

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
(ОАО «Кубаньэнерго»)

Утвержден:
Решением Совета директоров
ОАО «Кубаньэнерго»
Протокол от «__» ____ 2014 г.
№ ____/2014

Решением годового Общего собрания акционеров
ОАО «Кубаньэнерго»
Протокол от «__» июня 2014 г.
№ 35

**Годовой отчет
по результатам работы ОАО «Кубаньэнерго» за 2013 год
к годовому Общему собранию акционеров**

**Генеральный директор
ОАО «Кубаньэнерго»**

А.И. Гаврилов

**Главный бухгалтер –
начальник департамента бухгалтерского
и налогового учета и отчетности**

И.В. Скиба

г. Краснодар, 2014 год

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Открытого акционерного общества энергетики и электрификации Кубани (далее – ОАО «Кубаньэнерго», Общество или Компания) за 2013 год, а также отдельные важные события в деятельности Общества, происходившие после отчетной даты – в период с 01.01.2014 г. до предварительного утверждения настоящего годового отчета Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» - 29.04.2014г.

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий годовой отчет (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ОАО «Кубаньэнерго» и его дочерним обществам на момент его составления.

4 апреля 2013 года крупнейший акционер Компании – ОАО «Холдинг МРСК» - переименован в ОАО «Россети». Соответственно, в тексте Годового отчета Компании встречаются как старое наименование этого акционера (при упоминании его до 04.04.2013), так и новое.

Годовой отчет содержит, в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью, как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

Оглавление

Ключевые показатели деятельности	6
Обращение Председателя Совета директоров	8
Обращение генерального директора.....	10
О компании	12
ОАО «Кубаньэнерго» и его позиции на рынке	12
Схема бизнеса ОАО «Кубаньэнерго».....	13
Потребители услуг Компании.....	14
Регулирование деятельности.....	14
Организационная структура	14
История создания и развития Кубанской энергосистемы и ОАО «Кубаньэнерго»	16
Ключевые события Компании в 2013 году.....	17
Стратегия развития	20
Стратегические цели ОАО «Кубаньэнерго».....	20
Перспективы развития	23
Приоритетные направления деятельности.....	24
Итоги операционной деятельности.....	27
Передача электрической энергии.....	27
Основные показатели	27
Мероприятия по снижению потерь электроэнергии.....	28
Состояние учета электрической энергии	28
Внедрение АИИС КУЭ	28
Технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»	29
Основные показатели	30
Технологическое присоединение объектов генерации	31
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы.....	32
Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей.....	32
Ремонтно-эксплуатационная деятельность	34
Инновационное развитие	36
Чрезвычайные ситуации на объектах распределительного электросетевого комплекса	38
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности.....	38
Тарифная политика и тарифы на услуги Компании.....	41
Тарифная политика Компании.....	41
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.	42
Тарифы на услуги по технологическому присоединению.....	44
Развитие корпоративных и технологических автоматизированных систем управления	45
Обеспечение безопасности объектов Компании	48
Закупочная деятельность Компании.	49
Инвестиционная деятельность.....	52
Основные результаты инвестиционной деятельности в 2013 году	52
Направления и структура капитальных вложений	55
Долгосрочная инвестиционная программа	55
Строительство и реконструкция олимпийских объектов	57
Финансовые результаты	59
Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Кубаньэнерго».....	59

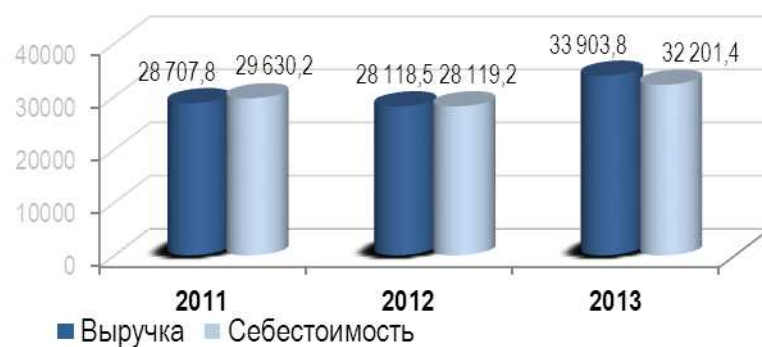
Анализ финансового состояния и результатов деятельности Компании	60
Дебиторская и кредиторская задолженность	64
Дебиторская задолженность	64
Кредиторская задолженность	65
Кредиты и займы	67
Прогнозирование финансовых результатов на 2014 год	69
Финансово-экономические показатели деятельности ДЗО	69
Корпоративное управление	72
Схема корпоративного управления и контроля Компании	72
Принципы и практика корпоративного управления	73
Общее собрание акционеров	74
Совет директоров	75
Состав Совета директоров	77
Деятельность Совета директоров	83
Комитеты Совета директоров	85
Исполнительные органы	90
Генеральный директор	90
Правление	90
Вознаграждение лиц , входящих в состав органов управления Компании	94
Вознаграждение членов Совета директоров	94
Вознаграждение членов Правления	95
Вознаграждение генерального директора	95
Корпоративный секретарь	96
Ревизионная комиссия	96
Состав Ревизионной комиссии	96
Итоги работы Ревизионной комиссии	99
Вознаграждение членов Ревизионной комиссии	99
Взаимодействие с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО)	100
Информационная политика	101
Внутренний контроль и управление рисками	102
Модель системы внутреннего контроля и управления рисками	102
Основные факторы рисков	105
Контроль инсайдерской информации	110
Акции и дивиденды	112
Ценные бумаги ОАО «Кубаньэнерго»	112
Уставный капитал Компании	112
Структура акционерного капитала	113
Рынок акций и капитализация ОАО «Кубаньэнерго»	114
Дивиденды	116
Устойчивое развитие	118
Кадровая политика	118
Численность и структура персонала	118
Обучение и развитие персонала	122
Работа с кадровыми резервами Общества.	125
Ключевые показатели эффективности менеджмента Компании	128
Охрана труда и промышленная безопасность	128
Охрана труда	128
Промышленная безопасность	129
Социальная ответственность	130
Охрана окружающей среды	131
Организация работы с клиентами	133
Интегрированная система менеджмента	134
Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно- выставочная деятельность	135

Справочная информация	139
Приложения к годовому отчету.....	139
Контактная информация	139
Сведения о регистраторе	141
Сведения об аудиторе.....	141
Глоссарий.....	141

Ключевые показатели деятельности

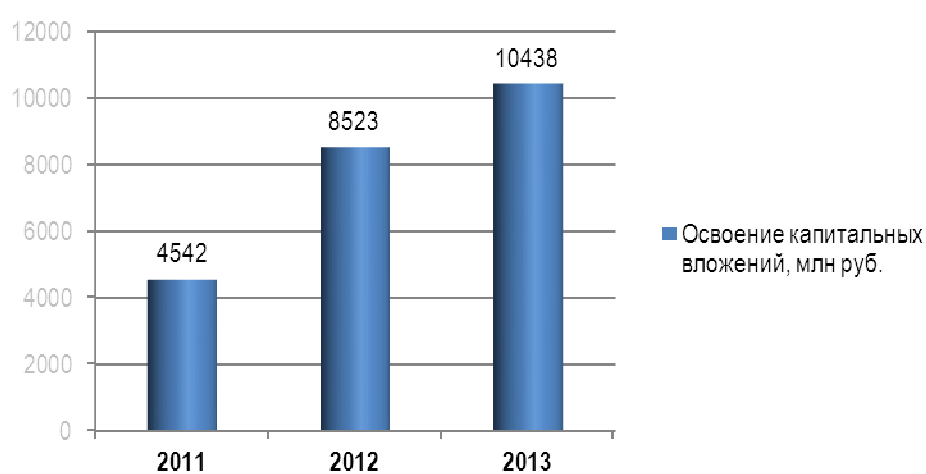
	<i>Единица измерения</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>Изменение показателя 2013 года по сравнению с 2012 годом, %</i>
Финансовые показатели					
Выручка	млн руб.	28 707,8	28 118,5	33 903,8	+20,57
в том числе:					
- от услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	27 535,5	27 194,3	30 505,3	+12,18
- от услуг по технологическому присоединению	млн руб.	1 085,8	843,4	3 336	+ 295,54
Себестоимость	млн руб.	29 630	28 119,2	32 201,4	+14,52
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	-1 862	- 1 901,5	-2 480,1	+ 30,43
Рентабельность собственного капитала	%	-16,14	- 14,2	-9,95	+29,93
Рентабельность активов	%	-5,09	- 4,42	-4,67	+5,65
Денежные средства на конец года	млн руб.	5 693,0	4 292,4	12 622,5	+194,07
Долгосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	10 027,3	5 917,0	17 237,0	+191,32
Краткосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	5 238,2	10 027,3	400	-96,01
Освоение капитальных вложений	млн руб.	4 542,7	8 522,9	10 438,9	+22,48
Операционные показатели					
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач (по цепям)	км	88 982,2	89 002,1	89026,18	+0,02
Установленная мощность подстанций напряжением 35-110 кВ	МВА	8 547,39	8 931,9	9079,70	+4,50
Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10-6кВ/0,4 кВ	МВА	4 159,49	4 228,96	4259,99	+1,64
Средняя длительность перерыва электроснабжения на одно технологическое нарушение	ч	5,17	4,98	4,00	-19,68
Отпуск электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго»	млн кВтч	19 981,69	20 767,39	20 841,86	+ 0,36
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВтч	15 659,27	16 525,73	16 483,19	- 0,26
Потери электроэнергии	млн кВтч	2 783,72	2 674,78	2 792,93	+ 4,42
Присоединенная мощность потребителей	МВт	310	560	513	- 8,39
Фактическая среднесписочная численность работающих	человек	7624	7593	8168	+7,57

Динамика основных экономических показателей ОАО «Кубаньэнерго» в 2011 - 2013 гг.



Объем освоения капитальных вложений, млн руб.

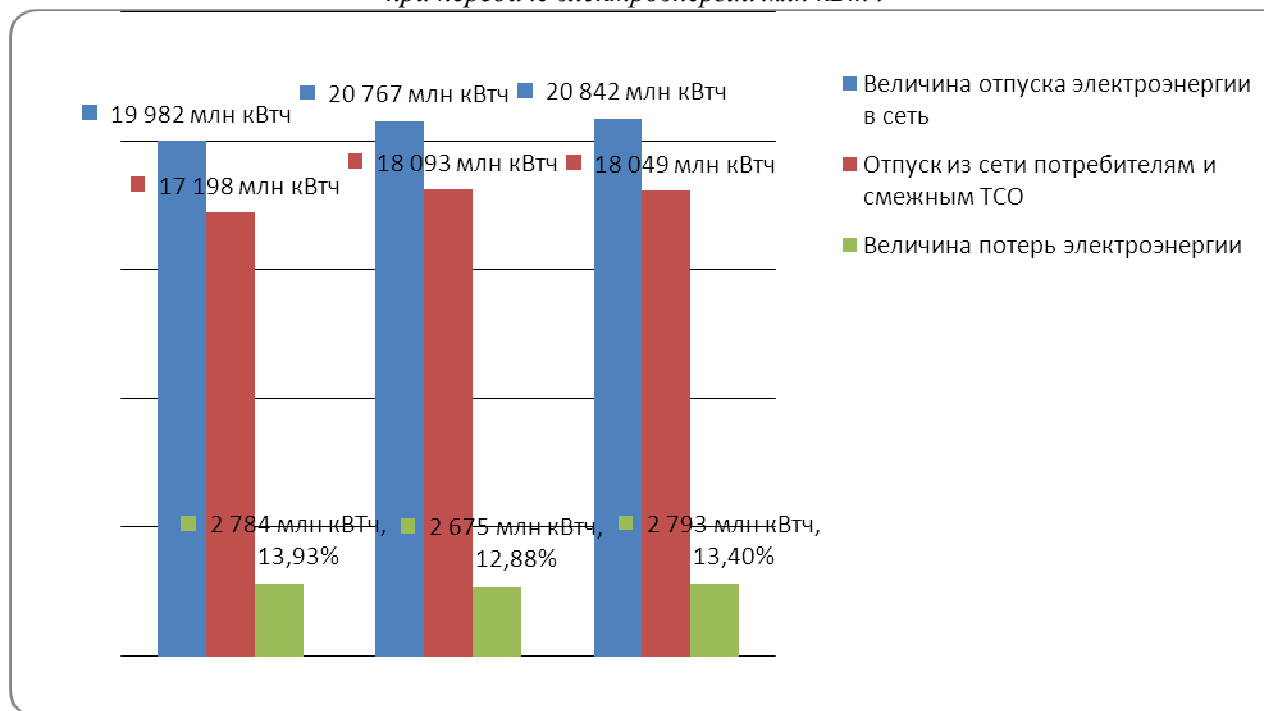
Освоение капитальных вложений



Объем и выручка от оказанных услуг по передаче электроэнергии



*Отпуск электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго» и потери
при передаче электроэнергии млн кВтч*



Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

2013 год стал определяющим этапом развития российского сетевого комплекса. Интеграция электросетевых предприятий в структуре созданного ОАО «Россети» возложило дополнительную ответственность на все направления работы электросетевых компаний.

В 2013 году работа Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» была направлена на обеспечение интересов его акционеров, повышение качества стратегического управления Обществом, повышение уровня открытости и доверия к Компании со стороны акционеров, кредиторов, инвесторов, а также обеспечение бесперебойного электроснабжения потребителей, повышение энергетической эффективности, модернизацию и расширение электроэнергетической инфраструктуры.

В отчетном году проведено 28 заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», на которых рассмотрены ключевые вопросы стратегического развития Общества. Утверждены бизнес-план Общества (в том числе инвестиционная программа) на 2014 год, программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2013-2018 годы, стратегические программы по повышению надежности электросетевого комплекса. Значительное внимание уделено рассмотрению отчетов генерального директора по всем направлениям деятельности Общества.

Особое внимание ОАО «Кубаньэнерго», безусловно, было уделено развитию Сочинского энергорайона, где предстояло завершить решение масштабных задач и реализацию стратегически важных проектов по подготовке объектов электросетевого хозяйства и обеспечить надежное и качественное энергоснабжение инфраструктуры Зимних Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года.

Компания завершила серию эмиссий дополнительных акций, проводившихся с 2009 года в целях привлечения инвестиций для реализации масштабных проектов по строительству и реконструкции распределительных электросетевых объектов федерального значения, в том числе обеспечивающих функционирование инфраструктуры Олимпиады 2014 года в городе Сочи, среднесрочной и долгосрочной программ мероприятий по повышению надежности функционирования объектов электросетевого комплекса Черноморского побережья Краснодарского края.

В 2013 году ОАО «Кубаньэнерго» провело четвертую эмиссию, разместив посредством открытой подписки 139,9 миллионов дополнительных акций и получив 17 миллиардов рублей инвестиций. Общий объем денежных средств, привлеченных от размещения акций в течение 2009-2013 годов, составил почти 33 миллиарда рублей.

С целью выхода Общества на безубыточный уровень финансово-хозяйственной деятельности на протяжении ряда лет уделяется большое внимание работе по оптимизации затрат ОАО «Кубаньэнерго». Для достижения данной цели в Обществе реализуется «Программа управления издержками». Так, в 2013 году по Обществу сумма экономического эффекта составила 1 386,8 миллионов рублей, что выше плана на 121%.

ОАО «Кубаньэнерго» ведет свою деятельность в условиях естественной монополии, осуществляя передачу электроэнергии потребителям, присоединенным к его сетям и сетям смежных сетевых организаций. В 2013 году Общество увеличило долю на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии до 61%, что объясняется ростом приема электроэнергии в сеть Компании и развитием генерации в регионе (филиал «Джубгинская ТЭС» ОАО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация», ОАО «ОГК-2» - Адлерская ТЭС).

В отчетном году Общество в целом обеспечило надежное и бесперебойное электроснабжения потребителей. Плановый показатель уровня надежности и качества услуг, установленный регулирующим органом – Региональной энергетической комиссией Департамента цен и тарифов Краснодарского края, Обществом выполнен. Средняя длительность перерыва электроснабжения на одно технологическое нарушение сократилась по сравнению с предыдущим годом на 19,68% и составила 4 часа.

В 2013 году не было зафиксировано аварий, причины которых, согласно п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 №846 и подлежащих расследованию органом федерального государственного энергетического надзора.

В соответствии с поручением Президента Российской Федерации и решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям перед государственными корпорациями и акционерными обществами с государственным участием поставлена задача разработки и реализации Программ инновационного развития. Во исполнение указанных поручений в Обществе продолжена работа по формированию эффективного механизма реализации инновационного цикла для создания и продвижения высокотехнологичного оборудования и передовых технологий. Прежде всего, это разработка и внедрение в распределительном электросетевом комплексе Общества новых технологий, инновационных видов электротехнического оборудования и материалов, соответствующих мировому уровню.

В отчетном году решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» вносились изменения в организационную структуру Компании, связанные с оптимизацией блока, отвечающего за строительство олимпийских энергообъектов; исключением дублирования функций технического надзора; повышением эффективности системы управления охраной труда, административно-хозяйственного обслуживания и материально-технического обеспечения. Это позволило создать более эффективную вертикаль управления, соответствующую выполняемому Обществом объему задач и функций.

Основной целью ОАО «Кубаньэнерго» на 2014 год является безаварийное прохождение летнего и осенне-зимнего периода пиковых нагрузок, своевременное выполнение мероприятий надзорных органов для получения паспорта готовности, выполнение инвестиционной и ремонтной программ, минимизация сверхнормативных потерь. Не менее значимым, с учетом увеличения спроса на электроэнергию и роста нагрузок, является решение вопросов повышения доступности и прозрачности технологического присоединения, качества и оперативности предоставления услуг.

Уверен, для достижения намеченных целей ОАО «Кубаньэнерго» обладает всеми необходимыми ресурсами. Высокопрофессиональный коллектив работников, поддержка и доверие со стороны акционеров и государства, четкие и ясные стратегические цели менеджмента Компании – слагаемые успеха, которые будут способствовать устойчивому развитию распределительной электросетевой инфраструктуры Краснодарского края и Республики Адыгеи и обеспечат надежное, безопасное и гарантированное электроснабжение потребителей.

Председатель Совета директоров
ОАО «Кубаньэнерго»

Р.Р. Магадеев

Обращение генерального директора

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В течение 2013 года ОАО «Кубаньэнерго» продолжило развиваться в русле сформированных ранее тенденций энерго- и ресурсосбережения, инновационности, безопасности, клиентоориентированности и обеспечения достаточности энергетической инфраструктуры Краснодарского края и Республики Адыгея.

Безусловным приоритетом производственной и хозяйственно-экономической деятельности Общества в 2013 году стало завершение масштабного строительства и реконструкции распределительных электросетевых объектов федерального значения, предусмотренных олимпийской программой на территории Сочинского энергорайона.

В 2013 году Компанией освоена инвестиционная программа в размере 10,438 миллиардов рублей, что более чем на 20% превышает показатели 2012 года. Объем освоения капитальных вложений по олимпийским объектам в отчетном году составил 6 миллиардов рублей. ОАО «Кубаньэнерго» ввело свыше 26 МВА трансформаторной мощности и более 28 километров линий электропередачи. В Сочинском энергорайоне введены в работу новые подстанции классом напряжения 110 кВ «Бочаров ручей», «Верещагинская», девять линий электропередачи 110 кВ.

В 2013 году отпуск электроэнергии в сеть по Обществу составил 20 841,86 миллионов кВт*ч, что больше аналогичного периода 2011 года на 4,3%. Данный рост обусловлен погодноклиматическими условиями, а также увеличением спроса потребителей на электроэнергию в связи с активным развитием региона, особенно в Сочинском энергорайоне.

В последующие периоды также ожидается увеличение отпуска электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго» в связи с инвестиционной привлекательностью региона.

Одним из направлений деятельности Общества было и остается снижение технологических потерь и снижение потребления энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды. По результатам реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2013 году получен эффект выраженный в снижении потерь электроэнергии на 48,226 миллионов кВт*ч, что составляет 81,797 миллионов рублей и снижении затрат на приобретение энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды 0,757 миллионов рублей. План по снижению потерь электроэнергии за 2013 год (в натуральных единицах) выполнен на 154%.

По итогам отчетного периода в условиях реализации мероприятий, необходимых для обеспечения надежного энергоснабжения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи, убыток от финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» прирос к параметрам прошлого года на 30,4% и составил 2 480,1 миллионов рублей.

Несмотря на рост убытков в финансово-хозяйственной деятельности, ежегодно ОАО «Кубаньэнерго» формирует и выполняет программу мероприятий по техническому перевооружению, реконструкции, ремонту и техническому обслуживанию энергообъектов. Более чем на 100% процентов выполнена ремонтная программа 2013 года.

В рамках реализации программы инновационного развития Общества в 2013 году проводилась апробация новой техники и технологий, отработывались модели взаимодействия с вузами, научно-исследовательскими организациями, с предприятиями малого и среднего бизнеса.

В Обществе сохранена тенденция безопасного производства, в течение года не было зафиксировано ни одного случая производственного травматизма. Затраты на мероприятия по охране труда и обеспечение средствами защиты одного работника составили в 2013 году свыше 26 тысяч рублей, что больше на 5 тысяч рублей чем в 2012 году.

Продолжая работать по повышению клиентоориентированности Компании, в 2013 году на официальном сайте Общества запущен в работу новый раздел «Личный кабинет клиента». Он позволил автоматизировать подачу заявок на технологическое присоединение от физических и юридических лиц.

Приоритетным направлением деятельности Общества в отчетном периоде являлась работа с персоналом, создание условий для повышения квалификации работников. Основными партнерами Общества в данном направлении стали НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго», Кубанский государственный технологический университет, МГТУ им. Баумана, Академия народного хозяйства при Президенте РФ и другие. В рамках формирования кадрового резерва в 2013 году открыты ресурсные центры на базе ГБПОУ Краснодарского края «Сочинский профессиональный техникум», ГАОУ СПО «Новороссийский колледж строительства и экономики» Краснодарского края, ГАОУ НПО «Профессиональное училище №1» Краснодарского края.

В 2014 году перед Компанией стоят задачи дальнейшего поступательного развития, успешной реализации инвестиционных проектов на Черноморском побережье Краснодарского края. В частности завершение второго этапа реконструкция сети 110 кВ прилегающей к подстанции «Бужора», реконструкция подстанции 110/35/10-6 кВ «Джемете» и строительство подстанции 110/10 кВ «Сухой порт» в Крымском районе Краснодарского края.

Потребуется осуществить своевременный ввод в эксплуатацию новых и реконструированных объектов распределительной электросетевой инфраструктуры региона, повысить эффективность основных бизнес-процессов в деятельности ОАО «Кубаньэнерго» и сделать ее прибыльной.

По итогам года можно констатировать, что ОАО «Кубаньэнерго» выполнило свою основную задачу – обеспечение надежного, качественного энергоснабжения потребителей и укрепило имидж предприятия, имеющего высокую значимость для стабильного социально-экономического развития Краснодарского края и Республики Адыгея.

Генеральный директор
ОАО «Кубаньэнерго»

А.И. Гаврилов

О компании

ОАО «Кубаньэнерго» и его позиции на рынке

ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края, включая город Сочи, и Республики Адыгея.

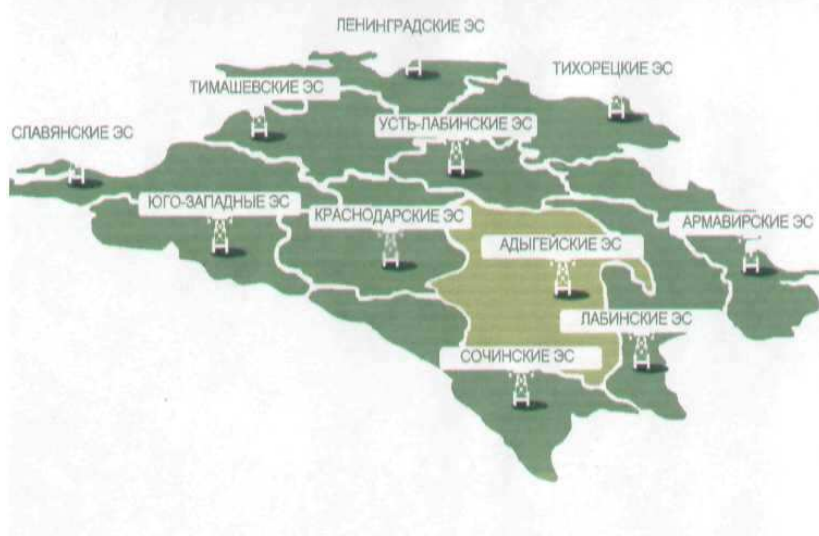
ОАО «Кубаньэнерго» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на российской фондовой бирже – ЗАО ФБ «ММВБ».

Обслуживаемая ОАО «Кубаньэнерго» территория Краснодарского края и Республики Адыгея имеет площадь 83 тыс. кв. км и население более 5,5 млн чел. Основная задача Компании – обеспечивать надежное и стабильное энергоснабжение потребителей региона и удовлетворять растущие потребности его экономики в электроэнергии. ОАО «Кубаньэнерго» является крупнейшим налогоплательщиком края и активно участвует в его социально-экономической жизни, обеспечивая создание рабочих и занятость предприятий-поставщиков из смежных отраслей и реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

ОАО «Кубаньэнерго» сегодня: ключевые характеристики активов¹

общая протяженность линий электропередачи	89 тыс. км
максимально допустимая проектная мощность энергосистемы	6 701,8 МВА
уровень загрузки проектной мощности энергосистемы в 2013 году	59,55% от максимальной (3 991 МВА) неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования в случае аварийного отключения или для проведения планового ремонта
общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии	1 118 550
электросетевые филиалы	11

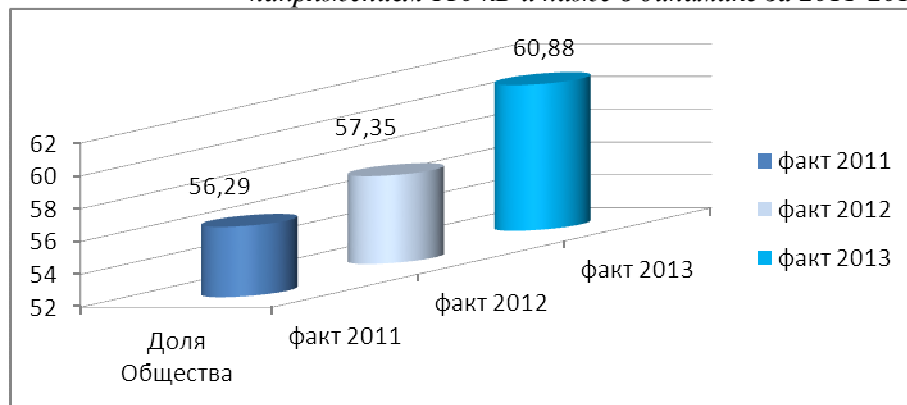
Электросетевые филиалы ОАО «Кубаньэнерго» (районные электрические сети):



¹ Подробная характеристика имущественного комплекса ОАО «Кубаньэнерго» содержится в Приложении №4 настоящего годового отчета.

ОАО «Кубаньэнерго» – крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Объем отпуска электроэнергии в электрические сети Компании составляет 89% от общего отпуска электроэнергии по региону. Доля остальных сетевых организаций, обслуживающих данный регион, невелика (11%), и они не оказывают существенного влияния на деятельность Компании. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго», а также динамичный рост объемов технологического присоединения к его сетям позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

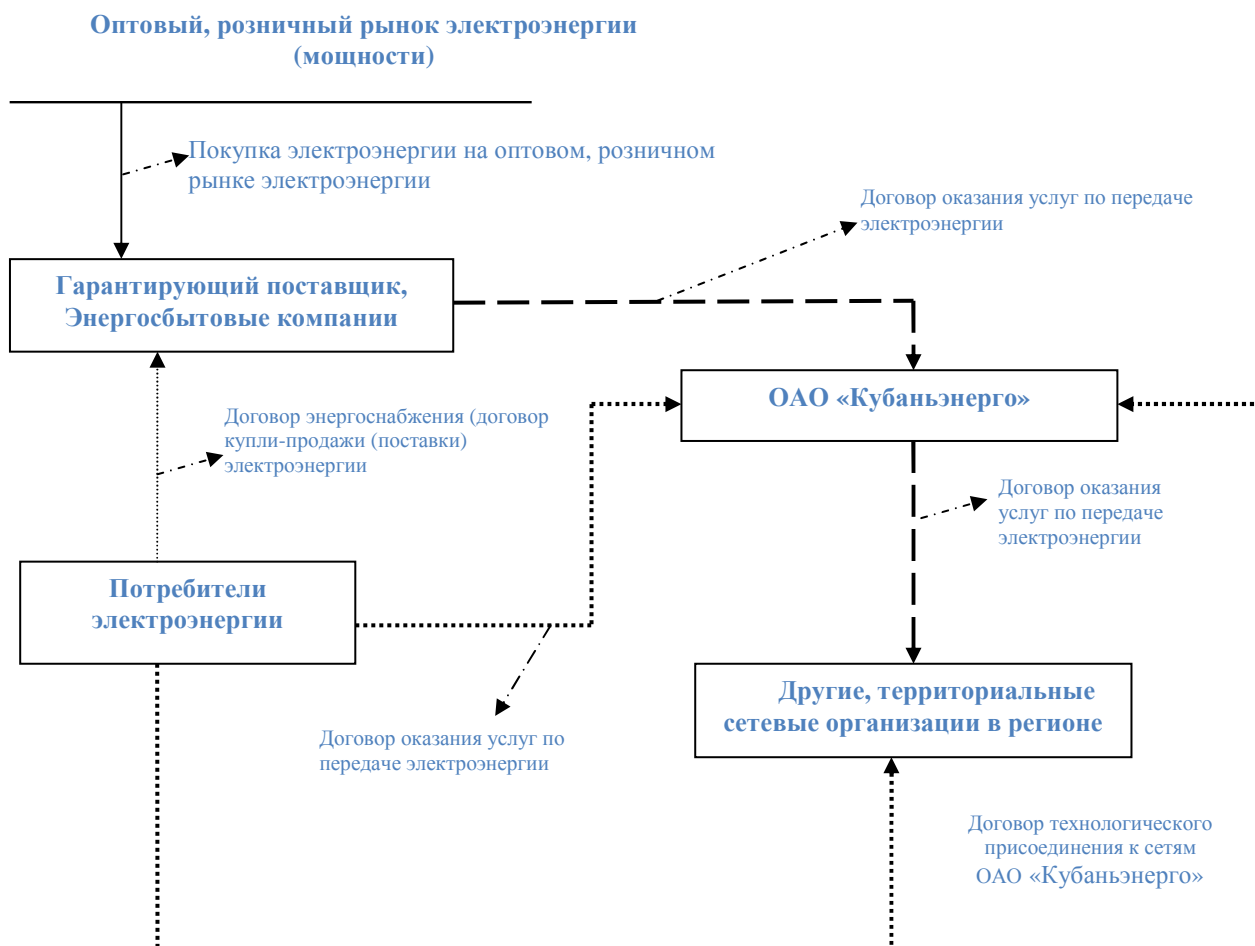
Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже в динамике за 2011-2013 годы.



Рост в 2013 году доли Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии относительно 2012 года связан с увеличением приема электроэнергии в сеть Компании и развитием генерации (ОАО «ОГК-2» «Джубгинская ТЭС», ОАО «ОГК-2» «Адлерская ТЭС»).

К наиболее крупным компаниям, осуществляющих аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея относятся: ОАО «НЭСК-электросети», ОАО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», ОАО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Схема бизнеса ОАО «Кубаньэнерго»



Потребители услуг Компании

Потребителями услуг ОАО «Кубаньэнерго» по передаче электрической энергии являются:

- физические и юридические лица, электрические установки которых присоединены к электрическим сетям Компании, заключившие договоры энергоснабжения с энергосбытовыми компаниями²;
- потребители, заключившие договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии непосредственно с Компанией (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ЗАО «РАМО-М», ООО «ЕвроХим-Белореченские Минудобрения», ЗАО «Кубаньжелдормаш», ООО Птицефабрика «Приморская», ОАО агрофирма «Южная», ЗАО «Агрофирма-племзавод «Победа» и прочие потребители).

Регулирование деятельности

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

Организационная структура

Решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 28 марта 2013 года (протокол № 157/2013) утверждена и введена в действие с 01.04.2013 новая организационная структура исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнерго».

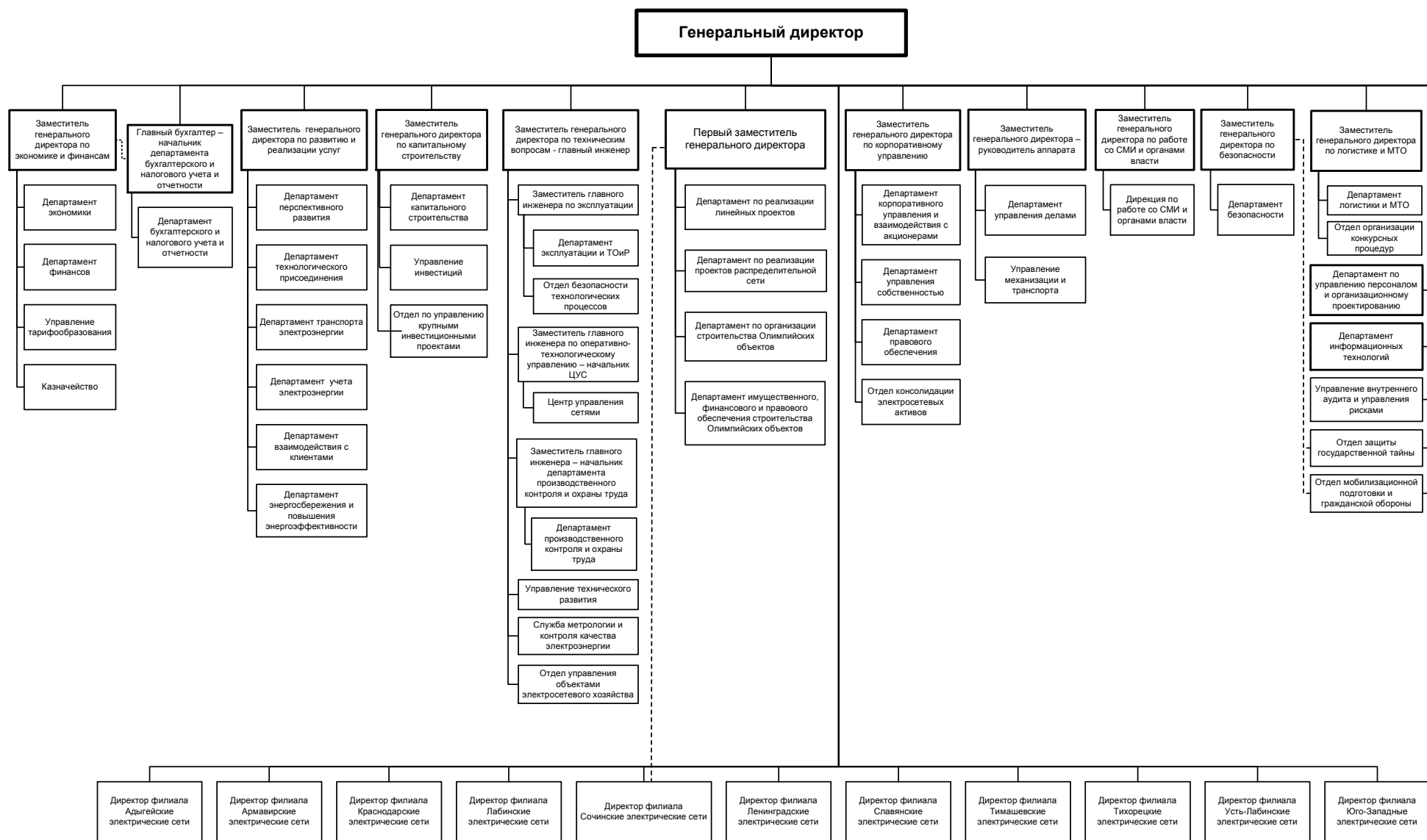
В отчетном году в организационную структуру Компании вносились изменения, связанные с оптимизацией блока, отвечающего за строительство олимпийских энергообъектов; исключением дублирования функций технического надзора; повышением эффективности системы управления охраной труда, административно-хозяйственного обслуживания и материально-технического обеспечения.

С целью построения единой вертикали управления функцией разработки технических условий в ОАО «Кубаньэнерго», повышением эффективности системы управления охраной труда с 21.06.2013 произошли организационные преобразования в блоке развития и реализации услуг и техническом блоке филиалов Общества.

Организационная структура исполнительного аппарата и аппаратов управления филиалов ОАО «Кубаньэнерго» соответствует выполняемому Обществом объему задач и функций.

² Энергосбытовые компании в целях исполнения указанных договоров энергоснабжения, в свою очередь, заключили договоры оказания услуг по передаче электроэнергии с ОАО «Кубаньэнерго». В 2013 году у Компании были договорные отношения с 19 энергосбытовыми компаниями, из них наиболее крупные: ОАО «Кубаньэнергосбыт» (53% выручки от фактически оказанных услуг) и ОАО «НЭСК» (37% выручки).

**Организационная структура исполнительного аппарата
ОАО «Кубаньэнерго»**



История создания и развития Кубанской энергосистемы и ОАО «Кубаньэнерго»

Основные вехи в истории создания и развития	
XIX век	Начало создания Кубанской энергосистемы – строительство мелких электростанций на территории региона.
1920 год	Установление Советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.
1921 год	Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском Совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани. Всего на Кубани действовали 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт; к электрической сети присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп, 621 электромотор. Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению города. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.
1930-е гг.	Создание Северо-Кавказского энергетического управления – «Севкавэнерго», управляющего энергообъектами Кубани. Разделение в 1934 году «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления – «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).
1944 год	Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозрасчетных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей, энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.
конец 50-х – начало 60-х гг.	Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами юга России и Закавказья, электрификация ж/д сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.
1963 год	Из Крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.
1972 – 1975 гг.	Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и 2-х ГТУ составила 959 МВт.
1970 - 1980 гг.	Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35-500 кВ превысило 700 шт.
1988 год	Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).
1993 год	В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь. 49% акций Общества переданы в оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России», оставшиеся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.
2004 -2005 гг.	В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождается от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены ОАО «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».
2006 год	В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).
2008 год	С 1 июля ОАО «Кубаньэнерго» становится зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций Общества в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». В 2012 году, в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций Общества, Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК». Основная функция Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» – участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса.

2013 год	<p>На базе ОАО Россети сформирована единая управляющая компания электросетевым комплексом, включая магистральные и распределительные электрические сети, призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики.</p> <p>В отчетном году доля ОАО «Россети» в уставном капитале Компании возросла до 92,24%.</p>
----------	--

Ключевые события Компании в 2013 году

Январь

Специалисты ОАО «Кубаньэнерго» в круглосуточном режиме восстанавливали энергоснабжение в трех северных районах Краснодарского края, нарушенное в результате «ледяного дождя».

В ночь с 26 на 27 января 2013 года из-за прохождения неблагоприятного погодного фронта, усиления северо-восточного ветра и выпадения значительного количества осадков в виде дождя и мокрого снега в Куцевском, Щербиновском и Ейском районах на воздушных линиях электропередачи образовались наледь. В отдельных местах их диаметр достигал 40 миллиметров. 30 января 2013 года энергоснабжение было полностью восстановлено.

Март

Внеочередное Общее собрание акционеров Общества приняло решение об увеличении уставного капитала ОАО «Кубаньэнерго» путем размещения дополнительных акций.

Апрель

В Сочи открылся Ресурсный центр

В рамках социального партнерства профессионального лица № 19 и филиала ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети в Сочи начал работу Ресурсный центр по подготовке квалифицированных рабочих энергетических специальностей.

Июнь

ОАО «Кубаньэнерго» создает информационную основу для повышения надежности электроснабжения потребителей

В конце июня 2013 года завершена паспортизация электросетевого оборудования и потребителей «Кубаньэнерго», в ходе которой в сжатые сроки (7 месяцев) осуществлен ввод данных в объеме более 45 млн. показателей. В выполнении работ были задействованы более 550 сотрудников Компании, которые в настоящее время осуществляют поддержание введенных данных в актуальном состоянии.

Июль

Реконструирована подстанция «Верещагинская»

В 2013 году в Сочинских электрических сетях после завершения реконструкции введена в эксплуатацию подстанция 110 кВ «Верещагинская».

Август

Энергетики Кубани провели уроки по электробезопасности во Всероссийском детском центре «Орленок»

В рамках реализуемой ОАО «Россети» программы по профилактике электротравматизма среди населения специалисты ОАО «Кубаньэнерго» провели для детей, отдыхающих во Всероссийском оздоровительном детском центре «Орленок», уроки по безопасному обращению с электричеством. Ребятам познакомили с правилами нахождения вблизи электросетевых объектов и приемами оказания первой медицинской помощи пострадавшим от воздействия электричества.

Сентябрь

Годовой отчет ОАО «Кубаньэнерго» признан лучшим в Краснодарском крае

ОАО «Кубаньэнерго» заняло первое место в номинации «Лучший годовой отчет компаний из Краснодарского края» и призовое место в номинации «Лучший годовой отчет в отрасли «Инфраструктура». Организатором конкурса выступил департамент по финансовому и фондовому рынку Краснодарского края.

Октябрь

В Сочи состоялось очередное заседание Общественного совета по взаимодействию с населением в ходе подготовки и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в городе Сочи, на котором обсуждались модернизация и развитие электросетевой инфраструктуры региона.

В мероприятии приняли участие заместитель Министра энергетики РФ Андрей Черезов, заместитель Генерального директора ОАО «Россети» Сергей Сергеев, генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов и генеральный директор филиала «ФСК ЕЭС» - МЭС Юга Александр Солод. В ходе встречи Андрей Черезов рассказал о реализованной Минэнерго и группой компаний «Россети» программе строительства и реконструкции электросетевого комплекса Сочинского энергорайона.

Октябрь

ОАО «Кубаньэнерго» обеспечило технологическое присоединение крупного торгово-развлекательного комплекса в городе Армавире Краснодарского края.

Общая мощность потребления торгово-развлекательного комплекса «Красная площадь» составляет 4 МВА. Для надежности электроснабжения вновь построенного объекта специалисты филиала ОАО «Кубаньэнерго» Армавирских электрических сетей обеспечили основное и резервное питание потребительской подстанции 35 кВ «Красная площадь» от двух независимых источников — ВЛ 35 кВ «Глубокая-Стеблицкая» и ВЛ 35 кВ «Армавирская ТЭЦ-МЖК».

Администрация города-курорта Анапа отметила работу энергетиков во время курортного сезона 2013 года

В Анапе на расширенном совещании, посвященном подведению итогов прошедшего курортного сезона, заместитель главы города-курорта Алексей Харитонов отметил значительный объем работ, проделанный ОАО «Кубаньэнерго» для обеспечения бесперебойной работы энергетических объектов и надежного энергоснабжения потребителей в летний период.

ОАО «Кубаньэнерго» поставило под напряжение линию электропередачи Псоу – Южная – Адлерская ТЭС – Адлер

Специалисты ОАО «Кубаньэнерго» поставили под рабочее напряжение кабельный участок линии электропередачи напряжением 110 кВ «Псоу – Южная – Адлерская ТЭС – Адлер» протяженностью 7,2 км, тем самым поставив финальную точку в реконструкции данного транзита.

Ноябрь

ОАО «Кубаньэнерго» обеспечило технологическое присоединение электроустановок Джубгинской ТЭС к электрическим сетям 110 кВ

5 ноября состоялся торжественный ввод в эксплуатацию Джубгинской ТЭС общей установленной мощностью 180 МВт. Она предназначена не только для обеспечения бесперебойного энергоснабжения олимпийских объектов, но и создания в Краснодарском крае новых, современных и эффективных энергомоощностей необходимых для успешного развития всего региона.

Завершена 4 эмиссия дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго», в ходе которой привлечено 17,04 млрд руб. инвестиций.

Декабрь

ОАО «Кубаньэнерго» приступило к строительству новой подстанции 110 кВ «Сухой порт» в Крымском районе Краснодарского края.

Новый энергообъект позволит осуществить подключение к сетям и обеспечить надежным электроснабжением объекты инфраструктуры Северо-Кавказской железной дороги, а также создаст условия для их развития.

ОАО «Кубаньэнерго» и Правительство Адыгеи обсудили вопросы развития электросетевого комплекса республики

Руководство ОАО «Кубаньэнерго» и Министерства экономического развития и торговли Республики Адыгея провело рабочую встречу в Доме Правительства республики, на которой обсуждались вопросы развития энергетического комплекса Адыгеи.

События Компании после отчетной даты

Январь

Энергетики ликвидировали массовые технологические нарушения в распределительной сети, вызванные ледяным дождем на Кубани

21 января 2014 года обильные осадки в условиях низких температур стали причиной образования сильнейшего гололеда на воздушных линиях электропередачи, что привело к массовым технологическим нарушениям на линиях электропередачи. На помощь кубанским энергетикам пришли на помощь бригады из соседних регионов России. 27 января электроснабжение было полностью восстановлено.

Февраль

Руководство ОАО «Россети», ОАО «Кубаньэнерго» и Правительство Республики Адыгея обсудили вопросы развития энергосистемы республики

На встрече, которая состоялась 1 февраля 2014 года в доме Правительства Республики обсуждались планы совместной работы по развитию электросетевого комплекса региона, в т.ч. реконструкции распределительной сети республики.

Март

ОАО «Кубаньэнерго» отметило 70-летие

14 марта 2014 года крупнейшая распределительная электросетевая компания Южного Федерального округа – ОАО «Кубаньэнерго» отметило 70-летие со дня своего основания. За несколько десятилетий своей деятельности Кубаньэнерго зарекомендовало себя не только как надежный поставщик электроэнергии для потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея, но и стало одним из ведущих предприятий Юга России, имеющего статус Компании с высоким уровнем социальной ответственности.

Стратегия развития

Миссия ОАО «Кубаньэнерго» заключается в надёжной, эффективной и безопасной передаче электрической энергии потребителям и обеспечении стабильного дохода от деятельности компании ее акционерам.

Стратегические цели ОАО «Кубаньэнерго»

Целью функционирования распределительного электросетевого комплекса является долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории региона на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры.

Компания, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне. В апреле отчетного года Правительством России утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации, которой установлены целевые ориентиры для электросетевого комплекса до 2030 года:

1. Повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей, в том числе:

1.1. Повышение качества обслуживания потребителей (в том числе снижение количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям, к 2015 году с 10 до 6 и к 2018 году до 5):

В целях повышения качества обслуживания потребителей в 2013 году ОАО «Кубаньэнерго» реализован интерактивный сервис «Личный кабинет клиента» на сайте Общества с возможностью подачи заявки на технологическое присоединение и отслеживания этапов исполнения заявки в режиме on-line.

В 2014 году планируется расширение функционала Личного кабинета, а именно прием заявок на проверку, замену и монтаж приборов учета электроэнергии.

1.2. Снижение недоотпуска электрической энергии:

Компания тщательно расследует причины возникновения аварий. Так, по результатам расследования аварий в 2013 году намечено к исполнению 4052 мероприятия, из которых 3907 выполнено, 145 - на контроле исполнения в 2014 году. Осуществление намеченных мероприятий позволило снизить показатели аварийности энергообъектов Компании: суммарный недоотпуск электрической энергии потребителям снизился по сравнению с предыдущим годом в 2,04 раз и составил в 2013 г. 8,536 млн кВтч, средняя длительность перерыва электроснабжения на одно технологическое нарушение сократилась по сравнению с предыдущим годом на 19,68% и составила 4 часа.

