

Промежуточная сокращенная консолидированная
финансовая отчетность (неаудированная)
**Акционерного общества «Россети Кубань» и его
дочерних организаций**
за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября
2025 г.

Ноябрь 2025 г.

Содержание	Стр.
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	3
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении	4
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств	5
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале	6
 Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности	
1 Общие сведения	7
2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности	8
3 Основные принципы учетной политики	9
4 Оценка справедливой стоимости	9
5 Информация по сегментам	10
6 Выручка	14
7 Прочие доходы	14
8 Прочие расходы	14
9 Операционные расходы	15
10 Финансовые доходы и расходы	16
11 Налог на прибыль	16
12 Основные средства	18
13 Нематериальные активы	21
14 Активы в форме права пользования	22
15 Торговая и прочая дебиторская задолженность	23
16 Авансы выданные и прочие активы	23
17 Денежные средства и эквиваленты денежных средств	23
18. Уставный капитал	24
19 Прибыль на акцию	24
20 Заемные средства	25
21 Торговая и прочая кредиторская задолженность	26
22 Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	26
23 Авансы полученные	27
24 Оценочные обязательства	27
25 Управление финансовыми рисками и капиталом	27
26 Договорные обязательства капитального характера	28
27 Условные обязательства	28
28 Операции со связанными сторонами	29

АО «Россети Кубань»

*Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

	Прим.	За три месяца, закончившихся 30 сентября (неаудированные данные)		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября (неаудированные данные)	
		2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Выручка	6	29 256 631	24 967 390	74 615 350	64 829 650
Операционные расходы	9	(21 853 987)	(19 156 168)	(60 437 153)	(52 910 337)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		(234 006)	(36 536)	(251 138)	(108 831)
Чистое восстановление убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	12, 13, 14	—	13	—	13
Прочие доходы	7	968 685	295 581	1 810 859	1 178 747
Прочие расходы	8	(212 209)	(152 243)	(300 890)	(161 630)
Операционная прибыль		7 925 114	5 918 037	15 437 028	12 827 612
Финансовые доходы	10	677 914	640 883	2 398 451	1 673 961
Финансовые расходы	10	(1 325 328)	(972 663)	(4 035 637)	(2 735 332)
Итого финансовые расходы		(647 414)	(331 780)	(1 637 186)	(1 061 371)
Прибыль до налогообложения		7 277 700	5 586 257	13 799 842	11 766 241
Расход по налогу на прибыль	11	(2 109 374)	(1 408 828)	(3 972 738)	(3 002 457)
Прибыль за период		5 168 326	4 177 429	9 827 104	8 763 784
<i>Прочий совокупный доход</i>					
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>					
Переоценка обязательства пенсионного плана с установленными выплатами		15 881	32 737	(22 265)	158 180
Налог на прибыль	11	(3 971)	(6 547)	5 566	(31 636)
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		15 881	32 737	(22 265)	158 180
Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога на прибыль		11 910	26 190	(16 699)	126 544
Итого совокупный доход за период		5 180 236	4 203 619	9 810 405	8 890 328
<i>Прибыль, причитающаяся:</i>					
Собственникам Компании		5 168 326	4 177 429	9 827 104	8 763 784
Держателям неконтролирующих долей		—	—	—	—
Итого совокупная прибыль, причитающаяся:		5 180 236	4 203 619	9 810 405	8 890 328
Прибыль на акцию					
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.)	19	12,95	10,47	24,63	21,97

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность (неаудированная) утверждена руководством «27» ноября 2025 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Первый заместитель Генерального директора

Э.Г. Армаганян

Главный бухгалтер

Л.В. Лоскутова

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

		30 сентября 2025 года (неударившие данные)	31 декабря 2024 года (аудированные данные)
	Прим.		
Активы			
Внеборотные активы			
Основные средства	12	105 383 508	95 343 292
Нематериальные активы	13	399 472	443 840
Активы в форме права пользования	14	1 255 783	1 225 388
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	233 171	390 078
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам		315 557	317 926
Отложенные налоговые активы		117 226	90 703
Прочие внеоборотные финансовые активы		10	—
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	16	1 297 189	1 417 013
Итого внеоборотные активы		109 001 916	99 228 240
Оборотные активы			
Запасы		3 698 594	3 775 181
Предоплата по текущему налогу на прибыль		3 431	322 155
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	8 233 336	5 962 410
Денежные средства и их эквиваленты	17	20 378 403	17 361 897
Авансы выданные и прочие оборотные активы	16	3 375 032	2 623 285
Итого оборотные активы		35 688 796	30 044 928
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи		—	23 748
Всего оборотные активы		35 688 796	30 068 676
Итого активы		144 690 712	129 296 916
Капитал и обязательства			
Капитал			
Уставный капитал	18	39 896 608	39 896 608
Эмиссионный доход		6 481 916	6 481 916
Собственные выкупленные акции		(58 509)	(48 630)
Прочие резервы		(366 574)	(349 875)
Нераспределенная прибыль		19 851 033	13 521 719
Итого капитала, причитающейся собственникам Компании		65 804 474	59 501 738
Неконтролирующие доли участия		—	—
Итого капитала		65 804 474	59 501 738
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	20	21 697 697	10 632 529
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	21	78 380	1 030 006
Долгосрочные авансы полученные	23	7 682 459	8 401 107
Обязательства по вознаграждениям работникам		736 895	665 005
Отложенные налоговые обязательства		4 457 449	3 020 269
Итого долгосрочные обязательства		34 652 880	23 748 916
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	20	6 834 912	15 359 007
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	16 348 622	12 585 462
Авансы полученные	23	16 749 630	16 537 023
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	22	2 391 132	721 794
Оценочные обязательства	24	1 056 982	836 863
Задолженность по текущему налогу на прибыль		852 080	6 113
Итого краткосрочные обязательства		44 233 358	46 046 262
Итого обязательства		78 886 238	69 795 178
Итого капитал и обязательства		144 690 712	129 296 916

