

**Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани  
(ПАО «Кубаньэнерго»)**

**Утвержден:  
Решением Совета директоров  
ПАО «Кубаньэнерго»  
(протокол от \_\_ мая 2018 г. № \_\_/2018)**

**Решением годового Общего собрания акционеров  
ПАО «Кубаньэнерго»  
(протокол от \_\_ мая 2018 г. № \_\_)**

**Годовой отчет  
по результатам работы ПАО «Кубаньэнерго» за 2017 год  
к годовому Общему собранию акционеров**

**Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»**

**А.И. Гаврилов**

**Главный бухгалтер –  
начальник департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности**

**И.В. Скиба**

**г. Краснодар, 2018 год**

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани за 2017 год, а также отдельные важные события в его деятельности, происходившие после отчетной даты — в период с 01.01.2018 до предварительного утверждения настоящего отчета Советом директоров — 19.04.2018.

В тексте настоящего отчета Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани именуется также ПАО «Кубаньэнерго», Кубаньэнерго, Общество, Компания и, при упоминании периодов (событий), происходивших до 22.06.2015 (даты изменения наименования), - ОАО «Кубаньэнерго».

ПАО «Россети» (до 04.04.2013 - ОАО «Холдинг МРСК», с 04.04.2013 до 17.07.2015 - ОАО «Россети») и другие юридические лица именуются в тексте настоящего отчета так, как они назывались в упоминаемые периоды (события).

### **Заявление об ограничении ответственности**

Настоящий годовой отчет (далее — Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Кубаньэнерго» и его дочерним обществам на момент его составления.

Годовой отчет содержит, в том числе, информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

## Оглавление

Ключевые показатели деятельности .....	6
Обращение Председателя Совета директоров .....	9
Обращение генерального директора .....	11
О Компании .....	13
Позиция ПАО «Кубаньэнерго» на рынке .....	13
Схема операционной деятельности Компании .....	15
Организационная структура .....	16
История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Кубаньэнерго» .....	19
Система управления рисками Компании .....	20
Политика Компании в области предупреждения коррупции и урегулирования конфликта интересов .....	26
Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества .....	27
Ключевые события Компании в 2017 году .....	28
Стратегические ориентиры .....	33
Стратегические цели и приоритеты Компании .....	33
Перспективное развитие электросетевого комплекса Компании в зоне ее деятельности .....	37
Интегрированная система менеджмента Компании .....	38
Инновационное развитие Компании .....	39
Программа инновационного развития .....	39
Выполнение НИОКР .....	40
Техническая политика и нормативно-техническое обеспечение .....	41
Консолидация электросетевых активов .....	43
Итоги операционной деятельности .....	45
Передача электрической энергии .....	45
Основные показатели .....	45
Мероприятия по снижению потерь электроэнергии .....	45
Состояние учета электрической энергии .....	46
Внедрение приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных (АСКУЭ) .....	46
Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» .....	48
Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей .....	48
Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2017 году .....	50
Объемы полученной выручки и собранных денежных средств .....	50
Технологическое присоединение объектов генерации .....	51
Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы .....	52
Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей .....	52
Ремонтно-эксплуатационная деятельность .....	56
Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов .....	58
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности .....	59
Документы, регулирующие деятельность Компании в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности .....	59
Итоги деятельности Общества в области энергосбережения и повышения энергоэффективности в 2017 году .....	60
Тарифная политика и тарифы на услуги Компании .....	62
Тарифная политика Компании .....	62
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии .....	63
Тарифы на услуги по технологическому присоединению .....	67
Информационные технологии и телекоммуникации .....	68

Закупочная деятельность Компании .....	69
<b>Инвестиционная деятельность .....</b>	<b>72</b>
Основные параметры инвестиционной деятельности Компании в 2017 году .....	72
Направления и структура финансирования капитальных вложений .....	73
Результаты реализации инвестиционной программы 2017 года .....	74
Долгосрочная инвестиционная программа .....	75
Управление качеством капитального строительства .....	75
Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 году .....	76
<b>Финансовые результаты .....</b>	<b>77</b>
Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Кубаньэнерго» .....	77
Результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании .....	79
Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности .....	79
Дебиторская задолженность .....	81
Кредиторская задолженность .....	82
Облигационные займы Компании .....	83
<b>Корпоративное управление .....</b>	<b>84</b>
Принципы и практика корпоративного управления .....	84
Общее собрание акционеров .....	87
Совет директоров .....	88
Состав Совета директоров .....	89
Деятельность Совета директоров .....	99
Комитеты Совета директоров .....	101
Комитет по надежности .....	102
Комитет по аудиту .....	104
Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию .....	105
Комитет по кадрам и вознаграждениям .....	107
Комитет по технологическому присоединению .....	108
Исполнительные органы .....	109
Генеральный директор .....	109
Правление .....	110
Корпоративный секретарь .....	117
Ревизионная комиссия .....	117
Состав Ревизионной комиссии .....	118
Итоги работы Ревизионной комиссии .....	119
Вознаграждения и компенсации органов управления и контроля Компании .....	119
Вознаграждения членов Совета директоров и выплата им компенсаций .....	119
Вознаграждение членов исполнительных органов и выплата им компенсаций .....	120
Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций .....	121
Информация о совершённых ПАО «Кубаньэнерго» в 2017 году сделках .....	122
Информационная политика .....	122
<b>Система внутреннего контроля .....</b>	<b>124</b>
Внутренний контроль .....	124
Внутренний аудит .....	129
<b>Акции и дивиденды .....</b>	<b>132</b>
Акции ПАО «Кубаньэнерго» .....	132
Эмиссия дополнительных акций Компании .....	133
Структура акционерного капитала .....	133
Рынок акций и капитализация ПАО «Кубаньэнерго» .....	134
Распределение прибыли и дивидендная политика .....	135
История дивидендных выплат ПАО «Кубаньэнерго» .....	137
<b>Устойчивое развитие .....</b>	<b>138</b>
Кадровая политика .....	138
Численность и структура персонала .....	138

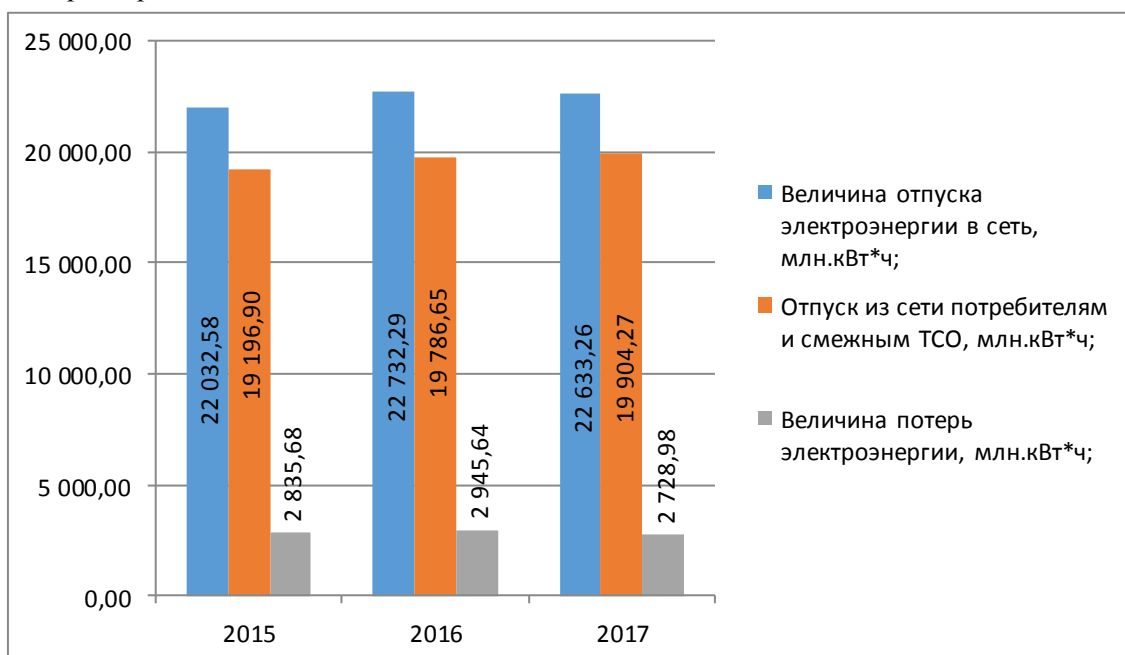
<b>Обучение и развитие персонала.....</b>	<b>139</b>
Обучение персонала Компании в сторонних образовательных учреждениях.....	140
<b>Работа с кадровыми резервами Общества .....</b>	<b>141</b>
<b>Ключевые показатели эффективности (КПЭ).....</b>	<b>142</b>
Квартальные показатели.....	142
Годовые показатели .....	142
<b>Охрана труда и промышленная безопасность.....</b>	<b>142</b>
Охрана труда.....	142
Промышленная безопасность.....	144
<b>Социальная ответственность .....</b>	<b>144</b>
<b>Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты Компании.....</b>	<b>147</b>
<b>Организация взаимодействия с потребителями услуг.....</b>	<b>148</b>
<b>Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно-выставочная деятельность.....</b>	<b>150</b>
Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями .....	150
Социальные коммуникации .....	151
Коммуникации со средствами массовой информации.....	152
Конгрессно-выставочная деятельность.....	153
<b>Справочная информация .....</b>	<b>155</b>
Контактная информация .....	155
Сведения о регистраторе .....	156
Аббревиатуры и термины.....	157
Единицы измерения.....	160
<b>Приложения к годовому отчету.....</b>	<b>160</b>
Приложение 1.....	
Приложение 2.....	
Приложение 3.....	
Приложение 4.....	

## Ключевые показатели деятельности

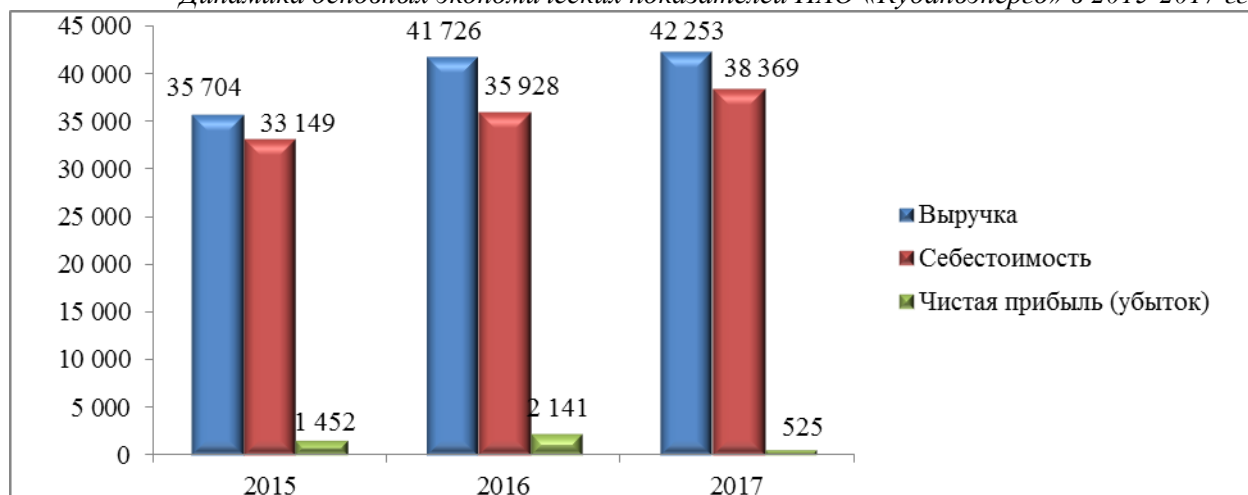
	Единица измерения	2014	2015	2016	2017	Изменение показателей 2017 года по сравнению с 2016 годом
<b>Финансовые показатели</b>						
Выручка	млн руб.	29 393,4	35 704,2	41 726,2	42 253	+1,3%
в том числе:						
- от услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	28 464,2	34 403,0	39 262,4	41 485,7	+5,7%
- от услуг по технологическому присоединению	млн руб.	847,8	1 213,3	2 380,5	647,9	-72,8%
Себестоимость <sup>1</sup>	млн руб.	29 918,8	33 149,3	35 927,8	38 369,0	+6,8%
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	-3 632,3	1 452,5	2 140,5	525,3	-75,5%
Рентабельность собственного капитала	%	-11,55	4,69	6,32	1,48	-4,8 п.п.
Рентабельность активов	%	-5,92	3,52	5,33	1,68	-3,7 п.п.
Денежные средства на конец года	млн руб.	7 071,0	2 577,5	1 245,6	1 667,7	+33,9%
Долгосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	14 900,0	10 000	18 912,2	22 617,8	+19,6%
Краткосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	2 517,0	7 071,0	79,1	91,0	+15,2%
Освоение капитальных вложений	млн руб.	9 177	8 329	4 913	6 700	+36,4%
<b>Операционные показатели</b>						
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач (по цепям)	км	89 793,8	90 420,63	90 661,0	91 106	+0,5%
Установленная мощность подстанций напряжением 35-110 кВ	МВА	9 166,10	9 446,13	9 519,1	9 696,63	+1,9%
Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10-6кВ/0,4 кВ	МВА	4 556,83	4 643,09	4 741,061	4 805,905	+1,4%
Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей	ч	5,05	4,57	4,29	3,48	-18,3%
Отпуск электроэнергии в сеть ПАО «Кубаньэнерго»	млн кВтч	21 572,6	22 032,6	22 732,3	22 633,2	- 0,4%
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВтч	17 081,7	17 457,2	18 059,1	18 204,1	+0,8%
Потери электроэнергии	млн кВтч	2 852,7	2 835,7	2 945,6	2 729,0	-7,4%
Присоединенная мощность потребителей	МВт	543	691	618	684	+10,7%
<b>Фактическая среднесписочная численность работающих</b>	человек	8364	8326	8428	8494	+0,8%
<b>Структура персонала по уровням образования:</b>						
Высшее профессиональное	%	42,6	43,8	45,2	47,3	+2,1 п.п.
Среднее и начальное профессиональное	%	36,2	36,8	39,4	39,2	-0,2 п.п.
Общее среднее	%	21,2	19,4	15,4	13,5	-1,9 п.п.

<sup>1</sup> С учетом управленческих расходов.

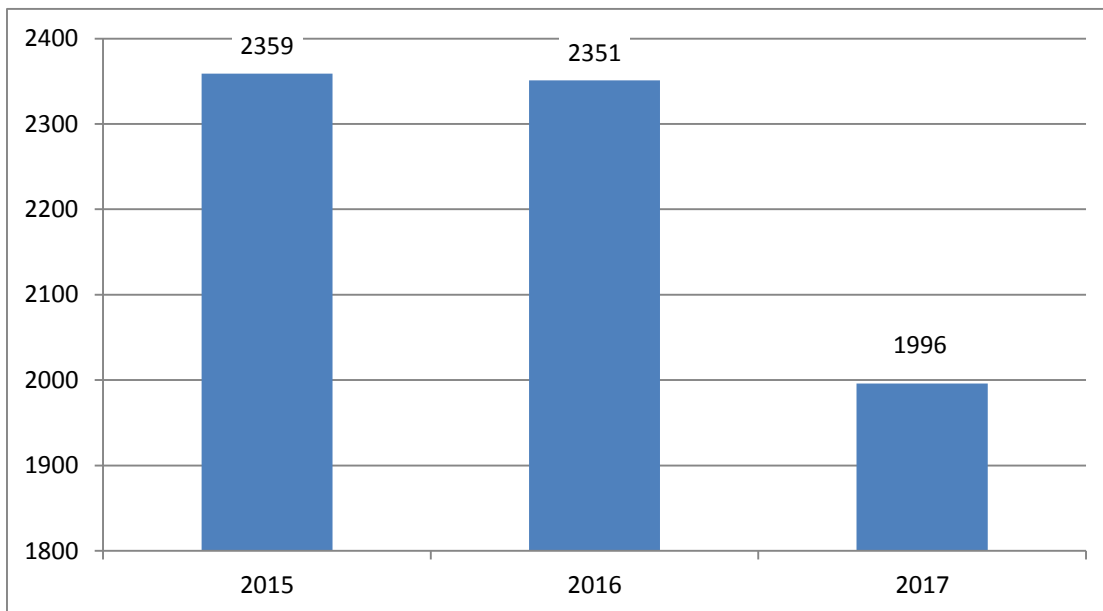
*Отпуск электроэнергии в сеть, из сети ПАО «Кубаньэнерго» и потери при передаче электроэнергии, млн. кВт\*ч:*



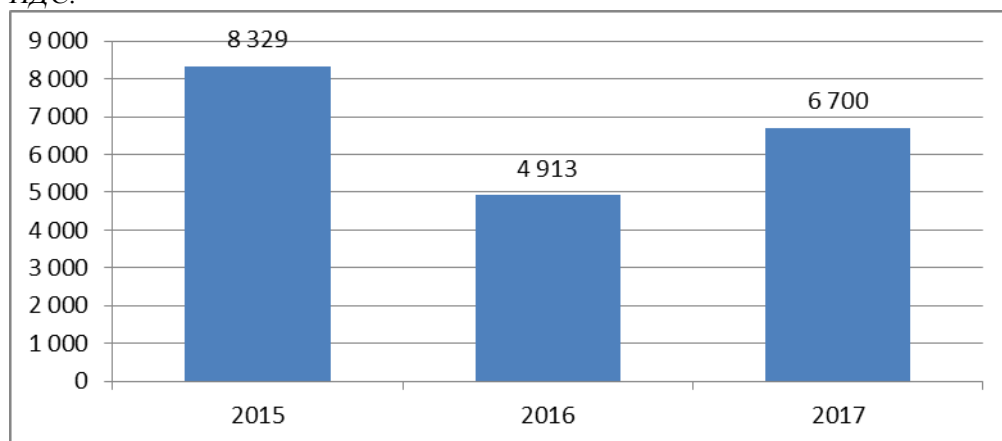
*Динамика основных экономических показателей ПАО «Кубаньэнерго» в 2015-2017 гг.*



*Динамика количества аварий на объектах Компании в 2015-2017гг., единиц:*



*Динамика объема освоения капитальных вложений ПАО «Кубаньэнерго» в 2015-2017 гг., млн. руб. без НДС:*





## Обращение Председателя Совета директоров

---

### Уважаемые акционеры!

Деятельность Совета директоров в отчетном году была нацелена на обеспечение интересов акционеров ПАО «Кубаньэнерго», улучшение его финансово-экономического состояния, повышение уровня доверия к Компании со стороны акционеров, кредиторов, инвесторов.

Наибольшее внимание Совет директоров традиционно уделил утверждению стратегических планов и внутренних документов и регулярному контролю работы менеджмента Компании. Среди важнейших решений Совета директоров отчетного года - утверждение долгосрочных программ Общества, в том числе инвестиционной программы, программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов, снижения потерь электроэнергии, модернизации (реновации) электросетевых объектов на 2017-2026 годы, энергосбережения и повышения энергетической эффективности, инновационного развития, перспективного развития систем учета электроэнергии, ликвидации травмоопасного оборудования.

Для применения в качестве внутренних документов Общества утверждены единые для группы компаний ПАО «Россети» Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и его ДЗО, «Экологическая политика в электросетевом комплексе».

В 2017 году в ПАО «Кубаньэнерго» проведено 35 заседаний Совета директоров, по всем 169 рассмотренным вопросам приняты решения. Главными темами стали утверждение стратегических документов, обеспечение регулярного контроля работы менеджмента компании, одобрение сделок, благотворительная деятельность Общества.

В целях развития и совершенствования контрольных функций Совет директоров определил совершенствование системы управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита приоритетным направлением деятельности Общества. Выполнен в части 2017 года План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018 гг. Реализация Плана позволяет направить усилия на повышение эффективности и результативности деятельности Общества, сохранности активов Общества, достоверности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности, соблюдение требований законодательства и локальных нормативных документов Общества и, в конечном итоге, способствует достижению целей и задач, поставленных перед Обществом.

Доля компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручке региона) в 2017 году составила 73,9%. Общая величина отпуска в регионе выше уровня 2016 года и составляет в целом 27 млрд кВт\*ч. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов тех. присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

В 2017 году ПАО «Кубаньэнерго» продолжило реализацию ряда крупных инвестиционных проектов. Основное внимание было уделено развитию электросетевой инфраструктуры на Черноморском и Азовском побережьях Краснодарского края.

В отчетном периоде Общество обеспечило надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей.

С учетом динамичного развития кубанского региона важнейшим направлением деятельности ПАО «Кубаньэнерго» остается своевременное и доступное технологическое присоединение к электросетям новых потребителей. В 2017 году Обществом заключено 30,4 тысяч договоров на технологическое присоединение общей мощностью 652 МВт.

К электрическим сетям Общества присоединены электроустановки таких крупных заявителей, как ООО «Лидер», ЗАО «Таманьнефтегаз», ООО «Создаем силуэт Кубани-23».

В рамках реализации программы энергоэффективности ПАО «Кубаньэнерго» продолжило реализацию инновационных проектов по улучшению качества передачи и учета электроэнергии, проводимых как за счет собственных средств компании, так и путем привлечения инвесторов.

ПАО «Кубаньэнерго» привлекло частный капитал в развитие и совершенствование учета электрической энергии. На данный момент Общество заключило 24 энергосервисных контракта на общую сумму инвестиций более 3,9 млрд рублей с охватом более 130 тысяч точек учета. По итогам 2017 года удалось добиться снижения потерь более чем на 128 млн кВт\*ч.

Основными производственными целями ПАО «Кубаньэнерго» на 2018 год является безаварийное прохождение сезонов пиковых нагрузок, своевременное получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период, выполнение инвестиционной и ремонтной программ, минимизация сверхнормативных потерь. Не менее значимым, с учетом увеличения спроса на электроэнергию и роста нагрузок, является решение вопросов повышения доступности и прозрачности технологического присоединения, качества и оперативности предоставления услуг.

Также ПАО «Кубаньэнерго» ставит перед собой цель постоянного улучшения финансово-экономических показателей, повышения инвестиционной привлекательности, открытости и прозрачности деятельности для максимального удовлетворения интересов акционеров и других заинтересованных сторон.

Председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»

А.Н. Фадеев

## Обращение генерального директора

---

### Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Приоритетом работы ПАО «Кубаньэнерго» в 2017 году стало выполнение возложенных на Компанию задач по надежному и бесперебойному энергоснабжению и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

За отчетный период Общество продемонстрировало эффективность, надежность и стабильность в достижении бизнес-целей.

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Кубаньэнерго» на 2017-2022 гг. направлен на новое строительство электросетевых объектов. По итогам отчетного периода Обществом освоена инвестиционная программа в объеме 6,7 млрд руб. Объем финансирования проектно-изыскательских, строительно-монтажных, пуско-наладочных работ, приобретения оборудования и материалов составил 8,9 млрд руб. Компания ввела в эксплуатацию 364 МВА трансформаторной мощности и 836 км линий электропередачи.

В 2017 году активно велось строительство объектов государственной важности выполняемых в рамках титула государственного проекта «Создание сухогрузного района морского порта Тамань. Железнодорожные пути, развитие существующей железнодорожной инфраструктуры общего пользования в направлении сухогрузного района морского порта Тамань». В рамках проекта ведется строительство подстанции 220 кВ «Порт», мощностью 432 МВА и воздушных линий электропередачи общей протяженностью около 170 км.

В 2017 году суммарная присоединенная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 684 МВт, что на 11 % больше запланированного объема. Приоритетные направления компании в области технологического присоединения - участие в проекте государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, обеспечение электроснабжения сухогрузного района морского порта «Тамань», строительство транспортного перехода через Керченский пролив, строительство ПС 110/35/10 «Лесной порт» в г. Новороссийск для электроснабжения проектируемых рефрижераторных площадок, обеспечение потребности в энергомощностях предприятий агропромышленного комплекса юга России, ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края.

Отпуск электроэнергии в сеть по Обществу составил 22,633 млрд. кВт\*ч. Снижение отпуска по сравнению с предыдущим годом в размере 99 млн кВт\*ч (-0,4%). Норматив потерь электроэнергии за 2017 год выполнен с экономией -0,9п.п. от установленного показателя.

Одним из направлений деятельности Общества является повышение энергетической эффективности эксплуатируемого оборудования. Ежегодно разрабатывается программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, основными задачами которой являются снижение технологических потерь и снижение потребления энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды. По результатам реализации программы в 2017 году получен эффект, выраженный в снижении потерь электроэнергии на 168,6 млн кВт\*ч (449,1 млн. руб.).

В 2017 году Общество продолжило выполнение мероприятий Программы инновационного развития на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года. Целью Общества является переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110, к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления, к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления, применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Продолжилось развитие партнерских отношений с вузами, научно-исследовательскими организациями, предприятиями малого и среднего бизнеса.

В ПАО «Кубаньэнерго» успешно проведена проверка комиссией Минэнерго России, которая оценивала подготовку электросетевого комплекса к осенне-зимнему периоду. Итогом работы комиссии стало вручение ПАО «Кубаньэнерго» паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2017/2018 гг. на основании акта оценки готовности.

В целях повышения эффективности деятельности ПАО «Кубаньэнерго» и улучшения его финансово-экономического состояния разработан и реализуется план мероприятий — внутренних и внешних, направленных на обеспечение финансовой устойчивости и достижение стабильного положительного финансового результата деятельности Общества.

Перед Обществом стоит задача внедрения постоянно совершенствующейся системы управления и контроля, направленной на эффективное и оптимальное использование ресурсов Компании с одновременным внедрением передовых управленческих технологий и методологических инструментов. В Обществе успешно выполнены в части 2017 года два системных документа, реализация которых положительно влияет на эффективность и качество деятельности Общества: Комплекс мероприятий по совершенствованию системы управления ПАО «Кубаньэнерго» и План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018 гг.

По итогам 2017 года Обществом получена чистая прибыль в размере 525 млн. руб.

В целях повышения эффективности деятельности и улучшения финансово-экономического состояния ПАО «Кубаньэнерго» для обеспечения финансовой устойчивости и достижения стабильного положительного финансового результата деятельности в Обществе разработана и реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» на период 2017-2021 гг., которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей, повышение внутренней эффективности и обеспечение доходности за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов.

Величина удельных операционных расходов в ценах 2012 года за 2017 год сложилась в размере 6,07 тыс. руб./у.е., что составляет 15,7% снижения операционных расходов отчетного периода к уровню 2012 года и 13,16 тыс. руб./у.е. (3,1%) к уровню предыдущего года. Данная положительная динамика является следствием планомерной работы Общества по оптимизации издержек, связанных с производственной деятельностью предприятия.

Компания заинтересована в создании на территории Краснодарского края и Республики Адыгея единого центра ответственности за качественное и надежное электроснабжение потребителей. С целью увеличения доли рынка электросетевых услуг на территории обслуживания ПАО «Кубаньэнерго» и сокращения количества ТСО Общество реализует долгосрочную программу консолидации электросетевых активов.

В 2017 году в ПАО «Кубаньэнерго» продолжены работы по развитию системы управления производственными активами. Завершены работы по автоматизации формирования технических паспортов подстанций и линий электропередачи; интеграции АСУ ТООиР с системами бухгалтерского учета; автоматизации форм отчетности бизнес плана по ТООиР; построено 40,4 км ВОЛС. С использованием построенных ВОЛС выполнены каналы связи в направлении подстанций 110 кВ «Хаджох» и «Пионерская».

В целях повышения качества обслуживания потребителей электроэнергии в 2017 году Обществом расширен функционал Личного кабинета клиента на сайте ПАО «Кубаньэнерго» в части технологического присоединения и обслуживания потребителей услуг. Запланировано дальнейшее расширение функционала Личного кабинета в части направления заявки на перераспределение мощности.

В рамках объявленного в 2017 году в России Года экологии ПАО «Кубаньэнерго» провело ряд экологических акций и природоохранных мероприятий, направленные на привлечение внимания на бережное отношение к природе, снижении негативного воздействия на окружающую среду.

В 2018 году перед Обществом стоят задачи дальнейшего развития, модернизации и расширения электроэнергетической инфраструктуры региона. Основное внимание будет уделяться Юго-Западному и Центральному энергорайонам, нуждающимся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.

Приоритетные направления в области технологического присоединения — развитие Темрюкского района Краснодарского края, в том числе электроснабжение электрических нагрузок инвестиционного проекта государственной важности «Строительство транспортного перехода через Керченский пролив».

По итогам года можно отметить, что ПАО «Кубаньэнерго» выполнило свою основную задачу — обеспечение надежного, качественного энергоснабжения потребителей и укрепило имидж предприятия, имеющего высокую значимость для стабильного социально-экономического развития Краснодарского края и Республики Адыгея.

Генеральный директор  
ПАО «Кубаньэнерго»

А.И. Гаврилов

### Позиция ПАО «Кубаньэнерго» на рынке

ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края, включая город Сочи, и Республики Адыгея.

Обслуживаемая ПАО «Кубаньэнерго» территория Краснодарского края и Республики Адыгея имеет площадь 83,3 тыс. км<sup>2</sup> и население более 6 млн чел.

Основная задача Компании — обеспечивать надежное и стабильное энергоснабжение потребителей региона и удовлетворять растущие потребности его экономики в электроэнергии.

ПАО «Кубаньэнерго» является крупнейшим налогоплательщиком края и активно участвует в его социально-экономической жизни, обеспечивая создание рабочих мест и занятость предприятий-поставщиков из смежных отраслей и реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

ПАО «Кубаньэнерго» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на российской фондовой бирже — ПАО Московская биржа.

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

#### Ключевые характеристики Компании в 2017 году:

Общая протяженность линий электропередачи	<b>91,106 тыс. км</b>
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы <sup>2</sup>	<b>7 229,6 МВА</b>
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы в 2017 году	<b>5 037,15 МВА (69,67% от максимальной)</b> неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования в случае аварийного отключения или для проведения планового ремонта
Общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии	<b>1 161 481</b>
Электросетевые филиалы	<b>11</b>

ПАО «Кубаньэнерго» — крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) в 2017 году составила 73,9%. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

Общая величина отпуска электроэнергии в сеть в регионе за 2017 год выросла и составила 27 млрд кВт\*ч.

<sup>2</sup> Только по подстанциям напряжением 110кВ.

Оценка доли ПАО «Кубаньэнерго» в НВВ региона обслуживания за 2015-2017 годы, исходя из тарифно-балансовых решений, принятых РЭК-ДЦТ КК при установлении единых котловых тарифов соответственно на 2016-2018 годы по итогам 2015-2017 годов:

	На 2016 год	На 2017 год	На 2018 год
НВВ Компании, млн. руб.	23 357 872	24 752 944	27 621 287
Доля ПАО «Кубаньэнерго»	73,8%	73,9%	75,5%

На начало 2018 года доля НВВ ПАО «Кубаньэнерго» составила 75,5 %, что на 1,6 % больше доли НВВ ПАО «Кубаньэнерго» на начало 2017 года – 73,9%, данный факт обусловлен увеличением объема электросетевого хозяйства ПАО «Кубаньэнерго» в том числе за счет консолидации электросетевых активов на территории присутствия ПАО «Кубаньэнерго».