В целях своевременной ликвидации технологических нарушений и минимизации времени восстановления электроснабжения потребителей Обществом в 2013 году выполнены следующие мероприятия:

✓ Создан оперативный штаб, определяющий необходимость направления дополнительных мобильных бригад для устранения последствий воздействия стихии, их количество, достаточность уже направленных бригад, необходимость направления спецтехники и другие вопросы.

✓ Обеспечена готовность 22 мобильных бригад ОАО «Кубаньэнерго», дислоцированных по всей территории Краснодарского края и Республики Адыгеи и оснащенных в требуемом объеме средствами защиты, оснасткой и средствами связи, 46 единицами техники.

✓ Заключено 29 соглашений с подрядными организациями о привлечении их к ликвидации аварий на объектах Компании, что позволит оперативно задействовать 429 человек и 127 единиц специальной техники.

✓ Обеспечена готовность 63 резервных источника систем электроснабжения общей мощностью 11,02 МВт, что позволяет обеспечить электроснабжение наиболее важных социально-значимых объектов при крупных технологических нарушениях.

- ✓ Обеспечена готовность максимального времени прибытия аварийно-восстановительных бригад на место возможного технологического нарушения (аварии) - 2 часа.
- ✓ Произведен обмен информации с Кубанским ПМЭС и Сочинским ПМЭС³ в части наличия и хранения аварийного резерва, сил и средств бригад, автотранспорта и специальной техники. Аварийный запас укомплектован полностью.
- ✓ Приняты исчерпывающие меры по подготовке электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго» к работе в осенне-зимний период 2013/2014 года.

На 2014 год в ОАО «Кубаньэнерго» запланировано проведение командно-штабных тренировок (учений), объектовых тренировок, тактико-специальных учений по предупреждению и ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций на объектах энергетики, в том числе в рамках подготовки к осенне-зимнему периоду 2014-2015 гг.

2. Увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи.

В целях повышения уровня производственной дисциплины, снижения травматизма и ошибочных действий персонала на объектах объединенного электросетевого комплекса, в ОАО «Кубаньэнерго» действует Программа системных мероприятий по снижению рисков возникновения травматизма.

Проводимая в ОАО «Кубаньэнерго» работа в области охраны труда позволила в 2013 году решить основную задачу охраны труда как системы сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности – недопущение несчастных случаев, связанных с производством.

Случаев профессиональных заболеваний персонала ОАО «Кубаньэнерго» в 2013 году не было.

3. Повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе:

3.1. Повышение загрузки мощностей:

В целях повышения загрузки мощностей энергообъектов Компании в 2012-2013гг. выполнено:

- Во исполнение плана мероприятий («дорожной карты») по повышению доступности энергетической инфраструктуры, утвержденного распоряжением Правительства РФ от 30.06.2012 №1144-р, на сайте ОАО «Кубаньэнерго» размещена [информация о наличии свободной для технологического присоединения трансформаторной мощности по центрам питания 35 кВ и выше, в том числе интерактивная карта с визуализацией центров питания 35 кВ и выше, а также по центрам питания и распределительным пунктам ниже 35 кВ.](#)

- По заказу Компании ОАО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» проведены исследования для разработки Схемы перспективного развития электрических сетей 35 кВ и выше ОАО «Кубаньэнерго» на 2012-2017 годы с перспективой до 2022 года. На основе данной работы была разработана и утверждена Администрацией Краснодарского края Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период до 2018 года.

- С использованием информации о наличии свободной для технологического присоединения трансформаторной мощности по центрам питания 35 кВ и выше и в соответствии со Схемой и Программой перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период до 2018 года ОАО «Кубаньэнерго» внедряло технические мероприятия, направленные на повышение загрузки мощностей, посредством их включения в состав технических условий и успешно реализовывало их в процессе технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей.

В последующие годы ОАО «Кубаньэнерго» планирует продолжить работы в следующих направлениях:

- ежеквартальное размещение на сайте Компании актуальной информации о наличии свободной для технологического присоединения трансформаторной мощности по центрам питания 35 кВ и выше, в том числе интерактивной карты с визуализацией центров питания 35 кВ и выше, а также по центрам питания и распределительным пунктам ниже 35 кВ;
- поддержание в актуальном состоянии Схемы перспективного развития электрических сетей 35 кВ и выше ОАО «Кубаньэнерго» с периодическим её дополнением новыми

³ Кубанское и Сочинское ПМЭС (предприятия магистральных электрических сетей) - подразделения филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Юга.

электросетевыми объектами по мере их появления и постоянным учетом новых электрических нагрузок заявителей;

- оказание методической и организационной помощи Администрации Краснодарского края при разработке и согласовании Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на будущие периоды;
- совершенствование процедуры разработки и согласования технических условий на технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к сетям ОАО «Кубаньэнерго».

3.2. Снижение удельных инвестиционных расходов на 30 процентов относительно уровня 2012 года:

Для достижения данной цели в отчетном году Обществом утверждена Методика планирования снижения инвестиционных затрат на 30% к 2017 году относительно уровня 2012 года, применение которой позволит снизить стоимость реализации инвестиционных проектов на 1,47 млрд. руб., в том числе по годам:

Год	Ожидаемое снижение стоимости инвестиционных проектов, млн. руб.
2014	7
2015	247
2016	157
2017	262
2018	459
2019	341

Кроме того, в текущем году планируется завершение проведения опытно-промышленной эксплуатации автоматизированной системы сбора и анализа отчетности ОАО «Россети» на платформе IBM Cognos в части инвестиционной деятельности.

3.3. Снижение операционных расходов на 15 процентов к 2017 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования:

Стратегическая финансовая задача – повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе:

- снижение операционных расходов на 15 процентов к 2017 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования.

Для достижения повышения эффективности электросетевого комплекса в 2013 году в Обществе осуществлялись мероприятия в рамках «Программы управления издержками», направленные на снижение подконтрольных расходов. В результате реализации указанных мероприятий сумма экономического эффекта по Обществу составила 1 386,8 млн. руб., что выше плана на 760,4 млн. руб. (121%).

Эффект достигнут в результате проведения основных мероприятий «Программы управления издержками», а именно:

- в результате реализации программы энергосбережения и энергоэффективности получен экономический эффект в размере 82,6 млн. руб., в том числе за счет снижения технологических потерь электроэнергии до уровня норматива – 7,4 млн. руб. (2,9 млн. кВтч), коммерческих потерь электроэнергии – 64,3 млн. руб. (24,5 млн. кВтч), мероприятий, препятствующих росту технических потерь – 10,1 млн. руб. (20,8 млн. кВтч), направленных на снижение энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды - 0,8 млн. руб. Кроме того, на 117,4 млн. руб. (41,4 млн. кВтч) увеличена выручка за счет выявления и включения в полезный отпуск актов по бездоговорному и безучетному потреблению электроэнергии, выполнения программы перспективного развития систем учета электроэнергии;
- в результате проведения регламентированных закупок материалов, работ, услуг для осуществления ремонтно-эксплуатационной деятельности, реконструкции и технического перевооружения объектов и прочих нужд Компании получена экономия на общую сумму 661,9 млн. руб.

- в результате реализации прочей (внебюджетной) деятельности (продажа непрофильных активов, сдача черного и цветного лома, сокращение затрат по кредитным обязательствам, оптимизация управления свободными денежными средствами) - 519,1 млн. руб.

С 2014 года для достижения данной цели в Обществе реализуется «Программа управления эффективностью». Основными приоритетными задачами программы являются:

- сокращение операционных расходов;
- сокращение расходов по эксплуатации;
- снижение потерь электроэнергии;
- оптимизация закупочной деятельности;
- повышение производительности труда;
- повышение эффективности финансовой и прочей неоперационной деятельности

В рамках реализации Программы управления эффективностью Обществом планируется достижение целевого показателя «Снижение стоимости обслуживания единицы электротехнического оборудования по сравнению с 2012 годом в ценах 2012 года» в размере 18% к 2018 году.

3.4. Снижение к 2017 году величины потерь на 11 процентов по отношению к уровню 2012 года:

В целях снижения относительной величины потерь электроэнергии на 11% к 2017 году от фактических показателей 2012 года ОАО «Кубаньэнерго» планирует реализацию мероприятий, направленных на снижение технологических потерь электроэнергии при ее передаче на условиях энергосервисных контрактов.

Советом директоров Общества утвержден перечень проектов в области энергосбережения и повышения экономической эффективности, целесообразных к реализации на условиях заключения энергосервисных договоров (контрактов), реализация которых позволит снизить величину потерь в целом на 55 млн. кВтч к 2017 году (ориентировочное выполнение мероприятий планируется в 2014-2015 г.г.).

В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.

Перспективы развития

Основной задачей перспективного развития Компании является модернизация и расширение ее электроэнергетической инфраструктуры, что позволит ликвидировать существующий дефицит энергетических мощностей и упрочить основу для устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Действуя в рамках Постановления Правительства РФ от 17.10.2009 №823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2012 году ОАО «Кубаньэнерго» приняло непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период до 2018 года (далее – Схема и Программа)⁴.

Программа синхронизирована с долгосрочной инвестиционной программой ОАО «ФСК ЕЭС», управляющей Единой национальной (общероссийской) электрической сетью, и соответствуют основным параметрам долгосрочной инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» на 2013-2018 гг.

Схема разработана в целом для Кубанской энергосистемы, территория которой включает в себя два субъекта Российской Федерации: Краснодарский край и Республику Адыгея.

Согласно Схеме и Программе, до 2018 года основное внимание в рамках электросетевого хозяйства Компании будет уделяться развитию наиболее проблемных районов Краснодарского Края и Республики Адыгея – Сочинского, Юго-Западного и Центрального энергорайонов, нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры. С учетом планируемого присоединения новых потребителей по ранее заключенным договорам технологического присоединения, Компания намерена сократить не менее чем на 10 % количество закрытых центров питания – подстанций, имеющих дефицит мощности, по всем проблемным районам.

Важнейшими направлениями в области технологического присоединения будут также развитие Темрюкского района и Новороссийской промышленной зоны; строительство игровой

⁴ Утверждены Администрацией Краснодарского края 26.04.2012 на заседании комиссии (штаба) по обеспечению безопасности электроснабжения потребителей Краснодарского края.

зоны «Золотые пески» в ст. Благовещенской, горнолыжного туристического курорта «Лагонаки», а также ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края – Краснодаре, Новороссийске, Туапсе, Большом Сочи.

Приоритетные направления деятельности

В деятельности ОАО «Кубаньэнерго» выделяется ряд направлений, которые являются приоритетными согласно соответствующим решениям Совета директоров, актуальным в настоящее время.

№ пп	Направление деятельности	Дата решения и номер протокола заседания Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», которым направление деятельности определено приоритетным	Действия Компании по приоритетному направлению, раздел / пункт Годового отчета, в котором они приведены
1.	Обеспечение Обществом установленного уровня надёжности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	21.11.2011, протокол №121/2011	В соответствии с постановлением Правительства РФ от 31.12.2009 №1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надёжности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг» РЭК - ДЦТ КК ежегодно устанавливает Компании плановый уровень надёжности и качества услуг. Это интегрированный показатель, складывающийся из уровней надёжности и качества услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению. В отчетном году плановый показатель уровня надёжности и качества оказываемых услуг Компанией достигнут. Для достижения показателя уровня надёжности выполнен ряд мероприятий по повышению надёжности (см. раздел Итоги операционной деятельности / Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы).
2.	Выполнение Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта	постановление Правительства РФ от 29.12.2007 № 991	В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 №991 ОАО «Кубаньэнерго» назначено ответственным исполнителем за строительство и реконструкцию 16 объектов, включённых в Программу строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта: <ul style="list-style-type: none"> • 5 подстанций классом напряжения 110 кВ общей мощностью 340 МВА; • 9 линий электропередач классом напряжения 110 кВ общей протяженностью 198 км, в том числе 119,4 км ВЛ и 42,4 км КЛ; • строительство и реконструкция распределительной городской электрической сети (6-10 кВ) общей мощностью 463 МВА и протяженностью 770 км в пяти РРЭС Сочинского энергорайона; • строительство производственной базы обслуживания Краснополянского участка электросетей и подстанций. Строительство и реконструкция указанных энергообъектов осуществляются с целью повышения надёжности, увеличения мощности центров питания, подключения олимпийских объектов, объектов жилищно-коммунального хозяйства и безопасности г. Сочи, увеличения пропускной способности электрических сетей. С 2008 года - начала участия Компании в олимпийском строительстве - и до настоящего времени введено в эксплуатацию основных средств общей мощностью 426 МВА, и 124 км воздушных линий. Объем освоенных за этот период капитальных вложений в олимпийские энергообъекты, по которым Общество является ответственным исполнителем, составляет 16,4 млрд. руб. Сроки строительства и ввода в эксплуатацию объектов, а также целевое использование средств, полученных от размещения дополнительных акций, находятся под постоянным контролем Совета директоров Компании. В 2014 году будут введены в эксплуатацию все оставшиеся олимпийские объекты (12 объектов). Для этого Общество завершит исполнение договоров подряда на выполнение строительно-монтажных работ, и осуществит постановку на бухгалтерский учёт в составе основных средств. (см. Инвестиционная деятельность/ Строительство олимпийских объектов)
3.	Реализация Стратегии Общества а в области	20.06.2012, протокол	Итоги операционной деятельности / Развитие корпоративных и технологических автоматизированных систем управления

	информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года	№138/2012	
4.	Реализация экологической политики Общества на 2008-2015 годы	18.01.2008, протокол № 49/2008	Устойчивое развитие / Охрана окружающей среды
5.	Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества	05.08.2010, протокол №94/2010	Итоги операционной деятельности / Обеспечение безопасности объектов
6.	Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 годы с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства.	03.12.2010, протокол №101/2010	Приложение 4 «Информация о внеоборотных активах ОАО «Кубаньэнерго»
7.	Разработка Программы инновационного развития Общества	09.03.2011, протокол №106/2011	Итоги операционной деятельности / Инновационная деятельность Компании
8.	Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго»	07.09.2011, протокол №116/2011	Стратегия и перспективы развития / Перспективы развития Компании
9.	Консолидация электросетевых активов	21.11.2011, протокол №121/2011	<p>С целью увеличения доли рынка электросетевых услуг и сокращения количества территориальных сетевых компаний в регионе обслуживания ОАО «Кубаньэнерго» Советом директоров Общества утверждена долгосрочная Программа консолидации электросетевых активов на 2011-2015 гг. Задачей этой Программы является приобретение в собственность или пользование неподконтрольных ОАО «Кубаньэнерго» сетевых активов. Реализация Программы должна способствовать повышению надежности энергоснабжения и управляемости электрических сетей. За 2013 год Компания приобрела комплектную трансформаторную подстанцию и внутриплощадочные электрические сети стоимостью 625,8 тыс. руб. за счет собственных средств.</p> <p>С 2011 года Общество арендует 262 энергообъекта, находящихся в муниципальной собственности города Сочи. Затраты по данному способу консолидации за 2013 год составили 3 474 тыс. руб.</p> <p>В отчетном году Обществом поставлено на баланс 69 бесхозяйных энергообъектов, протяженностью 15,8 км, мощностью 8,8 МВА, расположенных в зоне ответственности филиала ОАО «Кубаньэнерго» Краснодарские электрические сети. Затраты по определению рыночной стоимости объектов - 118,6 тыс. руб., стоимость оцененного и поставленного на баланс имущества составила 32 млн. руб.</p> <p>Консолидация электросетевых активов в 2014 году будет осуществляться в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Компании.</p>
10.	Проведение обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства Общества в 2011-2012 годах	11.01.2012, протокол №125/2011	В соответствии с требованиями законодательства об энергосбережении и повышении энергетической эффективности энергетическое обследование оборудования сетевого распределительного комплекса, зданий и сооружений Компании проведено в 2011-2012 гг. 28 декабря 2012 года Экспертным Советом Некоммерческого партнерства «Санкт-Петербургский Центр Энергосбережения и Энергоэффективности «ПетербургЭнергоАудит» был зарегистрирован Энергетический паспорт ОАО «Кубаньэнерго».
11.	Строительство и эксплуатации волоконно-оптических линий связи	03.05.2012, протокол №133/2012	Работы по строительству ВОЛС, запланированные на 2013 год, выполнены в полном объеме. В рамках титулов инвестиционной программы Общества в Сочинском энергорайоне завершено строительство 114 км ВОЛС по линиям электропередачи и 32 км ВОЛС в кабельной канализации ОАО

			«Ростелеком», по которым организована корпоративная сеть передачи данных, каналы диспетчерской и технологической связи.
12.	Внедрение системы управления производственными активами Общества	15.06.2012, протокол №137/2012	<p>В 2013 году внедрена система управления производственными активами Общества. Достигнуты следующие результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществлен сбор и ввод информации по оборудованию и потребителях основной и распределительной сети в автоматизированную систему управления паспортизацией электросетевого оборудования на платформе «1С.Энергетика»; - произведен расчет индексов состояния и последствий отказа электросетевого оборудования; - сформированы и реализованы предложения по корректировке производственной программы Общества на 2014 год на основе результатов расчета индексов состояния и последствий отказа электросетевого оборудования Общества; - проведен аудит внедрения Стандарта организации «Управление производственными активами Общества». <p>В 2014 году в рамках развития системы управления производственными активами планируются мероприятия, направленные на обеспечение функционирования системы управления производственными активами Компании в соответствии со стандартами Общества.</p>
13.	Организация работы по фиксации данных максимальной разрешенной мощности ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям Общества	13.06.2013, протокол №166/2013	<p>В отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» проведена работа по фиксации параметров максимальной мощности всех электроустановок потребителей, присоединённых к электрическим сетям Компании, включая физических и юридических лиц с максимальной мощностью электроустановок до 670 кВт и свыше 670 кВт, а также территориальных сетевых организаций. Была проведена инвентаризация существующих актов разграничения балансовой принадлежности и ответственности за эксплуатацию электроустановок с целью проверки наличия в них информации о максимальной мощности. При отсутствии в указанных актах данных о максимальной мощности Компанией проводилась работа по переоформлению актов разграничения балансовой принадлежности и ответственности за эксплуатацию электроустановок.</p> <p>Работа по фиксации параметров максимальной мощности потребителей выполнена в полном объеме. В дальнейшем, при смене собственников электроустановок, изменении схем электрических сетей, а также возникающих у потребителей потребностей в увеличении или уменьшении мощности предполагается все возникающие изменения фиксировать в технической документации.</p>

Итоги операционной деятельности

Передача электрической энергии.

Доля услуг по передаче электроэнергии в общей выручке Компании за отчетный год составила 90%.

Основные показатели

В 2013 году наблюдался прирост отпуска электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго» по сравнению с предыдущим годом в размере 74,5 млн. кВтч или 0,4%, что обусловлено увеличением спроса потребителей на электроэнергию в связи с активным развитием региона, особенно в Сочинском энергорайоне.

Основной прирост отпуска электроэнергии пришелся на филиалы:

- Краснодарские электрические сети - 69,7 млн. кВтч или 1,3%,
- Юго-Западные электрические сети - 6,3 млн. кВтч или 0,2%,
- Сочинские электрические сети - 56,3 млн. кВтч или 2%.

Результаты производственной деятельности Компании за 2013 год:

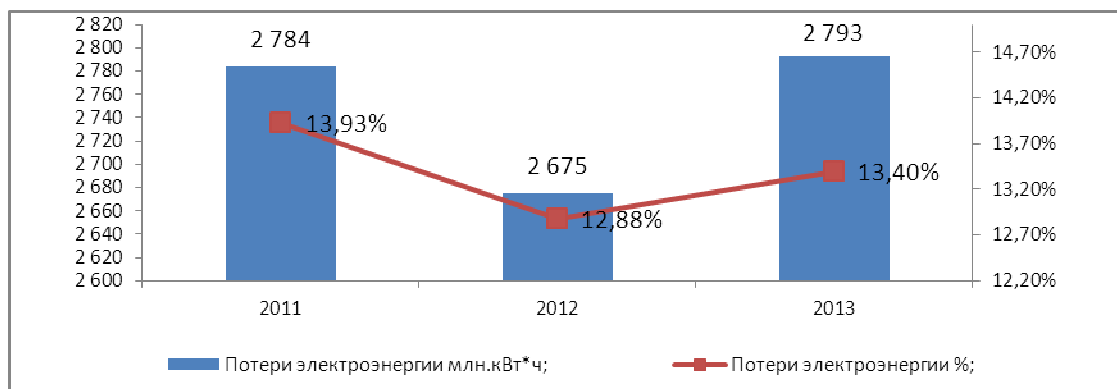
Отпуск в сеть, млн. кВтч	Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн. кВтч	Потери	
		млн. кВтч	%
20 841,860	18 048,930	2 792,930	13,40

Фактические потери электрической энергии в 2012-2013 гг.:

Факт 2012		Факт 2013		Изменение	
млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	%	млн. кВт*ч	%
2 674,777	12,88	2 792,930	13,40	118,2	0,52

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «Кубаньэнерго» за отчетный год составили 2 793 млн. кВт*ч или 13,4% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2012 года при росте отпуска в сеть на 0,4% рост потерь электрической энергии составил 118,2 млн. кВт*ч или 4,4% по отношению к отпуску электроэнергии в сеть. Основная часть потерь электроэнергии (75% от общего объема сверхнормативных потерь) приходится на бездоговорное ее потребление, объем которого не входит в расчет отпуска электроэнергии из сети Компании потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности ОАО «Кубаньэнерго».

Динамика потерь электрической энергии в 2011-2013 гг.



Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2012-2013 годах

Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии						
2012 год		2013 год		Изменение		
млн. кВтч	млн. руб.	млн. кВтч	млн. руб.	млн. кВтч	млн. руб.	%
16 526	27 194,31	16 483	30 505,35	-43	3 311,04	-0,3%

По итогам работы Компании в 2013 году объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 16 483 млн. кВтч, что на 43 млн. кВтч или 0,3% меньше, чем в 2012 году.

Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2013 году объем экономии составил 48,226 млн. кВтч (199,2млн. руб.), в том числе за счет:

организационных мероприятий - 37,339 млн. кВтч (147,416 млн. руб.),

технических мероприятий - 2,892 млн. кВтч (7,419 млн. руб.),

совершенствования учета электроэнергии - 7,996 млн. кВтч (44,377 млн. руб.).

Мероприятия программы снижения потерь выполнены, однако целевой показатель программы – уровень потерь электроэнергии – не достигнут, так как допущен рост объема потерь.

Состояние учета электрической энергии

В ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2013г. зарегистрировано:

- 47 209 юридических лиц, имеющих в общем 88 540 точек учета электроэнергии;

- 1 029 010 бытовых абонентов, имеющих в общем 1 029 010 точек учета.

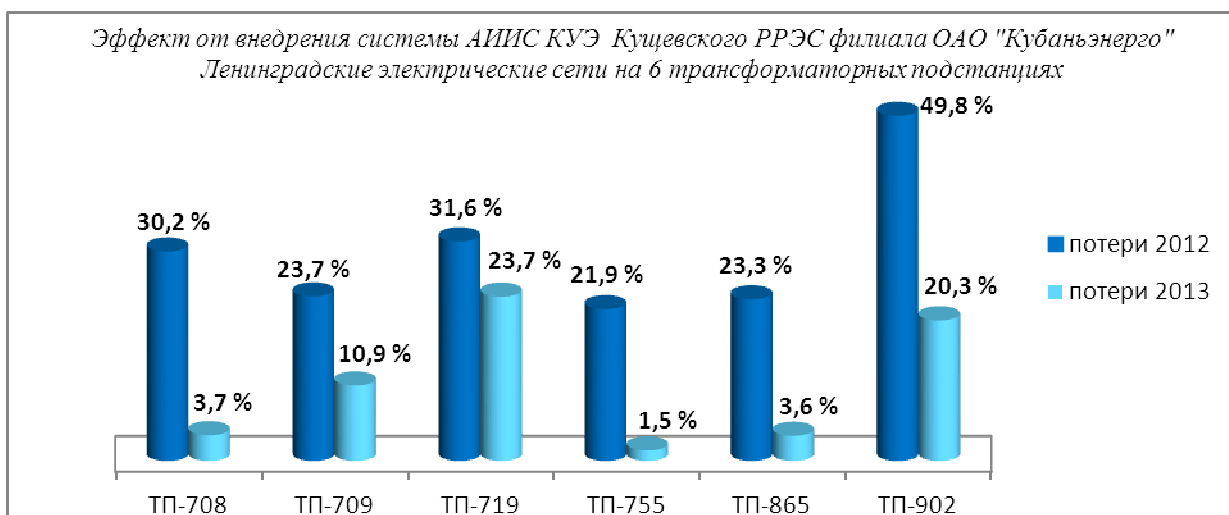
В 2013 году при плане модернизации 2 403 точек учета и плановых затратах 37 млн. руб. было модернизировано более 11 тыс. точек учета, затраты составили 40 млн. руб. Организован удаленный сбор данных с 5317 точек учета при плане 2403 точек учета.

Внедрение АИИС КУЭ

Результаты отчетного года по автоматизации учета электроэнергии:

Наименование проекта	Проведенные работы	Освоение, млн. руб.
Программа перспективного развития систем учета электроэнергии розничного рынка:		
АСКУЭ «Большой Сочи»	Всего автоматизирован сбор данных с 668 трансформаторных подстанций 6(10)/0,4 кВ. В систему включены 16217 приборов учета электроэнергии, в том числе в отчетном году - 1 492 точек учета.	-
АИИС КУЭ Кушёвского РЭС филиала ОАО «Кубаньэнерго» Ленинградских электрических сетей	Всего автоматизирован сбор данных с 39 трансформаторных подстанций 6(10)/0,4 кВ, в том числе в отчетном году – с 39. В систему включены 2389 приборов учета электроэнергии, в том числе в отчетном году - 2 389 точек учета.	4,8
АИИСКУЭ бытовых потребителей Адлерского района г.Сочи (2 этап)	Всего автоматизирован сбор данных с 324 трансформаторных подстанций 6(10)/0,4 кВ. Всего автоматизировано 10450 точки учета, в том числе в отчетном году - 1 436 точек учета.	17,5

Потери электроэнергии по трансформаторным подстанциям 6(10)/0,4кВ с автоматизированным учетом электроэнергии в 2013 году сократились и составляют от 1,5 до 23,7% по сравнению с 2012 годом.



Внедрение систем учета с автоматизированным сбором данных позволило снизить в среднем потери на трансформаторных подстанциях, включенных в АСКУЭ:

- в филиале ОАО «Кубаньэнерго» Ленинградские электрические сети с 33,58 до 17,85 %;
- в филиале ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети с 25,86 до 23,2 %.

Технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»

Целью деятельности по технологическому присоединению ОАО «Кубаньэнерго» на ближайшее время является обеспечение потребностей растущей экономики Краснодарского края в энергетических мощностях, переход на единую схему формирования и применения платы за технологическое присоединение и достижение баланса интересов при установлении стоимости технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

ОАО «Кубаньэнерго» в соответствии с действующим законодательством не отказывает в технологическом присоединении заявителям, подавшим соответствующие заявки.

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»⁵:

- Федеральный Закон от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям (утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 г. № 861);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Приказ ФСТ РФ от 11 сентября 2012г. № 209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;
- Положение об особенностях предоставления технических условий, определения платы за технологическое присоединение и особенностях технологического присоединения к объектам электросетевого хозяйства энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии на территории муниципального образования город-курорт Сочи в период организации и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI

⁵ Полный перечень нормативно-правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, размещен в открытом доступе на Интернет-сайте Общества www.kubanenergo.ru в разделе «Клиентам».

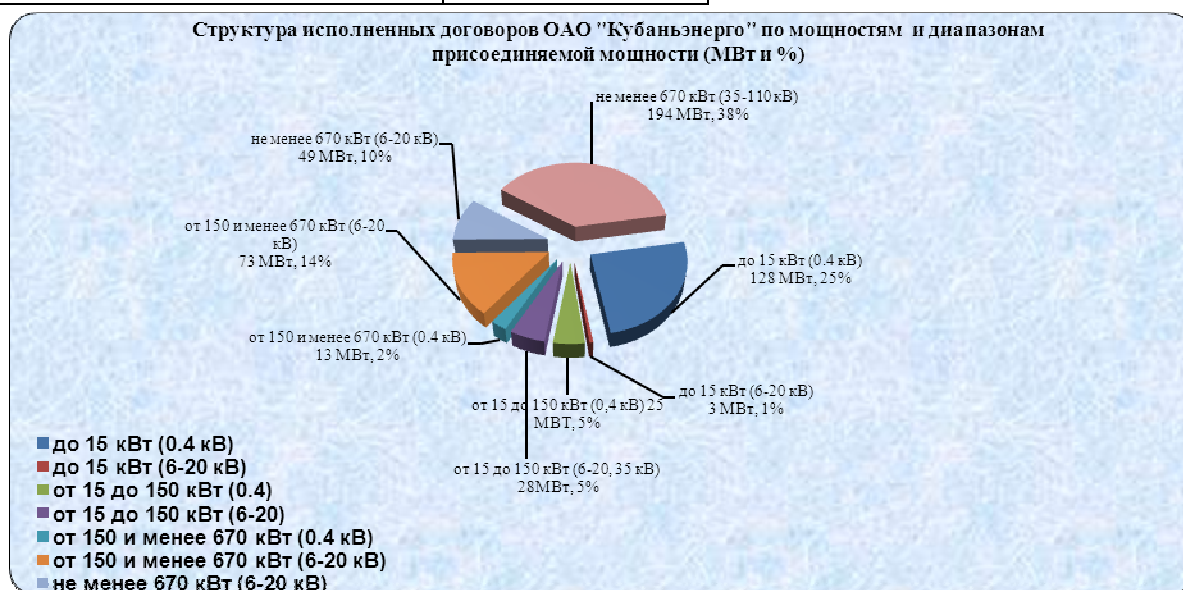
Паралимпийских зимних игр 2014 года, утвержденное постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010г. № 341.

Основные показатели

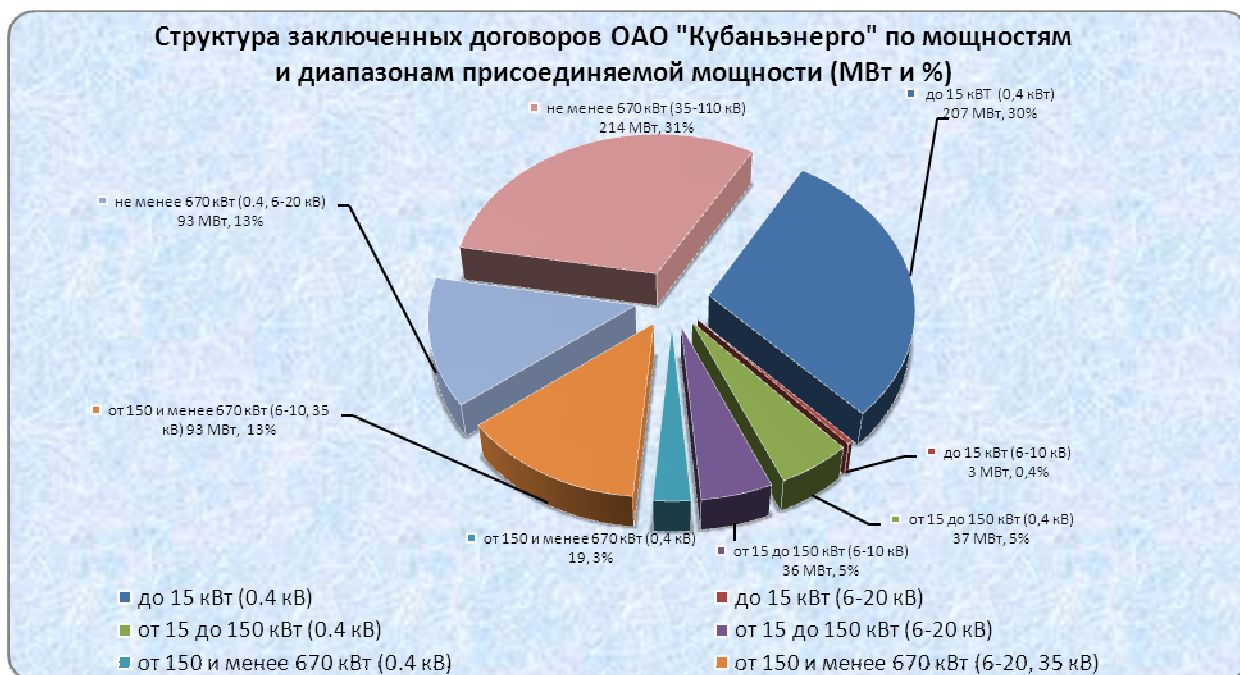
В отчетном году Компанией исполнено 16 478 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на общую мощность 513 МВт при плане 451 МВт.

Наиболее значимые и крупные заявители, энергообъекты которых были присоединены к электрическим сетям Общества в отчетном году:

Заявитель	Присоединенная мощность, МВт
ОАО «ИНТЕР РАО-Электрогенерация»	180
ОАО «РЖД»	13
ООО «Юниверсити Плаза»	9,7
ЗАО «Темпл Инк»	7



В 2013 году Компанией было заключено 23 748 договоров (с объектами генерации) на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на общую мощность 702 МВт суммарной стоимостью 1 191 млн. руб. без учета НДС.



Выручка за услуги по технологическому присоединению за 2013 год составила 3 336 млн. руб. (без НДС) - на 6% меньше запланированного, что связано с переносом сроков присоединения по инициативе заявителей, неготовностью объектов электросетевого хозяйства Компании к вводу в эксплуатацию, расторжением договоров с ОАО «НЭСК-электросети».

Объем денежных средств, собранных в отчетном году, составил 2 947 млн. руб. (с НДС), что на 37 % больше запланированного. Это обусловлено досрочным исполнением заявителями договорных обязательств перед Компанией.

В 2014 году, в сравнении с 2013 годом, Обществом прогнозируется уменьшение выручки от услуг технологического присоединения и объема присоединяемой мощности.

Технологическое присоединение объектов генерации

Джубгинская ТЭС:

Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 180 МВт класса напряжения 110 кВ. В отчетном году договор об осуществлении технологического присоединения исполнен.

Сочинская ТЭС (вторая очередь):

Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 80 МВт класса напряжения 110 кВ. Договор об осуществлении технологического присоединения исполнен, акт о технологическом присоединении подписан в феврале 2014 года.

Ейская ТЭС:

Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 17,5 МВт класса напряжения 6 кВ. Заключен договор об осуществлении технологического присоединения.

Обществом выполнены мероприятия, предусмотренные техническими условиями присоединения и готово подключить объект ТЭС после погашения задолженности заявителем, нарушающим условия договора.

Мобильные ГТЭС:

Предназначены для обслуживания олимпийских объектов в г.Сочи. Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 112,5 МВт (6х22,50 МВт) класса напряжения 110 кВ. Планируемый срок ввода в эксплуатацию – 2014 год. Схема выдачи мощности в адрес ОАО «Кубаньэнерго» не поступала. Заключены и в 2014 году исполнены договоры об осуществлении технологического присоединения.

Туапсинский нефтеперерабатывающий завод:

Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 24 МВт класса напряжения 110 кВ. Заключен договор об осуществлении технологического присоединения. В сентябре 2013 года подписан акт №000213057 о выполнении заявителем технических условий и об осмотре приборов учета.

Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы

Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

В целях обеспечения надежного, качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей Компания ежегодно формирует и выполняет программу мероприятий по техническому перевооружению, реконструкции, ремонту и техническому обслуживанию энергообъектов.

Согласно ежегодным приказам, утверждающим перечни мероприятий, направленных на повышение эффективности и надежности энергоснабжения потребителей, в ОАО «Кубаньэнерго» в 2013 году в целом выполнена основная задача производственной деятельности – обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

Обществом выполнен ряд мероприятий по обеспечению надёжной и безаварийной работы электрических сетей, в том числе:

- противоаварийные мероприятия;
- мероприятия по подготовке оборудования к грозовому сезону;
- мероприятия по прохождению пожароопасного периода;
- мероприятия по подготовке электрических сетей к работе в осенне-зимний период;
- мероприятия по подготовке к работе в период экстремальных высоких и низких температур наружного воздуха.

В целях повышения надежности функционирования объектов электросетевого комплекса Черноморского побережья Краснодарского края, уровня эксплуатации оборудования, снижения количества технологических нарушений, приводящих к перебоям в электроснабжении потребителей, успешного прохождения особых климатических периодов 2013/2014 года ОАО «Кубаньэнерго» совместно с ОАО «ФСК ЕЭС» выполняются Среднесрочная и Долгосрочная программы повышения надежности Черноморского побережья Краснодарского края со сроками реализации в 2013-2014гг., реализуемые за счет собственных средств.

Среднесрочной программой на 2013 год запланировано к выполнению 246 мероприятий, из которых 244 мероприятия выполнены в полном объеме, оставшиеся 2 мероприятия не имеют сроков выполнения и находятся в стадии реализации. Цели, поставленные Среднесрочной программой на 2013 год, достигнуты.

Долгосрочной программой мероприятий на 2013 год запланировано к выполнению 352 мероприятия, из них 298 мероприятий выполнено, 54 мероприятия - в стадии реализации. Цели, поставленные Долгосрочной программой на 2013 год, достигнуты частично.

Подготовка к прохождению осенне-зимнего периода 2013/2014 осуществлялась на основании Положения о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в осенне-зимний период, утвержденного решением Правительственной комиссии по обеспечению безопасности электроснабжения (Федерального Штаба) от 06.07.2012 г. № 10 и организационно-распорядительных документов Минэнерго России, ОАО «Россети» и ОАО «Кубаньэнерго».

Итогом масштабной работы по подготовке Компании к осенне-зимнему периоду стало подписание комиссией Минэнерго России акта готовности ОАО «Кубаньэнерго» к работе в осенне-зимний период 2013/2014 года и вручение Обществу паспорта готовности.

Мероприятия, выполненные ОАО «Кубаньэнерго» в рамках подготовки к прохождению осенне-зимнего периода 2013/2014 гг., обеспечили надежное электроснабжение и позволили исключить массовые отключения и длительные перерывы энергообеспечения потребителей. Незначительные перерывы электроснабжения потребителей устранялись ремонтными бригадами быстро, четко и своевременно.

В целях предупреждения технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций в отчетном году Компанией:

- проведён мониторинг крупных технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций на объектах энергетики за последние 10 лет,
- разработан план действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера,
- ежеквартально проводится анализ технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций,
- на рабочую карту энергосистемы нанесены зоны, на которых возможно возникновение чрезвычайных ситуаций,
- разработаны методические рекомендации по действиям при возникновении гололёдных нагрузок и паводковой ситуации,
- заключены соглашения о взаимодействии при возникновении чрезвычайных ситуаций с 51 муниципальными образованиями Краснодарского края и Республики Адыгеи,
- проведено 118 командно-штабных тренировок (учений), 55 объектовых тренировок, 2 тактико-специальных учений по предупреждению и ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций на объектах энергетики с участием 3587 работников Компании.

Для оперативной ликвидации технологических нарушений и чрезвычайных ситуаций Обществом выделены специальные силы и средства:

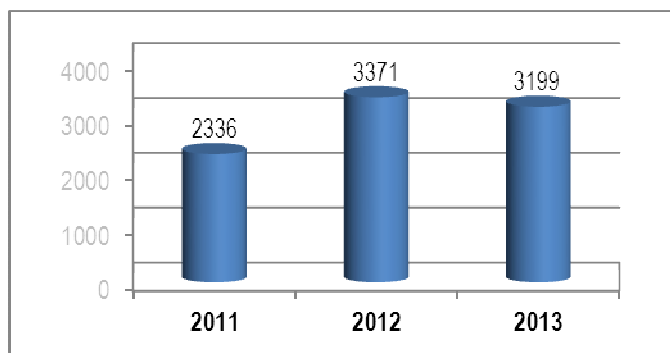
- постоянной готовности: 54 оперативно-выездных бригад, 540 чел. персонала, 62 ед. авто и спецтехники,
- повышенной готовности: 11 аварийно-восстановительных команд, 2117 чел. персонала, 622 ед. авто и спецтехники,
- мобильных бригад: 22 ед., 122 чел. персонала, 46 ед. авто и спецтехники,
- 76 световых башен,
- 63 мобильных дизельных электрических станций суммарной мощностью 11,02 МВт.

Созданный Компанией аварийный резерв укомплектован на 100 %.

На основании анализа аварийности и результатов прохождения осенне-зимнего периода 2013/2014 гг. были разработаны мероприятия по снижению аварийности и повышению надежности работы оборудования, которые будут реализовываться в Обществе в ближайшей перспективе:

- замена масляных выключателей 6-110 кВ, находящихся длительный срок в эксплуатации на современные электрогазовые и вакуумные;
- замена вводов 110 кВ силовых трансформаторов и выключателей устаревших типов на более современные;
- замена фарфоровой опорно-стержневой изоляции на разъединителях 110 кВ со значительными сроками эксплуатации на опорно-стержневые изоляторы типа ИОС-110/400М из модифицированного фарфора;
- замена силовых трансформаторов, находящихся в эксплуатации длительный срок;
- замена аккумуляторных батарей, находящихся в эксплуатации длительный срок;
- инвестиционной программой 2013 года было предусмотрено внедрение СИП по сети 6-10 кВ – 20,7 км, по сети 0,4 кВ – 90,4 км. Фактически по сети 6-10 кВ внедрено 54,6 км, по сети 0,4 кВ – 248,3 км;
- замена устаревшего оборудования телемеханики и связи;
- увеличение наблюдаемости объектов распределительного электросетевого комплекса (использование на строящихся и реконструируемых объектах современного оборудования телемеханики и связи).

Динамика технологических нарушений (аварий) за 2011-2013 гг. (единиц):



Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В целях обеспечения устойчивого энергоснабжения объектов промышленности, сельского хозяйства и населения Краснодарского края и Республики Адыгея Компания ежегодно формирует и выполняет ремонтную программу, учитывающую:

- нормативную периодичность выполнения капитальных, средних и текущих ремонтов энергооборудования;
- техническое состояние объектов;
- результаты профилактических испытаний;
- необходимость исполнения предписаний надзорных органов;
- устранение технологических нарушений;
- экономичность и эффективность работы электрических сетей.

Ремонтная программа 2013 года предусматривала:

- проведение ремонтов линий электропередачи, подстанций, электрооборудования, устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики, приборов и систем учета, средств измерений, диспетчерского и технологического оборудования, объектов механизации и транспорта, а также зданий и сооружений, компьютеров и оргтехники;
- реализацию предписаний контролирующих органов;
- выполнение целевых программ, включая мероприятия по энергосбережению, повышению надежности работы энергооборудования и ВЛ, подготовке к грозовому сезону, обеспечению надежной работы в период прохождения паводковых вод, по подготовке Компании к работе в осенне-зимний период.

Ремонтная программа отчетного года успешно выполнена практически по всем направлениям.

Итоги выполнения ремонтной программы в 2013 году:

- *в физических показателях:*

Объекты ремонта	Ед. изм.	2013 год		
		План	Факт	Выполнение, %
Комплексный ремонт ПС	шт.	88	88	100
Капитальный ремонт трансформаторов	шт.	14	14	100
Капитальный (средний) ремонт выключателей	шт.	1070	1118	104
Капитальный ремонт разъединителей 35 -110 кВ	шт.	864	872	101
Капитальный ремонт отделителей, короткозамыкателей 35 - 110 кВ	шт.	383	383	100
Ремонт ВЛ 35 - 220 кВ	км	1769,1	1769,1	100
Ремонт ВЛ 6 - 10 кВ	км	592,0	592,0	100
Ремонт ВЛ - 0,4 кВ	км	651,9	651,9	100
Ремонт КЛ 0,4 - 10 кВ	км	33,9	49,0	145
Ремонт ТП 6-10/0,4 кВ	шт.	778	831	107

Внеплановый ремонт 15,1 км кабельных линий 6-10-0,4 кВ, а также 53 ТП 6-10/0,4 кВ и 48 выключателей вызван необходимостью обеспечения надежного энергоснабжения потребителей

электроэнергии при проведении XXII Зимних Олимпийских игр и XI Зимних Паралимпийских игр 2014 г. в г. Сочи.

• *по технологическим направлениям:*

Объекты ремонта	2013 план, тыс. руб.	2013 факт, тыс. руб.	Выполнение, %
ПС 35-110 кВ	100 698,67	95 565,02	95%
ВЛ 35-110 кВ	160 211,62	123 185,91	77%
Распределительные сети 0,4-10 кВ	277 747,25	297 003,54	107%
Прочее (оборудование связи, устройства релейной защиты и автоматики, средства измерений, приборы учета, механизмы и транспорт, здания и сооружения, компьютеры и оргтехника)	287 300,66	323 161,65	112%
Итого	825 958,20	838 916,12	102%

• *по способам выполнения ремонтов:*

Затраты на ремонт ОПФ	План, тыс. руб.	Факт, тыс. руб.
Всего, в т.ч.	825 958,20	838 619,10
Подрядным способом	569 214,44	523 550,32
Хозяйственным способом, в т.ч.	256 743,76	315 365,78
- средства на оплату труда	38 422,40	53 436,28
- отчисления, связанные с оплатой труда	11 695,51	16 264,30
- материалы	206 625,85	245 665,20
- другие виды расходов		

В отчетном году:

- проведено 63 тренировки по введению ограничения энергоснабжения потребителей в соответствии с утвержденными графиками;
- проведено 38 противоаварийных тренировок по плавке гололеда на ВЛ 110 кВ;
- проверена укомплектованность бригад спецодеждой, исправность техники, оборудования, наличие первичных средств пожаротушения.

В целях повышения надежности работы электросетевого комплекса, на основании комплексной программы повышения надежности работы подстанционного оборудования в 2013 году выполнены следующие мероприятия:

- произведена замена 64 шт. маломасляных выключателей 6-10 кВ на вакуумные на ПС 35-110 кВ;
- произведена замена 183 шт. опорно-стержневых изоляторов 110 кВ на опорно-стержневые изоляторы с повышенными прочностными механическими характеристиками типа ИОС-110/400М;
- восстановлены источники реактивной мощности – заменены дефектные конденсаторы (БСК) в количестве 5 шт.;
- произведена замена 160 шт. вводов 35-110 кВ на вводы с твердой и полимерной изоляцией.

Кроме того, работы по техническому обслуживанию на ВЛ 35 кВ и выше выполнены на 100%, в т.ч. по замене изоляции на 123%, по расчистке трасс на 100%, по осмотрам и измерениям на 126%.

Для определения и своевременного устранения нагрева контактных соединений на ВЛ 35 кВ и выше силами персонала сектора грозозащиты и изоляции центральной службы подстанций Исполнительного аппарата и подведомственного персонала ФЭС выполнено тепловизионное обследование особо ответственных воздушных линий электропередачи (участков ВЛ) в количестве 119 шт. при плане 116 шт. или 103% от плана.

Для повышения надежности работы воздушных линий электропередачи выполнена замена арматуры ВЛ 35 кВ и выше на спиральную по эксплуатационным программам в количестве 1 404 шт. при плане 1 133 шт. (124%).

В соответствии с поручением Президента Российской Федерации и решением Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям перед государственными корпорациями и акционерными обществами с государственным участием поставлена задача разработки и реализации Программ инновационного развития.

Во исполнение указанных поручений разработана и утверждена Программа инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» на 2011-2016 годы (протокол заседания Совета директоров Общества от 29.07.2011 №115/2011), скорректированная программа утверждена на заседании Совета директоров Общества (протокол от 18.06.2012 №137/2012).

