактических затрат, связанных с производством данных запасов. Учет и формирование затрат на производство материально-производственных запасов осуществляется в порядке, установленном для определения себестоимости соответствующих видов продукции (п. 7 ПБУ 5/01);
- внесенных в счет вклада в уставный капитал – исходя из денежной оценки, согласованной учредителями (участниками), если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации, с учетом фактических затрат на доставку материально-производственных запасов и приведение их в состояние, пригодное для использования (п. 8, 11 ПБУ 5/01);
- полученных безвозмездно или по договору дарения, а также остающихся от выбытия основных средств и иного имущества, оприходование материально-производственных запасов, выявленных в качестве излишков по результатам инвентаризации – исходя из текущей рыночной стоимости на дату оприходования, с учетом фактических затрат на доставку материально-производственных запасов и приведение их в состояние, пригодное для использования (п. 9, 11 ПБУ 5/01);
- полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами – по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществу, установленной исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах Общество обычно определяет стоимость аналогичных ценностей. При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Обществу, стоимость материально-производственных запасов, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами определяется исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно приобретаются аналогичные материально-производственные запасы. В фактическую себестоимость этих запасов включаются также фактические затраты на доставку материально-производственных запасов и приведение их в состояние, пригодное для использования, согласно п. 6, 10, 11 ПБУ 5/01;
- стоимость материально-производственных запасов, полученных по договорам мены, в которых установлена договорная стоимость обмениваемого имущества, признается установленная договорная стоимость.

ПАО «Кубаньэнерго»

В соответствии с п. 16 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов» при отпуске материально-производственных запасов в производство или их ином выбытии, они оцениваются по средней себестоимости каждого вида запасов.

Специальная одежда до передачи ее в эксплуатацию учитывается по счету 10 «Материалы» на отдельном субсчете «Специальная оснастка и специальная одежда на складе». Стоимость специальной одежды со сроком эксплуатации свыше 12 месяцев погашается линейным способом, исходя из сроков полезного использования специальной одежды, предусмотренных в типовых отраслевых нормах бесплатной выдачи спецодежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты, а также в Правилах обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, утвержденных Постановлением Министерства здравоохранения и социального развития от 1 июля 2009 года № 290н. Спецодежда (со сроком использования более 12 месяцев) отражается в бухгалтерском балансе в составе прочих внеоборотных активов.

Общество создает резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов за счет финансовых результатов.

2.6. Расходы будущих периодов

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнивание его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Обществом установлено, что сальдо расходов будущих периодов отражается по строкам «Прочие внеоборотные активы» и «Прочие оборотные активы».

При этом распределение между разд. I и II баланса происходит на основании срока погашения соответствующих расходов, т.е. расходы сроком погашения свыше 12 месяцев отражаются в разд. I баланса, остальные – в разд. II.

2.7. Финансовые вложения

Учет финансовых вложений ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина России от 10 декабря 2002 года № 126н.

ПАО «Кубаньэнерго»

Вклады в уставные капиталы других организаций признаются финансовыми вложениями организации и отражаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат инвестора, т.е. по стоимости внесенных в счет вклада активов, по которой они были отражены в бухгалтерском балансе инвестора.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости (п. 21 ПБУ 19/02).

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату (п. 20 ПБУ 19/02).

Долговые ценные бумаги отражаются по стоимости приобретения. Разница между номинальной стоимостью приобретения и номинальной стоимостью ценных бумаг включается в прочие доходы и расходы.

2.8. Займы и кредиты

Учет расходов по займам и кредитам ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 6 октября 2008 года № 107н.

2.9. Оценочные обязательства

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденным Приказом Минфина России от 13 декабря 2010 года № 167н.

2.10. Отложенные налоги

Учет отложенных налогов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02, утвержденным Приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 114н.

При составлении бухгалтерской отчетности суммы отложенного налогового актива и обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто.

ПАО «Кубаньэнерго»

2.11. Выручка и прочие доходы

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 6 мая 1999 года № 32н.

Выручка признается в бухгалтерском учете Общества при наличии следующих условий:

- 1) организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- 2) сумма выручки может быть определена;
- 3) имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации, имеется в случае, когда организация получила в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;
- 4) право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- 5) расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Прочими доходами Общества являются поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций; поступления от продажи основных средств и иных активов; штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров; безвозмездное получение активов; прибыль прошлых лет; суммы кредиторской задолженности, по которым истек срок исковой давности; курсовые разницы и прочие доходы, согласно п. 7 ПБУ 9/99.

Прочие доходы показываются в отчете о финансовых результатах за минусом расходов, относящихся к этим доходам, когда:

- соответствующие правила бухгалтерского учета предусматривают или не запрещают такое отражение доходов;
- доходы и связанные с ними расходы, возникающие в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности (например, предоставление во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов), не являются существенными для характеристики финансового положения Обществ.

ПАО «Кубаньэнерго»

2.12. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы, прочие расходы

Учет расходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99, утвержденным Приказом Минфина России от 6 мая 1999 года № 33н. Общехозяйственные расходы признаются в себестоимости проданной продукции и услуг полностью в отчетном периоде, их распределение по видам деятельности осуществляется пропорционально выручке.

Управленческие расходы учитываются на счете 26 «Общехозяйственные расходы» в разрезе мест возникновения затрат и номенклатуры. Управленческие расходы отражаются в Отчете о финансовых результатах по строке «Управленческие расходы».

2.13. Государственная помощь

Ведение бухгалтерского учета средств, полученных в рамках государственной помощи, осуществляется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» ПБУ 13/2000, утвержденным приказом Минфина России от 16 октября 2000 года № 92н.

2.14. Связанные стороны

Информация о связанных сторонах раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008, утвержденным приказом Минфина России от 29 апреля 2008 года № 48н.

2.15. Информация по сегментам

Информация по сегментам раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010, утвержденным Приказом Минфина РФ от 8 ноября 2010 года № 143н.

2.16. Информация о движении денежных средств

Информация о движении денежных средств раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» ПБУ 23/2011, утвержденным Приказом Минфина РФ от 2 февраля 2011 года № 11н.

ПАО «Кубаньэнерго»

3. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2019 ГОДУ

В 2019 году ПАО «Кубаньэнерго», руководствуясь Федеральными стандартами бухгалтерского учета, изменило Учетную политику в части модели учета основных средств.

С целью повышения качества информации, а также руководствуясь принципом рациональности ведения бухгалтерского учета (п. 6 ПБУ 1/2008), Общество, начиная с 2019 года, производит оценку основных средств после признания по первоначальной (исторической) стоимости, переоценка не производится.

Принимая во внимание тот факт, что оценку в денежном выражении последствий изменения учетной политики в отношении периодов, предшествовавших отчетному, определить с достаточной надежностью невозможно, измененный способ ведения бухгалтерского учета будет применяться перспективно (п. 15 ПБУ 1/2008). При этом текущая (восстановленная) стоимость основных средств, сформированная до даты изменения учетной политики, принимается как условно-первоначальная стоимость, а остаток добавочного капитала, сформированный по состоянию на 1 января 2019 года от ранее произведенной переоценки основных средств, переносится на нераспределенную прибыль.

Строка Баланса	До корректировки	Корректировка	После корректировки
1340 «Переоценка внеоборотных активов»	10 736 476	(10 736 476)	–
1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	(12 654 441)	10 736 476	(1 917 965)
1371 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» прошлых лет»	(12 654 441)	10 736 476	(1 917 965)

4. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2020 ГОДУ

Существенные изменения в Учетную политику на 2020 год не вносились.

С 1 января 2020 года вступает в силу новая редакция ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций».

Общество ожидает, что изменения в учетной политике в связи с введением новой редакции указанного ПБУ окажет существенное влияние на финансовое положение Общества и его финансовые результаты по состоянию на 1 января 2020 года, а именно, приведет к:

- уменьшению строки бухгалтерского баланса 1370 «Нераспределенная прибыль» ориентировочно на сумму 642 745 тыс. руб.;

ПАО «Кубаньэнерго»

- увеличению строки бухгалтерского баланса 1180 «Отложенные налоговые активы» ориентировочно на сумму 167 015 тыс. руб.;
- увеличению строки бухгалтерского баланса 1420 «Отложенные налоговые обязательства» ориентировочно на сумму 809 760 тыс. руб.

Общество находится в стадии окончательной оценки сумм влияния на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 1 января 2020 года.

Данное изменение ПБУ будет отражено в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 1 квартал 2020 года и повлечет за собой изменения сравнительных показателей за периоды, предшествующие отчетному.

5. КОРРЕКТИРОВКИ И ПРОЧИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТЕ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПРЕДЫДУЩИМ ПЕРИОДАМ

Корректировки и прочие изменения в учете, относящиеся к предыдущим периодам, отсутствуют.

6. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2019 ГОД

6.1. Основные средства

Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации учитываются на бухгалтерском счете 01.06 «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По состоянию на 31 декабря 2019 года первоначальная стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации составила 5 945 667 тыс. руб.

Основные средства, полученные по договорам, предусматривающие исполнение обязательств неденежными средствами, за период с 01 января года по 31 декабря 2019 года отсутствовали.

Информация по группам основных средств, изменении стоимости и использовании приведена в приложениях 5.3.1; 5.3.3; 5.3.4.

ПАО «Кубаньэнерго»

6.1.1. Незавершенные капитальные вложения (НЗС)

В качестве незавершенных капитальных вложений в бухгалтерском балансе Общества отражены: сумма авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств, без учета НДС; сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств. По состоянию на 31 декабря 2019 года сумма авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств составила 30 056 тыс. руб., НДС с авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств отражен в строке 1260 «Прочие оборотные активы» в сумме 5 984 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2019 года сумма сырья и материалов, предназначенных для использования при создании основных средств составила 574 560 тыс. руб.

Информация о наличии и движении объектов незавершенного строительства раскрыта в приложении 5.3.5.

6.1.2. Объекты ОС полученные в лизинг

Объектов основных средств, полученных в лизинг в текущем отчетном периоде нет. В предстоящем периоде лизинговые платежи не планируются.

6.2. Прочие внеоборотные и оборотные активы

По состоянию на 31 декабря 2019 года расходы будущих периодов составляют 265 609 тыс. руб., в зависимости от срока списания, установленных на дату принятия к учету, данные расходы отражены в бухгалтерском балансе:

- 1) Неисключительные права на программы для ЭВМ:
 - срок использования свыше 12 месяцев (строка 1190) 184 569 тыс. руб.;
 - срок использования в течение 12 месяцев (строка 1260) 79 906 тыс. руб.
- 2) Прочие:
 - срок использования свыше 12 месяцев (строка 1190) 931 тыс. руб.;
 - срок использования в течение 12 месяцев (строка 1260) 203 тыс. руб.

В составе прочих внеоборотных активов по строке 1190 отражена стоимость спецодежды со сроком полезного использования более 12 месяцев в сумме 106 176 тыс. руб.

В составе прочих оборотных активов по строке 1260 отражена сумма НДС с авансов полученных – 517 157 тыс. руб.

ПАО «Кубаньэнерго»

6.3. Финансовые вложения

Комиссия по проверке снижения стоимости финансовых вложений ПАО «Кубаньэнерго» провела анализ финансовых вложений по состоянию на 31 декабря 2019 года на наличие признаков обесценения. В результате резерв под снижение финансовых вложений восстановлен в сумме 1 594 тыс. руб. и начислен в сумме 100 тыс. руб. Информация о наличии и движении финансовых вложений раскрыта в приложениях 5.4.1; 5.4.2.

6.4. Государственная помощь

Территориальными органами ФСС РФ в 2019 году приняты решения о финансовом обеспечении предупредительных мер по сокращению травматизма.

Информация в приложении 5.9.

6.5. Капитал и резервы

По состоянию на начало 2019 года уставный капитал Общества составлял 30 379 335 000 рублей и состоял из 303 793 350 обыкновенных акций номинальной стоимостью 100 рублей каждая.

В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» провело эмиссию дополнительных акций посредством открытой подписки. 18 июля 2019 года Банком России осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска акций Общества в количестве 37 477 392 шт., из которых размещено 30 864 487 шт.

28 ноября 2019 года Обществом получена выписка Банка России от 19 ноября 2019 года № 28-1-2/6479 из реестра эмиссионных ценных бумаг, содержащая информацию о находящихся в обращении выпусках эмиссионных ценных бумаг. Данная выписка подтверждает, что в настоящее время в обращении находится 334 657 837 штук обыкновенных акций ПАО «Кубаньэнерго» номинальной стоимостью 100 рублей каждая, общий объем выпуска по номинальной стоимости составляет 33 465 783 700 рублей.