Компания ПАО «Кубаньэнерго» остается лидером на рынке оказанных услуг.

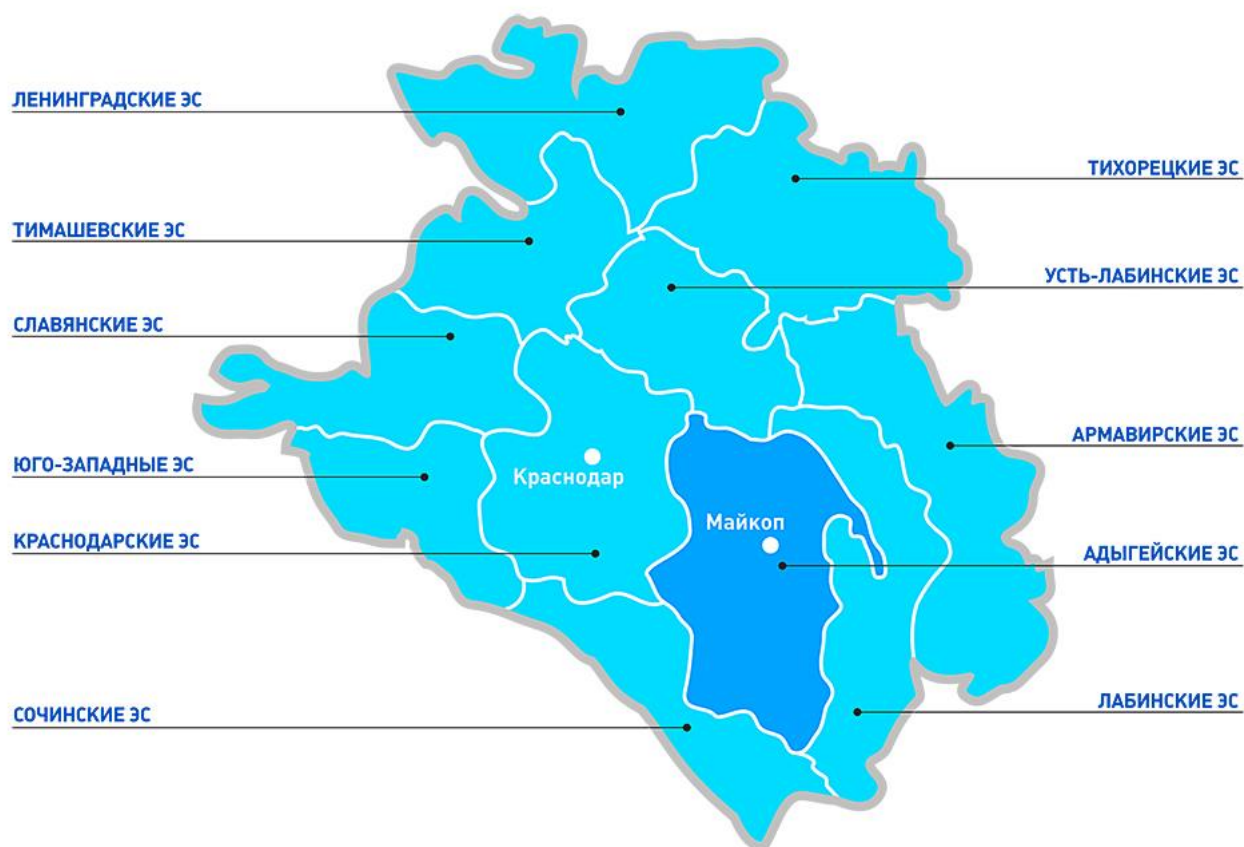
К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, относятся: АО «НЭСК-электросети», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Основные производственные активы Компании в 2015-2017 гг., по состоянию на конец отчетного периода:

Вид актива	Ед. изм.	2015	2016	2017
<b>Подстанции</b>	шт.	23 223	23 568	23 767
<b>Установленная мощность (итого), в том числе:</b>	МВА	14 089,22	14 273,59	14 502,54
ПС 35-110 кВ	шт.	715	716	715
	МВА	9 432,7	9 519,1	9 696,63
Трансформаторные подстанции, распределительные трансформаторные подстанции 6-10(35)/0,4 кВ	шт.	22 508	22 852	23 052
	МВА	4 656,516	4 754,491	4 819,34
<b>Протяженность ВЛ по трассе (итого), в том числе:</b>	км	86 003,2	86 169,4	86 545
ВЛ 220 кВ и выше	км	76,1	76,1	76,1
ВЛ 110 -150 кВ	км	4 962,8	4 908,3	4 907,21
ВЛ 35 кВ	км	6 932,5	6 833,7	6 833,85
ВЛ 6-10 кВ	км	32 556,276	32 621,765	32 710,729
ВЛ 0,4 кВ	км	41 475,550	41 729,512	42 017,11
<b>Протяженность КЛ (итого), в том числе:</b>	км	2217,1	2279,9	2349,954
КЛ 110 кВ	км	78,75	81,05	93,35
КЛ 35 кВ	км	0,46	0,944	1,33
КЛ 6-10 кВ	км	1663,414	1722,563	1777,95
КЛ 0,4 кВ	км	473,429	475,316	477,32

Филиалы ПАО «Кубаньэнерго» (ЭС - электрические сети):





### Схема операционной деятельности Компании

Электроэнергия поступает в сети Компании:

- по сетям ЕНЭС от ПАО «ФСК ЕЭС» - в отчетном году 80%,
- непосредственно от объектов генерации - в отчетном году 17%,
- от смежных энергосистем (филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» Ставропольэнерго, АО «Карачаево-Черкесскэнерго», филиал ПАО «МРСК Юга» Ростовэнерго) - 3% в отчетном году.

Потребителями услуг ПАО «Кубаньэнерго» по передаче электрической энергии являются:

- физические и юридические лица, электрические установки которых присоединены к электрическим сетям Компании, заключившие договоры энергоснабжения с энергосбытовыми компаниями<sup>3</sup>;
- присоединенные к электрическим сетям Общества потребители, заключившие «прямые» договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии непосредственно с Компанией (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ЗАО «РАМО-М», ООО «ЕвроХим-Белореченские Минудобрения», ООО Птицефабрика «Приморская», ОАО «Агрофирма «Южная», ЗАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ООО «Формика-Юг», ООО «Сад-Гигант», ОАО «Новороссийский морской торговый порт», ЗАО «Абрау-Дюрсо», ОАО «Верхнебаканский цементный завод» и др.).

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает соответственно от энергосбытовых компаний и «прямых» потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, ПАО «Кубаньэнерго» приобретает соответствующий объем электроэнергии у энергосбытовых компаний.

<sup>3</sup> Энергосбытовые компании в целях исполнения указанных договоров энергоснабжения, в свою очередь, заключили договоры оказания услуг по передаче электроэнергии с ПАО «Кубаньэнерго». В 2017 году у Компании были договорные отношения с 3 гарантирующими поставщиками и 28 энергосбытовыми компаниями, из них наиболее крупные ПАО «ТНС энерго Кубань» (48 % выручки от фактически оказанных услуг) и АО «НЭСК» (36 % выручки).

С 2007 года в регионе действует «котловой» способ расчетов за передачу электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи, относящихся к одной тарифной группе, действует единый котловой тариф, независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

*Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, - это «котел сверху»:*

За Компанией закреплен статус системообразующей сетевой организации - «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ПАО «Кубаньэнерго», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими ТСО, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

С 22.09.2011 на Кубани действует также индивидуальная схема «котел снизу» - в отношении сетевой организации ООО «Майкопская ТЭЦ»:

По данной схеме платежи за передачу электроэнергии от потребителей, присоединенных к ООО «Майкопская ТЭЦ», по единому «котловому» тарифу поступают в данную организацию, а она по индивидуальному тарифу оплачивает услуги ПАО «Кубаньэнерго» за передачу электроэнергии по сетям Компании.

*Схема основных операционных потоков Компании:*



## Организационная структура

В отчетном году в организационную структуру Компании вносились изменения, связанные с повышением эффективности системы управления в электросетевом комплексе Общества, организации оперативного взаимодействия с органами власти Российской Федерации, Краснодарского края, Республики Адыгея, по вопросам касающимся реализации ряда важнейших проектов федерального значения, а также в целях обеспечения необходимого служебно-делового статуса сотрудников, представляющих интересы

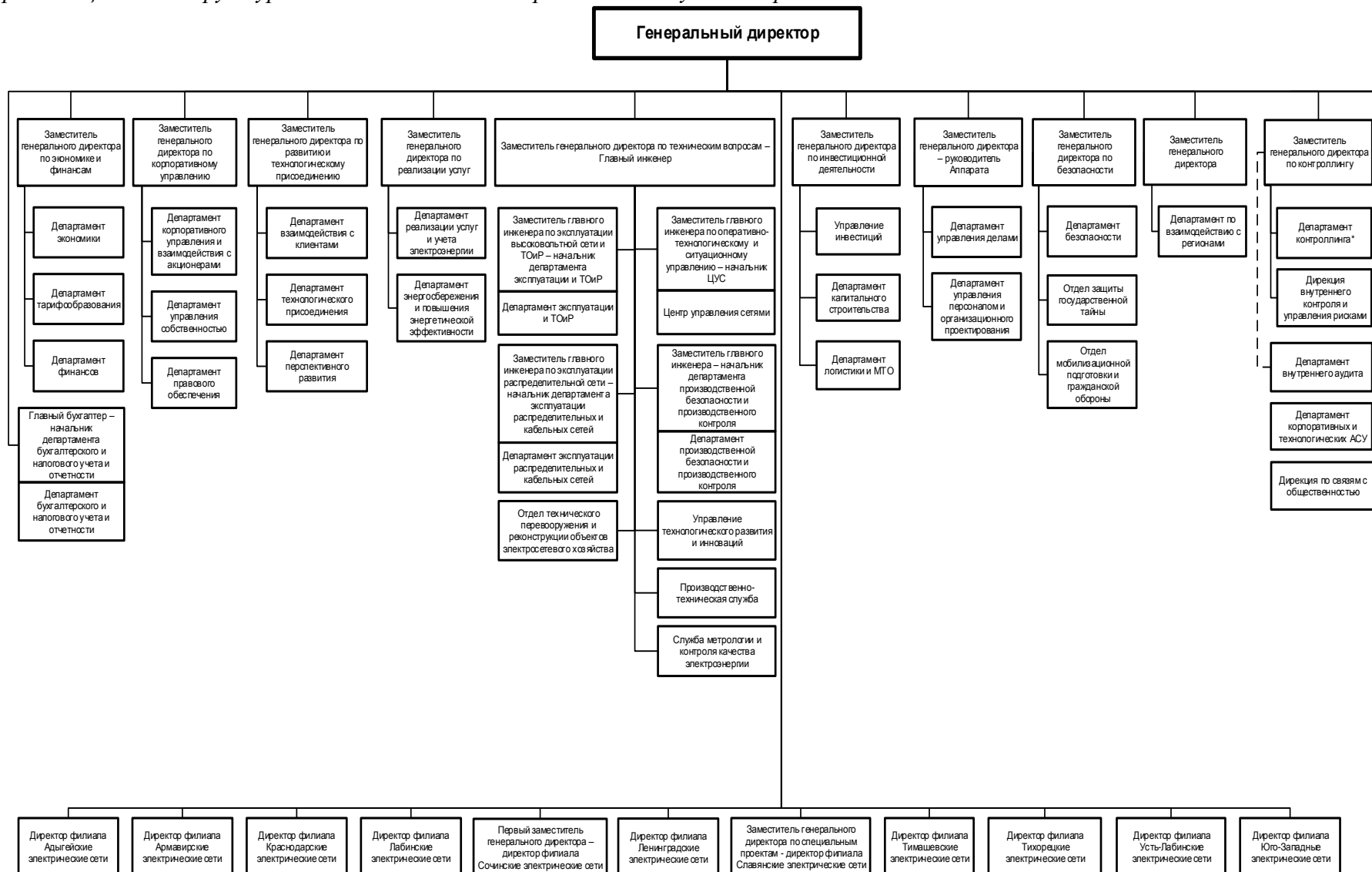


Общества в федеральных и региональных органах исполнительной власти, с учетом территориальной расположенности приоритетных специальных проектов и создания сетевой инфраструктуры сухогрузного района морского порта Тамань, в зоне обслуживания филиала ПАО «Кубаньэнерго» Славянские электрические сети; системной работой по обеспечению достаточного уровня тарифной базы и повышения финансовой устойчивости Общества. Изменения касались введения в организационную структуру должности заместителя генерального директора по специальным проектам – директора филиала Славянские электрические сети, должности заместителя генерального директора с прямым подчинением ему департамента по взаимодействию с регионами, повышения статуса подразделения тарифообразования.

В целях организации инженерного сопровождения строительства новых и технического перевооружения и реконструкции существующих электросетевых объектов, обеспечения контроля за исполнением программ реновации (модернизации), а также обеспечения эффективного использования выделенных источников финансирования на строительство, реконструкцию, техническое перевооружение электросетевых объектов в блоке заместителя генерального директора по техническим вопросам – Главного инженера образовалось подразделение технического перевооружения и реконструкции объектов электросетевого хозяйства.

Действующая организационная структура ПАО «Кубаньэнерго» утверждена решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» 26.06.2017 (протокол №279/2017).

## Организационная структура исполнительного аппарата ПАО «Кубаньэнерго»



## История создания и развития Кубанской энергосистемы и ПАО «Кубаньэнерго»

XIX век	Начало создания Кубанской энергосистемы — строительство мелких электростанций на территории региона.
1920 год	Установление Советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.
1921 год	Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском Совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани. Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт; к электрической сети присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп, 621 электромотор. Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению города Краснодара. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.
1930-е гг.	Создание Северо-Кавказского энергетического управления — «Севкавэнерго», управляющего энергообъектами Кубани. Разделение в 1934 году «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления — «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).
1944 год	Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозрасчетных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей, энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.
конец 1950-х — начало 1960-х гг.	Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами юга России и Закавказья, электрификация ж/д сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.
1963 год	Из Крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.
1972–1975 гг.	Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и 2 ГТУ составила 959 МВт.
1970–1980 гг.	Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700.
1988 год	Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).
1993 год	В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь. 49 % акций Общества переданы в оплату уставного капитала ОАО ПАО «ЕЭС России», оставшийся 51 % акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.
2004–2005 гг.	В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождается от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены ОАО «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».
2006 год	В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).
2008 год	С 1 июля ОАО «Кубаньэнерго» становится зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций Общества в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО ПАО «ЕЭС России». В 2012 году, в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций Общества, Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК». Основная функция Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» — участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса.
2013 год	На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая компания электросетевым комплексом, включая магистральные и распределительные электрические сети, призванная

	обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики. В 2013 году доля ОАО «Россети» в уставном капитале Компании возросла до 92,24 %.
2015	В фирменное наименование Общества включено указание на его публичный статус.
2017	Компания стала ключевым участником проекта государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, необходимой для развития полуострова, обеспечения электроснабжения сухогрузного района морского порта «Тамань», строительства транспортного перехода через Керченский пролив. Инвестиции ПАО «Кубаньэнерго» в строительство энергообъектов Тамани составят около 7 млрд рублей.

## Система управления рисками Компании







В Обществе функционирует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, а также устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов. Совет директоров и менеджмент управляет всеми ключевыми рисками Компании.

### Основные участники СУР:




Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	- утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование СУР Общества; - рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности СУР, оценивает функционирование СУР и вырабатывает рекомендации по ее улучшению
Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров	осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	-устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества; -формируют направления и планы развития и совершенствования СУР; -проводят анализ портфеля рисков и вырабатывает меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками
Владельцы рисков	отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков
Исполнители мероприятий по управлению рисками	отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме
Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками
Департамент внутреннего аудита	осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР






В 2017 году Компания продолжила развитие системы управления рисками в соответствии с Политикой управления рисками, которую 17.03.2016 Совет директоров Общества утвердил в новой редакции (протокол №233/2016).






*Ниже представлена информация о рисках, присущих Обществу, основные мероприятия по управлению рисками, реализованные в 2017 году, а также оценка и динамика значимости риска по сравнению с 2016 годом и в течение 2017 года. Под значимостью риска понимается комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Применена следующая шкала:*

Уровень значимости		Динамика	
Критический		Без изменений (или динамика незначительная)	
Значимый		Увеличение	
Умеренный		Уменьшение	


*Риски Общества:*

№	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<b>Отраслевые риски:</b>				
1	Тарифные риски	Проводимая государством политика тарифного регулирования учитывает необходимость сдерживания инфляции и предусматривает изменение регулируемых тарифов сетевых организаций в 2017-2019 годах ниже индекса фактической инфляции при опережающем росте цен на оптовом рынке, что обуславливает риск установления регулирующими органами тарифного меню, не обеспечивающего собираемость экономически обоснованной выручки	Для смягчения последствий реализации данного риска Общество представляет в органы регулирования обосновывающие материалы, подтверждающие уровень экономически обоснованных расходов Эмитента, отстаивает позицию о необходимости учета расходов, как системообразующей компании, держателя «котла» Краснодарского края и Республики Адыгея, формирует и направляет разногласия в ФАС России	
2	Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии	Риск обусловлен возможностью снижения спроса на электрическую энергию и оптимизацией крупными потребителями схем внешнего электроснабжения	В связи с экономическим развитием региона, в котором Компания осуществляет свою деятельность, наблюдается динамика увеличения объемов электропотребления за последние несколько лет. Компания осуществляет: <ul style="list-style-type: none"> <li>– мониторинг текущей и прогнозной экономической ситуации;</li> <li>– ведет подготовительные работы для надлежащего функционирования энергооборудования в соответствующие сезоны года;</li> <li>– проводит техническое обслуживание и ремонт энергообъектов</li> </ul>	
3	Риски, связанные с предоставлением услуг технологического присоединения заявителям	Риски обусловлены возможным возникновением дефицита источника финансирования мероприятий по выполнению договоров об осуществлении технологического присоединения; неисполнением со стороны заявителей обязательств по договорам об осуществлении технологического присоединения; неиспользованием заявителями мощности, полученной при технологическом присоединении. Вследствие влияния данных факторов возможно снижение выручки Общества от технологического присоединения	<ul style="list-style-type: none"> <li>– подготовка и направление в органы регулирования тарифов материалов по обоснованию платы, подтверждающей стоимость по индивидуальным проектам;</li> <li>– разработка проектно-сметной документации по объектам технологического присоединения;</li> <li>– совершенствование процесса технологического присоединения</li> </ul>	
4	Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электрической энергии (возникновением оспариваемой и неоспариваемой просроченной дебиторской задолженности) со стороны потребителей услуг	Риск обусловлен недостаточностью существующих механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам за услуги по передаче электроэнергии, а также влиянием макроэкономических факторов (снижение платежеспособности потребителей)	<ul style="list-style-type: none"> <li>– анализ причин разногласий объема переданной электроэнергии;</li> <li>– исполнение плана-графика мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии;</li> <li>– претензионно-исковая работа;</li> <li>– наработка судебной практики и создание положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки;</li> </ul>	

			– установка приборов коллективного учета электроэнергии	
<b>Страновые и региональные риски:</b>				
5	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски обусловлены снижением экономической активности субъектов РФ в регионах присутствия, увеличением стоимости кредитных средств, что в свою очередь может быть вызвано нестабильностью внешних условий, международными санкциями, снижением кредитных рейтингов и ростом инфляционной нагрузки. Влияние данных факторов может привести к сокращению выручки Общества, его акционерной стоимости. В связи с экономическим развитием региона, в котором Компания осуществляет свою деятельность, наблюдается динамика увеличения объемов электропотребления за последние несколько лет. В связи с улучшением макроэкономических показателей страны, в т.ч. снижением уровня инфляции, в Компании наблюдается снижение и средней ставки заимствования капитала	– реализация государственных программ по импортозамещению для снижения стоимости закупаемого оборудования; – реализация программы по снижению операционных расходов; – повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих технологий	
6	Риски, связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионах	Риски обусловлены возможными актами незаконного вмешательства в деятельность, включая террористические акты, в том числе представителями международного терроризма, а также националистическими элементами отдельных государств. Такие действия могут оказать негативное влияние на деятельность Общества	– осуществление мероприятий по защите от диверсионно-террористических актов объектов энергетики – взаимодействие с правоохранительными органами; – страхование имущества	
7	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (воздействие ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, обледенений, нарушение электроснабжения в результате пожаров, бытовых взрывов и т.п.). В результате может быть прервано электроснабжение, транспортное сообщение в регионе	– страхование имущества; – управление издержками; – меры антикризисного управления	
<b>Финансовые риски:</b>				
8	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества вследствие изменения обменных курсов валют	– закупка энергооборудования у российских производителей; – реализация программы по снижению операционных расходов; – мониторинг динамики курсов валют, анализ возможного влияния	
9	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Влияние на возможный рост затрат Общества по привлечению кредитных средств для финансирования инвестиционных программ	– эффективное управление кредитным портфелем; – эффективное размещение временно свободных денежных средств на выгодных для Общества условиях в целях получения дополнительного дохода; – работа с банками-кредиторами, направленная на снижение стоимости заемного капитала для Компании	

10	Риски, связанные с влиянием инфляции	Влияние роста индекса потребительских цен на размер процентных расходов, уровень затрат, уровень рентабельности, и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств Обществом	<ul style="list-style-type: none"> <li>– составление бизнес-плана в соответствии со сценарными условиями;</li> <li>– проведение закупочных процедур для снижения стоимости закупок;</li> <li>– проводится комплексный анализ финансовых рисков</li> </ul>	
<b>Правовые риски:</b>				
11	Правовые риски	Риски, связанные с изменением законодательства, судебной практики по вопросам деятельности Общества, баланса интересов с другими субъектами электроэнергетики	<ul style="list-style-type: none"> <li>– продление действия лицензий и разрешений, необходимых для ведения хозяйственной деятельности;</li> <li>– соблюдение законодательства и внутренних нормативных документов;</li> <li>– мониторинг законодательства РФ;</li> <li>– планирование финансово-хозяйственной деятельности Общества с учетом изменения законодательства</li> </ul>	
12	Комплаенс-риск	Риски, связанные с санкциями регулирующих органов в связи с возможным несоответствием деятельности Общества требованиям законодательства, локальным нормативным актам, иным обязательным для исполнения регулирующим документам	<ul style="list-style-type: none"> <li>– совершенствование систем управления и контроля Общества;</li> <li>– соблюдение законодательства и внутренних нормативных документов;</li> <li>– исполнение планов корректирующих мероприятий в соответствии с решениями и рекомендациями органов внешнего контроля;</li> <li>– отстаивание интересов Компании в судах</li> </ul>	
<b>Риск потери деловой репутации</b>				
13	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам	В связи с тем, что Компания является субъектом естественной монополии и наблюдается ежегодный рост количества потребителей электроэнергии, Компанией выработана положительная практика по долгосрочному взаимодействию с контрагентами	
<b>Стратегический риск</b>				
14	Стратегический риск	Риск недостижения стратегических целей и задач Общества в связи с потенциальными изменениями внутренней и внешней среды функционирования Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка и внедрение ключевых показателей эффективности достижения стратегий, их увязка с премированием менеджеров;</li> <li>- постоянный мониторинг структурными подразделениями Компании соотношения затрат к полученной выгоде и представление на рассмотрение Совета директоров Компании данной информации для принятия управленческих решений (в том числе и по определению количества и качества ресурсов).</li> </ul>	
<b>Риски, связанные с деятельностью Общества:</b>				
15	Операционно-	Снижение надежности энергоснабжения потребителей,	– плановый и внеплановый ремонт и техническое	



	технологический риск	обусловленное такими факторами как аварийные ситуации природного и техногенного характера, приводящие к нарушению работоспособности электросетевого оборудования; высокая доля оборудования со сверхнормативным сроком службы; невыполнение нормативно-технических требований в части превышения установленных допустимых значений технологических параметров эксплуатации электросетевого оборудования	обслуживание электросетевого оборудования; <ul style="list-style-type: none"> <li>– техническое перевооружение, реконструкция и новое строительство;</li> <li>– технический контроль;</li> <li>– регулярная оптимизация структуры и объемов комплектующих и запасных частей в запасе и прочее;</li> <li>– обеспечение промышленной безопасности и производственного контроля;</li> <li>– реализация программы по снижению потерь;</li> <li>– планирование противоаварийных мероприятий (по итогам расследования технологических нарушений), направленные на смягчение реализации риска и недопущение возникновения аналогичных случаев впредь</li> </ul>	
16	Инвестиционный риск	Сокращение источников финансирования инвестиционных программ Общества в случае ухудшения его финансово-экономического состояния и, как следствие, снижение тарифной выручки при невыполнении инвестиционных программ. Нарушение плановых сроков ввода объектов инвестиционных программ в эксплуатацию по причинам неисполнения/несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств	<ul style="list-style-type: none"> <li>– формирование (корректировка) инвестиционных программ в соответствии со сценарными условиями, сформированными на основе тарифных решений;</li> <li>– экономия средств по результатам конкурсных процедур;</li> <li>– реализация мероприятий по снижению объемов незавершенного строительства;</li> <li>– контроль соблюдения сроков проведения закупочных процедур и заключения договоров</li> </ul>	

*Распределение рисков по уровням значимости за 2017 год:*



**Политика Компании в области предупреждения коррупции и урегулирования конфликта интересов**

Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» является единый подход к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности Компании по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции:

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции),
- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений, минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений, в том числе, предусмотренных статьей 19.28 КоАП РФ.

В отчетном году:

- решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» от 30.01.2017 (протокол от 02.02.2017 №261/2017) утверждена новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в качестве внутреннего документа Общества,
- распоряжением ПАО «Кубаньэнерго» от 28.02.2017 №28 утверждена Программа антикоррупционных мероприятий ПАО «Кубаньэнерго» на 2017 год.

В течение 2017 года мероприятия по реализации Антикоррупционной политики Компании осуществлялись по следующим основным направлениям:

Направление Антикоррупционной политики	Мероприятия, выполненные в 2017 году
<b>Организация процесса управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции</b>	Утверждены типовые матрицы контролей процессов, в том числе: «Управление безопасностью: Экономическая безопасность, Комплаенс, Информационная безопасность, Безопасность объектов ЭСК»: процесс: «Противодействие коррупции». Проведены мероприятия по реализации дорожной карты по организации процессов управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции
<b>Выявление и урегулирование конфликта интересов</b>	Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2016 год: собрана 2101 декларация, выявлено 8 случаев предконфликтных ситуаций, из которых 6 урегулировано, 2 случая не урегулированы из-за отсутствия вакантных должностей по специальностям работников.

	<p>Проведены 5 заседаний Комиссии ПАО «Кубаньэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.</p> <p>Проведена проверка представленных справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководящих работников Общества (92 справки) и их близких родственников за 2016 год (359 справок). В результате проведенной проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций не выявлено</p>
<b>Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы</b>	<p>Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в «Автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах», за 2017 год в нее загружено более 56 тыс. договоров.</p> <p>Проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей в ПАО «Кубаньэнерго»</p>
<b>Контроль за соблюдением в Обществе требований законодательства России о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком</b>	<p>Контроль осуществлялся в соответствии с Положением об инсайдерской информации ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным 02.08.2013 решением Совета директоров Общества (протокол №168/2013) и введенным в действие приказом от 12.08.2013 №955-А по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• текущий контроль соблюдения законодательства,</li> <li>• методологическая работа,</li> <li>• координация деятельности по развитию системы контроля инсайдерской информации.</li> </ul> <p>По состоянию на 25.12.2017 - дату последнего в отчетном году запроса ПАО Московская биржа - в списке инсайдеров Общества состоит 17 инсайдеров-юридических лиц и 266 инсайдеров - физических лиц.</p> <p>В течение года в Общество поступили и были обработаны 12 запросов ПАО Московская биржа о передаче списка инсайдеров на Биржу.</p> <p>На корпоративном сайте в разделе «Аktionерам и инвесторам» публикуется информация для инсайдеров Общества</p>
<b>Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами</b>	<p>Проводилось согласование закупочной документации для исполнения поручений Правительства РФ от 28.12.2011 №ВП-П13-9308 и от 05.03.2012 №ВП-П24-1269, за 2017 год рассмотрено 1,3 тыс. пакетов документов от контрагентов, 688 комплектов документов согласовано перед направлением на закупочные процедуры.</p> <p>Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены более чем в 25 тыс. договоров</p>
<b>Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников</b>	<p>В целях исполнения антикоррупционного законодательства России в Обществе актуализированы организационно-распорядительные документы по конфликту интересов и утвержден новый порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Кубаньэнерго», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции.</p> <p>Компания приняла участие в 5 заседаниях рабочих групп и совещаниях, совместно с представителями Департамента безопасности и противодействия коррупции ПАО «Россети»</p>
<b>Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции</b>	<p>В Торгово-промышленную палату Российской Федерации направлена Декларация о соблюдении положений Антикоррупционной Хартии российского бизнеса и внедрении ее положений в практическую деятельность Общества.</p> <p>Компания приняла участие во Всероссийской интерактивной акции, приуроченной к Международному дню борьбы с коррупцией, отмечаемому 9 декабря. Всероссийская акция проходила в г. Москве и транслировалась в режиме видеоконференцсвязи в здании Торгово-промышленной палаты Российской Федерации в г. Краснодаре. Акция проходила с участием руководителей государственных органов, предприятий, крупных госкомпаний</p>

*На 2018 год запланировано утверждение новой годовой Программы антикоррупционных мероприятий, а также совершенствование механизмов:*

- управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции,
- системы выявления и урегулирования конфликта интересов,
- проверки информации о цепочке собственников контрагентов, антикоррупционных стандартов закупочной деятельности.

## Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества

В Обществе действует Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Кубаньэнерго», утвержденный решением Совета директоров 23.05.2017 (протокол №275/2017 от 26.05.2017).

Приказом от 26.05.2017 №525 «О введении в действие Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Кубаньэнерго» все работники Общества ознакомлены с Кодексом. Требования положений Кодекса, нормы и правила профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения работниками Общества соблюдаются в полном объеме.