Целью Программы инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» является формирование эффективного механизма реализации инновационного цикла, обеспечивающего благоприятные условия создания и продвижения высокотехнологичного оборудования и передовых технологий для распределительного сетевого комплекса. Программа содержит комплекс мероприятий, направленных на разработку и внедрение в распределительном электросетевом комплексе Общества новых технологий, инновационных видов электротехнического оборудования и материалов, соответствующих мировому уровню.

В отчетном году важнейшие НИОКР проводились в отношении основного и вторичного оборудования подстанций⁶, решения системных вопросов развития распределительных сетей, а также совершенствования нормативно-технической документации.

В соответствии с планом в отчетном году выполнялись 6 тем НИОКР:

- разработка и внедрение микропроцессорной адаптивной высокочувствительной защиты ближнего и дальнего резервирования трансформаторов ответственных и промежуточных подстанций⁷;
- контроль изоляции силовых трансформаторов в полевых условиях, на основе применения системы мониторинга частичных разрядов;
- разработка и внедрение лазерного измерителя тока высокого напряжения;
- создание единой интегрированной распределенной и расширяемой системы учета и хранения разнородных данных, в стандартизованном виде, для учета работ по техническому обслуживанию и ремонту объектов, действий релейной защиты и автоматики с привязкой к графической схеме расположения оборудования;
- разработка программного комплекса для адресных рекомендаций и малозатратных методов уменьшения технологических потерь в электрических сетях 6-10 кВ;
- разработка нормативно-технической документации «Стандарт организации. Реализация требований технической политики. Система условных единиц предприятий электрических сетей территориальных сетевых организаций, средств диспетчерского и технологического управления».

В рамках реализации плана НИОКР в отчетном году были разработаны:

- 2 комплекта экспериментальных образцов, методика наладки, конструкторская и техническая документация, документация на монтаж, эксплуатационная документация на устройства резервной защиты ближнего и дальнего резервирования;
- проектная и конструкторская документация, 3 опытно-промышленных образца лазерного измерителя тока высокого напряжения;
- блок-схема, структура математического и программного обеспечения, программного комплекса для адресных рекомендаций и малозатратных методов уменьшения технологических потерь в сетях 6-10 кВ с методикой сбора данных.

В 2013 году получен патент на полезную модель «Устройство адаптивной релейной защиты трансформаторов ответственных подстанций». Патентообладателем является ОАО «Кубаньэнерго».

⁶ Основное (первичное) электротехническое оборудование - оборудование, непосредственно участвующее в процессе преобразования, передачи и распределения электроэнергии (трансформаторы, выключатели, разъединители и т.д.).

Вторичное электротехническое оборудование - оборудование, осуществляющее управление, контроль, защиту и автоматизацию основного оборудования (релейная защита и автоматика, телемеханика и т.д.).

⁷ Тема выполнена в 2013 году.

В 2013 году результаты НИОКР на объектах электросетевого комплекса Общества не внедрялись.

Доля отчислений на финансирование НИОКР в общем объеме собственной выручки составила 0,04 %.

Показатели эффективности реализации Программы инновационного развития Компании в 2013 году:

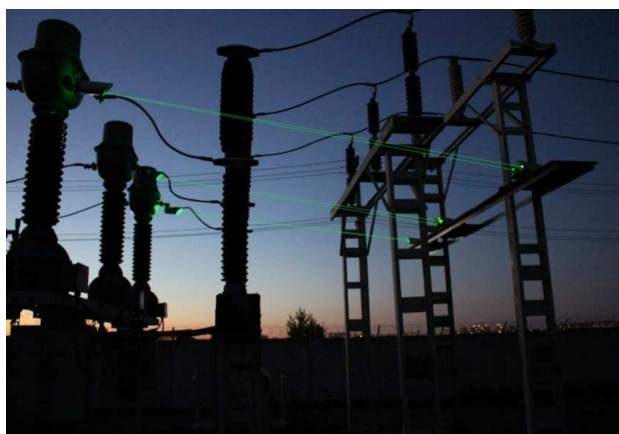
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями:	млн. руб.	15,28
из них по проектам, реализуемым в рамках технологических платформ	млн. руб.	0,0
в том числе по исполнителям:		
Высшие учебные заведения	млн. руб.	2,85
Научные организации	млн. руб.	12,42
Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в высших учебных заведениях в расчете на одного работника	руб./чел.	87

Сведения о повышении квалификации и переподготовке сотрудников Компании в 2013 году:

ВУЗ	Кол-во сотрудников компании, проходящих повышение квалификации в вузах (чел.)	Объем финансирования повышения квалификации сотрудников компании, реализуемой вузами, (тыс. руб.)	Кол-во сотрудников компании, проходящих переподготовку в вузах, (чел.)	Объем финансирования переподготовки сотрудников компании, реализуемой вузами, (тыс. руб.)
3	5	6	7	8
ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»	-	0,00	1	270,0
ГОУ ВПО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана»	-	0,00	27	2165,08



Патент на полезную модель от 10.08.2013 №131246: «Устройство адаптивной релейной защиты трансформаторов ответственных подстанций».



Лазерный измеритель тока высокого напряжения

Чрезвычайные ситуации на объектах распределительного электросетевого комплекса

На территории Краснодарского края и Республики Адыгеи возможны природные и техногенные явления, вследствие которых могут возникнуть чрезвычайные ситуации, такие как:

- опасные геологические процессы, повторяющиеся один раз в 25-35 лет (7-9 баллов), в зону действия которых могут попасть энергообъекты филиалов Сочинские, Лабинские, Адыгейские электрические сети;
- гидрологические явления и процессы, повторяющиеся один раз 4-5 лет, в зону подтопления (затоплений) могут попасть энергообъекты филиалов Армавирские, Славянские, Юго-Западные, Сочинские, Адыгейские электрические сети;
- метеорологические атмосферные явления (ветер, ливни, гололёд), повторяющиеся ежегодно, которым наиболее подвержены территории Юго-Западных, Сочинских, Адыгейских, Армавирских, Ленинградских, Славянских, Тимашевских электрических сетей;
- на подстанциях ОАО «Кубаньэнерго» в больших объёмах в процессе эксплуатации используется трансформаторное масло, при авариях возможны взрывы, пожары, выброс масла на прилегающую территорию.

В 2013 году чрезвычайных ситуаций техногенного характера не было, но произошли 2 чрезвычайных ситуации природного характера:

Описание чрезвычайной ситуации	Период действия чрезвычайных ситуаций (опасных явлений)	Продолжительность аварийно-восстановительных работ, сут.	Численность персонала, задействованного для ликвидации последствий чрезвычайной ситуации	Количество авто и спецтехники, задействованной для ликвидации последствий чрезвычайной ситуации, ед.
В ст. Кушевской (филиал Ленинградские электрические сети) под действием ледяного дождя, гололедных образований, сильного ветра до 40 м/сек при температуре воздуха минус 3 – плюс 1 °С произошли массовые повреждения на линиях электропередачи. Без электроэнергии осталось 7 ВЛ-10 кВ, 63 ТП-10/0,4 кВ, 3,91 тыс. чел., отключенная мощность 1,17 МВт.	26 - 28 января 2013 г.	3	472 чел.	104
В г. Сочи (филиал Сочинские электрические сети) результате обильных осадков в виде дождя вышел из берегов рукав «Заводской» притока р. Кепша и подтопление прилегающей территории к ПС-110 кВ «Кепша». Выполнено: чистка близлежащих участков рукава «Заводской» притока р. Кепша, обвалование периметра территории ПС на высоту 0,5 м. со стороны ручья.	24 - 28 сентября 2013 г.	5	60 чел.	12
ИТОГО:			532 чел.	116 ед.

Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии с:

- федеральным законом от 23.11.2009 №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»,
- постановлением Правительства Российской Федерации от 15 мая 2010 г. № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности,
- постановлением Правительства Российской Федерации от 15 мая 2010 г. № 977 от 1 декабря 2009 г. «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»,
- приказом РЭК – ДЦТ КК от 31.03.2011 № 5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»,
- законом Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»,
- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Кубаньэнерго» на период 2013 – 2018 гг. (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 27.12.2013 г. № 178/2013.

В целях обеспечения реализации Программы в Компании, в соответствии с приказом ОАО «Россети» №561 от 09.09.2013 г. «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО «Россети», приказом ОАО «Кубаньэнерго» от 16.10.2013 № 1253 «О назначении ответственных за организацию работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО "Кубаньэнерго» назначены ответственные за контроль исполнения Программы и созданы рабочие группы.

В течение 2013 года проводилось обучение персонала Компании по следующим темам:

Тема обучения	Количество обученных, чел.
Семинар «Введение в понятие энергоменеджмента. Стандарты EN 16001:20009 и ISO 50001:2011 Системы энергоменеджмента»	35
Внутренний аудитор Систем энергоменеджмента согласно ISO 50001:2011/ГОСТ Р 54954-2012	17
Технико-экономическая оценка энергосберегающих мероприятий	15
Дополнительные энергосервисные услуги, оказываемые электросетевыми компаниями для потребителей	30
Ключевые показатели энергоэффективности деятельности энергопредприятий. Расчет показателей энергоэффективности мероприятий по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии и расхода ТЭР на хозяйственные и собственные нужды	41

Целевыми показателями Программы являются потери электроэнергии при ее передаче и распределении, потребление энергоресурсов на производственно-хозяйственные нужды Компании, а также оснащенность электроустановок Компании, присоединенных к ее сетям потребителей электроэнергии современными приборами учета электроэнергии.

Плановые и фактические значения целевых показателей Программы за 2013 год:

Наименование показателя	Единицы измерения	2013	
		План	Факт
Потери электроэнергии, в том числе:	млн. кВтч	2 713,706	2 792,930
	% к отпуску в сеть	12,760	13,401
расход на собственные нужды подстанций	млн. кВтч	13,308	19,106
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в том числе по видам ресурсов	млн. руб.	264,826	347,409
	тонн условного топлива	20,805	22,802
	млн. руб.	261,751	343,767
топливо и энергии, в том числе:	тонн условного топлива на м²	0,063	0,069

	площади помещений		
электрическая энергия	млн. кВтч	34,056	34,063
	млн. руб.	62,426	69,292
тепловая энергия	Гкал	6 308,183	4 548,899
	млн. руб.	11,353	7,412
газ	тыс. м³	165,426	176,056
	млн. руб.	1,298	0,887
иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	тыс. тонн условного топлива	7 944,059	10 188,125
	млн. руб.	186,674	266,176
водоснабжение горячее	тыс. м³		3,040
	Гкал		
	млн. руб.		0,205
водоснабжение холодное	тыс. м³	75,193	101,929
	млн. руб.	3,075	3,437
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	28,415	28,598

Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15 процентов от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80 процентов вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующим критериям отнесения к целевым.

При этом мероприятия отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на п/ст с 2-мя и более трансформаторами, Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ, перераспределения нагрузки основной сети путем производства переключений выполняются ежегодно, относятся к «поддерживающим» имеющийся уровень потерь электроэнергии, и не влияют на показатели баланса электроэнергии компании.

На 2013 год планировался эффект в целом 128,848 млн.руб., в том числе по мероприятиям, направленным на снижение потерь, - 31,229 млн.кВтч. (127,658 млн.руб.) в том числе по подпрограммам:

- по программе развития системы учета 7,938 млн.кВтч (44,650 млн.руб.),
- по программе технического перевооружения и реконструкции 0,578 млн.кВтч (1,653 млн.руб.),
- по ремонтной программе 2,385 млн.кВтч (6,722 млн.руб.).

По итогам 2013 года эффект составил в целом 199,968 млн.руб., в том числе по мероприятиям направленным на снижение потерь 48,226 млн.кВтч (199,211 млн.руб.), и по подпрограммам:

- по программе развития системы учета 7,996 млн.кВтч (44,377 млн.руб.),
- по программе технического перевооружения и реконструкции 0,423 млн.кВтч. (1,031 млн.руб.),
- по ремонтной программе 2,469 млн.кВтч (6,388 млн.руб.).

Эффект от реализации мероприятий «поддерживающих» существующий уровень потерь составил 20,841 млн. кВтч. на сумму 66,670 млн. руб.

Затраты на реализацию мероприятия 454,972 млн.руб. Источниками финансирования программы энергосбережения являлись: инвестиционная программа в объеме 365,271 млн.руб., ремонтная программа 53,215 млн.руб., программа перспективного развития 36,486 млн.руб.

По результатам 2013 года эффект от реализации целевых мероприятий по снижению потерь электроэнергии в целом по Обществу составил 37,339 млн. кВтч на общую сумму 147,416 млн. руб. Более подробно реализованные целевые мероприятия по снижению потерь см. п. Мероприятия по снижению потерь электроэнергии.

Затраты на реализацию мероприятий Программы в 2013 году составили 454,972 млн. руб., в том числе по источникам финансирования:

- инвестиционная программа - 365,271 млн. руб.,
- ремонтная программа - 53,215 млн. руб.,
- программа перспективного развития - 36,486 млн. руб.

Основные целевые мероприятия, обеспечивающие снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды Компании:

- регулирование работы отопления в соответствии с температурным режимом;
- внедрение энергоэффективных светильников;
- замена ртутных уличных ламп на светодиодные и натриевые;
- замена окон на пластиковые или деревянные с многокамерными стеклопакетами.
- замена автоматики сливных бачков, замена смесителей, замена труб водоснабжения.

По результатам 2013 года эффект от реализации данных мероприятий в целом по Обществу составил 0,067 тыс. тонн условного топлива (309 тыс. литров холодной воды) на сумму 0,757 млн. руб. при плане 0,264 тыс. тонн условного топлива (2 198 тыс. литров холодной воды) на сумму 1,190 млн. руб.

Невыполнение плана связано с отсутствием финансирования запланированных мероприятий.

Тарифная политика и тарифы на услуги Компании

Тарифная политика Компании

Основополагающими нормативно-правовыми актами, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения являются:

- федеральный Закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- постановление Правительства РФ от 29.12. 2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- приказы ФСТ России:
- от 30.03.2012 №228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- от 06.08. 2004 №20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- от 11.09.2012 №209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

Динамика выручки ОАО «Кубаньэнерго» за 2011-2013 гг. (млн. руб.)



По итогам 12 месяцев 2013 года фактическая выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии (за вычетом стоимости нагрузочных потерь) составляет 30 505,35 млн. руб. (без НДС), что выше факта аналогичного периода 2012 года (27 194,31 млн. руб.) на 3 311,04 млн. руб. или 12,18%.

Отклонение фактической выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2013 году относительно фактических показателей 2012 года связано с увеличением фактического среднего котлового тарифа в 2013 году (185,07 коп./кВт.ч) относительно аналогичного периода 2012 года на 12,46 % (164,56 коп./кВт.ч).

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.

В отношении ОАО «Кубаньэнерго» с 01.01.2011 года (с учетом результатов «перезагрузки» долгосрочных параметров регулирования), применяется долгосрочный метод тарифного регулирования – метод доходности инвестированного капитала RAB, сроком окончания которого является дата не ранее 01.07.2017 года.

Основная задача инвестиционного метода - привлечение инвестиций в электроэнергетику, с обеспечением их возврата в течение длительного периода (35 лет) без превышения предельного роста тарифов.

С 2007 года в регионе действует «котловой» способ расчетов за передачу электроэнергии. Для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи, относящихся к одной тарифной группе, действует единый котловой тариф, независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, - «котел сверху»:

За Компанией закреплён статус системообразующей сетевой организации - «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ОАО «Кубаньэнерго», после чего Компания расплачивается с нижестоящими сетевыми организациями, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

С 22.09.2011 на Кубани действует также индивидуальная схема «котел снизу» - в отношении сетевой организации ООО «Майкопская ТЭЦ».

По данной схеме платежи за передачу электроэнергии от потребителей, присоединённых к ООО «Майкопская ТЭЦ», по единому котловому тарифу поступают в данную организацию, а она по индивидуальному тарифу оплачивает услуги ОАО «Кубаньэнерго» за передачу электроэнергии по сетям Компании:

ООО «Майкопская ТЭЦ»— ОАО Кубаньэнерго»	Двухставочный тариф		Одноставочный тариф
	Ставка на содержание электрических сетей	Ставка на оплату технологического расхода (потерь)	
	Руб./МВА*Мес.	Руб./МВтч	Руб./МВтч
	1 полугодие 2013 года:		
	55 016,33	456,86	898,62
	2 полугодие 2013 года:		
	55 016,33	456,86	898,62

Для ОАО «Кубаньэнерго» тарифы на услуги по передаче электроэнергии устанавливаются РЭК-ДЦТ КК.

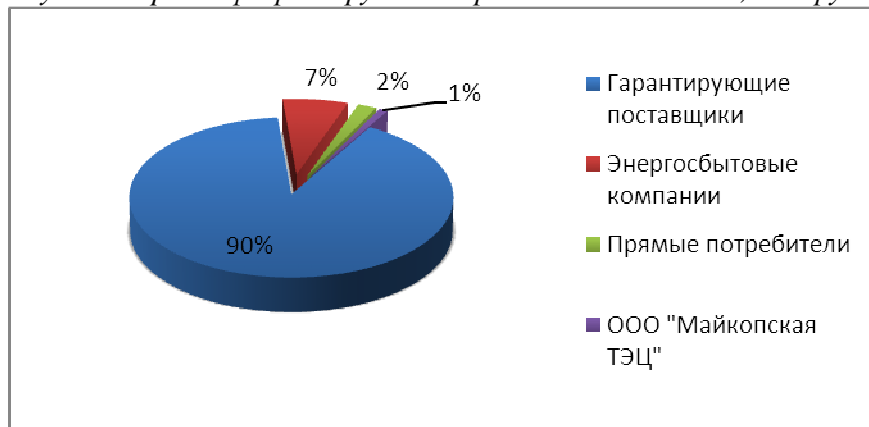
Приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2012 №92/2012-э на 2013 год установлены тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго», на 1-е полугодие - на уровне тарифов второго полугодия 2012 года по всем уровням напряжения, на 2-е полугодие - с приростом 15,5% относительно тарифов первого полугодия 2013 года. В соответствии с проведенными в РЭК-ДЦТ КК контрольно-аналитическими мероприятиями, приказом РЭК-ДЦТ КК от 17.04.2013 №24-2013-э были установлены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края и Республики Адыгея на 2013 год с календарной разбивкой:

№ п/	Показатель	Единица измерения	1 полугодие 2013 года
			Диапазоны напряжения

п			высокое напряжени е (110 кВ и выше)	Среднее напряжение I (35 кВ)	Среднее напряжение II (1-20 кВ)	Низкое напряжение (0,4 кВ)
Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)						
	Население и приравненные к нему потребители (с НДС)					
	Одноставочный тариф	руб./МВтч	2 389,878			
	Иные категории потребителей (без НДС)					
1	Одноставочный тариф	руб./МВтч	1 107,72	1 288,98	1 999,15	2 743,22
2	Двухставочный тариф					
2.1	- ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	326 378,25	261 440,43	389 546,25	563 675,02
2.2	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВт·ч	553,89	554,29	554,48	1 070,60
2 полугодие 2013 года						
Население и приравненные к нему потребители (с НДС)						
	Одноставочный тариф	руб./МВт·ч	2 580,86			
	Иные категории потребителей (без НДС)					
1	Одноставочный тариф	руб./МВт·ч	1 279,42	1 488,77	2 309,02	3 168,42
2	Двухставочный тариф					
2.1	- ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	376 966,88	301 963,70	449 925,92	651 044,65
2.2	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВт·ч	639,74	640,20	640,42	1 236,54

При утверждении единых «котловых» тарифов на услуги по передаче электрической энергии в регионе на 2013 год РЭК-ДЦТ КК не предусмотрено распределение структуры выручки в разрезе групп потребителей.

Структура выручки за оказанные услуги по передаче электрической энергии в ОАО «Кубаньэнерго» в разрезе групп контрагентов за 2013 год, млн. руб.



Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии ОАО «Кубаньэнерго»

Наименование показателя	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.
Средний тариф, коп./кВт*ч	129,71	161,07	185,07	183,67	193,56
Прирост, %		24,18	14,9	-0,8	5,38

По сравнению с 2012 годом средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в 2013 году по ОАО «Кубаньэнерго» увеличился на 5,38 %.

Динамика необходимой валовой выручки (НВВ) ОАО «Кубаньэнерго», млн. руб.

2009 г	2010 г	2011 г	2012 г	2013 г
--------	--------	--------	--------	--------

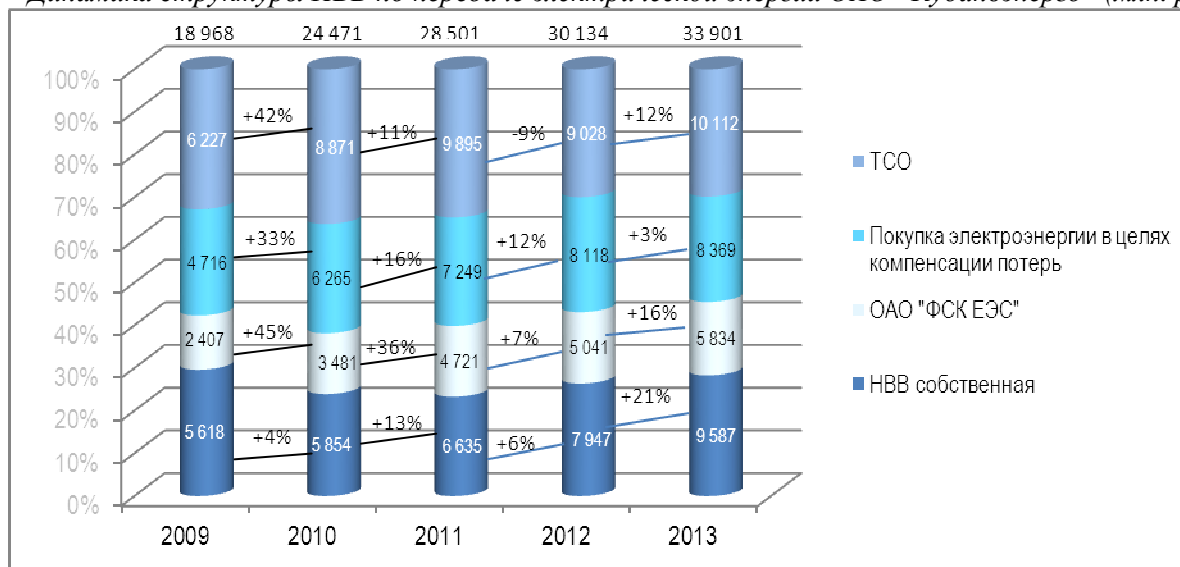
НВВ котло- вая	НВВ соб- стве- нная	НВВ котло- вая	НВВ соб- стве- нная	НВВ котло- вая	НВВ соб- стве- нная	НВВ котло- вая	НВВ соб- стве- нная	НВВ котло- вая	НВВ соб- стве- нная
18 968	5 618	24 471	5 854	28 501	6 635	30 134	7 947	33 901	9 587

Объем необходимой валовой выручки на услуги по передаче ОАО «Кубаньэнерго» согласно принятому тарифному решению РЭК-ДЦТ КК в 2013 году составил 33 901 млн. руб., в том числе – на собственное содержание – 9 587 млн. руб.

Основным фактором роста НВВ в отчетном периоде по сравнению с 2012 годом является рост:

- затрат на услуги ТСО – на 12%,
- затрат на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» - на 16%,
- собственной НВВ Компании - на 21%.

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ОАО «Кубаньэнерго» (млн. руб.)



Тарифы на услуги по технологическому присоединению.

Плата за технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям Общества также устанавливается решениями РЭК-ДЦТ КК.

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2012 №93/2012-э (с изменениями, внесенными приказом от 22.01.2013 №3/2013-э) установлены стандартизированные тарифные ставки и ставки платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на 2013 год. Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставке платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на 2013 год размещена на официальном сайте Общества по адресу http://www.kubanenergo.ru/customers/tech_connection/prices_tech_connection/.

Анализ изменения средней ставки за единицу мощности по ОАО «Кубаньэнерго», руб./кВт

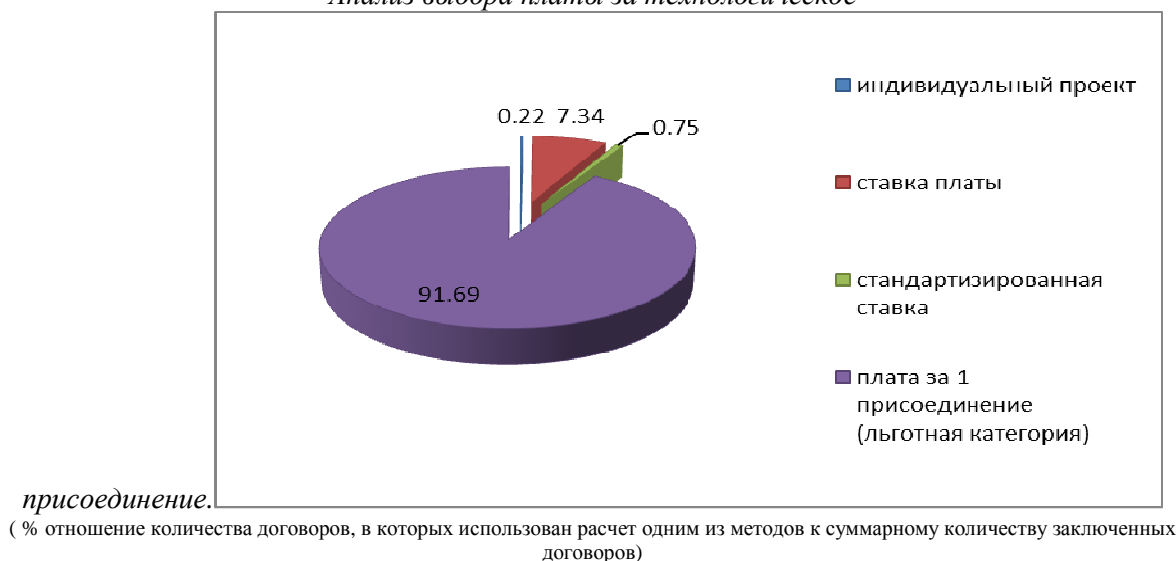
	2011	2012	2013
Итого по ОАО «Кубаньэнерго»	517,98	517,98	517,98
рост/снижение %		0,00	0,00

Для анализа изменения ставки за единицу мощности по ОАО «Кубаньэнерго» принята ставка платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к распределительным электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго», не включающих в себя строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8900 кВт.

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением со стороны ОАО «Кубаньэнерго» технологического присоединения энергопринимающих устройств категорий заявителей, стоимость технологического присоединения для которых определяется с учетом особенностей ценообразования, определенных Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 "О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике", учтенные в тарифе на услуги по передаче электроэнергии за 2011-2013г., тыс. руб.:

2011 г.	2012 г.	2013 г.
33 609,17	0,00	68 339,4

Анализ выбора платы за технологическое



Наибольший удельный вес (92% в целом по Обществу) по количеству выбранного способа расчета платы за технологическое присоединение составляют ставки платы за 1 присоединение (льготной категории); ставки платы за единицу мощности – 7%: стандартизированные тарифные ставки – 1% и менее 1% - расчет платы по индивидуальному проекту.

Развитие корпоративных и технологических автоматизированных систем управления

ОАО «Кубаньэнерго» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой неразрывно связана с развитием автоматизированных систем технологического управления (АСТУ), при помощи которых осуществляется централизованный контроль процессов передачи и распределения электроэнергии.

Планомерное развитие АСТУ осуществляется в соответствии со Стратегией Компании в области информационных технологий и долгосрочной инвестиционной программой Общества. В 2013 году с целью формирования комплексного подхода к решению задач автоматизации процессов технологического управления и обеспечения принципов единой технической политики в области автоматизированного управления в Обществе началась разработка целевой программы развития АСТУ. Программа будет охватывать все проекты АСТУ Общества и задавать темпы его развития.

Решение задач диспетчерско-технологического управления, автоматизации процессов сбора и передачи технологической информации с подстанций Общества является важным условием его успешного развития. Для организации диспетчерской, технологической связи и передачи телеинформации в Обществе используется ведомственная сеть связи и передачи телеинформации, которая реконструируется с одновременным переходом на цифровые каналы связи.

В отчетном году в филиале ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети выполнены работы:

- телемеханизировано 5 ПС напряжением 110 кВ с организацией цифровых каналов связи и передачи телеинформации в филиал Сочинские электрические сети и в Кубанское РДУ⁸;
- телемеханизировано 21 распределительных пунктов напряжением 6-10 кВ с организацией каналов передачи телеинформации в филиал Сочинские электрические сети;
- реконструированы сети радиосвязи в зонах обслуживания оперативно-диспетчерских служб 110 кВ, 6-10 кВ в Сочинском, Дагомысском, Хостинском, Адлерском и Краснополянском РЭСах;
- выполнены каналы корпоративной сети передачи данных, каналы диспетчерской и технологической связи по ВОЛС-ВЛ в направлении Хостинского РЭС, Адлерского РЭС, Краснополянского РЭС.

Наименование строек, включающих сети связи, сбора и передачи информации	Выполненные работы
Реконструкция ПС 110 кВ «Альпийская» с заменой трансформатора 16 МВА на 25 МВА и установка второго трансформатора 25 МВА, с реконструкцией ОРУ-110 кВ и заходом ВЛ-110 кВ - МО г. Сочи	Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ «Альпийская» и организация цифровых каналов связи и передачи телеинформации в филиал Сочинские электрические сети и в Кубанское РДУ
Строительство ПС 110/10 кВ «Бытха»	Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ «Бытха» и организация цифровых каналов связи и передачи телеинформации в филиал Сочинские электрические сети и в Кубанское РДУ
Подстанция «Верещагинская» (110 кВ) с заходами линий электропередач" (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ «Верещагинская» и организация цифровых каналов связи и передачи телеинформации в филиал Сочинские электрические сети и в Кубанское РДУ
Строительство ПС 110/10-10 кВ «Вишневая» (корректировка рабочего проекта)	Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ «Вишневая» и организация цифровых каналов связи и передачи телеинформации в филиал Сочинские электрические сети и в Кубанское РДУ
Реконструкция и расширение ПС-110 кВ «Хоста». Каналы связи по титулу: Кабельные и воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от СТЭС до ПС «Хоста» (проектные и изыскательские работы, строительство) (1 этап)	Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ «Хоста» и организация цифровых каналов связи и передачи телеинформации в филиал Сочинские электрические сети и в Кубанское РДУ
Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство)	Выполнена телемеханизация 21 РП 6-10 кВ и организация каналов передачи данных в филиал Сочинские электрические сети
Организация цифровой сети радиосвязи ОДС 110кВ, ОДС 6-10кВ в Сочинских электрических сетях (1 этап)	Выполнена реконструкция сети радиосвязи в зонах обслуживания ОДС 110 кВ, ОДС 6-10 кВ в Сочинском, Дагомысском, Хостинском, Адлерском и Краснополянском РЭСах
Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Магеста», от подстанции «Магеста» до подстанции «Хоста», от подстанции «Хоста» до Краснополянской ГЭС, от Краснополянской ГЭС до Сочинской ТЭС (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	Завершено строительство ВОЛС-ВЛ (24 ОВ) ПС 110 кВ «Хоста» – ПС 110 кВ «Каменка» – ПС 110 кВ «Кепша» - Краснополянский РЭС
Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Верещагинская», от подстанции «Верещагинская» до подстанции «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	Завершено строительство ВОЛС на участках: – ПС 110 кВ «Верещагинская» – опора №3 ВЛ Сочинские ЭС – Сочинская ТЭС (Оптический кабель 32 ОВ совместно с кабельной линией 110 кВ); – Сочинские ЭС – ПС 110 кВ «Верещагинская» в теле./кан. РТК (Оптический кабель 48 ОВ в телефонной канализации ОАО «Ростелеком»); – Сочинские ЭС – узел связи «Ростелеком», Воровского, 6 (Оптический кабель 48 ОВ в телефонной канализации ОАО «Ростелеком»); – ПС 220 кВ Дагомыс – Дагомынский РРЭС (Оптический кабель 48 ОВ в телефонной канализации ОАО «Ростелеком»)
Воздушные линии (110 кВ) от подстанции «Псоу» до подстанции «Адлер», от подстанции «Адлер» до подстанции «Кудепста», от подстанции «Кудепста» до подстанции «Хоста» (проектные и изыскательские	Завершено строительство ВОЛС ПС 110 кВ «Хоста» – ПС 110 кВ «Кудепста» – ПС 110 кВ «Адлер» – Адлерский РРЭС (ВОЛС-ВЛ и оптический кабель 48 ОВ в телефонной канализации ОАО «Ростелеком»).

⁸ Филиал ОАО «СО ЕЭС».

работы, реконструкция)	
Воздушные линии (110 кВ) от подстанции «Псоу» до подстанции «Южная» и от подстанции «Южная» до подстанции «Адлер» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	Завершено строительство ВОЛС-ВЛ 24 ОВ ПС 110 кВ Адлер – ПС 110 кВ Южная с заходом на ПС 220 Псоу и Адлерскую ТЭС
Воздушная линия (110 кВ) двухцепная от подстанции «Шепси» до подстанции «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)	Завершено строительство ВОЛС-ВЛ (32 ОВ) ПС 220 кВ «Шепси» – ПС 110 кВ «Магри» – ПС 110 кВ «Аше» – ПС 110 кВ «Лазаревская» – ПС 110 кВ Волконка – ПС 110 кВ Головинка – ПС 110 кВ «Якорная щель» – ПС 110 кВ «ЛОО» – ПС 220 кВ «Дагомыс»

Развитие и внедрение информационных технологий и средств телекоммуникации (ИТТ) способствуют совершенствованию деловой активности, реинжинирингу бизнес-процессов деятельности и открытию новых возможностей для роста и развития Компании. В настоящее время ОАО «Кубаньэнерго» идет по пути развития современной управленческой инфраструктуры посредством автоматизации бизнес-процессов.

Для автоматизации хозяйственной деятельности Компании используется единая конфигурация программного комплекса «1С: Предприятие 8.2. Управление производственным предприятием», включающая подсистемы «Бухгалтерский и налоговый учет», «Управление денежными средствами», «Учет основных средств», «Управление запасами», «Кадровый учет», «Расчет заработной платы».

Для определения целей в области информационных технологий и телекоммуникаций Компании и путей их достижения Совет директоров утвердил Стратегию Общества в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года.

План мероприятий на 2013 год по реализации Стратегии, утвержденный Советом директоров Общества 13.06.2013, объединил реализуемые проекты в основные программы:

- Программа комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности;
- Программа развития АСТУ;
- Программа развития автоматизированных систем учета электроэнергии;
- Программа оптимизации и развития ИТТ-инфраструктуры.

В 2013 году в рамках реализации Программы комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности:

- введена в промышленную эксплуатацию информационная система паспортизации электросетевого оборудования с использованием программного обеспечения «1С: Энергетика. Управление распределительной сетевой компанией». Это позволило осуществить ввод данных для паспортизации основного производственного оборудования, создать базу данных, содержащую всю необходимую информацию для оценки технического состояния оборудования и последствий отказа оборудования, планирования диагностики, ремонтов и замен оборудования, произвести расчет индекса состояния и последствий отказа электросетевого оборудования;
- завершено внедрение программного комплекса учета аварийности ОАО «Кубаньэнерго», обеспечивающего учёт аварийности в Компании и консолидацию этих данных в ОАО «Россети»;
- автоматизированы Центры обслуживания клиентов ОАО «Кубаньэнерго», включая работу нового call-центра. На сайте Общества внедрен «Личный кабинет потребителя». Все информационные системы обслуживания потребителей включены в единое информационное поле с использованием корпоративного программного комплекса.

В 2014 году продолжатся работы по внедрению автоматизированных систем, начатые в 2013 году:

- внедрение системы управления транспортом электроэнергии. В рамках реализации проекта планируется автоматизация бизнес-процесса формирования полезного отпуска электроэнергии для потребителей с целью снижения величины коммерческих потерь электроэнергии в электрических сетях;
- внедрение системы параллельного учета в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. В рамках реализации проекта предполагается автоматизация

системы параллельного учета и подготовки консолидированной финансовой отчетности по МСФО ОАО «Кубаньэнерго» на платформе «1С: Предприятие 8.2»;

- выполнение организационно-технических мероприятий по внесению изменений в систему налогового учета на базе «1С. Предприятие 8.2» в целях автоматизации подготовки отчетных документов в сфере налогового учета.

В рамках Программы развития АСТУ в 2013 году начаты работы по разработке целевой программы развития АСТУ, позволяющей сформировать комплексный подход к решению задач автоматизации процессов технологического управления на объектах ОАО «Кубаньэнерго» и обеспечения принципов единой технической политики в области автоматизированного управления.

В рамках Программы оптимизации и развития ИТТ – инфраструктуры выполнены мероприятия по закупке прав использования программного обеспечения Microsoft и расширенной поддержке Premier Support в интересах ОАО «Кубаньэнерго».

Выполняются работы по закупке услуг информационных инфраструктурных сервисов в интересах ОАО «Россети» и ОАО «Кубаньэнерго», приобретению серверного оборудования центра сбора и обработки данных АСКУЭ для исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнерго».

В 2014 году планируется реализация следующих ключевых проектов:

- Миграция автоматизированной системы управленческого документооборота на платформу Documentum 6.7, которая позволит обеспечить увеличение скорости работы пользователя в системе, оптимизацию общей производительности системы и эргономики автоматизированной системы ОАО «Кубаньэнерго»;

- Создание подсистемы защищенного документооборота в автоматизированной системе управленческого документооборота ОАО «Кубаньэнерго», позволяющей обеспечить информационную безопасность посредством электронной подписи, минимизировать риски финансовых потерь за счет повышения конфиденциальности информационного обмена документами, придания документам юридической значимости;

- Завершение работ по внедрению автоматизированной системы учета транспорта электроэнергии;

- Завершение работ по развитию комплексной информационной системы управления ОАО «Кубаньэнерго» в части внедрения подсистемы параллельного учета в соответствии со стандартами МСФО;

- Завершение работ по разработке целевой программы развития АСТУ.

Обеспечение безопасности объектов Компании

В деятельности по обеспечению безопасности объектов ОАО «Кубаньэнерго» руководствуется нормативно-правовыми актами РФ и Краснодарского края, а также решениями органов управления Общества.

Мероприятия по повышению антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электроэнергетики ОАО «Кубаньэнерго», определенные приоритетным направлением деятельности Компании решением Совета директоров Общества от 14.09.2010 г. (Протокол №96\2010), в отчетном году выполнены.

В целях обеспечения безопасности функционирования объектов энергетического комплекса в 2013 г. реализованы следующие мероприятия:

- изданы и четко выполняются локальные нормативные акты Общества по повышению антитеррористической защиты объектов и действиям персонала при обнаружении подозрительных предметов или признаков террористического характера;
- в долгосрочную инвестиционную программу Общества на 2013-2018 гг. включены мероприятия по антитеррористической защите объектов энергетики;
- еженедельно проводятся инструктажи дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад по действиям в случаях обнаружения признаков террористического характера на объектах энергетики;
- определены и регулярно координируются планы совместных действий Компании с правоохранительными органами Кубани и Адыгеи при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработаны и согласованы соответствующие планы взаимодействия;

- осуществляются проверки защищенности объектов электроэнергетики совместно с представителями силовых структур;
- проводятся внеплановые проверки несения службы работниками ФГУП «Ведомственная охрана» и частных охранных предприятий, осуществляющих охрану объектов электроэнергетики;
- регулярно обследуется состояние инженерно-технических систем защиты исполнительного аппарата Общества, в т.ч. Центра управления сетями;
- во всех филиалах Общества проведены тренировки по действиям персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;
- проведены командно-штабные учения по действиям оперативного штаба при резком осложнении оперативной обстановки в период проведения Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года,
- проведен обмен пропускных документов персонала Компании и транспортных средств. Особое внимание обращено на выдачу пропускных документов на приданные силы и средства ДЗО в Сочинский энергорайон.

В соответствии с законодательством Российской Федерации о безопасности объектов топливно-энергетического комплекса в ноябре-декабре 2012 года проведено категорирование и паспортизация объектов ОАО «Кубаньэнерго» на предмет их отнесения к критически важным для инфраструктуры и жизнеобеспечения топливно-энергетического комплекса.

Особое внимание Компания уделяет обеспечению безопасности олимпийских объектов, учитывая регламентирующие документы Российской Федерации о противодействии актам терроризма и осуществляя свою деятельность по защите энергообъектов совместно с территориальными управлениями МВД и ФСБ РФ.

В 2011 – 2013 г.г. внедрен и эксплуатируется Интегрированный комплекс оперативного мониторинга безопасности (ИКОМБ) олимпийских объектов ОАО «Кубаньэнерго», который предназначен для обеспечения эффективной противокриминальной защиты олимпийских объектов и их охраны, защиты имущества ОАО «Кубаньэнерго», предотвращения диверсионно-террористических акций и несанкционированного проникновения на территорию объектов посторонних лиц.

Закупочная деятельность Компании.

При закупке товаров, работ, услуг ОАО "Кубаньэнерго" руководствуется нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании, а также [Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО "Кубаньэнерго", утвержденным в новой редакции решением Совета директоров от 14.06.2013, протокол №167/2013.](#)

Принципы построения закупочной деятельности:

- своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, оперативное принятие решений о корректировке параметров закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг;
- неограниченный допуск к участию в закупке;
- определение параметров закупок с учетом особенностей закупаемой продукции, рынков и ситуаций, в которых проводится закупка;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей там, где это возможно и целесообразно, и по возможности коллегиальное принятие решений в ситуациях, где конкурентный выбор невозможен или нецелесообразен;
- учет необходимой совокупности ценовых и неценовых факторов, определяющих эффективность при выборе оптимальных для Общества предложений;
- открытость закупочной деятельности;
- применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных торговых площадок;

- коллегиальное принятие решений по наиболее важным вопросам организации закупочной деятельности и по отдельным закупкам;
- профессионализм и компетентность сотрудников Общества в подготовке и принятии решений по закупкам; безупречное с точки зрения этических норм поведение таких сотрудников.

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены вышеуказанным [Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО "Кубаньэнерго"](#).

Способы закупок, применяемые Компанией, в порядке убывания их приоритетности:

1. Конкурс, аукцион.
2. Запрос предложений, конкурентные переговоры, запрос цен.
3. Простая закупка, мелкая закупка.
4. Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

Основные итоги закупочной деятельности Компании в 2013 году.

В 2013 году Компанией проведено 710 закупочных процедур на сумму 13 825,1 млн. руб. (без учета НДС), из них 547 закупок с использованием средств электронной коммерции на сумму 12 463,3 млн. руб., или 90,1% от общей стоимости закупок.

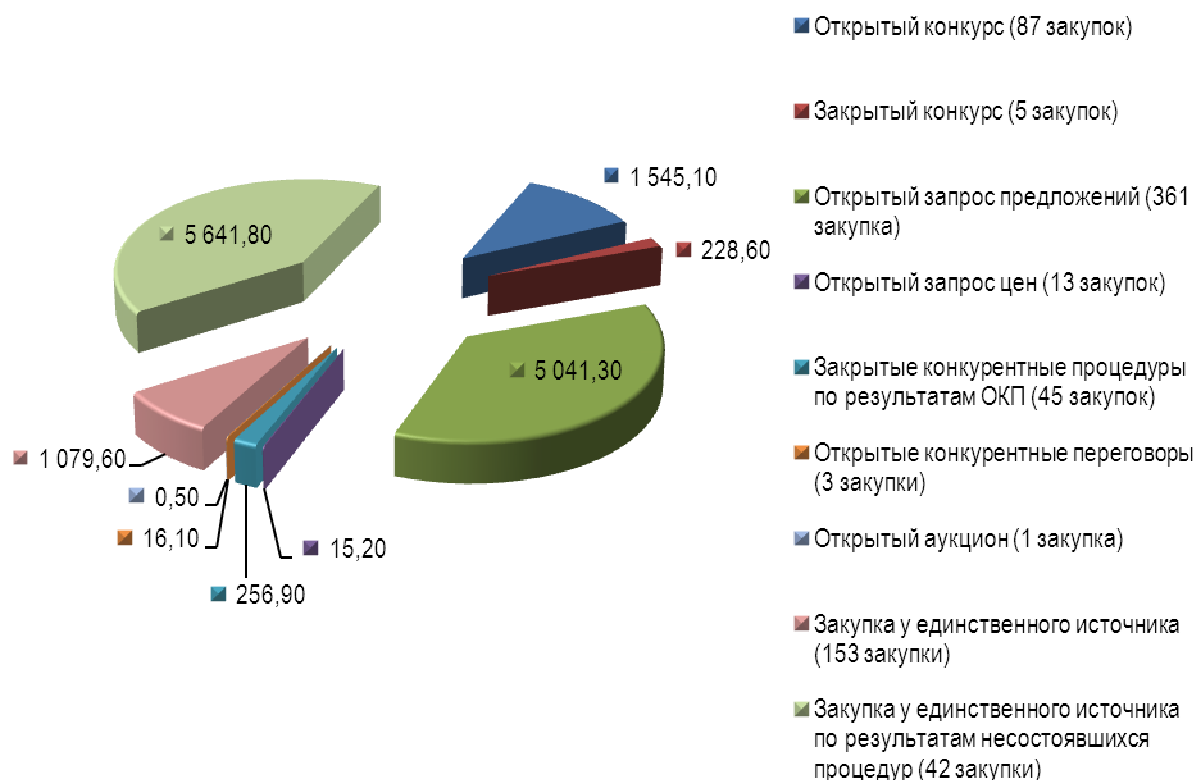
По результатам регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в сумме 661,9 млн. руб. (без НДС), что составляет 4,57 % от планируемых затрат.

Структура закупок Компании, проведенных в 2013 году:

1. По предметам закупок, млн. руб. (без учета НДС):



2. По способам закупок, млн. руб. (без учета НДС):



Совершенствование закупочной деятельности.

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, осуществляя мероприятия, направленные на оптимизацию закупочной деятельности:

- использование методик снижения предельной цены закупки;
- увеличение доли открытых конкурентных процедур;
- введение обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка).

⁹ В число закупок у единственного источника по результатам несостоявшихся процедур входят 6 закупок на оказание финансовых услуг Обществу на сумму 4 856 млн. руб.

Инвестиционная деятельность

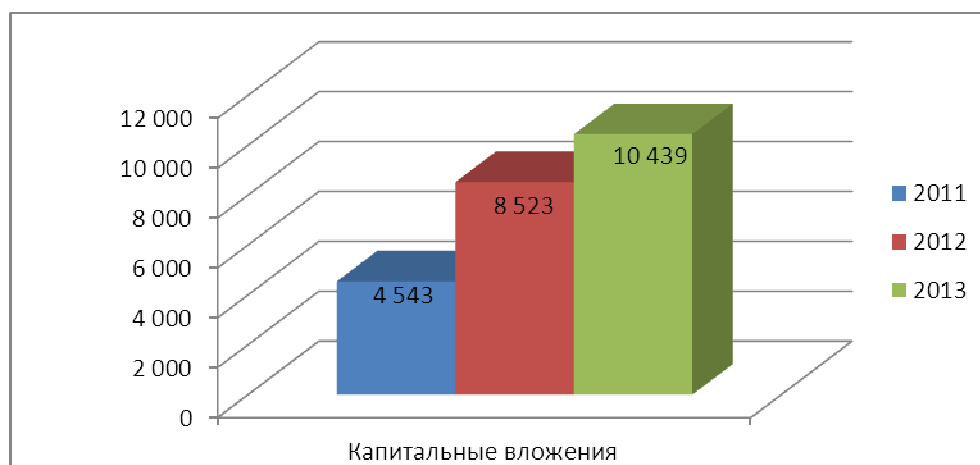
Инвестиционная деятельность ОАО «Кубаньэнерго» в отчетном году велась в рамках реализации инвестиционной программы 2013 года утвержденной Минэнерго России приказом от 08.10.2013 № 701.