По состоянию на 31 декабря 2019 года государственная регистрация изменений в устав ПАО «Кубаньэнерго», связанных с указанным увеличением уставного капитала, не проведена.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Добавочный капитал Общества образован за счет эмиссионного дохода.

Общество создает резервный капитал, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал создается за счет чистой прибыли Общества.

ПАО «Кубаньэнерго»

6.6. Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена в Таблице 5.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В оборотах не включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

Таблица 7 – Расчеты с бюджетом

(тыс. руб.)

ПОКАЗАТЕЛЬ	Задолженность на 31 декабря 2018 г.		Начислено за 2019 г.	Уплачено за 2019 г.	Задолженность на 31 декабря 2019 г.	
	Дт	Кт			Дт	Кт
Налог на добавленную стоимость	–	327 621	2 593 982	2 511 399	–	410 204
Налог на имущество	14 550	214 514	626 589	653 462	721	173 812
Налог на прибыль	258 102	–	421 738	388 306	224 670	–
Плата за землю	1 067	1 040	4 826	4 554	857	1 102
Налог на доходы физических лиц	1	60 140	665 944	670 409	3	55 677
Транспортный налог	–	1 971	8 083	7 951	–	2 103
Итого по налогам	273 720	605 286	4 321 162	4 236 081	226 251	642 898
Штрафы по налогам	2	–	–	–	2	–
Пени по налогам	722	1 244	8 126	17 024	8 376	–
Всего	274 444	606 530	4 329 288	4 253 105	234 629	642 898

Дебиторская задолженность по налогам и сборам снизилась в 2019 году на 39 815 тыс. руб.

Существенное снижение дебиторской задолженности произошло по налогу на прибыль в сумме 33 432 тыс. руб. Дебиторская задолженность по налогу на прибыль в размере 224 670 тыс. руб. образовалась в результате превышения авансовых платежей уплаченных в течение 2019 года над размером налога на прибыль рассчитанного по итогам года.

Таблица 8 – Расчеты по страховым взносам на обязательное социальное страхование

(тыс. руб.)

ПОКАЗАТЕЛЬ	Задолженность на 31 декабря 2018 г.		Начислено за 2019 г.	Уплачено за 2019 г.	Задолженность на 31 декабря 2019 г.	
	Дт	Кт			Дт	Кт
Страховые взносы – всего	4 192	120 706	1 503 032	1 467 931	5 471	157 086
в том числе:						
взнос в пенсионный фонд обязательного	22	91 131	1 087 513	1 060 355	2	118 269
медицинского страхования	–	25 472	262 174	252 885	1	34 762
социального страхования	4 170	4 103	153 345	154 691	5 468	4 055
Штрафы – всего	–	–	–	–	–	–
Пени – всего	2	4	30	36	4	–
Итого	4 194	120 710	1 503 062	1 467 967	5 475	157 086

ПАО «Кубаньэнерго»

Значительных изменений в динамике дебиторской и кредиторской задолженности по страховым взносам на обязательное социальное страхование в 2019 году нет.

Таблица 9 – Распределение налогов, штрафов и пени по уровням бюджета
(тыс. руб.)

ПОКАЗАТЕЛЬ	Задолженность на 31 декабря 2018 г.		Начислено за 2019 г.	Уплачено за 2019 г.	Задолженность на 31 декабря 2019 г.	
	Дт	Кт			Дт	Кт
Налоги – всего	273 720	605 286	4 321 162	4 236 081	226 251	642 898
Федеральный бюджет	38 692	387 761	3 335 387	3 236 923	18 352	465 885
Краевой, республиканский	233 961	216 485	980 951	994 603	207 040	175 912
Местный	1 067	1 040	4 824	4 555	859	1 101
Штрафы – всего	2	–	–	–	2	–
Федеральный бюджет	1	–	–	–	1	–
Краевой, республиканский	–	–	–	–	–	–
Местный	1	–	–	–	1	–
Пени – всего	722	1 244	8 126	17 024	8 376	–
Федеральный бюджет	578	1 206	257	8 991	8 106	–
Краевой, республиканский	88	38	7 824	8 032	258	–
Местный	56	–	45	1	12	–
Всего	274 444	606 530	4 329 288	4 253 105	234 629	642 898

Дебиторская задолженность по покупателям и заказчикам, прочая дебиторская задолженность раскрыты в приложениях 5.6.1-5.6.3.

6.7. Кредиторская задолженность, кредиты и займы

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 5.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В оборотах не включена кредиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

В 2019 году произошло увеличение кредиторской задолженности по налоговым платежам в федеральный бюджет. Кредиторская задолженность по налоговым платежам выросла на 36 368 тыс. руб.

Существенный рост кредиторской задолженности произошел по налогу на добавленную стоимость. Кредиторская задолженность по налогу на добавленную стоимость увеличилась на 82 583 тыс. руб. в результате превышения начисления НДС за 4 квартал 2019 года в сумме 465 495 тыс. руб., над суммой начисления НДС за 4 квартал 2018 года, составлявшей 324 744 тыс. руб.

ПАО «Кубаньэнерго»

Снижение кредиторской задолженности по налогу на имущество связано со снижением начислений, формирующих остаток на конец отчетного периода. Снижение начислений в 2019 году по сравнению с начислениями за 2018 год на 327 222 тыс. руб. произошло в результате изменений с 1 января 2019 года налогового законодательства, а именно исключением из объектов налогообложения движимого имущества (п. 1 ст. 374 НК РФ) с одновременным увеличением налоговой ставки налога до 2,2%, применяемой в 2019 году в отношении линий электропередачи и сооружений, являющихся их неотъемлемой технологической частью, в то время как в 2018 году к такому имуществу применялась ставка 1,9%, в соответствии с п. 3 ст. 380 НК РФ.

Таблица 10 – Суммы и сроки погашения займов, кредитов ПАО «Кубаньэнерго» на 31 декабря 2019 года
(тыс. руб.)

Наименование банка	№ кредитного договора	Сумма фактической задолженности	Задолженность по процентам	Срок погашения
СБ РФ	№ 5400/380	0	5 052	менее 1 месяца
СБ РФ	№ 5400/449	0	2 548	менее 1 месяца
СБ РФ	№ 5400/634	0	2 548	менее 1 месяца
СБ РФ	№ 5400/635	0	2 008	менее 1 месяца
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00069	0	1 249	менее 1 месяца
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00070	0	1 249	менее 1 месяца
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00071	0	2 499	менее 1 месяца
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00072	0	2 499	менее 1 месяца
Облигационный заем	4B02-01-00063-A-001P	3 600 000	32 940	менее 1 месяца
Итого стр. 1510	–	3 600 000	52 592	
СБ РФ	№ 5400/380	2 746 698	0	2-3 года
СБ РФ	№ 5400/449	2 000 000	0	3 года
СБ РФ	№ 5400/634	2 000 000	0	2 года
СБ РФ	№ 5400/635	1 576 301	0	2 года
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-030-0000-К	999 734	0	3 года
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-031-0000-К	1 000 000	0	3 года
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00069	1 000 000	0	1,5 года
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00070	1 000 000	0	1,5 года
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00071	2 000 000	0	1,5 года
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00072	2 000 000	0	1,5 года
Банк ВБРР (АО)	355ю	1 253 174	0	2-3 года
Банк ВБРР (АО)	356ю	596 004	0	3 года
Банк ВБРР (АО)	357ю	1 261 000	0	3 года
Итого стр. 1410	–	19 432 911	0	

Процентные ставки по кредитному портфелю на 31 декабря 2019 года сформированы в диапазоне от 7,60% до 7,75% годовых, ставка купонного дохода по облигационному займу составляет 10,44%.

Информация раскрыта в приложениях 5.6.5-5.6.8.

6.7.1. Обеспечение обязательств

По состоянию на 31 декабря 2019 года на забалансовом счете 008 «Обеспечения обязательств и платежей полученные» сумма банковских гарантий, полученных в обеспечение выполнения обязательств по договорам подряда / поставки и возврату платежей (авансов), составила 303 269 тыс. руб. Имуущество, находящееся в залоге по договорам купли-продажи квартир, составляет 107 тыс. руб. (приложение 5.8.).

6.7.2. Информация о возможностях организации на отчетную дату привлечь дополнительные денежные средства

Таблица 11 – Неиспользованные Обществом кредитные линии

(тыс. руб.)

Банк – кредитор	Номер и дата договора	Сумма неиспользованного лимита	Дата окончания периода выборки
ПАО Сбербанк	№ 5400/343 от 3 мая 2017 г.	2 000 000	30 апреля 2020 г.
ПАО Сбербанк	№ 5400/344 от 3 мая 2017 г.	2 000 000	30 апреля 2020 г.
ПАО Сбербанк	№ 5400/345 от 3 мая 2017 г.	1 500 000	30 апреля 2020 г.
ПАО Сбербанк	№ 5400/375 от 28 декабря 2017 г.	500 000	25 декабря 2020 г.
Банк ГПБ (АО)	№ 0717-035 от 29 декабря 2017 г.	500 000	28 декабря 2020 г.
ПАО Сбербанк	№ 5400/406 от 29 декабря 2017 г.	2 000 000	28 декабря 2020 г.
ПАО Сбербанк	№ 5400/407 от 29 декабря 2017 г.	2 000 000	28 декабря 2020 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0001/В-19 от 29 марта 2019 г.	1 000 000	27 марта 2021 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0002/В-19 от 29 марта 2019 г.	1 300 000	27 марта 2021 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0003/В-19 от 29 марта 2019 г.	1 400 000	27 марта 2021 г.
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0004/В-19 от 22 апреля 2019 г.	1 300 000	21 апреля 2021 г.
ПАО Сбербанк	№ 5400/380 от 25 сентября 2017 г.	253 302	23 сентября 2022 г.
Банк «ВБРР» (АО)	№ 355ю от 6 ноября 2018 г.	7 826	5 мая 2023 г.
Банк «ВБРР» (АО)	№ 356ю от 6 ноября 2018 г.	664 996	5 мая 2023 г.
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-030-0000-К от 18 сентября 2019 г.	266	18 сентября 2024 г.
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-120-0000-К от 20 ноября 2019 г.	3 000 000	15 ноября 2024 г.
ПАО Сбербанк	№ 5400/635 от 18 ноября 2019 г.	423 699	16 ноября 2024 г.
Банк «ВБРР» (АО)	№ 369ю от 11 декабря 2019 г.	1 000 000	11 декабря 2024 г.

Обществом открыты свободные лимиты кредитования, позволяющие обеспечить рефинансирование заемных средств, срочных к погашению в 2020 году. Общая сумма кредитного лимита с окончанием периода выборки в 2021-2024 годы на 31 декабря 2019 года составляет 10 350 089 тыс. руб., в том числе в ПАО Сбербанк на сумму 677 001 тыс. руб., в Банке «ВБРР» (АО) на сумму 1 672 822 тыс. руб., в Банке ВТБ (ПАО) на сумму 5 000 000 тыс. руб. и в Банке ГПБ (АО) на сумму 3 000 266 тыс. руб. Кроме того, Обществом открыты лимиты овердрафтного кредитования в ПАО Сбербанк и Банк ГПБ (АО) общей суммой 1 000 000 тыс. руб.

6.8. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Советом директоров Общества утверждены Политика внутреннего контроля и Политика управления рисками (протокол от 18 марта 2016 года № 233/2016), которые направлены на своевременное выявление и обеспечение превентивных мероприятий по минимизации рисков (контрольных процедур) с целью снижения вероятности финансовых и иных потерь, влияющих на достижение целей Общества. Принципы системы управления рисками (СУР):

- 1) создание и защита ценностей Общества (СУР способствует достижению целей и улучшению производительности, обеспечению здоровья и безопасности человека, безопасности всех видов деятельности Общества, соблюдению правовых и нормативных требований, охране окружающей среды, повышению качества услуг, эффективности операций, управления и репутации);
- 2) управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов (управление рисками не является обособленной деятельностью, которая отделена от основной деятельности и процессов в организации; это часть обязательств руководства и неотъемлемая часть всех организационных процессов, включая стратегическое планирование и все процессы управления проектами и изменениями);
- 3) управление рисками является частью процесса принятия решений;
- 4) управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным;
- 5) управление рисками основывается на наилучшей доступной информации;
- 6) управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон;
- 7) управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения;
- 8) управление рисками способствует постоянному улучшению организации;

ПАО «Кубаньэнерго»

- 9) ответственность за управление рисками – все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками;
- 10) принцип оптимальности (анализируется соотношение затрат на внедрение мероприятий по управлению рисками и эффекта от реализации этих мероприятий, в том числе соответствие между уровнем сложности СУР и степенью важности объекта, подвергаемого анализу с точки зрения рисков);
- 11) единство методологической базы. Управление рисками (выявление, анализ, оценка и мониторинг рисков, разработка и мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками) осуществляются на основе подходов и стандартов, единых для всех структурных единиц Общества.