## Ключевые события Компании в 2017 году

2017	
Январь	Тихорецкие электрические сети приступили к очередному этапу внедрения и реконструкции систем телемеханизации на семи подстанциях Тихорецкого района. Общая стоимость проекта в рамках инвестиционной программы компании составит порядка 300 млн руб.
Февраль	<p>В рамках Российского инвестиционного форума в Сочи генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов и губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев подписали соглашение о сотрудничестве по вопросам развития энергетической инфраструктуры Таманском полуострове.</p> <p>Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов, врио главы Республики Адыгея Мурат Кумпилов и ректор Майкопского государственного технологического университета Саида Куижева подписали соглашение на Российском инвестиционном форуме о сотрудничестве в подготовке кадров для электроэнергетической отрасли Адыгеи.</p> <p>На Российском инвестиционном форуме в Сочи генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов и временно исполняющий обязанности главы Республики Адыгея Мурат Кумпилов подписали соглашение о сотрудничестве в проведении масштабной реконструкции энергетической инфраструктуры.</p>
Март	<p>Сотрудники филиала ПАО «Кубаньэнерго» Лабинские электрические сети проведут в течение 2017 года комплексные, капитальные ремонты 21 подстанций в Лабинском, Курганинском и Мостовском районах Краснодарского края. От надежной работы этих питающих центров зависит электроснабжение десятков тысяч жителей, 170 объектов социального значения в 52-х населенных пунктах края.</p> <p>За два месяца 2017 года в ходе рейдовых мероприятий сотрудники Юго-Западного филиала ПАО «Кубаньэнерго» выявили 72 факта неучтенного потребления электрической энергии – это свыше 2 млн кВт·ч.</p>
Апрель	<p>Кубаньэнерго обеспечило подключение многоквартирного дома для детей-сирот в Адыгее. Для подключения к энергоснабжению многоквартирного дома для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей специалисты филиала ПАО «Кубаньэнерго» электрические сети выполнили реконструкцию трансформаторной подстанции.</p> <p>Специалисты Усть-Лабинского филиала ПАО «Кубаньэнерго» завершили комплекс ремонтных работ на линии 110 кВ «Усть-Лабинская – Ладожская» в Усть-Лабинском районе Краснодарского края. Энергетики заменили 21 комплект линейно-сцепной арматуры, дефектных изоляторов, обновили нумерацию, провели диагностику состояния металлических опор и фундаментов, измерения контурного заземления на опорах.</p> <p>Социальный проект ПАО «Кубаньэнерго» «Срок службы 1941-2016», посвященный возвращению на Родину останков сочинского героя Григория Некрасова и увековечиванию его памяти, признан лучшим в номинации «Социальный проект» на отраслевом PR-конкурсе «КонТЭКст». Вручение премии «КонТЭКст» состоялось в Москве в Мультимедийном центре МИА «Россия сегодня».</p> <p>Корпоративное издание ПАО «Кубаньэнерго» стало победителем международного конкурса для специалистов по связям с общественностью «Пресс-служба года - 2016» в номинации «Лучшая обложка корпоративного СМИ». Торжественная церемония награждения состоялась в Москве.</p> <p>Специалисты филиала ПАО «Кубаньэнерго» Краснодарские электрические сети завершили капитальный ремонт воздушной линии электропередачи 110 кВ «Отпайка к ПС Военгородок». Выполненные мероприятия позволили значительно повысить надежность электроснабжения бытовых потребителей и объектов инфраструктуры в западной части города Краснодара.</p> <p>На базе Энергетического института повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» стартовала новая программа профессионального переподготовки работников энергопредприятий по курсу «Электротехника, электромеханика и электротехнологии». Первыми слушателями курса стали 16 специалистов и руководителей Кубаньэнерго, других электросетевых предприятий Краснодарского края.</p> <p>По итогам внутрикорпоративного конкурса на лучший функциональный блок группы компаний «Россети» в 2016 году лучшим PR-подразделением признана пресс-служба ПАО «Кубаньэнерго». 4 апреля 2017 г. в Москве, в ходе мероприятий посвященных Дню ИТР «Россети», состоялось награждение победителей.</p>
Май	<p>Делегация ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в работе экономического форума «Ейск-2017», который прошел в Ейске при поддержке администрации района и Ейской межрайонной торгово-промышленной палаты.</p> <p>Кубаньэнерго обеспечило надежное энергоснабжение всех пунктов проведения единого государственного экзамена и основного государственного экзамена в зоне ответственности компании.</p> <p>В преддверии летних каникул специалисты ПАО «Кубаньэнерго» провели декаду электробезопасности в образовательных учреждениях.</p>

	<p>региона, направленную на снижение риска травматизма среди детей и подростков Краснодарского края и Республики Адыгеи.</p> <p>ПАО «Кубаньэнерго» обеспечило готовность электроснабжения трех тренировочных площадок для проведения в Сочи предсоревновательных игр Чемпионата Мира по футболу 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017.</p> <p>Кубаньэнерго завершило ремонт двух социально значимых ВЛ в Усть-Лабинском энергорайоне. Специалисты Усть-Лабинские электрические сети в полном объеме выполнили план ремонта воздушных линий 110 кВ «Усть-Лабинская – Кореновская-Тяговая» и «Ладожская – Тбилисская».</p> <p>С начала 2017 года сотрудники филиала ПАО «Кубаньэнерго» Юго-Западные электрические сети составили 148 актов безучетного и бездоговорного потребления. Общий объем недоучтенной электроэнергии составил порядка 14 млн кВт·ч. на сумму более 70 млн руб.</p> <p>4 мая 2017 г. по инициативе ПАО «Кубаньэнерго» в г. Сочи состоялась торжественная церемония открытия мемориальной доски в честь энергетика Григория Некрасова на здании детско-юношеской спортивной школы №2. Памятный знак был открыт в присутствии представителей администрации города, ветеранов, сотрудников Кубаньэнерго, учащихся и городской общественности.</p> <p>Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» приняли ряд дополнительных мер и обеспечили надежное электроснабжение объектов инфраструктуры в Сочи, входящих в зону ответственности компании, в период проведения Гран-при России «Формулы-1».</p>
Июнь	<p>Специалисты Лабинского филиала ПАО «Кубаньэнерго» завершили комплексный ремонт оборудования подстанции 110 кВ «Лабинская». Энергообъект является ключевым питающим центром для 21,7 тысяч жителей Лабинска. На эти цели энергетики направили свыше 10 миллионов рублей.</p> <p>Филиал ПАО «Кубаньэнерго» Краснодарские электрические сети отремонтировал высоковольтную ЛЭП «Афипская – Керамзитовская». От надежной работы энергообъекта зависит электроснабжение 56 социально значимых объектов и 20,5 тысяч человек Северского и Тахтамукайского районов.</p> <p>В рамках всероссийского фестиваля энергосбережения «ВместеЯрче» во Всероссийском детском центре «Орленок» сотрудники ПАО «Кубаньэнерго», бойцы стройотряда «Энергия Кубани» и участники тематической программы «Фестиваль «#ВместеЯрче» высадили более 10 тысяч деревьев. Мероприятие было посвящено проходящему в России Году экологии.</p> <p>16 июня 2017 года в Краснодаре состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Кубаньэнерго» под председательством заместителя Председателя Правления ПАО «Кубаньэнерго», председателя Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» Юрия Мангарова.</p> <p>В День защиты детей специалисты ПАО «Кубаньэнерго» встретились с участниками июньской смены Образовательного центра «Сириус» в Сочи. В преддверии летних школьных каникул энергетики рассказали ребятам о мерах электробезопасности в быту и правилах поведения вблизи объектов повышенной опасности.</p>
Июль	<p>Сотрудники Лабинских электрических сетей Кубаньэнерго выявили факт хищения электроэнергии строительной компанией. Арбитражный суд Краснодарского края постановил взыскать со строительной компании задолженность за безучетно потребленную электроэнергию свыше 2,2 млн рублей, включая судебные расходы.</p> <p>Филиал ПАО «Кубаньэнерго» Адыгейские электрические сети с начала текущего года выполнил строительство и реконструкцию 5 км электролинии 10 кВ. Стоимость работ составила более 28 млн руб.</p> <p>За первое полугодие специалисты Славянского филиала ПАО «Кубаньэнерго» в рамках рейдовых мероприятий выявили и пресекли 12 фактов хищения электроэнергии в Славянском, Красноармейском и Темрюкском районах края. Недобросовестные потребители незаконно использовали почти 2,5 млн кВт·ч на сумму 7,66 млн руб.</p> <p>С начала 2017 года потребителям Краснодарского филиала ПАО Кубаньэнерго установлено порядка 2,7 тысяч «умных» приборов учета электроэнергии. Экономический эффект в первом полугодии 2017 года от проведения данных мероприятий составил 17,3 млн кВт·ч или 37,5 млн руб.</p> <p>Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» обеспечили надежное электроснабжение объектов спорта и городской инфраструктуры в зоне ответственности Компании в период проведения Кубка конфедераций FIFA 2017 в г. Сочи.</p>
Август	<p>Кубаньэнерго направило более 80 млн рублей на ремонтную программу филиала Сочинские электрические сети, включающую в себя ремонт подстанционного оборудования, кабельных и воздушных линий электропередачи, расчистку и расширение трасс в охранных зонах ЛЭП и другие работы, которые обеспечат дополнительную надежность электроснабжения потребителей популярных курортов Сочи осенью и зимой.</p> <p>С начала года Армавирские электрические сети направили более 37 млн руб. на ремонтную программу в рамках подготовки энергообъектов к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузок. Энергетики выполнили ремонт семи крупных питающих центров, 297 км воздушных линий электропередачи и 38 трансформаторных подстанций.</p> <p>Специалисты Ленинградских электрических сетей подключили к электрическим сетям школу в станице Староминской Краснодарского края. В новом здании, включая блок начального образования, смогут обучаться 400 детей и подростков.</p> <p>В первом полугодии 2017 года специалисты филиала ПАО «Кубаньэнерго» Славянские электрические сети построили, реконструировали и ввели в эксплуатацию 77 энергообъектов в распределительных сетях Славянского, Красноармейского и Темрюкского районов. Мероприятия позволили повысить надежность электроснабжения потребителей.</p>

	проведены в целях создания возможностей для технологического присоединения потребителей льготной категории.
Сентябрь	<p>В течение курортного сезона 2017 года специалисты Славянских электрических сетей в рамках рейдовых мероприятий выявили и ликвидировали факты хищения электроэнергии в Славянском, Красноармейском и Темрюкском районах края.</p> <p>Команда ПАО «Кубаньэнерго» заняла третье призовое место на Межрегиональных соревнованиях профмастерства среди персонала компаний «Россети» по обслуживанию приборов учета электроэнергии.</p> <p>Сотрудники Лабинских электрических сетей завершили комплексный ремонт оборудования подстанции 110 кВ «Промышленная» в Мостовском районе Краснодарского края. Она обеспечивает электроэнергией пять тысяч жителей районного центра и важные инфраструктурные объекты, а также дробильно-сортировочный завод, школы и детские сады поселка.</p> <p>Энергетики Славянских электрических сетей приняли участие в создании памятника учителю, который открылся в День знаний в с. Полтавской Красноармейского района Краснодарского края.</p>
Октябрь	<p>27 октября 2017 г. ПАО «Кубаньэнерго» подтвердило свою готовность к прохождению максимума нагрузок в осенне-зимний период 2017/18 гг. Решение о готовности компании к зиме и выдаче подтверждающего документа – Паспорта готовности – принято комиссией Минэнерго России по итогам проведения проверки подготовки электросетевого комплекса региона к предстоящему отопительному сезону.</p> <p>Свыше 200 фактов незаконного потребления электроэнергии зафиксировали сотрудники филиала ПАО «Кубаньэнерго» Тимашевских электрических сетей за девять месяцев года. Недобросовестным потребителям предстоит возместить за похищенную электроэнергию более миллиона рублей.</p> <p>Специалисты Лабинских электрических сетей провели более 100 рейдовых мероприятий, выявлено свыше 60 фактов энергорововств. В 2017 году в филиале вынесено 20 положительных судебных решений на сумму более 1,7 млн руб.</p> <p>Филиал ПАО «Кубаньэнерго» Адыгейские электрические сети завершил комплексный ремонт высоковольтной подстанции «Кужо» в Майкопском районе Адыгеи. На проведение ремонта данного энергообъекта направлено 1,57 млн руб.</p> <p>Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» А.И. Гаврилов принял участие в выездном совещании на Таманском полуострове, которое прошло под руководством главы «Россетей» Павла Ливинского. В рамках встречи обсуждались вопросы, связанные с повышением надежности энергоснабжения потребителей Тамани и соседних регионов.</p> <p>Проект ПАО «Кубаньэнерго» занял I место во всероссийском конкурсе ENES-2017 в номинации «Лучший проект по внедрению автоматизированной системы учета электроэнергии на розничном рынке в индивидуальных домах».</p> <p>Студенческий энергетический отряд ПАО «Кубаньэнерго» «Энергия Кубани» принял участие в образовательной программе «Индустр будущего», которая прошла в рамках XIX Всемирного фестиваля молодежи и студентов в Сочи.</p> <p>Министр энергетики Александр Новак провел рабочее совещание с руководством «Россетей» и Кубаньэнерго в Сочи. Во встрече принял участие генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский, генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов и представители региона.</p> <p>В Ленинградских электрических сетях в рамках реализации энергосервисных контрактов энергетики установили около 5 тысяч интеллектуальных приборов учета электроэнергии абонентам Куцевского района Краснодарского края.</p> <p>ПАО «Кубаньэнерго» заняло III место во Всероссийском конкурсе «МедиаТЭК» в номинации «Безопасная энергия» среди пресс-служб региональных компаний топливно-энергетического комплекса России.</p>
Ноябрь	<p>Сотрудники филиала ПАО «Кубаньэнерго» Адыгейские электрические сети с начала 2017 года провели диагностику 30 высоковольтных подстанций и 136 км воздушных линий электропередачи с использованием тепловизора и УФ-камеры.</p> <p>В 2017 году в Славянском, Красноармейском и Темрюкском районах Краснодарского края с физических и юридических лиц, уличенных в бездоговорном потреблении электроэнергии, взыскано 6,7 млн рублей.</p> <p>За 10 месяцев ПАО «Кубаньэнерго» направило 7,9 млн руб. на ремонт и техническое обслуживание высоковольтных подстанций в Выселковском, Кореновском, Тбилисском и Усть-Лабинском районах Краснодарского края.</p> <p>Филиал ПАО «Кубаньэнерго» Адыгейские электрические сети с начала 2017 года направил на развитие электросетевого комплекса Адыгеи более 100 миллионов рублей. Энергетики выполнили реконструкцию комплектной трансформаторной подстанции в п. Зап. Зап. увеличением мощности силовых трансформаторов и строительством отходящих воздушных линий электропередачи. Техническое перевооружение энергообъекта позволило подключить к электросетям компании 32 новых потребителя.</p> <p>Председатель крайизбиркома Алексей Черненко поблагодарил компанию ПАО «Кубаньэнерго» за активное содействие избирательным комиссиям в организации и проведении выборов депутатов Законодательного Собрания Краснодарского края, которые прошли 10 октября 2017 года.</p> <p>ПАО «Кубаньэнерго» приняло участие в первом международном инвестиционном форуме «INVEST IN ADYGEA», который состоялся в г. Сочи.</p>



	<p>ноября 2017 года в Майкопе. Делегация компании стала участником презентации инвестиционно-привлекательных секторов экономики региона, а также дискуссий об инвестиционном потенциале и приоритетных инвестпроектах Адыгеи, которые прошли с участием представителей администрации Республики Адыгеи, представителей экспертного сообщества, иностранных инвесторов и руководителей крупных российских компаний.</p>
Декабрь	<p>В 2017 году специалисты Сочинского филиала ПАО «Кубаньэнерго» установили более тысячи выносных пунктов учета электроэнергии в многоквартирных домах и частных домовладениях Сочи.</p> <p>С начала 2017 года центры и пункты обслуживания потребителей Юго-Западного филиала ПАО «Кубаньэнерго» приняли 6602 заявлений на техприсоединение к сетям Кубаньэнерго на общую мощность 135,9 МВт.</p> <p>В преддверии профессионального праздника – Дня энергетика – сотрудники ПАО «Кубаньэнерго» отмечены высокими ведомственными наградами за большой вклад в развитие топливно-энергетического комплекса и многолетний добросовестный труд.</p> <p>Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» и Кубанский государственный аграрный университет и Трубиллина заключили соглашение об оказании информационно-консультативной, методической и технической помощи в подготовке и повышении квалификации специалистов-энергетиков. В 2018 году планируется организация и проведение совместных семинаров, тренингов, конференций и других мероприятий, направленных на повышение уровня подготовки кадров для предприятий электроэнергетики.</p> <p>В 2017 году центры и пункты обслуживания потребителей Юго-Западного филиала ПАО «Кубаньэнерго» приняли более 7,6 тысяч заявлений на техприсоединение к сетям Кубаньэнерго на общую мощность 383 МВт. По сравнению с аналогичным периодом 2016 года количество заявок увеличилось на 17%.</p>
2018	
Январь	<p>В 2017 году специалисты Кубаньэнерго отремонтировали в зоне ответственности компании 2 839 километров воздушных и кабельных линий электропередачи различного класса напряжения. В течение года энергетики заменили свыше 52 тысяч изоляторов на воздушных линиях. Перевыполнены планы по замене и ремонту грозозащитного троса (127 км в абсолютном выражении) и замене опор (3543 шт.).</p> <p>В 2017 году энергетики филиала ПАО «Кубаньэнерго» Адыгейские электрические сети установили более 30 тысяч антимагнитных устройств в приборах учета электроэнергии потребителей.</p> <p>Сочинские электрические сети обеспечили технологическое присоединение к своим сетям нового детского дошкольного учреждения «Лео». В целях технологического присоединения при строительстве трансформаторной подстанции применялись современные технологии и материалы. В частности, установлены два силовых трансформатора последнего поколения с низким уровнем шума, имеющие герметичный корпус, экологичное и безопасное оборудование с элегазовой изоляцией.</p> <p>В Адыгейских электрических сетях в 2017 году выполнен ремонт энергооборудования 17 высоковольтных подстанций. Работы повысили надежность энергоснабжения потребителей восьми районов Краснодарского края и Республики Адыгея.</p> <p>Генеральный директор компании «Россети» Павел Ливинский в рамках рабочего визита в Сочи провел внеплановую проверку подстанции 110/10/ 6 кВ «Верещагинская» и «Бочаров ручей». На подстанции «Верещагинская» он осмотрел микротоннель кабельно-воздушного ввода 110 кВ «Верещагинская – Дагомыс» и «Верещагинская – Альпийская». Глава «Россетей» отметил хороший уровень эксплуатации энергетических объектов Сочинским филиалом ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>В 2017 году в филиале ПАО «Кубаньэнерго» Юго-Западные электрические сети установили 6,3 тысячи приборов учета электроэнергии на удаленной передаче информации в пригородных районах г. Анапы.</p> <p>Специалисты Краснодарских электрических сетей в 2017 году построили 1070 энергообъектов и ввели 50 МВА дополнительной мощности для потребителей льготной категории.</p>
Февраль	<p>Краснодарские электрические сети завершили очередной этап реконструкции важного для Краснодара питающего центра - подстанции «Лорис».</p> <p>Делегация ПАО «Кубаньэнерго» под руководством генерального директора компании Александра Гаврилова приняла участие в деловой программе Российского инвестиционного форума, который проходил 15-16 февраля 2018 г. в Сочи. В рамках участия в Форуме генеральный директор Кубаньэнерго рассказал представителям СМИ об участии компании в проектах государственного масштаба, создании современной надежной энергетической инфраструктуры в Краснодарском крае и Республике Адыгее.</p> <p>Краснодарские электрические сети в течение 2017 года исполнили обязательства в рамках 5,3 тыс. договоров на технологическое присоединение к электросетям.</p> <p>За 2017 год энергетики филиала ПАО «Кубаньэнерго» Юго-Западные электрические сети капитально отремонтировали оборудование высоковольтных подстанциях. Затраты на ремонт превысили 19 млн рублей.</p> <p>В 2018 году ПАО «Кубаньэнерго» планирует ввести в эксплуатацию новую подстанцию 220 кВ «Порт» и линии электропередачи 330 кВ на Таманском полуострове. Объем инвестиций в строительство подстанции и ЛЭП составляют 7 млрд рублей.</p> <p>3,9 млрд рублей частных инвестиций привлекло Кубаньэнерго в развитие регионального энергокомплекса. На сегодняшний день компания заключила 24 контракта с частными инвесторами с охватом более 130 тысяч точек учета. По итогам 2017 года удалось добиться снижения</p>

потерь более чем на 128 млн. кВт\*ч.



## Стратегические ориентиры

**Заместитель генерального директора по контроллингу Шмаков Игорь Владимирович:**  
«Курс развития национальной экономики Российской Федерации в целом и группы компаний Россети, в частности, нацелен на использование на новом уровне источников роста, прежде всего, увеличения производительности труда на новой технологической, управленческой и кадровой основе. Кроме того, накапливающийся громадный технологический и технический потенциал позволит совершить настоящий рывок в повышении надежности и качества оказываемых услуг за счет внедрения цифровых технологий и автоматизации, что, в свою очередь, обеспечит привлечение инвестиций. Готовность к современным вызовам и иммунитет на возникающие угрозы обеспечивает постоянно совершенствующаяся модель управления и контроля Компании - в настоящее время реализуется комплекс мероприятий по совершенствованию и развитию системы управления, системы внутреннего контроля и системы управления рисками.»

Миссия ПАО «Кубаньэнерго» - получение прибыли в условиях долгосрочного обеспечения надёжного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея за счёт организации максимально эффективного управления распределительной сетевой инфраструктурой с использованием передовых технологий и инноваций с учётом мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

## Стратегические цели и приоритеты Компании

Компания, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне, - целевых ориентиров для электросетевого комплекса, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации<sup>4</sup>.

Для выполнения вышеуказанных целевых ориентиров, а также обеспечения эффективной деятельности и развития Компания ставит перед собой стратегические цели:

- 1. Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея;**
- 2. Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры;**
- 3. Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий;**
- 4. Рост инвестиционной привлекательности и капитализации;**
- 5. Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала компании;**
- 6. Непревышение установленного норматива потерь электроэнергии при ее передаче.**

Ряд направлений деятельности Общества Совет директоров определил в качестве приоритетных. Для достижения стратегических целей Компания ставит перед собой конкретные задачи и реализует развитие Общества по приоритетным направлениям:

- 1. Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами (решение Совета директоров по вопросу 1, протокол заседания Совета директоров от 21.11.2011 №121/2011 «О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг»):*

В соответствии с Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций, утвержденными приказом Минэнерго России от 29.11.2016 №1256, одной из существенных составляющих оценки деятельности компании является комплексный показатель качества оказываемых услуг сетевой организации, значение которого используется при осуществлении корректировки цен (тарифов), установленных на долгосрочный период регулирования.

<sup>4</sup> Утверждена распоряжением Правительства России от 03.04.2013 №511-р.

Приказом Департамента цен и тарифов Краснодарского края от 20.06.2012 №10/2012 утвержден плановый показатель уровня качества оказываемых услуг, который равен 1,0102.

По результатам деятельности подразделений по работе с клиентами ПАО «Кубаньэнерго» за 2017 год фактическое значение показателя уровня качества оказываемых услуг (Птсо) составило 0,8574. Плановое значение показателя считается ПАО «Кубаньэнерго» достигнутым.

2. *Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества (решение Совета директоров по вопросу 1 протокола задания Совета директоров от 12.09.2014 №196/2014 «О приоритетном направлении деятельности Общества: об обеспечении доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества»):*

В настоящее время процедура технологического присоединения занимает 3 этапа:

- подача заявки,
- заключение договора,
- исполнение договора.

При этом:

- функционирует возможность подачи заявки на технологическое присоединение к электрической сети посредством Интернета, через личный кабинет на сайте Общества, а также возможность подписания договора электронной цифровой подписью,
- функционирует возможность предварительного расчета стоимости технологического присоединения, по заданным параметрам, на сайте Общества,
- публикуются сведения об общей пропускной способности каждого участка электрической сети, текущего резерва мощности для присоединения потребителей.

Согласно критериям приказа ПАО «Россети» от 02.12.2016 № 148 «О создании благоприятных условий ведения малого и среднего бизнеса» среднее время рассмотрения оферты договора не превысило 8 дней, а среднее время исполнения договора снизилось по сравнению с 2016 годом с 119 до 94 дней.

На 2018 год запланировано дальнейшее снижение нормативных сроков реализации технологического присоединения для льготных категорий заявителей.

Для повышения доступности и снижения стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса с 1 октября 2017 года в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики. (Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»). Обществом ведется оптимизация технических решений с точки зрения уменьшения объема реконструкции (строительства) объектов электросетевой инфраструктуры со стороны Общества.

3. *Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго» (решение Совета директоров по вопросу 2 протокола заседания Совета директоров от 07.09.2011 №116/2011 «О приоритетном направлении деятельности Общества: о планировании развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго»):*

Целью планирования развития распределительного электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго» является обеспечение развития сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей для удовлетворения долгосрочного и среднесрочного спроса на электрическую энергию и мощность, формирование стабильных и благоприятных условий для привлечения инвестиций в строительство объектов электроэнергетики и создания эффективной и сбалансированной энергетической инфраструктуры, обеспечивающей социально-экономическое развитие Краснодарского края и Республики Адыгея.

Обществом принято непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2018 - 2022 годы и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2017-2021 годы.

В отчетном году по заказу ПАО «Кубаньэнерго» АО «Институт ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» разработана Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на 2018-2022 годы. Данная программа является основой для ежегодного формирования предложений по включению мероприятий в Схемы и

Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период.

4. *Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества (решение Совета директоров по вопросу 1 протокола заседания Совета директоров от 06.06.2014 №190/2014 «Об определении приоритетных направлений деятельности: об аттестации оборудования, материалов и систем на объектах Общества»):*

В целях организации в Обществе работы по аттестации оборудования, материалов и систем в 2014 году издан приказ, которым

- введены в действие порядок и методика проведения аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе,
- назначена комиссия по допуску оборудования, материалов и систем Общества и утвержден регламент ее работы.

В 2017 году на рассмотрение комиссии заявки на проведение аттестации не подавались. Ввиду применения в группе компаний ПАО «Россети» единой технической политики аттестация оборудования, материалов и систем, используемых в электросетевом комплексе ПАО «Кубаньэнерго», осуществлялась непосредственно ПАО «Россети».

5. *Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества (решение Совета директоров по вопросу 5 протокола заседания Совета директоров от 06.08.2010 №94/2010 «Об определении приоритетного направления деятельности: о мерах по повышению уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов Общества»; п.1 протокол от 30.01.2015 №202/2015 «Политика обеспечения комплексной безопасности Общества»).*

В целях обеспечения безопасности объектов Общества в 2017 году реализованы следующие мероприятия:

- изданы и своевременно выполняются локальные нормативные акты Общества по повышению антитеррористической защиты объектов и действиям персонала при обнаружении подозрительных предметов или признаков террористического характера;
- регулярно обследуется состояние инженерно-технических средств охраны на объектах Общества, в т.ч. Центра управления сетями;
- осуществляются проверки состояния защищенности объектов совместно с представителями правоохранительных органов;
- проводятся внеплановые проверки несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества;
- еженедельно проводились инструктажи дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад по действиям в случаях обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества;
- во всех филиалах Общества проведены тренировки по действиям персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;
- разработаны планы совместных действий Общества с правоохранительными органами Краснодарского края и Республики Адыгея при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработаны и согласованы соответствующие схемы взаимодействия;
- в долгосрочную инвестиционную программу Общества на период 2018-2022 гг. включены мероприятия по совершенствованию уровня антитеррористической защищенности объектов;
- в тесном взаимодействии с территориальными органами ФСБ России и МВД России обеспечена безопасность энергообъектов Общества в период проведения Кубка конфедераций FIFA 2017 в г. Сочи;
- проводятся мероприятия по подготовке системы комплексной безопасности объектов Общества к Чемпионату мира по футболу 2018 года.

6. *Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (решение Совета директоров по вопросу 2 протокола заседания Совета директоров от 12.09.2014 №196/2014 «О приоритетном направлении деятельности Общества: о совершенствовании системы внутреннего контроля и управления рисками, развитии функции внутреннего аудита»)*

Целью реализации системы внутреннего контроля и управления рисками, развития функции внутреннего аудита является совершенствование бизнес-процессов Общества. Оценка выявленных рисков регулярно актуализируется, реализуются мероприятия по их управлению; информация о функционировании системы управления рисками, о выполнении мероприятий по управлению рисками Общества рассматривается органами управления Общества.

Утвержден и реализуется План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018 гг.

Уровень зрелости СВК и СУР в 2017 году повысился с «умеренного» до промежуточного - между «Умеренный» и «Оптимальный».

7. *Комплексная программа Общества по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса на период 2015-2017 гг. (Решение Совета директоров по вопросу 19 протокола заседания Совета директоров от 30.12.2014 №201/2014 «Об утверждении Комплексной программы Общества по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса на период 2015-2017 гг.»; п.7 протокол от 17.04.2015 №207/2015):*

В рамках выполнения мероприятий по предотвращению производственного травматизма и травматизма сторонних лиц, с целью дальнейшего совершенствования работы по его предупреждению, на основании приказа ОАО «Россети» от 26.02.2014 №41 «О мерах по снижению производственного травматизма» в Обществе разработана Комплексная программа Общества по снижению рисков травматизма персонала ОАО «Кубаньэнерго» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2015-2017 годы, утверждённая Советом директоров Общества (протокол от 30.12.2014 №201/2014) и принята к исполнению приказом Общества от 23.01.2015 №41.

Цели и задачи Программы – проведение мероприятий, способствующих предотвращению производственного травматизма и гибели сторонних лиц от поражения электрическим током.

Ожидаемый результат – предотвращение производственного травматизма и травматизма сторонних лиц.

Мероприятия Комплексной программы, запланированные на 2017 год, выполнены в полном объеме, невыполненных мероприятий нет.

8. *Снижение удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 года (Приказ Общества от 08.10.2013 №1226 «Об утверждении Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30% относительно уровня 2012 г. при формировании инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» (приказ от 21.03.2016 №209)):*

Целью приоритета является повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе: снижение удельных инвестиционных расходов на 30 процентов относительно уровня 2012 года.

Фактический эффект от снижения инвестиционных расходов по итогам 2017 года составил 962,79 млн. руб. с НДС (815,93 млн. руб., без НДС) что выше планового на 52,79 млн. руб. с НДС (44,87 млн. руб., без НДС).

9. *Снижение операционных расходов на 15% к 2017 году с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования (решение Совета директоров по вопросу 1 протокола заседания Совета директоров от 03.03.2017 №264/2017 «Об утверждении бизнес-плана ПАО «Кубаньэнерго», включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2017 год и принятии к сведению прогнозных показателей на период 2018-2021 годы, в том числе программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на период 2017-2021 годы); решение Совета директоров по вопросу 1 протокола заседания Совета директоров от 21.08.2017 №284/2017 «Об утверждении актуализированной Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго на 2017-2021 годы»):*

По итогам 2017 года снижение операционных расходов с учетом инфляции относительно уровня 2012 года в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования составило 15,7% при целевом значении 15%.