Основные результаты инвестиционной деятельности в 2013 году

	Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности	
	млн.руб., без НДС	млн.руб. без НДС	млн.руб. с НДС	МВА	км
Всего (включая олимпийские объекты)	10 439	5 189	14 825	256,79	356,65

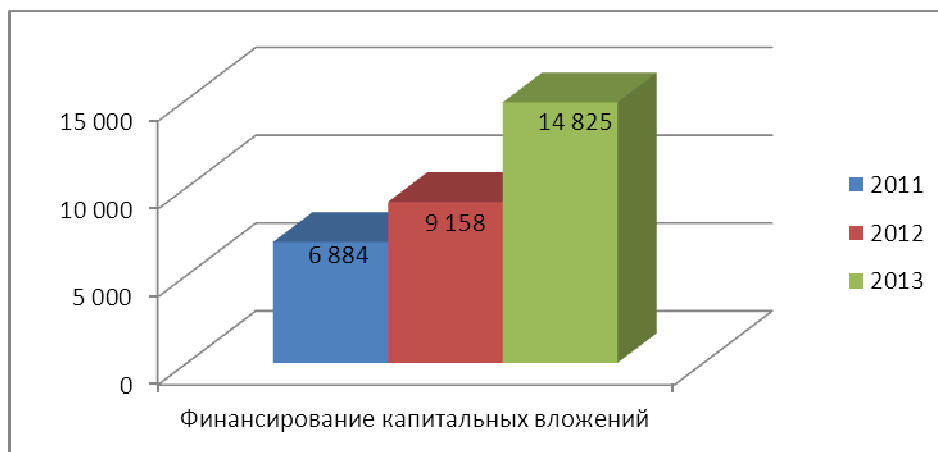
В результате реализации инвестиционной программы 2013 г. было исполнено 15 362 договора технологического присоединения мощностью 130,6 МВт энергопринимающих устройств заявителей, стоимость технологического присоединения для которых определяется с учетом особенностей ценообразования, определенных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 №1178.

Динамика капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго» в 2011-2013 гг., млн.руб. без НДС:



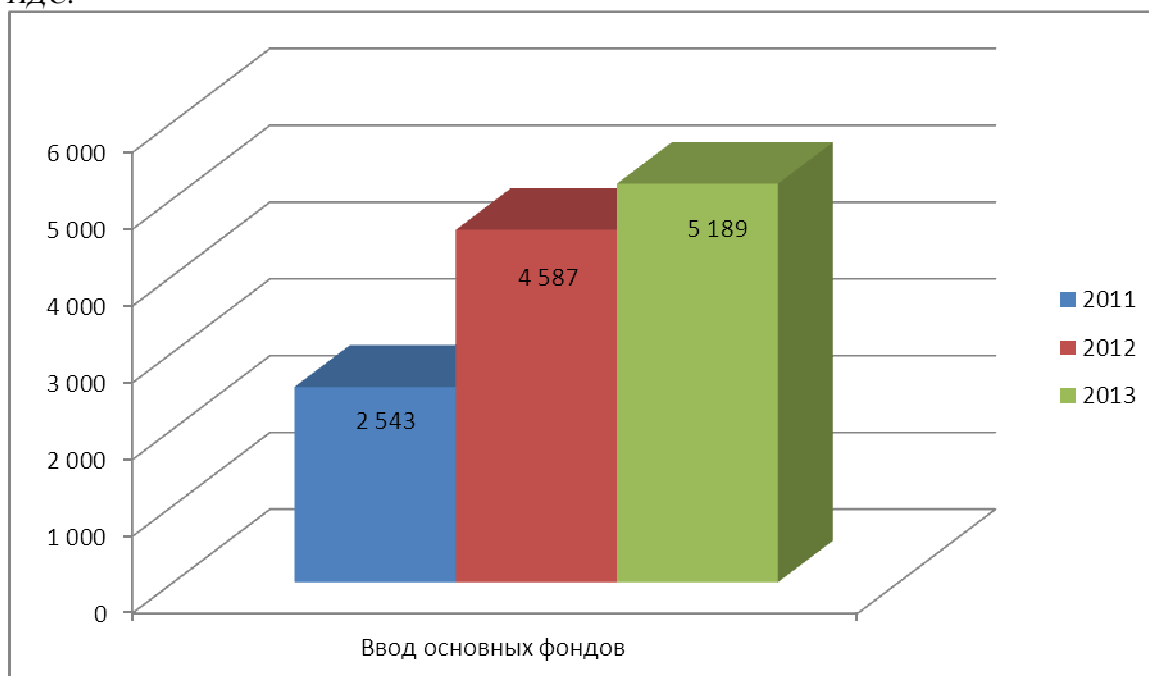
Объем капитальных вложений за 2013 год составил 10 439 млн.руб. без НДС, что на 130% больше, чем за 2011 год, и на 22% превышает показатель 2012 года. Это обусловлено реализацией Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта.

Динамика финансирования капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго» в 2011-2013 гг., млн. руб. с НДС:



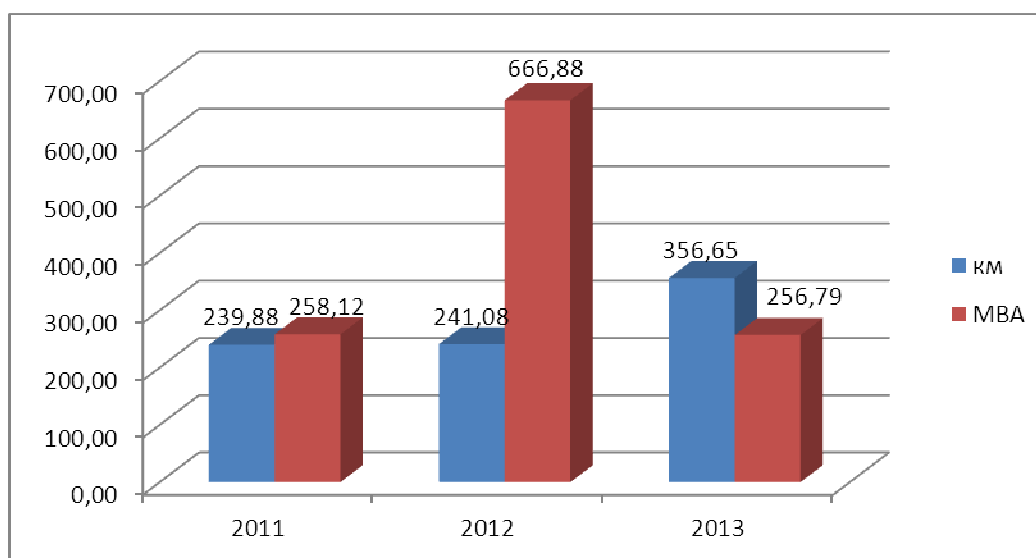
Объём финансирования объектов инвестиционной программы за 2013 год составил 14 825,1 млн. руб. с НДС, что на 61% больше чем в 2012 году, и обусловлено увеличением объема финансирования олимпийских объектов.

Динамика ввода основных фондов ОАО «Кубаньэнерго» в 2010-2012 гг., млн. руб. без НДС:



Фактический ввод основных фондов за 2013 года увеличился на 13% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Динамика ввода мощности ОАО «Кубаньэнерго» в 2011-2013 гг., км, МВА:



Совокупный объем введенных в отчетном году основных фондов составил 5 189 млн. руб. без НДС, увеличившись на 104 % и на 13 % по сравнению с 2011 и 2012 годами соответственно.

Важнейшие объекты инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго», введенные в основные фонды в 2013 году:

Наименование объекта	Срок строительства		Введенная мощность		Объем ввода, млн.руб. без НДС
	начало	окончание	км	МВА	
Реконструкция сети 110 кВ, прилегающей к ПС 220 кВ "Бужора" - ст. Анапская (1-й и 2-й этапы)	2010 г.	2013 г.	10,35		213
Реконструкция ПС 110/35/10-6 кВ Джемте (с заменой трансформатора 16 МВА на 25 МВА, реконструкция ОРУ 110, реконструкция КРУН 10 кВ)	2011 г.	2014 г.		25	130
Реконструкция ПС 110 кВ "Анапская" с заменой трансформатора 16 МВА на 25 МВА (2-й Пусковой комплекс)	2008 г.	2014 г.		25	69
Воздушные линии (110 кВ) от Джубгинской ТЭС до подстанции "Джубга", от Джубгинской ТЭС до подстанции "Архипо-Осиповка", от подстанции "Джубга" до подстанции "Архипо-Осиповка", реконструкция подстанций (проектирование и изыскательские работы, строительство, реконструкция)	2011 г.	2013 г.	54,64		1056
Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Джубгинской ТЭС до подстанции "Лермонтово", реконструкция подстанций (проектные и изыскательские работы, строительство, реконструкция)	2011 г.	2013 г.	18,40		719

Строительство ПС 110/10/6 кВ "Туапсе-терминал" с двумя трансформаторами 2*40 МВА, ОРУ-110 кВ, ЗРУ с 4 секциями шин (2-10 кВ, 2-6 кВ), с 2-х цепным заходом от ВЛ 110 кВ "Шепси-Туапсе-Тяговая"	2007 г.	2014 г.	0,96	80	507
--	---------	---------	------	----	-----

Введенные объекты позволят Компании повысить надёжность электроснабжения, увеличить пропускную способность электрических сетей, создать возможность для увеличения трансформаторной мощности подстанций и подключения дополнительных потребителей. Все объекты введены в установленные сроки.

Направления и структура капитальных вложений

Основное направление реализации инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» 2013 г. капитальные вложения в техническое перевооружение и реконструкцию (75% общего объема капиталовложений).



Структура капитальных вложений в 2013 г.:

- на техническое перевооружение и реконструкцию приходится 7 881 млн. руб. без НДС (75 %);
- на новое строительство приходится 2 545 млн. руб. без НДС (24%);
- прочие (научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки и нематериальные активы) 13 млн. руб. без НДС (1%)

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа Компании на период 2014-2017 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 19.12.2012 № 630.

Параметры долгосрочной инвестиционной программы Компании на 2014-2017 годы:

	2013 год (факт)	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Финансирование объектов, млн.руб. с НДС	14 825	593	828	944	1 062
Капитальные вложения, млн.руб. без НДС	10 439	503	702	800	900
Ввод основных средств, млн.руб. без НДС	5 189	678	613	705	941
км	357	1	0	123	215
МВА	257	25	50	0	0

После завершения реализации объектов, предусмотренных Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, происходит значительное снижение объемов капитальных вложений на период 2014-2017 гг.

Структура капитальных вложений ОАО «Кубаньэнерго» на 2011-2017, млн. руб. без НДС:

	2011 год (факт)	2012 год (факт)	2013 год (факт)	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Итого	4 543	8 523	10 439	503	702	800	900
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>	2 762	6 920	7 881	503	702	628	720
<i>Новое строительство</i>	1 777	1 545	2 545	0	0	172	180
<i>Прочее</i>	4	58	13				
В том числе по программам							
Важнейшие проекты		1 134	2 188	278	278	172	152
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>		529	459	278	278	0	0
<i>Новое строительство</i>		389	1 729	0	0	172	152
Программы особой важности		6 365	5 945	0	0	0	0
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>		5 428	5 588	0	0	0	0
<i>Новое строительство</i>		937	357	0	0	0	0
Программы		219	56	90	312	375	182
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>		190	56	90	312	375	182
<i>Новое строительство</i>		29	0	0	0	0	0
Технологическое присоединение, в т.ч.:	1 024	177	540	0	0	0	0
- Объекты технологического присоединения мощностью свыше 670 кВт (высокое напряжение – 110 кВ и выше, среднее напряжение 1 – 35 кВ);	996	22	79	0	0	0	0
- Объекты технологического присоединения мощностью от 150 до 670 кВт (среднее напряжение 2 – 20 кВ);		9	20	0	0	0	0
- Объекты технологического присоединения мощностью от 15 до 150 кВт;		9	17	0	0	0	0
- Объекты технологического присоединения мощностью до 15 кВт;	28	137	423	0	0	0	0
- Генерация.	-	-	-	-	-	-	-
Распределительные сети	388	165	53	0	0	146	332
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>	331	165	52	0	0	146	332
<i>Новое строительство</i>	57		1	0	0	0	0
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)		110	105	41	0	0	117
Средства учета, контроля электроэнергии	2	49	22	50	70	80	90
Программы по обеспечению безопасности		16	9	11	10	9	10
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр. объектов			80	0	0	0	0
Технические мероприятия в период проведения Олимпийских и			949	0	0	0	0

Паралимпийских игр 2014 года							
Прочие программы и мероприятия	3 129	288	492	33	32	18	17

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной программе 2014-2017гг, будет направлен на реконструкцию и техническое перевооружение существующих электрических сетей.

Строительство и реконструкция олимпийских объектов

Важное место в модернизируемой и расширяемой ОАО «Кубаньэнерго» инфраструктуре занимают энергообъекты, необходимые для обслуживания зимней Олимпиады 2014 года в городе Сочи.

В 2013 году велась активная работа по строительству и реконструкции олимпийских объектов, чтобы обеспечить их своевременный ввод в эксплуатацию и надежное и бесперебойное функционирование в будущем.

В инвестиционную программу ОАО «Кубаньэнерго» на 2013 год включены строительство и реконструкция распределительных электросетевых объектов федерального значения, предусмотренных Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной постановлением Правительства РФ от 29.12.2007 г. № 991.

Основной источник финансирования строительства и реконструкции олимпийских объектов – средства, полученные от размещения дополнительных акций Компании, большая часть из которых представлена средствами из федерального бюджета.

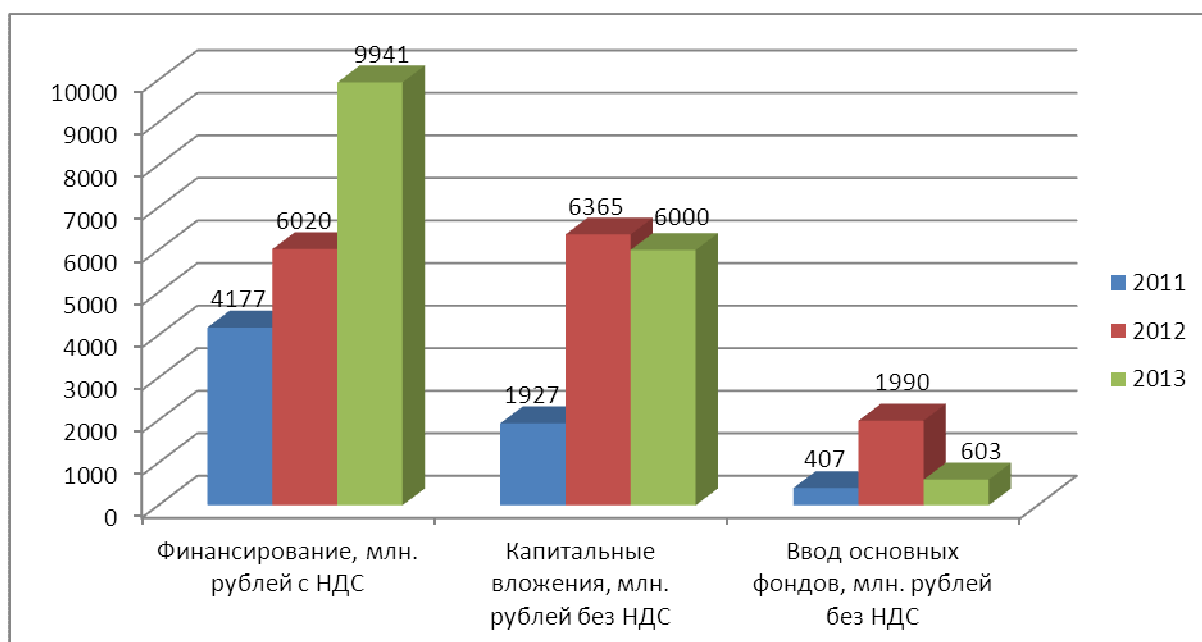
Итоги выполнения инвестиционной программы по строительству олимпийских объектов в 2013 году:

Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности	
млн.руб. без НДС	млн.руб. без НДС	млн.руб. с НДС	МВА	км
6 000	603	9 941	26,87	28,06

По итогам выполнения инвестиционной программы, по олимпийским объектам в 2013 году, освоение капитальных вложений составляет 6 000 млн. руб. без НДС, в том числе по источникам:

Источники финансирования капитальных вложений по олимпийским объектам	Факт, млн. руб. без НДС
Всего	6 000
Средства от дополнительной эмиссии акций, в том числе:	5 769
Федеральный бюджет	5 182
Прочие собственные средства	231

Динамика инвестиционных параметров строительства олимпийских объектов в 2011-2013 гг., млн.руб.:



Структура капитальных вложений в олимпийские объекты, млн. руб. без НДС:

	Факт 2011	Факт 2012	Факт 2013
Техническое перевооружение и реконструкция	605	5 428	5 588
Новое строительство	1 322	937	412
Всего	1 927	6 365	6 000

Основное направление реализации программы олимпийского строительства в 2013 г. - капитальные вложения в техническое перевооружение и реконструкцию (93% общего объема капиталовложений).

В отчетном году введены в основные фонды следующие олимпийские объекты:

Наименование объекта	Капитальные вложения, млн.руб., без НДС	Ввод основных фондов, млн.руб., без НДС	Ввод мощности	
			кМ	МВА
Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство). Строительство и реконструкция распределительной сети 0,4-10 кВ Краснополянского РРЭС. 1 этап	167	200	15,70	20,87
Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство). Строительство и реконструкция распределительной сети 0,4-10 кВ Адлерского РРЭС. 1 этап	381	44	2,64	6
Воздушные линии (110 кВ) для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции "Сочи", от подстанции "Сочи" до подстанции "Пасечная", от подстанции "Пасечная" до подстанции "Дагомыс" (проектные и изыскательские работы, реконструкция) (1 этап)	698	304	9,72	-

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Кубаньэнерго»

Бухгалтерская отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2013 год сформирована исходя из действующих в Российской Федерации стандартов и положений по бухгалтерскому учету и отчетности:

- Федерального Закона от 06.12.2011 г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Приказ Минфина России от 02.07.2010 г. №66н «О формах бухгалтерской отчетности организации»;
- Приказ Минфина России от 05.10.2011 г. №124н «О внесении изменений в формы бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные приказом Минфина РФ от 02.07.2010 г. №66н»;
- Приказ Минфина России от 29.07.1998 г. №34 н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ»;
- План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий, утвержденный приказом Минфина РФ от 31.10.2000 №94н;
- Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина РФ от 06.10.2008 №106н.

В состав годовой отчетности ОАО «Кубаньэнерго» за 2013 год, составленной по Российским стандартам бухгалтерского учета, входят:

1. Бухгалтерский баланс.
2. Отчет о финансовых результатах.
3. Отчет об изменениях капитала.
4. Отчет о движении денежных средств.
5. Пояснения.
6. Аудиторское заключение.

Основные положения учетной политики ОАО «Кубаньэнерго»:

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденным приказом Минфина РФ от 30.03.2001 г. №26н. Активы, в отношении которых выполняется условия п.4 указанного Положения и стоимость которых не превышает 40 000 руб. за единицу, учитываются в бухгалтерском учете в составе материально-производственных запасов.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования. По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Учет имущества, полученного по договорам лизинга, осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29.10.1998г. № 164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)». Стоимость лизингового имущества, поступившего лизингополучателю (ОАО «Кубаньэнерго»), учитывается на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства». После оплаты Обществом всех предусмотренных договором платежей лизингодатель передает Обществу (лизингополучателю) предмет лизинга в собственность по договору купли-продажи.

Незавершенное производство оценивается по фактической себестоимости.

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнивание его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Обществом установлено, что сальдо расходов будущих периодов отражается по строкам «Прочие внеоборотные активы» и «Прочие оборотные активы».

Авансы, связанные с приобретением в дальнейшем внеоборотного актива, отражаются по строке 1150 «Основные средства».

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. В отчете о финансовых результатах выручка отражена за минусом налога на добавленную стоимость.

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей налогообложения в том отчетном (налоговом периоде), в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств.

Выручка от выполнения работ, оказания услуг с длительным циклом изготовления признается в бухгалтерском учете по мере готовности.

Объекты недвижимости фактически эксплуатируемые, по которым полностью закончены капитальные вложения и оформлены первичные документы, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельный субсчет «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Обществом формируется резерв под оценочное обязательство, обусловленное возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, а также резерв по неурегулированным требованиям поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии.

Обществом резервировалась сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв корректируется ежеквартально.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости. Резерв формируется один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина РФ от 06.10.2008 г. №106н, в ОАО «Кубаньэнерго» сформирована учетная политика предприятия, в которой утверждены методы оценки активов (основных средств, финансовых вложений, материальных запасов и пр.). При разработке методов оценки активов использовались Положения по бухгалтерскому учету в РФ, регулирующие вопросы учета и отчетности. Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение.

Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам:

В 2013 году Общество внесло корректировку в форму 4 «Отчет о движении денежных средств» в части сопоставимых данных за предыдущий отчетный период (2012 год), направленные на уточнение отражения платежей по оплате труда работников и суммы поступления денежных средств от выпуска акций. Финансово-экономические показатели и обязательства Компании, отраженные в настоящем годовом отчете, представлены исходя из исправленной бухгалтерской отчетности за соответствующие периоды.

Анализ финансового состояния и результатов деятельности Компании

Финансово-экономические показатели:

п/п	Наименование показателя	ед. изм.	2011г.	2012г.	2013г.
1	Выручка всего, в т.ч.	тыс. руб.	28 707 841,3	28 118 505,8	33 903 758,0
1.1.	от передачи электроэнергии	тыс. руб.	27 535 504,1	27 194 306,5	30 505 345,0
1.2.	От технологического присоединения	тыс. руб.	1 085 776,3	843 394,0	3 335 847,0
2	Прибыль от продаж	тыс. руб.	- 922 322,0	-701,3	1 702 333,0
3	Чистая прибыль	тыс. руб.	- 1 861 781,9	-1 901 466,2	- 2 480 136,0
4	Чистые активы	тыс. руб.	13 791 604	16 593 861	33 264 906
5	Краткосрочные обязательства	тыс. руб.	12 533 494	20 071 353,2	13 324 932,0
6	Долгосрочные обязательства	тыс. руб.	10 235 94	6 321 454,0	17 958 815,0

7	Объем капитальных вложений	тыс. руб.	4 542 729,7	8 522 922,8	10 438 901,8
8	Чистые активы на 1 акцию	руб./шт.	141,5	116,09	232,7
9	Прибыль на 1 акцию	руб./шт.	-19,10	-13,30	-12,07
10	Дивиденды на 1 акцию	руб./шт.	0	0	0

Выручка от реализации продукции, работ и услуг (всего) получена в размере 33 903,8 млн. руб., что на 5 785,3 млн. руб. выше соответствующего показателя прошлого года. Основное влияние на увеличение выручки за отчетный период оказали:

- рост выручки за услуги по передаче электроэнергии на 3 311,0 млн. руб., в том числе:
- на 3 380,7 млн. руб. за счёт роста тарифа.
- на 69,9 млн. руб. за счет уменьшения полезного отпуска;
- рост выручки за услуги технологического присоединения на 2 492,5 млн. руб.,

что обусловлено исполнением обязательств по договору технологического присоединения объекта генерации – ОАО "ИНТЕР РАО-Электрогенерация" (Джубгинская ТЭС).

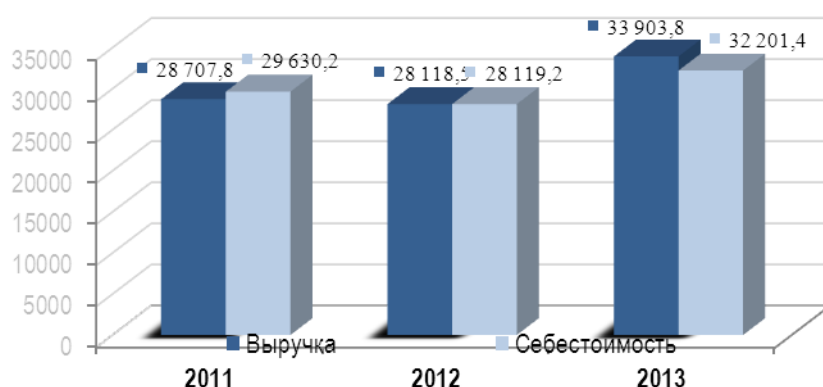
Прибыль от продаж получена в размере 1 702,3 млн. руб., что на 1 703,0 млн. руб. выше соответствующего показателя прошлого года, что обусловлено увеличением выручки относительно роста себестоимости на 6%.

Фактический убыток по итогам года составил 2 480,1 млн. руб., увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 578,7 млн. руб.

Динамика показателей, формирующих финансовый результат Общества, млн. руб.

Наименование показателя	2011г.	2012г.	2013г.
Выручка от реализации	28 707,8	28 118,5	33 903,8
Себестоимость	29 630,2	28 119,2	32 201,4
Прибыль от реализации	-922,3	-0,7	1 702,3
Прибыль до налогообложения	-2 221,0	-2 167,3	-2 509,4
Чистая прибыль	-1 861,8	-1 901,5	-2 480,1

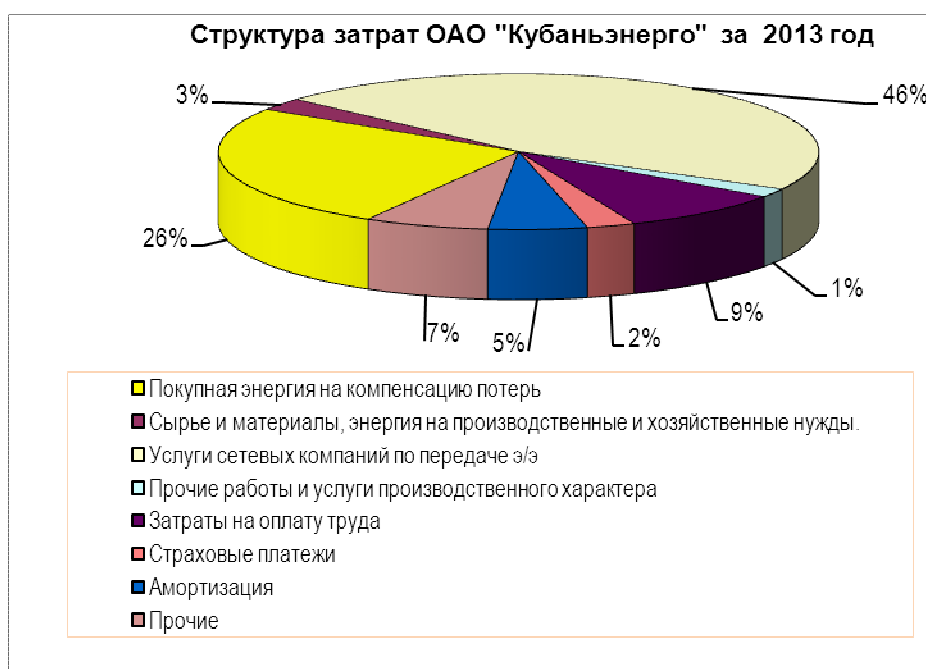
Динамика выручки и себестоимости за 2011-2013гг., млн. руб.:



Структура затрат, тыс. руб.:

№ п/п	Наименование статьи затрат	2011 год	2012 год	2013 год
1.	Материальные затраты	8 662 456,3	8 132 384,4	9 143 189,9
	в т.ч.			
1.1.	Покупная энергия на компенсацию потерь	8 049 644,7	7 427 498,8	8 298 460,3

1.2.	Покупная энергия на производственные и хозяйственные нужды	78 704,1	67 926,8	78 548,1
1.3.	Сырье и материалы	534 107,4	636 958,8	766 181,5
2.	Работы и услуги производственного характера	15 098 919,0	14 563 042,9	15 481 903,8
2.1.	Услуги сетевых компаний по передаче э/э	14 636 297,8	14 158 424,8	14 902 075,9
2.3.	Прочие работы и услуги производственного характера	462 621,2	404 618,2	579 828,0
3.	Затраты на оплату труда	1 914 990,3	2 099 930,5	2 871 821,5
4.	Страховые платежи	623 864,0	610 493,7	836 238,3
5.	Негосударственное пенсионное обеспечение	4 411,2	0,0	0,0
6.	Амортизация	1 295 094,2	1 424 786,8	1 713 722,7
7.	Прочие	2 030 428,3	1 288 569,9	2 154 547,1
	в т.ч.			
7.1.	Оплата услуг сторонних организаций	338 184,3	349 195,3	464 754,6
7.2.	Расходы на страхование	112 985,2	99 724,5	95 164,5
7.3.	Налоги и сборы	119 182,7	97 630,2	157 833,4
7.4.	Резерв по оценочным обязательствам	692 942,7	171 290,9	416 191,0
7.5.	Резерв по неиспользованным отпускам	75 251,7	1 728,3	69 080,5
8.	Затраты на производство и реализацию продукции	29 630 163,3	28 119 208,1	32 201 423,3



Динамика издержек

№ п/п	Затраты на производство и реализацию продукции	млн.руб.	темп роста, %	
			2013/2011	2013/2012
1	2011 год	29 630,2	108,7	114,5
2	2012 год	28 119,2		
3	2013 год	32 201,4		

Рост затрат на производство и реализацию продукции в 2013 года по сравнению с 2012 годом на сумму 4 082,2 млн. руб. обусловлен увеличением расходов на покупную энергию на компенсацию потерь, расходов по услугам сетевых компаний по передаче электроэнергии, на оплату труда, амортизацию, прочие затраты.

Увеличение расходов на покупную энергию на компенсацию потерь в размере 871,0 млн. руб. обусловлено ростом объема фактических потерь электроэнергии в регионе, а также и ростом нерегулируемой цены на покупку потерь.

Рост затрат по услугам сетевых компаний по передаче электроэнергии в размере 743,7 млн. руб. связан с увеличением фактических объемов переданной электроэнергии потребителям, технологически присоединенным к сетям ТСО, а также с ростом тарифов на содержание сетей и оплату потерь.

Увеличение затрат на оплату труда по сравнению с уровнем прошлого года на 771,9 млн. руб. обусловлено ростом численности персонала за счет реализации программы повышения надежности функционирования объектов электросетевого комплекса Черноморского побережья Краснодарского края.

Рост затрат по амортизации основных средств и нематериальных активов к уровню 2012 года на 288,9 млн. руб. обусловлен вводом в эксплуатацию объектов основных средств вследствие реализации утвержденной инвестиционной программы Общества.

Увеличение прочих затрат в размере 866,0 млн. руб. связано с ростом расходов по следующим статьям:

- командировочные и представительские расходы на 398,7 млн. руб. по причине командирования персонала смежных филиалов Общества для осуществления ремонтно-эксплуатационной деятельности в филиале Сочинские электрические сети, в целях повышения надежности уровня эксплуатации электросетевого комплекса Сочинского энергорайона в период подготовки и проведения Олимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи;

- прочие услуги сторонних организаций на 71,7 млн. руб. Рост затрат в 2013 году обусловлен привлечением ОАО «МРСК Волги» к техническому, оперативному обслуживанию и ремонту энергообъектов филиала Сочинские электрические сети;

- резерв оценочных обязательств, сформированный по спорным требованиям поставщиков электрической энергии на компенсацию потерь и услуг по передаче электроэнергии в соответствии с ПБУ 8/2010, утвержденным приказом Минфина России от 13.10.2010 г. № 167 н, начислен в сумме 416,2 млн. руб., что выше факта 2012 года на 244,9 млн. руб.

Динамика остальных статей незначительна.

Анализ структуры и динамики чистых активов за 2011-2013 годы, млн. руб.

Показатель	2011 г.	2012 г.	2013 г.
Чистые активы, всего	13 791,6	16 593,9	33 264,9
в том числе:			
Уставный капитал	9 746,1	14 294,3	28 286,8
Добавочный капитал	11 467	11 680	16 237,1
Резервный капитал	89,3	89,3	89,3
Нераспределенная прибыль (убыток)	-7 524	- 9 482	- 11 360
Доходы будущих периодов	14	13	11

В 2013 году, по сравнению с 2012 годом, наблюдается увеличение объема чистых активов за счет проведенной в отчетном году эмиссии дополнительных акций.

Экспресс-анализ финансово-хозяйственной деятельности.

Наименование показателя/ год	По состоянию на 31.12.2011	По состоянию на 31.12.2012	По состоянию на 31.12.2013
Показатели ликвидности			
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,45	0,21	0,95
Коэффициент срочной ликвидности	0,75	0,42	1,38
Коэффициент текущей ликвидности	0,84	0,52	1,54

Показатели финансовой устойчивости			
Коэффициент автономии собственных средств	0,38	0,39	0,52
Отношение совокупного долга к EBITDA	133,51	22,13	23,85
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,20	-0,93	0,35
Показатели рентабельности			
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	-16,14	- 14,2	-9,95
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения, %	-5,09	- 4,42	-4,67
Рентабельность EBITDA,%	0,4	2,56	2,18
Показатели деловой активности			
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	2,38	0,77	1,13
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	0,50	0,38	0,42
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	0,41	0,21	0,54

По результатам 2013 года показатели ликвидности увеличились, что указывает на снижение риска потери платежеспособности. Указанная динамика обусловлена увеличением суммы оборотных активов за счет увеличения денежных средств, дебиторской задолженности и запасов, а также снижением краткосрочного заемного капитала за счет замещения краткосрочных кредитов и займов долгосрочными.

Коэффициент автономии собственных средств вырос на 0,13 по сравнению с 2012 годом и составил 0,52 на 31.12.2013г. Рост коэффициента обусловлен увеличением собственного капитала в результате регистрации отчета об итогах дополнительной эмиссии акций Общества.

Рост соотношения совокупного долга и показателя EBITDA связан с увеличением заемного капитала, что обусловлено привлечением дополнительных кредитных средств на финансирование организационных и технических мероприятий в период подготовки и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на 31.12.2013г. вырос за счет увеличения оборотных активов и снижения краткосрочных заемных средств.

Показатели рентабельности активов и собственного капитала по результатам 2013 года являются отрицательными в связи с наличием чистого убытка по результатам года.

По результатам 2013 года показатели деловой активности выросли. Произошло увеличение как дебиторской, так и кредиторской задолженности, однако темп роста дебиторской задолженности выше, что и определило динамику коэффициентов деловой активности.

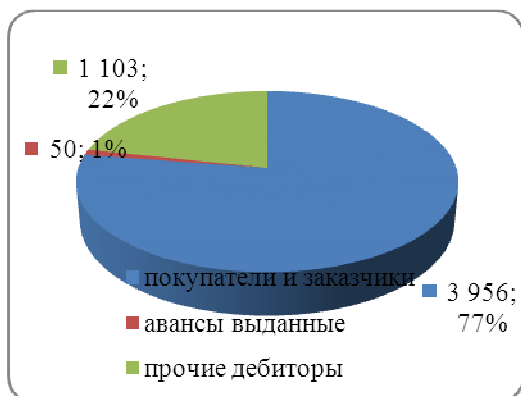
Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность.

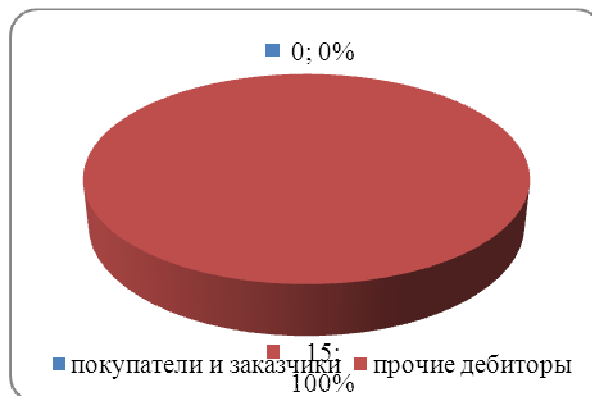
Объем дебиторской задолженности в 2013 году увеличился по сравнению с предыдущим годом на 1 904,58 млн. руб. и составил на 31.12.2013 г. 5 123,54 млн. руб.

Просроченная дебиторская задолженность на конец отчетного года составила 1 924,33 млн. руб. или 37,56% от общего объема дебиторской задолженности, в том числе просроченная свыше 3-х месяцев – 123,22 млн. руб. (2,40%).

Структура краткосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2013 г., млн. руб.



Структура долгосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2013 г., млн. руб.



Крупнейшие дебиторы ОАО «Кубаньэнерго» из числа покупателей и заказчиков

Наименование контрагента	Характеристика задолженности	Сумма задолженности, млн. руб.
ОАО "Кубаньэнергосбыт"	услуги по передаче электроэнергии	3 464,92
ОАО "НЭСК"		203,17
ООО "Майкопская ТЭЦ"		81,43
ООО "Русэнергосбыт"		32,80
ОАО "Новоросцемент"		29,37
ОАО "Оборонэнергосбыт"		21,84
ООО "КЭС"		16,63
ООО "Южная энергосбытовая компания"		10,61

Краткосрочная дебиторская задолженность в 2013 году выросла по сравнению с предыдущим годом на 1 900,81 млн. руб. или 59,25 %, что явилось следствием изменения задолженности:

- снижение по авансам выданным - на 2 384,81 млн. руб. или 97,94%,
- увеличение по задолженности покупателей и заказчиков - на 3 714,64 млн. руб. или 1 539,54%;
- увеличение задолженности прочих дебиторов – на 570,98 млн. руб. или 107,40%.

С целью снижения дебиторской задолженности Компанией реализуется Программа мероприятий по финансовому оздоровлению и ведется претензионно-исковая работа.

За отчетный период списана дебиторская задолженность с истекшим сроком исковой давности на общую сумму 25,85 млн. руб.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности в 2013 году уменьшился относительно уровня предыдущего года на 24,25% и составил 6,62 раз в год.

Динамика оборачиваемости дебиторской задолженности в 2011-2013 гг.

Показатель	2011	2012	2013	Абсолютное отклонение за 2013 год	Темп роста за 2013 год, %
Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз в год	9,85	8,74	6,62	-2,12	-24,25

Кредиторская задолженность.

Обязательства ОАО «Кубаньэнерго» с учетом отложенных налоговых и прочих долгосрочных обязательств по итогам 2013 года составили 30 010,58 млн. руб., в том числе обязательства по займам и кредитам – 17 637,00 млн. руб., что составило 58,77% от общего объема обязательств Общества.

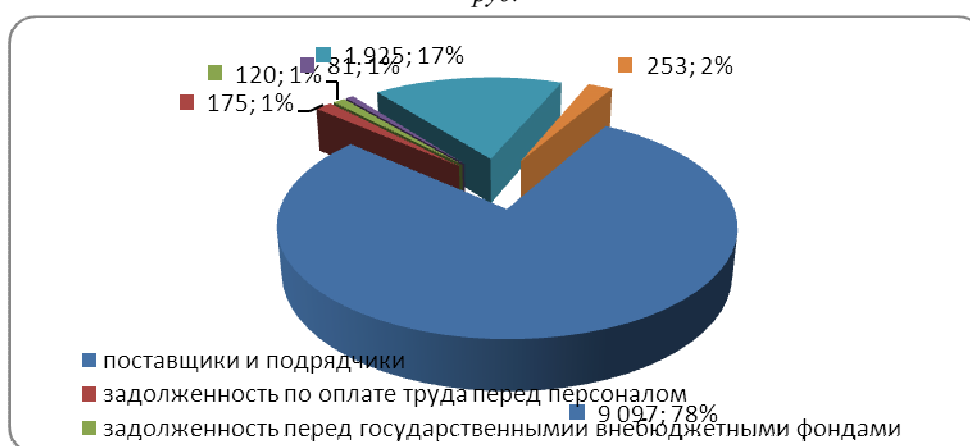
Кредиторская задолженность без учета займов и кредитов в 2013 году увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 3 702,69 млн. руб. и по состоянию на 31.12.2013г. составила 12 247,14 млн. руб. Просроченная кредиторская задолженность составила 5 814,97 млн. руб., в том числе просроченная свыше 3-х месяцев – 3292,57 млн. руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по итогам 2013 года составила 595,38 млн. руб., в том числе авансы, полученные за технологическое присоединение - 577,51 млн. руб., крупнейшими являются:

Наименование контрагента	Характеристика задолженности	сумма задолженности, млн. руб.
ОАО «Оборонэнерго»	авансы по технологическому присоединению	309,68
ООО «Афипский НПЗ»		84,07
ЗАО «ПАТРИОТ-Девелопмент»		80,07
ООО «Югптицепром»		31,58
ООО «КЛААС»		29,43
ООО «Коммунальная энерго-сервисная компания»		20,23

Просроченной задолженности нет.

Структура краткосрочной кредиторской задолженности ОАО «Кубаньэнерго» на 31.12.2013 г., млн. руб.



Крупнейшие контрагенты, перед которыми ОАО «Кубаньэнерго» имеет краткосрочную кредиторскую задолженность по состоянию на 31.12.2013 г.

Наименование контрагента	Характеристика задолженности	Сумма задолженности, млн. руб.
ОАО «Кубаньэнергосбыт»	покупка электроэнергии на потери	3 354,99
ОАО «ФСК ЕЭС»	расчеты за услуги по передаче электроэнергии	2 908,36
ЗАО «Оптимэ Энергострой»	расчеты с подрядчиками по строительно-монтажным работам	186,95
ФКУ «Ространсmodernизация»	авансы по технологическому присоединению	144,42
ООО «МК ЭнергоСети»	расчеты за услуги по передаче электроэнергии	142,15
ОАО «НЭСК-электросети»	расчеты за услуги по передаче электроэнергии	106,96
ЗАО «ПДК Апшеронск»	авансы по технологическому присоединению	95,67

Краткосрочная кредиторская задолженность в 2013 году увеличилась на 3 373,07 млн. руб. или 40,74%:

- увеличение задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 5 684,95 млн. руб. или на 166,60%;
- снижение задолженности по авансам полученным на 2 496,63 млн. руб. или на 56,47%.

С целью снижения образовавшейся просроченной кредиторской задолженности Обществом заключаются соглашения о ее реструктуризации.

Уровень просроченной кредиторской задолженности:

	2011	2012	2013	Абсолютное отклонение
Уровень просроченной кредиторской задолженности	19,33%	14,88%	47,48%	32,6%

Неистребованная кредиторская задолженность с истекшим сроком исковой давности по итогам 12 месяцев 2013г. была списана в общем объеме – 6,48 млн. руб.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности в 2011-2013 гг., млн. руб.

Показатель	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Дебиторская задолженность	2 916	3 219	5 124
Кредиторские обязательства	21 213	24 627	30 011
Кредиторские обязательства без кредитного портфеля	5 948	8 683	12 374
Кредиторская задолженность	5 799	8 544	12 247
Отношение дебиторских обязательств к дебиторской задолженности	7,28	7,65	5,86
Отношение дебиторских обязательств без кредитного портфеля к дебиторской задолженности	2,04	2,70	2,42
Отношение кредиторской задолженности к дебиторской задолженности	1,99	2,65	2,39

Кредиты и займы.

В 2013 году Обществом привлечены долгосрочные кредиты в сумме 11 720 млн. рублей. Целями привлечения кредитов являются рефинансирование ранее привлеченных заемных средств, оплата услуг ОАО «ФСК ЕЭС», а также финансирование организационно-технических мероприятий в период подготовки и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи. Краткосрочные кредиты и займы не привлекались.

В течении 2013 года Обществом погашено краткосрочных кредитов и займов на сумму 10 027 млн. рублей. Погашения долгосрочных кредитов не производилось.

Движение краткосрочных кредитов и займов в отчетном году, млн. руб.:

Наименование кредитного учреждения, заимодавца	Ссудная задолженность (основной долг) на 01.01.2013г		Получено в 2013 году кредитов и займов (с учетом перемещения)		Погашено в 2013 году кредитов и займов (основной долг)		Ссудная задолженность (основной долг) на 01.01.2014г.	
	млн. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %
ОАО «Сбербанк России»	7 000,00	69,8	0,00	0,0	7 000,00	69,8	0,00	0,0
ОАО «НОТА-Банк»	1 000,00	10,0	0,00	0,0	1 000,00	10,0	0,00	0,0
ОАО «Газпромбанк»	2 000,00	19,9	0,00	0,0	2 000,00	19,9	0,00	0,0
ГКУ КК «Центр энергосбережения и новых технологий»	27,27	0,3	0,00	0,0	27,27	0,3	0,00	0,0
ЗАО КБ «Росэнергобанк»	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	400,00	100,0

»								
Итого:	10 027,27	100,0	0	100,0	10 027,27	100,0	400,00	100,0

Краткосрочная ссудная задолженность на конец 2013 года образовалась за счет перевода из долгосрочного кредита в краткосрочный в ЗАО КБ «Росэнергобанк» в размере 400 млн. рублей.

За пользование краткосрочными кредитами в 2013 году начислены проценты в сумме 709,55 млн. рублей.

Общая задолженность по долгосрочным кредитам и займам на 31.12.2013г. составила 17 237 млн. рублей.

Движение долгосрочных кредитов и займов за 2013 год:

Наименование кредитного учреждения, займодавца	Ссудная задолженность (основной долг) на 01.01.2013г		Получено в 2013 году кредитов и займов (основной долг)		Погашено в 2013 году кредитов и займов (с учетом перемещения)		Ссудная задолженность (основной долг) на 01.01.2014г.	
	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %	тыс. руб.	Уд. вес, %
ОАО «Сбербанк России»	1 600,00	27,0	7 000,00	59,7	0,00	0,0	8 600,00	49,9
ОАО «Газпромбанк»	3 917,00	66,2	4 720,00	40,3	0,00	0,0	8 637,00	50,1
ЗАО «Росэнергобанк»	400,00	6,8	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0
Итого:	5 917,00	100,0	11 720,00	100,0	0,00	100,0	17 237,00	100,0

Расходы на обслуживание долгосрочных кредитных ресурсов в 2013 году составили 825,80 тыс. рублей.



Просроченной задолженности по кредитным договорам ОАО «Кубаньэнерго» не имеет. Общая сумма процентов по кредитам за 2013 год составила 1 535,35 млн. рублей, что на 72,46 млн. рублей больше предыдущего года. Указанное увеличение обусловлено ростом ссудной задолженности, а также увеличением процентных ставок в сравнении с 2012 годом.

Средневзвешенная процентная ставка на 31.12.2013г. составила 9,67% годовых.

Динамика кредитного портфеля за 2011-2013 годы, млн. руб.



20.08.2009г. ОАО «Кубаньэнерго» присвоен кредитный рейтинг: "BBB+" – достаточная кредитоспособность, первый уровень. Организация, присвоившая кредитный рейтинг – ООО «Национальное рейтинговое агентство».

В отчетном году государственной поддержки в виде субсидий ОАО «Кубаньэнерго» не получало.

Прогнозирование финансовых результатов на 2014 год

Основной целью ОАО «Кубаньэнерго» на 2014 год является обеспечение надежного энергоснабжения в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г.Сочи, безаварийное прохождение зимнего и летнего периода пиковых нагрузок, своевременное выполнение мероприятий надзорных органов для получения в срок паспорта готовности, выполнение инвестиционной и ремонтной программ, минимизация сверхнормативных потерь.