АО «Россети Кубань»
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября (неаудированные данные)	
		2025 года	2024 года
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль за период		9 827 104	8 763 784
Корректировки			
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	9	5 916 514	5 304 330
Чистое восстановление убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования		—	(13)
Финансовые расходы	10	4 035 637	2 735 332
Финансовые доходы	10	(2 398 451)	(1 673 961)
Убыток от выбытия основных средств	8	300 890	161 630
Убыток от выбытия нематериальных активов		—	5 892
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		251 138	108 831
Восстановление резерва под обесценение запасов		(13 189)	(47 182)
Списание кредиторской задолженности	7	(40 172)	(15 847)
Списание безнадежных долгов		6 974	14 295
Начисление оценочных обязательств	9	575 243	180 950
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	7	—	(14 612)
Прочие неденежные операции		(435 099)	34 851
Расход по налогу на прибыль	11	3 972 738	3 002 457
Итого влияние корректировок		12 172 223	9 796 953
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		2 369	(38 534)
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		(22 264)	(11 699)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		158 626	(13 635)
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		119 824	(310 696)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		(12 007)	(611 650)
Изменение долгосрочных авансов полученных		(718 648)	1 862 768
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и резервах		21 527 227	19 437 291
Изменения в операционных активах и обязательствах			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(2 278 816)	(3 703 152)
Изменение авансов выданных и прочих активов		(788 113)	(266 015)
Изменение запасов		89 776	432 865
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		351 187	1 348 567
Изменение авансов полученных		243 226	3 116 285
Использование оценочных обязательств		(366 692)	(277 055)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		18 777 795	20 088 786
Налог на прибыль уплаченный		(1 391 824)	(1 100 583)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(239 901)	(152 553)
Проценты уплаченные		(4 155 981)	(2 861 044)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		12 990 089	15 974 606
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(13 756 569)	(12 570 607)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		—	8 270
Проценты полученные		2 161 280	1 371 477
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности		(11 595 289)	(11 190 860)
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	20	12 837 614	8 444 899
Погашение заемных средств	20	(10 443 692)	(5 441 138)
Поступление от эмиссии акций		—	—
Дивиденды, выплаченные собственникам Компании		(405)	(1 943 982)
Выкуп собственных акций	18	(9 879)	(48 629)
Платежи по обязательствам по аренде		(761 932)	(1 131 842)
Чистые денежные средства, полученные в результате/(использованные в) финансовой деятельности		1 621 706	(120 692)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		3 016 506	4 663 054
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода		17 361 897	13 116 681
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	17	20 378 403	17 779 735

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Капитал, причитающийся собственникам Компании						
	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные выкупленные акции	Резерв под эмиссию акций	Резервы	Нераспределенная прибыль
Остаток на 1 января 2024 года (аудированные данные)	33 465 784	6 481 916	—	6 430 824	(504 822)	4 000 005
Прибыль за период	—	—	—	—		8 763 784
<i>Прочий совокупный доход</i>						
Переоценка пенсионных обязательств	—	—	—	—	158 180	—
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 11)	—	—	—	—	(31 636)	—
Итого совокупный доход за период	—	—	—	—	126 544	—
Выкуп собственных акций	—	—	(48 629)	—	—	(48 629)
Дивиденды объявленные	—	—	—	—	—	(1 944 691)
Изменение уставного капитала	6 430 824	—	—	(6 430 824)	—	—
Остаток на 30 сентября 2024 года (неаудированные данные)	39 896 608	6 481 916	(48 629)	—	(378 278)	10 819 098
Остаток на 1 января 2025 года (аудированные данные)	39 896 608	6 481 916	(48 630)	—	(349 875)	13 521 719
Прибыль за период					9 827 104	9 827 104
<i>Прочий совокупный доход</i>						
Переоценка пенсионных обязательств	—	—	—	—	(22 265)	—
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного расхода (Примечание 11)	—	—	—	—	5 566	—
Итого совокупный доход за период	—	—	—	—	(16 699)	—
Выкуп собственных акций (Примечание 18в)	—	—	(9 879)	—	—	(9 879)
Дивиденды объявленные (Примечание 18б)	—	—	—	—	—	(3 498 160)
Списание невостребованной задолженности по ранее объявленным дивидендам	—	—	—	—	—	370
Остаток на 30 сентября 2025 года (неаудированные данные)	39 896 608	6 481 916	(58 509)	—	(366 574)	19 851 033
						474

1 Общие сведения

Группа и ее деятельность

Основными видами экономической деятельности Акционерного общества «Россети Кубань» (далее – «АО «Россети Кубань» или «Компания») и его дочерних обществ (далее – «Группа» или «Группа компаний «Россети Кубань») является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям, оказание услуг по технологическому присоединению потребителей к сетям.

Группа компаний «Россети Кубань» состоит из АО «Россети Кубань» и его дочерних компаний со 100%-ным участием в их уставном капитале: АО «П/О «Энергетик» и АО «Энергосервис Кубани».

По состоянию на 30 сентября 2025 года доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале Компании составила – 99,72% (на 31 декабря 2024 года – 99,72%).

Во исполнение решения годового Общего собрания акционеров Компании (протокол от 17 июня 2024 года № 51), 13 декабря 2024 года прекращено биржевое обращение акций.

Информация об отношениях Группы с прочими связанными сторонами представлена в Примечании 28 «Операции со связанными сторонами».

Место нахождения АО «Россети Кубань»: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А.

(б) Реорганизация Общества в форме присоединения

16 мая 2025 года на внеочередном Общем собрании акционеров принято решение о реорганизации Акционерного общества «Россети Кубань» в форме присоединения к Публичному акционерному обществу «Россети Юг», в порядке и на условиях, предусмотренных договором о присоединении.

Отношения с государством. Материнская компания

Материнская компания Группы – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (сокращенное фирменное наименование материнской компании – ПАО «Россети»).

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является конечной контролирующей стороной материнской компании Группы (далее – «основной акционер материнской Компании»).

Государство оказывает влияние на деятельность Группы через представителей Российской Федерации в составе Совета директоров материнской компании, регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков) входит значительное количество компаний, связанных с основным акционером материнской компании.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. На деятельность Группы оказывают влияние состояние экономики и финансовых рынков Российской Федерации. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую

волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Группа принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности. Представленная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

(а) Заявление о соответствии МСФО

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Отдельные избранные примечания включены в ее состав с целью объяснить события и сделки, которые являются существенными для понимания изменений в финансовом положении Группы и ее деятельности с даты последней годовой консолидированной финансовой отчетности.

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой консолидированной финансовой отчетностью Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года.

(б) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Ключевые суждения в отношении положений учетной политики Группы и существенных источников неопределенности в оценках, примененные руководством при подготовке настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эту дату.

(в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – «рубль» или «руб.»), который используется Группой в качестве функциональной валюты и валюты представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в российских рублях были округлены с точностью до тысячи.

(г) Новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам

Группа применила поправки и изменения к стандартам, которые являются обязательными и утверждены для применения в Российской Федерации для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты:

- Отсутствие возможности обмена валют. Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (введены в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 4 июня 2024 года № 77н и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты).

Последствия принятия поправок не оказали существенного влияния на настоящую промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность.

Опубликованы новые стандарты и интерпретации, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты, Группа намерена принять стандарты и поправки к использованию после вступления в силу:

- Поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» – «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов» (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты);
- МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 года и вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты);
- Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11 (выпущены 18 июля 2024 года и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты):
 - поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»»;
 - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»;
 - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»;
 - поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»;
 - поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки».

Существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы не ожидается.

Группа находится в процессе оценки влияния изменений представления и раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1.

(д) Изменения в представлении. Реклассификация сравнительных данных

Некоторые суммы сравнительной информации за предыдущий период были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем периоде. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

3 Основные принципы учетной политики

Основные элементы учетной политики и методики расчетов, используемые Группой, соответствуют описанным в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

4 Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов, и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (некорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены), либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшей причиной перевода.

5 Информация по сегментам

Правление АО «Россети Кубань» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в ряде регионов Российской Федерации.

Внутренняя система управленческой отчетности основана на сегментах (филиалах, образованных по территориальному принципу), относящихся к передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации: Краснодарский край и республика Адыгея.