10. *Снижение операционных расходов (затрат) не менее чем на 2-3 процента ежегодно (решение Совета директоров по вопросу п. 10 протокола заседания Совета директоров от 11.06.2015*

№214/2015 «О снижении операционных расходов (затрат) не менее чем на 2-3% ежегодно»; протокол заседания Совета директоров от 30.12.2015 №228/2015 (вопрос 2 «Об утверждении внутреннего документа Общества - Регламента повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго»; решение Совета директоров по вопросу 1 протокола заседания Совета директоров от 03.03.2017 №264/2017 «Об утверждении бизнес-плана ПАО «Кубаньэнерго», включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2017 год и принятии к сведению прогнозных показателей на период 2018-2021 годы, в том числе программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на период 2017-2021 годы); решение Совета директоров по вопросу 1 протокола заседания Совета директоров от 21.08.2017 №284/2017 «Об утверждении актуализированной Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго на 2017-2021 годы»);

По итогам 2017 года эффект от снижения удельных операционных расходов (затрат) составил 3,1% при целевом значении показателя 3%.

11. Мероприятия по централизации и автоматизации казначейской функции (1. Решение Совета директоров по вопросу 1 протокола заседания Совета директоров от 16.03.2015 №205/2015 «Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: о реализации Обществом мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции». 2. Решение Совета директоров по вопросу протокола заседания Совета директоров от 25.05.2015 №212/2015 «О реализации плана-графика мероприятий Общества по интеграции в единую ИТ-систему Единого казначейства ПАО «Россети»):

Актуализация отчетных форм и справочников «1С:Предприятие», используемых при подготовке шаблонов для загрузки информации в автоматизированную информационную систему учёта казначейских операций, с целью организации информационного обмена с единой ИТ-системой Единого казначейства ПАО «Россети». Мероприятия по централизации и автоматизации казначейской функции выполнены в 2017 году в соответствии с Планом-графиком мероприятий, утвержденным приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 30.03.2017 №282.

#### Перспективное развитие электросетевого комплекса Компании в зоне ее деятельности

**Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению В.Ю. Костецкий:**

**«Основной задачей перспективного развития электросетевого комплекса Компании является поиск оптимальных путей модернизации и расширения ее электросетевого комплекса с целью ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения перспективного спроса на электрическую мощность в долгосрочной перспективе.»**

Действуя в рамках постановления Правительства РФ от 17.10.2009 №823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2017 году ПАО «Кубаньэнерго» приняло непосредственное участие в разработке Схем и Программ перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период.

Представители ПАО «Кубаньэнерго» - заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер и заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению Компании - включены в состав действующих в Краснодарском крае и Республике Адыгея координационных органов, курирующих разработку Схем и программ развития электроэнергетики данных субъектов Российской Федерации:

- межведомственной рабочей группы по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Краснодарского края (создана согласно распоряжению главы администрации (губернатора) от 11.02.2011 №181-р «О создании межведомственной рабочей группы по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Краснодарского края);

- рабочей группы по вопросам разработки схемы и программы развития электроэнергетики Республики Адыгея (создана согласно приказу Министерства экономического развития и торговли Республики Адыгея от 01 февраля 2011г. №26-п «О создании рабочей группы»)

Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2018 – 2022 годов утверждена распоряжением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 28.04.2017 №117-р.

Схема и Программа развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2017-2021 годы утверждена Приказом Министерства экономического развития и торговли РА от 28.04.2017 №84-рг.

Согласно Схемам и Программам, основное внимание Компания должна будет уделить развитию наиболее проблемных Юго-Западного и Центрального энергорайонов Кубанской энергосистемы, нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.

В рамках исполнения приказа ПАО «Россети» от 25.08.2015 № 155 «О повышении качества планирования развития сетей» в отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» заключило договор с АО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» на разработку Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на 2018-2022 годы.

В декабре отчетного года проект данной программы направлен в органы исполнительной власти в качестве исходных данных для разработки Схем и Программ перспективного развития электроэнергетики регионов в 2018 году.

### Интегрированная система менеджмента Компании

В Обществе функционирует интегрированная система менеджмента (ИСМ) включающая в себя:

1. Систему менеджмента качества (СМК)

СМК является основой для общей системы управления Общества, обеспечивает внедрение системных подходов к управлению Обществом через целеполагание, определение процессов и ресурсов, необходимых для достижения желаемых результатов. СМК обеспечивает высокое качество управления процессами Компании в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей, удовлетворение интересов всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

2. Систему экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества, используемая для управления экологическими аспектами деятельности Компании, реализации принятых обязательств и учитывающая риски и возможности от воздействия Общества своей деятельностью на окружающую среду.

3. Систему менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда (СМОЗиОБТ)

СМОЗиОБТ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

4. Систему энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, инструменты которой обеспечивают постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

ИСМ Общества разработана и документально оформлена в соответствии с требованиями международных и российских стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001:2011, OHSAS 18001:2007, ГОСТ Р 54934.

*Информация о наличии действующих в 2017 году сертификатов системы управления Общества:*

№ п/п	Системы менеджмента	Срок действия сертификата	Орган по сертификации
1.	ISO 9001 Система менеджмента качества	05.03.2018	АО «СЖС Восток Лимитед»
2.	ISO 14001 Система экологического менеджмента		
3.	OHSAS 18001 Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда		
4.	ISO 50001 Система энергетического менеджмента	28.12.2018	Ассоциация по сертификации "Русский Регистр"

Областью применения ИСМ Общества и распространения сертификатов соответствия является деятельность по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже, проектирование, строительство, реконструкция, капитальный ремонт энергообъектов на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

В Обществе реализуется Комплекс мероприятий по совершенствованию системы управления ПАО «Кубаньэнерго» (утвержден приказом от 16.12.2016 №1114 в редакции протокола Правления 18/2017 от 31.08.2017), включающий в себя организационные и методологические мероприятия в области



стратегического управления, а также мероприятия по интеграции, унификации и автоматизации деятельности Общества по управлению нормативно-справочной информацией и нормативно-технической документацией.

К заинтересованным сторонам Общества относятся, в том числе:

- потребители услуг по передаче электроэнергии – энергосбытовые компании, с которыми заключены договоры;
- заявители на технологическое присоединение к сетям Общества;
- конечные потребители электрической энергии, которые непосредственно либо опосредованно присоединены к электрическим сетям Общества;
- персонал Общества;
- ПАО «Россети», как материнская компания по отношению к Обществу;
- акционеры Общества;
- региональные, муниципальные и местные органы власти регионов присутствия Общества;
- «Всероссийский Электропрофсоюз» – Краснодарская краевая организация профсоюза общественного объединения – «Всероссийский Электропрофсоюз»;
- иные субъекты электроэнергетики (генерирующие компании, системный оператор, территориальные и смежные сетевые организации и др.);
- поставщики продукции и услуг.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- а) повышение надежности и качества энергоснабжения; информация предоставлена в разделе [«Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»](#);
- б) увеличение безопасности энергоснабжения; информация предоставлена в разделе [«Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»](#);
- в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды; информация предоставлена в разделе [«Охрана труда и промышленная безопасность»](#), [«Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты Компании»](#);
- г) повышение энергетической эффективности; информация предоставлена в разделе [«Энергосбережение и повышение энергетической эффективности»](#);
- д) повышение качества услуг по технологическому присоединению; информация предоставлена в разделе [«Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»](#).

В целом функционирование ИСМ имеет положительные результаты за истекший год, что подтверждено выводами органов по сертификации.

С 04 по 07 апреля 2017 года, в рамках надзорного аудита, орган по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» (входит в Группу SGS) подтвердил соответствие системы управления Компании требованиям международных стандартов в области менеджмента качества ISO 9001:2008, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда OHSAS 18001:2007, экологического менеджмента ISO 14001:2004 в филиалах Тихорецкие, Ленинградские электрические сети и исполнительном аппарате. По результатам аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система управления ПАО «Кубаньэнерго» результативно функционирует, спланирована и способна достигать цели, сформулированные в политике ПАО «Кубаньэнерго» в области качества, экологии и охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

С 11.09.17 по 15.09.17 в рамках надзорного аудита, орган по сертификации Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» подтвердил соответствие системы управления Компании требованиям международного стандарта ISO 50001:2011 в области энергетического менеджмента в филиалах Армавирские, Ленинградские электрические сети и исполнительном аппарате. По результатам аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система управления ПАО «Кубаньэнерго» результативно функционирует, спланирована и способна достигать цели, сформулированные в Энергетической политике ПАО «Кубаньэнерго».

---

## Инновационное развитие Компании

---

### Программа инновационного развития

---

Основные направления действующей Программы инновационного развития на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» 19.07.2017 (протокол № 281):

- переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35-110 (220) кВ;
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.
- развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий;
- развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования.

В отчетном году выполнены следующие основные комплексные инновационные проекты:

- завершение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ, ввод в эксплуатацию объекта «Внедрение интеллектуальных систем мониторинга и диагностики работы КЛ-110 кВ при строительстве 2 КЛ-110 кВ «Джемте-Пионерская»;
- проектно-изыскательские работы по объекту «Реконструкция ПС-110 кВ «Туапсе город» с применением технологий «цифровая подстанция». Этап 1. Оснащение цифровой системой РЗА»;
- разработка технического задания на проектирование и организация конкурсных процедур по объекту: «Автоматизация участков распределительной сети 6-10 кВ на базе реклоузеров<sup>5</sup> с установкой SCADA-системы<sup>6</sup> Северского РЭС»;
- завершение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ, ввод в эксплуатацию по объектам «Внедрение опор из композитных материалов» и «Внедрение нового класса напряжения (0,95 кВ)»;
- развитие Системы управления производственными активами ПАО «Кубаньэнерго»;
- проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы, предусматривающие внедрение инновационных решений согласно Реестру инновационных решений;
- 748 студентов прошли производственную практику в Обществе, 34 сотрудника Общества прошли переподготовку в вузах.

## Выполнение НИОКР

Одно из основных направлений Программы - выполнение НИОКР (разработка прорывных технологий для создания принципиально новых способов, методов, а также прикладные темы, направленные на улучшение существующих технологий и изделий).

*Результаты реализации НИОКР, полученные в 2017 году:*

№ пп	НИОКР	Технический результат
1.	Разработка рефлектометрического комплекса мониторинга ВЛ 35-220 кВ для определения мест их повреждений и гололедных отложений на них	определено и согласовано место проведения опытно-промышленной эксплуатации устройства, проработаны вопросы электромагнитной совместимости разрабатываемого устройства, изготовлен, настроен и отлажен макетный образец и программное обеспечение устройства, подготовлено три заявки о регистрации объектов интеллектуальной собственности
2.	Устройство дифференциально-фазной защиты линии электропередачи с двухсторонним питанием с функцией дальнего резервирования релейных защит и коммутационных аппаратов подстанций, подключенных к ответвлениям	получен патент на полезную модель от 24.09.2017 №174043, разработан опытно-промышленный образец устройства дифференциально-фазной защиты с функцией дальнего резервирования, устройство введено в опытно-промышленную эксплуатацию

<sup>5</sup> Реклоузер - автоматический пункт секционирования сети, в состав которого входит шкаф высоковольтной аппаратуры с вакуумным выключателем, шкаф управления с микропроцессорной релейной защитой и автоматикой.

<sup>6</sup> SCADA – (Supervisory Control And Data Acquisition — диспетчерское управление и сбор данных) — программный пакет, предназначенный для разработки или обеспечения работы в реальном времени систем сбора, обработки, отображения и архивирования информации об объекте мониторинга или управления.



3.	Компенсация потребления топливно-энергетических ресурсов за счет использования возобновляемых источников энергии на объектах ПАО «Кубаньэнерго»	разработаны методики сбора и систематизации данных для проведения оптимизационных расчетов по энергоаудиту административных зданий и подстанций с постоянным присутствием персонала Общества
4.	Разработка профилей стандарта IEC 61850 <sup>7</sup> для устройств/шкафов РЗА и АСУ ТП, обеспечивающих их взаимозаменяемость	разработаны требования к архитектуре реализации комплексов РЗА и АСУ ТП с использованием Стандарта, выполнен анализ информационной модели Стандарта, требований к реализации функций РЗА и АСУ ТП с использованием логических узлов, объектов и атрибутов данных Стандарта, требований к распределению логических узлов Стандарта по физическим устройствам в соответствии с действующими нормативными документами
5.	Разработка программно-аппаратного комплекса определения места повреждения для линий 35-750 кВ с оптическими каналами связи	разработано аппаратное решение модуля связи, обеспечивающего его «горячую» замену, разработаны технические требования и техническая документация на создание опытного образца устройства определения места повреждения
6.	Создание системы автоматизированного проектирования молниезащиты ПС и ВЛ	разработана методика автоматизированного проектирования заземляющих устройств опор ВЛ с применением компьютерных программ, разработана методика автоматизированного проектирования молниезащиты ПС с ОРУ, ЗРУ и КРУЭ с применением компьютерных программ, разработаны требования к программному комплексу автоматизации проектирования молниезащиты ВЛ и ПС
7.	Разработка методики и многофункционального программного комплекса расчета поражения элементов ЛЭП молнией на основе вероятностного подхода	построена физически обоснованная модель развития отрицательного нисходящего лидера молнии к земле, разработана методика расчета поражения элементов ЛЭП молнией на основе вероятностного подхода

*Затраты по основным направлениям инновационного развития в 2017 году, млн. руб. без НДС:*

№ п/п	Направления инновационного развития	План	Факт
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	6,9	6,9
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	7,0	0,0
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	36,5	45,0
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	256,7	228,0

По итогам отчетного года доля закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) в объеме освоения инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» составила 4,18% при плановом значении 3,55%.

### Техническая политика и нормативно-техническое обеспечение

*Ключевые проекты ПАО «Кубаньэнерго», реализованные в 2017 году с использованием инновационных технологий:*

№	Филиал	Наименование объекта	Ключевые технические параметры
1	Адыгейские электрические сети	Внедрение композитных опор ВЛ 6 кВ на фидере 84 от ПС 35/6 Ширванская	композитные опоры 6-10 кВ на ВЛ-6-10 кВ
2	Тимашевские электрические сети	Внедрение композитных опор на ВЛ-10 кВ от опоры №20 до опоры. №46 от ПС «Садки» фидер 1	композитные опоры 6-10 кВ на ВЛ-6-10 кВ
3	Краснодарские	Внедрение сети 0,95 кВ в ст.	инновационная сеть 0,95 кВ

<sup>7</sup> IEC-61850 — стандарт Международной электротехнической комиссии «Сети и системы связи на подстанциях», описывающий форматы потоков данных, виды информации, правила описания элементов энергообъекта и свод правил для организации событийного протокола передачи данных.

	электрические сети	Васюринская Динского района ВЛ от ТП 10/0,4 кВ ВС1-601	
4	Юго-Западные электрические сети	Строительство двух КЛ 110 кВ «Джете-Пионерская» с установкой ячеек 110 кВ на ПС 110 кВ «Джете»	интеллектуальная система мониторинга и диагностики работы КЛ-110 кВ Pry-Cam <sup>8</sup>
5	Юго-Западные электрические сети	Реконструкция ПС 35/10 кВ «Пионерская» с переводом на уровень напряжения 110 кВ и установкой трансформаторов 2х40 МВА напряжением 110/35/10 кВ	<ul style="list-style-type: none"> <li>защита ближнего резервирования силовых трансформаторов типа ПУМА,</li> <li>энергосберегающие трансформаторы типа ТМГэ,</li> <li>программно-аппаратный комплекс определения места повреждения для неоднородных кабельно-воздушных линий электропередачи напряжением 110кВ и выше</li> </ul>
6	Краснодарские электрические сети	Реконструкция ПС 110/10 кВ Юго-Западная. Установка Т-3 мощностью 40 МВА	<ul style="list-style-type: none"> <li>защита ближнего резервирования силовых трансформаторов типа ПУМА,</li> <li>дугогасящий реактор масляного исполнения типа РДМК,</li> <li>комплексная распределенная система защиты от однофазных замыканий на землю с повышенной степенью автономности устройств и улучшенной селективностью,</li> <li>конденсаторы связи во взрывозащищенном исполнении</li> </ul>
7	Краснодарские электрические сети	Реконструкция ПС 35/10 кВ «Шапсут» с переводом на напряжение 110/35/10 кВ с двумя трансформаторами 40МВА	дугогасящие реакторы масляного исполнения типа РДМК
8	Краснодарские электрические сети	Реконструкция ПС 110/35/10 кВ Лорис с заменой второготрансформатора 25 МВА на трансформатор 40 МВА и установка третьего трансформатора 25 МВА	дугогасящие реакторы масляного исполнения типа РДМК

28.03.2017 Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго» утвердил Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в качестве внутреннего документа Общества (протокол от 31.03.2017 № 267/2917). Данное Положение введено в действие приказом Общества от 10.08.2017 № 859.

Приказом от 16.02.2016 № 115 утвержден «Перечень действующих в ПАО «Кубаньэнерго» нормативно-технических документов (НТД) электросетевой тематики». Перечень НТД размещен в общем доступе для всех сотрудников исполнительного аппарата и филиалов Общества на сервере Компании и актуализируется ежегодно, а также по мере необходимости, при пересмотре и разработке нового НТД.

*В отчетном году Обществом было разработано 48 нормативно-технических документов в области технического регулирования, в том числе:*

№	Область технического регулирования	Количество документов
1.	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	17
2.	Организация аварийно-восстановительных работ	2
3.	Нормирование в электросетевом комплексе	13
4.	Экологическая безопасность	1
5.	Охрана труда	6
6.	Производственный контроль	1
7.	Работы с персоналом	2
8.	ЛЭП, ПС	1
9.	Метрология и качество электроэнергии	2
10.	Требования к оборудованию	1
11.	ТОиР	1
12.	Техническое развитие	1

Все документы разрабатывались ПАО «Кубаньэнерго» без привлечения подрядчиков и дополнительных средств.

<sup>8</sup> Pry-Cam – тип системы мониторинга частичных разрядов, применяется для он-лайн диагностики состояния электросетей и для осуществления оперативного техобслуживания

## Консолидация электросетевых активов

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса России, утвержденной распоряжением Правительства России от 03.04.2013 №511-р, предусматривающей снижение количества ТСО на 50% к 2017 году относительно уровня 2012 года и на 50% к 2030 году относительно уровня 2017 года, ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет мероприятия по консолидации электросетевого имущества на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

ПАО «Кубаньэнерго» проводит активную работу по «подхвату» ТСО, не соответствующих критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО, утвержденным постановлением Правительства России от 28.02.2015 №184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям». Так, приказом РЭК-ДЦТ КК от 30.12.2016 №57/2016-э утверждены индивидуальные тарифы на передачу электроэнергии на 2017 год только 49 из 54 ТСО региона.

В отчетном году Компанией проведены следующие мероприятия:

1. Осуществлена оценка целесообразности консолидации энергообъектов ТСО, не соответствующих вышеуказанным критериям. Руководителям ТСО направлены предложения по консолидации их имущества на базе ПАО «Кубаньэнерго».
2. Проведена Ежегодная инвентаризация бесхозяйного электросетевого имущества.
3. В адрес губернатора Краснодарского края В.И. Кондратьева направлен проект дорожной карты по консолидации энергообъектов в Краснодарском крае (находится на согласовании в Администрации Краснодарского края).
4. При министерстве ТЭК и ЖКХ по Краснодарскому краю создана Рабочая группа с представителями ПАО «Кубаньэнерго», других ТСО по вопросам организации передачи электрических сетей, расположенных в границах садовых и дачных некоммерческих товариществ.
5. В ноябре отчетного года проведено внеочередное учение по ликвидации массовых отключений электросетевых объектов, с участием ПАО «Кубаньэнерго», 41 ТСО, представителей органов исполнительной власти, МЧС России, ПАО «ФСК ЕЭС», АО «СО ЕЭС», выявившее ТСО, не готовые к оперативному реагированию на нештатные аварийные ситуации. Результаты учения были предоставлены Комиссии при администрации Краснодарского края по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности.

ПАО «Кубаньэнерго» также направило предложения:

- губернатору Краснодарского края об организации деятельности министерства ТЭК и ЖКХ края в части выявления ТСО, не состоятельных к оперативному реагированию на нештатные аварийные ситуации с последующей их консолидацией,
- председателю Законодательного Собрания Краснодарского края о законодательной инициативе внесения изменений в постановление Правительства от 28.02.2015 № 184 в части дополнения перечня критериев отнесения владельца объектов электросетевого хозяйства к ТСО подтверждением готовности к проведению аварийно-восстановительных работ,
- правоохранительным органам, Ростехнадзору о проведении проверок таких ТСО, а также об оказании содействия в выполнении требований Стратегии развития электросетевого комплекса России.

6. За 2017 год консолидировано 1 566,2 у.е. протяжённостью 532,9 км и мощностью 204,5 МВА, совершено 62 сделки, в том числе:

- приобретен электросетевой объект у администрации Советского сельского поселения,
- совершена 31 сделка безвозмездной передачи у некоммерческих организаций и физических лиц,
- заключено 29 договоров аренды с ТСО (9 шт.), с муниципальными образованиями (14 шт.), с иными собственниками (6 шт.),
- принято в пользование бесхозяйное имущество по одному проекту в Усть-Лабинском районе.

Достигнутый эффект от реализации мероприятий по консолидации электросетевых активов за 2017 год – увеличение выручки Компании на 345 млн. рублей. Кроме того, прием на баланс ПАО «Кубаньэнерго» дополнительных энергообъектов позволит исключить затраты Компании на транзит электроэнергии для потребителей, подключенных к данным объектам.

*Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов Компанией в 2015-2017гг.:*

Способы консолидации	Объем консолидации электросетевых активов за период								
	2015 год			2016 год			2017 год		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Всего по ПАО	11	137,5	443	104	627,5	1 770	204,5	532,9	1 566,2

«Кубаньэнерго»									
Приобретение электросетевых объектов	1,5	6,1	9	5	16,3	86	0,2	2,3	5,9
Аренда электросетевых объектов	7,5	109,3	351	96	586,9	1 587	196,0	511,5	1 467,7
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	8,2	19,1	90,3
Прочее (временные права владения и пользования)	2,0	22,1	83	3	24,3	97	0,2	0	2,3

*Оценка доли ПАО «Кубаньэнерго» в НВВ региона обслуживания за 2015-2017 годы, исходя из тарифно-балансовых решений, принятых РЭК-ДЦТ КК при установлении единых котловых тарифов соответственно на 2016-2018 годы по итогам 2015-2017 годов:*

	На 2016 год	На 2017 год	На 2018 год
НВВ Компании, млн. руб.	23 357 872	24 752 944	27 621 287
Доля ПАО «Кубаньэнерго»	73,8%	73,9%	75,5%

На начало 2018 года доля НВВ ПАО «Кубаньэнерго» составила 75,5 %, что на 1,6 % больше доли НВВ ПАО «Кубаньэнерго» на начало 2017 года – 73,9%, данный факт обусловлен увеличением объема электросетевого хозяйства ПАО «Кубаньэнерго», в том числе за счет консолидации электросетевых активов на территории присутствия ПАО «Кубаньэнерго».

## Итоги операционной деятельности

### Передача электрической энергии

**Исполняющий обязанности заместителя генерального директора по реализации услуг Олег Федорович Нишук:**

**«Передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже – основной вид деятельности ПАО «Кубаньэнерго». Доля услуг по передаче электроэнергии в общей выручке Компании за отчетный год составила 73,9 %.**

**В 2017 году Обществом достигнуты запланированные ключевые показатели по передаче и распределению электроэнергии: объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 101% от плана, потери электроэнергии при ее передаче составили 12,06%, что ниже запланированного на 0,9 п.п.**

**По итогам реализации энергосервисных контрактов в 2017 году получен эффект 215,9 млн. кВт\*ч, в том числе по снижению потерь 128,0 млн. кВт\*ч»**

### Основные показатели

В 2017 году наблюдалось снижение отпуска электроэнергии в сеть ПАО «Кубаньэнерго» по сравнению с предыдущим годом на 99 млн. кВт\*ч (-0,4%).

*Результаты производственной деятельности Компании за 2015-2017 годы:*

Показатели	2015	2016	2017	Изменение показателей 2017 года по сравнению с 2016 годом
Отпуск в сеть, млн кВт*ч	22 032,578	22 732,291	22 633,258	-99,033
Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт*ч	19 196,901	19 786,650	19 904,274	+117,624
Потери электроэнергии при ее передаче:				
млн кВт*ч	2 835,676	2 945,641	2 728,984	-216,657
%	12,87	12,96	12,06	-0,9п.п.
Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии:				
млн. кВт*ч	17 457,234	18 059,116	18 204,054	+144,938
млн. руб.	34 403,020	39 262,365	41 485,670	+2 223,305

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Кубаньэнерго» за отчетный год составили 2 729 млн. кВт\*ч или 12,06% от отпуска в сеть. В 2017 году достигнуто снижение относительного уровня потерь к показателям 2016 года на -0,9 процентного пункта. Снижение объема фактических потерь электроэнергии в 2017 году по сравнению с 2016 годом составило -216,657 млн. кВт\*ч.

По итогам работы Компании в 2017 году объем оказанных услуг по передаче электрической энергии составил 18 204 млн. кВт\*ч, что на 145 млн. кВт\*ч или 0,8% больше, чем в 2016 году.

### Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

По итогам 2017 года эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 168,6 млн кВт\*ч (449,1 млн руб.), в том числе за счет:

- ✓ организационных мероприятий — 24,1 млн кВт\*ч (37,9 млн руб.),
- ✓ технических мероприятий — 13,4 млн кВт\*ч (37,8 млн руб.),
- ✓ совершенствования учета электроэнергии — 131,1 млн кВт\*ч (373,4 млн руб.).

В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.

Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель программы — уровень потерь электроэнергии — достигнут.

### Состояние учета электрической энергии

В ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2017 зарегистрировано следующее количество абонентов:

- 47 954 юридических лица, имеющих в общем 99 259 точек учета электроэнергии;
- 1 059 447 бытовых абонента, имеющих в общем 1 062 222 точек учета.

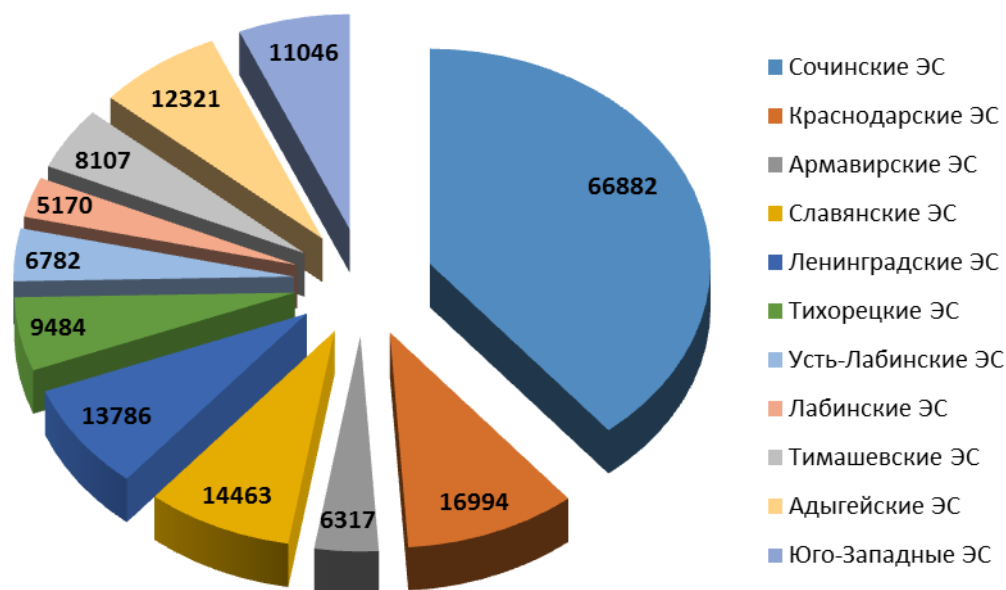
В 2017 году при плане модернизации 24 976 точек учета и плановых затратах 732,3 млн руб. было модернизировано более 60 тыс. точек учета, затраты составили 687,8 млн руб. (невыполнение плана по затратам объясняется задержкой оформления энергосервисными компаниями актов расчета экономии расходов ПАО «Кубаньэнерго»).

### Внедрение приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных (АСКУЭ)

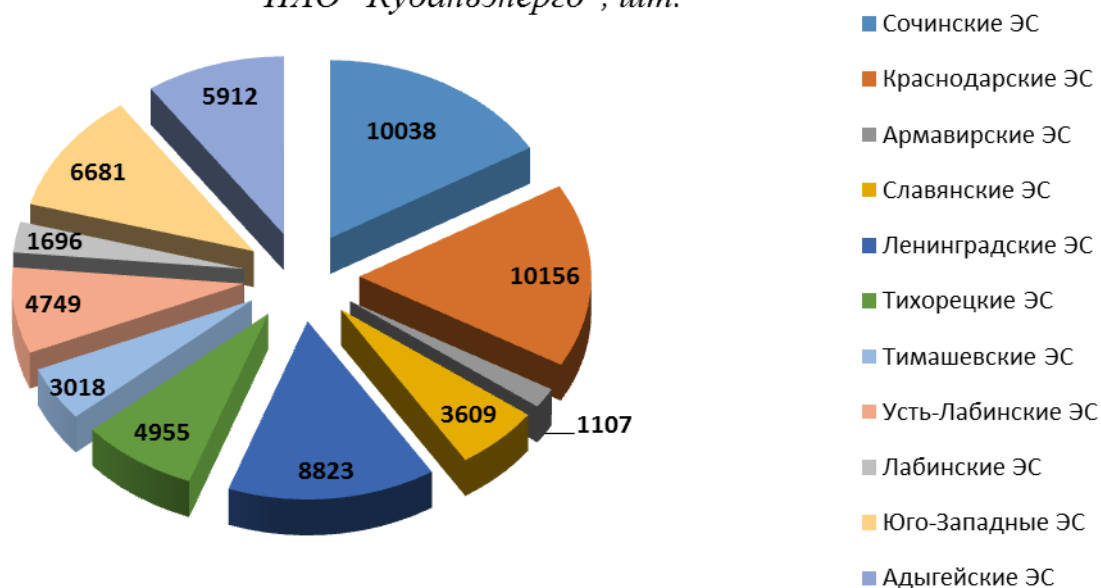
В 2017 году в рамках реализации энергосервисных контрактов организован удаленный сбор данных с 60 744 точек учета электроэнергии при плане автоматизации 24 486 точек учета. Перевыполнение плана объясняется досрочным выполнением работ энергосервисными компаниями.

Объем автоматизированных приборов учета электроэнергии Общества с удаленным сбором данных, по состоянию на 31.12.2017 составил 171 352 шт (в том числе в рамках реализации энергосервисных контрактов).