Обществом ежеквартально осуществляется сбор и анализ информации, характеризующей внешние и внутренние факторы, способные негативно воздействовать на достижение целей Общества. Для минимизации последствий от реализации рисков Обществом разработаны и исполняются мероприятия, направленные на предупреждение возникновения негативных последствий; в то же время имеют место политические и экономические факторы, оказывающие влияние на деятельность ПАО «Кубаньэнерго», в отношении которых Общество не может гарантировать, что мероприятия, направленные на преодоление возможных негативных ситуаций, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку данные факторы риска находятся вне контроля Общества.

Отраслевые риски

Риски тарифообразования

В связи с ограничением роста тарифов на услуги по передаче для конечных потребителей на уровне Правительства РФ, вероятность установления тарифов, не в полном объеме покрывающих экономически обоснованные расходы на осуществление деятельности по передаче электроэнергии, оценивается как высокая.

Для недопущения и смягчения последствий реализации данного риска Общество представляет в органы регулирования обосновывающие материалы, подтверждающие уровень экономически обоснованных расходов Общества, отстаивает позицию о необходимости учета экономически обоснованных расходов в полном объеме, как держатель «котла» Краснодарского края и Республики Адыгея, формирует и направляет разногласия в Федеральная антимонопольная служба России.

Кроме того, Общество подвержено риску сокращения объемов выручки в связи с изменением фактической структуры передачи электроэнергии относительно принятой при утверждении тарифов, а также рискам изменения законодательства в сфере тарифообразования.

Для минимизации рисков проводятся следующие мероприятия:

- 1) взаимодействие с органами регулирования тарифов по вопросам учета расходов, обусловленных принятием на федеральном уровне сумм выпадающих доходов от применения нерегулируемой цены в необходимой валовой выручке Общества в следующем периоде регулирования;
- 2) формирование и представление в органы государственного регулирования тарифов предложений по технологическому расходу электроэнергии/мощности с учетом сложившейся динамики полезного отпуска в целях формирования сводного прогнозного баланса производства и поставок электроэнергии на следующий год;
- 3) разработка и реализация Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности, и ее согласование с администрацией регионов;
- 4) формирование и реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» на 2020-2024 годов.

Сфера влияния Общества на принятие решений органами тарифного регулирования ограничена, и Общество не может гарантировать, что мероприятия, направленные на минимизацию последствий, будут максимально эффективными.

Общество также подвержено риску возникновения дефицита источника финансирования мероприятий по договорам об осуществлении технологического присоединения (ТП) вследствие утверждения регулирующим органом ставок платы за ТП ниже экономически обоснованного уровня. Одним из факторов возникновения данного риска является внесение изменений в законодательство РФ (Федеральный закон от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике») по исключению из состава платы за ТП энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства (с 1 октября 2015 года – в размере не более чем 50% от величины указанных расходов, с 1 октября 2017 года – исключением данных расходов из платы за ТП).

В целях минимизации риска осуществляется взаимодействие с органами регулирования тарифов, формируется корректный объем обязательств по договорам ТП, разрабатывается проектная документация по объему обязательств по договорам ТП, предоставляются в органы регулирования дополнительные обосновывающие материалы, подтверждающие экономическую обоснованность уровня ставок платы за ТП.

ПАО «Кубаньэнерго»

Риск нарушения требований антимонопольного законодательства оценивается Обществом как умеренный. Причиной реализации такого риска может послужить невыполнение обязательств Общества по осуществлению технологического присоединения по заключенным договорам ТП (из-за дефицита средств и значительного объема договоров ТП). Для недопущения реализации риска Общество планирует в полном объеме выполнять свои обязательства по договорам ТП.

Риски снижения объема услуг по передаче электрической энергии

К числу отраслевых также относится риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии. Снижение объемов электропотребления может быть обусловлено влиянием таких внешних факторов, как экономические кризисы и спад производства товаров, строительство потребителями собственной генерации, погодные аномалии, производственные аварии, техногенные катастрофы. Потенциальное влияние данных факторов может повлиять на изменение выручки Общества.

В связи с экономическим развитием региона, в котором осуществляет свою деятельность Общество, наблюдается динамика увеличения объемов электропотребления за последние несколько лет. Данный риск оценивается как умеренный. При этом Общество осуществляет мониторинг текущей и прогнозной экономической ситуации в регионе и в целом по стране, ведет подготовительные работы для надлежащего функционирования энергооборудования в соответствующие сезоны года, проводит техническое обслуживание и ремонт энергообъектов.

Эксплуатационные риски

В процессе производственной деятельности Общество подвержено рискам, связанным с физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы оборудования. Основными из них являются:

- 1) ухудшение эксплуатационных и экономических показателей электросетевого оборудования;
- 2) угроза аварий с частичной либо полной недопоставкой электроэнергии с соответствующими неблагоприятными социальными последствиями;
- 3) невыполнение обязательств по договорам на оказание услуг по передаче электроэнергии;
- 4) наступление неблагоприятных экологических последствий.

ПАО «Кубаньэнерго»

В целях уменьшения уровня данных рисков Общество осуществляет следующие мероприятия:

- 1) плановый ремонт и техническое обслуживание оборудования;
- 2) техническое перевооружение, реконструкцию и новое строительство;
- 3) регулярную оптимизацию структуры и объемов комплектующих и запасных частей в запасе и прочее;
- 4) обеспечение промышленной безопасности и производственного контроля.

Общество оценивает уровень эксплуатационных рисков как умеренный и полагает, что негативные факторы не смогут существенным образом повлиять на его деятельность.

Ценовые риски

Оказание услуг по передаче электроэнергии сопряжено с закупкой энергооборудования, услуг и других материально-технических ресурсов, используемых Обществом в своей деятельности. Увеличение цен связано в основном с инфляционными процессами и влиянием макроэкономических факторов. В период экономической нестабильности риск увеличения стоимости товаров, работ, услуг, используемых Обществом для своей деятельности, возрастает. Однако в настоящее время наблюдается улучшение макроэкономических факторов, включая темп инфляции, который имеет минимально низкий исторический уровень. Таким образом, ценовые риски оцениваются как низкие.

В целях минимизации указанных рисков Общество использует свое положение на рынке как крупного потребителя и осуществляет закупки материально-технических ресурсов и отбор поставщиков услуг посредством проведения конкурсных и регламентированных закупок.

Страновые и региональные риски

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

Показатели экономического развития регионов функционирования Общество (Краснодарского края и Республики Адыгея) имеют позитивный тренд на протяжении нескольких лет; регионы являются инвестиционно привлекательными.

ПАО «Кубаньэнерго»

При этом одним из основных факторов риска для Общества может быть ухудшение экономической и политической ситуации в стране и регионе из-за влияния внешних факторов (в т.ч. международных санкций). Так как Общество осуществляет свою деятельность только на внутреннем рынке, Правительством РФ разработаны и исполняются программы по замещению импорта, в том числе и в регионах присутствия Общества. Также в качестве одного из приоритетов развития экономики региона определено повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих технологий.

При возникновении существенной политической нестабильности, которая может негативно повлиять на деятельность и доходы Общества, Общество оперативно примет меры антикризисного управления и максимально возможно сократит издержки и инвестиционные планы.

Риски, связанные с военными конфликтами, введением чрезвычайного положения, стихийными бедствиями, могут иметь следующие последствия:

- ухудшение положения всей национальной экономики и, как следствие, ухудшение финансового положения Общества;
- порча имущества Общества, что может негативно повлиять на его возможность своевременно и в полном объеме исполнять свои обязательства перед потребителями и контрагентами.

Социальная и политическая обстановка в регионе присутствия Общества оценивается как стабильная, риск возникновения военного конфликта и чрезвычайного положения по внутренним причинам минимален. Обществом разработаны и осуществляются целевые мероприятия по защите от диверсионно-террористических актов объектов энергетики Общества, образована постоянно действующая рабочая группа по противодействию терроризму на объектах Компании, осуществляется взаимодействие с правоохранительными органами. В целях компенсации убытков от влияния чрезвычайных обстоятельств, связанных, в том числе, со стихийными явлениями, Обществом заключаются договоры страхования имущества.

Резкие изменения регионального масштаба (экологические, политические, демографические, социальные) маловероятны, но их возникновение, безусловно, отразится на деятельности Общества. С учетом достаточного уровня развития транспортной инфраструктуры региона риски прекращения транспортного сообщения в связи с труднодоступностью и удаленностью минимальны.

По мнению Общества, ситуация в регионе будет благоприятно сказываться на деятельности Общества, и нет оснований ожидать, что текущие изменения ситуации в регионе повлекут за собой неисполнение обязательств Общества.

ПАО «Кубаньэнерго»

Финансовые риски

Риск изменения процентных ставок

Общество привлекает краткосрочные и долгосрочные заимствования с российского финансового рынка. Рост инфляции в Российской Федерации является одним из факторов общего роста процентных ставок. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. Однако в настоящее время ввиду низкого уровня инфляции и регулярного снижения ключевой ставки риск роста процентных ставок по кредитам оценивается как низкий (начиная с 2017 года наблюдалось последовательное снижение ключевой ставки с 10% годовых до 6,25% годовых в конце 2019 года). В целях управления данным риском Общество оптимизирует структуру долгового портфеля, снижает затраты на его обслуживание. Кроме того, Общество стремится использовать кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой. Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения процентных ставок на его деятельность: привлечение кредитов на более длительные сроки с целью недопущения негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок, диверсификация источников финансирования.

Риск изменения валютных курсов

Общество, осуществляя свою основную хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, не имеет вложений в иностранные компании, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курсов валют, не имеет поступлений и расходов, выраженных в иностранной валюте. Риски, связанные с колебаниями валютных курсов, не являются факторами прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества, но могут привести к росту цен на энергооборудование. В связи с укреплением национальной валюты, а также снижением волатильности курсов валют, в настоящее время данный риск оценивается как низкий. Для снижения риска в Обществе реализуется программа по замещению импорта. В случае ослабления национальной валюты Общество планирует провести анализ рисков и принять соответствующие решения в каждой конкретной ситуации.

ПАО «Кубаньэнерго»

Риски снижения потребительских цен

Изменение индекса потребительских цен оказывает определенное влияние на уровень рентабельности Общества и результаты его финансово-хозяйственной деятельности, однако это влияние не является фактором прямой зависимости. Опосредованная зависимость рентабельности Общества от изменения индекса потребительских цен обусловлена в основном тем, что тарифы на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям устанавливаются государственными тарифными органами исходя из обоснованных затрат деятельности Общества и полностью либо частично компенсируют рост расходов Общества, связанных в том числе с инфляцией.

В связи со снижением уровня инфляции, данный риск оценивается как умеренный.

Инфляционные риски

Существующий в настоящее время уровень инфляции не может оказать существенного влияния на финансовое положение Общества. Минэкономразвития РФ пересмотрело макропрогноз в части темпа инфляции на 2019-2022 годы в сторону его снижения на фоне ожидаемого замедления уровня потребительского спроса, вызванного кредитным циклом. Согласно данным Росстата уровень годовой инфляции в конце 2019 года снижался быстрее, чем прогнозировалось Банком России. Тем не менее, в целях минимизации финансовых рисков, связанных с инфляционными процессами и оказывающих влияние на финансовые результаты деятельности, Обществом проводится комплексная программа мероприятий по анализу финансовых рисков, планированию и оценке фактически сложившейся прибыльности работы, определяются показатели рентабельности, свидетельствующие об уровне доходности Общества, нормативные значения финансовых коэффициентов, характеризующих платежеспособность и ликвидность Общества, что дает возможность оперативно выявлять недостатки в работе Общества и принимать меры для их устранения. Кроме того, согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», при регулировании тарифов на электроэнергию учитывается уровень инфляции (индекс потребительских цен), определенный в прогнозе социально-экономического развития Российской Федерации. Таким образом, Общество оценивает данные риски как умеренные.