Бизнес – план ОАО «Кубаньэнерго» на 2014 год сформирован с учетом следующих основных параметров:

- потери к отпуску в сеть на уровне 12,48%;
- подконтрольные затраты сформированы с учетом снижения операционных расходов на 18 % к 2018 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года (индекс потребительских цен 2012 год – 6,6 %, 2013 год – 5,6%, 2014 -2018 – ежегодно по 4,7 %) в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования;
- тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго» в бизнес-плане Общества на 2014-2018гг. сформированы с приростом в 1,1% с 01.01.2014 относительно тарифов, утвержденных РЭК-ДЦТ КК для Компании с 01.07.2013, данный прирост тарифов обеспечивает ОАО «Кубаньэнерго» компенсацию выпадающих доходов, связанных с расторжением договора «последней мили» с ОАО «ФСК ЕЭС» с 01.01.2014.

Существенным риском при планировании выручки от услуг Компании в 2014 году по передаче электроэнергии является:

- неточное планирование балансов электроэнергии и мощности участниками регионального рынка и РЭК-ДЦТ КК;
- утверждение в середине года тарифов на передачу электроэнергии для вновь образовавшихся смежных сетевых организаций ССО, возникновение по ним некомпенсированных затрат;
- риск перехода сбытовых компаний с расчетов за услуги по передаче электроэнергии с одноставочных тарифов на двухставочные, в связи с этим возможно снижение выручки на услуги Компании по передаче электроэнергии;
- низкая платежная дисциплина энергосбытовых компаний.

Финансово-экономические показатели деятельности ДЗО

Финансово-экономические показатели деятельности ОАО «П/о «Энергетик»

Наименование	2011	2012	2013	Абсолютное отклонение
--------------	------	------	------	-----------------------

			план	факт	факт - план 2013	2013 факт - 2012
Выручка, тыс. руб.	51 774	54 509	56 950	54 302	-2 648	-207
Себестоимость, тыс. руб.	51 266	52 868	54 525	54 382	-143	1 514
Валовая прибыль, тыс. руб.	508	1 641	2 425	-80	-2 505	-1 721
Чистая прибыль, тыс. руб.	139	86	404	-3174	-3 578	-3 260
Рентабельность продаж, %	0,98	3,01	4,3	-0,1	-4,4	-3,1
ROE (доходность собственного капитала), %	0,33	0,20	0,9	-8,2	-9,1	-8,4
Коэффициент текущей ликвидности	2,01	2,81	10,3	1,5	-8,8	-1,3
Коэффициент автономии	0,92	0,93	1,0	0,9	-0,1	-0,03
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	13,81	46,00	14,1	25,5	11,4	-20,5
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	26,08	21,68	6,9	28,1	21,2	6,4

ОАО «П/о «Энергетик» оказывает услуги по организации отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь, сотрудников Общества и членов их семей, а также по проведению семинаров и конференций. В отчетном году доля услуг, оказанных ОАО «П/о «Энергетик» Обществу, в выручке ДЗО составила 16,5%.

В 2013 году выручка от основной деятельности ДЗО составила 54 302 тыс.руб., что на 4,7 % ниже плана 2013 года и на 0,4 % ниже факта 2012 года, что обусловлено невыполнением производственной программы по основной деятельности.

Чистая прибыль в 2013 году составила «минус» 3 174 тыс.руб., что на 885,6% ниже плана 2013 года, что обусловлено созданием непредусмотренного планом резерва по сомнительным долгам на сумму 4 580,4 тыс. руб., и на 3790,7% ниже факта 2012 года.

Коэффициент текущей ликвидности в 2013 году составил 1,5, что ниже плана 2013 года на 85,4% и ниже на 46,3% факта 2012 года. Данное снижение произошло за счет увеличения прочей кредиторской задолженности.

Финансово-экономические показатели деятельности ОАО «Энергосервис Кубани»:

Наименование	2011	2012	2013		Абсолютное отклонение	
			план	факт	факт - план 2013	2013 факт - 2012
Выручка, тыс. руб.	5 964	15 532	20 300	4 150	-16 150	-11 382
Себестоимость, тыс. руб.	3 748	3 602	12 356	3 495	-8 861	-107
Валовая прибыль, тыс. руб.	2 216	11 930	7 944	655	-7 289	-11 275
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), тыс. руб.	1 675	6 279	1 364	-4 359	-5 723	-10 638
Рентабельность продаж, %	37,16	51,30	11,4	-126,4	-137,8	-177,7
ROE (доходность собственного капитала), %	94,37	77,96	14,5	-117,9	-132,4	-195,86

Коэффициент текущей ликвидности	1,91	6,82	4,1	2,7	-1,4	-4,12
Коэффициент автономии	0,55	0,88	0,8	0,8	0	-0,08
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	39,41	42,63	95,1	138,9	43,8	96,27
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	88,99	26,06	38,5	29,7	-8,8	3,64

ОАО «Энергосервис Кубани» обеспечивает потребности энергосистемы и сторонних заказчиков в проведении мероприятий, связанных с реализацией требований законодательства об энергоэффективности и энергосбережении.

В 2013 году выручка ДЗО составила 4 150 тыс.руб., что на 79,6 % ниже плана 2013 года и на 73,3 % ниже факта 2012 года, что обусловлено невыполнением производственной программы по основной деятельности, в связи с отсутствием объемов работ на внутреннем рынке.

Чистая прибыль в 2013 году составила «минус» 4 659 тыс.руб., что на 419,6 % ниже плана 2013 года и на 169,4 % ниже факта 2012 года. Данное снижение также оказало отрицательное влияние на динамику показателя ROE.

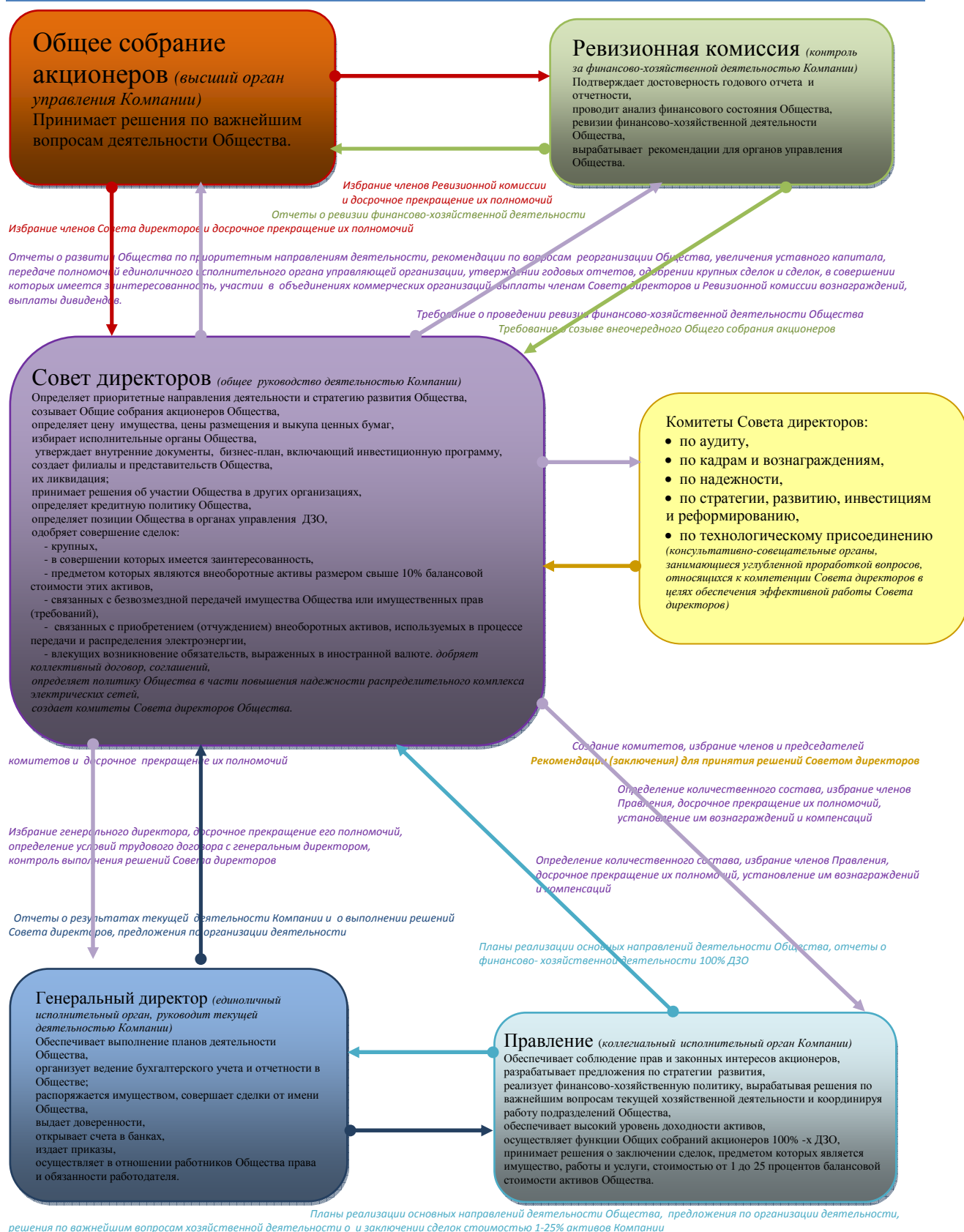
Финансово-экономические показатели деятельности ОАО «ОК Пламя»:

Наименование	2011	2012	2013		Абсолютное отклонение	
			план	факт	факт - план 2013	2013 факт - 2012
Выручка, тыс. руб.	2 727	855	-	1265	-	410
Себестоимость, тыс. руб.	3 979	2 506	-	2225	-	-281
Валовая прибыль, тыс. руб.	-1 252	-1 651	-	-960	-	691
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), тыс. руб.	-2 887	-1 651	-	-1025	-	626
Рентабельность продаж, %	-45,9	-193,10	-	-81,03	-	112,07
ROE (доходность собственного капитала), %	-24,03	-15,93	-	-10,98	-	4,95
Коэффициент текущей ликвидности	0,11	0,09	-	0,21	-	0,12
Коэффициент автономии	0,64	0,57	-	0,49	-	-0,08
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	11,78	37,57	-	388,08	-	350,51
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	919,26	3387,46	-	2780,06	-	-607,4

Бизнес-план ОАО «ОК «Пламя», основным видом деятельности которого является организация отдыха и оздоровление детей и взрослых с предоставлением услуг по проживанию, питанию и оздоровлению, в отчетном периоде не формировался, так как прогнозировалось приостановление финансово – хозяйственной деятельности данного ДЗО.

Корпоративное управление

Схема корпоративного управления и контроля Компании



Принципы и практика корпоративного управления

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью, включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами в интересах всех участников корпоративных отношений, включающих не только акционеров и органы управления, но потенциальных инвесторов и широкий круг других заинтересованных сторон – потребителей услуг, работников компании, контрагентов, кредиторов, партнеров, государство и местные сообщества.

ОАО «Кубаньэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение им капитала.

Принципы корпоративного управления Компании неизменны:

1. *Подотчетность.* Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.
2. *Справедливость.* Общество обязуется защищать законные права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность эффективной защиты в случае нарушения их прав.
3. *Прозрачность.* Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
4. *Ответственность.* Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества.

С целью систематизации и обеспечения преемственности практики корпоративного управления в Компании утверждены и действуют такие внутренние документы, как Кодекс корпоративного управления, Положение об инсайдерской информации, Положение об информационной политике, Положение о дивидендной политике¹⁰. Все эти документы разработаны в соответствии с передовыми стандартами корпоративного управления, в том числе, российским Кодексом корпоративного поведения, и направлены на обеспечение соблюдения и защиты прав и законных интересов акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон.

Основные события отчетного года в области корпоративного управления:

- Успешно проведена 4-я эмиссия дополнительных акций Компании, в результате которой в отчетном году получено более 17 млрд. руб. инвестиций.
- В новой редакции утверждены:
 - ✓ Кодекс корпоративного управления Общества (изменения направлены на совершенствование механизмов разрешения конфликтов интересов, эффективное урегулирование корпоративных конфликтов в Компании, а также на приведение норм Кодекса в соответствие с внутренними документами),
 - ✓ Положение об инсайдерской информации ОАО «Кубаньэнерго» (существенно расширен Перечень инсайдерской информации, что способствует повышению информационной прозрачности деятельности Компании),

¹⁰ Указанные здесь и другие внутренние документы по корпоративному управлению в ОАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

- ✓ Положение об информационной политике ОАО «Кубаньэнерго» (существенно расширен перечень раскрываемой информации за счет включения сведений, раскрываемых Обществом как сетевой организацией).

В приложениях к годовому отчету представлены следующие материалы, касающиеся практики корпоративного управления Общества:

Отчет за 2013 год о соблюдении Обществом российского Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ России, в соответствии с Распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 30.04.2003г. №03-849/р «О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ» (приложение 6).

Обзор внутренних документов и положений ОАО «Кубаньэнерго», регулирующих деятельность его органов управления и контроля, а также функционирование ключевых процедур корпоративного управления (приложение 7).

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» к компетенции Общего собрания акционеров, в том числе, относятся следующие вопросы:

- внесение изменений и дополнений в Устав;
- реорганизация и ликвидация Общества;
- увеличение и уменьшение уставного капитала Общества;
- дробление и консолидация акций Общества;
- принятие решения о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, распределение прибыли (в том числе выплата дивидендов);
- принятие решений об одобрении крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных ФЗ «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций.

Подготовка и проведение Общих собраний акционеров ОАО «Кубаньэнерго» осуществляются в соответствии с законодательством РФ и [Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров](#)¹¹.

В 2013 году состоялось два Общих собрания акционеров Компании – годовое и внеочередное.

¹¹ Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел [«О компании / Учредительные и внутренние документы»](#)

Дата проведения Общего собрания акционеров	Решения, принятые Общим собранием акционеров ¹²
<p>18 марта 2013г. Внеочередное Общее собрание акционеров (протокол от 20.03.2013 №333) В собрании приняли участие владельцы 96,7% от общего количества размещенных голосующих акций</p>	<p>Увеличить уставный капитал ОАО «Кубаньэнерго» путем размещения 214 877 270 дополнительных акций посредством открытой подписки по цене 121,82 рубля за одну акцию.</p>
<p>17.06.2013 Годовое Общее собрание акционеров (протокол от 18.06.2013 №34) В собрании приняли участие владельцы 99,2% от общего количества размещенных голосующих акций</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность за 2012 г. • Утверждено распределение прибыли (Обществом по итогам 2012 г. получен убыток в размере 1 901 466 тыс. руб.). Принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2012 г. • Избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии. • Утвержден аудитор Общества – ЗАО «КПМГ».

Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, и играет важнейшую роль в управлении Обществом.

Главными целями и задачами деятельности Совета директоров являются:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие в разрешении корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе;
- создание эффективных механизмов внутреннего контроля;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и работы менеджмента.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации о Компании;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

Компетенция Совета директоров Компании расширена по сравнению с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах», к ней, в частности, относятся следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества;
- созыв Общих собраний акционеров Общества;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг;
- приобретение и реализация размещенных Обществом ценных бумаг;
- избрание генерального директора и членов Правления Общества и досрочное прекращение их полномочий;

¹² Протоколы Общих собраний акционеров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Органы управления / Общее собрание акционеров»

- рекомендации Общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг аудитора;
- рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям;
- утверждение внутренних документов Общества;
- утверждение бизнес-плана, включающего инвестиционную программу;
- создание и ликвидация филиалов и представительств Общества;
- принятие решения об участии Общества в других организациях;
- определение кредитной политики Общества;
- одобрение крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных ФЗ «Об акционерных обществах»;
- рассмотрение отчетов генерального директора о деятельности Общества и выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых оно участвует;
- определение позиции Общества по основным вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров ДЗО;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом следующих сделок:
 - сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере более 10% балансовой стоимости его совокупных внеоборотных активов;
 - сделок, связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является передача, диспетчирование, распределение электрической энергии;
 - сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг третьим лицам;
- определение закупочной политики в Обществе, а также утверждение годовой комплексной программы закупок;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности Общества и отчетов об их выполнении;
- определение политики Общества в части повышения надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, в том числе утверждение стратегических программ Общества по развитию электросетевого комплекса, повышению его надежности и безопасности;
- создание комитетов Совета директоров Общества, избрание их членов и досрочное прекращение их полномочий.

Положением о порядке созыва и проведении заседаний Совета директоров¹³ установлены права, обязанности и ответственность членов Совета директоров, организация работы Совета директоров, сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, порядок принятия решений, а также иные вопросы его деятельности.

Совет директоров избирается в составе 11 человек Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

¹³ Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

Состав Совета директоров¹⁴

В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров Компании.

Состав Совета директоров, избранный на внеочередном Общем собрании акционеров 24.08.2012г. и действовавший до 17.06.2013г.¹⁵:

1. Бударгин Олег Михайлович, председатель Совета директоров:

Год рождения	1960
Образование	Высшее. Окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство». Имеет ученую степень кандидата экономических наук.
Занимаемая должность по основному месту работы	Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Другие занимаемые должности	Председатель Правления ОАО «Россети». Председатель Наблюдательного совета НП «Ассоциация солнечной энергетики». Председатель Совета директоров ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Сибири». Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Член Наблюдательного совета ОАО «ВБРР».
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	24.08.2012 / 24.08.2012

2. Гончаров Валерий Анатольевич:

Год рождения	1963
Образование	Высшее. Окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт по специальности «приборостроение». Имеет ученую степень доктора экономических наук.
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».
Другие занимаемые должности	Заместитель исполнительного директора по инвестиционной деятельности ОАО «Россети». Член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Северо-Запада».
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	24.08.2012 / 24.08.2012

3. Демидов Алексей Владимирович:

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский торгово-экономический институт по специальности «Бухгалтерский учет и аудит».
Занимаемая должность по основному месту работы	Первый заместитель исполнительного директора, член Правления «Россети».
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Центра», ОАО «Нурэнерго».

¹⁴ Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля ОАО «Кубаньэнерго».

¹⁵ Сведения о местах работы и занимаемых должностях членов Совета директоров данного состава указаны по состоянию на 31.03.2013 г. по данным, предоставленным ими.

	Исполняющий обязанности генерального директора ОАО "МРСК Центра". Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	14.06.2011 / 24.08.2012

4. . Дьяков Федор Александрович, независимый директор:

Год рождения	1958
Образование	Высшее. Окончил Киевский институт инженеров гражданской авиации по специальности «Радиоинженер». Имеет ученую степень кандидата технических наук.
Занимаемая должность по основному месту работы	До февраля 2013 г. являлся генеральным директором филиала МЭС Юга ОАО «ФСК ЕЭС».
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	Входил в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» в период с 01.06.2007 до 06.06.2008, затем вновь избран 24.08.2012

5. Емелин Александр Сергеевич, независимый директор:

Год рождения	1965
Образование	Высшее. Окончил завод-ВТУЗ при Московском автомобильном заводе им. И.А. Лихачева по специальности «Инженер-механик», аспирантуру Московского автомобильностроительного института по специальности «Инженер-исследователь», Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит».
Занимаемая должность по основному месту работы	Генеральный директор ЗАО «Энергетические системы и коммуникации».
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	24.08.2012/ 24.08.2012

6. Лихов Хасан Муштафаевич, представитель интересов Российской Федерации:

Год рождения	1983
Образование	Высшее. Окончил Академию экономической безопасности МВД России (г. Москва).
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в топливно-энергетическом комплексе Минэнерго России
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «ДВЭУК»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	Входил в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» в период с 30.06.2010 до 21.06.2012, затем вновь избран 24.08.2012 и 17.06.2013

7. Муров Андрей Евгеньевич:

Год рождения	1970
Образование	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение», Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте». Имеет ученую степень доктора экономических наук.
Занимаемая должность по основному месту работы	Первый заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».
Другие занимаемые	Исполнительный директор ОАО «Россети».

должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Центра», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МОЭСК».
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	24.08.2012/ 24.08.2012

8. Никонов Василий Владиславович, независимый директор:

Год рождения	1972
Образование	Высшее. Окончил Самарский государственный технический университет по специальности «Композиционные и порошковые материалы, покрытия», Самарскую государственную экономическую академию по специальности «Финансы и кредит».
Занимаемая должность по основному месту работы	Директор департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	24.08.2012/ 24.08.2012

9. Прохоров Егор Вячеславович:

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский Государственный университет по специальности «Математические методы в экономике». Имеет ученую степень кандидата экономических наук.
Занимаемая должность по основному месту работы	Директор по финансам ОАО «ФСК ЕЭС».
Другие занимаемые должности	Директор по финансам ОАО «Россети». Генеральный директор ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС». Член Совета директоров ОАО «Главсервис ЕНЭС», ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», ОАО «Энергостройснабкомплект ЕЭС», ОАО «ГВЦ Энергетики», ОАО «МРСК Юга», ОАО «ЦИУС ЕЭС», ОАО «Недвижимость ВНИПИэнергопром», ОАО «НИЦ ЕЭС», ОАО «НИЦ Северо-Запада», ОАО «НИЦ Юга».
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	24.08.2012/ 24.08.2012

10. Ромейко Дмитрий Игоревич:

Год рождения	1967
Образование	Высшее. Окончил Академию ФСБ по специальности «Юриспруденция», Государственный университет управления по специальности «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель исполнительного директора по специальным проектам ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	21.06.2012 / 24.08.2012

11. Султанов Георгий Ахмедович:

Год рождения	1954
Образование	Высшее. Окончил Краснодарский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства». Имеет ученую степень доктора технических наук.

Занимаемая должность по основному месту работы	До 19.03.2013 являлся генеральным директором и Председателем Правления ОАО «Кубаньэнерго». С 19.03.2013 - советник Аппарата исполнительного директора ОАО «Россети»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	14.06.2011 / 24.08.2012

Действующий состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 17.06.2013 г.¹⁶:

1. Магадеев Руслан Раисович, председатель Совета директоров:

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил Магнитогорский государственный технический университет имени Г.И. Носова по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий».
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Урала», ОАО «Ленэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013/17.06.2013

2. Вагапов Сулейман Геланиевич, независимый директор:

Год рождения	1953
Образование	Высшее. Окончил Ростовский государственный университет им. М.А. Суслова по специальности «Правоведение».
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора ОАО «Курорты Северного Кавказа»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013/17.06.2013

3. Варварин Александр Викторович:

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики имени А.С. Грибоедова по специальности «Правоведение».
Занимаемая должность по основному месту работы	Управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП
Другие занимаемые должности	Генеральный директор, член Совета НП «ЦРКО РЭС». Заместитель председателя Правления РССОАУ. Председатель Совета НП «МСО ПАУ». Председатель Совета директоров ОАО «ВНИПинефть», ОАО «ИНПЦ ТЛП», ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «ЦНИИМашдеталь», ОАО «ЦНИИКП», ОАО «ЦНИИЛКА», ОАО «ЦНИИПИК». Член Совета директоров ОАО «ВЦИОМ», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «ГТЛК». Член Ревизионной комиссии ОАО "РЖД".
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров	17.06.2013/17.06.2013

¹⁶Сведения о местах работы и занимаемых должностях членов Совета директоров данного состава указаны по состоянию на 31.12.2013 г. по данным, предоставленным ими.

ОАО «Кубаньэнерго»	
--------------------	--

4. Гайченя Иван Алексеевич, независимый директор:

Год рождения	1967
Образование	Высшее. Окончил Высшее пограничное военно-политическое училище КГБ СССР, Международный независимый эколого-политологический университет по специальности «Юриспруденция», Академию Генерального штаба ВС РФ.
Занимаемая должность по основному месту работы	Директор департамента безопасности ОАО «Россети»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013/17.06.2013

5. Катина Анна Юрьевна:

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончила Московский Гуманитарный Университет по специальности «Юриспруденция»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель начальника управления - начальник отдела департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Берендеевское», ОАО «Екатеринбургэнергосбыт», ОАО «Завод РЭТО», ЗАО «Царскосельская энергетическая компания», ОАО «Энергосервисная компания Ленэнерго», ОАО «Энергосервисная компания Урала», ОАО «НИЦ Урала», ОАО «Тюменьэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	Входила в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» с 29.06.2009 до 24.08.2012, затем вновь избрана 17.06.2013

6. Коляда Андрей Сергеевич, представитель интересов Российской Федерации:

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил Государственный университет управления по специальности «Менеджмент организации», Российский государственный торгово-экономический университет по специальности «Юриспруденция»
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник управления акционерного капитала департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Фирма Энергозащита», ОАО «Самаранефтегеофизика», ОАО «Волгограднефтегеофизика», ОАО «Ставропольнефтегеофизика», ОАО «Севморнефтегеофизика»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	Входил в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» с 30.06.2010 до 24.08.2012, затем вновь избран 17.06.2013

7. Лаврова Марина Александровна:

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончила Государственный университет управления по специальности «Управление в энергетике» и Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит».
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «ЕЭСК»

Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013
---	-------------------------

8. Лихов Хасан Муштафаевич:

Год рождения	1983
Образование	Окончил Академию экономической безопасности МВД России (г. Москва).
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО "МРСК Юга", ОАО «ДВЭУК», ОАО "МРСК Северного Кавказа"
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	Входил в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» с 30.06.2010 до 21.06.2012, затем вновь избран 24.08.2012 и 17.06.2013

9. Неганов Леонид Валерьевич:

Год рождения	1972
Образование	Высшее. Окончил Московский Государственный инженерно-физический институт по специальности «Физика твердого тела», Высшую школу экономики по специальности «Менеджмент».
Занимаемая должность по основному месту работы	Министр энергетики Минэнерго Московской области
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013

10. Солод Александр Викторович:

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончил Южно-Российский государственный технический университет по специальности «Электрические системы и сети»
Занимаемая должность по основному месту работы	Генеральный директор филиала МЭС Юга ОАО «ФСК ЕЭС»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «Нурэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013

11.Черезов Андрей Владимирович:

Год рождения	1967
Образование	Высшее техническое. Окончил Алтайский технический университет имени И.И. Ползунова по специальности «Электроснабжение»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель Министра Минэнерго России
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Первое / последнее избрание в состав Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013 / 17.06.2013

Все лица, входившие в 2013 г. и входящие в настоящее время в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Сделки между Обществом и лицами, исполнявшими в 2013 г. обязанности членов Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.

Никто из лиц, являвшихся в 2013 г. членами Совета директоров, акциями Общества и его ДЗО не владеет.

В отчетном году члены Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» за счет Общества не обучались.

Деятельность Совета директоров

В 2013 году проведено 28 заседаний Совета директоров, из них три в очно-заочной форме, остальные – опросным путем.

Активность Совета директоров в 2011-2013 годах:

Показатели	2011	2012	2013
Количество проведенных заседаний Совета директоров	21	24	28
из них в очно-заочной форме	2	1	3
Количество рассмотренных вопросов	227	317	311
в том числе принято решений	217	290	307 ¹⁷
Участие членов Совета директоров в работе данного органа	72,7%	72,5%	81,5%

Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2013 году:

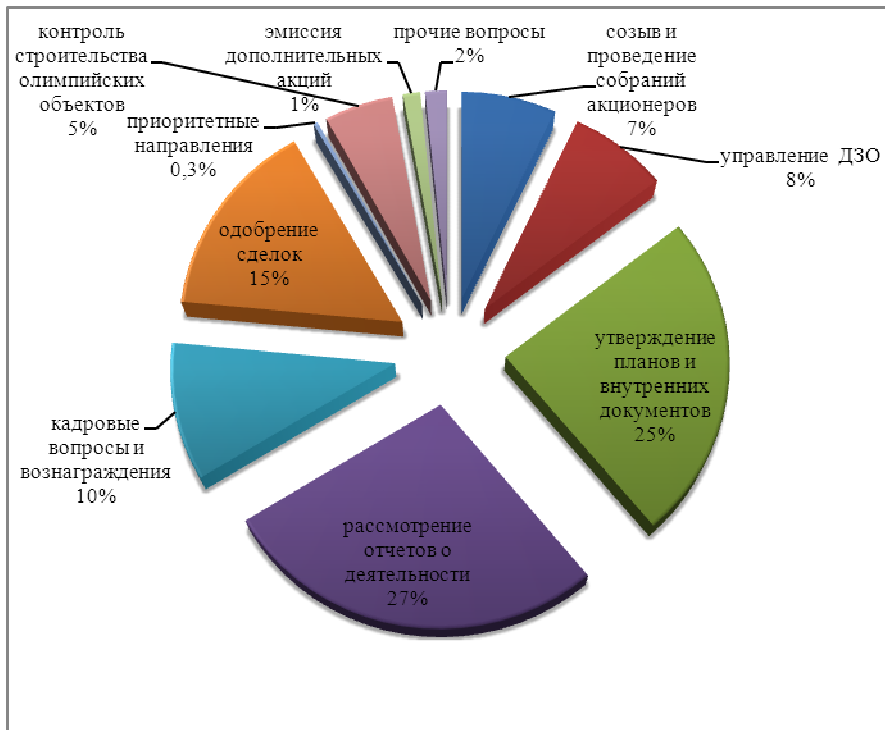
Дата заседания Совета директоров / члены Совета директоров	08.02.2013	18.02.2013	20.02.2013	06.03.2013	18.03.2013	22.03.2013	28.03.2013	09.04.2013	16.04.2013	22.04.2013	26.04.2013	14.05.2013	28.05.2013	31.05.2013	04.06.2013	13.06.2013	14.06.2013	02.08.2013	07.08.2013	15.08.2013	27.08.2013	26.09.2013	18.10.2013	13.11.2013	04.12.2013	10.12.2013	17.12.2013	26.12.2013	Кол-во заседаний, в которых участвовал член Совета					
Бударгин О.М.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	Не вошли в состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго»17.06.2013.											17 из 17					
Гончаров В.А.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		17 из 17															
Демидов А.В.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		17 из 17															
Дьяков Ф.А.	●	●	●	●	○	○	●	●	●	○	●	●	●	●	○	●	●		13 из 17															
Емелин А.С.	○	○	○	○	○	○	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		9 из 17															
Муров А.Е.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		17 из 17															
Никонов В.В.	●	●	●	○	●	○	○	●	○	○	○	○	○	○	○	○	○		8 из 17															
Прохоров Е.В.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	○		16 из 17															
Ромейко Д.И.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		17 из 17															
Султанов Г.А.	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		17 из 17															
Лихов Х. М.	○	●	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	●	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	5 из 28					
Магадеев Р.Р.	Избраны в состав Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго»17.06.2013.																	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11 из 11		
Вагапов С.Г.																		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11 из 11
Варварин А.В.																		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11 из 11
Гайченя И.А.																		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11 из 11
Катина А.Ю.																		●	●	●	●	●	○	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	10 из 11
Коляда А.С.																		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11 из 11
Лаврова М.А.																		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11 из 11
Неганов Л.В.																		●	●	●	●	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	4 из 11
Солод А. В.																		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	11 из 11
Черезов А. В.																		●	●	●	○	●	●	○	○	○	○	○	○	○	○	○	○	5 из 11
Количество членов Совета директоров, принявших участие в заседании:	9	10	9	8	8	7	9	10	9	9	9	10	9	10	8	9	8	11	10	10	9	10	9	8	8	8	9	8						

●/○ участие / неучастие члена Совета директоров в заседании

¹⁷ По 3 из рассмотренных Советом директоров в отчетном году вопросам – одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, - решения не были приняты ввиду недостаточного количества голосов независимых и не заинтересованных в совершении сделок членов Совета директоров.

- заседание в очно-заочной форме (данная форма предполагает, что на заседании присутствует не менее половины членов Совета директоров, и при определении результатов голосования по вопросам повестки дня учитываются письменные мнения отсутствующих на заседании членов Совета директоров)
- проведение заседания опросным путем

Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2013 году, охватывают весь спектр деятельности Компании:



В отчетном году Совет директоров:

- определил в качестве приоритетного направления деятельности Общества фиксацию данных максимальной разрешенной мощности потребителей, ранее присоединенных к электрическим сетям Компании;
- утвердил стратегические документы:
 - долгосрочный бизнес-план на 2013-2017 годы (в том числе инвестиционную программу),
 - Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2013-2018 годы,
 - в качестве внутреннего документа Общества - Положение ОАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе,
 - стратегические программы по повышению надежности электросетевого комплекса,
 - скорректированную Программу перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях ОАО «Кубаньэнерго»,
 - Программу мер по решению проблемных вопросов, препятствующих снижению уровня потерь электрической энергии, на 2013-2018 годы,
 - Перечень проектов в области энергосбережения и повышения экономической эффективности, целесообразных к реализации на условиях заключения энергосервисных договоров,
 - в новой редакции Кодекс корпоративной этики, Кодекс корпоративного управления Компании, Положение об инсайдерской информации, Положение об информационной политике, Положение о кредитной политике, Положение об обеспечении страховой защиты Общества на 2013-2015 годы, Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;
- в связи с участием Компании в реализации Программы строительства олимпийских объектов и привлечения значительных средств акционеров на эти цели регулярно контролировал выполнение инвестиционной программы и графика строительства олимпийских объектов, а также расходование средств, полученных при размещении дополнительных акций;
- вносил изменения в состав Правления, в систему материального стимулирования высших менеджеров;
- избрал А.И. Гаврилова на должность генерального директора Компании;
- одобрил Коллективный договор Компании на 2013-2015 годы;

- уделит значительное внимание рассмотрению отчетов генерального директора о выполнении планов финансово-хозяйственной деятельности и решений Совета директоров, а также одобрению сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и иных сделок с внеоборотными активами Компании;

- своевременно принимал решения, связанные с созывом и проведением Общих собраний акционеров Компании и её ДЗО.

Протоколы заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» опубликованы на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Органы управления / Совет директоров».

Контроль выполнения исполнительными органами Общества принятых Советом директоров решений осуществляется ежеквартально: на рассмотрение Совета директоров выносится вопрос о выполнении исполнительными органами Компании решений, принятых на предыдущих заседаниях этого органа.

Комитеты Совета директоров

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» своих функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров. Комитеты имеют статус консультативно-совещательных органов, которые занимаются углубленной проработкой вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, с последующей подготовкой рекомендаций Совету директоров.

Деятельность каждого Комитета регулируется соответствующим положением, в котором устанавливаются цели и задачи Комитета, порядок его формирования и организации работы¹⁸.

Персональный состав каждого Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров. Члены Комитетов могут не быть членами Совета директоров Общества, за исключением Комитета Совета директоров по аудиту, члены которого избираются только из числа членов действующего состава Совета директоров.

В отчетном году рекомендации Совету директоров предоставлялись каждым Комитетом своевременно.

¹⁸ Положения о Комитетах Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел [«О компании / Учредительные и внутренние документы»](#)

Наименование Комитета	Дата создания Комитета	Основные задачи Комитета	Действующий состав Комитета ¹⁹	Основные итоги работы Комитета
Комитет по надежности	18.09.2006	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по направлениям деятельности, связанным с обеспечением технологической надежности и развитием энергообъектов, сетевого оборудования и других основных фондов Общества.	<p>1. Иванов Виталий Валерьевич (председатель Комитета), заместитель генерального директора ОАО «Россети»</p> <p>2. Магадеев Руслан Раисович, заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ОАО «Россети», председатель Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>3. Зинченко Павел Васильевич, заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>4. Чебаков Андрей Васильевич, заместитель главного инженера по эксплуатации - начальник департамента эксплуатации и ТОиР ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>5. Зуйкова Ольга Валентиновна, начальник управления производственной безопасности департамента управления производственными активами ОАО «Россети».</p> <p>6. Кольцов Андрей Валерьевич, генеральный директор Центра технического надзора - филиала ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p><i>Действующий состав Комитета избран 15.08.2013. Предыдущий состав, работавший в течение 2013 г., избран решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 23.10.2012.</i></p>	<p><i>Состоялось 8 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрено 29 вопросов, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - об утверждении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы), а также итогов его выполнения, - об утверждении КПЭ генерального директора и высших менеджеров на 2013г., а также итогов выполнения КПЭ Общества в 2012 г., - о показателях уровня надежности и качества услуг Общества, - о рассмотрении отчетов генерального директора по вопросам надежности и состояния энергообъектов Общества, - об утверждении стратегических программ по повышению надежности электросетевого комплекса. - об утверждении Положения о единой технической политике в электросетевом комплексе. <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 86,8%.</i></p>
Комитет по аудиту	16.10.2009	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров в осуществлении контроля подготовки финансовой отчетности, выбора аудитора, эффективности процедур внутреннего контроля и управления рисками, выбора внешнего аудитора	<p>1. Лаврова Марина Александровна (председатель Комитета), начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>2. Солод Александр Викторович, генеральный директор МЭС Юга - филиала ОАО «ФСК ЕЭС», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>3. Катина Анна Юрьевна, заместитель начальника управления - начальник отдела департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><i>Действующий состав Комитета избран 15.08.2013. Предыдущий состав, работавший в течение 2013 г., избран решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 23.10.2012.</i></p>	<p><i>Состоялось 8 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрен 41 вопрос, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - о рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества и определении размера оплаты его услуг, - о рассмотрении кандидатуры аудиторов ДЗО, - о рассмотрении отчетов и планов Общества по совершенствованию и развитию внутреннего контроля, аудита и управления рисками, - о рассмотрении годовой финансовой отчетности Общества и оценке заключения аудитора по ней за 2012 год, - о рассмотрении квартальной финансовой отчетности Общества, - о рассмотрении планов деятельности и отчетов Управления внутреннего аудита и управления рисками о проделанной работе, - о рассмотрении информации и отчетов о соблюдении требований законодательства РФ о контроле инсайдерской информации, о ключевых рисках Общества, - о рассмотрении Положения об инсайдерской информации в новой редакции. <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 96,6%.</i></p>
Комитет по	05.02.2010	Выработка и представление	1. Лисавин Андрей Владимирович (председатель комитета),	<i>Состоялось 15 заседаний (три – в очно-заочной форме, остальные – путем</i>

¹⁹ Должности членов комитетов Совета директоров указаны на момент их избрания.

стратегии, развитию, инвестициям и реформированию		рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с выработкой стратегии развития Общества, оценкой эффективности его деятельности и повышением инвестиционной привлекательности.	<p>начальник управления реализации стратегии департамента стратегического развития ОАО «Россети».</p> <p>2. Подлущий Сергей Васильевич, начальник управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ОАО «Россети».</p> <p>3. Исаев Валерий Иванович, начальник управления финансов департамента корпоративных финансов ОАО «Россети».</p> <p>4. Лаврова Марина Александровна, начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>5. Иорданиди Кирилл Александрович, ведущий эксперт управления стратегического планирования департамента стратегического развития ОАО «Россети».</p> <p>6. Катина Анна Юрьевна, заместитель начальника управления - начальник отдела департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>7. Кочерга Виталий Александрович, заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>8. Костецкий Вячеслав Юрьевич, заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>9. Богашов Александр Евгеньевич, и.о. советника отдела Управления Росимущества, член Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>10. Буклова Залина Казбековна, начальник отдела реализации ФАИП департамента корпоративного управления ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России.</p> <p><i>Действующий состав Комитета избран 15.08.2013(с изменениями от 26.12.2013) . Предыдущий состав, работавший в течение 2013 г., избран решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 23.10.2012.</i></p>	<p>заочного голосования), рассмотрено 70 вопросов, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> – об утверждении бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы), а также итогов его выполнения, – об утверждении КПЭ генерального директора и высших менеджеров на 2013г., а также итогов выполнения КПЭ Общества в 2012 г., – о показателях уровня надежности и качества услуг Общества, – об утверждении стратегических программ, планов и отчетов об их выполнении, – об утверждении Положения об инвестиционной деятельности, Положения о единой технической политике в электросетевом комплексе, – о предложениях Общему собранию акционеров Компании по увеличению уставного капитала, – о приоритетных направлениях деятельности, – о рассмотрении отчетов генерального директора в части компетенции Комитета. <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 82,3%.</i></p>
Комитет по кадрам и вознаграждениям	06.08.2010	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с установлением критериев подбора и оценкой кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества, с оценкой работы	<p>1. Мангаров Юрий Николаевич (председатель Комитета), заместитель генерального директора - руководитель Аппарата ОАО «Россети».</p> <p>2. Чевкин Дмитрий Александрович, директор департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети».</p> <p>3. Коляда Андрей Сергеевич, начальник управления акционерного капитала департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети», член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p>	<p><i>Состоялось 10 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрено 22 вопроса, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – об избрании генерального директора и членов Правления, – об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата Общества, – об утверждении перечня должностей, входящих в категорию высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго», – об утверждении целевых значений годовых и квартальных КПЭ генерального директора и высших менеджеров на 2014 год, – о предварительном согласовании кандидатур на отдельные руководящие

		этих органов управления, а также с формированием принципов и критериев определения размера вознаграждения их членов.	<i>Действующий состав Комитета избран 15.08.2013. Предыдущий состав, работавший в течение 2013 г., избран решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 23.10.2012.</i>	должности Общества, – об утверждении Положения о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Компании в новой редакции. <i>Участие членов Комитета в его заседаниях - 100%.</i>
Комитет по технологическому присоединению	11.10.2011	Выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с повышением эффективности и развитием деятельности Общества в сфере технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.	<p>1. Варварин Александр Викторович (председатель Комитета), управляющий директор по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>2. Костецкий Вячеслав Юрьевич, заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>3. Кочерга Виталий Александрович, заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго», член Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p>4. Корнеев Александр Юрьевич, начальник управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ОАО «Россети».</p> <p>5 Башмаков Даниэль Маратович, председатель Краснодарского краевого отделения «ОПОРЫ РОССИИ».</p> <p><i>Действующий состав Комитета избран 15.08.2013(с изменениями от 26.12.2013) . Предыдущий состав, работавший в течение 2013 г., избран решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 23.10.2012.</i></p>	<p><i>Состоялось 4 заседания в форме заочного голосования, рассмотрено 20 вопросов,</i></p> <p><i>в том числе избраны председатель, его заместитель и секретарь Комитета, рассмотрены отчеты о технологическом присоединении потребителей, анализ работы с жалобами и обращениями заявителей, а также план работы Комитета.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем составило 79,2%.</i></p>

Вознаграждение членов комитетов Совета директоров

За участие в заседаниях комитетов Совета директоров предусмотрена выплата вознаграждений членам этих комитетов. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2013г., составила 1 669 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

Исполнительные органы

Руководство текущей деятельностью ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом – Правлением.

В соответствии с Уставом Общества, генеральный директор избирается Советом директоров и является Председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая Председателя Правления, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

Генеральный директор

В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» к компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности;
- издает локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- в соответствии с общей структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- осуществляет функции Председателя Правления Общества;
- распределяет обязанности между заместителями генерального директора.

С 01.12.2010 г. по 18.03.2013 функции единоличного исполнительного органа Общества осуществлял генеральный директор Султанов Георгий Ахмедович²⁰, избранный Советом директоров 23.11.2010 г. Полномочия Г.А. Султанова в качестве генерального директора и срок трудового договора с ним дважды продлевались Советом директоров на год в ноябре 2011 и 2012 гг.

С 19.03.2013 года функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Гаврилов Александр Ильич.

Правление

²⁰ Подробные сведения о генеральном директоре представлены в составе информации о действующем составе Правления.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении²¹, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго». К компетенции этого исполнительного органа относятся, в частности, следующие вопросы:

- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- подготовка и вынесение на рассмотрение Совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ, 100 % уставной капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности;
- подготовка отчетов о финансово-хозяйственной деятельности Общества и выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- установление социальных льгот и гарантий работникам Общества;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 % балансовой стоимости активов Общества.

Состав Правления

В течение отчетного года в составе Правления произошли следующие изменения:

- в феврале отчетного года выбыл М.Б. Бронников (1965 – 19.02.2013),
- в марте 2013 года прекращены полномочия генерального директора - председателя Правления Компании Г.А. Султанова,
- прекращены полномочия членов Правления А.В. Брижаня, А.В. Ляшко, Л.В. Лоскутовой, А.А. Швецова, А.Н. Галяева, Г.М. Крука,
- на должность генерального директора, являющегося председателем Правления Общества. избран А.И. Гаврилов,
- избраны члены Правления А.В. Голов, В.Ю. Костецкий, Л.А. Головаха, Д.Н. Головаха, И.В. Скиба, Г.М. Крук, В.А. Статеев.

Действующий по состоянию на конец отчетного года состав Правления Компании²²:

1. Гаврилов Александр Ильич, председатель Правления:

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Имеет ученую степень доктора экономических наук.
Занимаемая должность по основному месту работы	Генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго»

2. Белик Вячеслав Александрович:

Год рождения	1978
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Финансы и кредит», курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник департамента по управлению персоналом и организационному проектированию ОАО «Кубаньэнерго»
Другие занимаемые должности	Председатель Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик», ОАО «ОК «Пламя»
Дата избрания в состав	23.10.2012

²¹ Положение о Правлении ОАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

²² Сведения о должностях, занимаемых членами Правления, представлены по состоянию на 31.12.2013.

Правления	
-----------	--

3. Герасько Андрей Леонидович:

Год рождения	1976
Образование	Высшее. Окончил Краснодарское высшее военное училище им. Штеменко Е.М. по специальности «Электроснабжение ракетно-космических объектов»
Занимаемая должность по основному месту работы	Директор филиала Сочинские электрические сети ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	23.10.2012

4. Голов Андрей Валерьевич:

Год рождения	1980
Образование	Высшее. Окончил Оренбургский государственный университет по специальности «Финансы и кредит». Имеет ученую степень кандидата экономических наук.
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора по логистике и МТО ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	09.04.2013

5. Головаха Дмитрий Николаевич:

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил Краснодарский технический колледж по специальности «Монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий АПК», Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Электрификация и автоматизация сельского хозяйства»
Занимаемая должность по основному месту работы	Директор филиала Юго-Западные электрические сети ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

6. Головаха Людмила Алексеевна:

Год рождения	1955
Образование	Высшее. Окончила Краснодарский техникум сахарной промышленности по специальности "Электрооборудование промышленных предприятий и установок", Кубанский государственный университет по специальностям "Юриспруденция" и "Государственное и муниципальное управление"
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора - руководитель аппарата ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

7. Зинченко Павел Васильевич:

Год рождения	1963
Образование	Высшее. Окончил Краснодарское высшее военное командно-инженерное училище ракетных войск. Имеет ученую степень кандидата технических наук.
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ОАО «Кубаньэнерго»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани». Член Комитета по надежности Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»

Дата избрания в состав Правления	23.03.2011
----------------------------------	------------

8. Костецкий Вячеслав Юрьевич:

Год рождения	1974
Образование	Высшее. Окончил Институт экономики, права и естественных специальностей по специальности «Юриспруденция», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Электроснабжение», курс профессиональной переподготовки «Менеджмент» в МГТУ им. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров, член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

9. Кочерга Виталий Александрович:

Год рождения	1977
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Юриспруденция»
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго»
Другие занимаемые должности	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров, член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	17.04.2008

10. Натхо Инвер Юсуфович:

Год рождения	1958
Образование	Высшее. Окончил Кубанский ордена Трудового Красного Знамени сельхозинститут по специальности «Сельскохозяйственное строительство», ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический институт)» по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий»
Занимаемая должность по основному месту работы	Директор филиала Краснодарские электрические сети ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	14.07.2006

11. Скиба Инна Викторовна:

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», ФГОУ ВПО Краснодарский государственный университет культуры и искусств по специальности «Книгораспространение»
Занимаемая должность по основному месту работы	Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	14.06.2013

12. Статуев Владислав Андреевич:

Год рождения	1956
Образование	Высшее. Окончил Военно-морское инженерное ордена Ленина училище им. Ф.Э. Дзержинского (г. Санкт-Петербург) по специальности «Физико-энергетические установки», ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Москва) по специальности «Менеджмент организации».
Занимаемая должность по основному месту работы	Заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	04.12.2013

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Никто из членов Правления, за исключением Натхо И.Ю., акциями Общества и/или его ДЗО не владеет. Натхо И.Ю. по состоянию на 31.12.2013 г. принадлежит 20 обыкновенных акций (0,00001% уставного капитала) ОАО «Кубаньэнерго».