*Всего автоматизировано приборов учета с удаленным сбором данных по состоянию на 31.12.2017г., в том числе в рамках энергосервисных контрактов по филиалам ПАО "Кубаньэнерго", шт.*

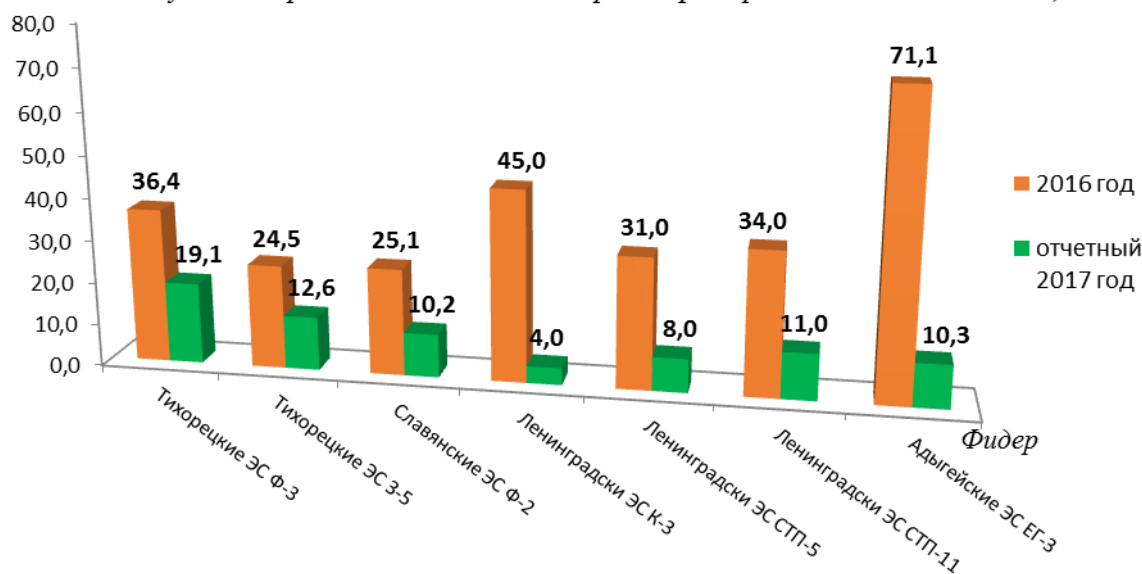


*Приборы учета автоматизированные за 2017 год в рамках энергосервисных  
контрактов по филиалам  
ПАО "Кубаньэнерго", шт.*



Внедрение приборов учета с удаленным сбором данных доказало свою эффективность в снижении потерь электроэнергии, фактические потери в 2017 году на фидерах, включенных в энергосервисные контракты, были снижены в среднем до уровня 12%.

*Эффект от внедрения систем с удаленным сбором данных в филиалах  
%ПАО «Кубаньэнерго». Снижение потерь на фидерах в включенных ЭСК, %*



В 2018 году планируется продолжить внедрение приборов учета с удаленным сбором данных на основе энергосервисных контрактов, а также установку и автоматизацию технического учета<sup>9</sup> на ТП и ПС Общества в рамках инвестиционной программы. Планируется автоматизировать более 14 тыс. точек учета в целом по Обществу и довести количество автоматизированных приборов учета с удаленным сбором данных к концу 2018 года до 186 тыс. шт., что составит 15,7 % от общего числа приборов учета в Обществе.

<sup>9</sup> Технический учет электроэнергии – учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, подстанций, предприятий, для расчета и анализа потерь электроэнергии в электрических сетях, а также для учета расхода электроэнергии на собственные, хозяйственные и производственные нужды.



**Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению Вячеслав Юрьевич Костецкий:**

**«В 2017 году объем действующих договоров технологического присоединения снизился на 24%, с 26 874 до 20 384 договоров. В 3 раза по сравнению с предыдущим годом выросло количество договоров, не исполненных в срок, основная причина – невыполнение заявителями своих обязательств по договорам технологического присоединения в виду отсутствия у них необходимых средств для выполнения технических условий.**

**В тоже время, по сравнению с предыдущим годом, в 2017 году на 11% вырос объем присоединенной мощности потребителей. Сохраняется положительная динамика роста количества поступающих заявок на технологическое присоединение и заключаемых договоров.»**

Целью деятельности по технологическому присоединению ПАО «Кубаньэнерго» на ближайшее время является обеспечение потребностей растущей экономики Краснодарского края в энергетических мощностях, переход на единую схему формирования и применения платы за технологическое присоединение и достижение баланса интересов при установлении стоимости технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

ПАО «Кубаньэнерго» в соответствии с действующим законодательством не отказывает в технологическом присоединении заявителям, подавшим соответствующие заявки.

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»<sup>10</sup>:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»,
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861,
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»,
- Приказ ФАС РФ от 29.08.2017 №1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

### Исполнение договоров на технологическое присоединение потребителей

В отчетном году Компанией исполнено 31 193 договора на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго». Суммарная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 684 МВт, что на 11 % больше запланированного объема.

*Присоединенная в 2017 году мощность по категориям потребителей, МВт*

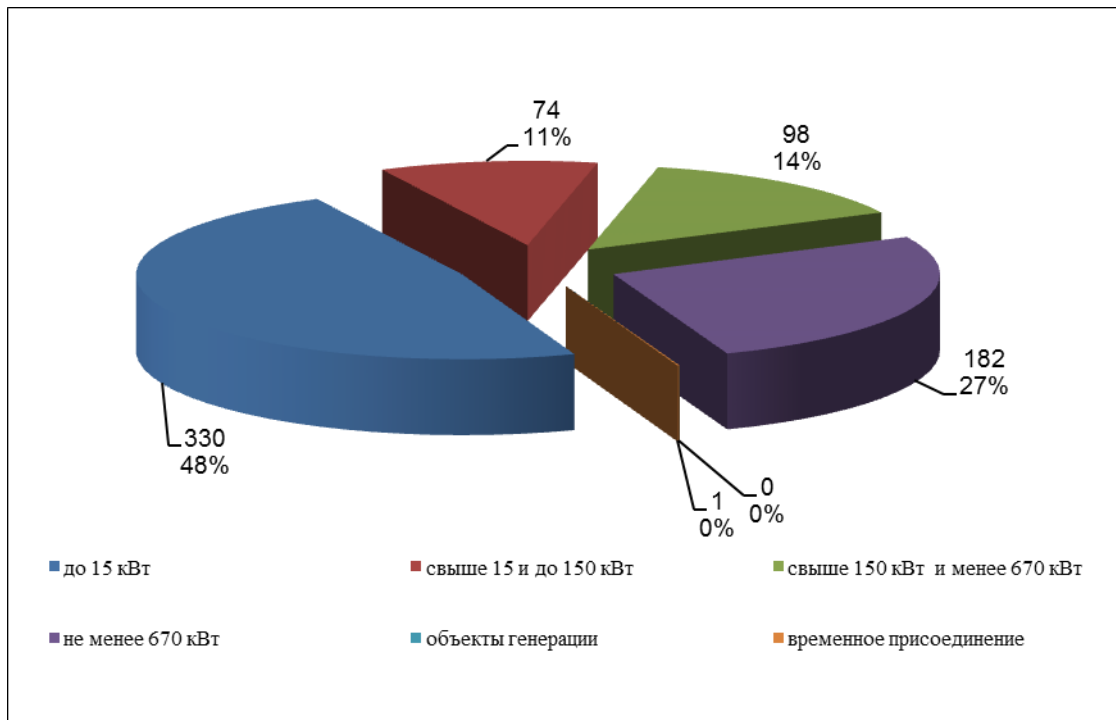
Категории присоединения	Количество исполненных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	29 682	329,81
<i>в т. ч. физические лица</i>	<i>25 051</i>	<i>279,22</i>
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 140	73,86
<i>в т.ч. заявители, имеющие льготу 50%</i>	<i>41</i>	<i>2,63</i>
<i>в т. ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	287	98,02
Не менее 670 кВт	57	182,17
Объекты по производству электрической энергии	0	0

<sup>10</sup> Полный перечень нормативных правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, размещен в открытом доступе на интернет-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Потребителям».



<b>Итого без учета временного технологического присоединения</b>	<b>31 166</b>	<b>683,88</b>
Временное присоединение	27	0,60
<b>Итого с учетом временного технологического присоединения</b>	<b>31 193</b>	<b>684,48</b>

Структура исполненных договоров ПАО «Кубаньэнерго» по присоединяемой мощности, МВт и %:



Наиболее крупные и значимые энергообъекты следующих заявителей присоединены к электрическим сетям Общества в 2017 году:

Заявитель	Присоединенная мощность, МВт
ЗАО «Таманьнефтегаз»	60,0
ООО «Лидер»	20,0
ООО «Создаем силуэт Кубани-23»	6,0

Юг России – это, прежде всего, агропромышленный комплекс, который нуждается в энергомощностях не меньше, чем другие отрасли.

В 2017 году ПАО «Кубаньэнерго» заключило более 1 тыс. договоров технологического присоединения объектов АПК общей мощностью свыше 49 МВт.

Исполнено более 1 тыс. договоров, к электрическим сетям Компании, в частности, присоединены:

- животноводческий комплекс производительностью 10,5 тыс. голов в час в станице Выселки,
- птицефабрика в г. Краснодаре,
- объекты тепличного комбината «Прогресс» в г.Тимашевске,
- объекты Компании «Русский гриб» (одно из крупнейших предприятий на территории России по выращиванию грибов, расположенное в станице Дядьковской Кореновского района),
- объекты «Агро-Юг» в Теучежском районе Республики Адыгея.

В 2018 году Компания планирует завершить мероприятия по присоединению объектов строящегося завода по производству сыров, сливочного масла и комплексной переработки сыворотки, с плановой производственной мощностью предприятия 600 тонн молока в сутки и нескольких молочных ферм в станице Выселки. Заказчиком является ООО «Сыры Кубани».

ПАО «Кубаньэнерго» активно участвует в реализации мероприятий, предусмотренных утвержденными региональными органами исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгея целевыми моделями «Технологическое присоединение к электрическим сетям».

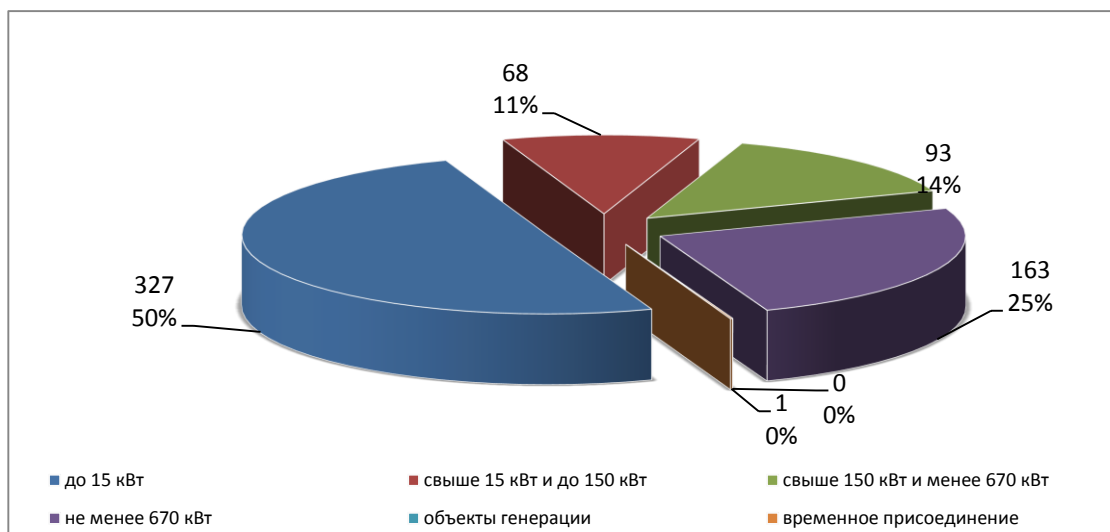
По итогам 2017 года со стороны Общества были своевременно исполнены все запланированные мероприятия, направленные на повышение доступности технологического присоединения к электрическим сетям.

### Объемы спроса потребителей на технологическое присоединение в 2017 году

В 2017 году Общество заключило 30 428 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» на общую мощность 652 МВт суммарной стоимостью 1,549 млрд. руб. без учета НДС.

Категории присоединения	Количество заключенных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность, МВт
До 15 кВт включительно, всего	29 022	327,46
<i>в т. ч. физические лица до 15 кВт включительно</i>	<i>24 204</i>	<i>274,02</i>
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 015	67,61
<i>в т.ч. заявители, имеющие льготу 50%</i>	<i>80</i>	<i>5,89</i>
<i>в т. ч. заявители, воспользовавшиеся рассрочкой</i>	<i>1</i>	<i>0,15</i>
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	268	92,67
Не менее 670 кВт	56	163,05
Объекты по производству электрической энергии	0	0
<b>Итого без учета временного технологического присоединения</b>	<b>30 361</b>	<b>650,79</b>
Временное присоединение	67	0,78
<b>Итого с учетом временного технологического присоединения</b>	<b>30 428</b>	<b>651,57</b>

Структура заключенных в 2017 году договоров ПАО «Кубаньэнерго» по присоединяемой мощности, МВт и %



### Объемы полученной выручки и собранных денежных средств

Объем выручки за услуги по технологическому присоединению за отчетный год составил 648 млн. руб. (без НДС), что на 15% ниже запланированного. Невыполнение плана связано:

- с продлением по инициативе заявителей сроков исполнения более 5 тыс. договоров технологического присоединения на общую сумму более 77 млн. руб.
- с расторжением по инициативе заявителей более 5 тыс. договоров технологического присоединения на общую сумму выручки более 140 млн. руб.

При этом в 2017 году были исполнены раньше запланированного срока договоры технологического присоединения на общую сумму выручки 101 млн. рублей.

За 2017 год денежные средства за услуги по технологическому присоединению поступили в сумме 1 294 млн. руб. (с НДС), что на 52% меньше запланированного. Основная причина невыполнения плана – перенос срока выполнения договора технологического присоединения ФКУ «Ространсmodernизация» на 2018 год. При этом объем денежных средств от прочих заявителей составил 883 млн. руб., что на 178 % больше запланированного.

В 2018 году Общество планирует получить выручку от услуг технологического присоединения в размере 5 086 млн. руб. (без НДС). Крупным объектом технологического присоединения в 2018 году в части получения выручки будет ФКУ «Ространсmodernизация» - 3 238,37 млн. руб. (без НДС) в рамках реализации проекта «Строительство транспортного перехода через Керченский пролив».

### Технологическое присоединение объектов генерации

№ п/п	Заявитель	Присоединяемый объект генерации	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии, класс напряжения	Дата заключения, цена (без НДС) договора об осуществлении технологического присоединения	Состояние дел по технологическому присоединению объекта на конец 2017 года
1.	ОАО «НК «Роснефть»	Туапсинский нефтеперерабатывающий завод	24 МВт, 110 кВ	01.04.2010, 56 371,8 тыс. руб.	Договор на исполнении. Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании выполнены. От Заявителя поступило обращение о переносе срока выполнения мероприятий по технологическому присоединению
2.	ГУП КК «Северо-Восточная водная управляющая компания «Курганинский групповой водопровод»	Электростанции очистных сооружений канализации	1,0 МВт, 10 кВ	25.07.2013, 32,0 тыс. руб.	Договор на исполнении. Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании выполнены. Срок реализации мероприятий по соглашению сторон определен 13.11.2019
3.	ОАО «АПФ «Фанагория»	Мини-ТЭС с двумя ГПУ	2МВт, 10 кВ	06.05.2015, 1 076 тыс. руб.	Договор на исполнении. Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании в стадии реализации. Завершение мероприятий и ввод объекта запланированы в 2018 году
4.	ОАО «Газпром теплоэнерго»	Блочная-модульная газопоршневая установка для котельной	5,844 МВт, 6 кВ	17.04.2015, 18 877 тыс. руб.	Договор на исполнении. Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании выполнены. От Заявителя поступило обращение о переносе срока выполнения мероприятий по технологическому присоединению до 01.06.2019, в связи с изменением сроков реализации инвестиционного проекта
5.	ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	Электростанция Верхнебаканского цементного завода	56,41 МВт, 6 кВ	03.09.2015, 93,25 тыс. руб.	Договор на исполнении. Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании в стадии реализации. Срок реализации мероприятий по соглашению сторон определен 01.06.2019
6.	АО «Тандер»	Энергостанция для склада продовольственных и не продовольственных товаров	2,4 МВт, 10 кВ	03.11.2016, 1 377 тыс. руб.	Договор на исполнении. Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании находится в стадии реализации. Срок реализации мероприятий по соглашению сторон определен 30.06.2018
7.	АО «Тандер»	Энергостанция для нужд административного	8,0 МВт, 6 кВ	03.11.2016, 4 590 тыс. руб.	Договор на исполнении. Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании

		и офисного здания			находится в стадии реализации. Срок реализации мероприятий в соответствии с условиями Договора 03.11.2018
--	--	-------------------	--	--	---

## Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы

Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер Игорь Николаевич Шишигин:

«В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» в целом выполнена основная задача производственной деятельности — обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения.

Суммарный недоотпуск электрической энергии потребителям снизился по сравнению с предыдущим годом на 47,7% и составил 2092,9 тыс. кВт·ч.

Отмечено также снижение основных показателей аварийности: средней длительности перерывов электроснабжения потребителей – на 18,3%, количество аварий – на 15,1%, а также удельной аварийности – на 16,6%.

Снижение показателей аварийности году достигнуто как за счет уменьшения воздействия неблагоприятных погодных явлений, так и за счет:

- выполнения планов работ по ТОиР и целевым программам;
- выполнения программ реновации оборудования;
- соблюдения требований промышленной безопасности при эксплуатации опасных производственных объектов;
- эффективного взаимодействия с Ростехнадзором;
- проведения технического освидетельствования оборудования подстанций, линий электропередачи, зданий и сооружений;
- обеспечения максимальной готовности в случае возникновения аварийных ситуаций;
- повышения квалификации персонала;
- повышения качества расследования аварий, в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденными постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846 (с изменениями от 10.06.2016).

Для успешного прохождения осенне-зимнего периода 2017/2018 было намечено 735 мероприятий, все мероприятия выполнены. Комиссией Минэнерго России 27.10.2018, на основании акта оценки, выдан Паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2017-2018 годов №06-2017.»

## Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей

В целях обеспечения надежного, качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей Компания ежегодно формирует и выполняет программу технического перевооружения, реконструкции, ремонта и технического обслуживания энергообъектов, а также осуществляет мероприятия по обеспечению надёжной и безаварийной работы электрических сетей в периоды паводков, экстремальных высоких и низких температур наружного воздуха, грозо- и пожароопасных сезонов, осенне-зимний период.

В 2017 году ПАО «Кубаньэнерго» в целом выполнена основная задача производственной деятельности – поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования.

Для предупреждения пожаров и возгораний на объектах Компании издан и выполнен приказ от 27.03.2017 №264 «О подготовке к прохождению пожароопасного периода и периода высоких температур 2017 года»:

- организовано взаимодействие с территориальными органами МЧС России в рамках соглашений о взаимодействии в части прогнозирования, контроля развития, а также разработки и реализации мероприятий по нормализации пожароопасной обстановки, заключено 34 соглашения;
- сельскохозяйственным производителям и собственникам (землепользователям, землевладельцам, арендаторам) земельных участков, по чьей территории проходят ВЛ, вручены

уведомления, письма о соблюдении правил охраны электрических сетей и ответственности за противопожарное состояние трасс ВЛ, передано 508 уведомлений;

- выполнена опашка по периметру ПС, не имеющих сплошного бетонного ограждения и расположенных в зонах пожароопасных участков, шириной не менее 2 м для ПС 35-110 кВ, опашано 68,5 гектар;

- из охранных зон ВЛ удалены горючие и пожароопасные предметы (порубочные остатки, штабеля лесо- и пиломатериалов, стоги сена, ГСМ и т.п.), а также проведена расчистка просек от древесно-кустарниковой растительности и камыша, расчищено 374 га;

- пожарно-техническими комиссиями в филиалах Общества проведены проверки, противопожарного состояния электросетевых объектов на соответствие требованиям правил противопожарного режима;

- организован систематический контроль теплового режима работы кабелей, температурой воздуха и работой вентиляционных устройств в кабельных сооружениях, отсутствие в них мусора и масляных разливов, состояние противопожарных пересыпок и их обозначение, состояние несгораемых уплотнений в местах прохода кабелей через стены и перегородки, целостность конструкций каналов и лотков, осуществляется контроль на 578 объектах;

- обеспечен свободный подъезд пожарных автомобилей к 37 пожарным гидрантам, резервуарам и другим источникам противопожарного водоснабжения;

Пожаров и загораний на объектах Общества и аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия пожара в отчетном году не зарегистрировано.

*Для обеспечения надежной работы электросетевых объектов Компании в грозовой период* издан приказ от 21.02.2017 №138 «О подготовке к прохождению грозового периода 2017 года», предусмотренные им мероприятия своевременно выполнены:

- обеспечено взаимодействие с территориальными органами Росгидромета с целью получения прогнозов о времени и ожидаемом характере грозовой активности, подразделениями МЧС России, местными органами власти при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики;

- выполнены инженерные осмотры всех ПС 35-110 кВ, 11 складов ГСМ, 9 маслохозяйств и 11 антенно-мачтовых сооружений, в том числе проверены:

- ✓ соответствие грозозащиты требованиям нормативных документов;
- ✓ состояние отдельно стоящих и порталных молниеотводов и их заземлению в соответствии с проектом;
- ✓ состояние заземляющих устройств электрооборудования ПС;
- ✓ состояние подстанционной изоляции;

- выполнены измерения токов проводимости без отключения от сети и тепловизионный контроль 754 ограничителей перенапряжений 110 кВ и проведен сравнительный анализ результатов измерений с данными предыдущих замеров. Выполнена визуальная проверка состояния разрядников и ограничителей перенапряжений (фланцев опорной изоляции, фарфоровых рубашек, шлейфов, регистраторов срабатывания);

- выполнена сверка показаний регистраторов срабатывания вентильных разрядников и ограничителей перенапряжения с последними записями в оперативном журнале или в журнале учета срабатывания;

- обеспечена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС;

- выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ, в том числе проверены:

- ✓ состояние грозотросов, а также их контактных соединений;
- ✓ соответствие заземления грозотросов требованиям проекта;
- ✓ состояние заземляющих устройств опор и оттяжек;
- ✓ состояние изоляции;

- проверена достаточность аварийного резерва ограничителей перенапряжения, как по количеству, так и по ассортименту;

- проверена работоспособность и настройка всех устройств компенсации емкостных токов замыкания на землю;

- установлено, что расстановка средств защиты от грозовых перенапряжений соответствует проектам и требованиям нормативно-технической документации;

- проведены внеплановые инструктажи и противоаварийные тренировки оперативного персонала по определению мест повреждения на ВЛ с помощью фиксирующих приборов;

- выполнены осмотры ВЛ 6-10 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена (ВЛЗ 6-10 кВ), в том числе на предмет установки аппаратов защиты от пережога проводов при воздействии грозовых перенапряжений;
- в 11 филиалах ПАО «Кубаньэнерго» разработаны и утверждены перечни мероприятий по устранению выявленных нарушений до начала грозового периода, по результатам осмотров и проверок;
- выполнены работы по замене (восстановлению) дефектного грозозащитного троса на ВЛ 35-110 кВ протяженностью 117 км;
- обеспечена регистрация всех случаев отключений и повреждений ЛЭП и оборудования ПС при грозовых перенапряжениях для оценки надежности работы защиты от перенапряжений распределительных устройств и линий электропередачи;
- организована запись показаний регистраторов срабатывания разрядников и ОПН с занесением в оперативный журнал или журнал учета срабатывания после каждого прохождения грозового фронта.

Помимо основных мероприятий для обеспечения надежной работы электросетевых объектов Общества:

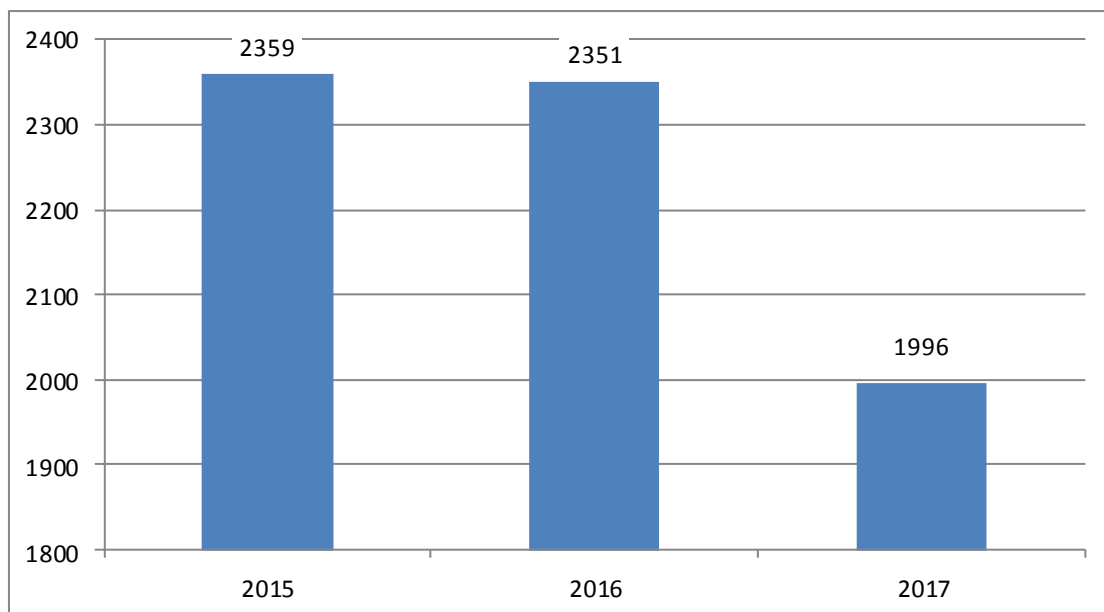
- выполнена замена вентильных разрядников класса напряжения 35-110 кВ, отработавших более 25 лет на ограничителях перенапряжения;
- выполнены внеплановые осмотры изоляции ПС и ВЛ 35 кВ и выше, на которых зафиксированы отключения при грозе;
- организован постоянный учет грозовых отключений с анализом эффективности ранее проведенных мероприятий;
- в случае обнаружения на тросовых опорах ВЛ напряжением 35 кВ и выше следов перекрытий или разрушений изоляторов электрической дугой проводится измерение сопротивления заземляющих устройств;
- в рамках ремонтной программы в ПАО «Кубаньэнерго» 2017 года выполнена замена устаревших дисконнекторов ограничителей перенапряжения на устойчивые к механическому воздействию на ВЛ 110 кВ в Сочинских электрических сетях;
- выполнена замена дефектных линейных ограничителей перенапряжения 110 кВ на ВЛ 110 кВ;
- выполнена замена дефектной линейной изоляции на ВЛ 35-110 кВ;
- пересмотрены схемы грозозащиты ВЛ 35-110 кВ, часто отключавшихся в грозовой период 2017 года.

Основные мероприятия по обеспечению надежности энергосистемы, выполненные в 2017 году, были направлены на:

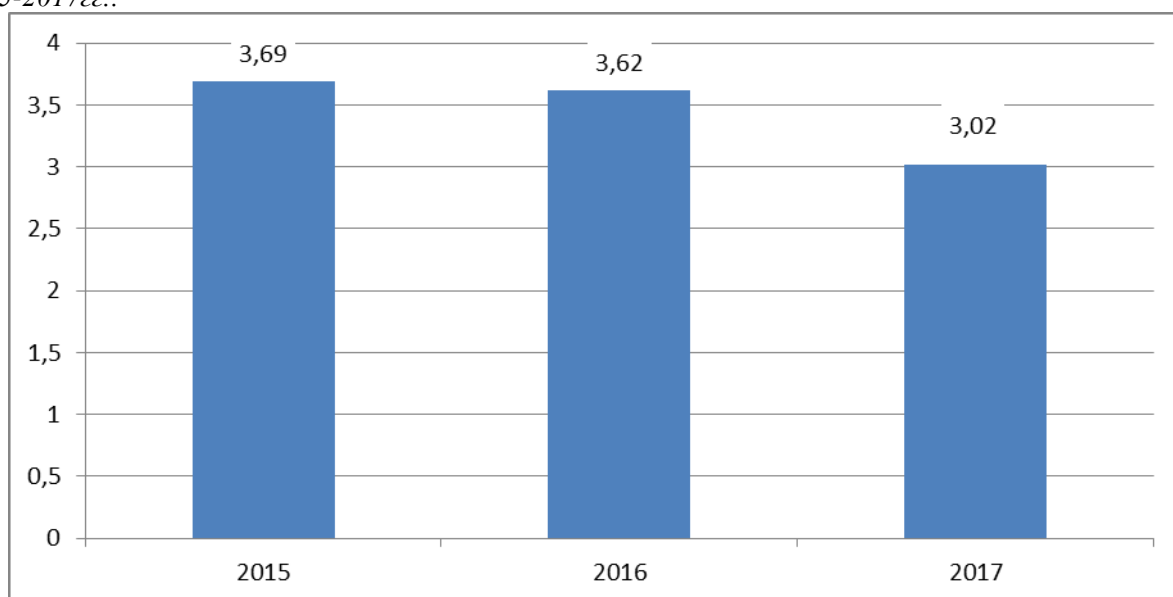
- поддержание нормативного состояния производственных активов – линий электропередачи, оборудования подстанций, устройств РЗА,
- своевременное выявление и устранение дефектов по результатам диагностики состояния электрооборудования,
- повышение грозоупорности электрооборудования,
- развитие автоматизированной информационной системы контроля гололедообразования на ВЛ,
- обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации технологических нарушений:
  - ✓ пролонгированы соглашения с подрядными и смежными электросетевыми организациями, а также МЧС России и Росгидрометом;
  - ✓ сформированы 22 мобильные бригады (124 человек, 49 ед. транспортных средств);
  - ✓ укомплектован аварийный резерв Общества на 100%;
  - ✓ проверена работоспособность имеющихся 105 дизель-генераторных установок.

Выполнение данных мероприятий позволило снизить на 15,1% количество технологических нарушений, происходящих из-за аварийных отключений. Также отмечено снижение недоотпуска электрической энергии и экономического ущерба.