Правление АО «Россети Кубань» оценивает результаты деятельности, активы и обязательства операционных сегментов на основе внутренней управленческой отчетности, подготовленной на основе данных, формирующихся по российским стандартам бухгалтерского учета.

Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению, и аналогичных показателей в данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используется показатель EBITDA: прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения, амортизации, и чистого начисления/(восстановления) убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования. Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель EBITDA является наиболее показательным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты» на основании данных о выручке сегментов, EBITDA и общей сумме активов, представляемых Правлению, Группа выделила

следующие отчетные сегменты:

- Сегмент «Россети Кубань» представляет собой стратегическую бизнес-единицу Группы. Стратегическая бизнес-единица предоставляет услуги по передаче электроэнергии, включая услуги по технологическому присоединению в географических регионах Российской Федерации (Краснодарский край и республика Адыгея) и управление ими осуществляется в целом.
- Сегмент «Прочие» объединяет несколько операционных сегментов, основной деятельностью которых является оказание ремонтных услуг, услуг по аренде и организации отдыха.

Нераспределенные показатели включают в себя общие показатели исполнительного аппарата Компании, который не является операционным сегментом в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8.

Информация об отчетных сегментах представлена ниже.

(а) Информация об отчетных сегментах

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года:

	Россети Кубань	Прочие сегменты	Итого
Выручка от внешних покупателей	29 141 751	114 880	29 256 631
Выручка от продаж между сегментами	2 535	488 582	491 117
Выручка сегмента	29 144 286	603 462	29 747 748
<i>В т.ч.</i>			
Передача электроэнергии	27 695 468	—	27 695 468
Технологическое присоединение к сетям	987 637	—	987 637
Прочая выручка	223 413	598 096	821 509
Выручка по договорам аренды	237 768	5 366	243 134
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(218 665)	—	(218 665)
Финансовые доходы	670 958	6 414	677 372
Финансовые расходы	(1 261 919)	(2 047)	(1 263 966)
Амортизация	(2 069 590)	(7 705)	(2 077 295)
Прибыль сегмента до налогообложения	7 086 375	60 493	7 146 868
EBITDA	10 417 884	70 245	10 488 129

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 года:

	Россети Кубань	Прочие сегменты	Итого
Выручка от внешних покупателей	24 755 460	217 690	24 973 150
Выручка от продаж между сегментами	1 904	345 538	347 442
Выручка сегмента	24 757 364	563 228	25 320 592
<i>В т.ч.</i>			
Передача электроэнергии	23 872 917	—	23 872 917
Технологическое присоединение к сетям	567 180	—	567 180
Прочая выручка	192 279	558 302	750 581
Выручка по договорам аренды	124 988	4 926	129 914
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(217 073)	—	(217 073)
Финансовые доходы	630 804	9 527	640 331
Финансовые расходы	(1 077 521)	(1 521)	(1 079 042)
Амортизация	(1 864 665)	(6 178)	(1 870 843)
Прибыль сегмента до налогообложения	5 386 317	46 097	5 432 414
EBITDA	8 328 503	53 796	8 382 299

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года:

	Россети Кубань	Прочие сегменты	Итого
--	-----------------------	------------------------	--------------

Выручка от внешних покупателей	74 376 857	245 719	74 622 576
Выручка от продаж между сегментами	5 884	1 332 884	1 338 768
Выручка сегмента	74 382 741	1 578 603	75 961 344
<i>В т.ч.</i>			
Передача электроэнергии	68 792 438	—	68 792 438
Технологическое присоединение к сетям	4 362 323	—	4 362 323
Прочая выручка	605 787	1 567 466	2 173 253
Выручка по договорам аренды	622 193	11 137	633 330
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(665 819)	—	(665 819)
Финансовые доходы	2 308 953	19 139	2 328 092
Финансовые расходы	(3 968 638)	(6 298)	(3 974 936)
Амортизация	(6 056 203)	(23 050)	(6 079 253)
Прибыль сегмента до налогообложения	13 457 761	59 593	13 517 354
EBITDA	23 482 602	88 941	23 571 543

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года:

	Россети Кубань	Прочие сегменты	Итого
Выручка от внешних покупателей	64 335 744	584 701	64 920 445
Выручка от продаж между сегментами	5 309	1 262 988	1 268 297
Выручка сегмента	64 341 053	1 847 689	66 188 742
<i>В т.ч.</i>			
Передача электроэнергии	60 228 296	—	60 228 296
Технологическое присоединение к сетям	3 323 383	—	3 323 383
Прочая выручка	528 949	1 836 122	2 365 071
Выручка по договорам аренды	260 425	11 567	271 992
Себестоимость технологического присоединения к сетям	(601 809)	—	(601 809)
Финансовые доходы	1 633 542	13 509	1 647 051
Финансовые расходы	(2 921 834)	(1 521)	(2 923 355)
Амортизация	(5 453 541)	(16 395)	(5 469 936)
Прибыль/(убыток) сегмента до налогообложения	11 290 086	46 112	11 336 198
EBITDA	19 665 461	64 028	19 729 489

30 сентября 2025 года:

	Россети Кубань	Прочие сегменты	Итого
Активы сегмента	149 994 130	3 060 966	153 055 096
<i>В т.ч.</i>			
Основные средства и незавершенное строительство	110 594 448	122 626	110 717 074
Капитальныеложения	15 574 065	6 723	15 580 788
Обязательства сегментов	80 856 457	2 865 818	83 722 275

31 декабря 2024 года:

	Россети Кубань	Прочие сегменты	Итого
Активы сегмента	135 508 322	1 556 835	137 065 157
<i>В т.ч.</i>			
Основные средства и незавершенное строительство	100 270 726	131 250	100 401 976
Капитальные вложения	20 668 676	24 180	20 692 856
Обязательства сегментов	72 437 298	1 406 087	73 843 385

(б) Сверка выручки сегментов представлена ниже:

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Выручка сегмента	29 747 748	25 320 592	75 961 344	66 188 742
Исключение выручки от продаж между сегментами	(491 117)	(347 442)	(1 338 768)	(1 268 297)
Корректировка выручки по прочим основаниям	—	(5 760)	(7 226)	(90 795)
Выручка в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	29 256 631	24 967 390	74 615 350	64 829 650

(в) Сверка показателей отчетных сегментов по EBITDA представлена ниже:

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
EBITDA отчетных сегментов по РСБУ	10 488 129	8 382 299	23 571 543	19 729 489
Корректировка стоимости нематериальных активов	—	(8 197)	—	(7 279)
Корректировка по кредиторской задолженности	72 332	66 879	143 252	122 850
Дисконтирование дебиторской задолженности	542	552	1 733	1 537
Дисконтирование кредиторской задолженности	—	—	42 788	5 704
Корректировка по спорной дебиторской задолженности	658	(4 795)	3 981	3 663
Корректировка по аренде	13 949	31 105	46 463	78 328
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	(1 790)	(5 533)	19 895	50 233
Корректировка по начисленным резервам под неиспользованные отпуска и бонусы	—	12 996	—	(18 639)
Корректировка стоимости основных средств	(122 348)	(131 339)	(218 587)	(202 228)
Корректировка по налогам	—	—	—	127 365
Корректировка по внутригрупповым операциям	(44 727)	(22 553)	(94 557)	(61 906)
Корректировка по оценочным обязательствам	225 763	—	225 763	(200 065)
Прочие корректировки	(4 494)	36 422	9 719	176 851
EBITDA отчетных сегментов по МСФО	10 628 014	8 357 836	23 751 993	19 805 903
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	(2 024 986)	(1 798 916)	(5 916 514)	(5 304 330)
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	(1 225 641)	(901 413)	(3 698 013)	(2 536 464)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(99 687)	(71 250)	(337 624)	(198 868)
Расход по налогу на прибыль	(2 109 374)	(1 408 828)	(3 972 738)	(3 002 457)
Консолидированная прибыль за период в промежуточном сокращенном консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	5 168 326	4 177 429	9 827 104	8 763 784

6 Выручка

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Передача электроэнергии	27 694 884	23 872 354	68 791 050	60 226 945
Технологическое присоединение к электросетям	987 637	567 180	4 362 323	3 323 383
Прочая выручка	333 851	401 055	837 566	1 017 404
Выручка по договорам с покупателями	29 016 372	24 840 589	73 990 939	64 567 732
Выручка по договорам аренды	240 259	126 801	624 411	261 918
	29 256 631	24 967 390	74 615 350	64 829 650

В состав прочей выручки входит выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, оказываемых Группой и не относящихся к основным видам деятельности.

7 Прочие доходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	46 400	30 657	79 442	77 469
Доход от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи)	–	8 270	–	8 270
Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам	82 199	36 285	239 759	138 717
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	810 397	91 242	1 127 101	349 671
Страховое возмещение	9	110 495	301 040	519 884
Списание кредиторской задолженности	23 742	2 740	40 172	15 847
Доход от прекращения договора аренды	–	3 624	–	243
Прочие доходы	5 938	12 268	23 345	68 646
	968 685	295 581	1 810 859	1 178 747

8 Прочие расходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Убыток от выбытия основных средств	212 209	152 243	300 890	161 630
	212 209	152 243	300 890	161 630

9 Операционные расходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Расходы на вознаграждения работникам	2 891 983	2 722 329	8 654 623	8 011 083
Амортизация основных средств	1 728 114	1 425 309	5 018 420	4 190 255
Амортизация нематериальных активов	26 089	22 668	79 713	67 222
Амортизация активов в форме права пользования	270 783	350 939	818 381	1 046 853
<i>Материальные расходы, в т.ч.:</i>				
Электроэнергия для компенсации технологических потерь	3 557 104	3 183 135	8 750 579	8 392 069
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	20 400	19 640	89 736	79 590
Прочие материальные расходы	1 074 237	1 058 405	2 916 809	2 725 804
<i>Работы и услуги производственного характера, в т.ч.:</i>				
Услуги по передаче электроэнергии	10 269 018	8 562 731	28 582 423	23 462 522
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	574 911	502 908	1 755 226	1 456 308
Прочие работы и услуги производственного характера	95 988	162 512	350 613	724 027
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	134 440	168 103	391 672	503 937
Краткосрочная аренда	22 777	23 603	54 332	57 293
Страхование	105 426	85 457	287 949	189 474
<i>Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.:</i>				
Услуги связи	45 337	37 722	129 444	106 850
Охрана	81 662	76 194	240 810	227 091
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	4 338	3 880	13 401	16 392
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	99 909	69 731	216 682	205 147
Транспортные услуги	11 583	16 229	19 518	25 201
<i>Прочие услуги, в т.ч.:</i>				
Прочие услуги сторонних организаций	355 930	445 900	883 863	767 627
<i>Прочие расходы, в т.ч.:</i>				
Оценочные обязательства	184 557	(5 791)	575 243	180 950
Командировочные расходы	33 919	40 199	81 167	122 935
Расходы на услуги по организации, функционирования и развития ЕЭС	2 594	2 420	7 782	7 258
Расходы, признанные в виде штрафов, пени, неустоек за нарушение договора	97 088	22 712	137 986	58 484
Прочие операционные расходы	165 800	159 233	380 781	285 965
	<u>21 853 987</u>	<u>19 156 168</u>	<u>60 437 153</u>	<u>52 910 337</u>

10 Финансовые доходы и расходы

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Финансовые доходы				
Процентный доход по займам выданным, банковским депозитам, векселям и остаткам на банковских счетах	677 362	639 516	2 328 060	1 644 620
Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников	—	—	25 838	19 669
Эффект дисконтирования финансовых обязательств при первоначальном признании	—	—	42 788	5 704
Амортизация дисконта по финансовым активам	542	552	1 733	1 537
Прочие финансовые доходы	10	815	32	2 431
	677 914	640 883	2 398 451	1 673 961

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Финансовые расходы				
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	1 151 423	835 061	3 478 831	2 303 084
Процентные расходы по обязательствам по аренде	99 687	71 250	337 624	198 868
Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников	22 935	20 372	71 889	64 170
Эффект дисконтирования финансовых активов при первоначальном признании	4	—	14	1 718
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам	51 279	45 980	147 279	167 492
Прочие финансовые расходы	—	—	—	—
	1 325 328	972 663	4 035 637	2 735 332

11 Налог на прибыль

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Текущий налог на прибыль				
Начисление текущего налога	(1 674 339)	(1 022 201)	(2 605 474)	(2 082 329)
Корректировка налога за прошлые периоды	(3 714)	9 433	48 959	9 145
Итого текущий налог на прибыль	(1 678 053)	(1 012 768)	(2 556 515)	(2 073 184)
Отложенный налог на прибыль	(431 321)	(396 060)	(1 416 223)	(929 273)
Итого расход по налогу на прибыль	(2 109 374)	(1 408 828)	(3 972 738)	(3 002 457)

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», предусматривающий повышение ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 года.

Расходы по налогу на прибыль отражены на основании наилучшей на отчетную дату оценки менеджментом средневзвешенной ожидаемой налоговой ставки налога на прибыль за полный финансовый год.