ПАО «Кубаньэнерго»

Реализация указанных финансовых рисков может оказать влияние на показатели финансовой отчетности Общества. Наибольшему влиянию в отчетности Общества в результате наступления указанных рисков подвержен показатель дебиторской задолженности, возникающей вследствие неспособности контрагентов оплачивать услуги Общества. Вероятность возникновения данного риска оценивается как средняя. Ухудшение экономической ситуации в России может сказаться на росте затрат по передаче электроэнергии по электрическим сетям Общества, что при сохранении установленных тарифов приведет к сокращению прибыли. Для снижения данного риска Общество осуществляет работу по управлению дебиторской задолженностью, направленную на оптимизацию ее размера и возврат долгов.

Правовые риски

Общество осуществляет свою деятельность только на внутреннем рынке, ввиду чего его правовые риски рассматриваются только с этой позиции.

Риски, связанные с налоговым, природоохранным законодательством, таможенным и валютным регулированием

Поскольку к деятельности Общества не применяется каких-либо особых режимов налогообложения, и Общество не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней, налоговые риски Общества рассматриваются как минимальные в рамках деятельности добросовестного налогоплательщика.

Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с изменением налогового законодательства, а также с изменением гражданского законодательства.

Изменения валютного и таможенного законодательства Российской Федерации не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой возникновение правовых рисков.

В случае изменения и/или предъявления требований по лицензированию основных видов деятельности Общества будут предприняты необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Общество ведет регулярную работу по продлению действия необходимых для ведения хозяйственной деятельности лицензий. Подверженность Общества риску приостановки, изменения или отзыва лицензий можно считать несущественной. Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензий Общества, минимальны и не могут существенно повлиять на исполнение Обществом обязательств по размещенным ценным бумагам.

ПАО «Кубаньэнерго»

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск возникновения у Общества убытков вследствие таких факторов, как уменьшение числа клиентов (контрагентов) из-за формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансового положения Общества, качества его работ, – минимальный. Общество является субъектом естественной монополии, ежегодно наблюдается рост количества потребителей электроэнергии. Кроме того, Обществом выработана положительная практика по долгосрочному взаимодействию с его контрагентами.

Стратегический риск

Общество, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне. Распоряжением Правительства России от 3 апреля 2013 года № 511-р утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации. В связи с тем, что Общество является дочерним обществом ПАО «Россети», крупнейшей системообразующей электросетевой компании России, Общество является участником реализации стратегий и программ по направлениям деятельности (бизнес-процессам) ПАО «Россети».

Решения о начале реализации конкретной стратегии (программы) в деятельности Общества принимаются Советом директоров Общества.

Вероятность реализации риска возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии управленческих решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества, оценивается как низкая.

Мерами по предотвращению наступления данного риска являются:

- проработка предложений и сценариев по улучшению реализации конкретной стратегии и программы;
- анализ эффективности реализации конкретной стратегии Обществом, принятие управленческих решений по результатам анализа;
- разработка и внедрение ключевых показателей эффективности достижения стратегий, их увязка с премированием менеджеров Общества;
- постоянный мониторинг структурными подразделениями Общества соотношения затрат на реализацию конкретной стратегии к полученной выгоде и представление на рассмотрение Совета директоров Общества данной информации для принятия управленческих решений (в том числе и по определению количества и качества ресурсов).

ПАО «Кубаньэнерго»

Риски, связанные с деятельностью Общества

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество.

Общество участвует в судебных процессах, результаты рассмотрения которых могут существенно повлиять на финансово-хозяйственную деятельность Общества. Общество осуществляет постоянный мониторинг судебной практики, который позволяет использовать эту информацию для достижения положительных судебных решений в пользу Общества.

В настоящее время изменений в судебной практике, которые могут негативно сказаться на результатах текущих судебных процессов с участием Общества, и, как следствие, на результатах хозяйственной деятельности Общества, не выявлено.

Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Общества.

Общество имеет дочерние акционерные общества со 100%-ным участием в их уставном капитале. Являясь материнской компанией для ДЗО, в ряде случаев, установленных законодательством или по решениям суда, Общество может стать ответственным по их долгам. Вероятность указанных рисков оценивается как умеренная. Эти обязательства могут оказать воздействие на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества

Общество длительное время сотрудничает со своими основными потребителями и является монополистом в сфере оказания услуг по передаче электроэнергии в регионе присутствия Общества. Возможность потери основных потребителей минимальна.

Риски в производственной деятельности Общества:

- 1) системные нарушения энергоснабжения потребителей в результате аварий и повреждений на участках сети и подстанционном оборудовании;
- 2) нарушения требований ГОСТ 32144-2013 по обеспечению качества электрической энергии;
- 3) нарушение режимов передачи электроэнергии и снижение качества оказываемых услуг;
- 4) невыполнение технического обслуживания (в т.ч. диагностики) и ремонтов в срок;
- 5) возникновение аварийных ситуаций в смежных сетях, приводящих к выходу из строя оборудования Общества;
- 6) сверхнормативные потери электроэнергии.

ПАО «Кубаньэнерго»

В целях снижения данных рисков Общество уделяет значительное внимание развитию электросетевого комплекса с применением научно обоснованных технических решений и технологий, апробированных при эксплуатации, современного электротехнического оборудования.

На указанные риски также влияет рост тарифов на оказываемые Обществом услуги, обусловленный ростом «внешних» по отношению к Обществу затрат: покупной электрической энергии на компенсацию потерь, изменения размера оплаты услуг за передачу электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС» и другими факторами.

Инвестиционный риск

Реализация инвестиционной программы Общества требует привлечения значительных финансовых ресурсов, как собственных, так и заемных, на условиях, отвечающих параметрам тарифной системы.

Одним из инвестиционных рисков является риск сокращения источников финансирования инвестиционной программы Общества. В настоящее время данный риск оценивается как минимальный и обусловлен влиянием таких факторов, как снижение курса рубля, рост инфляции, рост стоимости заемного капитала.

В рамках снижения инвестиционного риска инвестиционные программы Общества планируются с учетом следующих ключевых критериев эффективности:

- повышения надежности и доступности сетевой инфраструктуры;
- снижения износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства;
- достижения высокой загрузки вводимых мощностей;
- оптимизации технических решений, исходя из необходимости исключения применения импортного оборудования и материалов, стоимость которых имеет высокую зависимость от валютных курсов.

Для минимизации рисков несвоевременного и некачественного исполнения инвестиционной программы, осуществляется контроль сроков и качества реализации инвестиционных проектов.

6.9. Отложенные налоги

В целях признания доходов и расходов при расчете налога на прибыль Общество применяет метод начисления. Общество рассчитывает и отражает в учете и отчетности отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль. Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются в отношении временных разниц, которые представляют собой доходы и расходы, формирующие бухгалтерскую прибыль (убыток) в одном отчетном периоде, а налогооблагаемую базу по налогу на прибыль – в других отчетных периодах.

ПАО «Кубаньэнерго»

Текущим налогом на прибыль признается налог для целей налогообложения, определенный в бухгалтерском учете исходя из величины условного налога на прибыль, скорректированной на суммы постоянных налоговых активов и обязательств, а также отложенных налоговых активов и обязательств отчетного периода. В отчете о финансовых результатах отражена также будущая (отложенная) составляющая расхода по налогу на прибыль.

Текущий налог на прибыль признается в отчетности в качестве обязательства перед бюджетом, равного сумме налога, подлежащего уплате в бюджет за отчетный период.

Условный расход (доход) по налогу на прибыль рассчитывается как произведение бухгалтерской прибыли (убытка) на ставку по налогу на прибыль, установленную законодательством Российской Федерации по налогам и сборам.

Общество определило в 2019 году следующие составляющие налога на прибыль, тыс. руб.:

Таблица 12 – Налог на прибыль

(тыс. руб.)

Наименование показателей	Сумма	Ставка налога	Сумма	Составляющая налога на прибыль
Прибыль (убыток) до налогообложения	3 524 763	20%	704 953	Условный расход (доход) по налогу на прибыль
Изменение налогооблагаемых временных разниц	(3 478 291)	20%	(695 658)	Изменение отложенных налоговых обязательств
в том числе:				в том числе:
- возникли разницы	(3 971 203)	20%	(794 240)	начислены отложенные налоговые обязательства
- погашены разницы	492 912	20%	98 582	погашены отложенные налоговые обязательства
Изменение вычитаемых временных разниц:	205 493	20%	41 099	Изменение отложенных налоговых активов
в том числе:				в том числе:
- возникли разницы	1 533 640	20%	306 728	начислены отложенные налоговые активы
- погашены разницы	(1 328 147)	20%	(265 629)	погашены отложенные налоговые активы
Постоянные налогооблагаемые (вычитаемые) разницы	3 384 191	20%	676 838	Постоянный налоговый актив (обязательство)
Налоговая база	(3 636 158)	20%	(727 232)	Текущий налог

Причин изменения применяемых налоговых ставок по сравнению с предыдущим отчетным периодом не было.

ПАО «Кубаньэнерго»

В отчетном периоде списано на счет учета прибылей и убытков в связи с выбытием объекта актива (продажей, передачей на безвозмездной основе или ликвидацией) отложенное налоговое обязательство в сумме 614 тыс. руб., отложенный налоговый актив в сумме 13 058 тыс. руб.

Информация по налогообложению прибыли, движению отложенных налогов раскрыта в Приложении 2.3 и 5.7.2.

6.10. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы

Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение вероименной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Таблица 13 – Расшифровка статьи «Прочие затраты» в составе себестоимости

(тыс. руб.)

Показатель		2018 г.	2019 г.
Наименование	Код		
Себестоимость продаж	6510	41 461 392	43 773 854
в том числе			
Прочие затраты	6515	22 713 249	24 000 216
в том числе			
Услуги распределительных сетевых компаний		12 631 704	12 371 771
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»		7 081 576	7 647 277
Прочие расходы		2 999 969	3 981 168

6.10.1. Информация о затратах на использование энергетических ресурсов

Таблица 14 – Информация о затратах на использование энергетических ресурсов

п/п	Приятые целевые показатели/индикаторы	Ед. изм.	2018 г. (факт)	2019 г. (факт)
1.	2	3	4	5
1.1.	Потери электроэнергии, в т.ч.	млн. руб. с НДС	9 091,283	9 433,909
		млн. кВтч	2 590,145	2 426,390
1.1.1.	Расход на собственные нужды подстанций	млн. руб. с НДС	50,700	64,496
		млн. кВтч	17,118	16,590

ПАО «Кубаньэнерго»

п/п	Приятые целевые показатели/индикаторы	Ед. изм.	2018 г. (факт)	2019 г. (факт)
1.	2	3	4	5
1.2.	Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в т.ч. по видам ресурсов	млн. руб. с НДС	133,484	140,730
1.2.1.	топлива и энергии, в т.ч.	млн. руб. с НДС	130,388	137,690
		т.у.т.	4 488	4 166
1.2.1.1.	электроэнергия	млн. руб. с НДС	119,854	128,818
		тыс. кВтч	30 968,873	29 914,193
		тыс. кВтч на м ² площади помещений	0,264	0,201
1.2.1.2.	тепловая энергия	млн. руб. с НДС	9,505	8,137
		Гкал	4 369,918	3 214,236
		Гкал на м ² площади помещений	0,134	0,131
1.2.3.	водоснабжение горячее	тыс. м ³	–	–
		млн. руб. с НДС	–	–
1.2.4.	водоснабжение холодное	тыс. м ³	82,318	73,191
		млн. руб. с НДС	3,095	3,040
1.2.5.	природный газ	тыс. м ³	127,327	101,577
		млн. руб. с НДС	1,029	0,735
1.3.	Оснащенность приборами учета энергоресурсов, потребляемых на хозяйственные нужды Общества	%	100	100
1.4.	Оснащенность интеллектуальными приборами учета электроэнергии потребителей на розничном рынке, в соответствии с ИПРСУ	%	73,1	73,25

6.11. Информация о движении денежных средств

В соответствии с ПБУ 23/2011 денежные потоки организации в виде поступлений и платежей налога на добавленную стоимость (поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее) отражены свернуто в строке 4129 «Прочие платежи» Формы «Отчет о движении денежных средств» в сумме – (395 290) тыс. руб. в том числе:

- НДС в составе поступивших сумм 7 762 299 тыс. руб.;
- НДС в составе перечисленных сумм (5 637 214) тыс. руб.;
- НДС, уплаченный в бюджет (2 520 375) тыс. руб.

Результат: (395 290) тыс. руб.