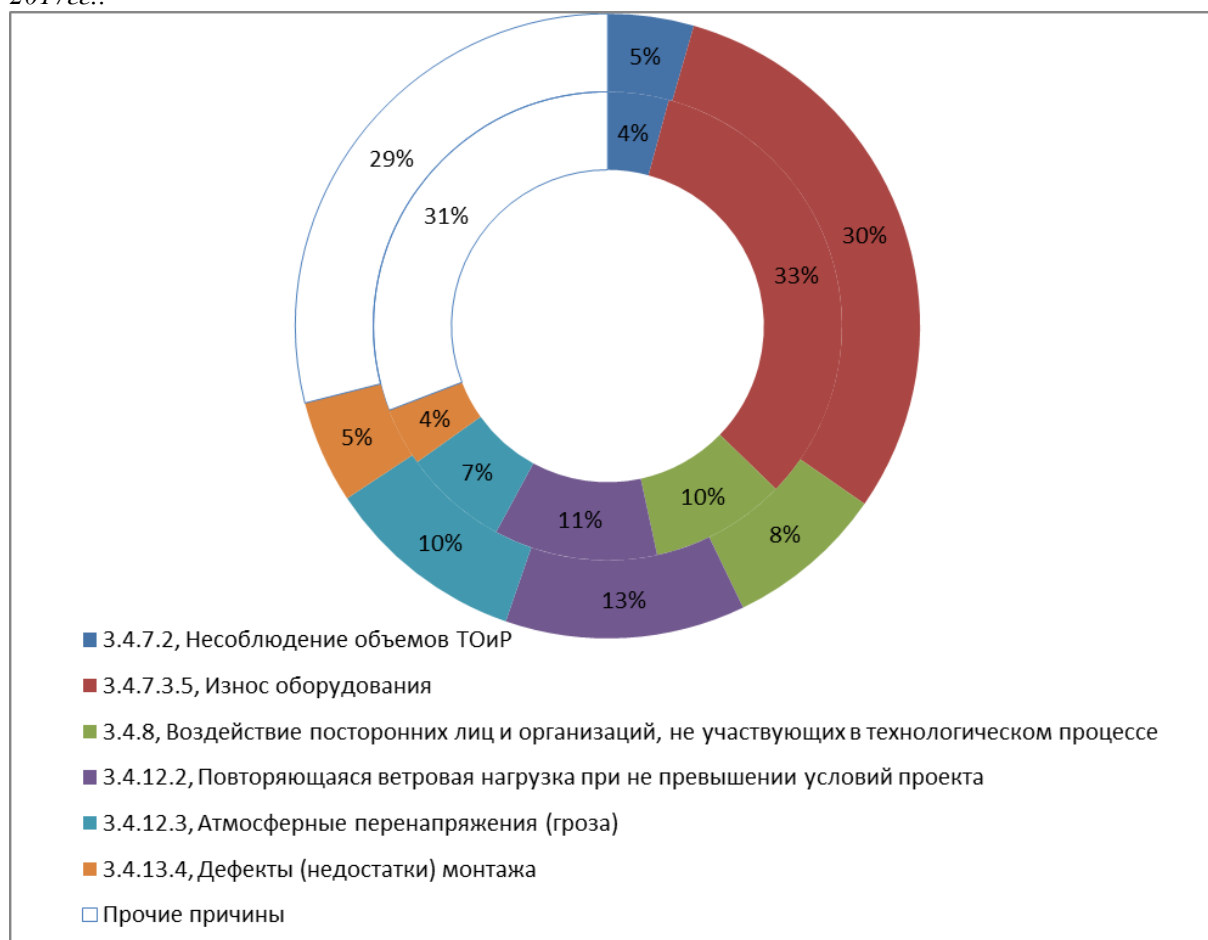
*Динамика количества аварий на объектах Компании в 2015-2017 гг.:*



*Динамика удельной аварийности на объектах (число аварий на 1000 условных единиц) Компании в 2015-2017гг.:*



Основные причины аварий на объектах Компании за 2016-2017гг.:



Все мероприятия предписаний Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору со сроком исполнения в 2017 году выполнены и сняты с контроля.

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, на постоянной основе функционирует Штаб Общества, представители которого регулярно участвуют в работе по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея.

Для успешного прохождения осенне-зимнего периода 2017/2018 гг. выполнены все намеченные мероприятия, филиалы ПАО «Кубаньэнерго» заблаговременно получили паспорта готовности к работе в этот период. Комиссией Минэнерго России 27.10.2017 выдан паспорт готовности ПАО «Кубаньэнерго» к работе в отопительный сезон 2017/2018гг.

### Ремонтно-эксплуатационная деятельность

Компания ежегодно формирует и выполняет ремонтную программу, учитывающую:

- нормативную периодичность выполнения капитальных, средних и текущих ремонтов энергооборудования;
- техническое состояние объектов;
- результаты профилактических испытаний;
- необходимость исполнения предписаний надзорных органов;
- устранение технологических нарушений;
- экономичность и эффективность работы электрических сетей.

Программа ТОиР 2017 года предусматривала:

- выполнение ремонтов линий электропередачи, подстанций, электрооборудования, устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики, приборов и систем учета, средств измерений, диспетчерского и технологического оборудования, объектов механизации и транспорта, а также зданий и сооружений, компьютеров и оргтехники;



- реализацию предписаний контролирующих органов;
- выполнение целевых программ, включая мероприятия по энергосбережению, повышению надежности работы энергооборудования и ВЛ, подготовке к грозовому сезону, обеспечению надежной работы в период прохождения паводковых вод, по подготовке Компании к работе в осенне - зимний период.

Программа ТОиР отчетного года успешно выполнена по всем направлениям. Фактически реализовано мероприятий на 918,4 млн. руб., что составляет 100,8 % от плана (включая фонд оплаты труда, страховые взносы, ГСМ и командировочные расходы по ремонтной деятельности).

*Основные показатели выполнения ремонтной программы в 2014-2017, план на 2018гг.:*

Наименование работ	2014	2015	2016	2017	2018
Расчистка трасс ВЛ, га	730,2	852,8	826,7	968,5	1 017,8
Замена грозотроса, км	236,5	151,9	72,7	130,4	77,1
Замена изоляторов, шт.	45 286	44 653	43 612	52 056	37 430
Ремонт силовых трансформаторов, шт.	15	21	26	41	15
Ремонт выключателей, шт.	1 035	1 176	1 110	1 120	876
Ремонт отделителей, короткозамыкателей, разъединителей, шт.	1 186	1 281	1 087	1 290	1 626
Программа ТОиР, млн. руб.	950,9	820,9	861,7	918,4	1 696,7

*Освоение фонда ТОиР 2017 года по основным технологическим направлениям деятельности энергосистемы:*

Технологические направления	2017 план, млн. руб.	2017 факт, млн. руб.	Выполнение, %
ПС 35 - 110 кВ	140,08	157,60	112,5
ВЛ 35 - 220 кВ	137,93	163,04	118,2
Распределительные сети 0,4 - 10 кВ	264,78	275,13	103,9

В отчетном году:

- проведены плановые тренировки по вводу графиков временного ограничения энергоснабжения, а также противоаварийные тренировки по плавке гололеда на ВЛ 110 кВ;
- проверены укомплектованность бригад спецодеждой, исправность техники, оборудования, наличие первичных средств пожаротушения.

В целях повышения надежности работы электросетевого комплекса в соответствии с комплексной программой повышения надежности работы подстанционного оборудования, в 2017 году:

- заменено 147 маломасляных выключателей 6-10 кВ на вакуумные на ПС 35-110 кВ;
- заменено 7 масляных выключателей 35 кВ на вакуумные на ПС 35-110 кВ
- заменено 3 масляных выключателя 110 кВ на элегазовые на ПС 35-110 кВ;
- восстановлены источники реактивной мощности – заменено 562 дефектных конденсаторов (БСК);
- восстановлены механические и электромагнитные блокировки на 59 ПС 35-110 кВ;
- выполнена замена 2-х отделителей, короткозамыкателей на ПС 35-110 кВ;
- заменены 133 физически изношенных вводов 35-110 кВ масляных выключателей и силовых трансформаторов.

Для определения и своевременного устранения нагрева контактных соединений на ВЛ и ПС 35 кВ и выше выполнено тепловизионное обследование:

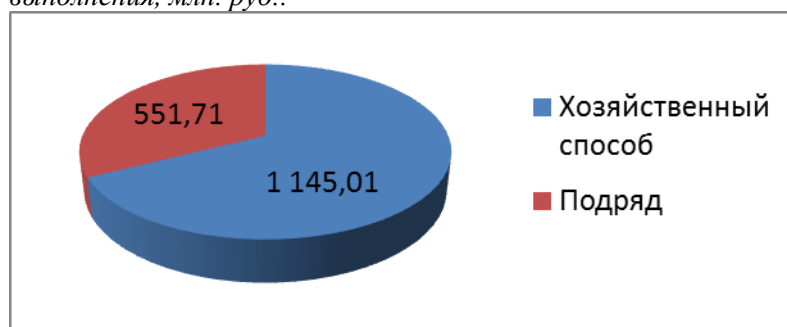
- 490 воздушных линий электропередачи, в том числе внеплановое обследование особо ответственных участков при подготовке ВЛ 35-110 кВ, участвующих в выдаче мощности в энергосистему Крым и в схемах электроснабжения объектов курортов федерального и регионального значения, а также при подготовке к проведению Кубка конфедерации 2017 и других важных мероприятий, при плане 233 шт.
- 725 подстанций 35-110 кВ, в том числе внеплановое обследование ПС 35-110 кВ при подготовке оборудования, участвующего в выдаче мощности в энергосистему Крым и в схемах

электроснабжения объектов курортов федерального и регионального значения, а также при подготовке к проведению Кубка конфедерации 2017 и других важных мероприятий, при плане 322 шт.

В целях повышения надежности распределительных сетей 0,4 – 10 кВ в 2017 году выполнены следующие работы:

- замена 1 080 опор на ВЛ 10 кВ;
- замена 2 251 опор на ВЛ 0,4 кВ;
- замена провода 808,3 км на ВЛ 0,4-10 кВ;
- замена неизолированного провода 0,4-10 кВ на СИП 686,63 км;
- замена 27 204 ответвлений к вводам в домовладения, выполненных голым проводом;
- вынос 20 ВЛ с неизолированными проводами с территорий дошкольных учреждений, школ, других учебных заведений, лагерей и т.п. (при невозможности выноса - замена голого провода на изолированный).

На 2018 год запланирован объем работ по ТОиР на сумму 1 696,72 млн. руб. (с учетом затрат на ГСМ, командировочные, фонд оплаты труда, страховые взносы), в том числе по способам их выполнения, млн. руб.:



В ремонтную программу 2018 года включены работы по основным номенклатурным позициям:

Расчистка трасс ВЛ	1 017,8 га
Замена грозотроса	77,1 км
Замена изоляторов	37 430 шт.
Ремонт силовых трансформаторов	15 шт.
Ремонт выключателей	876 шт.
Ремонт отделителей, короткозамыкателей, разъединителей	1 626 шт.

Комплекс мероприятий, запланированных в 2018 г., достаточен для обеспечения надежного электроснабжения потребителей электроэнергии филиалов и в целом ПАО «Кубаньэнерго».

Реализация основного объема программы ТОиР 2018 г. (69,5%) предусмотрена во 2 - 3 кварталах 2018 года.

### Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов

В целях обеспечения надежной работы энергосистемы, для определения наиболее оптимальных направлений и объектов вложения инвестиций 30.11.2017 Совет директоров Компании утвердил Программу модернизации (реновации) электросетевых объектов на 2017-2026гг. (протокол от 01.12.2017 №290/2017).

Программа модернизации (реновации) направлена на решение следующих задач:

- повышение надежности функционирования электросетевого комплекса;
- замещение и исключение из эксплуатации оборудования, многократно прошедшего техническое освидетельствование, имеющего сверхнормативный срок эксплуатации и индекс технического состояния, не позволяющий обеспечивать требуемую надежность;
- выполнение мероприятий, направленных на снижение аварийности и повреждаемости оборудования, ущерба сетевой компании от недоотпуска электроэнергии потребителям, а также снижения длительности перерыва электроснабжения потребителей;
- выполнение мероприятий, разработанных по результатам прохождения особых периодов и выявленных в процессе эксплуатации недостатков, предписаний надзорных и контролирующих органов, реализация которых должна осуществляться в рамках инвестиционной деятельности.

Предусматривается актуализация Программы:

- после утверждения отраслевых нормативно-правовых актов, устанавливающих или изменяющих периодичность, методы, объемы и технические средства контроля, систему показателей технического состояния и их допустимые и предельные значения, позволяющие достоверно определять фактическое техническое состояние основного оборудования и его изменение в период эксплуатации до следующего срока выполнения контроля,

- ежегодно при корректировке инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» с учетом изменения технического состояния оборудования и иных факторов, влияющих на его безопасную эксплуатацию, а также необходимости включения объектов по предписаниям надзорных органов.

*Выполнение Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов в 2017г.:*

Объекты модернизации (реновации)	План	Факт	Примечание
<b>ПС 35-110 кВ:</b>			
силовой трансформатор 35 кВ и выше (шт)	6	9	
выключатель 35 кВ и выше (шт)	9	10	
разъединитель 35 кВ и выше (шт)	40	54	
<b>ВЛ 110 кВ</b>			
комплексная реконструкция ВЛ 35 кВ и выше (км)	16,60	0	Реконструкция ВЛ 110 кВ Яблоновская-Набережная 1 цепь и ВЛ 110 кВ Яблоновская-Набережная 2 цепь перенесена на III квартал 2019гг., приказ Минэнерго России от 01.12.2017 г. № 21@
Провод (км)	25,14	8,46	
<i>в т.ч. высокотемпературный провод (км)</i>	16,68	-	
Опора (шт)	71	13	
<i>в т.ч. повышенная опора (шт)</i>	58	-	
Изолятор (шт)	4 138	1 108	
Грозотрос (шт)	9,75	1,41	
<b>ВЛ 0,4-6 кВ</b>	29,10	23,30	ВЛ-0,4 № 2 от ТП КП-6-230 и ВЛ 10 кВ АП-5 исключены из ИПР в 2017 г. приказ Минэнерго России от 01.12.2017 г. № 21@
<i>в т.ч. монтаж СИП (км)</i>	29,10	23,30	
СИП по лесу (км)	-	-	
СИП по населённой местности (км)	18,84	13,04	
<b>РП и ТП 0,4/6-35 кВ</b>	1	1	

## Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

### Документы, регулирующие деятельность Компании в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии с:

- Федеральным законом Российской Федерации № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»,

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 мая 2010 г. № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности,

- Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 от 01.12.2009 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в действующей редакции),

- Приказом РЭК-ДЦТ КК от 31.03.2011 № 5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»,

- Законом Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»,

- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго» на 2017 – 2022 гг., утвержденной Советом директоров Общества 30.11.2017 (протокол №290/2017), далее – Программа.

В целях обеспечения выполнения Программы в ПАО «Кубаньэнерго» назначены ответственные за организацию, реализацию и контроль исполнения мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.

Целевыми показателями Программы являются:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- доли зданий, строений, сооружений ПАО «Кубаньэнерго»:
  - ✓ в отношении которых имеется отчет о проведенном энергетическом обследовании;
  - ✓ оснащенных приборами учета воды;
  - ✓ оснащенных приборами учета природного газа;
  - ✓ оснащенных приборами учета тепловой энергии;
  - ✓ оснащенных приборами учета электрической энергии;
  - ✓ оснащенных энергосберегающими лампами в целях освещения;
- общий объем применяемых осветительных устройств с использованием светодиодов в целях освещения.

Численные значения целевых показателей Программы установлены на период 2017-2022 г.г.

## Итоги деятельности Общества в области энергосбережения и повышения энергоэффективности в 2017 году

Плановые и фактические значения целевых показателей Программы за 2017 год:

№ п.п.	Наименование показателя	Единицы измерения	2017	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн. кВт.ч	2 880,03	2 728,98
		млн. руб. без НДС	7 892,73	7 599,76
		% от отпуска в сеть	12,80	12,06
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн. кВт.ч	19,15	17,82
		% от потерь электроэнергии	0,66	0,65
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	112,65	112,54
		тыс. т у.т.	4,80	4,69
3.1.	электрическая энергия	млн. кВт.ч	32,62	32,29
		тыс. т у.т.	3,91	3,87
		млн.руб. без НДС	101,03	103,51
		млн. кВт.ч/м <sup>2</sup>	0,00015	0,00015
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	4 936,23	4 400,29
		тыс. т у.т.	0,71	0,63
		млн.руб. без НДС	10,04	8,21
		Гкал/м <sup>3</sup>	0,00717	0,00639
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м <sup>3</sup>	153,11	161,51
		тыс. т у.т.	0,18	0,19
		млн.руб. без НДС	1,58	0,82
3.4.	иные виды топливно-энергетических ресурсов (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т.д.)	тыс. м <sup>3</sup>	-	-
		тыс.л	-	-
		тыс.т.	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн.руб. без НДС	-	-
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн.руб. без НДС	4,88	2,94
		тыс. м <sup>3</sup>	127,68	94,89
4.1	водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	-	-
		млн.руб. без НДС	-	-
4.2	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	127,68	94,89
		млн.руб. без НДС	4,88	2,94
4.3	иные виды природных ресурсов	тыс. м <sup>3</sup>	-	-

		тыс.л	-	-
		тыс.т.	-	-
		млн.руб. без НДС	-	-
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс.л.	8 785,79	8 370,55
		тыс. т у.т.	10,27	9,82
		млн. руб. без НДС	305,33	277,16
5.1.	бензин, в т.ч.:	тыс.л.	5 584,50	4 989,13
		тыс. т у.т.	6,32	5,65
		млн. руб. без НДС	198,46	166,25
		тыс.л/100 км	-	0,023
5.1.1.	автотранспортом	тыс.л.	5 584,50	4 989,13
		тыс. т у.т.	6,32	5,65
		млн. руб. без НДС	198,46	166,25
		тыс.л/100 км	-	0,023
5.1.2.	спецтехникой	тыс.л	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
		тыс.л/100 км	-	-
		тыс.л/м.час	-	-
5.2.	дизельное топливо, в т.ч.:	тыс.л.	3 201,28	3 381,42
		тыс. т у.т.	3,95	4,17
		млн. руб. без НДС	106,87	110,91
		тыс.л/100 км	-	0,057
5.2.1.	автотранспортом	тыс.л.	3 201,28	3 381,42
		тыс. т у.т.	3,95	4,17
		млн. руб. без НДС	106,87	110,91
		тыс.л/100 км	-	0,057
5.2.2.	спецтехникой	тыс.л	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
		тыс.л/100 км	-	-
		тыс.л/м.час	-	-
5.3.	Иные виды топлива для автотраспорта и спецтехники, всего, в т.ч.:	тыс. т у.т.	0,01	-
		млн. руб. без НДС	0,09	-
5.3.1	газ природный (в т. ч. сжиженный)	тыс. л	5,34	-
		тыс. т у.т.	0,01	-
		млн. руб. без НДС	0,09	-
5.3.2	электрическая энергия	млн. кВтч	-	-
		тыс. т у.т.	-	-
		млн. руб. без НДС	-	-
6.	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, в отношении которых имеется отчет о проведенном энергетическом обследовании	%	100,00	100,00
7.	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета воды	%	100,00	100,00
8.	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета природного газа	%	100,00	100,00
9.	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой	%	100,00	100,00

	организации, оснащенных приборами учета тепловой энергии			
10.	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета электрической энергии	%	100,00	100,00
11.	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных энергосберегающими лампами в целях освещения	%	90,00	89,00
12.	Общий объем применяемых осветительных устройств с использованием светодиодов в целях освещения	%	10,00	11,00

ПАО «Кубаньэнерго» получены сертификаты соответствия требованиям стандарта ISO 50001:2011 (ГОСТ Р ИСО 50001-2012 Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению) № 15.1552.026 от 28.12.2015.

*В течение 2017 года проводилось обучение персонала по следующим темам:*

Тема обучения	Количество обученных человек
Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности энергопредприятий на основе международного стандарта ISO:50001	56
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности (в рамках программы повышения квалификации инженерно-технических работников энергопредприятий по курсу «Школа подготовки специалистов по развитию и реализации услуг»)	22

В соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 27.09.2016 №971 в качестве целевого показателя Программы установлено требование довести в 2017 году объем применяемых осветительных устройств с использованием светодиодов до 10% от общего количества осветительных устройств. По итогам 2017 года целевой показатель выполнен: объем применяемых осветительных устройств с использованием светодиодов составил 11%.

Проведено обязательное энергетическое обследование зданий, сооружений и электросетевого комплекса Общества, по итогам которого получен энергетический паспорт №Э-015/066-17.

В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» заняло 1 место во всероссийском конкурсе ENES-2017 в номинации «Лучший проект по внедрению автоматизированной системы учёта электроэнергии на розничном рынке в индивидуальных домах».

Компания уделяет большое внимание популяризации энергосбережения. В отчетном году Общество участвовало:

- во Всероссийском фестивале энергосбережения «ВместеЯрче» в г. Краснодаре, организованном Министерством ТЭК и ЖКХ Краснодарского края (Обществом представлен выставочный стенд, демонстрирующий энергосберегающие технологии, получены дипломы за призовые места в результате участия в региональных конкурсах ENES, проведен урок электробезопасности),
- в мероприятии, посвященном 80-летию образования Краснодарского края, организованном Министерством ТЭК и ЖКХ Краснодарского края (Обществом представлен выставочный стенд, демонстрирующий энергосберегающие технологии, продемонстрирована передвижная электролаборатория);
- в социальном партнерстве в аспекте формирования инновационной образовательной среды, организованном Сочинским профессиональным техникумом (Компанией проведен диалог по вопросам взаимодействия с представителями образовательных учреждений, представлен выставочный стенд, демонстрирующий энергосберегающие технологии как результат работы с образовательными учреждениями и инновационными центрами).

Для выполнения НИОКР «Компенсация потребления технико-экономических ресурсов за счет использования возобновляемых источников энергии на объектах ПАО «Кубаньэнерго» в отчет ном году Общество привлекло подрядную организацию.

## Тарифная политика и тарифы на услуги Компании

### Тарифная политика Компании

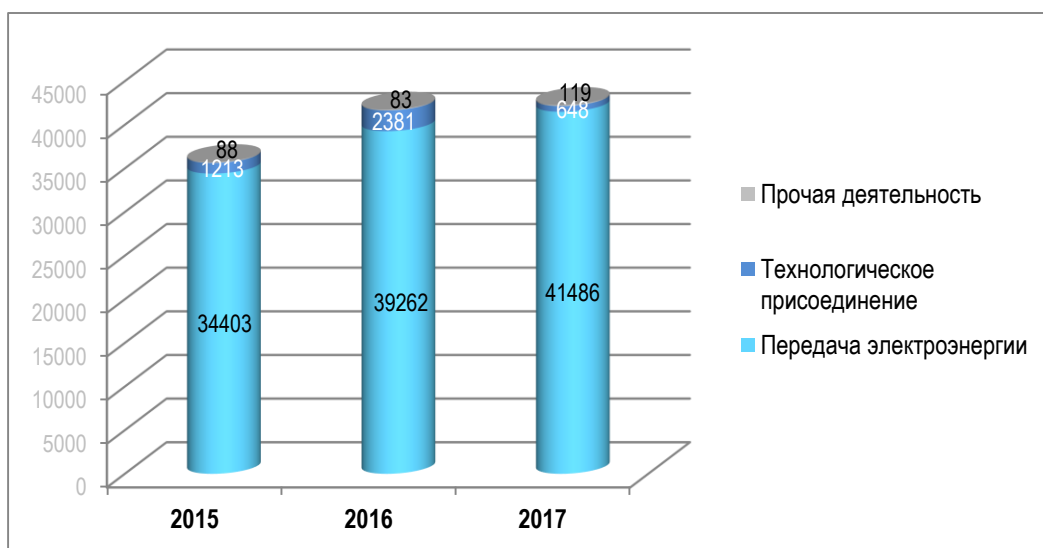
Цены (тарифы) на услуги Компании по передаче электроэнергии и технологическому присоединению регулируются государством и устанавливаются приказами РЭК-ДЦТ КК. На территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, где Компания осуществляет свою деятельность, действуют единые для каждой группы потребителей электроэнергии цены (тарифы).

*Основные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:*

- Федеральный Закон от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
- постановление Правительства РФ от 29.12. 2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);
- приказы ФСТ России:
  - ✓ от 30.03.2012 №228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
  - ✓ от 06.08. 2004 №20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказ ФАС России от 29.08.2017 №1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

### Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

*Структура выручки ПАО «Кубаньэнерго» в динамике за 2015-2017 гг. (млн. руб.):*



По итогам 2017 года фактическая выручка за оказанные услуги по передаче электрической энергии (за вычетом стоимости нагрузочных потерь) составила 41 486 млн. руб. (без НДС), что на 2 224 млн. руб. (без НДС) или на 6% больше, чем за 2016 год.

Изменение фактической выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2017 году относительно фактических показателей 2016 года связано с увеличением полезного отпуска электроэнергии на 145 млн. кВт\*ч или 1 % и с учетом индексацией тарифов с 01.07.2017 на 4,3%, а также с изменением порядка возмещения участникам ОРЭМ стоимости нагрузочных потерь, учтенных в ценах на ОРЭМ, в результате чего с 01.08.2017 выручка за услуги по передаче электроэнергии формируется без вычета указанной стоимости (п. 16 ПП РФ от 07.07.2017 № 810 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам оплаты потерь электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности и розничных рынках электрической энергии, а также получения статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности»). В отношении ПАО «Кубаньэнерго» с 01.01.2011 года (с учетом результатов «перезагрузки» долгосрочных параметров регулирования в 2012 году) применяется долгосрочный метод тарифного регулирования – метод доходности инвестированного капитала (RAB).

С 2007 года в регионе действует «котловой» способ расчетов за передачу электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи, относящихся к одной тарифной группе, действует единый котловой тариф, независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены. Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, - это «котел сверху», за Компанией закреплён статус системообразующей сетевой организации - «держателя котла».



С 22.09.2011 на Кубани действует также индивидуальная схема «котел снизу» - в отношении сетевой организации ООО «Майкопская ТЭЦ».

Для ООО «Майкопская ТЭЦ» приказом РЭК-ДЦТ КК от 26.12.2016 г. № 52/2016-э с учетом изменений от 29.12.2016 № 56/2016-э, от 29.03.2017 № 6/2017-э установлены следующие индивидуальные тарифы на 2017 год:

ООО «Майкопская ТЭЦ» — ПАО «Кубаньэнерго»	Двухставочный тариф		Одноставочный тариф
	Ставка на содержание электрических сетей	Ставка на оплату технологического расхода (потерь)	
	с 01.01.2017 по 30.06.2017		
	183 193,23 руб./МВт * мес.	638,34 руб./МВт*ч	1,45694 руб./кВт*ч
	с 01.07.2017 по 31.12.2017		
	225 220,30 руб./МВт * мес.	754,89 руб./МВт*ч	1,76130 руб./кВт*ч

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 30.12.2016 г. № 57/2016-э с учетом изменений, внесенных приказами от 18.01.2017 № 1/2017-э, от 15.02.2017 № 4/2017-э, от 29.03.2017 № 6/2017-э, от 28.06.2017 № 13/2017-э, утверждены единые котловые тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям Краснодарского края и Республики Адыгея на 2017 год:

- для тарифной группы «Прочие потребители»:

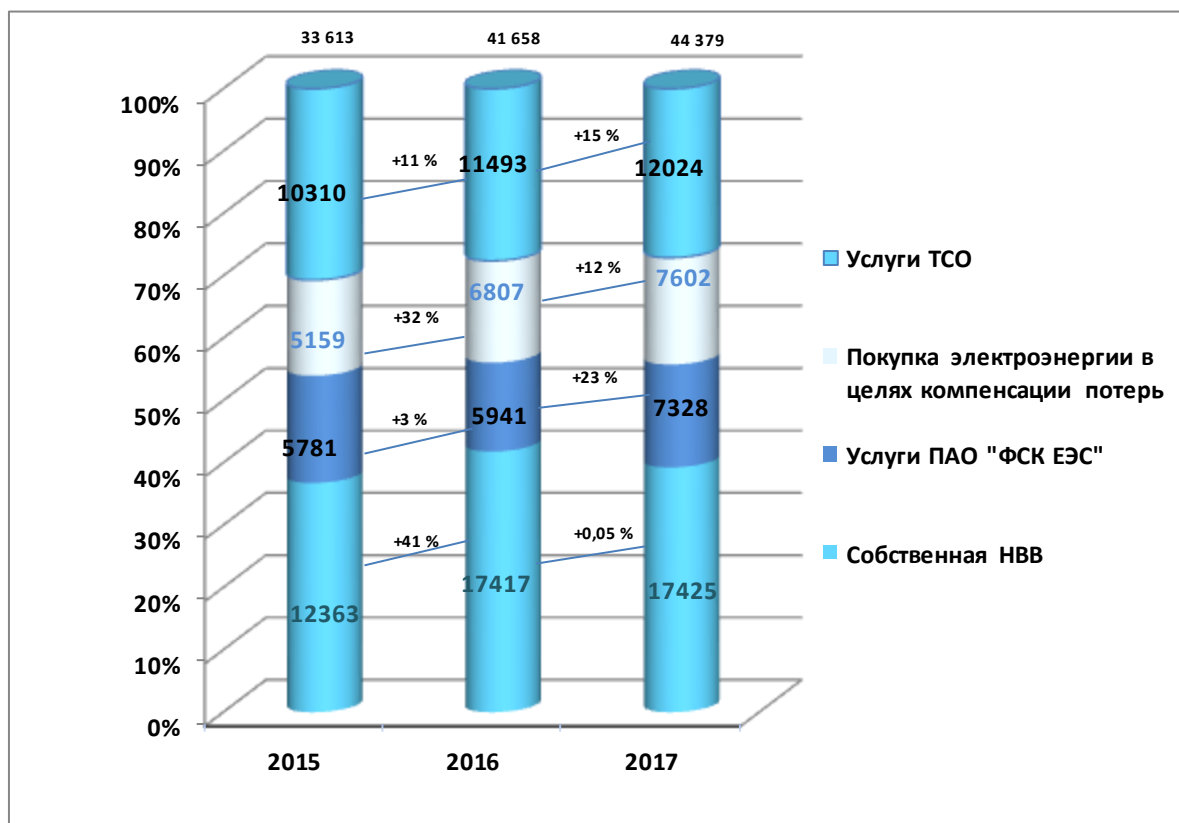
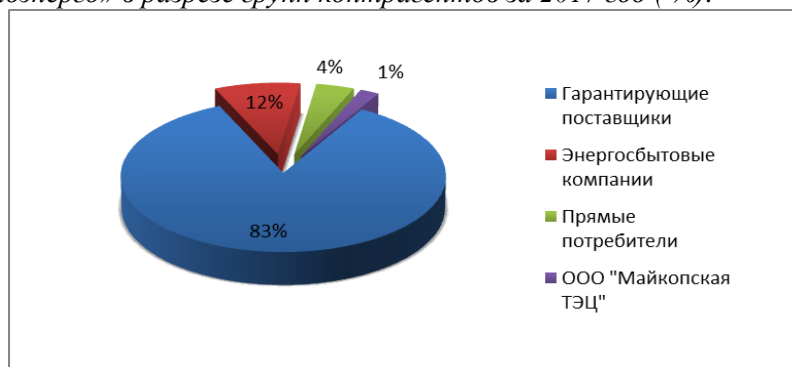
N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	Диапазоны напряжения			
			ВН	СН-I	СН-II	НН
1	2	3	4	5	6	7
1	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)		1 полугодие			
1.1	Двухставочный тариф					
1.1.1	- ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	1122452,19	756781,47	882134,68	1405091,80
1.1.2	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	88,46	154,47	372,24	1082,60
1.2	Одноставочный тариф	руб./кВтч	1,75093	1,87291	2,88050	3,63267
2	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)		2 полугодие			
2.1	Двухставочный тариф					
2.1.1	- ставка за содержание электрических сетей	руб./МВт мес.	1129186,90	885434,32	1077011,46	1440219,10
2.1.2	- ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб./МВтч	98,42	171,87	414,14	1204,54
2.2	Одноставочный тариф	руб./кВтч	1,83204	2,12775	3,28180	4,38301

- для тарифной группы «Население и приравненные к нему категории потребителей»:

N п/п	Тарифные группы потребителей электрической энергии (мощности)	Единица измерения	1 полугодие	2 полугодие
1	2	3	4	5
1.	Население и приравненные к нему категории потребителей (тарифы указываются без учета НДС)			
1.1.	Население и приравненные к нему категории потребителей, за исключением указанного в пунктах 1.2 и 1.3: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые			

	помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,40429	2,62916
1.2	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	1,31955	1,50204
1.3	Население, проживающее в сельских населенных пунктах и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электрическую энергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электрической энергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электрической энергии. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	1,31955	1,50204
1.4	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71 (1) Основ ценообразования:			
1.4.1	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан - некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,40429	2,62916
1.4.2	Юридические лица, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электрической энергии для указанных помещений. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую			

	энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,40429	2,62916
1.4.3	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации. Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,40429	2,62916
1.4.4	Объединения граждан, приобретающих электрическую энергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреб, сарай): некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			
	Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электрическую энергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб./кВт·ч	2,40429	2,62916



Информация о тарифах на услуги по передаче электроэнергии на 2017 год размещена на официальном сайте Общества в разделе [«Потребителям / Передача электрической энергии / Тарифы на услуги по передаче электроэнергии»](#).