Прибыль до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года		2024 года	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Прибыль до налогообложения	7 277 700	5 586 257	13 799 842	11 766 241
Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 25-20%	(1 819 425)	(1 117 251)	(3 449 961)	(2 353 248)
Налоговый эффект от статей, необлагаемых или не вычитаемых для налоговых целей	(286 235)	(301 010)	(571 736)	(658 354)
Корректировки за предшествующие периоды	(3 714)	9 433	48 959	9 145
	(2 109 374)	(1 408 828)	(3 972 738)	(3 002 457)

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода:

	За три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года			За три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 года				
	До налого- обложения		Налог на прибыль	За вычетом налога	До налого- обложения		Налог на прибыль	За вычетом налога
	2025 года	2024 года			2025 года	2024 года		
Переоценка обязательств пенсионных планов с установленными выплатами	15 881		(3 971)	11 910	32 737		(6 547)	26 190
	15 881		(3 971)	11 910	32 737		(6 547)	26 190

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года			За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года				
	До налого- обложения		Налог на прибыль	За вычетом налога	До налого- обложения		Налог на прибыль	За вычетом налога
	2025 года	2024 года			2025 года	2024 года		
Переоценка обязательств пенсионных планов с установленными выплатами	(22 265)		5 566	(16 699)	158 180		(31 636)	126 544
	(22 265)		5 566	(16 699)	158 180		(31 636)	126 544

12 Основные средства

	Земельные участки и здания	Сети линий электропередачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная/условно-первоначальная стоимость						
На 1 января 2024 года	12 207 409	59 922 234	31 501 047	11 602 648	13 765 792	128 999 130
Реклассификация между группами	(22 805)	(1 296)	9 684	14 417	—	—
Поступления	825	86 844	91 735	74 309	12 446 457	12 700 170
Ввод в эксплуатацию	126 998	5 692 785	2 005 146	1 151 045	(8 975 974)	—
Выбытие	(635)	(43 046)	(13 938)	(8 320)	(170 390)	(236 329)
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	—	—	—	—	(1 366)	(1 366)
На 30 сентября 2024 года	12 311 792	65 657 521	33 593 674	12 834 099	17 064 519	141 461 605
Накопленная амортизация						
На 1 января 2024 года	(4 498 360)	(20 655 620)	(13 677 916)	(6 469 020)	—	(45 300 916)
Реклассификация между группами	12 901	562	(2 048)	(11 415)	—	—
Начисленная амортизация	(336 403)	(2 028 221)	(1 165 605)	(864 356)	—	(4 394 585)
Выбытия	340	13 988	13 343	8 319	—	35 990
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	—	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2024 года	(4 821 522)	(22 669 291)	(14 832 226)	(7 336 472)	—	(49 659 511)
Накопленное обесценение						
На 1 января 2024 года	(564 162)	(2 487 400)	(483 309)	(4 730)	(29 133)	(3 568 734)
Реклассификация между группами	363	68	(413)	(18)	—	—
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	—	(68)	(2 319)	—	2 387	—
Амортизация обесценения	23 181	112 795	66 771	1 583	—	204 330
Признание убытков о обесценения/восстановление ранее признанных убытков от обесценения	—	—	13	—	—	13
Выбытия	13	156	34	—	75	278
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	—	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2024 года	(540 605)	(2 374 449)	(419 223)	(3 165)	(26 671)	(3 364 113)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(313 222)	(1 915 426)	(1 098 834)	(862 773)	—	(4 190 255)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2024 года	7 144 887	36 779 214	17 339 822	5 128 898	13 736 659	80 129 480
На 30 сентября 2024 года	6 949 665	40 613 781	18 342 225	5 494 462	17 037 848	88 437 981

	Земельные участки и здания	Сети линий электропередачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная/условно-первоначальная стоимость						
На 1 января 2025 года	12 770 858	70 648 824	36 273 296	14 879 605	15 204 295	149 776 878
Реклассификация между группами	(2 280)	(1 527)	4 405	(598)	—	—
Поступления	—	76	36 661	532 242	14 843 205	15 412 184
Ввод в эксплуатацию	258 970	5 539 143	2 805 978	1 249 193	(9 853 284)	—
Выбытие	(8 380)	(117 510)	(3 945)	(9 111)	(293 966)	(432 912)
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	—	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2025 года	13 019 168	76 069 006	39 116 395	16 651 331	19 900 250	164 756 150
Накопленная амортизация						
На 1 января 2025 года	(4 915 859)	(23 373 973)	(15 220 454)	(7 627 886)	—	(51 138 172)
Реклассификация между группами	840	63	(916)	13	—	—
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	—	—	—	—	—	—
Начисленная амортизация	(340 144)	(2 321 198)	(1 305 123)	(1 245 694)	—	(5 212 159)
Выбытия	8 256	43 669	3 557	8 088	—	63 570
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	—	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2025 года	(5 246 907)	(25 651 439)	(16 522 936)	(8 865 479)	—	(56 286 761)
Накопленное обесценение						
На 1 января 2025 года	(533 140)	(2 336 347)	(397 702)	(2 769)	(25 456)	(3 295 414)
Реклассификация между группами	166	—	(166)	—	—	—
Ввод в состав основных средств (перенос убытков от обесценения)	—	(19)	(6)	—	25	—
Амортизация обесценения	20 509	110 623	61 951	656	—	193 739
Признание убытков о обесценения/восстановление ранее признанных убытков от обесценения	—	—	—	—	—	—
Выбытия	6	533	31	—	15 224	15 794
Переклассификация в активы, предназначенные для продажи	—	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2025 года	(512 459)	(2 225 210)	(335 892)	(2 113)	(10 207)	(3 085 881)
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(319 635)	(2 210 575)	(1 243 172)	(1 245 038)	—	(5 018 420)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2025 года	7 321 859	44 938 504	20 655 140	7 248 950	15 178 839	95 343 292
На 30 сентября 2025 года	7 259 802	48 192 357	22 257 567	7 783 739	19 890 043	105 383 508

(а) Капитализированные проценты

Величина затрат по заимствованиям, капитализированным в течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, составила 645 947 тыс. руб., в том числе проценты по договорам аренды 0,0 тыс. руб., при ставке капитализации 21,69 % (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 547 694 тыс. руб., в том числе по договорам аренды 5 тыс. руб., при ставке капитализации 17,31%). Указанная сумма была включена в стоимость объектов основных средств.

(б) Авансы под капитальное строительство

По состоянию на 30 сентября 2025 года в состав незавершенного строительства включены авансы под капитальное строительство в сумме 2 237 582 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 2 254 599 тыс. руб.), а также материалы для строительства основных средств в сумме 4 223 455 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 4 264 658 тыс. руб.).

(в) Первоначальная стоимость полностью амортизованных основных средств

По состоянию на 30 сентября 2025 года первоначальная стоимость полностью амортизованных основных средств составила 10 132 467 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 9 941 834 тыс. руб.).

По состоянию на 30 сентября 2025 года и на 31 декабря 2024 года не имелось основных средств, находящихся в залоге.