ПАО «Кубаньэнерго»

Вложения в высоколиквидные финансовые вложения (денежных эквивалентов), которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости за период с 1 января по 31 декабря 2019 года составили 12 702 000 тыс. руб. (деPOSITные вклады). Перечисление денежных средств в депозитные вклады, признаваемые денежными эквивалентами, не является денежным потоком и в Отчете о движении денежных средств не отражается.

Таблица 15 – Сумма минимального неснижаемого остатка денежных средств на расчетных счетах Общества на 31 декабря 2019 года

(тыс. руб.)

Основание (дополнительное соглашение, подтверждение сделки)	Дата начала сделки	Дата окончания сделки	Сумма минимального неснижаемого остатка
1	2	3	4
Заявление № 254 от 31 декабря 2019 г. к генеральному соглашению № МЗ-0191/2014/007 от 2 сентября 2014 г.	31 декабря 2019 г.	10 января 2020 г.	400 000
Заявление № 255 от 31 декабря 2019 г. к генеральному соглашению № МЗ-0191/2014/007 от 2 сентября 2014 г.	31 декабря 2019 г.	9 января 2020 г.	600 000
Заявление № 256 от 31 декабря 2019 г. к генеральному соглашению № МЗ-0191/2014/007 от 2 сентября 2014 г.	31 декабря 2019 г.	9 января 2020 г.	80 000
Итого по АО «Газпромбанк»			1 080 000
Итого			1 080 000

Задолженность ПАО «Кубаньэнерго» по овердрафтным кредитам на 31 декабря 2019 года отсутствует.

Поручительства третьих лиц, полученные и не использованные Обществом для получения кредита, с указанием суммы денежных средств, которые может привлечь Общество, по состоянию на 31 декабря 2019 года отсутствуют.

Денежные средства (или их эквиваленты) недоступные для использования Обществом (например, открытые в пользу других организаций аккредитивы по незавершенным на отчетную дату сделкам) отсутствуют по состоянию на 31 декабря 2019 года.

6.12. Информация по сегментам

Согласно ПБУ 12/2010 за основу для выделения сегментов в Обществе взята структура управления и принятия решений в организации, а также система внутренней отчетности.

ПАО «Кубаньэнерго»

Обществом определен следующий состав отчетных сегментов:

- 1) передача электрической энергии;
- 2) технологическое присоединение к электросетям.

Общество раскрывает информацию в бухгалтерской отчетности только по указанным выше отчетным сегментам. Остальные сегменты представляются в отчетности как прочие сегменты. В составе информации по отчетным сегментам Общество не раскрывает денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций в связи с практической трудоемкостью ее представления в бухгалтерской отчетности.

Таблица 16 – Покупатели, выручка от продажи которым составляет не менее 10% общей выручки Общества

(тыс. руб.)

№ п/п	Наименование покупателя (заказчика)	Общая величина выручки	В том числе: передача электроэнергии	В том числе: прочие услуги
1.	АО «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края»	16 061 606	16 061 606	–
2.	ПАО «ТНС энерго Кубань»	22 075 390	21 975 765	99 625

Кроме того информация по отчетным сегментам представлена в приложении 5.13.

6.13. Информация о связанных сторонах

6.13.1. Перечень связанных сторон

На деятельность ПАО «Кубаньэнерго» могут влиять лица, являющиеся аффилированными по отношению к Обществу. В соответствии с законодательством Российской Федерации списки своих аффилированных лиц ПАО «Кубаньэнерго» публикует на своем сайте по адресу: <http://www.kubanenergo.ru> в разделе *Акционерам и инвесторам/Раскрытие информации/Списки аффилированных лиц*, а также по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2827>.

ПАО «Кубаньэнерго»

Наибольшее влияние на деятельность Общества могут оказывать следующие аффилированные лица:

- крупнейший акционер Общества – ПАО «Россети», владеющий 92,78%¹ акций ПАО «Кубаньэнерго»;
- лица, входящие в состав органов управления Общества (члены Совета директоров и Правления, генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»).

ПАО «Кубаньэнерго» контролирует деятельность своих дочерних обществ: АО «П/о «Энергетик», АО «Энергосервис Кубани», – посредством методов корпоративного управления.

6.13.2. Операции, проведенные со связанными сторонами и незавершенные операции со связанными сторонами, расчеты по которым осуществлены по условиям договоров в безналичной форме

Таблица 17 – Доходы и связанная с ними задолженность за 2018 год

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2017 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2018 года
ОАО «П/о «Энергетик»***	38	2 660	(2 438)	260
ОАО «Энергосервис Кубани»***	359	68	(427)	–
ПАО «Россети»***	–	1 049	(1 049)	–
Россети – ЦТН филиал, ПАО	–	350	(350)	–
ГВЦ Энергетики	15	–	–	15
ПАО МРСК Волги	–	5 658	(5 658)	–
ПАО МРСК Юга	–	1 000	(1 000)	–
ПАО МРСК Северного Кавказа	–	42 444	–	42 444
ПАО «МОЭСК»	13 252	–	(13 252)	–

Таблица 18 – Доходы и связанная с ними задолженность за 2019 год

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2018 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2019 года
АО «П/о «Энергетик»***	260	2 694	(2 916)	38
АО «Энергосервис Кубани»***	–	181	(181)	–
ПАО «Россети»***	–	1 422	(1 422)	–
АО Управление ВОЛС	–	19 149	(19 149)	–
ГВЦ Энергетики	15	–	(15)	–
ПАО МРСК Северного Кавказа	42 444	43 464	(1 000)	84 908

ПАО «Кубаньэнерго»

Таблица 19 – Расходы, прочие операции и связанная с ними задолженность за 2018 год

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2017 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2018 года
1	2	3	4	5
ПАО «МРСК Юга»*				
- прочая задолженность	–	(1 252)	1 252	–
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»*				
- прочая задолженность	–	(413)	413	–
ПАО «Россети»***				
- прочая задолженность	(5 297)	(160 736)	141 827	(24 206)
- дивиденды	–	(298 340)	298 340	–
Россети – ЦТН филиал, ПАО				
- прочая задолженность	–	(4 505)	4 505	–
ПАО «ФСК ЕЭС»*				
- торговые операции	(2 294 001)	(9 639 146)	10 694 906	(1 238 241)
- прочая задолженность	(33 863)	(453 396)	191 449	(295 810)
- прочая задолженность	197 453	1 029 709	(1 042 486)	184 676
резерв	(168 409)	–	960	(167 449)
ПАО «МРСК Северного Кавказа»*				
- прочая задолженность	(54)	–	–	(54)
АО «П/о «Энергетик»***				
- прочая задолженность	(139)	(11 953)	12 092	–
АО «ЦТЗ»*				
- прочая задолженность	(75)	(27 526)	20 926	(6 675)
ООО «АйТи Энерджи Сервис»*				
- прочая задолженность	(116)	–	116	–
АО «Энергосервис Кубани»***				
- прочая задолженность	(58 619)	(38 425)	91 273	(5 771)
- дивиденды	–	(9 068)	9 068	–
АО НТЦ «ФСК ЕЭС»*				
- прочая задолженность	–	(50)	50	–
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»*				
- торговые операции	–	(22 844)	–	(22 844)
- прочая задолженность	(1 992)	(39 931)	26 201	(15 722)
АО «Электросетьсервис ВНЭС»*				
- торговые операции	–	(158 448)	112 517	(45 931)
- прочая задолженность	–	(250 879)	205 045	(45 834)

ПАО «Кубаньэнерго»

Таблица 20 – Расходы, прочие операции и связанная с ними задолженность за 2019 год

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2018 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2019 года
1	2	3	4	5
ПАО «МРСК Юга»*				
- прочая задолженность	-	(869)	869	-
Учебный центр «МРСК Урала», НЧОУ ДПО*				
- прочая задолженность	-	(150)	150	-
ПАО «МРСК Урала»				
- прочая задолженность	-	(2 665)	2 665	-
ПАО «Россети»***				
- прочая задолженность	(24 206)	(168 629)	168 218	(24 617)
- дивиденды	-	(133 262)	133 262	-
- расчеты с учредителями	-	(3 086 449)	3 086 449	-
ПАО «ФСК ЕЭС»*				
- торговые операции	(1 238 241)	(10 145 002)	10 515 684	(867 559)
- прочая задолженность	(295 810)	(182 837)	466 646	(12 001)
- прочая задолженность резерв	184 676	7 779	(181 960)	10 495
	(167 449)	-	167 449	-
ПАО «МРСК Северного Кавказа»*				
- прочая задолженность	(54)	-	-	(54)
АО «П/о «Энергетик»***				
- прочая задолженность	-	(15 098)	14 968	(130)
АО «ЦТЗ»*				
- прочая задолженность	(6 675)	(5 722)	10 190	(2 207)
АО «Энергосервис Кубани»***				
- прочая задолженность	(5 771)	(86 680)	66 376	(26 075)
- дивиденды	-	(635)	635	-
АО НТЦ «ФСК ЕЭС»*				
- прочая задолженность	-	(50)	50	-
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»*				
- торговые операции	(22 844)	(121 366)	43 191	(101 019)
- прочая задолженность	(15 722)	(112 729)	51 755	(76 696)
АО «Электросетьсервис ЕНЭС»*				
- торговые операции	(45 931)	-	45 931	-
- прочая задолженность	(45 834)	(123 167)	169 001	-

* Лицо, принадлежащее к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество.

** Лицо имеет право распоряжаться более чем 20% акций Общества.

*** Общество имеет право распоряжаться более чем 50% общего количества голосов, приходящихся на акции, составляющие уставный капитал данного лица.

Списание дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам не производилось.

ПАО «Кубаньэнерго»

6.13.3. Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу

Таблица 21 – Информация о размерах выплат основному управленческому персоналу

Виды выплат	Члены совета директоров		Члены ревизионной комиссии		Члены правления	
	2018 г.	2019 г.	2018 г.	2019 г.	2018 г.	2019 г.
1. Краткосрочные вознаграждения, т.ч.	9 917	17 557	1 039	1 030	1 827	1 727
1.1. Оплата труда за отчетный период (без отпускных)	7 605	13 765	797	790	1 401	1 459
а) премии	0	0	0	0	0	0
б) бонусы	0	0	0	0	0	0
в) иные выплаты стимулирующего характера основанием для начисления которых являются конкретные показатели труда или итогов деятельности	0	0	0	0	0	0
1.2. Ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде	0	0	0	0	0	0
1.3. Иные платежи в пользу основного управленческого персонала (независимо от наличия условия в трудовом договоре) всего, в т.ч.	0	0	0	0	0	0
а) оплата Обществом коммунальных услуг;	0	0	0	0	0	0
б) оплата Обществом медицинского обслуживания, в том числе лечения;	0	0	0	0	0	0
в) единовременные выплаты материальной помощи к отпуску;	0	0	0	0	0	0
г) полная или частичная оплата отдыха;	0	0	0	0	0	0
д) полная или частичная оплата обучения в личных интересах;	0	0	0	0	0	0
е) другие (указать какие) в том числе:	0	0	0	0	0	0
компенсация аренды жилого помещения	0	0	0	0	0	0
компенсация при увольнении	0	0	0	0	0	0
1.4. Начисленные налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды.	2 312	3 792	242	240	426	268
2. Долгосрочные вознаграждения, в т.ч.:	0	0	0	0	0	0
2.1. Вознаграждения по окончании трудовой деятельности, в т.ч.	0	0	0	0	0	0
а) платежи по договорам добровольного страхования, заключенным со страховыми организациями;	0	0	0	0	0	0
б) платежи по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, заключенными с негосударственными пенсионными фондами;	0	0	0	0	0	0
в) иные платежи, обеспечивающие выплаты пенсий и других социальных гарантий по окончании ими трудовой деятельности;	0	0	0	0	0	0
2.2. Иные долгосрочные вознаграждения	0	0	0	0	0	0
2.3. Начисления на долгосрочные вознаграждения	0	0	0	0	0	0
3. Итого вознаграждений (краткосрочных и долгосрочных) без учета начислений на них	7 605	13 765	797	790	1 401	1 459
4. Итого начислений на вознаграждения (краткосрочных и долгосрочных)	2 312	3 792	242	240	426	268

ПАО «Кубаньэнерго»

6.14. Допущение о непрерывности деятельности

Бухгалтерская отчетность ПАО «Кубаньэнерго» за 2019 год подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности, который подразумевает, что Общество способно реализовать свои активы и погасить свои обязательства в ходе нормальной хозяйственной деятельности в обозримом будущем. Как отражено в настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности чистая прибыль Общества за 2019 год составила 2 428 011 тыс. руб. (2018 год – чистая прибыль в размере 151 198 тыс. руб.), краткосрочные обязательства Общества по состоянию на 31 декабря 2019 года составили 13 893 776 тыс. руб., включая обязательства по заемным средствам в сумме 3 652 592 тыс. руб. Обществом открыты свободные лимиты кредитования, позволяющие обеспечить рефинансирование заемных средств, срочных к погашению в 2020 году. Общая сумма кредитного лимита со сроком погашения в 2021-2024 годах на 31 декабря 2019 года составляет 10 350 089 тыс. руб., в том числе в ПАО Сбербанк на сумму 677 001 тыс. руб., в Банке «ВБРР» (АО) на сумму 1 672 822 тыс. руб., в Банке ВТБ (ПАО) на сумму 5 000 000 тыс. руб. и в Банке ГПБ (АО) на сумму 3 000 266 тыс. руб.