*Динамика необходимой валовой выручки (НВВ) ПАО «Кубаньэнерго», (млн. руб.):*

2015 г.		2016 г.		2017	
НВВ котловая	НВВ собственная ПАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ Собственная ПАО «Кубаньэнерго»	НВВ котловая	НВВ собственная ПАО «Кубаньэнерго»
33 613	12 363	41 658	17 417	44 379	17 425

Объем необходимой котловой валовой выручки на услуги по передаче электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго» согласно принятому тарифному решению РЭК-ДЦТ КК в 2017 году составил 44 379 млн. руб., в том числе на собственное содержание – 17 425 млн. руб.

*Анализ изменений среднего утвержденного РЭК-ДЦТ КК тарифа на услуги по передаче электрической энергии ПАО «Кубаньэнерго»:*

Наименование показателя	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Средний тариф, коп./кВтч	201,34	235,60	240,26
Прирост, %		17,02	1,98

По сравнению с 2016 годом средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в 2017 году по ПАО «Кубаньэнерго» увеличился на **1,98 %**.

### Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 26.12.2016 №53/2016-э (с изменениями и дополнениями) установлены стандартизированные тарифные ставки и ставки платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» на 2017 год. Приказом РЭК-ДЦТ КК от 29.11.2017 №56/2017-э утверждены стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, за одно присоединение. Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставке платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» на 2017 год размещена на сайте Общества в разделе [«Потребителям/Технологическое присоединение/Тарифы на технологическое присоединение»](#).

*Выпадающие доходы, связанные с осуществлением со стороны ПАО «Кубаньэнерго» технологического присоединения энергопринимающих устройств категорий заявителей, стоимость технологического присоединения для которых определяется с учетом особенностей ценообразования, определенных постановлением Правительства РФ от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», учтенные в тарифе на услуги по передаче электроэнергии за 2015-2017 гг., тыс. руб.:*

2015 г. <sup>11</sup>	2016 г.	2017 <sup>12</sup>
103 012,62	82 944,85	138 845,31

*Анализ изменения средней ставки за единицу мощности по ПАО «Кубаньэнерго», руб./кВт:*

Показатель	2015	2016	2017
Итого по ПАО «Кубаньэнерго»	538,47	573,80	599,42

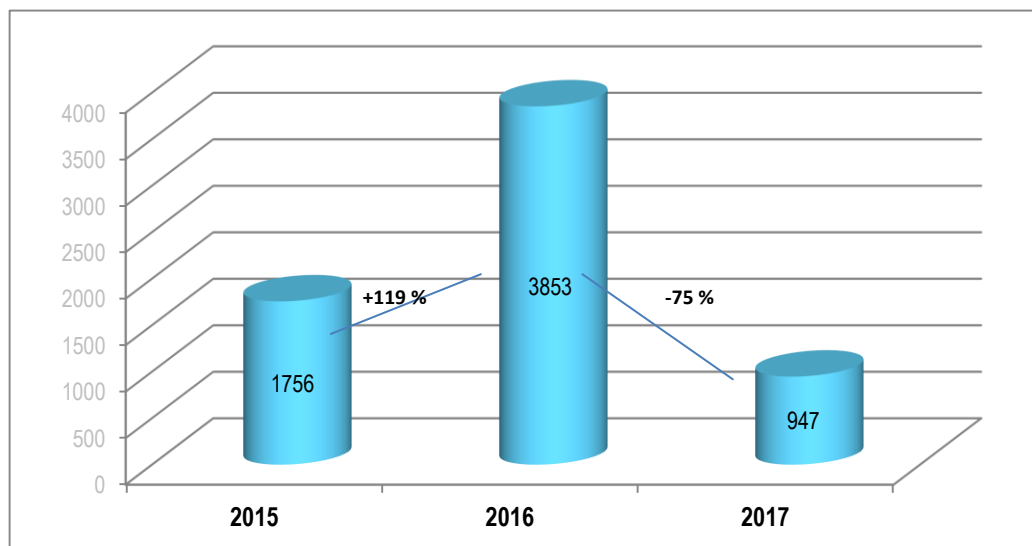
11 В том числе недокомпенсированные выпадающие доходы от предоставления льгот по технологическому присоединению энергопринимающих устройств заявителей максимальной присоединенной мощностью до 15 кВт за 2013 год в размере 7 795,10 тыс. руб., выпадающие доходы за 2015 год – 95 217,52 тыс.руб., учтенные РЭК-ДЦТ КК при установлении тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям ПАО «Кубаньэнерго» на 2015 год.

12 в том числе выпадающие доходы 2015 г. – 39 971,18 тыс.руб., выпадающие доходы 2017 г. – 98 874,17 тыс. руб, при экономически обоснованной плате за технологическое присоединение 599,42 руб./кВт (без НДС).

рост/снижение %	5,1	6,6	4,5
-----------------	-----	-----	-----

Для анализа изменения ставки за единицу мощности по ПАО «Кубаньэнерго» принята ставка платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к распределительным электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго», не включающих в себя строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8900 кВт.

*Динамика среднего размера ставок за единицу мощности, руб./кВт.*



Рост фактически сложившейся ставки платы за единицу мощности в 2015 году связан с закрытием выручки по договорам, присоединение которых осуществляется по индивидуальному проекту:

- ОАО «Оборонэнерго» договор на сумму 524 873 649,39 руб. (без НДС), мощностью 21 000 кВт,
- ООО «Газпром Инвест» договор на сумму 181 340 745,03 руб. (без НДС), мощностью 7 600 кВт.

Рост фактически сложившейся ставки платы за единицу мощности в 2016 году связан с закрытием выручки по договорам, присоединение которых осуществляется по индивидуальному проекту:

ООО «Газпром Инвест» два договора на сумму 2 092 621 568,45 руб. (без НДС), мощностью 8 700 кВт.

Снижение средней ставки за единицу мощности в 2017 году связано с присоединением в 2016 году двух объектов ООО «Газпром Инвест» мощностью 8 700 кВт на сумму выручки более 2 млрд. руб.

## Информационные технологии и телекоммуникации

**Начальник департамент корпоративных и технологических АСУ Олег Николаевич Головаха:**

«В соответствии с Планом развития системы управления производственными активами (СУПА), утвержденным Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году завершены работы по автоматизации:

- электронного журнала дефектов,
  - процедур расчета объемов обслуживания в условных и объемообразующих единицах, оценки технического состояния и отчетных форм по объектам реновации для формирования программы технического перевооружения и реконструкции,
  - формирования технических паспортов подстанций и линий электропередачи,
  - порядка организации и проведения оценки эффективности и уровня зрелости СУПА,
  - расчета объемов и стоимости работ с использованием сметно-нормативной базы; форм отчетности бизнес плана по ТОиР,
  - приведения функционала автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтами (АСУ ТОиР) в соответствие требованиям Положения о планировании и учете затрат по ТОиР,
- а также проведена интеграция АСУ ТОиР с системами бухгалтерского учета.

**В 2017 году осуществлены модернизация и развитие функционала Системы управления транспортом электроэнергии. В опытно-промышленную эксплуатацию введен функционал по учету пломб и актов, техническому учету.**

**В части развития корпоративной информационной системы 1С: Предприятие реализован функционал формирования налоговой отчетности (форма 6-НДФЛ).**

**Программа модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях ПАО «Кубаньэнерго» в 2017 году выполнена в полном объеме.»**

В отчетном году в ПАО «Кубаньэнерго» в рамках инвестиционной программы Общества, развития сетей связи и автоматизированной системы технологического управления были выполнены следующие работы:

- диспетчерский пункт Тихорецкого РЭС оснащен центральной приемо-передающей станцией и оперативно-информационным комплексом «КОТМИ»;
- выполнена реконструкция центральной приемо-передающей станции диспетчерского пункта филиала ПАО «Кубаньэнерго» Тихорецкие электрические сети;
- выполнена реконструкция телемеханики ПС 110 Хаджох и ПС 110 кВ Пионерская с организацией цифровых каналов связи и передачи телеинформации по ВОЛС и высокочастотным каналам связи в диспетчерские центры ПАО «Кубаньэнерго» и Кубанского РДУ - филиала АО «СО ЕЭС»; количество телемеханизированных в соответствии с современными требованиями ПС 110 кВ увеличилось и на конец отчетного года составило 4% от их общего количества,
- выполнена реконструкция телемеханики ПС 110 кВ Варениковская, ПС 110 кВ Гостагаевская, ПС 110 кВ Никитинская, ПС 110 кВ Джигинская;
- построено 40,4 км ВОЛС, что составило 4% от общей протяженности ВОЛС Общества.

*Развитие АСТУ, сети сбора и передачи информации в 2017 году:*



## Закупочная деятельность Компании

При закупке товаров, работ, услуг ПАО «Кубаньэнерго» руководствуется нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и [Единым стандартом закупок ПАО «Россети» \(Положением о закупке\)](#), утвержденным в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Компании от 25.12.2015, протокол № 227/2015.

*Принципы построения закупочной деятельности:*

- своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, оперативное принятие решений о корректировке параметров закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг;
- неограниченный допуск к участию в закупке;
- определение параметров закупок с учетом особенностей закупаемой продукции, рынков и ситуаций, в которых проводится закупка;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей там, где это возможно и целесообразно, и, по возможности, коллегиальное принятие решений в ситуациях, где конкурентный выбор невозможен или нецелесообразен;



- учет необходимой совокупности ценовых и неценовых факторов, определяющих эффективность при выборе оптимальных для Общества предложений;
- открытость закупочной деятельности;
- применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных торговых площадок;
- коллегиальное принятие решений по наиболее важным вопросам организации закупочной деятельности и по отдельным закупкам;
- профессионализм и компетентность сотрудников Общества в подготовке и принятии решений по закупкам; безупречное с точки зрения этических норм поведение таких сотрудников.

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены вышеуказанными внутренними документами Общества.

*Способы закупок, применяемые Компанией, в порядке убывания их приоритетности:*



- Конкурс, аукцион.
- Запрос предложений, конкурентные переговоры, запрос цен.
- Простая закупка, мелкая закупка.
- Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

*Основные итоги закупочной деятельности Компании в 2017 году.*

В 2017 году Компанией проведены 822 закупочные процедуры на общую сумму 18 583,7 млн. руб. (без учета НДС). С использованием средств электронной коммерции проведено 773 закупки на сумму 18 175,6 млн. руб. (без учета НДС), что составляет 100 % от общего количества закупок (без учета закупок у единственного поставщика).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 1 274,5 млн. руб. (без НДС), что составляет 6,6% от плановой годовой суммы затрат на закупку товаров, работ, услуг.

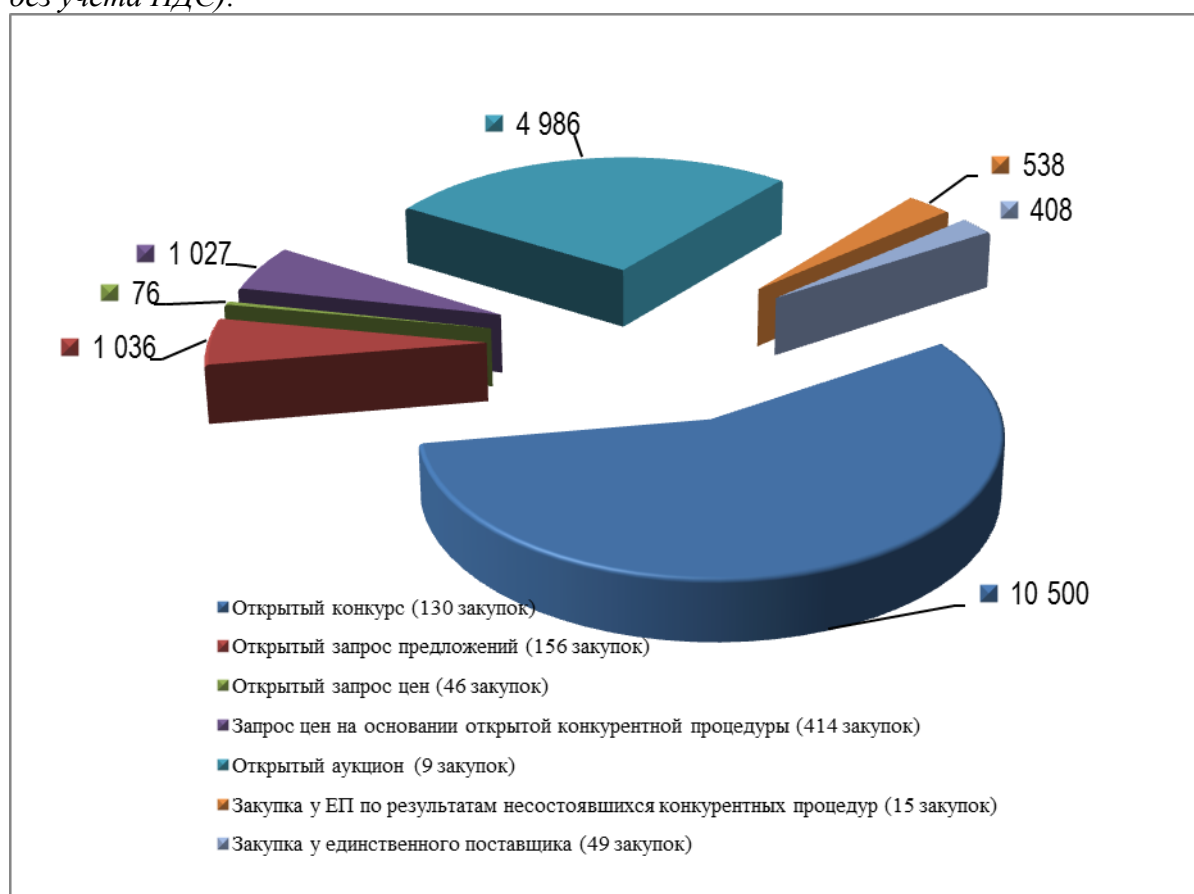
По итогам 2017 года подведены итоги по 28 закупкам на общую сумму 3 755 млн. руб. (без НДС) с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

*Структура закупок Компании, проведенных в 2017 году, млн. руб. (по видам деятельности, без учета НДС):*





*Структура закупок Компании, проведенных в 2017 году, млн. руб. (по способам закупок без учета НДС):*



*Участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках, проводимых ПАО «Кубаньэнерго».*

В рамках реализации мероприятий «дорожной карты» по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства в Обществе с 2014 года действует Программа партнерства между ПАО «Кубаньэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства. За время действия Программы к ней присоединились 35 участников.

В 2017 году победителями 63,4% проведенных закупочных процедур стали субъекты малого и среднего предпринимательства на общую сумму 8 273 млн. руб.

За 2017 год проведена 331 закупочная процедура, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства на сумму 3 397 млн. руб. (без учета НДС), что составляет 26% от общей стоимости проведенных закупок.

Также с 2014 года в Обществе действует Совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Кубаньэнерго», в т.ч. у субъектов малого и среднего предпринимательства, в состав которого, кроме работников Общества, входят представители АО «Корпорация «МСП», Фонда инфраструктурных и образовательных программ региональных отделений Российского союза промышленников и предпринимателей, Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия».

## Инвестиционная деятельность

**Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности Андрей Валерьевич Голов:**

«В 2017 году инвестиционная программа Компании успешно выполнена по всем направлениям:

- освоено 6700 млн. руб. (без НДС) капитальных вложений, или 109 % от плана,
- введено основных фондов на 4 441 млн. руб. без НДС, или 99 % от плана, в том
- числе 836 км линий электропередачи (166 % от плана), 364 МВА трансформаторной мощности подстанций (96 % от плана),
- фактический объём финансирования составил 8 943 млн. руб. (с НДС), или 100 % от плана за отчетный период.»

ПАО «Кубаньэнерго» в 2017 году осуществляло реконструкцию и технологическое перевооружение объектов основной сети (110 кВ) в важнейших для экономики Кубани энергорайонах.

**Республика Адыгея:**

- «Реконструкция ПС 110/35/10/6кВ «Северная» Замена трансформаторов 31.5 МВА и 25 МВА на трансформаторы 2х40МВА».

- «Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Хаджох».

**Город Краснодар:**

- «Реконструкция ПС 110/10 кВ «Северо-Восточная». Установка ТЗ мощностью 40 МВА».

- «Реконструкция ПС-110/10 кВ «Юго-Западная» с установкой нового трансформатора Т-3 мощностью 40 МВА».

- «Строительство заходов КЛ 110 кВ КТЭЦ – ЗИП, ОБД – Северная (4 КЛ-110 кВ, L=2,5 км) и Лорис-Пашковская (2-х цепная ВЛ-110 кВ, L=0,7 км) на ПС 220 Восточная Промзона».

**Юго – Западные Электрические сети (город Новороссийск, город-курорт Анапа):**

- «Реконструкция ПС 35/10 кВ «Пионерская» с переводом на напряжение 110 кВ и установкой трансформаторов 2х40 МВА напряжением 110/35/10».

- «Реконструкция ПС 110/6 кВ «НовоРЭС» (устройство блочно-модульного здания ОПУ и ЗРУ с вакуумными выключателями)».

- Строительство двух КЛ 110 кВ «Джемете-Пионерская» с установкой ячеек 110 кВ на ПС 110 кВ «Джемете».

Техническое перевооружение перечисленных подстанций, строительство линий электропередачи в Юго-Западном энергорайоне обеспечит надежное энергоснабжение стратегически важных объектов - Новороссийский морской торговый порт, компании ОАО «Новоросцемент».

Активно ведется строительство объектов государственной важности выполняемых в рамках титула государственного проекта «Создание сухогрузного района морского порта Тамань. Железнодорожные пути, развитие существующей железнодорожной инфраструктуры общего пользования в направлении сухогрузного района морского порта Тамань».

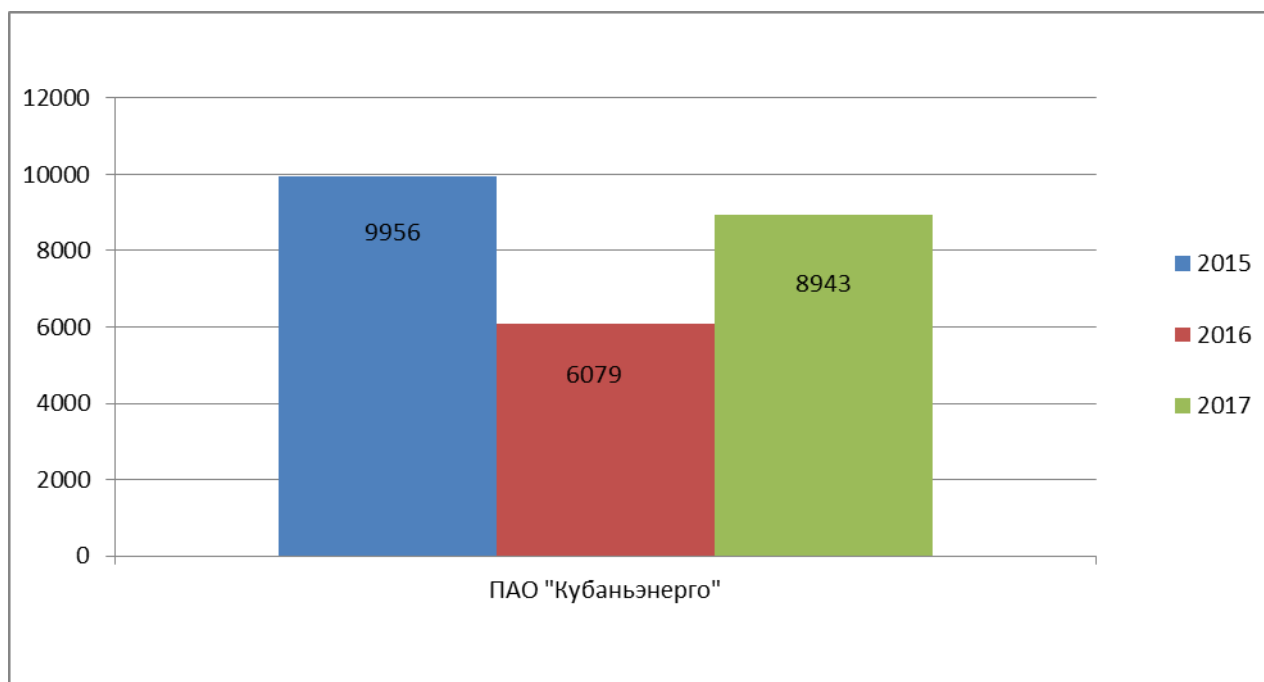
В рамках проекта запланировано строительство подстанции 220 кВ «Порт», мощностью 432МВА и строительство воздушных линий электропередач 110-220 кВ общей протяженностью 157,7 км.»

Инвестиционная деятельность ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2017 год, утвержденной приказом Минэнерго России от 01.12.2017 №21@.

## Основные параметры инвестиционной деятельности Компании в 2017 году

Капитальные вложения	Ввод основных фондов	Финансирование	Ввод мощности	
млн. руб., без НДС	млн. руб. без НДС	млн. руб. с НДС	МВА	км
6 700	4 441	8 943	364	836

*Динамика финансирования капитальных вложений Общества в 2015-2017 гг., млн. руб. с*



Фактическое финансирование капитальных вложений за 2017 год составило 8 943 млн. руб., что на 47 % больше чем в 2016 году и на 10% меньше, чем в 2015 году. Увеличение объема финансирования капвложений в 2017 году связано с выполнением работ по приоритетным объектам развития инфраструктуры Таманского полуострова и объектам Юго-Западного энергорайона.

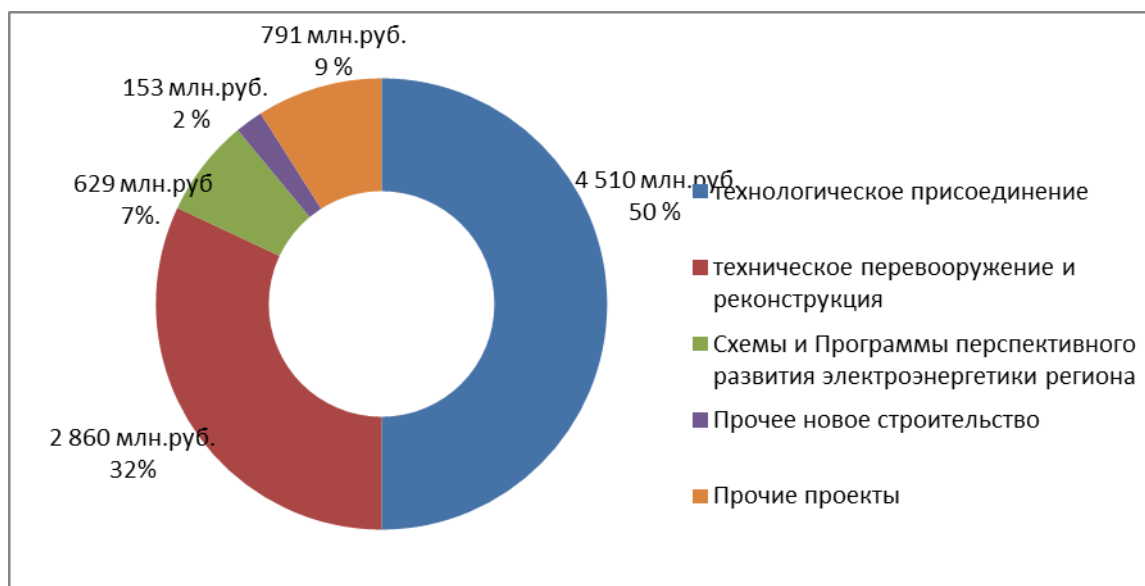
#### Направления и структура финансирования капитальных вложений

Основное направление реализации инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» 2017 года - финансирование капитальных вложений на технологическое присоединение - 4 510 млн. руб. с НДС(50%), техническое перевооружение и реконструкцию – 2 860 млн. руб. с НДС (32%). На новое строительство приходится 153 млн. руб. с НДС (2%). Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается Схемами и Программами перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи - 629 млн. руб. (7%). Прочие инвестиционные проекты профинансированы в сумме 791 млн. руб. с НДС (9%).

*Структура финансирования ПАО «Кубаньэнерго» за 2015-2017 год, млн. руб.:*

Инвестиционные проекты	2015 год	2016 год	2017год
<b>Итого</b>	<b>9 956</b>	<b>6 079</b>	<b>8 943</b>
Технологическое присоединение	4 564	3 268	4 510
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	3 966	1 883	2 860
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается Схемами и Программами перспективного развития электроэнергетики региона	991	643	629
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	107	0	153
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	0	1	0
Прочие инвестиционные проекты	328	284	791

*Структура финансирования капитальных вложений ПАО «Кубаньэнерго» за 2017 год:*



### Источники финансирования инвестиционной программы, млн.руб. с НДС

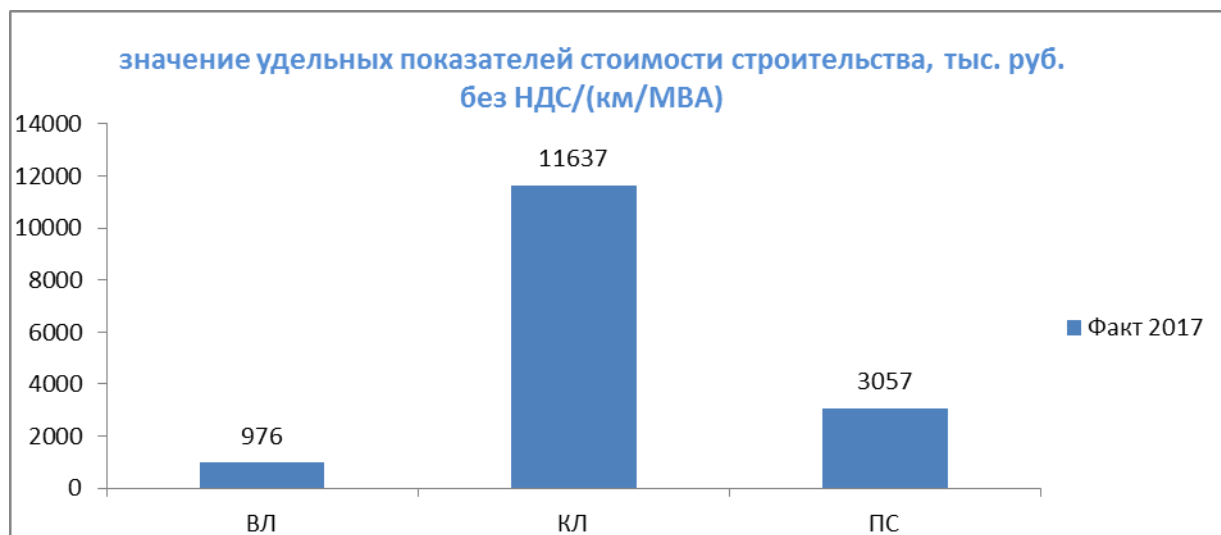


### Результаты реализации инвестиционной программы 2017 года

Информация о результатах, достигнутых в 2017 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, утвержденную в соответствии с приказом Минэнерго России от 01.12.2017 №21@:

№ пп	Показатели	Результаты 2017 года
	Степень загрузки трансформаторной подстанций	82,7%;
	Изменение доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных (уровень автоматизации учета)	+14,8%

Изменение средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	-2,99 ч
Изменение средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг	-0,13 шт
Общее число исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения	3 144 договора
Максимальная мощность присоединенных потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам	129,37 МВт



### Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа Компании на период 2017-2022 гг. утверждена приказом Минэнерго России от 01.12.2017 №21@.

*Параметры долгосрочной инвестиционной программы Компании на 2017-2022 годы:*

	2017 год (факт)	2018 год (план)	2019 год (план)	2020 год (план)	2021 год (план)	2022 год (план)
Финансирование объектов, млн. руб. с НДС	8943	6808	3398	5501	4300	5300
Капитальные вложения, млн. руб. без НДС	6700	7310	20626	4533	3750	4492
Ввод основных средств, млн. руб. без НДС	4441	9468	20478	4590	4191	4786
Км	836	581	1040	620	481	484
МВА	364	778	968	356	281	405

### Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации Постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль. Из 25 объектов класса напряжения 35 кВ и выше, на

которых выполнялись строительно-монтажные работы, 6 объектов было охвачено независимым строительным контролем, то есть 24 %.

#### Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 году

*Важнейшие объекты инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго», введенные в основные фонды в 2017 году:*

Наименование объекта	Срок строительства		Введенная мощность		Объем ввода, млн. руб., без НДС
	начало	окончание	кВт	МВА	
Реконструкция ПС 110/35/10/6кВ «Северная» Замена трансформаторов 31.5 МВА и 25 МВА на трансформаторы 2х40МВА	2016	2017		80	181
Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Хаджох»	2009	2017	1,27	25	433
Реконструкция ПС 35/10 кВ «Пионерская» с переводом на уровень напряжения 110 кВ и установкой трансформаторов 2х40 МВА напряжением 110/35/10 кВ	2016	2017	0,11	80	521
Строительство двух КЛ 110 кВ «Джемте - Пионерская» с установкой ячеек 110 кВ на ПС 110 кВ «Джемте»	2016	2017	10,28		517
Реконструкция ПС 110/6 кВ «НовоРЭС» (устройство блочно-модульного здания ОПУ и ЗРУ с вакуумными выключателями)	2016	2017			234

Введенные объекты позволят Компании повысить надёжность электроснабжения, увеличить пропускную способность электрических сетей и трансформаторную мощность подстанций, что создаст возможность для подключения дополнительных потребителей.