13 Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	НИОКР	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2024 года	1 130 015	140 060	9 234	16 536	1 295 845
Реклассификация между группами	89 992	(119 671)	(4 274)	33 953	—
Поступления	—	—	92 525	—	92 525
Выбытия	(790 655)	(20 389)	(6 553)	(55)	(817 652)
На 30 сентября 2024 года	429 352	—	90 932	50 434	570 718
Накопленная амортизация					
На 1 января 2024 года	(832 862)	(14 487)	—	(15 288)	(862 637)
Реклассификация между группами	11 825	1 391	—	(13 216)	—
Начисленная амортизация	(63 770)	—	—	(3 452)	(67 222)
Выбытия	754 227	13 096	—	55	767 378
На 30 сентября 2024 года	(130 580)	—	—	(31 901)	(162 481)
Накопленное обесценение					
На 1 января 2024 года	—	—	—	—	—
Реклассификация между группами	—	—	—	—	—
Амортизация обесценения	—	—	—	—	—
Признание убытков от обесценения/ восстановление ранее признанных убытков от обесценения	—	—	—	—	—
Выбытия	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2024 года	—	—	—	—	—
<i>Амортизация (с учетом амортизации обесценения)</i>					
	(63 770)	—	—	(3 452)	(67 222)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2024 года	297 153	125 573	9 234	1 248	433 208
На 30 сентября 2024 года	298 772	—	90 932	18 533	408 237
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2025 года	480 722	—	99 789	50 432	630 943
Реклассификация между группами	18 232	—	(18 232)	—	—
Поступления	—	—	35 345	—	35 345
Выбытия	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2025 года	498 954	—	116 902	50 432	666 288
Накопленная амортизация					
На 1 января 2025 года	(154 319)	—	—	(32 784)	(187 103)
Реклассификация между группами	—	—	—	—	—
Начисленная амортизация	(77 062)	—	—	(2 651)	(79 713)
Выбытия	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2025 года	(231 381)	—	116 902	(35 435)	(266 816)
Накопленное обесценение					
На 1 января 2025 года	—	—	—	—	—
Реклассификация между группами	—	—	—	—	—
Амортизация обесценения	—	—	—	—	—
Признание убытков от обесценения/ восстановление ранее признанных убытков от обесценения	—	—	—	—	—
Выбытия	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2025 года	—	—	—	—	—
<i>Амортизация (с учетом амортизации обесценения)</i>					
	(77 062)	—	—	(2 651)	(79 713)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2025 года	326 403	—	99 789	17 648	443 840
На 30 сентября 2025 года	267 573	—	116 902	14 997	399 472

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года, сумма капитализированной амортизации нематериальных активов составила 0 тыс. руб.

Прочие нематериальные активы амортизируются линейным методом.

14 Активы в форме права пользования

	Земля и здания	Сети линий электропередачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2024 года	2 719 522	2 983 728	1 215 574	385 280	7 304 104
Реклассификация между группами	5 289		(5 235)	(54)	
Поступления	69 302	9 365	13 004	27	91 698
Изменение условий по договорам аренды	287 576	11 539	5 417	22 653	327 185
Выбытие или прекращение договоров аренды	(81 291)	(11 462)	(9 100)	(5 288)	(107 141)
На 30 сентября 2024 года	3 000 398	2 993 170	1 219 660	402 618	7 615 846
Накопленная амортизация					
На 1 января 2024 года	(1 648 147)	(2 319 729)	(869 345)	(299 446)	(5 136 667)
Реклассификация между группами	(2 746)		2 726	20	
Начисленная амортизация	(350 200)	(458 180)	(184 604)	(53 906)	(1 046 890)
Изменение условий по договорам аренды	9 928	206	2 946	6 272	19 352
Выбытие или прекращение договоров аренды	33 917	9 701	3 155	4 595	51 368
На 30 сентября 2024 года	(1 957 248)	(2 768 002)	(1 045 122)	(342 465)	(6 112 837)
Накопленное обесценение					
На 1 января 2024 года					
Реклассификация между группами	—	—	—	—	—
Амортизация обесценения	—	—	—	—	—
Признание убытков от обесценения/ восстановление ранее признанных убытков от обесценения	—	—	—	—	—
Выбытие или прекращение договоров аренды	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2024 года	—	—	—	—	—
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(350 200)	(458 180)	(184 604)	(53 906)	(1 046 890)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2024 года	1 071 375	663 999	346 229	85 834	2 167 437
На 30 сентября 2024 года	1 043 150	225 168	174 538	60 153	1 503 009
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2025 года	1 299 588	161 150	282 814	106 382	1 849 934
Реклассификация между группами					
Поступления	286 325	481 921	173 486	12 921	954 653
Изменение условий по договорам аренды	(19 965)	858	1 703	108	(17 296)
Выбытие или прекращение договоров аренды	(41 872)	(3 550)	(72 756)	(360)	(118 538)
На 30 сентября 2025 года	1 524 076	640 379	385 247	119 051	2 668 753
Накопленная амортизация					
На 1 января 2025 года	(391 346)	(77 784)	(92 665)	(62 751)	(624 546)
Реклассификация между группами	—	—	—	—	—
Начисленная амортизация	(288 933)	(381 521)	(133 070)	(14 857)	(818 381)
Изменение условий по договорам аренды	2 790	674			3 464
Выбытие или прекращение договоров аренды	7 805	1 929	16 534	225	26 493
На 30 сентября 2025 года	(669 684)	(457 376)	(208 527)	(77 383)	(1 412 970)
Накопленное обесценение					
На 1 января 2025 года					
Реклассификация между группами	—	—	—	—	—
Амортизация обесценения	—	—	—	—	—
Признание убытков от обесценения/ восстановление ранее признанных убытков от обесценения	—	—	—	—	—
Выбытие или прекращение договоров аренды	—	—	—	—	—
На 30 сентября 2025 года	—	—	—	—	—
Амортизация (с учетом амортизации обесценения)	(288 933)	(381 521)	(133 070)	(14 857)	(818 381)
Остаточная стоимость					
На 1 января 2025 года	908 242	83 366	190 149	43 631	1 225 388
На 30 сентября 2025 года	854 392	183 003	176 720	41 668	1 255 783

15 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность		
долгосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	3 381	309 739
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	—	—
Прочая дебиторская задолженность	229 790	80 339
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	—	—
	233 171	390 078
Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	8 960 331	6 660 063
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(1 086 070)	(1 091 338)
Прочая дебиторская задолженность	1 607 513	1 482 772
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(1 248 438)	(1 089 087)
	8 233 336	5 962 410
	8 466 507	6 352 488

16 Авансы выданные и прочие активы

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Внеоборотные		
Авансы выданные	16 372	16 421
Резерв под обесценение авансов выданных	—	—
НДС по авансам полученным	1 280 817	1 400 592
	1 297 189	1 417 013
Оборотные		
Авансы выданные	943 258	315 158
Резерв под обесценение авансов выданных	(2 936)	(3 903)
НДС к возмещению	19 452	23 131
НДС по авансам полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств	2 409 718	2 282 739
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль	5 540	6 160
	3 375 032	2 623 285
	4 672 221	4 040 298

17 Денежные средства и эквиваленты денежных средств

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	20 343 403	7 745 514
Эквиваленты денежных средств	35 000	9 616 383
	20 378 403	17 361 897

По состоянию на 30 сентября 2025 года и на 31 декабря 2024 года все остатки денежных средств и эквивалентов денежных средств номинированы в рублях.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года включают в себя краткосрочные вложения в банковские депозиты, привлекаемые на срок до трех месяцев и размещены под процентные ставки 12,29% - 12,57% годовых (на 31 декабря 2024 года: 24,80% годовых).

18 Уставный капитал

(а) Уставный капитал

В штуках	Обыкновенные акции	
	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Номинальная стоимость одной акции	100 руб.	100 руб.
В обращении на 1 января отчетного периода	398 966 076	398 966 076
В обращении на конец периода и полностью оплаченные	398 966 076	398 966 076

(б) Дивиденды

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 12 сентября 2025 года, принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Компании по результатам полугодия 2025 года в денежной форме из прибыли, полученной АО «Россети Кубань» по результатам 2024 года и оставленной нераспределенной решением Общего собрания акционеров АО «Россети Кубань» в размере 8,7726757 рублей на одну обыкновенную акцию АО «Россети Кубань» (протокол годового Общего собрания акционеров от 12 сентября 2025 года № 54).