Сделки между Обществом и лицами, исполнявшими в 2013 г. обязанности членов Правления ОАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.

Деятельность Правления

В 2013 году состоялось 21 заседание Правления путем заочного голосования в соответствии с планами его работы, а также по инициативе Председателя Правления. Все члены Правления принимали активное участие в его заседаниях.

В отчетном году Правлением Общества рассмотрен 51 вопрос по следующим направлениям:



Вознаграждение лиц, входящих в состав органов управления Компании

Вознаграждение членов Совета директоров

Порядок расчета и выплаты членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций регулируется Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров. В соответствии с указанным Положением, вознаграждение членов Совета директоров рассчитывается следующим образом:

- за участие в заседании выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (в случае заочной формы проведения заседания) или 5 (в случае заседания в форме совместного присутствия) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на

день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации; размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Совета директоров (заместителю Председателя), за каждое заседание, на котором он выполнял функции Председателя Совета директоров, увеличивается на 50%.

- дополнительное вознаграждение выплачивается членам Совета директоров за достижение показателя чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества, а также в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Кроме того, членам Совета директоров компенсируются фактически понесенные расходы, связанные с выполнением ими своих функций (проезд, проживание, питание и т.д.).

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров за участие в работе Совета директоров в 2013 г., составила 4 274 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам Совета директоров у Общества нет.

Вознаграждение членов Правления

Решением Совета директоров Общества (протокол № 115/2011 от 01.08.2011) члены Правления отнесены к высшим менеджерам 1-й категории. В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 12.04.2013 № 158/2013), вознаграждение членов Правления осуществляется в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами путем установления им ежемесячной персональной надбавки за выполнение полномочий члена коллегиального исполнительного органа Общества - Правления ОАО «Кубаньэнерго».

Премирование членов Правления Общества зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности за отчетные периоды - квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества и генеральным директором Общества, членам Правления по решению генерального директора Общества может быть выплачено дополнительное вознаграждение. За достижение высокого значения ключевого показателя эффективности, определённого Советом директоров и генеральным директором Общества в качестве приоритетного, членам Правления по решению Совета директоров и генерального директора Общества может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества в отчетном году.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Правления Общества за 2013 год, составила 1404 тыс. руб., задолженности по выплате вознаграждений у Общества нет.

Вознаграждение генерального директора

Вопросы выплаты вознаграждений генеральному директору регулируются Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 22.07.2011г. №114/2011) с учетом введения в действие приложений 1, 2 в соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 29.12.2012 №150/2012). Данное положение, является неотъемлемой частью трудового договора генерального директора и устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада, видов премирования генерального директора, а также порядок выплаты должностного оклада и премий.

Премирование генерального директора Общества зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности за отчетные периоды - квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества, генеральному директору по решению Совета директоров Общества может быть выплачено дополнительное вознаграждение. За достижение высокого значения ключевого показателя эффективности, определённого Советом директоров Общества в качестве приоритетного, генеральному директору по решению Совета директоров Общества может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества в отчетном году.

Совет директоров Общества вправе принять решение о единовременном премировании генерального директора за выполнение особо важных заданий (работ), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства. Кроме того, генеральному директору по решению Совета директоров выплачивается

единовременная премия в случае награждения его государственными наградами, ведомственными и корпоративными наградами.

Объем вознаграждения, выплаченного генеральному директору Компании за отчетный год, составил 7 068 тыс. руб., задолженности по выплате вознаграждений у Общества нет.

Корпоративный секретарь

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, организации деятельности Совета директоров, а также обеспечения эффективного диалога между основными участниками системы корпоративного управления в ОАО «Кубаньэнерго» предусмотрена должность Корпоративного секретаря, который избирается Советом директоров²³.

С 20.07.2011г. функции Корпоративного секретаря Компании выполняет главный специалист Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Кубаньэнерго» Руссу Ольга Владимировна, 1967 года рождения, имеющая высшее экономическое и юридическое образование.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом контроля ОАО «Кубаньэнерго», осуществляющим регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества на предмет ее соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством РФ, Уставом ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии²⁴.

Состав Ревизионной комиссии

В отчетном году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров 21.06.2012г. и действовавший до 17.06.2013г.²⁵:

1. Алимурдова Изумруд Алигаджиевна, председатель Ревизионной комиссии:

Год рождения	1971
Образование	Высшее. Окончила Дагестанский государственный университет им. Ленина по специальности «Экономическая теория». Кандидат экономических наук.
Занимаемая должность по основному месту работы	Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками (начальник департамента внутреннего аудита и управления рисками) ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «ТРК», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Волги»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	30.06.2010 / 21.06.2012

²³ Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»).

²⁴ Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

²⁵ Сведения о местах работы и занимаемых должностях членов Ревизионной комиссии данного состава указаны по состоянию на 31.03.2013 по данным, предоставленным ими.

2. Архипов Владимир Николаевич:

Год рождения	1956
Образование	Высшее. Окончил Новосибирский электротехнический институт связи.
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник департамента безопасности ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Центра», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «ТРК», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Волги»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	30.06.2010 / 21.06.2012

3. Богашов Александр Евгеньевич:

Год рождения	1989
Образование	Высшее. Окончил Государственный университет управления по специальности «Менеджмент организации», специализация – экономика и управление в энергетике.
Занимаемая должность по основному месту работы	Специалист 1 разряда отдела Управления Росимущества
Другие занимаемые должности	Член Ревизионной комиссии ОАО «ВНИКТИнефтехимоборудование», ОАО «Ставропольнефтегеофизика», ОАО «ВНИПИнефть», ОАО «Московский нефтемаслозавод», ОАО «ВНИМИ», ОАО «ЦНИЭИуголь», ОАО «НЦ ВостНИИ», ОАО «Нефтепродукткомплект», ОАО «Всероссийский институт по переработке нефти», ОАО «Волгограднефтегеофизика», ОАО «Пермнефтегеофизика», ОАО «ЦГЭ», ОАО «НИИТеплоприбор», ОАО «Союзморгео», ОАО «НПК Суперметалл имени Е.И. Рывина»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	21.06.2012 / 17.06.2013

4. Сеницына Ольга Сергеевна:

Год рождения	1979
Образование	Высшее. Окончила Новосибирскую государственную Академию экономики и управления по специальности «Экономист».
Занимаемая должность по основному месту работы	Главный эксперт отдела ревизионных проверок и экспертиз департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Россети»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	21.06.2012 / 21.06.2012

5. Якубович Яков Борисович:

Год рождения	1981
Образование	Высшее. Окончил Московский Инженерно-Физический Институт (Государственный Университет) по специальности «Прикладная математика»
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник отдела управления рисками и организации внутреннего контроля департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Россети»
Другие занимаемые	Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Северного Кавказа»

должности	
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	21.06.2012 / 21.06.2012

Действующий состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 17.06.2013 г.²⁶:

1. Шмаков Игорь Владимирович, председатель Ревизионной комиссии:

Год рождения	1974
Образование	Высшее экономическое. Окончил Кубанский государственный университет.
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник управления контроля и рисков департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Председатель Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Юга», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «МУС Энергетики», ОАО «НИЦ Юга»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013/17.06.2013

2. Адлер Юрий Вениаминович:

Год рождения	1975
Образование	Высшее. Окончил Уральскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция»
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник отдела стандартов и методологии департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Нурэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Дагэнергосеть», ОАО «Энергоцентр», ОАО «ЕЭСК», ОАО «МРСК Волги», ОАО «Энергосервисная компания», ОАО «НИЦ Юга». Член Ревизионной комиссии ОАО «ТРК», ОАО «Ленэнерго»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013/17.06.2013

3. Богашов Александр Евгеньевич:

Год рождения	1989
Образование	Высшее. Окончил Государственный университет управления по специальности «Менеджмент организации», специализация – экономика и управление в энергетике.
Занимаемая должность по основному месту работы	Исполняющий обязанности советника отдела Управления Росимущества
Другие занимаемые должности	Член Совета директоров ОАО «Нижневартовскнефтегеофизика», ОАО «Краснодарнефтегеофизика», ОАО «СПК Мосэнергострой». Член Ревизионной комиссии ОАО «Московский нефтемаслозавод», ОАО «Волгограднефтегеофизика», ОАО «Пермнефтегеофизика», ОАО «ЦГЭ», ОАО «Самаранефтегеофизика». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной	21.06.2012 / 17.06.2013

²⁶Сведения о местах работы и занимаемых должностях членов Ревизионной комиссии данного состава указаны по состоянию на 31.12.2013 г. по данным, предоставленным ими.

комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	
--------------------------------	--

4. Кириллов Артем Николаевич:

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил Московский Энергетический Институт (МЭИ), инженер-электротехник
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник отдела инвестиционного аудита ОАО «Россети»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013/ 17.06.2013

5. Пронин Николай Николаевич:

Год рождения	1952
Образование	Высшее. Окончил МВТУ имени Н.Э. Баумана
Занимаемая должность по основному месту работы	Начальник департамента экономической безопасности ОАО «ФСК ЕЭС»
Первое / последнее избрание в состав Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго»	17.06.2013/ 17.06.2013

Все лица, входившие в 2013 г. и входящие в настоящее время в состав Ревизионной комиссии Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Сделки между Обществом и лицами, исполнявшими в 2013 г. обязанности членов Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.

Никто из лиц, являвшихся в 2013 г. членами Ревизионной комиссии, акциями Общества и его ДЗО не владеет.

Итоги работы Ревизионной комиссии

В 2013 г. Ревизионной комиссией ОАО «Кубаньэнерго» осуществлялся контроль посредством проведения плановых и внеплановых проверок финансово-хозяйственной деятельности.

За 2013 г. было проведено одиннадцать заседаний Ревизионной комиссии, на которых были рассмотрены следующие вопросы^[1]:

- о проведении проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» по требованию акционера Общества – ОАО «Холдинг МРСК»;
- о рассмотрении результатов проверки расходов по управлению персоналом Общества за 2012 год;
- об утверждении плана работы Ревизионной комиссии;
- об избрании Председателя и секретаря Ревизионной комиссии;
- об утверждении Акта Ревизионной комиссии Общества по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2012 год;
- об утверждении итогов проверки закупочной деятельности Общества за 1-е полугодие 2013 года;
- об утверждении итогов проверки исполнения Обществом требований нормативных правовых актов, утвержденных федеральными органами исполнительной власти во исполнение плана мероприятий «дорожной карты» «Повышение доступности энергетической инфраструктуры».

По итогам проведения каждого из контрольных мероприятий был составлен акт (заключение), включающий в себя рекомендации по улучшению контрольной среды и устранению нарушений. Акты и предписания Ревизионной комиссии были направлены в Общество для разработки мероприятий по устранению нарушений и исполнения предписаний и рекомендаций.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

^[1] Протоколы заседаний Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия»

В соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций ОАО «Кубаньэнерго», вознаграждение членов Ревизионной комиссии в настоящее время определяется как двадцатикратная сумма минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ. Также компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии за участие в ее работе в 2013 г., составила 500 тыс. руб.

Взаимодействие с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО)

В настоящее время ОАО «Кубаньэнерго» является участником трех дочерних открытых акционерных обществ с долей участия в уставных капиталах 100%:

- «Пансионат отдыха «Энергетик» - предоставляет услуги отдыха и оздоровления для детей и взрослых, в первую очередь, сотрудников Общества и членов их семей, а также услуги проведения семинаров, конференций, учебно-тренировочных сборов и соревнований спортивных команд.
- «Энергосервис Кубани» - осуществляет технические испытания, инструментальное обследование энергетических объектов (в том числе объектов Компании) и энергоаудит, а также ведет деятельность в рамках энергосервисных контрактов.
- «Оздоровительный комплекс «Пламя» - создано в целях организации отдыха и оздоровления детей, в первую очередь, детей сотрудников Общества, а также для проведения семинаров, конференций, учебно-тренировочных сборов и соревнований спортивных команд.

Взаимодействие Общества с ДЗО осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ, уставами и внутренними документами ОАО «Кубаньэнерго» и его ДЗО, в том числе Порядком взаимодействия ОАО «Кубаньэнерго» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержденным в 2009 г. Советом директоров²⁷.

Основные цели взаимодействия Компании с ДЗО:

- обеспечение стабильного финансового развития и прибыльности ДЗО,
- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества и ДЗО,
- повышение инвестиционной привлекательности Общества и ДЗО путем предоставления инвестиционному сообществу полной, своевременной, достоверной информации о деятельности ДЗО, а также сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом,
- разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики ДЗО.

Управление и контроль деятельности ДЗО осуществляется Обществом через следующие механизмы корпоративного управления:

- В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» функции общих собраний акционеров 100-процентных ДЗО осуществляются Правлением Общества.
- Общее руководство деятельностью ДЗО осуществляется их советами директоров, большинство членов которых является представителями ОАО «Кубаньэнерго».
- По основным вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний Советов директоров ДЗО позиция ОАО «Кубаньэнерго» определяется Советом директоров Общества.
- Регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО осуществляется их ревизионными комиссиями, состоящими из представителей ОАО «Кубаньэнерго».

Оперативное управление каждым ДЗО осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором. Коллегиальные исполнительные органы (правления) уставами ДЗО не предусмотрены.

В рамках формирования бизнес-планов ДЗО, а также с целью мониторинга и контроля их текущей деятельности Компанией утверждаются плановые значения чистой прибыли и коэффициента текущей ликвидности ДЗО.

Подробные сведения обо всех ДЗО раскрываются на сайте ОАО «Кубаньэнерго» в разделе [«О компании / Дочерние компании»](#).

²⁷ Порядок взаимодействия ОАО «Кубаньэнерго» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество на сайте www.kubanenergo.ru - раздел [«О компании / Учредительные и внутренние документы»](#)

Информационная политика

Информационная политика ОАО «Кубаньэнерго» направлена на наиболее полное удовлетворение потребностей акционеров, потенциальных инвесторов и других заинтересованных лиц в достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

Цели, принципы, основные формы и порядок раскрытия информации Обществом закреплены в Положении об информационной политике ОАО «Кубаньэнерго», утвержденном Советом директоров²⁸.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется, в основном, посредством ее размещения на корпоративном веб-сайте www.kubanenergo.ru, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, а также путем проведения встреч с акционерами и иными заинтересованными лицами.

Основные принципы раскрытия информации ОАО «Кубаньэнерго»

- регулярность и оперативность;
- доступность информации;
- полнота информации;
- достоверность и объективность раскрываемой информации;
- соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и его коммерческими интересами.

²⁸ Положение об информационной политике ОАО «Кубаньэнерго» на сайте www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

Внутренний контроль и управление рисками

Модель системы внутреннего контроля и управления рисками

Система внутреннего контроля и управления рисками (далее – СВК и УР) ОАО «Кубаньэнерго» – элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров и исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками Общества, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Общества, а также требований внутренних нормативных актов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
- достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

Для обеспечения функционирования и развития СВК и УР в Обществе утверждены следующие нормативные акты:

- Политика внутреннего контроля;
- Политика управления рисками;
- Методические рекомендации по управлению рисками;
- Кодекс корпоративной этики.

СВК и УР является важным элементом защиты интересов акционеров и инвесторов, одним из инструментов улучшения качества принятия решений и устойчивого развития Компании. Общество целенаправленно формирует систему, основываясь на лучших практиках и опыте передовых мировых и российских компаний. СВК и УР позволяет выявлять и контролировать существующие риски, информировать о них заинтересованных лиц и минимизировать возможные потери для Общества.

Совершенствование СВК и УР осуществляется на всех уровнях корпоративного управления и по всем видам контроля.



УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Комитет по аудиту

Прочие комитеты

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

ПРАВЛЕНИЕ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

КОЛЛЕГИАЛЬНЫЕ КОНСУЛЬТАТИВНО-
СОВЕЩАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ
(комитеты, комиссии, рабочие группы)

ВЛАДЕЛЬЦЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

РАБОТНИКИ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ОБЩЕСТВА

ПОЛНОМОЧИЯ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ УЧАСТНИКОВ

- ▶ контроль функционирования и развитие стратегии СВК*
 - ▶ оценка эффективности СВК, подготовка предложений по развитию
 - ▶ оценка достоверности финансовой отчетности
 - ▶ отбор внешнего аудитора и оценка его заключения
-
- ▶ контроль финансово-хозяйственной деятельности
 - ▶ наблюдение за соответствием законодательству финансово-хозяйственных операций
 - ▶ независимая оценка информации о финансовом состоянии
 - ▶ подтверждение достоверности данных отчетов и иных документов
-
- ▶ подготовка отчетов о деятельности Общества в области СВК, в т. ч. рассмотрение и анализ отчетов о состоянии СУР*
-
- ▶ обеспечение создания и повседневного функционирования эффективной и надежной СВК
 - ▶ вынесение на рассмотрение Совета директоров предложений по совершенствованию СВК
-
- ▶ определение направлений реализации конкретных функций и задач Общества, учитывающих интересы нескольких подразделений
 - ▶ контроль реализации решений
-
- ▶ обеспечение реализации принципов СВК
 - ▶ организация эффективной контрольной среды бизнес-процессов
 - ▶ ответственность за эффективность достижения целей процессов
 - ▶ обеспечение регламентации процессов
 - ▶ оценка процессов на предмет необходимости их оптимизации и организация разработки предложений по совершенствованию контрольных процедур
 - ▶ обеспечение устранения выявленных недостатков контрольных процедур и контрольной среды процессов
 - ▶ управление рисками процессов и организация исполнения контрольных процедур
-
- ▶ исполнение контрольных процедур в рамках функционирования СВК в соответствии с должностными инструкциями и регламентами
 - ▶ мониторинг выполнения контрольных процедур
 - ▶ оценка эффективности контрольных процедур
 - ▶ своевременное информирование непосредственных руководителей о невозможности исполнения контрольных процедур / мероприятий по управлению рисками и/или необходимости изменения дизайна контрольных процедур / мероприятий по управлению рисками
 - ▶ предоставление руководству предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками

* СВК – система внутреннего контроля, СУР – система управления рисками – взаимосвязанные системы управления, интегрированные в СВК и УР

► превентивный контроль:

- внедрение политик и процедур по построению СВК и УР:
 - обеспечение и контроль развития и совершенствования СВК
 - внедрение единой методологии и регламентация деятельности по построению и совершенствованию СВК
 - осуществление стандартизации внутреннего аудита
 - мониторинг целевого состояния СВК и УР
 - раскрытие информации о СВК и УР внешним пользователям
- организация управления рисками:
 - инициация и координация выявления и оценки рисков
 - эффективности мероприятий по управлению рисками
 - выдача рекомендаций владельцам рисков по вопросам управления рисками, эффективности мероприятий;
 - организация рассмотрения и утверждения исполнительными органами управления Общества мероприятий по управлению рисками, стратегии реагирования на внешние угрозы
 - информирование органов управления Общества о результатах управления рисками, тенденциях и состоянии СУР
- содействие менеджменту в построении эффективных процессов

► текущий контроль:

- мониторинг выполнения мероприятий внутреннего контроля
- участие в рабочих группах, комиссиях и т.п., анализ, выдача заключений и подготовка экспертных мнений
- организация эффективного взаимодействия и сопровождения деятельности Ревизионной комиссии:
 - организационное сопровождение
 - организация разработки корректирующих мероприятий по результатам проверок, мониторинг реализации рекомендаций
- взаимодействие с государственными надзорными органами:
 - обеспечения выполнения требований к СВК
 - обеспечение взаимодействия при осуществлении контрольных мероприятий
 - координация деятельности по разработке корректирующих мероприятий, контроль их исполнения
- взаимодействие с внешним аудитором по вопросам оценки СВК и УР, в т.ч. оценка качества работы внешнего аудитора
- взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров
- подготовка экспертных мнений и предложений по материалам, выносимым на рассмотрение руководства и органов управления Общества по вопросам, входящим в компетенцию УВАиУР

► последующий:

- обеспечение эффективного функционирования внутреннего аудита:
 - планирование и проведение внутренних аудитов
 - выработка рекомендаций по итогам аудитов
 - оценка эффективности функционирования СВК и УР
 - мониторинг реализации рекомендаций
 - информирования органов управления о результатах аудитов и состоянии СВК и УР, представление предложений по повышению эффективности деятельности

Основные факторы рисков

В своей деятельности ОАО «Кубаньэнерго» сталкивается с множеством рисков. Далее представлено описание ключевых рисков Общества и основные мероприятия по их минимизации. Ряд политических и экономических факторов оказывают влияние на деятельность Общества, в связи с этим оно не может гарантировать, что мероприятия, направленные на преодоление возможных негативных

ситуаций, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку данные факторы риска находятся вне контроля Обществом.

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Страновые и региональные риски обусловлены, в первую очередь, макроэкономическими факторами, проявляющихся на глобальном уровне, в масштабах Российской Федерации и отдельных регионов. Указанные факторы могут негативно повлиять на возможности по привлечению заемного капитала, на показатели ликвидности, инвестиционную и операционную эффективность и, в конечном счете, на акционерную стоимость Общества. Кроме того, экономические трудности мировой экономики могут отрицательно сказаться на объемах промышленного производства, а соответственно, и потребления электроэнергии, что в итоге может привести сокращению выручки Общества.

Ключевыми факторами макроэкономического риска являются негативные тенденции в мировой экономике, влияющие на топливно-энергетические и другие сырьевые ресурсы, стоимость капитала, курсы мировых валют, инфляционные процессы. Экономика Российской Федерации относится к числу развивающихся и чувствительна к мировым кризисным явлениям.

В целях минимизации последствий макроэкономического риска Общество реализует комплекс мер, направленных на оптимизацию доли заимствований в общей структуре капитала, привлечение долгосрочных займов по фиксированным процентным ставкам, повышение эффективности операционных и инвестиционных расходов Общества.

На сегодняшнем этапе в экономическом развитии Краснодарского края и Республики Адыгея имеются положительные тенденции и прогнозы, а в качестве одного из приоритетов развития определено повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих технологий.

Для снижения влияния региональных рисков на реализацию программ и проектов Общество на постоянной основе взаимодействует с соответствующими государственными органами и вырабатывает согласованные с ними действия в отношении программ и проектов, утвержденных на уровне Правительства РФ.

Регионы, в которых Общество осуществляет свою производственную деятельность, являются политически стабильными, и риск возникновения в них внутренних конфликтов и чрезвычайных положений минимален. В то же время, ввиду меньшей стабильности соседних регионов, существует риск чрезвычайных ситуаций в районах деятельности Компании. С целью минимизации этого риска ОАО «Кубаньэнерго» тесно взаимодействует с соответствующими государственными органами и принимает согласованные с ними меры обеспечения безопасности производства. В Компании также осуществляются мероприятия по защите объектов энергетики от диверсионно-террористических актов, особое внимание уделяется обеспечению безопасности строительства олимпийских объектов.

РИСКИ РЕГУЛЯТОРНОГО ХАРАКТЕРА (ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ)

Политика тарифного регулирования направлена на сдерживание роста тарифов на электроэнергию, что может привести к ограничению источников для осуществления инвестиционной и операционной деятельности.

В целях минимизации указанных факторов риска Общество проводит сбалансированную политику по повышению эффективности инвестиционной и операционной деятельности, направленную на сокращение расходов и оптимальное планирование структуры источников финансирования деятельности.

Одним из факторов регуляторных рисков является несовершенство механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, влекущее за собой разногласия между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности, применяемых в расчетах тарифов. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, оказанные Обществом, что приводит к снижению ликвидности Общества и снижению финансовой устойчивости. В Обществе проводятся мероприятия по устранению причин возникновения конфликтов с потребителями, снижению оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги, а также подготовке предложений по изменению правил функционирования розничного рынка электроэнергии, формированию судебной практики и созданию положительных прецедентов.

С целью постепенного привлечения инвестиций регулирование деятельности Общества осуществляется с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование), который должен обеспечить наращивание объемов инвестиций в распределительный электросетевой комплекс, необходимых для осуществления реновации основных мощностей.

Однако в связи с приостановкой роста тарифов с 2013 года ОАО «Кубаньэнерго» вынуждено временно сократить объемы своей инвестиционной деятельности. Кроме того, при переходе на RAB-регулирование Общество столкнулось с некоторыми рисками, а именно:

- потери, связанные с неверным прогнозом структуры передачи электроэнергии по уровням напряжения и завышенными объемами заявленной мощности против фактической, учтенными при принятии тарифно-балансовых решений;

- неполучение отложенных доходов в результате реализации механизма сглаживания: при определении планируемых значений параметров расчета тарифов методом RAB.

Для снижения данных рисков Общество осуществляет взаимодействие с региональными регуляторами по вопросам определения объемов и источников финансирования инвестиционной деятельности в рамках долгосрочных программ развития регионов с целью исключения субъективности при принятии тарифно-балансовых решений за счет разработки и реализации программы управления издержками. Кроме того, в случае необходимости Общество может проводить работу по досудебному и судебному урегулированию спорных вопросов.

Некорректное планирование балансов электроэнергии и мощности и переход сбытовых компаний с расчетов за услуги по передаче электроэнергии с одноставочных тарифов на двухставочный способствуют недополучению необходимой валовой выручки, учитываемой при принятии региональным органом тарифно-балансовых решений. Для снижения данного риска Обществом ведется работа по мониторингу заявок и формированию на их основании прогнозного полезного отпуска электроэнергии на следующий год.

Вследствие большого объема заявок на технологическое присоединение Общество не всегда способно удовлетворить их в полной мере, что может негативно отразиться на объемах выручки из-за потери потенциальных потребителей, а также нарушению антимонопольного законодательства в части оказания услуг по передаче электроэнергии и предоставления услуг технологического присоединения. Для решения этой проблемы Общество совершенствует бизнес-процесс обработки заявок потребителей на технологическое присоединение. Одновременно Общество осуществляет разъяснительную работу процесса оказания услуг по технологическому присоединению среди потребителей, в том числе с публичным размещением информации об оказании услуг и созданием Центров обслуживания клиентов.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Деятельность Общества сталкивается с факторами, которые могут повлиять на финансирование инвестиционной и операционной деятельности чувствителен, на конечный финансовый результат.

В целях минимизации финансовых рисков Обществом проводится комплексная программа мероприятий по анализу и оценке фактически сложившейся прибыльности работы, что дает возможность оперативно выявлять недостатки в работе Общества и принимать корректирующие меры для их ликвидации.

ИНФЛЯЦИОННЫЕ РИСКИ

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате по заемному капиталу, увеличением стоимости строительства объектов инвестиционной программы. Существующий в настоящий момент уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение Общества. В соответствии с планами Центрального банка России по сдерживанию инфляции и ее прогнозными значениями на ближайший период, инфляция не должна оказать существенного негативного влияния на финансовые результаты Общества.

ВАЛЮТНЫЕ РИСКИ

Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации. Тем не менее, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие, значительный рост курса валют может привести к удорожанию закупаемой продукции. В этой связи Общество проводит политику, направленную на замещение импортных комплектующих отечественными аналогами, а также заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию.

ПРОЦЕНТНЫЕ РИСКИ

Изменение ставки рефинансирования Центрального банка России отражает состояние макроэкономической ситуации в экономике и оказывает влияние на стоимость привлечения кредитов. Повышение ставок по привлечению кредитов может привести к незапланированному увеличению

расходов по обслуживанию долга. В целях снижения процентного риска Общество стремится использовать кредиты с фиксированной процентной ставкой, проводит аукционы, диверсифицирует источники финансирования направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга.

РИСКИ ЛИКВИДНОСТИ

Наиболее значимыми факторами риска ликвидности являются перекрестное субсидирование групп потребителей между собой и низкая платёжная дисциплина на розничном рынке электроэнергии. Данные факторы могут привести к росту дебиторской задолженности, в результате чего Общество может оказаться не в состоянии выполнять финансовые обязательства и другие ограничительные условия, указанные в кредитных договорах (соотношение между общей задолженностью и EBITDA, соотношение между заемными и собственными средствами, коэффициент текущей ликвидности, стоимость чистых активов).

В целях минимизации данного фактора риска Общество осуществляет мониторинг структуры капитала и определяет оптимальные параметры заимствований, а также принимает меры по урегулированию расчетов, взысканию дебиторской задолженности и оптимизации структуры оборотного капитала.

ОПЕРАЦИОННЫЙ РИСК

В процессе производственной деятельности Общество подвержено рискам, связанным с физическим износом, нарушением условий эксплуатации, критическим изменением параметров работы оборудования, природным факторам. К природным угрозам относятся:

- опасные геологические процессы, происходящие один раз в 25-35 лет;
- гидрологические явления и процессы, повторяющиеся один раз 4-5 лет (подтопления, затоплений);
- метеорологические атмосферные явления (ветер, ливни, гололёд).

В целях уменьшения уровня данной группы рисков эмитентом предпринимаются следующие мероприятия:

- выполнение в полном объеме ремонтных программ;
- реализация программы технического перевооружения, реконструкции и нового строительства;
- расчистку трасс воздушных линий;
- расширение парка резервных источников питания электроэнергией, и спецтехники для проведения аварийно-восстановительных работ;
- мониторинг качества поставляемого оборудования и материалов;
- развитие IT-систем;
- обучение, контроль и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование;
- программу страхования имущества, опасных производственных объектов;
- программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- соблюдение законодательства Российской Федерации в области промышленной безопасности и охраны труда.

В 2013 г. чрезвычайных ситуаций техногенного характера не было, но произошли 2 чрезвычайных ситуации, вызванные природными факторами.

Общество оценивает уровень вышеназванных рисков как средний и полагает, что негативные факторы не смогут существенным образом повлиять на его деятельность.

В 2013 году внедрена система управления производственными активами Общества, в рамках которой произведен расчет индексов состояния и последствий отказа электросетевого оборудования. С учетом результатов расчета индексов состояния скорректирована производственная программа Общества на 2014 год.

В целях минимизации эксплуатационно-технологических рисков в Обществе утверждено Положение о единой технической политике ОАО «Россети».

Инвестиционный (проектный) риск

Общество активно осуществляет инвестиции, направленные на обновление и расширение сетевой инфраструктуры, при этом сталкиваясь с риском снижения эффективности и обесценивания капитальных

вложений при выполнении инвестиционных программ, программ инновационного развития и риском уменьшения объема финансирования по причине приостановления роста тарифов на передачу электроэнергии. В рамках минимизации таких рисков Общество оптимизирует и приоритезирует необходимые объекты капитального строительства и реконструкций.

Кроме того, существует вероятность нарушения плановых сроков освоения капитальных вложений и задержки ввода в эксплуатацию объектов инвестиционных программ вследствие неисполнения или несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств, а также отсутствием возможности оперативного решения вопросов оформления прав на земельные участки под объектами строительства.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 27 февраля 2013 г. №159 «О внесении изменения в Правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций», предусмотрено исключение из инвестиционной программы Общества объектов, не включенных в документы территориального планирования, таким образом, существует риск роста объема незавершенного строительства в связи с исключением объектов, начатых строительством из инвестиционной программы и не включенных в документы территориального планирования.

Для снижения инвестиционного риска Общество планирует инвестиционные программы с учетом следующих ключевых критериев эффективности: повышение доступности сетевой инфраструктуры, снижение износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей. При планировании инвестиционной программы также обязательным условием включения инвестиционных проектов является увязка с планами территориального и регионального развития. Кроме того, Обществом на регулярной основе осуществляется мониторинг реализации инвестиционной программы, ее финансирования, анализ причин отклонения фактических параметров реализации инвестиционных проектов от плановых.

В Обществе внедряется проектное управление инвестиционной деятельностью, одной из областей знаний которого является управление рисками реализации инвестиционных проектов. Обществом осуществляются мероприятия, направленные на повышение качества реализации проектов, повышение результативности инвестиций в существующую сеть, снижение удельной стоимости строительства, достижение высокой загрузки вводимых мощностей, разработку и внедрение системы сравнительного анализа удельной стоимости строительно-монтажных работ и материалов, формирование системы управления инновационной деятельностью, автоматизацию системы управления инвестициями.

Риск акционерной стоимости (корпоративный риск)

На рост акционерной стоимости Общества влияют многие факторы внутренней и внешней среды.

В целях сдерживания роста тарифов на электроэнергию для конечных потребителей государство ограничило параметры роста тарифов и соответственно показатели рентабельности услуг. Переход на метод RAB-регулирования уменьшает уровень риска акционерной стоимости, снижая влияние субъективных факторов на принятие тарифных решений, однако не исключает факторы данного риска полностью. Выполнение долгосрочных параметров RAB-регулирования (в том числе установленной регулятором нормы доходности и возврата на вложенный капитал) является необходимым условием достижения акционерных целей.

В целях минимизации данного фактора риска Общество реализует Программу управления издержками, обеспечивает сбалансированное планирование деятельности в соответствии с утвержденным тарифно-балансовым решением, участвует в проработке совместно с местными органами власти программ развития территорий с согласованием объемов и источников финансирования инвестиционных программ;

Существенным фактором риска является и признание Общества нарушившим антимонопольное законодательство. В наибольшей степени рискам антимонопольного регулирования подвержена деятельность в области технологического присоединения электроустановок потребителей к электрическим сетям. Обращения потребителей в антимонопольный орган и последующее возбуждение им дел о нарушении Обществом законодательства в области технологического присоединения могут быть вызваны нарушением прав потребителей. В частности, к этому могут привести отказы в технологическом присоединении, несоблюдение законодательно установленных сроков присоединения к электрическим сетям и ряд других факторов.

Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации указанного риска, Общество принимает меры к совершенствованию процесса технологического присоединения потребителей,

упрощая свои внутренние процедуры, внедряя новые формы обслуживания потребителей, например, связанные с интерактивными способами обслуживания.

Несмотря на то, что доля миноритарных акционеров в Обществе незначительна (0,4%), в целях минимизации рисков оспаривания ими решений исполнительного органа Общество, руководствуясь нормами Кодекса корпоративного управления, прилагает усилия по обеспечению соблюдения баланса интересов акционеров, в том числе соблюдения и защиты прав, гарантированных всем акционерам законодательством Российской Федерации.

КОМПЛАЕНС-РИСК

Изменения законодательства Российской Федерации в условиях государственного регулирования отрасли, широкий спектр нормативных требований и ограничений являются факторами риска, связанного с несоблюдением Обществом законодательства РФ, требований регулирующих и надзорных органов, а также внутренних документов Общества, определяющих внутреннюю политику, правила и процедуры (комплаенс-риск).

Общество, являясь субъектом естественной монополии, подвержено рискам признания нарушений антимонопольного законодательства в части, касающейся предоставления услуг технологического присоединения, раскрытия информации об оказываемых услугах, закупочной деятельности. Для снижения данного риска отслеживается оперативность обработки заявок и обращений потребителей, четко регламентируется и отслеживается своевременное раскрытие информации в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Служба Банка России по финансовым рынкам регулирует и контролирует деятельность Общества и ДЗО в части, касающейся выполнения требований законодательства РФ о ценных бумагах, в том числе раскрытия информации о существенных фактах, способных значительно повлиять на стоимость ценных бумаг, а также противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации.

В связи с тем, что в 2009-2013 гг. Общество являлось ответственным исполнителем по 16 титулам Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, контроль ее реализации осуществляется со стороны ГК «Олимпстрой» (в рамках заключенных соглашений по реализации Программы), Ростехнадзора (на этапе ввода в эксплуатацию объектов, законченных строительством), Минэнерго России (как главным распорядителем бюджетных средств), Счетной Палаты России в рамках осуществления контроля своевременного исполнения расходных статей федерального бюджета и определения эффективности и целесообразности расходов государственных средств и использования федеральной собственности, других контролирующих органов, осуществляющих контроль отдельных вопросов организации строительства.

Изменения в налоговом законодательстве в части увеличения ставок или изменения порядка исчисления налогов могут привести к снижению показателей рентабельности и увеличению налоговой нагрузки Общества.

Общество подвержено также рискам нарушения земельного законодательства, являясь пользователем значительного количества земельных участков, на которых размещены объекты недвижимости распределительного комплекса как площадные, так и линейные. В связи с изменениями земельного законодательства права Общества на данные земельные участки подлежат переоформлению, так законодательством установлен срок переоформления права бессрочного пользования на право собственности или аренды до 1 января 2015 года. В целях минимизации указанного фактора в Обществе реализуется программа по переоформлению права бессрочного пользования.

В целях минимизации рисков недобросовестных действий Советом директоров Общества утверждены локальные документы, направленные на повышение эффективности и прозрачности финансово-хозяйственной деятельности Общества и противодействие коррупции.

ОАО «Кубаньэнерго» строит свою деятельность на соблюдении норм законодательства Российской Федерации, осуществляет формирование положительной судебной практики по спорным вопросам, связанным с разночтениями в применении норм законодательства. Кроме того на постоянной основе осуществляется мониторинг изменений в действующем законодательстве, затрагивающих различные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Контроль инсайдерской информации

Требования законодательства в области инсайдерской информации к Обществу возникают:

- 1) как к эмитенту, в связи с размещением финансовых инструментов Общества на торговых площадках российского организатора торговли на рынке ценных бумаг;

-
- 2) как к хозяйствующему субъекту, занимающему доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии по электрическим сетям напряжением 35-110 кВ.

В соответствии с политикой внутреннего контроля Общества в целях обеспечения требований законодательства в Обществе осуществляется три направления комплаенс-контроля в области инсайдерской информации: превентивный, текущий и последующий.

В целях установления процедур превентивного комплаенс-контроля Советом директоров Общества в 2013 году утверждено Положение об инсайдерской информации в новой редакции, учитывающей изменения законодательства Российской Федерации.

Положение устанавливает следующие процедуры Общества:

- формирование списка инсайдеров;
- определение перечня инсайдерской информации;
- установление правил обращения инсайдерской информации;
- осуществление операций с инсайдерскими финансовыми инструментами;
- заключение соглашений о конфиденциальности инсайдерской информации и дополнительных соглашений к трудовым договорам с инсайдерами-работниками.

Кроме того, ответственность и этику поведения инсайдеров - работников Общества регулирует Кодекс корпоративной этики.

В рамках текущего комплаенс-контроля в Обществе осуществляется:

- ведение, актуализация, утверждение списка инсайдеров Общества, направление списка инсайдеров на биржу;
- направление уведомлений о включении лиц в список инсайдеров (исключении лица из списка инсайдеров);
- ведение журнала учета направленных уведомлений о возникновении / прекращении статуса инсайдеров - юридических и физических лиц;
- организация работы по заключению соглашений об охране конфиденциальности инсайдерской информации с юридическими и физическими лицами;
- контроль соблюдения правил совершения операций с инсайдерскими финансовыми инструментами Общества;
- исполнение запросов и предписаний Службы Банка России по финансовым рынкам по вопросам соблюдения законодательства об инсайдерской информации.

В рамках последующего комплаенс-контроля осуществляется анализ:

- динамики цен на финансовые инструменты Общества на организованных рынках;
- влияния новостного фона на динамику цен финансовых инструментов;
- информации о совершенных акционерами операциях от регистратора ценных бумаг.

Акции и дивиденды

Ценные бумаги ОАО «Кубаньэнерго»

	На начало 2013 года	На конец 2013 года
Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг	Акции обыкновенные именные бездокументарные	
Номинальная стоимость каждой ценной бумаги	100 рублей	
Количество ценных бумаг, находящихся в обращении	142 942 830 штук	282 868 130 штук
Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации	Основной выпуск: №1-02-00063-А от 08.07.2003	1. Основной выпуск: №1-02-00063-А от 08.07.2003. 2. Дополнительный выпуск: № 1-02-00063-А-004D от 06.05.2013.
Наличие / отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
Наличие объявленных акций, которые Компания вправе разместить дополнительно к размещенным	334 364 407 штук обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 33 436,4 млн. руб.	194 439 107 штук обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 19 443,9 млн. руб. (с учетом государственной регистрации изменений в Устав ОАО «Кубаньэнерго»)

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

На балансе Компании собственных акций не имеется, приобретение их не планируется.

Дочерние и зависимые общества акциями ОАО «Кубаньэнерго» не владеют.

В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру - ее владельцу одинаковый объем прав.

Права, предоставляемые акциями Общества их владельцам:

В 2013 году Обществом проведена 4-я эмиссия дополнительных акций посредством открытой подписки, в результате которой размещено 139 925 300 дополнительных акций по цене 121,82 руб. за каждую ценную бумагу.

Уставный капитал Компании

На начало отчетного года уставный капитал ОАО «Кубаньэнерго» составлял **14 294 283 000 руб.**

С 2009 по 2013 гг. Компания провела 4 эмиссии дополнительных акций в целях привлечения инвестиций для реализации:

- масштабных проектов по строительству и реконструкции распределительных электросетевых объектов федерального значения, в том числе обеспечивающих функционирование инфраструктуры зимних Олимпийских игр 2014 г.,
- среднесрочной и долгосрочной программ мероприятий по повышению надежности функционирования объектов электросетевого комплекса Черноморского побережья Краснодарского края.

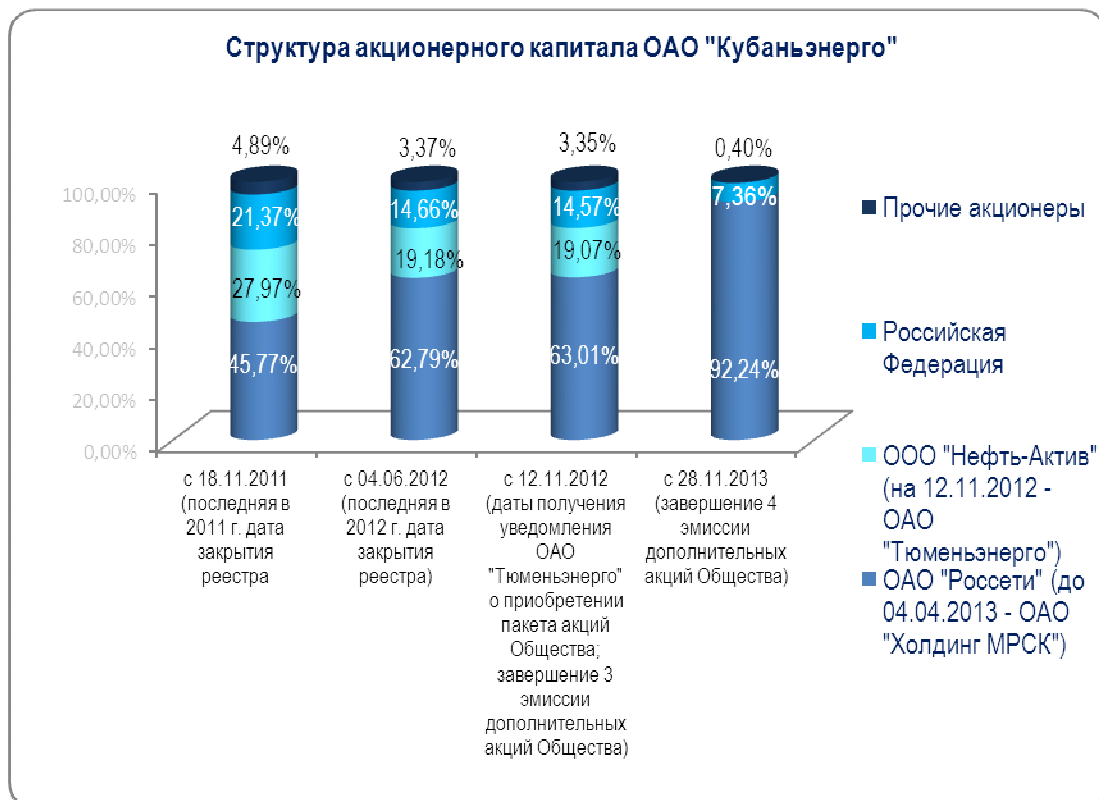
В отчетном году Общество практически завершило 4-ю эмиссию дополнительных акций, получив **17,05 млрд. руб.** инвестиций.

Изменения в Устав ОАО «Кубаньэнерго», связанные с увеличением уставного капитала в результате 4-й эмиссии до **28 286 813 000 рублей**, зарегистрированы 17.01.2014.

Таким образом, уставный капитал Компании с 2009 года до настоящего времени увеличился почти в 16 раз:



Структура акционерного капитала



Изменения в структуре акционерного капитала Общества в отчетном году связаны с участием ОАО «Россети» в 2013 году в дополнительной эмиссии акций ОАО «Кубаньэнерго», а также приобретением пакета акций Компании у ОАО «Тюменьэнерго».

По итогам 4 эмиссии дополнительных акций Общества доля участия Российской Федерации в уставном капитале Общества уменьшилась с 14,57% до 7,36%.

Статистическая информация об акционерах ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2013:

№ п/п	Зарегистрированные лица	Количество лиц	Количество акций	% от общего количества акций
1	Физические лица	1 780	344 155	0,1217
	<i>в том числе нерезиденты</i>	<i>3</i>	<i>785</i>	<i>0,0003</i>
2	Юридические лица, включая номинальных держателей (всего)	19	282 517 155	99,8759
	<i>в том числе владельцы (номинальные держатели) более 5 % акций</i>	<i>4</i>	<i>282 514 274</i>	<i>99,8749</i>
	<i>в том числе нерезиденты</i>	<i>2</i>	<i>330</i>	<i>0,0001</i>
3	Доверительные управляющие	0	0	0
4	Акции в общей долевой собственности	14	6 820	0,0024
Итого по реестру:		1 813	282 868 130	100

Рынок акций и капитализация ОАО «Кубаньэнерго»

В 2013 году акции ОАО «Кубаньэнерго» обращались на ЗАО «ФБ ММВБ» с включением в перечень внесписочных ценных бумаг, тикер – KUBE, ISIN код: RU0009046767.

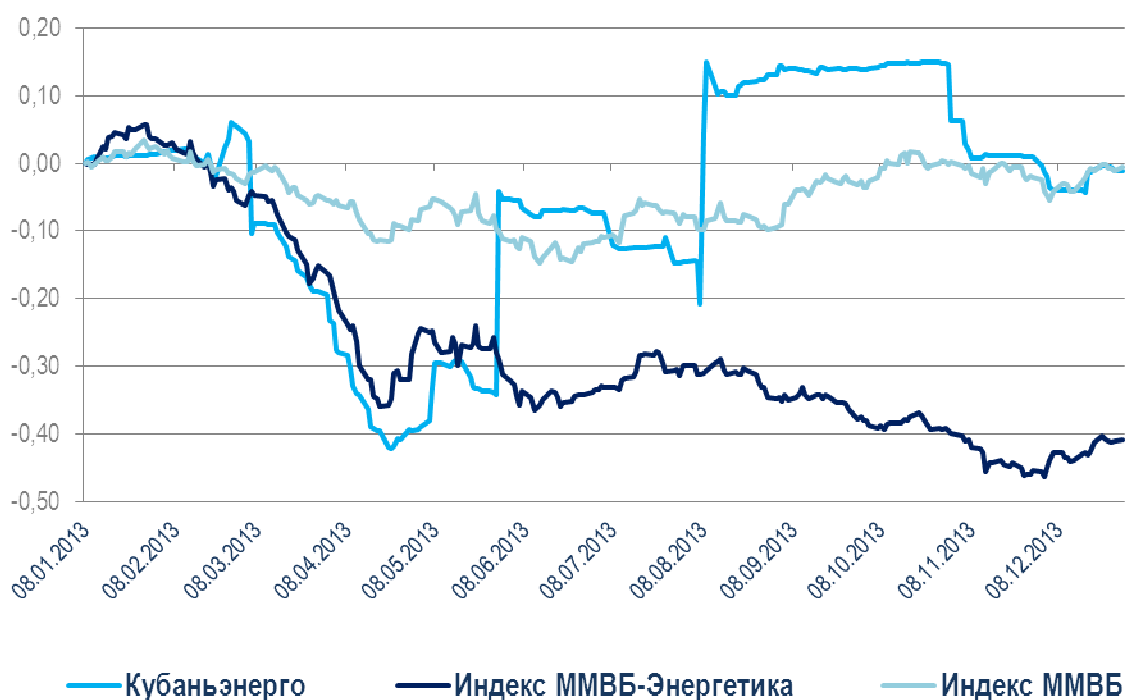
Акции ОАО «Кубаньэнерго» не включались в отчетном году в базы расчета индексов, обращения на зарубежных рынках не имеют.