По прогнозам руководства Общества чистый денежный поток от операционной деятельности в 2020 году будет достаточным для покрытия обязательств Общества, подлежащих к уплате в 2020 году.

Таким образом, несмотря на дефицит оборотного капитала, руководство Общества считает, что Общество сможет выполнить все свои текущие обязательства в течение 2020 года.

6.15. Оценочные обязательства, условные обязательства и активы

В 2019 году Общество признало в бухгалтерском учете оценочные обязательства, связанные с возможными выплатами компенсаций за неиспользованные отпуска в сумме 444 152 тыс. руб., использовало ранее сформированное оценочное обязательство в сумме 446 703 тыс. руб., остаток на конец отчетного периода составил 263 014 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2019 года сформировано оценочное обязательство, связанное с возможными выплатами вознаграждений по итогам года, в сумме 372 778 тыс. руб.

ПАО «Кубаньэнерго»

Величина оценочного обязательства по неурегулированным требованиям поставщиков на начало отчетного периода отражена в бухгалтерской отчетности в сумме 510 827 тыс. руб., в том числе 244 422 тыс. руб. в части несогласованного объема потерь, 231 609 тыс. руб. в части услуг по передаче электроэнергии. Начисления составили 226 164 тыс. руб., в том числе 6 668 тыс. руб. в части несогласованного объема потерь, 218 634 тыс. руб. в части услуг по передаче электроэнергии. Величина оценочного обязательства по неурегулированным требованиям поставщиков на конец отчетного периода составила 500 474 тыс. руб., в том числе 208 963 тыс. руб. в части несогласованного объема потерь, 290 650 тыс. руб. в части услуг по передаче электроэнергии.

Величина резерва по судебным спорам по состоянию на 31 декабря 2019 года составила 203 330 тыс. руб. (приложение 5.7.1.).

Дисконтирование величины признанных Обществом оценочных обязательств не производилось, поскольку предполагаемый срок исполнения не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Ожидаемые суммы встречных требований или суммы требований к третьим лицам в возмещение расходов, которые Общество понесет при исполнении обязательства, а также активы, признанные по таким требованиям в соответствии с пунктом 19 ПБУ 8/2010 по состоянию на отчетную дату отсутствуют.

В связи с незавершенной налоговой проверкой за 2016-2018 гг. Общество не раскрывает числовую информацию о возможных условных обязательствах.

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерии отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Обществом. Руководство Общества не исключает риска оттока ресурсов, при этом влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности.

По мнению руководства, соответствующие положения законодательства на 31 декабря 2019 года интерпретированы им корректно, и позиция Общества с точки зрения соблюдения налогового законодательства может быть обоснована и защищена.

6.16. События после отчетной даты

Ведение бухгалтерского учета событий после отчетной даты и раскрытие информации о них в отчетности осуществляется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «События после отчетной даты» ПБУ 7/98, утвержденным приказом Минфина РФ от 25 ноября 1998 года № 56н.

ПАО «Кубаньэнерго»

Факты хозяйственной деятельности, которые оказывают или могут оказать впоследствии влияние на финансовое состояние или результаты деятельности Общества и имеющие место в период между отчетной датой (31 декабря 2019 года) и датой подписания бухгалтерской отчетности ПАО «Кубаньэнерго» за 2019 год, отсутствуют.

Генеральный директор
ПАО «Кубаньэнерго»

С.В. Сергеев



И.В. Скиба

Главный бухгалтер-начальник
департамента бухгалтерского
и налогового учета и отчетности
ПАО «Кубаньэнерго»

20 февраля 2020 года

ПАО «Кубаньэнерго»

Приложения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах

- Приложение 5.1.1 «Наличие и движение нематериальных активов»
- Приложение 5.2.1 «Наличие и движение результатов НИОКР»
- Приложение 5.2.2 «Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА»
- Приложение 5.3.1 «Наличие и движение основных средств»
- Приложение 5.3.3 «Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации»
- Приложение 5.3.4 «Иное использование основных средств»
- Приложение 5.3.5 «Незавершенные капитальные вложения»
- Приложение 5.3.6 «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств»
- Приложение 5.4.1 «Наличие и движение финансовых вложений»
- Приложение 5.4.2 «Корректировки оценок финансовых вложений»
- Приложение 5.5.1 «Наличие и движение запасов»
- Приложение 5.5.2 «Запасы в залоге»
- Приложение 5.6.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности»
- Приложение 5.6.3 «Просроченная дебиторская задолженность»
- Приложение 5.6.5 «Наличие и движение кредиторской задолженности»
- Приложение 5.6.6 «Просроченная кредиторская задолженность»
- Приложение 5.6.7 «Кредиты и займы»
- Приложение 5.6.8 «Затраты по кредитам и займам»
- Приложение 5.7.1 «Оценочные обязательства»
- Приложение 5.7.2 «Отложенные налоги»
- Приложение 5.8 «Обеспечения»
- Приложение 5.9 «Государственная помощь»
- Приложение 5.11 «Прочие доходы и расходы»
- Приложение 5.13 «Информация по отчетным сегментам»
- Приложение 2.1 «Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат»
- Приложение 2.2 «Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию»
- Приложение 2.3 «Налогообложение прибыли»

ООО «Эрнст энд Янг»

Прошито и пронумеровано 96 листа(ов)

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

ОТЧЕТ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ
КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ,
ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»
В 2019 Г.

Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял менее 2% балансовой стоимости активов

ДАТА СОВЕРШЕНИЯ СДЕЛКИ	ДАТА ОДОБРЕНИЯ (ПОЛУЧЕНИЯ СОГЛАСИЯ НА СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛКИ), ОРГАН ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ СОГЛАСИЯ НА СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ (ЛИЦАХ), ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ В СОВЕРШЕНИИ СДЕЛКИ, ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ
04.04.2019	18.03.2019 года лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», не позднее, чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», не поступали	<p>Договор оказания услуг по предоставлению доступа к местам креплений на воздушных линиях электропередачи для размещения и эксплуатации линии связи заказчика</p> <p>Стороны договора: ПАО «Кубаньэнерго» - Исполнитель, АО «Управление ВОЛС-ВЛ» - Заказчик.</p> <p>Предмет договора: Исполнитель обязуется оказать услуги по предоставлению Заказчику доступа к имуществу Исполнителя для целей размещения и последующей эксплуатации линии связи Заказчика, а Заказчик обязуется принять и оплатить оказанные Исполнителем услуги. Линия связи Заказчика размещена на имуществе Исполнителя на основании выданных Исполнителем технических условий.</p> <p>Заказчик обязуется в счет частичной оплаты стоимости услуг Исполнителя передать в его собственность имущество, указанное в договоре. Заказчик обязуется обеспечить техническое обслуживание имущества Исполнителя в объемах и в сроки, указанные в договоре, а Исполнитель обязуется принять и оплатить эту услугу в установленном договором порядке.</p> <p>Цена договора: Стоимость услуг Исполнителя по предоставлению доступа к имуществу Исполнителя на срок 25 лет составляет 157 042 305,64 руб. без учета НДС согласно расчету стоимости услуг Исполнителя по предоставлению доступа к местам креплений на воздушных линиях электропередачи для размещения и эксплуатации линии связи, приведенному в договоре.</p> <p>НДС дополнительно взимается по ставке, установленной в соответствии с законодательством РФ, и величина его указывается в финансовых документах отдельной суммой на дату исполнения обязательств по договору.</p>	<p>1) Контролирующее лицо Общества - ПАО «Россети», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной в сделке,</p> <p>2) член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» О.А. Сергеева, одновременно являющаяся членом Совета директоров АО «Управление ВОЛС-ВЛ»</p>
		<p>Срок оказания услуги: в течение 25 лет с даты фактического подвеса ВОЛС на воздушных линиях электропередачи Исполнителя, то есть с 01.03.2016 до 01.03.2041.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями сторон и действует до полного исполнения сторонами обязательств по договору.</p> <p>Договор распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 01.03.2016</p>	

Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов

ДАТА СОВЕРШЕНИЯ СДЕЛКИ ДАТА ОДОБРЕНИЯ (ПОЛУЧЕНИЯ СОГЛАСИЯ НА СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛКИ)	ОРГАН ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ СОГЛАСИЯ НА СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ (ЛИЦАХ), ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ В СОВЕРШЕНИИ СДЕЛКИ, ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ
Сделки с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов ПАО «Кубаньэнерго», в 2019 году не заключались			

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, рекомендованного Банком России письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованному торгам