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, дивиденды, причитающиеся собственникам Компании, составили 3 498 160 тыс. руб., в том числе, материнской компании ПАО «Россети» - 3 490 188 тыс. руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года, дивиденды, причитающиеся собственникам Компании, составили 1 943 776 тыс. руб., в том числе, материнской компании ПАО «Россети» – 1 939 239 тыс. руб.).

(в) Собственные акции, выкупленные у акционеров

В связи с решением о реорганизации АО «Россети Кубань» в форме присоединения к ПАО «Россети ЮГ», принятым 16 мая 2025 года Общим собранием акционеров Общества (протокол от 19 мая 2025 №52) и в соответствии со статьёй 75 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» акционеры АО «Россети Кубань» проголосовавшие «против» или не участвующие в голосовании по данному вопросу, получили право требовать выкупа принадлежащих им акций АО «Россети Кубань».

Цена Выкупа одной обыкновенной акции АО «Россети Кубань» определена решением Совета директоров АО «Россети Кубань» (протокол от 17.03.2025 №588/2025) в размере 114,56 руб. Выплачено акционерам 9 879 тыс. руб.

Информация о собственных выкупленных акциях:

30 сентября 2025 года		31 декабря 2024 года	
Количество акций, шт.	Стоимость, тыс. руб.	Количество акций, шт.	Стоимость, тыс. руб.
Обыкновенные		Обыкновенные	
209 724	58 509	123 488	48 630

19 Прибыль на акцию

Уставный капитал состоит из обыкновенных акций. Расчет прибыли на акцию за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года, основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

В тысячах акций	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2023 года
Обыкновенные акции на 1 января	398 966	398 966	398 966	398 966
Эффект от дополнительной эмиссии акций, оплаченных, но не зарегистрированных на отчетную дату	—	—	—	—
Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 30 сентября	398 966	398 966	398 966	398 966
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении за период, закончившийся 30 сентября (в тысячах шт.)	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении за период, закончившийся 30 сентября (в тысячах шт.)	398 966	398 966	398 966	398 966
Прибыль за период, причитающаяся собственникам Компании	5 168 326	4 177 429	9 827 104	8 763 784
Прибыль на обыкновенную акцию – базовая и разделиенная (в российских рублях)	12,95	10,47	24,63	21,97

20 Заемные средства

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	25 098 238	22 182 604
Обязательства по аренде	1 630 778	1 452 424
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	(4 470 293)	(12 716 432)
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(561 026)	(286 067)
	21 697 697	10 632 529
Краткосрочные обязательства		
Необеспеченные кредиты и займы	1 803 593	2 356 508
Текущая часть долгосрочных обязательств по кредитам и займам	4 470 293	12 716 432
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	561 026	286 067
	6 834 912	15 359 007
В том числе:		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	7 980	39 183
	7 980	39 183

Долгосрочные и краткосрочные обязательства по кредитам и займам по состоянию на 30 сентября 2025 года и на 31 декабря 2024 года составили 26 901 831 тыс. руб. и 24 539 112 тыс. руб. соответственно (исключая долгосрочные и краткосрочные обязательства по аренде).

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года все остатки кредитов и займов номинированы в рублях.

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Группа привлекла следующие банковские кредиты:

	Эффективные процентные ставки	Сроки погашения	Номинальная стоимость
Необеспеченные банковские кредиты*	17,90%	2027-2027 гг.	4 067 771
Необеспеченные банковские кредиты*	KC+1,90% - KC+2,05%	2026-2027 гг.	326 314
Необеспеченные банковские кредиты*	KC+2,50% - KC+2,70%	2026-2026 гг.	171 555
Необеспеченные банковские кредиты*	KC+2,45% - KC+2,45%	2027-2027 гг.	1 100 000
Необеспеченные банковские кредиты	KC+2,50% - KC+2,58%	2028-2028 гг.	5 176 314
Необеспеченные банковские кредиты	KC+2,25% - KC+3,00%	2026-2027 гг.	1 995 660
			12 837 614

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Группа погасила следующие банковские кредиты и займы:

	Номинальная стоимость
Необеспеченные банковские кредиты*	7 593 692
Необеспеченные банковские кредиты	1 000 000
Необеспеченные займы	1 850 000
	10 443 692

21 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	78 379	1 030 004
Прочая кредиторская задолженность	1	2
	78 380	1 030 006
Краткосрочная задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	11 483 924	10 649 914
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	318 052	370 008
Задолженность перед персоналом	1 047 135	1 563 414
Дивиденды к уплате	3 499 511	2 126
	16 348 622	12 585 462
	16 427 002	13 615 468

22 Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
НДС	1 862 967	237 442
Налог на имущество	110 439	155 679
Взносы на социальное обеспечение	294 999	276 722
Прочие налоги к уплате	122 727	51 951
	2 391 132	721 794

23 Авансы полученные

	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	7 681 188	8 399 161
Прочие авансы полученные	1 271	1 946
	7 682 459	8 401 107
Краткосрочные		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	12 567 994	12 871 941
Прочие авансы полученные	4 181 636	3 665 082
	16 749 630	16 537 023
	24 432 089	24 938 130

24 Оценочные обязательства

	За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2025 года	2024 года
Остаток на 1 января	836 863	1 160 021
Начисление (увеличение) за период	734 013	479 612
Восстановление (уменьшение) за период	(158 770)	(298 662)
Использование оценочных обязательств	(366 692)	(277 055)
Капитализировано	11 568	20 833
Остаток на 30 сентября	1 056 982	1 084 749

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности.

25 Управление финансовыми рисками и капиталом

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

Цели и политики Группы в отношении управления финансовыми рисками и капиталом, а также порядок определения справедливой стоимости, соответствует тем, которые были раскрыты в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Руководство Группы принимает меры оперативного характера для обеспечения достаточного объема денежных средств (ликвидности), получаемых от операционной деятельности для финансирования инвестиционной программы, обслуживанию имеющихся на отчетную дату краткосрочных и долгосрочных заимствований. Руководство Группы реализует мероприятия, направленные на оптимизацию структуры заемного капитала, обеспечение наличия доступных кредитных лимитов, запаса ликвидности в форме остатков на банковских счетах и краткосрочных финансовых вложений, контроль качества принимаемого финансового обеспечения (банковских гарантий).

(а) Кредитный риск

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, а также денежные средства представляют собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя собираемость дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, Группа считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	Балансовая стоимость	
	2025 год	2024 год
Остаток на 1 января	2 180 425	2 692 421
Увеличение резерва за период	413 667	148 210
Восстановление сумм резерва за период	(162 529)	(39 379)
Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва	(97 055)	(655 692)
Остаток на 30 сентября	2 334 508	2 145 560

По состоянию на 30 сентября 2025 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям Группы составила 58 806 148 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 80 962 571 тыс. руб.). Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств руководство Группы не предполагает проведение взаимозачетов в будущем на основании дополнительных соглашений.