ОАО «Кубаньэнерго» не имеет договорных отношений с маркет-мейкерами.

Информация о текущих котировках и ценах сделок доступна на русском и английском языках:

- <http://moex.com>
- <http://www.finam.ru/>
- <http://kubanenergo.ru>

Динамика капитализации ОАО "Кубаньэнерго"



Капитализация Общества на начало 2013 года составила 21,78 млрд. руб., на конец года – 21,53 млрд. руб. (с учетом размещенных дополнительных акций 4 эмиссии).

Максимальный уровень капитализации в 2013 году составил 25,05 млрд. руб., минимальный уровень – 12,59 млрд. руб. Существенные колебания этого показателя в течении года были связаны с размещением дополнительных акций 4 эмиссии, при этом курсовая стоимость акции за отчетный год продемонстрировала отрицательную динамику и к концу года снизилась на 49% на фоне снижения индекса ММВБ-Энергетика на 14,06%. Негативное влияние на данный показатель оказывала, в том числе, проводимая Правительством РФ политика сдерживания роста тарифов на электроэнергию.

Динамика цены 1 акции ОАО «Кубаньэнерго» в 2013 г.

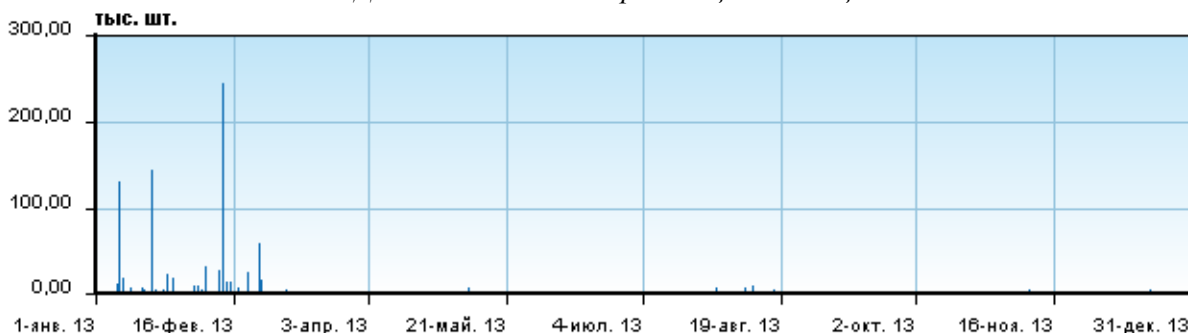
Средневзвешенная цена (начало периода)	Минимальная цена	Максимальная цена	Средневзвешенная цена (конец периода)	Относительный прирост за период, %
152,35	71	164	77,9	-49,04

Котировки и объемы торгов

Показатель	2011	2012	2013	2013/2012 (относительный прирост, %)
Средневзвешенная цена на конец периода	70,34	152,97	77,9	-49,07
Объем торгов, шт.	3 987 399	11 250 630	1 056 540	-90,61
Объем торгов, руб.	506 891 916,14	1 365 966 838,60	153 059 217,20	-88,8

Объем торгов акциями Компании на бирже ММВБ составил в 2013 году **153,06 млн.руб. / 1,06 млн. шт.** Низкая торговая активность по сравнению с 2012 годом, в том числе, обусловлена консолидацией пакета акций мажоритарным акционером Общества – ОАО «Россети».

Динамика объема торгов акциями Общества



Пиковое значение объема торгов на уровне 245 720 шт. было достигнуто 13.02.2013. В течение 2,3,4 кварталов наблюдалась низкая торговая активность, в отдельные торговые дни биржевой оборот не превышал 10 акций ОАО «Кубаньэнерго».

Дивиденды

Дивидендная политика ОАО «Кубаньэнерго» – это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой и выплачиваемой в виде дивидендов частями его прибыли, а также по установлению порядка и сроков выплаты дивидендов и ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате объявленных дивидендов.²⁹

Наша дивидендная политика направлена на повышение инвестиционной привлекательности ОАО «Кубаньэнерго» и рост его рыночной капитализации.

Мы стремимся наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и инвестиционных потребностей развития Компании.

Основные принципы дивидендной политики ОАО «Кубаньэнерго»

- Обеспечение баланса интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат
- Уважение и строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом и внутренними документами Общества

История дивидендных выплат ОАО «Кубаньэнерго»

Дивидендный период, год	Номер и дата составления протокола годового общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго», на котором принято решение о выплате дивидендов	дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.	Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.	Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб.:	Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества:	Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества:	Причины невыплаты объявленных дивидендов
2005	№ 18 от 11.06.2006	12.04.2006	4,476917	80 000 000	79 662 676,97	60 дней	Денежные средства	Непредоставление лицами, зарегистрированными в реестре акционеров, информации об изменении своих персональных
2006	№ 20 от 05.06.2007	26.04.2007	1,253593	22 401 000	22 303 192,20			
2007	№ 23 от 06.06.2008	17.04.2008	1,678844	30 000 000	29 873 068,07	15 дней		

²⁹ Положение о дивидендной политике ОАО «Кубаньэнерго» на сайте Общества www.kubanenergo.ru - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

								данных
--	--	--	--	--	--	--	--	--------

По итогам 2003-2004, 2008-2012 финансовых годов Общим собранием акционеров
ОАО «Кубаньэнерго» принимались решения не выплачивать дивиденды.

Устойчивое развитие

Кадровая политика

Стратегия управления персоналом в ОАО «Кубаньэнерго» определяется стратегией развития Общества в целом.

Построение кадровой политики Общества основывается на совокупности принципов, форм и методов сохранения, укрепления и развития кадрового потенциала, создания квалифицированного высокопроизводительного коллектива, способного обеспечивать стратегическое развитие Общества, надежность и бесперебойность энергоснабжения потребителей.

Работа с персоналом в ОАО «Кубаньэнерго» предполагает решение следующих задач:

- добиться полного количественного и качественного соответствия профессионально-квалификационной структуры персонала структуре должностей и рабочих мест Общества с учетом всего спектра требований, предъявляемых к качеству персонала в энергетической отрасли;
- обеспечить преемственность традиций и корпоративных ценностей Общества при наборе и подготовке специалистов;
- обеспечить высокий уровень мотивации персонала на выполнение целей и задач Общества;
- обеспечить достаточный уровень удовлетворенности персонала работой и условиями труда на предприятии.

Основные направления кадровой политики ОАО «Кубаньэнерго» включают в себя:

- оптимизацию процессов создания организационных систем, рационализацию труда;
- планирование трудовых ресурсов (определение потребности в персонале (соотношение количества и качества). Определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Общества;
- разработку и внедрение методов привлечения, отбора, закрепления и удержания квалифицированного персонала, разработку и внедрение мероприятий по омоложению персонала в Обществе, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов);
- развитие системы непрерывной подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала, направленной на поддержание соответствующего уровня подготовки персонала для обеспечения конкурентоспособности Общества с учетом широкого использования возможностей региональных учебных центров и внедрения гибких технологий обучения;
- укрепление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего, среднего, начального и дополнительного профессионального образования с акцентом на профильные энергетические учебные заведения и кафедры;
- совершенствование системы материальной и нематериальной мотивации в Обществе, базируемой на результатах индивидуального труда и эффективности с целью привлечения, удержания и стимулирования персонала, развитие системы социального партнерства в Обществе;
- совершенствование работы с кадровым резервом: формирование и развитие кадрового резерва Общества, разработка индивидуальных программ развития потенциала персонала, планирование карьеры сотрудника, организация системы наставничества в Обществе;
- развитие и поддержание здорового образа жизни работников Общества с помощью организации и проведения спортивно-массовых мероприятий;
- формирование и поддержание корпоративной культуры Общества;
- совершенствование системы психофизиологического обеспечения безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.

Социально-ориентированная кадровая политика ОАО «Кубаньэнерго» призвана обеспечить повышение ответственности и трудовой мотивации персонала, увеличение производительности труда, формирование сплоченного трудового коллектива.

ОАО «Кубаньэнерго» в области управления персоналом руководствуется трудовым законодательством Российской Федерации, Коллективным договором между работодателем и работниками Компании, а также локальными нормативными актами ОАО «Россети» и Общества.

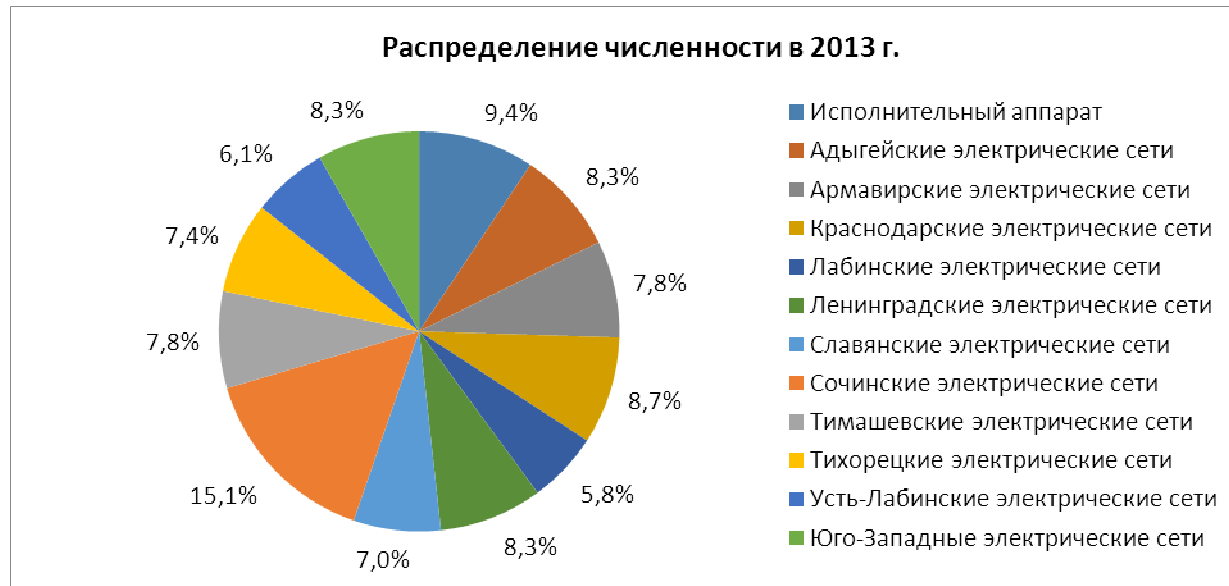
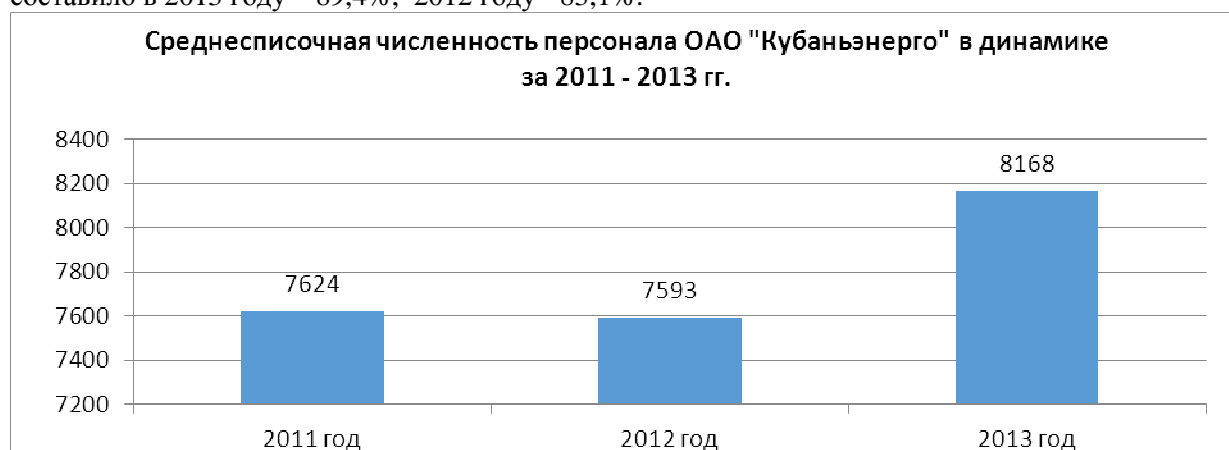
Численность и структура персонала

Фактическая среднесписочная численность персонала Общества в 2011-2013 гг. была ниже нормативной:

Наименование показателя	Количество ед.		
	2011 год	2012 год	2013 год
Нормативная численность ³⁰ , ед.	9133	9133	9133
Фактическая среднесписочная численность, чел	7624	7593	8168

В 2013 году численность персонала составила 8168 чел., с приростом по отношению к предыдущему году – 575 чел.(7,6%) и увеличением по отношению к 2011 году на 544 чел.(7,1%). Изменение объясняется увеличением численности производственного персонала филиалов Сочинские электрические сети и Юго-Западные электрические сети в связи с реализацией программ повышения надежности функционирования объектов электросетевого комплекса Черноморского побережья Краснодарского края.

Соотношение фактической среднесписочной и нормативной численности в ОАО «Кубаньэнерго» составило в 2013 году – 89,4%, 2012 году - 83,1%.



Сведения об уровне обеспеченности персоналом за 2011-2013гг.:

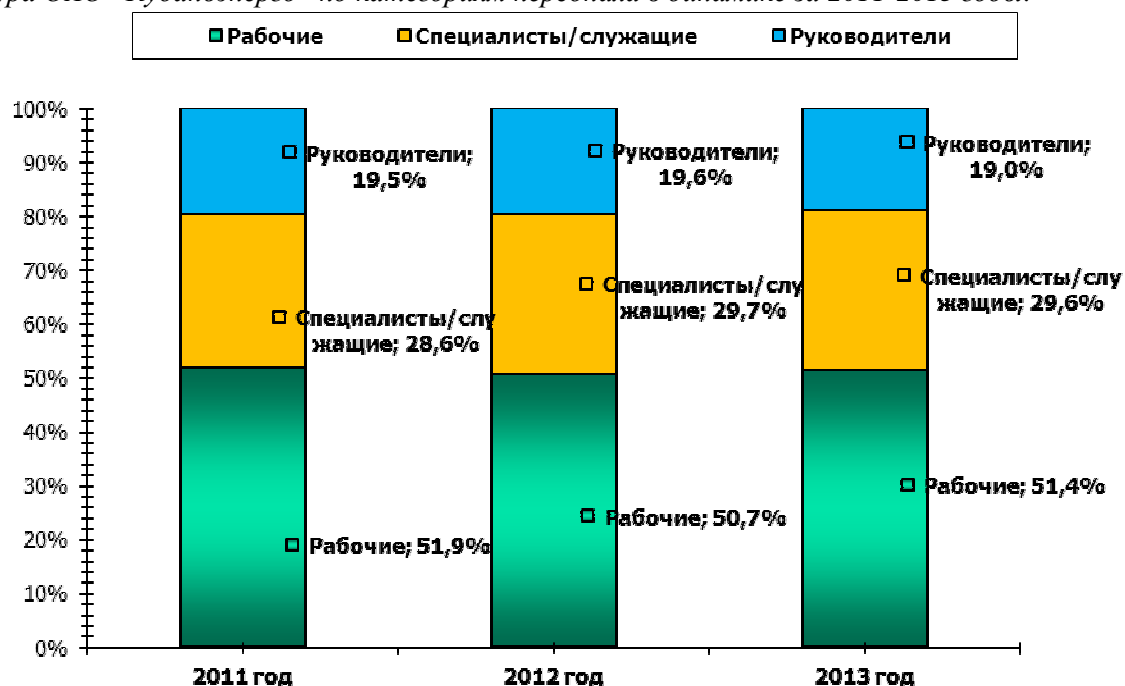
Исполнительный аппарат, филиал	Уровень обеспеченности персоналом, %		
	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Всего по Обществу	95,7	93,8	97,2
в т.ч.			
Исполнительный аппарат	90,7	94,7	96,7
Адыгейские электрические сети	97,1	95,6	100,5
Армавирские электрические сети	96,0	92,7	95

³⁰ Расчет произведен Отделением ЦОТЭНЕРГО ОАО «Энергетический институт им. Г.М. Кржижановского».

Исполнительный аппарат, филиал	Уровень обеспеченности персоналом, %		
	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Краснодарские электрические сети	93,0	89,8	95,9
Лабинские электрические сети	99,0	96,4	96,2
Ленинградские электрические сети	98,8	98,3	100,6
Славянские электрические сети	97,3	97,6	97,9
Сочинские электрические сети	92,0	83,7	93
Тимашевские электрические сети	98,9	98,7	100,3
Тихорецкие электрические сети	96,5	96,6	100,9
Усть-Лабинские электрические сети	96,0	95,1	96,6
Юго-Западные электрические сети	96,5	93,1	97,9



Структура ОАО «Кубаньэнерго» по категориям персонала в динамике за 2011-2013 годы:



За 2013 год списочная численность персонала ОАО «Кубаньэнерго» увеличилась на 960 человек по сравнению с 2012 годом (2011 г. - 7791 чел.; 2012 г. – 7835 чел.; 2013 г. – 8795 чел.).

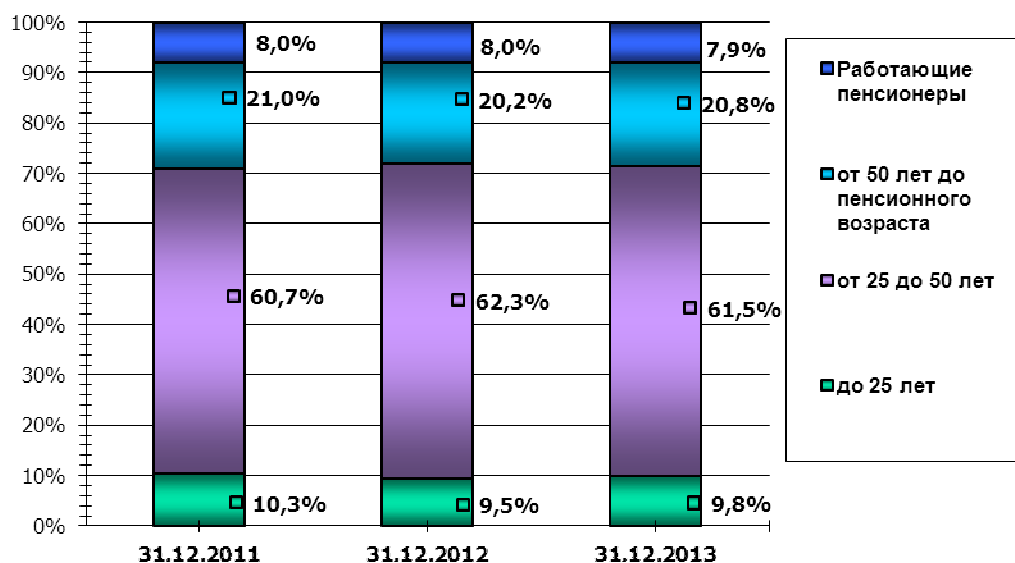
Увеличение численности персонала в 2013 году по всем категориям персонала обусловлено заполнением вакансий высококвалифицированным персоналом, занятым в основной деятельности, в целях обеспечения надежности энергоснабжения потребителей и повышения устойчивости работы электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго», в том числе в Сочинском энергорайоне в соответствии с Программой строительства олимпийских объектов и развития г. Сочи как горноклиматического курорта.

Возрастной состав работников ОАО «Кубаньэнерго»

Анализ возрастной структуры персонала показывает, что основу трудового (кадрового) потенциала ОАО «Кубаньэнерго» в 2013 году составляли работники в возрасте до 50 лет – 71,3% от всей численности; 20,8% - работники в возрасте от 50 лет до пенсионного возраста, 7,9% - работающие пенсионеры.

В 2011 -2013 гг. число работающих пенсионеров в Обществе в целом остается постоянным: 2010 г. – 8,0%; 2011 г. – 8,0%; 2012 г. – 7,9% от всей численности персонала. Работники предпенсионного возраста в возрасте от 50 лет до 60 лет (до 55 лет – женщины; до 60 лет - мужчины) составляли в 2013 году 20,8% от общей численности персонала Общества. Данные категории персонала (28,7% от всей численности персонала) указывают на прогнозируемую потребность в кадрах на ближайшие годы - на замену выбывающим работникам в связи с уходом на пенсию по возрасту.

Динамика структуры персонала ОАО «Кубаньэнерго» по возрасту за 2011-2013 годы, %:



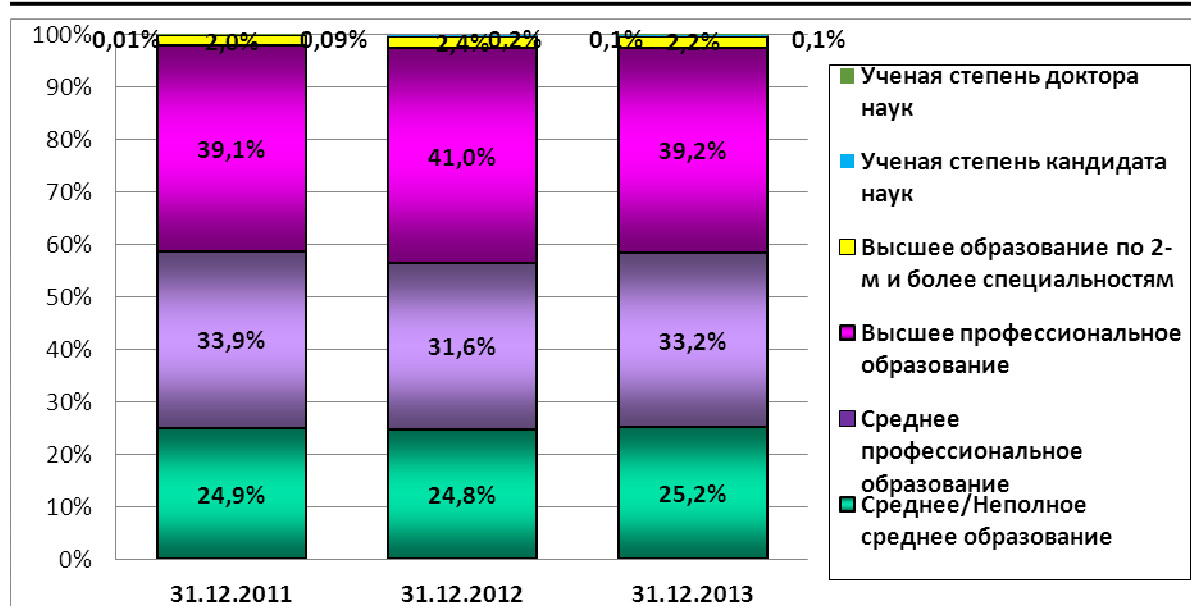
Одно из основных направлений Кадровой политики Общества – привлечение, удержание и закрепление квалифицированных молодых инженерно-технических специалистов и рабочих в компании в ближайшие годы останется одним из важных направлений деятельности по управлению персоналом.

Квалификационный состав работников ОАО «Кубаньэнерго» за 2013 год:

По состоянию на конец отчетного года 74,8% (6571 чел.) персонала ОАО «Кубаньэнерго» имеют профессиональное образование, в том числе 33,2% - среднее, 41,6% - высшее. Такие показатели можно считать хорошими: эти данные характеризуют в основном образовательный уровень руководящего звена персонала и специалистов.

Работники, имеющие среднее (общее) образование и неполное среднее образование составляют 25,2% (2011 г. - 24,9%; 2012 г. – 24,8%) от общей численности персонала ОАО «Кубаньэнерго», это в основном рабочий персонал, прошедший соответствующую специальную подготовку по профессии и получивший допуск к самостоятельной работе, а также рабочие, занимающиеся неквалифицированным трудом в прочих (не основных) видах деятельности Общества.

Квалификационный состав работников ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 – 2013 годы, %



Динамика образовательного уровня работников Общества за 2011-2013 гг. характеризуется сокращением доли работников, не имеющих профессионального образования, и увеличением доли работников с высшим и средним профессиональным образованием.

Анализ структуры работников по уровню образования принятых и уволенных в 2013 году показывает, что в целом образовательный уровень работников, принимаемых в Общество выше, чем у уволившихся работников.

Обучение и развитие персонала

Наличие высококвалифицированных работников, имеющих необходимые знания, навыки и опыт на всех должностях и рабочих местах - залог успешной работы современной компании. Создание условий для подготовки, переподготовки и повышения квалификации работника - одно из приоритетных направлений работы с персоналом в ОАО «Кубаньэнерго».

Потребности в обучении персонала определяются нормативной документацией в области обучения персонала предприятий электроэнергетики, необходимостью освоения новой техники, овладения новой технологией, освоения передового опыта и новых методов труда, возможностями расширения трудовых функций конкретного работника, индивидуальными планами развития работников, зачисленных в кадровые резервы, изменением внешней социально-экономической среды.

Обучение в Компании рассматривается не только как необходимость в повышении квалификации, но и как форма мотивации успешных работников. Развитие личной компетентности и повышение квалификации - обязательное условие развития карьеры, служебного роста работников Общества.

Выбор средств и методов обучения направлен на оптимизацию затрат на обучение и повышение количества и качества обученного персонала. Обучение работников Общества ведется по всем основным формам: профессиональная подготовка, переподготовка персонала, получение второй профессии; курсы повышения квалификации рабочих; краткосрочное профессиональное обучение рабочих (1-2 недели); краткосрочное профессиональное обучение инженерно-технических работников в соответствии с Правилами работы с персоналом в электроэнергетике.

В связи с тем, что работа значительной части работников Общества связана с эксплуатацией опасных производственных объектов, наиболее важной составляющей системы подготовки персонала является обучение, связанное с обеспечением промышленной безопасности, подконтрольное Ростехнадзору.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к фонду оплаты труда в отчетном году, %:

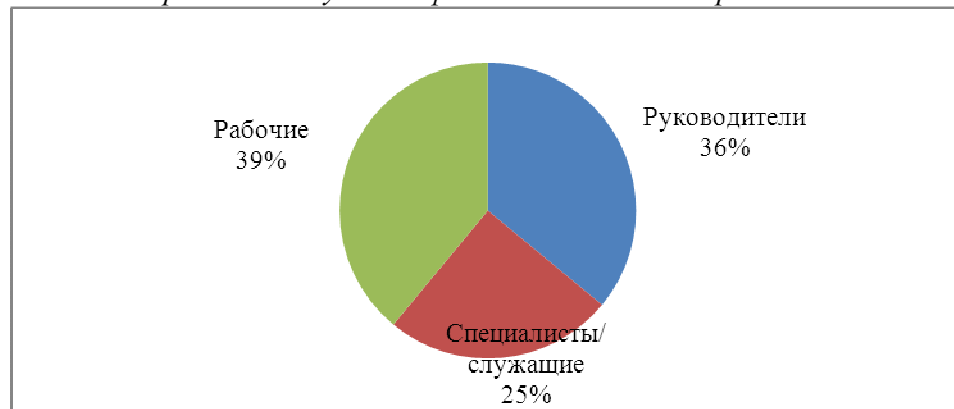


В 2013 году обучено по различным программам подготовки, переподготовки и повышения квалификации 5703 работника Общества или 64,8% от среднесписочной численности. Финансовые затраты на обучение в 2013 году составили 1,3 % от фонда заработной платы работников Общества.

Увеличение затрат на обучение персонала в 2013 году в сравнении с 2011-2012 годами обусловлено повышением количества обученного персонала, в значительной степени в связи с подготовкой к проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи.

Доля обученных работников филиала Сочинские электрические сети в объеме 122,3% от численности обусловлена значительным показателем текучести в период подготовки к олимпийским играм 2014 года в Сочи.

Распределение обученных работников по категориям:



Значительная доля затрат на обучение работников категории руководителей (около 40% всех затрат на обучение) обусловлена большим количеством обязательного периодического обучения для данной категории персонала.

Сведения об учебных центрах ОАО «Кубаньэнерго»:

Профессиональная подготовка, переподготовка, повышение квалификации работников ОАО «Кубаньэнерго» проводится в основном на базе НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго», учредителем которого является Общество. НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» имеет учебно-производственную базу на 270 посадочных мест (учебные классы, лаборатории, полигон, столовая, общежитие, автошкола). На базе НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» в 2013 году прошли обучение 4224 работника на сумму 28851,46 тыс. рублей, что соответствует 100% исполнению плановых показателей.

В отчетном году доля работников, прошедших обучение на базе НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» составила 74% от общего количества обученного персонала.

НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» осуществляет хозяйственную деятельность по принципу самоокупаемости.

Образовательные услуги оказываются Обществу на основании договоров, заключаемых на условиях долгосрочного сотрудничества (ежегодно, на следующий календарный год), либо на отдельные

виды услуг, предоставляемых НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» в рамках реализации лицензированных программ.

Программы НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго», по которым ведется образовательная деятельность, содержатся в лицензии, выданной Департаментом образования и науки Краснодарского края, программы предаттестационной подготовки согласованы с Ростехнадзором, программы по экологической безопасности согласованы с Росприроднадзором. Все программы соответствуют методическим требованиям Министерства образования и науки Российской Федерации, предъявляемым к программам дополнительного профессионального образования.

Программы подготовки персонала по новой профессии (с присвоением новой специальности) и повышение (подтверждение) квалификации (разряда) по имеющейся профессии согласованы с техническими и профильными службами ОАО «Кубаньэнерго».

Формирование новых программ подготовки и повышения квалификации, в случае необходимости, иницируются как Обществом, так и НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» в связи с введением новых законодательных актов, норм, требований технических регламентов, либо в связи с введением нового оборудования и технологий, применяемых на предприятиях электроэнергетики региона.

Руководители и специалисты, входящие в кадровый резерв, обучаются в учебном центре по программам профессиональной переподготовки «Школа главного инженера», «Школа подготовки диспетчеров», «Школа начальников РЭС». Затраты на данные виды обучения составили 9745,14 тыс. рублей. В 2013 году впервые разработан и начал реализацию проект по обучению работников технического блока по программе «Релейная защита и автоматика» в объеме 500 часов на базе НОУ «УЦ «Кубаньэнерго». Данная программа позволит полностью удовлетворить потребность в квалифицированных специалистах для подразделений релейной защиты и автоматики.

Переподготовка и повышение квалификации персонала ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется также в сторонних образовательных учреждениях. В 2013 году основными партнерами Общества в данном направлении стали АНО ОКЦ «Энергоперсонал», ФГБОУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора», ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации», НП «Ставропольский учебный центр», ООО «ЦНТИ «ПРОГРЕСС» и другие. В сторонних организациях обучено 1479 работников на общую сумму 11722,74 тыс. рублей.

Работники Общества продолжают обучение в ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова», ФГБОУ ВПО «Азово-Черноморская государственная агроинженерная академия» (г. Зерноград), ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации». Пять работников филиала Сочинские электрические сети продолжают обучение в ФГБОУ ВПО «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова» по специальности «Электроснабжение», заочной формы обучения. В 2013 году выпускниками вуза стали 4 работника.

Работники и дети работников ОАО «Кубаньэнерго» проходят целевую подготовку в базовых (ведущих, опорных) учреждениях высшего профессионального образования г. Краснодара. В 2013 году заключены трехсторонние договоры на целевую контрактную подготовку специалистов для нужд Общества. В 2013 году на базе Общества прошли практику студенты из 15 учреждений высшего профессионального образования, 22 – среднего профессионального образования и 9 – начального профессионального образования, всего 389 человек, что на 71 человека больше по сравнению с предыдущим годом, в том числе: 156 студентов учреждений высшего профессионального образования, 22 учащихся учреждений среднего профессионального образования, 80 учащихся учреждений начального профессионального образования.

Каждый филиал Общества ведет планомерную работу по взаимодействию с образовательными учреждениями начального, среднего и высшего профессионального образования, находящимися в их зоне ответственности.

На конец отчетного года действует 19 соглашений о сотрудничестве между Обществом (филиалами Общества) и учебными заведениями начального, среднего и высшего профессионального образования, в рамках которых стороны организуют и развивают взаимовыгодное стратегическое сотрудничество в области учебной, научно-инновационной и исследовательской деятельности, направленной на повышение качества подготовки выпускников в интересах энергетической отрасли.

Основное количество образовательных учреждений, осуществляющих подготовку по электроэнергетическому направлению для нужд ОАО «Кубаньэнерго», сосредоточено в краевом центре - городе Краснодаре. В данных учреждениях высшего, среднего и начального профессионального

образования обучаются сотрудники и дети сотрудников исполнительного аппарата и филиалов ОАО «Кубаньэнерго» – будущие энергетики Кубани.

Приоритетное значение приобретают вопросы привлечения на работу в Общество специалистов, обладающих высоким квалификационным уровнем, творческим и научным потенциалом, широким профессиональным кругозором, хорошо ориентирующихся в новейших достижениях российской и зарубежной электроэнергетики.

С этой целью постоянно проводится работа в общеобразовательных школах, направленная на развитие и совершенствование долгосрочных форм профессиональной ориентации, на отбор наиболее подготовленных школьников для направления их на целевое обучение в высшие и средние учебные заведения с возможностью дальнейшего трудоустройства в Обществе.

В отчетном году завершилась реализация мероприятий в рамках Соглашения о взаимодействии между администрацией Краснодарского края и ОАО «Холдинг МРСК», заключенного в июле 2011 года с целью комплексного совершенствования системы профессионального образования и обеспечения кадровых потребностей электроэнергетической отрасли Краснодарского края, где ответственным исполнителем со стороны электросетевого комплекса выступило ОАО «Кубаньэнерго».

По состоянию на конец 2013 года открыты ресурсные центры на базе ГБПОУ Краснодарского края «Сочинский профессиональный техникум» (Профессиональный лицей №19) г. Сочи и ГАОУ СПО «Новороссийский колледж строительства и экономики» Краснодарского края, ГАОУ НПО «Профессиональное училище №1» Краснодарского края. Ресурсный центр Сочинского профессионального техникума осуществляет подготовку специалистов по самым востребованным специальностям: электромонтер оперативно-выездной бригады, по эксплуатации распределительных сетей, по ремонту и монтажу кабельных линий. На базе Сочинского профессионального техникума открыт учебный полигон, на котором студенты будут получать практические навыки эксплуатации электросетевого оборудования.

В результате работы по модернизации материально-технической базы Ресурсного центра колледжа оборудованы учебные и производственные мастерские для обучения слушателей курсов: «Электрогазосварщик», «Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования», «Слесарь-электрик по эксплуатации и ремонту электрооборудования». Ресурсный центр позволяет готовить высококвалифицированных рабочих на современном оборудовании по профессиям «Электромонтер по техническому обслуживанию электростанций и сетей».

Работа с кадровыми резервами Общества.

Формирование и развитие кадрового резерва является одной из приоритетных задач ОАО «Кубаньэнерго» в области реализации кадровой политики.

В Обществе осуществляется работа с управленческим кадровым резервом и кадровым резервом молодых специалистов.

С целью своевременного укомплектования высвобождаемых или вновь вводимых должностей работниками, обладающими профессиональными компетенциями, необходимыми для выполнения обязанностей на руководящих должностях Общества, формируется управленческий кадровый резерв, работа с которым регламентируется Положением о кадровом резерве Компании.

На основании Положения о кадровом резерве молодых специалистов ОАО «Кубаньэнерго» и внешнем кадровом резерве молодых специалистов из числа учащихся профильных образовательных учреждений в Обществе также существует и успешно функционирует резерв молодых специалистов. Основными задачами данного вида кадрового резерва являются: вовлечение молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, развитие их управленческих навыков, профессиональное развитие и оказания содействия в карьерном росте.

Работа с управленческим кадровым резервом.

Формирование управленческого кадрового резерва в Обществе на должности осуществляется на трех уровнях:

1 уровень – заместители генерального директора по направлениям деятельности, руководители департаментов, управлений исполнительного аппарата, директора филиалов,

2 уровень – заместители руководителей департаментов, управлений, руководители отделов и служб исполнительного аппарата; заместители директоров филиалов по направлениям деятельности, начальники РЭС, главные инженеры РЭС;

3 уровень - начальники отделов, служб и секторов, мастера РЭС филиалов.

Управленческий кадровый резерв подразделяется на оперативный и перспективный. В

оперативный кадровый резерв входят работники Общества - руководители и специалисты, имеющие достаточную квалификацию для временного исполнения обязанностей на целевой руководящей должности. Перспективный кадровый резерв состоит из работников Общества, имеющих потенциал для занятия руководящей должности, при этом нуждающихся в дополнительной подготовке для развития профессиональных и управленческих компетенций.

Основными критериями для включения работника в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста;
- наличие лидерских качеств.

В состав управленческого кадрового резерва рассматривались кандидаты:

- со стажем работы в Обществе не менее одного года;
- имеющие высшее профессиональное образование или получающие его в настоящее время;
- соответствующие возрастной группе: женщины до 50 лет, мужчины до 55 лет;
- рекомендованные непосредственными и вышестоящими руководителями.

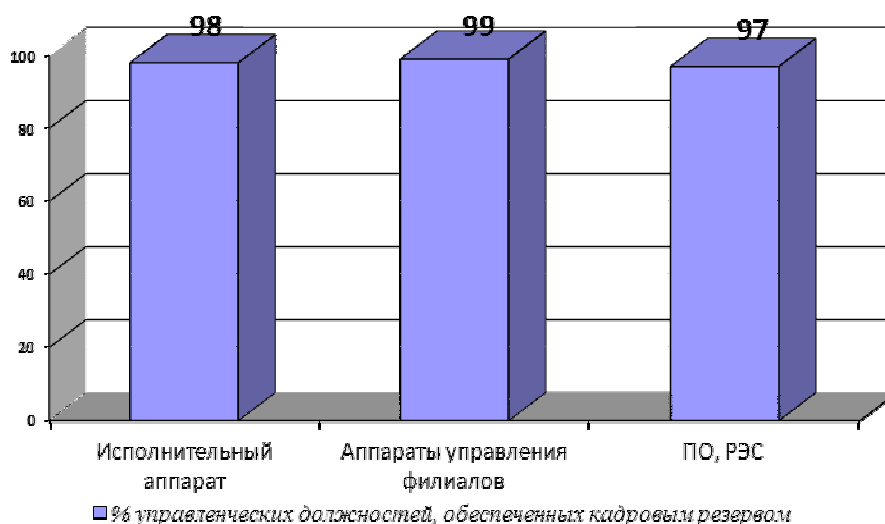
При оценке кандидатов для зачисления в управленческий кадровый резерв применялись следующие процедуры и методы:

1. Проверка соответствия биографических данных кандидата (образования, возраста, опыта работы) требованиям, предъявленным к членам кадрового резерва.
2. Изучение отзывов (характеристик) на кандидатов в кадровый резерв предоставленных непосредственными и/или вышестоящими руководителями.
3. Психологическая оценка с использованием тестовых методик (тест Кеттелла, матрицы Равена), интервью по компетенциям и метода экспертной оценки 360 градусов.

По результатам отбора в управленческий кадровый резерв и движения персонала к окончанию 2013 года на 1 078 позиций зачислено 1 061 работников.

В целом процент обеспеченности управленческих должностей кадровым резервом по Обществу составляет 98,4 %, при чем исполнительный аппарат укомплектован на 98%, аппараты управления филиалами - на 99%, районы электрических сетей - на 97%.

Обеспеченность управленческим кадровым резервом в ОАО «Кубаньэнерго» в 2013 году:



Работа с молодежным кадровым резервом

В молодежный кадровый резерв рассматривались кандидаты:

- не старше 35 лет (включительно);
- имеющие высшее профессиональное образование или получающие его в настоящее время;
- обладающие высоким потенциалом к развитию, необходимым для профессионального и карьерного роста.

Преимущественно в молодежный кадровый резерв зачисляются кандидаты, активно участвующие в общественной жизни Общества, имеющие достижения в рационализаторской, изобретательской и инновационной деятельности.

В 2013 году состав кадрового резерва молодых специалистов ОАО «Кубаньэнерго» был расширен до 80 человек (к 64 работникам, состоявшим в кадровом резерве с 2012 года, добавлены 16

резервистов). Для каждого резервиста определены целевые должности и закреплены наставники из числа высококвалифицированных руководителей и специалистов Общества по соответствующему направлению деятельности, разработаны и утверждены индивидуальные планы развития.

В ходе формирования кадрового резерва в 2013 году молодые специалисты прошли оценочные мероприятия включающие анализ биографической анкеты по формальным признакам, диагностика интеллекта, личностный тест, метод 360 градусов и пр. В дальнейшем с членами кадрового резерва была проведена обширная работа по разработке планов мероприятий по развитию резервистов, а также проведено персональное обучение и групповой тренинг.

Персонал, принятый в резерв в 2013 году, перед тренингом прошел процедуру аттестации, которая включала следующие этапы:

- написание автобиографии (отражает уровень общего развития, навыки письменной речи, способность к деловому письму, особенности логического мышления.);
- культурно свободный тест интеллекта Р. Кеттелла (измеряет природную сообразительность, не связанную с уровнем образования);
- «тест исполнения инструкций» В. Т. Козловой (измеряет лабильность мыслительных процессов - скорость переключения внимания, скорость мыслительных операций, объем кратковременной памяти. Эти показатели коррелируют с уровнем обучаемости и со скоростью принятия решения).

С целью развития управленческих навыков и профессиональных компетенций для членов кадрового резерва молодых специалистов было проведено обучение по теме «Успешный руководитель: инструменты управления». В ходе данного мероприятия профессиональные преподаватели научили молодых перспективных работников эффективно руководить персоналом, применять мнемотехнику, мотивировать себя и коллектив, изучили феномен самоисполняющихся предсказаний, научились преодолевать психологические барьеры при делегировании полномочий и приобрели иные необходимые руководителю управленческие навыки.

Все мероприятия, реализованные в Обществе в 2013 году по работе с членами кадрового резерва молодых специалистов, были нацелены на:

- создание возможностей для профессионального развития и карьерного роста молодых специалистов Общества;
- содействие в повышении уровня профессиональной и менеджерской подготовки молодых специалистов Общества;
- обеспечение Общества высококвалифицированными и результативными специалистами и руководителями;
- своевременного и качественного укомплектования высвобождающихся и вновь вводимых должностей в Обществе.

По итогам оценки исполнения резервистами индивидуальных планов развития в конце года 57 работников подтвердили свой статус резервиста, 19 работников исключены из состава кадрового резерва в связи с увольнением, 1 - переведен на вышестоящую (нецелевую) должность, 3 - на целевую должность, для 7 резервистов назначены новые наставники.

Дополнительно проведена работа по доукомплектованию кадрового резерва молодых специалистов филиалов.

По результатам отборочных мероприятий в кадровые резервы молодых специалистов филиалов включены 98 работников.

По итогам 2013 года ряд из числа работников, включенных в кадровый резерв Общества, 202 человека были назначены на вышестоящие должности.

Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов:

Вид кадрового резерва	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности, чел.	
	на целевые должности	иные
Управленческий кадровый резерв	122	76
Молодежный кадровый резерв	3	1
ИТОГО:	125	77

Указанные работники получили возможность кадрового роста в связи с успешным выполнением индивидуальных планов развития и полноценного участия в развивающих мероприятиях.

В 2014 году запланированы мероприятия по обновлению всех кадровых резервов Общества. Так, в декабре 2013 года в связи со структурными изменениями внесены корректировки в перечень

должностей исполнительного аппарата, на которые будут формироваться оперативный и перспективный резервы. Корректировка перечня должностей.

На 2-3 кварталы 2014 года запланировано проведение развивающих тренингов для членов молодежного кадрового резерва

В ходе тренинга будут использованы такие методы обучения как: мини-лекции.

Ключевые показатели эффективности менеджмента Компании.

Система ключевых показателей эффективности менеджмента ОАО «Кубаньэнерго» на всех уровнях управления отражает реализацию целей и задач Стратегии развития электросетевого комплекса, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации.

В 2013 году для менеджмента ОАО «Кубаньэнерго» установлены следующие годовые ключевые показатели эффективности:

1. Наличие чистой прибыли.
2. Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 процентов в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 года.
3. Своевременное выполнение контрольных точек план-графика реализации проектов федеральных программ и контрольных сроков графика ликвидации отставаний по объектам федеральных программ, в том числе по объектам энергоснабжения Сочи-2014.
4. Надежность работы: средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии.
5. Оборачиваемость дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии.
6. EBITDA.
7. Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода.
8. Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть.
9. Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объему капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году).
10. Загрузка вновь вводимых мощностей.
11. Показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению.
12. Показатель уровня качества услуг по передаче э/э.
13. Показатель уровня качества обслуживания.
14. Эффективность инновационной деятельности.

Целевые значения показателей синхронизированы с целями Стратегии развития электросетевого комплекса.

Охрана труда и промышленная безопасность

Охрана труда

Основной принцип деятельности Компании в области охраны труда -признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества.

В целях обеспечения нормальных и безопасных условий труда для работников на всех стадиях производственного процесса в Компании действует Положение о системе управления охраной труда, соответствующее требованиям ГОСТ 12.0.230-2007, международного стандарта OHSAS 18001, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также требованиям трудового законодательства РФ.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда в ОАО «Кубаньэнерго» и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента Компании.

В 2013 году Обществом выполнялись как постоянно действующие мероприятия по охране труда, так и разработанные оперативно по результатам анализа деятельности Компании и других ДЗО ОАО «Россети» и нацеленные на предупреждение травматизма и улучшение организации работы в области охраны труда.

В целях повышения уровня производственной дисциплины, снижения травматизма и ошибочных действий персонала на объектах объединенного электросетевого комплекса, в ОАО «Кубаньэнерго» действует Программа системных мероприятий по снижению рисков возникновения травматизма.

Для координации работы филиалов ОАО «Кубаньэнерго» по направлению охраны здоровья и обеспечения безопасности труда проведено 39 селекторных совещаний. Ежемесячно проводились Дни охраны труда, что позволило вовлечь большое количество работников Компании в процесс самоконтроля и взаимоконтроля, а также повысить уровень знаний и опыта работников в области охраны труда и техники безопасности.

Для обмена опытом и повышения уровня знаний с начальниками служб производственного контроля и охраны труда филиалов ОАО «Кубаньэнерго» в 2013 году проведено 2 выездных семинара-совещания, на которых помимо вопросов охраны труда рассматривались вопросы организации работы структурных подразделений, в режиме деловых игр проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников ОАО «Кубаньэнерго», планированию мероприятий по охране труда.

В рамках функционирования системы внутреннего технического контроля в 2013 году в филиалах Общества Адыгейские и Усть-Лабинские электрические сети проведены комплексные проверки, во всех филиалах Общества в течение года проводились тематические проверки структурных подразделений, что позволило своевременно выявлять и устранять нарушения.