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованному торгам (далее — Кодекс) был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани (далее — ПАО «Кубаньэнерго», Общество, Компания) на заседании **28.04.2020 (протокол от 30.04.2020 №386/2020)** в составе годового отчета Компании за 2019 г. Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго» подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса за 2019 г.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Соблюдается ■ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 2 соблюдается частично. В части доступности кандидатов в члены органов управления и контроля для ответов акционеров на Общем собрании акционеров Положением об Общем собрании акционеров Общества, утвержденным годовым Общим собранием акционеров в 2018 г., установлено, что в рамках подготовки к проведению Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия Общество обеспечивает направление приглашений членам исполнительных органов Общества, членам и кандидатам в члены Совета директоров, членам и кандидатам в состав Ревизионной комиссии Общества, аудиторы Общества для участия в Общем собрании акционеров. Кандидатам рассылаются приглашения для участия в Общем собрании акционеров, однако не всегда приглашенные кандидаты могут обеспечить свое присутствие на нем в силу различных факторов рабочего и личного характера. Тем не менее акционеры могут задавать любые вопросы тем кандидатам, которые присутствуют на собрании. Критерий 3 не соблюдается. В части использования телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях акционеров Уставом Общества предусмотрена такая возможность, если такой способ участия в собрании предусмотрен решением Совета директоров при подготовке к проведению Общего собрания акционеров. С учетом структуры акционерного капитала, значительного количества пожилых людей среди акционеров, низкой активности миноритариев в отчетном периоде Советом директоров не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общем собрании акционеров. При этом акционеры Общества, являющиеся клиентами номинальных держателей, имеют возможность удаленного участия через депозитарий. Общество пересмотрит сложившуюся практику по мере необходимости.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, принадлежащими на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Соблюдается ■ Частично соблюдается Не соблюдается	В настоящее время во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными с существенными акционерами. Обществом проводится анализ необходимых изменений и дополнений во внутренние документы, внедрение которых будет осуществлено после согласования на уровне органов управления, а также с акционерами Общества. Однако в Обществе действует Положение о договорной работе, где регламентирован процесс квалификации и последующий контроль сделок на предмет наличия заинтересованности в их совершении в соответствии с признаками, установленными действующим законодательством. Кроме того, список аффилированных лиц Общества отвечает всем требованиям действующего законодательства и включает наиболее полную и актуальную информацию о связанных сторонах. Вместе с тем действующий в Обществе порядок закупки товаров (работ, услуг), установленный единым стандартом закупок контролирующего лица, утвержденным в качестве внутреннего документа Общества решением Совета директоров Общества, является эффективным механизмом, направленным на соблюдение принципа 1.2.4 Кодекса. Основными принципами построения закупочной политики Общества являются информационная открытость закупок, равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки. При этом выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей. П.3.9. Положения о Совете директоров Общества также содержит обязанность членов Совета директоров (избранных акционерами Общества) об уведомлении Общества о наличии обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок. По мнению Общества, действующие в Обществе механизмы являются эффективными и достаточными для недопущения получения какими-либо лицами, включая лиц, аффилированных (связанных) с существенными акционерами, необоснованных доходов за счет Общества
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4.1	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается ■ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 2 не соблюдается. В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась. При этом Обществом разработана методика оценки эффективности работы Совета директоров и планируется к утверждению Советом директоров и применению в 2020 году.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	Соблюдается Частично соблюдается ■ Не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. Рекомендацию о процедуре оценки эффективности Совета директоров, а также о наличии процедуры оценки кандидатов в Совет директоров Общество не соблюдает, такая оценка в отчетном периоде не проводилась. Комитет по кадрам и вознаграждениям не проводил какой-либо специальной оценки кандидатов в Совет директоров, в Обществе сложилась практика запроса согласия на выдвижение от кандидатов. В данном документе кандидаты отражают краткую информацию о себе, в том числе информацию об образовании и опыте работы. Данная информация включается в состав материалов для акционеров и размещается на официальном сайте. Кроме того, после избрания в Совет директоров новоизбранный член Совета директоров заполняет анкету, в которой указывает подробную информацию о себе, в том числе об образовании, опыте работы, владении акциями Общества, должностях в других организациях и пр.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости в соответствии с рекомендациями 102-107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается ■ Частично соблюдается Не соблюдается	Результаты оценки кандидатов, проведенной Советом директоров (или его Комитетом по кадрам и вознаграждениям), а также сведения о соответствии кандидата критериям независимости в состав материалов для Общего собрания акционеров не включались. При этом необходимая для определения статуса кандидата информация в составе материалов присутствовала.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается Частично соблюдается ■ Не соблюдается	В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась. При этом Обществом разработана методика оценки эффективности работы Совета директоров и планируется к утверждению Советом директоров и применению в 2020 году. Общество считает состав Совета директоров сбалансированным, квалификация его членов, их опыт, знания и деловые качества полностью соответствуют поставленным перед Советом директоров задачам и целям. Учитывая, что акционеры в соответствии со ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах» выдвинули кандидатов, которые были избраны годовым Общим собранием акционеров, — члены Совета директоров пользуются доверием акционеров.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Соблюдается ■ Частично соблюдается Не соблюдается	В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась. При этом Обществом разработана методика оценки эффективности работы Совета директоров и планируется к утверждению Советом директоров и применению в 2020 году. Количественный состав Совета директоров определен Уставом Общества (11 человек), и является достаточным для достижения задач и целей, поставленных перед Советом директоров.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Соблюдается ■ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. В отчетном периоде Советом директоров, а также Комитетом по кадрам и вознаграждениям не проводилась оценка независимости каждого кандидата. В состав Совета директоров в отчетном периоде входили: <ul style="list-style-type: none"> до 20.06.2019 — два независимых директора, с 20.06.2019 — два независимых директора.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Соблюдается Частично соблюдается ■ Не соблюдается	В состав Совета директоров в отчетном периоде входило менее одной трети независимых директоров. В состав избранного состава совета директоров входили: <ul style="list-style-type: none"> до 20.06.2019 — два независимых директора, с 20.06.2019 — два независимых директора. Совет директоров Общества избирается Общим собранием акционеров. При этом доля независимых членов в составе Совета директоров в настоящее время соответствует требованиям к корпоративному управлению эмитента, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Соблюдается Частично соблюдается ■ Не соблюдается	Оценка существенных корпоративных действий независимыми директорами не предоставлялась Совету директоров. При этом конфликтов интересов членов Совета директоров в отчетном году не было.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Соблюдается ■ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается Частично соблюдается ■ Не соблюдается	В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась. При этом Обществом разработана методика оценки эффективности работы Совета директоров и планируется к утверждению Советом директоров и применению в 2020 году.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	Соблюдается ■ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 3 соблюдается частично. Норма, позволяющая члену Совета директоров, являющемуся членом комитета Совета директоров, получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества, прописана в положениях о комитетах. Данную норму планируется внести и в другие соответствующие внутренние документы по мере необходимости.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	Соблюдается ■ Частично соблюдается Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась. При этом Обществом разработана методика оценки эффективности работы Совета директоров и планируется к утверждению Советом директоров и применению в 2020 году. Высокая активность участия членов Совета директоров в отчетном году подтверждает, что члены Совета директоров располагают временем для исполнения своих обязанностей. Критерий 2 соблюдается частично. Внутренними документами обязанность членов Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения, не предусмотрена. Однако на практике Общество: <ul style="list-style-type: none"> ежеквартально направляет запросы членам органов управления, содержащие сведения о занимаемых должностях, и имеет возможность получать актуальную информацию, осуществляет регулярный мониторинг открытых источников информации о вхождении членов Совета директоров Общества в органы управления или контроля других организаций.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающая членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	<ol style="list-style-type: none"> Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода. 	<p>Соблюдается</p> <p>■ Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	<p>Критерии 1 и 3 не соблюдаются.</p> <p>Комитет по аудиту создан, но в своем составе не имеет независимых директоров (см. п. 2.4.1).</p> <p>Общество будет пересматривать сложившуюся практику по результатам избрания нового состава Совета директоров (в случае избрания в него независимых членов). При этом состав Комитета по аудиту включает в себя лиц, обладающих опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. 	<p>Соблюдается</p> <p>■ Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В его состав не входят независимые директора (п. 2.4.1).</p> <p>Критерии 2 и 3 соблюдаются частично.</p> <p>Задачи Комитета определены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям, однако в силу того, что данная редакция документа была утверждена в 2014 г., она не содержит всех норм, перечисленных в рекомендации 180 Кодекса. Задачи указанного органа не отвечают рекомендациям Кодекса в части положений о мотивации Корпоративного секретаря и отчета о практической реализации.</p> <p>Возглавляет Комитет лицо, не являющееся председателем Совета директоров.</p> <p>Общество рассмотрит изменение сложившейся практики по мере необходимости.</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	<ol style="list-style-type: none"> Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 	<p>Соблюдается</p> <p>■ Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В его состав не входят независимые директора (п. 2.4.1).</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично.</p> <p>Из указанных в рекомендациях Кодекса на данный Комитет возложены только задачи в части избрания и прекращения полномочий членов Правления, а также согласования кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата.</p> <p>Задачи Комитета определены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям, однако в силу того, что данная редакция документа была утверждена в 2014 г., она не содержит всех норм, перечисленных в рекомендациях Кодекса.</p> <p>Общество планирует изменить сложившуюся практику по мере необходимости.</p>
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	<ol style="list-style-type: none"> В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми. 	<p>■ Соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	<ol style="list-style-type: none"> Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета. 	<p>Соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p> <p>■ Не соблюдается</p>	<p>Критерии 1,2 не соблюдаются.</p> <p>Совет директоров избрал составы комитетов, руководствуясь навыками и квалификацией кандидатов, утвердил положения о комитетах. В настоящее время составы комитетов Совета директоров полностью соответствуют его задачам и целям деятельности.</p> <p>При необходимости Общество пересмотрит сложившуюся практику и внесет соответствующие изменения во внутренние документы.</p>
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	<ol style="list-style-type: none"> В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров. 	<p>■ Соблюдается</p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Соблюдается Частично соблюдается ■ Не соблюдается	Критерии 1,2 не соблюдаются. В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась. При этом Обществом разработана методика оценки эффективности работы Совета директоров и планируется к утверждению Советом директоров и применению в 2020 году.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Соблюдается Частично соблюдается ■ Не соблюдается	Эксперты для проведения внешней оценки эффективности работы Совета директоров не привлекались, поскольку затраты на оплату услуг экспертов не были включены в бюджет Компании на отчетный год.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p>■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	
4.2	<p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</p>			
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение является единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>	<p>Соблюдается ■ Частично соблюдается Не соблюдается</p>	<p>В отчетном году действовало два Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций:</p> <p>Действовавшее до 20.06.2019:</p> <p>В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 10.06.2015 (протокол от 11.06.2015 №36), выплата вознаграждений членам Совета директоров производилась одновременно по итогам работы за период с момента избрания кандидата в состав Совета директоров до избрания нового состава Совета директоров.</p> <p>Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывался с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. При этом размер базовой части вознаграждения устанавливался исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год.</p> <p>Дополнительно к указанному выше вознаграждению устанавливались следующие надбавки:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 30% - председателю Совета директоров Общества; • 20% - председателю специализированного комитета при Совете директоров; • 10% - за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества. <p>Членам Совета директоров также выплачивалось дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.</p> <p>В соответствии с указанным Положением начислены и выплачены вознаграждения членам Совета директоров Эмитента, избранным годовым Общим собранием акционеров 25.05.2018 и работавшим до 20.06.2019, то есть за 2018/2019 корпоративный год, в сумме 8 250 тыс. руб.</p> <p>В соответствии с данным Положением члены Совета директоров имели право на компенсацию расходов, связанных с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.</p> <p>Действующее с 20.06.2019:</p> <p>20.06.2019 Общее собрание акционеров утвердило Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций в новой редакции. В соответствии с данным Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится ежеквартально за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров.</p> <p>Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. При этом размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета за последний завершенный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров.</p> <p>Вознаграждение выплачивается в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.</p> <p>Дополнительно к указанному выше вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 30% - председателю Совета директоров Общества; • 20% - председателю специализированного комитета при Совете директоров; • 10% - за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	Надбавки за председательство и/или членство в Комитете Совете директоров не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания Комитета. Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участия более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний. Действующее Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций применимо к членам Совета директоров Общества, избранным на годовом Общем собрании акционеров Общества 20.06.2019, и последующих Общих собраниях акционеров Общества. Размер вознаграждений, начисленных и выплаченных членам Совета директоров действующего состава, за период с 20.06.2019 по 31.12.2019, составил 5 515 тыс. руб. В соответствии с данным Положением члены Совета директоров имеют право на компенсацию расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, комитетов Совета директоров, Общих собраниях акционеров Общества по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества. Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций в обеих редакциях: <ul style="list-style-type: none"> не распространяется на членов Совета директоров, одновременно являющихся членами исполнительных органов, предусматривает, что вознаграждения председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Соблюдается Частично соблюдается ■ Не соблюдается	Критерии 1,2 не соблюдаются. Такая программа в Обществе не внедрена в связи с отсутствием положительного решения акционеров. Общество рассматривает возможность организации опционной программы для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества принимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг, и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов.</p> <p>Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.</p> <p>2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>	<p>Соблюдается ■ Частично соблюдается Не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 соблюдается частично.</p> <p>Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Вопрос требует проработки и детального согласования с последующим одобрением Общим собранием акционеров Общества.</p> <p>При этом Уставом Общества следующие вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, рассматриваются только по предложению Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> • реорганизация Общества, • увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций; • принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок в случаях, предусмотренных ст. 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»; • принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных ст. 79 Федерального закона «Об акционерных обществах». <p>К компетенции Совета директоров Общества в том числе отнесены следующие вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества, • предварительное одобрение решений о совершении Обществом отдельных сделок: • предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере более 10% балансовой стоимости этих активов, • связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, а также иных видов имущества, определяемых отдельными решениями Совета директоров, • по передаче (приему) во временное владение (пользование) недвижимости и объектов электросетевого хозяйства более чем на пять лет, • связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг третьим лицам, • которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте, сделок с производными финансовыми инструментами. <p>Критерий 2 не соблюдается.</p> <p>Обществом разрабатываются соответствующие изменения и будут внедрены в Устав Общества при условии принятия положительного решения акционерами.</p>
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	<p>Соблюдается ■ Частично соблюдается Не соблюдается</p>	<p>Данная процедура не отражена во внутренних документах Общества, однако на практике независимый директор озвучивает свою позицию по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p>■ Соблюдается Частично соблюдается Не соблюдается</p>	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Соблюдается ■ Частично соблюдается ■ Не соблюдается 	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<ul style="list-style-type: none"> 1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Соблюдается ■ Частично соблюдается ■ Не соблюдается 	<p>Критерии 1 и 2 соблюдаются частично.</p> <p>Уставом Общества закреплено привлечение независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также отдельными решениями Совета директоров Общества.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается</p> <p>Общество рассмотрит возможность разработки соответствующих изменений при необходимости.</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

ИНФОРМАЦИЯ о непрофильных активах ПАО «Кубаньэнерго». Участие ПАО «Кубаньэнерго» в коммерческих организациях

ИНФОРМАЦИЯ

о непрофильных активах ПАО «Кубаньэнерго». Участие ПАО «Кубаньэнерго» в коммерческих организациях

РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ КОМПАНИИ

Во исполнение Указа Президента России от 7 мая 2012 г. № 596, Директив Правительства России от 7 июля 2016 г. № 4863п-П13 и распоряжения Правительства России от 10 мая 2017 г. № 894-р Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» 23 декабря 2016 г. (протокол от 26 декабря 2016 г. № 259/2016) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Кубаньэнерго», которая 22 февраля 2018 г. утверждена Советом директоров в новой редакции (протокол № 300/2018) (далее — Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по их отчуждению, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 21 февраля 2020 г. (протокол № 377/2020) утвержден актуальный реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ

НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ЗА 2019 ГОД

НАИМЕНОВАНИЕ АКТИВА	ИНВЕНТАРНЫЙ НОМЕР (ЕСЛИ ПРИМЕНИМО)	СТРОКА БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА, ГДЕ БЫЛ ОТРАЖЕН АКТИВ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ, ПРЕДШЕСТВУЮЩУЮ РЕАЛИЗАЦИИ АКТИВА	СЧЕТА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА (С УЧЕТОМ АНАЛИТИКИ), НА КОТОРЫХ ОТРАЖЕНЫ ДОХОД И РАСХОД ОТ ВЫБЫТИЯ АКТИВА (91.1 И 91.2)	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА, ТЫС. РУБ.	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ, ТЫС. РУБ.	ОТКЛОНЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, ТЫС. РУБ.	ПРИЧИНЫ ОТКЛОНЕНИЯ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА
Нежилое здание-здание авторемонтной мастерской. Местонахождение объекта: Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Калинина, дом №309.	33003	1132	91.1 91.2	2049,24			аукцион по продаже непрофильного имущества с начальной ценой, равной балансовой стоимости, признан несостоявшимся ввиду отсутствия заявок на участие
Нежилое помещениесклад материальный. Местонахождение объекта: Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Калинина, дом №309.	33001	1132	91.1 91.2	1477,30	2062,71	2735,78	
Нежилое помещениесклад масел Местонахождение объекта: Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Калинина, дом №309.	33004	1132	91.1 91.2	1134,56			
Склад-навес Местонахождение объекта: Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Калинина, дом №309.	33005	1132	91.1 91.2	137,39			
Всего				4798,49	2062,71		

УЧАСТИЕ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

По состоянию на 31 декабря 2019 г. ПАО «Кубаньэнерго» владело пакетами акций четырех акционерных обществ, в том числе двух дочерних.

НАИМЕНОВАНИЕ И АДРЕС ОБЩЕСТВ	РЕГИОН ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ДОЛЯ УЧАСТИЯ КОМПАНИИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, %
1. ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»			
Акционерное общество «Пансионат отдыха «Энергетик» (АО П/о «Энергетик»), 353490, Краснодарский край, с. Дивноморское, ул. Пионерская, д. 4	Краснодарский край	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь сотрудников ПАО «Кубаньэнерго» и членов их семей; организация и проведение семинаров и конференций	100
Акционерное общество «Энергосервис Кубани» (АО «Энергосервис Кубани») 350080, г. Краснодар, ул. Новороссийская, д. 47	Краснодарский край	Проектирование, монтаж и наладка узлов учета электроэнергии, газа и технологического оборудования, горячего и холодного водоснабжения	100
2. ПРОЧИЕ КОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ, ВЛАДЕЛЬЦЕМ АКЦИЙ КОТОРЫХ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЩЕСТВО			
Закрытое акционерное общество «Региональная инженерно-технологическая энергокомпания — СОЮЗ» (ЗАО «РИТЭК-СОЮЗ») Юридический адрес: 350033, г. Краснодар, Центральный административный округ, ул. Ставропольская, д. 2 Почтовый адрес: 350080, г. Краснодар, ул. Демуса, д. 50	Краснодарский край	Организация, выполнение и сопровождение научно-исследовательских и научно-технических разработок, инжиниринга, строительно-монтажных и пусконаладочных работ; мониторинг и контроллинг	1
Закрытое акционерное общество «Северо-Кавказская научно-производственная акционерная корпорация «Турбогаз» (ЗАО «Турбогаз») Юридический адрес: 353470, Краснодарский край, г. Геленджик Почтовый адрес: 350000, г. Краснодар, ул. Орджоникидзе, д. 66	Краснодарский край	Разработка технологий по энергосбережению; изготовление, эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт энергетических установок; производство и реализация электроэнергии	4

Пакеты акций вышеуказанных акционерных обществ включены в реестр непрофильных активов. В отношении пакетов акций установлен способ распоряжения «сохранение участия». Способ распоряжения установлен до принятия отдельного системного решения в отношении данных активов. Размер доли принадлежащих Обществу голосующих акций ЗАО «Турбогаз» и ЗАО «РИТЭК-СОЮЗ» не позволяют ему самостоятельно принимать решения в вопросах функционирования этих коммерческих организаций, в том числе определять составы их органов управления и контроля. Взаимодействие ПАО «Кубаньэнерго» с дочерними обществами (далее – ДО) осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, уставами и внутренними документами Общества и его ДО, в том числе Порядком взаимодействия Компании с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 27.03.2009 № 69/2009).

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМПАНИИ С ДО:

- обеспечение стабильного финансового развития и прибыльности ДО;
- обеспечение защиты прав и интересов акционеров Общества и ДО;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества и ДО путем предоставления инвестиционному сообществу полной, своевременной,

достоверной информации о деятельности ДО, а также сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом;

- разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики ДО.

Управление и контроль деятельности ДО осуществляется Обществом через следующие механизмы корпоративного управления:

- в соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» функции общих собраний акционеров 100%-ных ДО осуществляются Правлением Общества;
- общее руководство деятельностью ДО осуществляется их советами директоров, большинство членов которых являются представителями ПАО «Кубаньэнерго»;
- по основным вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДО позиция ПАО «Кубаньэнерго» определяется Советом директоров Общества;
- регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности ДО осуществляется их ревизионными комиссиями, состоящими из представителей ПАО «Кубаньэнерго».

Оперативное управление каждым ДО осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором. Коллегиальные исполнительные органы (правления) уставами ДО не предусмотрены.

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «П/О ЭНЕРГЕТИК»

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ	2019	2018	2017
1	Выручка, тыс. руб.	58 784	64 289	57 146
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	1 355	730	-410
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	316	-784	4
4	Рентабельность собственного капитала (ROE)*, %	0,92	-2,26	0,01
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения*, %	1,3	0,3	2,2
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	0,5	-1,2	0
7	Рентабельность продукции (продаж), %	2,3	1,1	-0,7
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	581	897	113
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	1,6	2,5	0,3

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ЭНЕРГОСЕРВИС КУБАНИ»

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ	2019	2018	2017
1	Выручка, тыс. руб.	100 737	39 895	102 364
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	17 527	12 924	55 681
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	1 335	1 269	36 271
4	Рентабельность собственного капитала (ROE)*, %	9,0	6,9	858,6
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения*, %	4,5	3,1	105,3
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	1,3	3,2	35,4
7	Рентабельность продукции (продаж), %	2,6	9,6	46,2
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	-	-	-
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	-	-	-

Показатель «Рентабельность собственного капитала (ROE)», «Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения» рассчитаны в соответствии со следующей методикой:

Рентабельность собственного капитала (ROE) = Чистая прибыль / Ср. значение собственного капитала * 100%

Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения = Прибыль до налогообложения / Ср. значение совокупных активов * 100%

Подробные сведения о ДЗО ПАО «Кубаньэнерго» размещены на сайте Компании в разделе «О компании / Дочерние компании».

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

ФУНКЦИИ УЧАСТНИКОВ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» (далее по тексту – СВК)

№ ПП	УЧАСТНИКИ СВК	ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ В ОБЛАСТИ СВК
1	Ревизионная комиссия	осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества
2	Совет директоров	определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества; осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; рассматривает отчет Правления об организации и функционировании СВК Общества; ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности СВК; рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК
3	Комитет по аудиту Совета директоров	осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним; осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СВК Общества; осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании СВК, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля
4	Иные комитеты Совета директоров: по надрам и вознаграждениям; по надежности; по стратегии; по технологическому присоединению	в рамках своих компетенций, установленных Советом директоров, осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности
5	Исполнительные органы: Правление, генеральный директор	обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК
5.1	Правление Общества	формирует направления и планы развития и совершенствования СВК; осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества; рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК
5.2	Генеральный директор Общества	утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества
6	Коллегиальные рабочие органы, из них наиболее важные:	в рамках своих полномочий осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК:
6.1	Комиссия по урегулированию дебиторской задолженности ПАО «Кубаньэнерго»	оценка обоснованности и перспективы урегулирования разногласия между Обществом и контрагентами в части, касающейся финансовых расчетов; оценка эффективности мероприятий, реализуемых в целях снижения дебиторской задолженности, в т.ч. за оказанные услуги по передаче электроэнергии; рассмотрение вопросов в части управления дебиторской задолженности, выносимых на рассмотрение Комиссии структурными подразделениями Общества; определение позиции Общества в отношении управления дебиторской задолженностью

6.2	Комиссия по оценке деятельности подрядных организаций, участвующих в строительстве, техническом перевооружении и реконструкции Общества	выявление проблем в областях производственной деятельности контрагента, которые могут вызвать риски по неисполнению (ненадлежащему исполнению) им договорных обязательств перед Обществом; получение комплексной оценки эффективности деятельности контрагентов в разрезе производственного направления в капитальном строительстве; формирование перечня добросовестных подрядных организаций, надлежащим образом исполняющих свои обязательства в рамках договоров на строительство, техническое перевооружение и реконструкцию объектов электросетевого комплекса
6.3	Комиссия по консолидации объектов электроснабжения Общества	определение технической и экономической целесообразности приобретения энергообъектов с учетом всех представленных документов; определяет позицию по вынесенному на ее рассмотрение проекту о целесообразности (нецелесообразности) приобретения энергообъектов; организация совершения сделки по приобретению энергообъектов; заключение договора по приобретению объектов и организация постановки объектов на учет
6.4	Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулирования конфликта интересов	разрешение возникающих в структурных подразделениях Общества предконфликтных ситуаций, информация о которых направлена структурным подразделением антикоррупционных комплаенс процедур для рассмотрения на заседаниях Комиссии; урегулирование конфликта интересов в отношении работников Общества; рассмотрение фактов и случаев нарушения норм корпоративной этики и стандартов корпоративного поведения в Обществе; обеспечение исполнения реализации требований статьи 13.3 Федерального закона РФ от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».
7	Руководители блоков и структурных подразделений Общества	осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.: обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); организуют исполнение контрольных процедур; осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды; организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности)
8	Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	исполняют контрольные процедуры; обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества; представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности
2-я линия защиты:		
9	Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК; содействует менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; осуществляет подготовку информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон; взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля
10	Специализированные контрольные подразделения:	

10.1	Управление экономической безопасности	осуществление противодействия фактам недобросовестной конкуренции. проведение служебных расследований по фактам (предположкам) нанесения ущерба интересам экономической безопасности Общества; организация борьбы с хищениями электроэнергии, финансовых и материальных средств, интеллектуальной собственности, предотвращение иных преступлений против собственности Общества; проведение самостоятельных проверок и участие в совместных проверках финансово-хозяйственной подразделений Общества с целью подготовки собственного заключения по фактам нарушений и формирования доказательной базы в целях защиты законных интересов Общества
10.2	Отдел антикоррупционных комплаенс процедур	выработка и организация внедрения в Обществе единой системы по реализации корпоративных и антикоррупционных комплаенс процедур; организация деятельности Общества по проведению корпоративных и антикоррупционных комплаенс процедур
10.3	Отдел по работе с просроченной дебиторской задолженностью	координация и контроль деятельности подразделений Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии
10.4	Департамент контроллинга	построение и непрерывное совершенствование комплексной системы поддержки управления Обществом, направленной на координацию и контроль взаимодействия систем менеджмента; адаптация стратегических целей Общества, организация, контроль и методологическое руководство подразделений Общества в части стратегического планирования; совершенствование и оценка качества систем и методов управления, на основе принципов Интегрированной системы менеджмента; методологическое сопровождение и координация деятельности подразделений Общества по функционированию Интегрированной системы менеджмента, обеспечивающей реализацию Политик и целей Общества в области качества в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001, а также мониторинг состояния внедренной системы управления
10.5	Департамент правового обеспечения	осуществление контроля за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества, проектов договоров и соглашений, проектов организационно-распорядительных документов, проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами, проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы; отслеживание и информирование руководства Общества о принятых нормативных правовых актах Российской Федерации, существенным образом влияющих на деятельность Общества с целью минимизации рисков несоблюдения требований законодательства и интересов Общества