(6) Справедливая и балансовая стоимость

Руководство полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств равна их балансовой стоимости. В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было. Дополнительное раскрытие по ним не предусмотрено.

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 30 сентября 2025 года составила 15,63% - 17,20% (на 31 декабря 2024 года: 14,34% - 15,81%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 30 сентября 2025 года составила 15,63% - 17,20% (на 31 декабря 2024 года: 14,34% - 15,81%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 30 сентября 2025 года составила 18,94% - 26,95% (на 31 декабря 2024 года: КС+1,65% – КС+7,30%).

26 Договорные обязательства капитального характера

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 6 432 771 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 30 сентября 2025 года (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 7 608 800 тыс. руб. с учетом НДС).

27 Условные обязательства

(а) Страхование

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

(б) Условные налоговые обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Группы. В связи с этим позиция руководства Группы в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами.

Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверки налоговыми органами влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Руководство Группы в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Группа понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Группой интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов деятельности Группы.

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество, налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерии отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Группой. Руководство Группы не исключает риска оттока ресурсов, при этом риск такого развития событий не оценивается как вероятный.

(в) Судебные разбирательства

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По оценке руководства, вероятность неблагоприятного для Группы исхода и соответствующего оттока финансовых ресурсов не является высокой в отношении судебных исков в сумме 1 000 436 тыс. руб. по состоянию на 30 сентября 2025 года.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

(г) Обязательства по охране окружающей среды

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

28 Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на

принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года и 30 сентября 2024 года, а также по состоянию на 30 сентября 2025 года и на 31 декабря 2024 года, являлись материнская компания, ее дочерние предприятия, ключевой управленческий персонал, а также компании, связанные с основным акционером материнской компании.

(а) Операции с материнской компанией и ее дочерними компаниями

	Сумма сделки				Балансовая стоимость	
	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года		
Выручка, прочие доходы, финансовые доходы						
Материнская компания						
Прочая выручка	19 663	307	20 256	900	51 527	29 026
Аренда	63 012	11	189 036	32	333 807	308 562
Предприятия под контролем материнской компании						
Аренда	1 334	1 308	4 001	3 923	—	14
Прочая выручка/доходы	21 564	64 938	47 966	230 416	44 275	19 501
Процентный доход	—	800	—	2 383	14 327	14 328
Прочие операционные доходы	19 234	—	34 899	—	53 270	35 986
	124 807	67 364	296 158	237 654	497 206	407 417
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности	—	(800)	(209)	(2 392)	(19 796)	(19 587)
Дебиторская задолженность за минусом резерва под ожидаемые кредитные убытки	—	—	—	—	477 410	387 830

	Сумма сделки				Балансовая стоимость	
	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года		
Операционные расходы, прочие расходы, финансовые расходы						
Материнская компания						
Услуги по передаче электроэнергии	3 873 199	3 252 382	10 490 241	8 591 229	1 155 682	1 036 414
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	2 443	2 840	3 515	4 932	18 941	18 182
Расходы на услуги по организации и развития ЕЭС	2 594	2 420	7 782	7 258	3 113	—
Прочие работы и услуги производственного характера	6 706	6 708	20 117	20 117	5 098	—
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	4 345	4 133	11 377	11 369	—	4 219
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	—	24 949	30 372	74 303	—	18 982
Процентный расход по аренде	17 181	17 927	53 978	27 685	—	—
Прочие услуги, расходы	101	9	145	138	6 880	1 748
Капитализированные расходы на работы и услуги	—	—	—	—	3 037	3 706
Предприятия под контролем материнской компании						
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	535	515	1 605	1 544	—	—
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	26 553	38 936	56 798	81 071	10 051	13 914

	Сумма сделки				Балансовая стоимость	
	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября		30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года		
Прочие расходы	21 978	43 467	52 390	73 189	21 754	148 705
Процентный расход по обязательствам по аренде	26 282	16 300	117 796	68 299	—	—
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	—	21 460	23 526	60 508	—	—
Строительно-монтажные работы капитализированные	3 901	5 174	8 143	18 283	83 399	114 933
	3 985 818	3 437 220	10 877 785	9 039 925	1 307 955	1 360 803

Материнская компания

	Балансовая стоимость	
	30 сентября 2025 года	31 декабря 2024 года
Авансы выданные	70 312	26 910
Авансы полученные	25 180	—
Кредиты и займы	—	1 400 000
Обязательства по аренде	401 277	492 778

Предприятия под контролем материнской компании

Авансы выданные	28 646	3 685
Авансы полученные	1 421 522	408 936
Кредиты и займы	—	450 000
Обязательства по аренде	272 454	—

По состоянию на 30 сентября 2025 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов по итогам 2024 года составила 3 490 188 тыс. руб.

За три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, Группа не привлекала займов от материнской компании и от компаний под общим контролем материнской компании.

(6) Операции с компаниями, связанными с основным акционером материнской компании

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с основным акционером материнской компании. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам. Привлечение и размещение средств в финансовых организациях, связанных с основным акционером материнской компании, осуществляется по рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с основным акционером материнской компании, составила:

- 2,77% и 4,04% от общей выручки Группы за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 1,80% и 1,33%);
- 2,31% и 1,78% от выручки от передачи электроэнергии Группы за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 1,46% и 1,42%).

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 4,21% и 4,57% от общих расходов на передачу и компенсацию потерь за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 4,18% и 4,58%).

По состоянию на 30 сентября 2025 года кредиты и займы от банков, связанных с основным акционером материнской компании, составили 8 914 878 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 10 869 930 тыс. руб.).

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Группа привлекла кредитов и займов от банков, связанных с основным акционером материнской компании, на сумму 5 665 640 тыс. руб., погасила 7 593 692 тыс. руб.

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с основным акционером материнской компании, за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, составили 445 751 тыс. руб. и 1 580 858 тыс. руб. от общей суммы начисленных процентов (за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 434 710 тыс. руб. и 1 481 624 тыс. руб.).

По состоянию на 30 сентября 2025 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с основным акционером материнской компании, составил 14 618 536 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 17 163 297 тыс. руб.).

По состоянию на 30 сентября 2025 года обязательства по аренде по компаниям, связанным с основным акционером материнской компании, составили 474 598 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 года: 498 398 тыс. руб.).

(в) Операции с ключевым управленческим персоналом

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета директоров, Правления.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы, не денежных льгот, а также премий, определяемых по результатам за период и прочих выплат. Вознаграждения или компенсации не выплачиваются тем членам Совета директоров, которые являются государственными служащими.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытие в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

	За три месяца, закончившихся 30 сентября		За девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
			2025 года	2024 года
	2025 года	2024 года	2025 года	2024 года
Краткосрочные вознаграждения работникам	89 311	147 347	138 383	198 293
	89 311	147 347	138 383	198 293

На 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года в консолидированном отчете о финансовом положении отсутствует текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами, включая обязательства в отношении ключевого управленческого персонала.