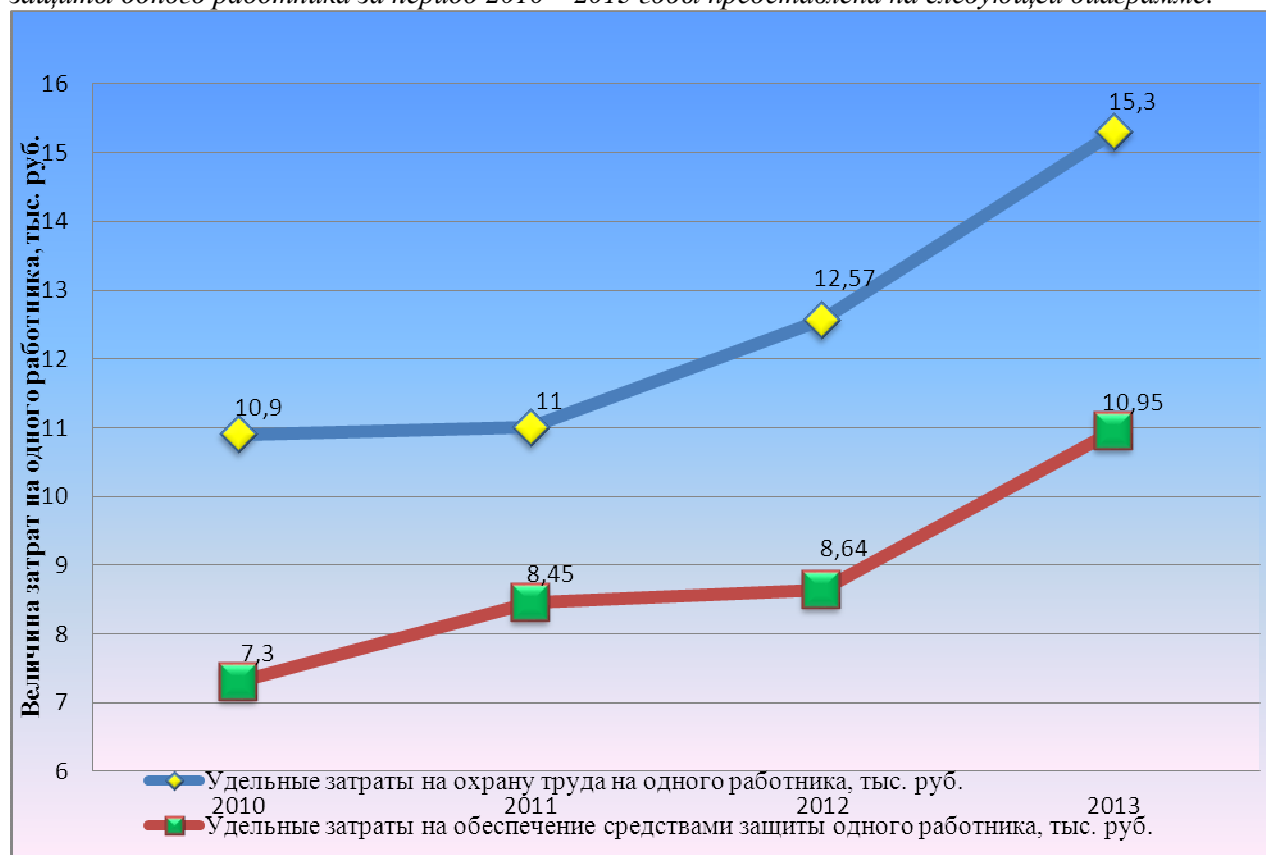
Итогом проведенной Компанией работы в области охраны труда стало отсутствие в отчетном году несчастных случаев, связанных с производством.

Случаев профессиональных заболеваний персонала ОАО «Кубаньэнерго» в 2013 году не выявлено.

В 2013 году проведена очередная аттестация 1018 рабочих мест по условиям труда в 10 филиалах и исполнительном аппарате ОАО «Кубаньэнерго».

С целью обеспечения сохранения здоровья работников Общества, в 2013 году приобретены средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность производства работ, в требуемом объеме.

Динамика затрат на мероприятия по охране труда и затрат на обеспечение средствами защиты одного работника за период 2010 – 2013 годы представлена на следующей диаграмме:



Промышленная безопасность

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества «О производственном контроле за соблюдением требований

промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» от 31.07.2013 и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» от 11.10.2006, разработанными в соответствии со следующими документами:

- Федеральным законом от 21.07.1997 №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;
- Правилами организации и осуществления производственного контроля по соблюдению требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте;
- Отраслевым положением о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В ОАО «Кубаньэнерго» идентифицировано 4 опасных производственных объекта.

Объекты зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство А30-00777 от 14.10.2013). В 2013 году опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

В ОАО «Кубаньэнерго» имеется 2 взрывопожароопасных производственных объекта, которые зарегистрированы в едином государственном реестре Ростехнадзора. Для их эксплуатации в 2011 году получена (обновлена) лицензия №ВП-30-003995, выданная Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (бессрочная).

К работам, связанным с эксплуатацией опасных производственных объектов Общества и технических устройств, применяемых на них, допускаются работники, прошедшие в установленном порядке обучение, предэкзаменационную подготовку и проверку знаний правил промышленной безопасности. Обучение, предэкзаменационная подготовка, первичная и периодическая проверка знаний инженерно-технических работников проводится в специализированных организациях, имеющих соответствующие разрешительные документы.

Социальная ответственность

ОАО «Кубаньэнерго» уделяет большое внимание социальной политике, учитывающей интересы работников Общества.

Основными принципами социальной политики ОАО «Кубаньэнерго» является создание комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.

Компания добровольно и в инициативном порядке принимает на себя социальные обязательства перед работниками в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 годы, коллективным договором и иными локальными нормативными актами.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда каждого работника, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

В рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в экстренных случаях, материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, материальная помощь в случае гибели работника, при уходе на пенсию, выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях, производятся и другие выплаты, предусмотренные коллективным договором.

Являясь социально ответственной Компанией, ОАО «Кубаньэнерго» традиционно заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Неработающим пенсионерам ОАО «Кубаньэнерго» оказывается ежемесячная материальная помощь, материальная помощь ветеранам Великой Отечественной войны ко Дню Победы, материальная помощь ко Дню энергетика.

Важным направлением в повышении работоспособности персонала является оздоровление и отдых работников и их детей. С данной целью работникам и членам их семей на льготной основе предоставлялись путевки в оздоровительные учреждения и пансионаты отдыха.

В соответствии с действующим коллективным договором и положением об обеспечении страховой защиты ОАО «Кубаньэнерго» все работники Компании застрахованы по программам добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев.

Для развития и поддержания здорового образа жизни своих работников Компания проводит масштабную физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта среди работников, обеспечивая им доступ к спортивной инфраструктуре, организует тренировки и соревнования.

Принимая во внимание сложность решения проблемы обеспечения работников жильем, Компания оказывает корпоративное содействие и корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи работнику при оформлении ипотечного кредита и погашении части процентов за пользование кредитом.

Вместе с тем, с целью обеспечения жильем высококвалифицированных работников ключевых и дефицитных специальностей, привлеченных на работу в Компанию из другой местности и не имеющих жилого помещения в зоне нахождения его рабочего места, в ОАО «Кубаньэнерго» разработано и утверждено положение «О порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений работникам ОАО «Кубаньэнерго», в рамках которого Обществом производится ежемесячная компенсация фактически понесенных расходов по найму (поднайму) жилых помещений работникам.

ОАО «Кубаньэнерго» развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения работников. Реализация негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики. Несмотря на сложное финансовое состояние и снижение расходов на негосударственное пенсионное обеспечение работников, Компания продолжает активно вовлекать работников в процесс управления пенсионными накоплениями.

Поддерживая высокую внутрикорпоративную культуру, Компания вовлекает весь коллектив в празднование Дня защитника Отечества (23 Февраля), Международного женского дня (8 Марта), Международного дня защиты детей (1 Июня), чествование участников Великой Отечественной войны.

Для детей работников Компании ежегодно проводятся новогодние утренники и традиционный конкурс детского творчества «Электроша ищет таланты».

Особое внимание Общество уделяет подготовке и празднованию профессионального праздника - День энергетика, приурочивая к нему торжественное награждение своих лучших работников. В 2013 году более 340 работников ОАО «Кубаньэнерго» удостоены почетных наград, званий и благодарностей Минэнерго России, Общероссийского отраслевого объединения работодателей энергетики, администрации Краснодарского края, а также Государственного Совета - ХАСЭ Республики Адыгея:

- одному работнику ОАО «Кубаньэнерго» присвоено высокое звание «Почетный энергетик»;
- двенадцати – «Ветеран электроэнергетики»;
- шесть удостоены звания «Заслуженный работник топливно-энергетического комплекса Кубани».

Кроме этого, работа более четырнадцати работников Компании отмечена ведомственными благодарностями и грамотами.

Социальная работа ОАО «Кубаньэнерго» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.

Охрана окружающей среды

ОАО «Кубаньэнерго», передавая потребителям самый экологически чистый вид энергии – электрическую энергию, оказывает незначительное воздействие на окружающую среду – воздушный бассейн, водные объекты, почву, леса и недра.

Цели и задачи в области охраны окружающей среды определены Экологической политикой ОАО «Кубаньэнерго» на основании требований международного стандарта ISO 14000:2004:

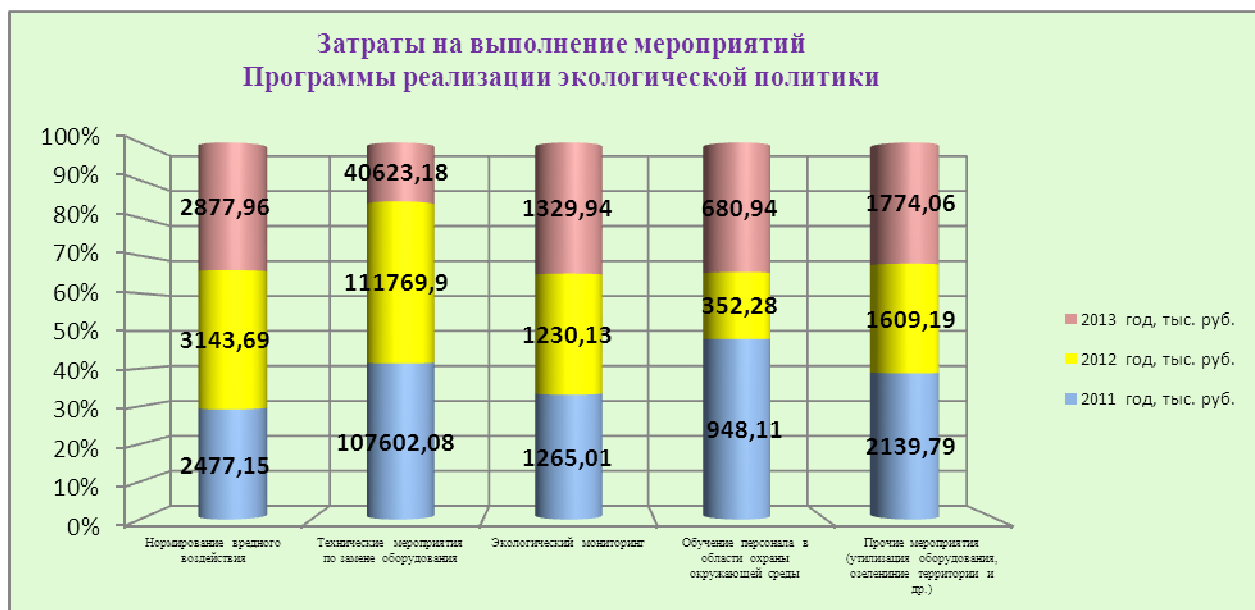
- соблюдение требований действующего природоохранного законодательства;
- снижение негативного воздействия от отходов производства;
- рациональное использование природных ресурсов;
- разработка и получение разрешительных документов, регламентирующих деятельность Общества в области охраны окружающей среды;
- технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования с его заменой на экологически более совершенное;
- совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды.

Намеченные Программой реализации Экологической политики природоохранные мероприятия за 2013 год выполнены, в том числе:

- организована разработка нормативных документов по видам воздействия на окружающую среду;

- определены и оборудованы места (площадки) временного складирования отходов разных классов опасности на территориях подразделений Общества;
- организована передача отходов производства и потребления специализированным организациям на их обезвреживание, использование и размещение;
- проводился экологический мониторинг соблюдения нормативов предельно допустимых выбросов в атмосферный воздух на источниках выбросов, контроль качества поверхностных сточных (ливневых) вод, поступающих на рельеф местности и водный объект с территории производственных площадок;
- своевременно осуществлялась плата за негативное воздействие на окружающую среду;
- заменены ячейки КРУН 6-10кВ с масляными выключателями на ячейки с вакуумными выключателями;
- заменены аккумуляторные батареи на более совершенные, что позволяет сократить образование отходов и уменьшить расходы на их утилизацию;
- передано на утилизацию выведенных из эксплуатации 13,09 тонн отработанных конденсаторов типа КС1 и КС2 - чрезвычайно опасного вида отхода, содержащего трихлордифенил;
- 19 единиц транспортных средств и спецтехники, отработавших нормативный срок эксплуатации, заменены новыми автотранспортными средствами, отвечающими требованиям стандарта ЕВРО-3;
- проведены внутренние экологические аудиты в филиалах и исполнительном аппарате Общества, в результате которых разработаны мероприятия, направленные на улучшение системы экологического менеджмента и предупреждение негативных экологических последствий.

Динамика затрат на реализацию вышеперечисленных мероприятий представлена в следующей диаграмме:



Компания ежегодно осуществляет обучение и повышение квалификации персонала в области охраны окружающей среды и экологического менеджмента. В отчетном году руководители и специалисты ОАО «Кубаньэнерго» обучались по следующим программам:

- «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами» - 66 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности на объектах электросетевого хозяйства» - 2 чел.;
- «Ведущий аудитор «ISO 1400:2004 Система экологического менеджмента» - 1 чел.

Совершенствование системы экологического менеджмента Общества, своевременное планирование природоохранных мероприятий и реализация целей, сформулированных Экологической политикой, позволяет снизить плату за негативное воздействие на окружающую среду по ряду показателей вредного воздействия:



В рамках Года охраны окружающей среды ОАО «Кубаньэнерго» принято участие в акции «Всероссийский экологический субботник – Зеленая Россия», инициированной Росприроднадзором. В ходе акции осуществлялась уборка подконтрольных филиалам территорий муниципальных образований. Кроме того, дополнительно были выделены сотрудники и спецтехника для участия в общегородских работах (уборка скверов, пляжей, парков и пр.). Всего в экологическом субботнике приняли участие около 760 сотрудников Общества.

Организация работы с клиентами

Для решения задач по повышению качества оказываемых услуг в сфере организации работы с клиентами в ОАО «Кубаньэнерго» созданы и успешно функционируют подразделения, осуществляющие взаимодействие с клиентами. Очное обслуживание потребителей услуг осуществляется центрами обслуживания клиентов в 11 филиалах Компании и пунктами приема обращений в 37 районах электрических сетей - «единых площадок», где потребители услуг могут решать возникающие вопросы при взаимодействии с Компанией. В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ОАО «Кубаньэнерго» организована работа Call-центра с единым федеральным номером 8-800-100-15-52.

Целевая структура организации обслуживания клиентов ОАО «Кубаньэнерго»:



Операторы Call-центра осуществляют оперативное информирование населения Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-

восстановительных работ и плановых ремонтов. Режим работы Call-центра ежедневно с 8-00 до 22-00, по Сочинскому энергорайону - круглосуточно.

В 2013 году работа Call-центра усовершенствована - приобретено новое оборудование с расширенными функциями, включая определение номеров, систему автоматического распределения звонков, модуль отчетности и статистики.

За 2013 год на телефон Call-центра ОАО «Кубаньэнерго» поступило более 570 тыс. звонков.

В 2013 году в ОАО «Кубаньэнерго» получено:

- 4546 жалоб потребителей услуг, что на 2102 больше, чем в 2012 году,
- 19 отзывов (благодарностей), что на 63 меньше, чем в 2012 году.

По результатам рассмотрения обращений потребителей в отчетном периоде выполнены мероприятия, направленные на устранение причин жалоб.

Интерактивное обслуживание в ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется посредством приема обращений потребителей услуг через интернет-приемную в разделе «[Клиентам](#)» сайта ОАО «Кубаньэнерго» и предоставления информации потребителям через сайт Компании в разделе «[Вопрос-ответ](#)».

За 2013 год через интернет-приемную и Личный кабинет клиента получено 413 обращений потребителей услуг.

В целях учета мнения потребителей услуг по вопросам деятельности ОАО «Кубаньэнерго» и повышения информационной доступности и открытости Компании в 2013 году сформирован Совет потребителей услуг ОАО «Кубаньэнерго» - орган общественного контроля Компании. В него вошли предприниматели, представители промышленности, общественных организаций и контролирующих органов.

Интегрированная система менеджмента

В феврале 2013 года, в рамках надзорного аудита, орган по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» (входит в Группу SGS) подтвердил соответствие системы управления Компании требованиям международных стандартов в области менеджмента качества, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, экологического менеджмента в филиалах Сочинские, Краснодарские, Тимашевские, Юго-Западные электрические сети и исполнительном аппарате. По результатам аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система управления Компании результативно функционирует, спланирована и способна достигать цели, сформулированные в [Политике руководства ОАО «Кубаньэнерго» в области качества, экологии, профессиональной безопасности и здоровья персонала](#).

Также в течение 2013 года реализован ряд мероприятий по улучшению системы управления:

- В соответствии с положениями [Политики руководства ОАО «Кубаньэнерго» в области качества, экологии, профессиональной безопасности и здоровья персонала](#), утвержденными целями разработана и реализована Программа менеджмента качества на 2013 год.
- Общество проводило ежеквартальный мониторинг установленных показателей результативности процессов и, при необходимости, предпринимало корректирующие и предупреждающие действия для достижения запланированных показателей.
- В первом квартале проведен Анализ системы управления, по результатам которого приняты решения по планированию и улучшению деятельности Общества.

В полном объеме в 2013 году выполнена программа внутренних аудитов, позволивших выявить проблемные участки бизнес-процессов, системы экологического менеджмента, системы промышленной безопасности и охраны труда. Проведенный цикл внутренних аудитов позволил не только констатировать имеющиеся в деятельности Общества несоответствия, но и своевременно их предупреждать. К осуществлению внутренних аудитов были привлечены технические эксперты в области эксплуатации подстанций 35 кВ и выше, сотрудники профильных служб исполнительного аппарата, сотрудники аппаратов управления филиалов, что позволило более качественно оценить бизнес-процессы, соответствие законодательным и внутренним нормативным требованиям в области управления процессами, промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды, их выполнение.

Компания осуществляет постоянный мониторинг воздействия своей деятельности на окружающую среду.

На апрель 2014 года Обществом запланирован очередной надзорный аудит.

Надзорный аудит будет проходить на площадках трех филиалов – Адыгейские, Ленинградские, Славянские электрические сети и исполнительного аппарата.

Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно-выставочная деятельность

Ключевым направлением деятельности ОАО «Кубаньэнерго» по формированию позитивного имиджа Общества, а также укреплению деловой корпоративной репутации и повышению публичного (имиджевого) капитала в структуре рыночной стоимости Общества являются связи с общественностью.

Формирование концепции репутационной политики Общества определялось единой информационной политикой ОАО «Россети».

В 2013 году работа велась в направлении как внешних целевых аудиторий (потребители, акционеры, инвесторы, профессиональное и экспертное сообщество, органы государственной власти, средства массовой информации), так и внутренних целевых групп (сотрудники, ветераны Общества, профсоюзные организации.).

Разработка, координация и реализация информационной, имиджевой и коммуникационной стратегии Общества входит в компетенцию дирекции по работе со СМИ и органами власти.

Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями:

В отчетном периоде регулярно проводилось информационное обеспечение рабочих встреч и совещаний руководства ОАО «Кубаньэнерго» и филиалов Общества с руководителями органов власти федерального и регионального уровней.

Наибольший интерес средств массовой информации вызвали мероприятия с участием руководства Министерства энергетики Российской Федерации, ОАО «Россети», ГК «Олимпстрой», администрации Краснодарского края, муниципального образования город-курорт Сочи по решению важнейших вопросов государственного значения, прежде всего таких как подготовка распределительного электросетевого комплекса Сочинского энергорайона к XXII Олимпийским зимним играм и XI Паралимпийским зимним играм 2014 года в городе Сочи.

Среди других ключевых событий отчетного периода, которые широко освещались в СМИ - заседание Общественного совета по подготовке к зимним Олимпийским и Паралимпийским играм 2014 года с участием заместителя министра энергетики РФ А.В. Черезова, генерального директора ОАО «Кубаньэнерго» А.И. Гаврилова, мэра г. Сочи А.Н. Пахомова, представителей общественности (17 сентября 2013 г., г. Сочи.); рабочая встреча генерального директора ОАО «Кубаньэнерго» А.И. Гаврилова с главой администрации города-героя Новороссийска В.И. Синяговским (29 мая 2014 г., г. Новороссийск); встреча генерального директора ОАО «Россети» О.М. Бударгина, руководства ОАО «Кубаньэнерго» и Главы Республики Адыгея А.К. Тхакушинова по вопросам взаимодействия по развитию электросетевого комплекса республики (01 февраля 2014 г., г. Майкоп, Республика Адыгея); награждение ОАО «Кубаньэнерго» - победителя городского конкурса «Лучшее предприятие отрасли» по результатам второго квартала 2013 года» и занесение на Доску почета администрации муниципального образования город Краснодар генерального директора ОАО «Кубаньэнерго» А.И. Гаврилова (26 июля 2013 г., г. Краснодар); награждение ОАО «Кубаньэнерго» - победителя городского конкурса годовых отчетов в рамках XII Международного инвестиционного форума «Сочи-2013» (октября 2013 г., г. Сочи); награждение ОАО «Кубаньэнерго» - победителя ежегодного рейтинга «Эксперт Юг-250» в номинации «Крупнейшее предприятие ЮФО в энергетике в 2012 году» (11 декабря 2013 г., Краснодар); подписание соглашений о взаимодействии по профилактике детского электротравматизма с Министерством образования и науки Краснодарского края и Министерством образования и науки Республики Адыгея (сентябрь 2013 г.), вручение Паспорта готовности ОАО «Кубаньэнерго» к работе в осенне-зимний период 2013-2014 гг. (01 ноября 2013 г., г. Краснодар).

В течение 2013 г. также организовано проведение встреч и их информационное сопровождение по вопросам заключения «прямых» договоров с крупными предприятиями и организациями с участием руководства ОАО «Кубаньэнерго», муниципальных органов власти и представителей бизнес-сообщества г. Сочи, районов Краснодарского края.

В рамках реализации Программы по предотвращению случаев электротравматизма сторонних лиц на объектах электроэнергетики ОАО «Кубаньэнерго» в 2013 г. проведены «круглые столы» с участием руководства филиалов ОАО «Кубаньэнерго» и главами муниципальных образований Краснодарского края по вопросам взаимодействия в области профилактики электротравматизма среди населения.

Данные мероприятия способствовали конструктивному взаимодействию ОАО «Кубаньэнерго» с органами власти всех уровней, повышению уровня информированности органов государственной власти о деятельности Компании, и повышению оценки этой деятельности.

Социальные коммуникации

Дирекцией по работе со СМИ и органами власти в 2013 году инициирована разработка и реализация ряда целевых коммуникационных программ, что позволило укрепить имидж ОАО «Кубаньэнерго» как социально ответственной Компании.

В частности, в рамках Программы публичных и информационных мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго», в рамках единой Программы ОАО «Россети» в 2013 году охвачено 710 средних общеобразовательных учреждений Краснодарского края и Республики Адыгея. В лекциях и уроках электробезопасности приняли участие порядка 40 тысяч учащихся региона. Изготовлены и распространены порядка 3,7 тысяч тематических плакатов, листовок и закладок с правилами электробезопасности для школьников.

В рамках этой работы проводились творческие конкурсы, тематические экскурсии и дни открытых дверей. В летнее время были организованы профилактические мероприятия в детских оздоровительных лагерях. В период школьных каникул 2013 года в оздоровительных и пришкольных лагерях Краснодарского края и Республики Адыгея специалистами Кубаньэнерго проведено свыше 70 лекций по электробезопасности, в том числе во Всероссийском детском центре «Орленок». Энергетиками организовано более 20 экскурсий для выпускников средних общеобразовательных учреждений.

Партнерами ОАО «Кубаньэнерго» в реализации программы профилактики детского электротравматизма стали региональные министерства образования и науки Краснодарского края и Республики Адыгея, с которыми действуют соглашения о сотрудничестве.

ОАО «Кубаньэнерго» постоянно совершенствует методики работы по профилактике детского электротравматизма. Дирекцией по работе со СМИ и органами власти созданы и широко используется при проведении «уроков электробезопасности» учебные мультипликационные фильмы, аудиоролики, тематические презентации.

На официальном корпоративном сайте ОАО «Кубаньэнерго» создана и действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма» по обобщению опыта работы среди филиалов Общества, где размещены методические материалы в помощь педагогам для проведения тематических бесед и классных часов по профилактике электробезопасности.

Дирекцией по работе со СМИ и органами власти в течение 2013 г. инициированы свыше 70 публикаций в печатных СМИ, более 1 520 пресс-релизов в региональных и районных, обеспечено свыше 1,8 тыс. выходов на радио и телеканалах Краснодарского края и Республики Адыгея.

В Обществе в 2013 г. была также продолжена реализация мероприятий по профилактике безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, противодействию и профилактике хищений оборудования с энергообъектов, по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго».

В рамках празднования 68-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне (май-июнь 2013 г.) в филиалах ОАО «Кубаньэнерго» прошла историко-мемориальная акция «Эстафета Знамени Победы». Эстафета охватила более чем 40 населенных пунктов в регионах ответственности Общества. В мероприятиях приняли участие ветераны, сотрудники Компании и члены их семей.

Представители ОАО «Кубаньэнерго» стали участниками конкурса профессиональных соревнований среди сотрудников «Лучший энергетик Олимпийского Сочи» (июль 2013 г. – апрель 2014 г.), организатором которого выступило ОАО «Россети». В рамках информационного сопровождения конкурса дирекция по работе со СМИ и органами власти проводила освещение ежемесячных итогов конкурса, подготовку очерков для корпоративной газеты ОАО «Россети» «Энергия Олимпиады», региональных средств массовой информации.

При участии дирекции по работе со СМИ и органами власти ОАО «Кубаньэнерго» в сентябре 2014 г. изданы брошюра и четыре выпуска корпоративной газеты ОАО «Россети» с одноименным названием «Энергия Олимпиады», посвященные реализации энергопроектов, включенных в Программу строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта.

В течение отчетного периода велась активная работа по информационному обеспечению работы Совета ветеранов и Совета молодежи ОАО «Кубаньэнерго», в частности конкурса фотографии «Энергичная семья: в кадре мама, папа, я!».

ОАО «Кубаньэнерго» продолжило участие в благотворительных акциях в зоне своей ответственности. Например, сотрудники ОАО «Кубаньэнерго» оказали помощь воспитанникам Сочинского дома ребенка.

В целях развития корпоративной культуры и внутрикорпоративных традиций, формирования положительного имиджа ОАО «Кубаньэнерго» внутри коллектива, донесения информации о его деятельности до каждого сотрудника в 2013 г. выпущено 6 номеров корпоративной газеты «Энергия Кубани». На ее страницах опубликовано более 200 материалов производственной и социальной тематики, более 500 фотоматериалов. В газете преобладали публикации о производственных достижениях, а также очерки о работниках, молодых сотрудниках и ветеранах Компании. Каждый номер корпоративной газеты включал тематическую вкладку, которые были посвящены реконструкции Олимпийских энергообъектов (декабрь 2013 г.), Дню Победы, трудовым династия и т.д.

Коммуникации со средствами массовой информации

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивной репутации и имиджа информационно открытой компании ОАО «Кубаньэнерго», увеличения аудитории информационного влияния в Обществе в течение 2013 г. было продолжено тесное взаимодействие с ведущими региональными и отраслевыми СМИ.

В 2013 году в печатных СМИ Краснодарского края и Республики Адыгея было организовано 743 публикации в печатных изданиях о деятельности Общества. При этом порядка 70% сообщений в региональных изданиях размещены на бесплатной основе. Этот результат достигнут за счет повышения эффективности работы подразделений по связям с общественностью филиалов ОАО «Кубаньэнерго».

Согласно данным системы мониторинга СКАН-Интерфакс в 2013 году общая упоминаемость ОАО «Кубаньэнерго» в СМИ в отчетном году составила 7248 сообщений (печатные, электронные, радио, TV).

За отчетный период на официальном корпоративном сайте Общества размещено 941 новость.

Наибольший сегмент информационных сообщений о деятельности Общества за рассматриваемый период приходится на интернет-СМИ (82%). При этом довольно высока доля центральных информагентств (18%).

Значительная часть информационных материалов о деятельности ОАО «Кубаньэнерго» охватывает следующую тематику: показатели производства (68%), инвестиционная деятельность (13%), социальная и кадровая политика (19%).

Количество позитивных информационных сообщений о деятельности ОАО «Кубаньэнерго», инициированных подразделениями по связям с общественностью Общества, составило порядка 60 %, нейтральных – 35 %.

По данным российского информационного агентства «ФедералПресс» ОАО «Кубаньэнерго» заняло вторую позицию в рейтинге медиаактивности компаний Краснодарского края за 2013 год. Данный рейтинг отслеживает не только количественную упоминаемость компаний, но и качественную, в частности новости с положительным эмоциональным фоном, касающиеся активного развития компании и корпоративной социальной ответственности. Большая часть сообщений за 2013 год связана с реконструкцией и развитием распределительного электросетевого комплекса г. Сочи.

В 2013 г. в рамках реализации Олимпийской программы по подготовке Сочинского электросетевого комплекса к Олимпиаде на базе филиала ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети был создан Пресс-центр при Объединенном штабе по организации строительства, эксплуатации и обеспечению безопасности объектов электросетевого хозяйства Сочинского энергорайона в период подготовки и проведения тестовых соревнований и Зимних Олимпийских и Паралимпийских игр 2014 года, в состав которого вошли специалисты по связям с общественностью Кубаньэнерго.

Основными задачами Пресс-центра являлись реализация единой информационной политики ОАО «Россети», информирование общественности г. Сочи о ходе строительства энергетических объектов, включённых в Программу строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта.

В рамках деятельности Пресс-центра были выпущены порядка 130 пресс-релизов, организовано свыше 350 оперативных комментариев и интервью представителей ОАО «Кубаньэнерго» для СМИ, подготовлено 25 информационных материалов (статей) для печатных и интернет СМИ федерального и регионального уровней, организованы съемки 40 телевизионных сюжетов для телеканалов «Россия», «Россия 24», «Наука 2.0», «Вести Сочи», «Макс ТВ», «Эфкате», проведены пресс-конференции и пресс-туры.

В 2013 г. при участии высшего руководства ОАО «Кубаньэнерго» на площадке ведущего информационного агентства РИА «Новости» проведена пресс-конференция на тему «Предварительные итоги модернизации электросетевой инфраструктуры Сочи в рамках Олимпийской программы» (июнь

2013 г., г. Сочи). В январе 2013 г. организован мини-брифинг для СМИ по вопросам ликвидации последствий ледяного дождя в электросетевом комплексе Кубани.

Публичные медиа-мероприятия с участием руководства Компании были направлены на формирование положительного и целостного образа Компании, а также укрепление деловой репутации и повышение публичного капитала в структуре рыночной стоимости Общества.

На корпоративном сайте ОАО «Кубаньэнерго» за 2013 год зафиксировано 670 412 визитов, средняя продолжительность визита – 4 минуты. Количество посетителей станицы филиала ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети составило 34 746 пользователей, общее число визитов – свыше 63 тыс., число просмотренных страниц – более 174, тыс. На интернет-странице филиала размещены более 2,2 тыс. материалов.

В отчетном периоде продолжена интеграция корпоративного сайта с социальными сетями (Facebook и Twitter). Созданы официальные аккаунты филиала ОАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети на сайтах «ПриветСочи» и «БлогСочи», в социальных сетях Фейсбук, ВКонтакте, Твиттер, где опубликовано порядка 430 постов, 250 комментариев, свыше тысячи записей.

В 2013 году продолжилась работа по наполнению контентом и усовершенствованию структуры корпоративного сайта ОАО «Кубаньэнерго».

Техническая модернизация сайта обусловлена стремлением Компании соответствовать стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме с целью обеспечения максимальной прозрачности Компании.

Конгрессно-выставочная деятельность

В целях создания благоприятных условий укрепления имиджевых позиций ОАО «Кубаньэнерго» на мировом и отечественном энергетическом рынке Общество приняло участие в нескольких конгрессно-выставочных мероприятиях, в том числе международного уровня.

Руководство и специалисты Компании участвовали в XVI Всероссийской научно-технической конференции по проблемам надежности, эффективности и безопасности энергетического производства (03-07 июня 2013 г., г. Геленджик), молодежном круглом столе «Доступные сети: инвестиционная привлекательность или социальная инфраструктура. Молодежный аспект» (18-21 июня 2013 г., г. Санкт-Петербург, в рамках Петербургского международного экономического форума), IV молодежной Всероссийской научно-технической конференции «Электроэнергетика глазами молодежи» (14-18 октября 2013 г., г. Новочеркасск, Ростовская область), IV Всероссийской кадровой конференции «Человеческий капитал ТЭК: стратегия перемен» (20 ноября 2013 г., г. Москва), XVII специализированной выставке «Электрические сети России - 2014» (декабрь, г. Москва).

Сотрудники Общества в 2013 году приняли участие в VII ежегодной Конференции – VII ежегодном Конкурсе корпоративных сайтов и годовых отчетов (октябрь, г. Санкт-Петербург).

Делегация ОАО «Кубаньэнерго» приняла участие в XII Международном Инвестиционном Форуме «Сочи-2013» (26-29 сентября 2013 г., г. Сочи), в рамках которого состоялось награждение ОАО «Кубаньэнерго», занявшего первое место в конкурсе Годовых отчетов Краснодарского края в номинации «Лучший годовой отчет компаний из Краснодарского края» и призовое место в номинации «Лучший годовой отчет в отрасли «Инфраструктура».

Справочная информация

Приложения к годовому отчету

Неотъемлемой частью настоящего годового отчета ОАО «Кубаньэнерго» являются следующие приложения:

Приложение №1	Заключения аудитора о достоверности годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Кубаньэнерго» за 2013 год по Российским стандартам бухгалтерской отчетности (РСБУ)
Приложение №2	Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2013 год по РСБУ
Приложение №3	Обзор крупных, иных существенных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «Кубаньэнерго» в 2013 году
Приложение №4	Характеристика имущественного комплекса ОАО «Кубаньэнерго»
Приложение №5	Участие ОАО «Кубаньэнерго» в других организациях
Приложение №6	Отчет о соблюдении ОАО «Кубаньэнерго» российского Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ России, за 2013 год
Приложение №7	Обзор внутренних документов ОАО «Кубаньэнерго»

Контактная информация

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
Сокращенное наименование	ОАО «Кубаньэнерго»
	Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента РФ от 04.08.2004 № 1009 (с последующими изменениями)
Место нахождения	Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д.2
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д.2
Основной государственный регистрационный номер	1022301427268
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/99745001 р/с 40702810330020101989, в Краснодарском отделении № 8619 г. Краснодара, к/с 30101810100000000602, БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 268-59-13 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	telet@kuben.elektra.ru
Адрес страницы в сети Интернет	www.kubanenergo.ru

Для обращений акционеров – Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:

Главный специалист департамента	Круглова Светлана Ивановна +7 (861) 212-25-10, kruglovasi@kuben.elektra.ru
Ведущий специалист департамента	Пищуля Елена Борисовна +7 (861) 212-22-76, Факс: +7 (861) 212-227-08. chernajab@kuben.elektra.ru

Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков:

Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Диденко Екатерина Евгеньевна +7 (861) 212-23-09, didenkoe@kuben.elektra.ru
---	--

Для обращения клиентов:

Начальник Департамента взаимодействия с клиентами	Трифорова Елена Ивановна +7 (861) 212-22-74, trifonovaei@kuben.elektra.ru
Интернет-приемная	Сайт Общества www.kubanenergo.ru - раздел «Клиентам / Система централизованного обслуживания клиентов / Интернет-приемная»

Контакты центров обслуживания клиентов:

<i>Филиал ОАО «Кубаньэнерго»</i>	<i>Контактный телефон</i>	<i>Адрес электронной почты</i>
Исполнительный аппарат ОАО «Кубаньэнерго»	8-800-100-15-52	contact@kuben.elektra.ru
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 59-22-02	garov@adseti.ru
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 6-98-03	smorkacheva_ey@armseti.ru
Краснодарские электрические сети	+7 (861) 255-79-84	tsok@krasnodarseti.ru
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 6-91-53	cok@labnet.kuban.ru
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 7-35-00	Lenes_tsok@mail.ru
Славянские электрические сети	+7 (86146) 4-33-14	klient@slavseti.ru
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42	kovsharovaki@elsetisochi.ru
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 2-32-65	cok@timseti.kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 7-04-17	goryainovane@tihset.ru
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 5-03-43	putinceva@useti.kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 67-84-20	slobodenukov@mail.novuzs.ru

Для обращения соискателей – Отдел рекрутинга и развития персонала:

Главный специалист отдела рекрутинга и развития персонала	Гончарова Людмила Александровна +7 (861) 212-22-33 goncharovala@kuben.elektra.ru
--	---

Филиалы ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2013 г.

	<i>Наименование</i>	<i>Местонахождение</i>	<i>Контактный телефон / факс</i>
1.	Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Пашковская, д.131	+7 (861) 255-53-97 / +7 (861) 255-74-34
2.	Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Конституции СССР, д.42	+7 (8622) 69-03-59 / +7 (8622) 61-40-71
3.	Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Воровского, д.54	+7 (86137) 573-81 / +7 (86137) 785-54
4.	Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д.358	+7 (8772) 57-17-20 / +7 (8772) 56-01-41
5.	Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Ленина, д.176	+7 (86130) 233-59 / +7 (86130) 234-00
6.	Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д.62	+7 (86196) 721-26 / +7 (86196) 769-50
7.	Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, д.6	+7 (86145) 703-01

8.	Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д.49	+7 (86146) 431-96 / +7 (86146) 446-59
9.	Юго – Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, Восточный мол, д.1	+7 (8617) 64-29-84 / +7 (8617) 67-81-21
10.	Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Мира, д.334	+7 (86169) 699-07 / +7 (86169) 693-11
11.	Усть – Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д.4	+7 (86135) 214-13 / +7 (86135) 216-33

Сведения о регистраторе

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество "Регистратор Р.О.С.Т."
Сокращенное наименование	ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Место нахождения	г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
- номер лицензии	10-000-1-00264
- дата выдачи	03.12.2002 г.
- срок действия	Бессрочная
- орган, выдавший лицензию	ФКЦБ (ФСФР) России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 771-73-35 / +7 (495) 771-73-36
Адрес электронной почты	rost@rost.ru
Адрес страницы в сети Интернет	www.rost.com

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг ОАО «Кубаньэнерго» с 16.12.2010 г.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ОАО «Кубаньэнерго», у ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» нет.

Сведения об аудиторе

Полное фирменное наименование	Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Сокращенное наименование	ЗАО «КПМГ»
ИНН / ОГРН	7702019950 / 1027700125628
Место нахождения	129110, г. Москва, Олимпийский проспект, д. 18/1, ком. 3035
Фактический/Почтовый адрес	123317, г. Москва, Пресненская наб., д. 10, Блок «С», 31 этаж
Свидетельство о членстве в СРО:	ЗАО «КПМГ» является членом саморегулируемой организации аудиторов – Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России»
Контактный телефон / факс	+7 (495) 937-4477 / +7 (495) 937-4499
Адрес электронной почты	Moscow@kpmg.com
Адрес страницы в сети Интернет	http://www.kpmg.ru
Финансовые годы, за которые аудитором проводилась независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Кубаньэнерго»	2012 и 2013 годы
Размер оплаты услуг аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерской отчетности, за 2013 год	654 689 руб.
Размер оплаты услуг аудитора по проведению аудита консолидированной финансовой (бухгалтерской) отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, за 2013 год	2 953 894 руб.
Неаудиторские услуги аудитора, оказанные Обществу	Неаудиторские услуги в отчетном году аудитор не оказывал

Глоссарий

Аббревиатуры и термины

АИИС КУЭ - Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии.

АИИС КУЭ ОРЭ - Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии оптового рынка электроэнергии.

АИИС КУЭ РРЭ - Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии розничного рынка электроэнергии.

АСКУЭ - Автоматизированная система контроля и учета электроэнергии.

ВЛ - Воздушная линия электропередачи.

ВОЛС - Волоконно-оптическая линия связи.

Выпадающие доходы от представления льгот по технологическому присоединению потребителям до 15 кВт - выпадающие доходы регулируемой организации, возникающие в результате отличия фактически понесенных расходов, связанных с технологическим присоединением, от полученной льготной платы за технологическое присоединение, утвержденной в соответствии с действующим законодательством.

Гарантирующий поставщик - электрической энергии — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

ГТЭС - Газотурбинные электрические станции.

ДЗО - Дочерние и зависимые общества Компании.

ЗРУ - распределительные устройства, оборудование которых устанавливается в закрытых помещениях, либо защищено от контакта с окружающей средой специальными кожухами.

КЛ - Кабельная линия электропередачи.

Комплаенс-риски –риски упущенной прибыли или убытков вследствие несоответствия действий сотрудников внутренним и внешним нормативным документам.

Котловая необходимая валовая выручка - экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования с учетом расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ОАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

Котловые тарифы на передачу электроэнергии - Дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея для всех потребителей услуг по передаче электрической энергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

КРУН - комплектное распределительное устройство наружной установки — электроустановка, служащая для приёма и распределения электрической энергии.

ЛЭП - Линия электропередачи.

Метод RAB (Regulatory Asset Base – Регулируемая база инвестированного капитала) - Метод регулирования тарифов для распределительных сетевых компаний, при котором необходимая валовая выручка, принимаемая к расчёту при установлении тарифов, определяется с применением метода доходности инвестированного капитала и устанавливается на долгосрочный период. Одним из ключевых параметров RAB-регулирования является долгосрочность устанавливаемых тарифов, возвратность вложенных средств, что снижает риски инвесторов и позволяет осуществлять «длинные» займы. Кроме того, метод гарантирует сохранность инвестиций, и это также становится стимулом для вложений в бизнес. Одновременно RAB предполагает справедливую доходность инвестиций в капитал регулируемой организации, сопоставимую с доходностью вложений в другие активы со схожими рисками.

Недоотпуск - Недоотпуск электрической энергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети.

Неподконтрольные расходы - затраты, на которые нельзя повлиять, которые не изменяются в результате принятия управленческих решений менеджеров Компании в течение заданного периода. К неподконтрольным расходам относятся следующие затраты: покупная электроэнергия в целях компенсации потерь; услуги распределительных сетевых компаний; услуги ОАО «ФСК ЕЭС»; амортизация; лизинг; налоги, в т.ч. страховые платежи; аренда.

НИОКР - Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.

ОАО «Кубаньэнерго», Общество, Эмитент, Компания - Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани.

Объем оказанных услуг - Количество переданной электроэнергии, через технические устройства электрических сетей, принадлежащих ОАО «Кубаньэнерго» на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

Олимпийские объекты в тексте настоящего документа - распределительные энергообъекты федерального значения, предусмотренные Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2007 №991 (с последующими изменениями).

ОРУ- Открытое распределительное устройство - электроустановка, служащая для приёма и распределения электрической энергии, у которой силовые проводники располагаются на открытом воздухе без защиты от воздействия окружающей среды.

Отпуск в сеть - Объем электрической энергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

ПБУ - Положение по бухгалтерскому учету.

Подконтрольные расходы – Затраты, на которые существенное воздействие может оказывать менеджмент Компании.

Полезный отпуск - Объем электрической энергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электрической энергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электрической энергии по электрическим сетям.

Потери электроэнергии:

Фактические (отчетные) потери электроэнергии – разница между объемом электрической энергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электрической энергии, и объемом электрической энергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации.

Нормативные потери электроэнергии – расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей. Стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф).

Сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии – разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

Нагрузочные потери электроэнергии – потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

ПС - Подстанция.

РРЭС - Районы распределительных электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго», объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

РСБУ – Российские стандарты бухгалтерской отчетности

РЭК – ДЦТ КК - Региональная энергетическая комиссия – департамент цен и тарифов Краснодарского края – орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

РЭС – Районы электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго».

Сетевая организация, распределительно-сетевая компания - Организация, осуществляющая передачу и/или распределение электроэнергии по электрическим сетям.

СИП - Самонесущий изолированный провод.

Смежная сетевая организация - Сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически

присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

Собственная необходимая валовая выручка Компании - экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ОАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

Среднесписочная численность работников исчисляется путем суммирования списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, и деления полученной суммы на число календарных дней периода.

Списочная численность персонала - численность постоянных, сезонных, временных и других работников, состоящих в списках организации. В списочную численность включаются фактически работающие и отсутствующие на работе по разным причинам, но не расторгнувшие с организацией трудовых отношений, получающие заработную плату в данной организации.

Технические потери - Потери электрической в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

Технологическое нарушение - Несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

ТП - Трансформаторная подстанция.

Технологическое присоединение - Технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

ТСО - территориальная сетевая организация - коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электрической энергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети.

ТЭС - Тепловая электрическая станция.

Центр питания - Шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ.

ЧС – чрезвычайная ситуация.

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) – показатель, равный объёму прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам

ROE - Return on Equity - Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком (return on equity – ROE), рассчитывается на год и выражается в процентах:

$ROE = \text{ЧП}_{\text{дп}} / \text{СКн}$,

где: СКн - собственный капитал (строка 1300 «Бухгалтерского баланса» на начало планируемого года);

$\text{ЧП}_{\text{дп}} = \text{ЧП} - \text{Д1} - \text{Д2} - \text{Д3} - \text{Д4}$

где: ЧП – чистая прибыль (строка 2400 «Отчета о прибылях и убытках» (форма 2 годовой бухгалтерской отчетности по отгрузке за отчетный год);

Д1 - прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (сумма строк 8009, 8010, 8011, 8012 ф.2 минус налог на прибыль 24% - по 2008г., 20% - с 2009г.);

Д2 - списание кредиторской задолженности (стр. 8014 ф.2 минус налог на прибыль 20%);

Д3 - доход от переоценки финансовых вложений, эмиссионных ценных бумаг, обращающихся на фондовом рынке (прочие доходы, стр. 8020 ф.2);

Д4 - списание реструктуризированных пеней и штрафов по налогам, которое может отражаться в учете в любой строке прочих доходов в том числе и по статье «прочие»;

Квартальные показатели носят оценочный характер и вычисляются нарастающим итогом с начала года.

ROTA (Return on total assets) – рентабельность совокупных активов; показатель эффективности деятельности, частное от деления чистой прибыли (или прибыли до налогообложения), полученной за период, на общую величину активов организации за период.

SGS S.A. – компания Societe Generale de Surveillance S.A., являющаяся мировым лидером на рынке контроля, экспертизы, испытаний и сертификации.

Единицы измерения

ВА - вольтампер
Вт - ватт
г. - год
гг. - годы
Гкал - гигакалория
кВ - киловольт
кВА - киловольтампер
кв. км - километр квадратный
кв. м - метр квадратный
кВт - киловатт
кВтч - киловатт-час
км - километр
коп. - копейка
м - метр
МВА - мегавольтампер
МВт - мегаватт
млн - миллион
млрд - миллиард
руб. - рубль российский
с - секунда
сут. - сутки
т - тонна
тыс. - тысяча
ч - час
чел. - человек
шт. - штука