Техническое перевооружение подстанций, строительство линий электропередачи в Юго-Западном энергорайоне обеспечит надежное энергоснабжение в том числе стратегически важных объектов ПАО Новороссийский морской торговый порт», ОАО «Новоросцемент».

## Финансовые результаты

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Кубаньэнерго»

**Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Инна Викторовна Скиба:**

**«Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2017 год ПАО «Кубаньэнерго» подготовлена в соответствии с действующим законодательством РФ. Получены положительные аудиторские заключения о достоверности как бухгалтерской отчетности, составленной по российским стандартам, так и консолидированной отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.»**

Бухгалтерская отчетность ПАО «Кубаньэнерго» за 2017 год сформирована исходя из действующих в Российской Федерации стандартов и положений по бухгалтерскому учету и отчетности (далее — РСБУ):

- Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»,
- приказа Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организации»,
- приказа Минфина России от 05.10.2011 № 124н «О внесении изменений в формы бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные приказом Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н»,
- приказа Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»,
- Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий, утвержденного приказом Минфина России от 31.10.2000 № 94н,
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н.

*В состав годовой отчетности ПАО «Кубаньэнерго» за 2017 год, составленной по РСБУ, входят:*

1. Бухгалтерский баланс.
2. Отчет о финансовых результатах.
3. Отчет об изменениях капитала.
4. Отчет о движении денежных средств.
5. Пояснения.
6. Аудиторское заключение.

*Основные положения учетной политики ПАО «Кубаньэнерго»:*

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н. Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом исходя из срока их полезного использования. По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Незавершенное производство оценивается по фактической себестоимости.

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнивание его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Авансы, связанные с приобретением в дальнейшем внеоборотного актива, а также сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств, отражаются по строке 1150 «Основные средства».

Объекты недвижимости фактически эксплуатируемые, по которым полностью закончены капитальные вложения и оформлены первичные документы, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельный субсчет «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.



Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 32н.

Обществом сформированы оценочные обязательства, обусловленные возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам; неурегулированными требованиями поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии; судебным разбирательствам и прочими выплатами сотрудникам, в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Обществом резервировалась сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

*Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам.*

В форму №4 «Отчет о движении денежных средств» за 2016 год внесены изменения в части отражения денежного потока с расчетного счета на депозит по строке 4329 и возврата - на расчетный счет по строке 4319 в сумме 1 695 836 тыс. руб.

*Обществом сформирована консолидированная финансовая отчетность в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности».*

В соответствии с требованиями законодательства Общество обязано проводить ежегодный аудит финансовой отчетности. Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества.

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки «B2B-energy». Информация о проведении открытого конкурса на право заключения договоров на проведение аудита отчетности за 2015–2017 гг. была опубликована в единой информационной системе [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) № 31502075235, на ЭТП B2B-energy (<http://www.b2b-mrsk.ru>). Срок проведения конкурса – с 27.02.2015 по 21.04.2015. Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

По результатам открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договоров на проведение аудита отчетности за 2015–2017 гг. победителем было признано ООО «РСМ РУСЬ» (протокол заседания Конкурсной комиссии ПАО «Россети» от 20.04.2015 №5/552р). Обязательный аудит отчетности за 2017 год включает в себя аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ за год, оканчивающийся 31.12.2017.

Стоимость услуг для ПАО «Кубаньэнерго» на 2015–2017 гг. определена в сумме 4 842 313,20 руб. с учетом НДС.

Указанный аудитор также утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 20.06.2017 № 39).

Полное наименование аудиторской фирмы: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».

Сокращенное наименование аудиторской фирмы: ООО «РСМ РУСЬ».

Местонахождение и почтовый адрес: 119285, Москва, ул. Пудовкина, д. 4.

Телефон/факс: +7 (495)363-2848 / 981-4121

Адрес электронной почты: [mail@rsmrus.ru](mailto:mail@rsmrus.ru)

Адрес страницы в сети Интернет <http://rsmrus.ru>

Аудиторская организация ООО «РСМ-РУСЬ» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество» и включена в реестр аудиторов и аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество» за основным регистрационным номером (ОРНЗ) 11306030308.

Размер оплаты услуг аудитора за аудит годовой финансовой отчетности за 2017 год утвержден решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 31.08.2017 № 286/2017) в сумме 1 614 104,40 руб. с учетом НДС.

Фактический размер выплаченного вознаграждения за услуги по аудиту финансовой отчетности Общества за 2017 год составил 1 614 104,40 руб. с учетом НДС.

Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.  
Неаудиторские услуги в отчетном году Обществу не предоставлялись.

## Результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании

**Заместитель генерального директора по экономике и финансам Ольга Вячеславовна Очередыко:**

«В 2017 году сформирована и выполнялась Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов «Кубаньэнерго» на 2017-2021 годы, направленная на оптимизацию издержек, сокращение удельных расходов по эксплуатации энергетического оборудования, снижение потерь электроэнергии в сетях и повышение энергетической эффективности. Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 г. №511-р, и Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 №2303п-П13.

По итогам отчетного периода целевые параметры по снижению операционных расходов относительно уровня 2016 года выполнены.»

## Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности

Выручка от реализации услуг Компании по итогам 2017 года составила 42 253,0 млн. руб., что на 526,8 млн. руб. (1,3%) больше, чем в 2016 году, в том числе:

- выручка от передачи электроэнергии – 41 485,7 млн. руб. (на 2 223,3 млн. руб. выше уровня 2016 года); рост обусловлен:

- ✓ увеличением объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 145 млн. кВтч, с учетом индексации тарифов с 01.07.2017 на 4,3%,

- ✓ изменением порядка возмещения участникам ОРЭМ стоимости нагрузочных потерь, учтенных в ценах на ОРЭМ, в результате чего с 01.08.2017 выручка за услуги по передаче электроэнергии формируется без вычета указанной стоимости<sup>13</sup>,

- выручка от услуг по технологическому присоединению составила 648,0 млн. руб., что меньше уровня 2016 года на 1 732,5 млн. руб., в связи с досрочным исполнением в 2016 году договоров технологического присоединения с ПАО «Газпром инвест» на общую сумму 2 093 млн. руб.

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) по итогам 2017 года составила 38 369,0 млн. руб., что на 2 441,2 млн. руб. (6,8%) больше, чем в 2016 году. Рост издержек обусловлен увеличением расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, расходов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС», услуги ТСО, амортизацию основных средств и нематериальных активов.

Чистая прибыль Общества по итогам 2017 года составила 525,3 млн. руб. (на 1 615,2 млн. руб. (75,5%) ниже уровня 2016 года).

Основные факторы, оказавшие влияние на финансовый результат:

+ увеличение выручки от реализации услуг на 526,8 млн. руб. (1,3%), в т.ч. за счет увеличения выручки от услуг по передаче электроэнергии за 2017 год на 2 223,3 млн. руб. (5,7%) относительно параметров предыдущего года при снижении выручки от услуг по технологическому присоединению на 1 732,5 млн. руб. (72,8%),

■ увеличение себестоимости, с учетом управленческих расходов, на 2 441,2 млн. руб. (6,8%), относительно параметров аналогичного периода 2016 года,

■ снижение сальдо прочих доходов и расходов из прибыли на 424,2 млн. руб. (18,5%) относительно параметров 2016 года,

+ снижение налога на прибыль на 723,3 млн. руб. (53,0%) относительно параметров аналогичного периода 2016 года.

Основные финансово-экономические показатели Компании за 2015-2017гг., млн. рублей:

№ п/п	Показатель	2017 г.	2016 г.	2015 г.
-------	------------	---------	---------	---------

<sup>13</sup> Определено постановлением Правительства РФ от 07.07.2017 №810 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам оплаты потерь электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности и розничных рынках электрической энергии, а также получения статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности»).

1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	42 253	41 726	35 704
1.1	<i>от передачи электроэнергии</i>	41 486	39 262	34 403
1.2	<i>от технологического присоединения</i>	648	2 381	1 213
1.3	<i>от продажи электроэнергии</i>	0	0	0
1.4	<i>от прочей деятельности</i>	119	83	88
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	-38 259	-35 830	-33 149
3	Валовая прибыль	3 994	5 896	2 555
4	Управленческие расходы	-110	-98	0
5	Коммерческие расходы	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	3 884	5 798	2 555
7	Проценты к получению	47	90	479
8	Проценты к уплате	-1 907	-1 889	-2 261
9	Доходы от участия в других организациях	0,3	0	0,06
10	Прочие доходы, всего	2 393	2 616	6 851
11	Прочие расходы, всего	-3 249	-3 109	-5 407
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	1 168	3 506	2 216
13	Налог на прибыль и иные платежи	-642	-1 366	-763
14	<b>Чистая прибыль</b>	525	2 141	1 452
15	<b>EBITDA*<sup>14</sup></b>	6 847	9 015	7 670

*Выполнение Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов*

Актуализированная Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» утверждена Советом директоров Общества 18.08.2017 г. (протокол заседания Совета директоров от 21.08.2017 г. № 284/2017). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 г. № 511-р) и Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015г. № 2303п-П13.

Снижение управляемых операционных расходов в 2017 году по отношению к 2012 году, в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, составило 653 млн. руб. или 15,7% при целевом значении 15%.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015г. № 2303п-П13 за 2017 год относительно уровня 2016 года составило 275 млн. руб. или 3,1%, что соответствует целевому значению.

*В рамках повышения операционной эффективности и получения дополнительных доходов Обществом в 2017 году реализованы мероприятия с совокупным экономическим эффектом в размере 3 865 млн. руб. при плановом значении 3 715 млн. руб. (104% к плану) по следующим основным направлениям:*

- повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений (выполнение комплекса мероприятий, направленных на перераспределение способа выполнения работ по технологическим направлениям: ВЛ 35-220 кВ, ПС 35-110 кВ; распределительные сети 0,4-10 кВ (ВЛ, ТП); оптимизация распределения работ между подрядным и хозяйственным способом; сокращение затрат на услуги подрядных организаций за счет проведения работ по расчистке трасс хозяйственным способом с суммой эффекта 1 млн. руб.),

<sup>14</sup> \*Показатель EBITDA рассчитан в соответствии со следующей методикой:

EBITDA = Прибыль до налогообложения - Проценты к уплате + Амортизация.

- повышение эффективности управления оборотным капиталом (оптимизация дебиторской задолженности (снижение просроченной задолженности) за услуги по передаче электроэнергии – 2 284 млн. руб.),

- повышение эффективности управления основными средствами: (консолидация электросетевых объектов – 345 млн. руб.; снижение удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 года к 2017 году (применение Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30% процентов относительно уровня 2012 года при формировании инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго») – 816 млн. руб.),

- повышение энергетической эффективности (реализация мероприятий, обеспечивающих снижение уровня потерь электроэнергии в соответствии с Программой снижения потерь электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго» на 2017-2021 годы и Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности Компании на период 2017-2022 гг. – 101 тыс. руб.; организационно-технические мероприятия, обеспечивающие рациональное использование топливно-энергетических ресурсов и воды на производственно-хозяйственные нужды Общества – 4 млн. руб.),

- повышение операционной эффективности (снижение удельных операционных расходов):
  - ✓ повторное использование бывших в употреблении материалов – 4 млн. руб.;
  - ✓ сокращение материалов на техническое обслуживание, расходных материалов на обслуживание оргтехники; сокращение затрат на услуги связи, IT-услуги, списание программных продуктов -1 млн. руб.;
  - ✓ оптимизация затрат, связанных с выведением из эксплуатации транспорта, дальнейшее управление которым нецелесообразно, в том числе сокращение затрат на ГСМ – 5 млн. руб.;
  - ✓ мероприятия по совершенствованию системы мотивации (не превышение роста средней заработной платы над уровнем индекса потребительских цен) – 26 млн. руб.;
  - ✓ снижение стоимости закупок сырья и материалов, закупкам услуг производственного и непроизводственного характера по результатам проведения регламентированных процедур – 234 млн. руб.
- прочие мероприятия (мероприятия, направленные на сокращение бездоговорного потребления электрической энергии – 44 млн. руб.).

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов создает эффективный инструмент повышения внутренней эффективности и обеспечение доходности за счет продуктивного использования внутренних резервов Компании в целях реализации главных стратегических направлений деятельности Общества.

## Дебиторская задолженность

*Анализ изменения дебиторской задолженности, млн. рублей*

	на 31.12.2017	на 31.12.2016	на 31.12.2015
<b>Всего</b>	<b>6 847,39</b>	<b>7 119,42</b>	<b>4 900,77</b>
в том числе:			
Покупатели и заказчики	6 155,95	6 410,58	4 601,99
по передаче электроэнергии	6 104,65	6 381,93	4 591,30
Векселя к получению			
Авансы выданные	32,12	13,37	25,24
Прочая дебиторская задолженность	659,32	695,47	273,55

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Кубаньэнерго» на начало отчетного периода составила 7 119,42 млн. рублей, а по состоянию на 31.12.2017 – 6 847,39 млн. рублей.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 6 155,95 млн. рублей, что на 254,64 млн. рублей (3,97%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2016. Данное снижение обусловлено уменьшением задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии на 277,27 млн. рублей.

Дебиторская задолженность по авансам выданным составила 32,12 млн. рублей, что на 18,75 млн. рублей (140,24%) выше уровня по состоянию на 31.12.2016.

Дебиторская задолженность по прочей задолженности составила 659,32 млн. рублей, что на 36,15 млн. рублей (5,20%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2016.

Основная доля 89,15% дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 5,14 млн. рублей.

*Работа по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии:*

Дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электрической энергии контрагентов ПАО «Кубаньэнерго» на 31.12.2017 (за вычетом резерва по сомнительным долгам) составила 6 104,65 млн. руб., что меньше итогов 2016 года на 413,39 млн. руб. (5,29%). Спорная дебиторская задолженность на конец отчетного года составила 1 133,61 млн. руб.

Одним из крупнейших должников за оказанные услуги по передаче электроэнергии является ПАО «ТНС энерго Кубань», задолженность которого по состоянию на 31.12.2017 составила 3 763,60 млн. руб.<sup>15</sup>, в том числе оспариваемая часть – 719,24 млн. руб.

С целью снижения дебиторской задолженности Обществом ведется претензионно-исковая работа, в том числе урегулирование разногласий в досудебном и судебном порядке.

*Результаты работы Общества по снижению дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии контрагентов ПАО «Кубаньэнерго» в 2016-2017 годах:*

2016 год				2017 год			
Получено положительных судебных решений, дел / сумма требований	Получено исполнительных листов на сумму	Погашена задолженность по исполнительным листам	Отказано во взыскании, дел / сумма требований	Получено положительных судебных решений, дел / сумма требований	Получено исполнительных листов на сумму	Погашена задолженность по исполнительным листам	Отказано во взыскании, дел / сумма требований
18 дел / 466,37 млн руб.	304,19 млн руб.	265,52 млн руб.	1 дело / 28,73 млн. руб.	62 дела / 911,15 млн. руб.	913,63 млн руб.	544,38 млн руб.	2 дела / 50,320 млн. руб.

## Кредиторская задолженность

*Анализ изменения краткосрочной кредиторской задолженности, млн. рублей:*

	на 31.12.2017	на 31.12.2016	на 31.12.2015
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность, в том числе</b>	<b>11 044,75</b>	<b>8 280,20</b>	<b>11 799,75</b>
Поставщики и подрядчики	6 198,14	4 837,35	4 343,66
Векселя к уплате			
Налоги и сборы	258,01	654,43	1 502,99
Авансы полученные	2 889,10	1 922,41	3 860,09
Прочая кредиторская задолженность	1 699,51	866,01	2 093,02

Краткосрочная кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2017 составила 11 044,75 млн. рублей, что на 2 764,55 млн. рублей больше 2016 года.

Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по строке поставщикам и подрядчикам выше на 1 360,78 млн. рублей в связи с ростом задолженности по расчетам за услуги по транзиту электроэнергии на 1 978,64 млн. рублей, и снижением задолженности за электроэнергию приобретаемую в целях компенсации потерь на 786,21 млн. руб.,

- задолженность по авансам полученным выше на 966,69 млн. рублей. Основную часть задолженности по авансам полученным составляют авансы по технологическому присоединению – 2 867,11 млн. рублей,

- задолженность по налогам и сборам ниже на 396,43 млн. рублей,

- прочая кредиторская задолженность выше на 833,50 млн. руб.

<sup>15</sup> Данная задолженность составляет двухмесячный объем услуг Компании по передаче электроэнергии, подлежащий оплате ПАО «ТНС энерго Кубань».

Просроченная кредиторская задолженность в ПАО «Кубаньэнерго» по результатам деятельности 2017 года составляет 3 938,68 млн. рублей.

Долгосрочная кредиторская задолженность по итогам 2017 года составила 989,51 млн. руб.

### Облигационные займы Компании

---

20.09.2016 Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго» утвердил Программу биржевых облигаций серии 002Р ПАО «Кубаньэнерго» (протокол №251/2016). 24.10.2016 Программе биржевых облигаций присвоен идентификационный номер 4-00063-А-002Р-02Е. Программой предусмотрена возможность размещения документарных процентных неконвертируемых биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций серии 002Р, до 25 млрд рублей со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920-го дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций, размещаемой по открытой подписке. В 2017 году размещение облигаций в рамках указанной программы не осуществлялось.

Кроме того в обращении находятся документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением серий 001Р-01 и 001Р-02, размещенные в 2015 году в рамках Программы биржевых облигаций с идентификационным номером 4-00063-А-001Р-02Е от 26.08.2015, в суммах 3,6 млрд рублей и 3,4 млрд рублей соответственно. Выплаты купонных доходов осуществлены в полном объеме в установленный срок.

В 2017 году взаимодействие с рейтинговыми агентствами ПАО «Кубаньэнерго» не осуществлялось. Кредитные рейтинги не присваиваются Обществу с 2009 года.



## Корпоративное управление

**Исполняющий обязанности заместителя генерального директора по корпоративному управлению Джафаров Эмин Джахангир оглы:**

«Задачи Компании в области корпоративного управления, поставленные на 2017 год, в отчетном периоде выполнены, о чем свидетельствуют:

- отсутствие фактов нарушений прав и законных интересов акционеров, корпоративных конфликтов,
- активное участие органов управления в деятельности Компании,
- своевременное проведение годового Общего собрания акционеров и заседаний Совета директоров и его комитетов,
- полное и своевременное раскрытие информации в соответствии с законодательством Российской Федерации и информационной политикой Общества, о чем свидетельствует отсутствие предписаний Банка России по фактам нарушений в сфере корпоративного управления.

В 2017 году, в целях приведения в соответствие рекомендациям Банка России и сложившейся практике корпоративного управления в группе компаний ПАО «Россети», в новой редакции утверждены Устав и Положения об Общем собрании акционеров, Совете директоров, Ревизионной комиссии, расширен объем задач Комитета по технологическому присоединению.

Компания планирует сохранить достигнутый уровень практики корпоративного управления и стремится к его совершенствованию в будущем.»

## Принципы и практика корпоративного управления

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании, включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами в интересах всех участников корпоративных отношений, в том числе акционеров и органов управления, а также потенциальных инвесторов, потребителей услуг, работников Компании, контрагентов, кредиторов, партнеров, государства и местных сообществ.

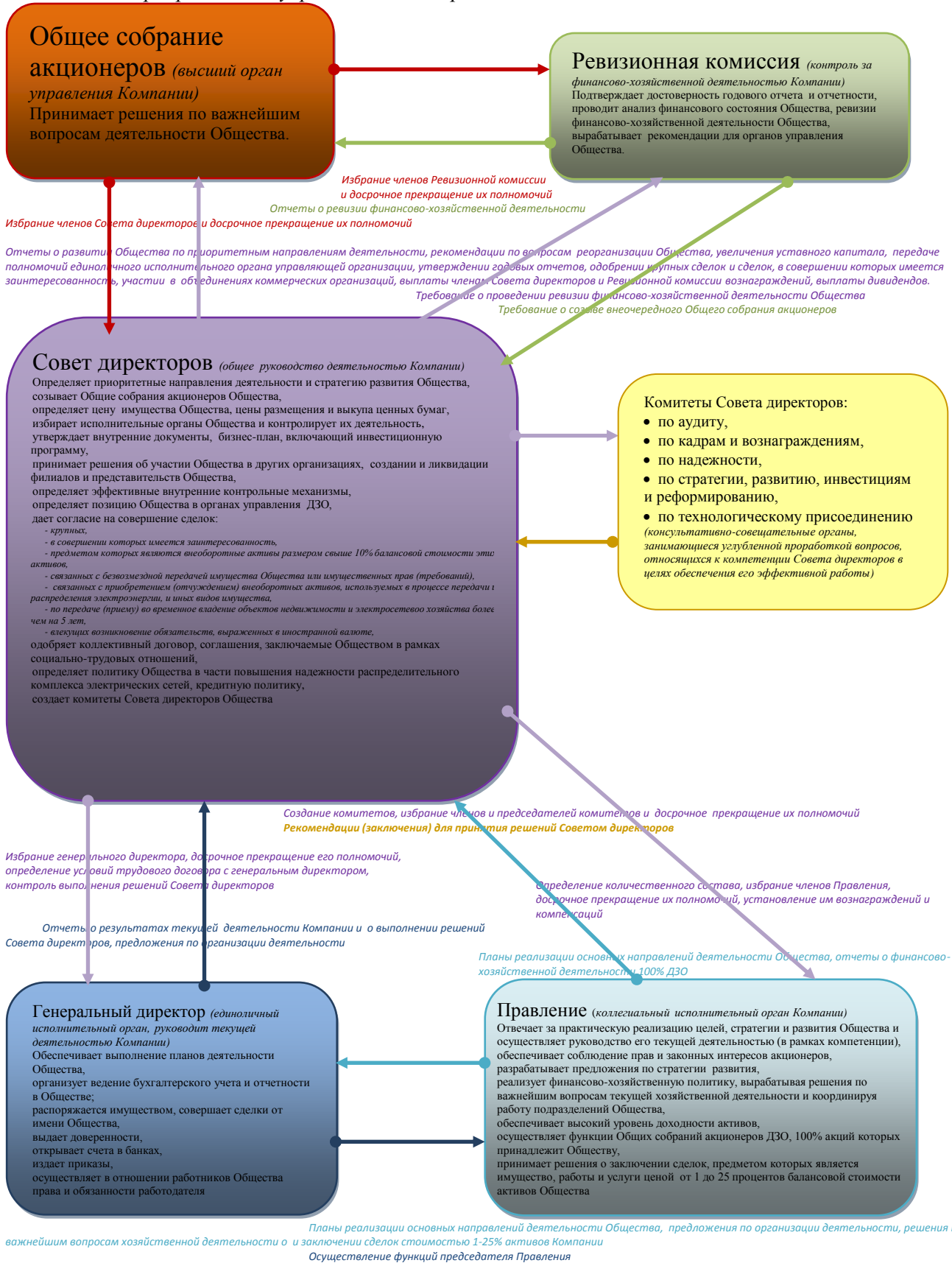
ПАО «Кубаньэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение Обществом капитала.

*Компания придерживается следующих принципов корпоративного управления:*

1. **Справедливость.** Общество обязуется защищать законные права акционеров, обеспечивать равное отношение ко всем акционерам, предоставлять всем акционерам возможность эффективной защиты в случае нарушения их прав.
2. **Подотчетность.** Совет директоров Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.
3. **Прозрачность.** Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
4. **Ответственность.** Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества и обеспечивает надежный способ учета прав на принадлежащие им акции.



*Схема корпоративного управления и контроля Компании*



С целью обеспечения надлежащего уровня корпоративного управления и его совершенствования в Компании действуют такие внутренние документы<sup>16</sup>, как:

- Кодекс корпоративного управления,
- Положения:
  - ✓ об Общем собрании акционеров,
  - ✓ о Совете директоров,
  - ✓ о Правлении,
  - ✓ о Ревизионной комиссии,
  - ✓ о комитетах Совета директоров,
  - ✓ об инсайдерской информации,
  - ✓ об информационной политике,
  - ✓ о Корпоративном секретаре Общества,
  - ✓ о дивидендной политике и др.

Общество в целом соблюдает принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России письмом от 10.04.2014 №06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее по тексту - Кодекс корпоративного управления)<sup>17</sup>.

#### *События отчетного года в области корпоративного управления Компании:*

##### **Устав Общества утвержден в новой редакции**

Цель - приведение в соответствие законодательству РФ, Кодексу корпоративного управления и сложившейся практике корпоративного управления в группе компаний ПАО «Россети»

- Виды деятельности Компании дополнены организацией и осуществлением производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности опасных производственных объектов;
- Уточнен порядок информационного обеспечения акционеров Общества, являющихся клиентами номинальных держателей;
- Сроки созыва внеочередного Общего собрания акционеров приведены в соответствие действующему законодательству;
- Уточнена компетенция Совета директоров и Правления.

##### **Положение об Общем собрании акционеров утверждено в новой редакции**

Цель - приведение в соответствие законодательству РФ, Кодексу корпоративного управления и сложившейся практике корпоративного управления в группе компаний ПАО «Россети»

- Уточнен порядок информационного обеспечения акционеров Общества, являющихся клиентами номинальных держателей;
- Сроки созыва внеочередного Общего собрания акционеров приведены в соответствие действующему законодательству;
- Дополнен перечень информации (материалов), подлежащей представлению лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров Общества.

##### **Положение о Совете директоров утверждено в новой редакции**

Цель - приведение в соответствие законодательству РФ, Кодексу корпоративного управления и сложившейся практике корпоративного управления в группе компаний ПАО «Россети»

Включены обязанности членов Совета директоров уведомлять Общество о наличии обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок, а также требования к членам Совета директоров в части их статуса и компетенции

##### **Положение о Ревизионной комиссии утверждено в новой редакции**

Цель - приведение в соответствие законодательству РФ, Кодексу корпоративного управления и сложившейся практике корпоративного управления в группе компаний ПАО «Россети»

- Обязанности работников Компании дополнены своевременной разработкой и реализацией мероприятий, направленных на устранение и предотвращение возникновения выявленных Ревизионной комиссией нарушений и недостатков, а также предоставлением ей отчета о выполнении мероприятий;
- Уточнен порядок выражения мнения члена Ревизионной комиссии, отсутствующего на очном заседании данного органа, по вопросам повестки дня заседания

<sup>16</sup> Указанные здесь и другие внутренние документы ПАО «Кубаньэнерго» по корпоративному управлению опубликованы на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

<sup>17</sup> Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления см. приложение 3.

Положение о Комитете по технологическому присоединению Совета директоров утверждено в новой редакции

Задачи Комитета дополнены оценкой эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в регионах присутствия Компании, анализом текущей ситуации по Обществу и подготовкой предложений Совету директоров в области перспективного развития сети



**На 10,4%** по сравнению с предыдущим годом выросла активность членов Совета директоров в управлении Компанией.



Количество независимых членов Совета директоров Компании в течение отчетного года увеличилось с **одного до трех**.

*Компания планирует сохранить достигнутый уровень практики корпоративного управления и стремиться к его совершенствованию в будущем.*

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» к компетенции Общего собрания акционеров, в том числе, относятся следующие вопросы:

- внесение изменений и дополнений в Устав;
- реорганизация и ликвидация Общества;
- увеличение и уменьшение уставного капитала Общества;
- дробление и консолидация акций Общества;
- принятие решения о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределение прибыли (в том числе выплата дивидендов);
- принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решение об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в его акции.

Подготовка и проведение Общих собраний акционеров ПАО «Кубаньэнерго» осуществляются в соответствии с законодательством РФ и Положением об Общем собрании акционеров Общества<sup>18</sup>.

*В 2017 году состоялось одно Общее собрание акционеров Компании - годовое:*

Дата проведения Общего собрания акционеров	Дата и номер протокола Общего собрания акционеров	Кворум Общего собрания акционеров	Основные решения, принятые Общим собранием акционеров <sup>19</sup>
16.06.2017	от 20.06.2017 №39	99,63% от общего количества размещенных голосующих акций	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утвердить годовой отчет Общества за 2016 год.</li> <li>• Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2016 год.</li> <li>• Утвердить следующее распределение прибыли (убытков) Общества за 2016 финансовый год: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 107 025 тыс. руб. - на увеличение резервного фонда,</li> <li>✓ 1 498 350 тыс. руб. – на развитие Общества,</li> <li>✓ 535 125 тыс. руб. - на выплату дивидендов.</li> </ul> </li> </ul>

<sup>18</sup> Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

<sup>19</sup> Протоколы Общих собраний акционеров ПАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров».

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2016 года в сумме 535 125 тыс. руб. в денежной форме.</li> <li>• Избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.</li> <li>• Утвердить аудитором Общества ООО «РСМ РУСЬ».</li> <li>• Утвердить Устав Общества в новой редакции.</li> <li>• Утвердить в новой редакции Положения Общества: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ об Общем собрании акционеров,</li> <li>✓ о Совете директоров,</li> <li>✓ о Ревизионной комиссии.</li> </ul> </li> <li>• Одобрить прекращение участия ПАО «Кубаньэнерго» в СОЮЗЕ «ЭНЕРГОСТРОЙ»</li> </ul>
--	--	--	---

## Совет директоров

Совет директоров – коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее стратегию, контролирующий деятельность исполнительных органов Общества.

*Главные цели и задачи Совета директоров:*

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;

- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;

- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе;

- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;

- регулярная оценка деятельности исполнительных органов и работы менеджмента Общества.

*Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:*

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации о Компании;

- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

*В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами РФ, Уставом Компании, Положением о Совете директоров<sup>20</sup>.*

*Компетенция Совета директоров Компании, помимо обязательных норм Федерального закона «Об акционерных обществах», включает дополнительно:*

- определение стратегии развития Общества;
- утверждение бизнес-плана и рассмотрение ежеквартальных отчетов о его исполнении;
- одобрение инвестиционной программы и ежеквартальных отчетов об итогах ее выполнения;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности и отчетов об их выполнении;

- определение политики Общества:

- ✓ в части повышения надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства,
- ✓ в области страхования,
- ✓ кредитной,
- ✓ закупочной,
- ✓ жилищной;

- организация управления и контроля деятельности организаций, в которых участвует Общество:

- ✓ утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых оно участвует,
- ✓ определение позиции Общества по основным вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров ДЗО,

<sup>20</sup> Положение о Совете директоров ПАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

- ✓ назначение представителей Общества для участия в высших органах управления организаций, в которых оно участвует,
- ✓ принятие решений о выдвижении Обществом кандидатур для избрания в органы управления и контроля организаций, в которых оно участвует, а также аудитора;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом отдельных сделок:
  - ✓ предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере более 10% балансовой стоимости этих активов,
  - ✓ связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, а также иных видов имущества, определяемых отдельными решениями Совета директоров,
  - ✓ по передаче (приему) во временное владение (пользование) объектов недвижимости и электросетевого хозяйства более чем на 5 лет,
  - ✓ связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг третьим лицам,
  - ✓ которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте, сделок с производными финансовыми инструментами;
- организация и контроль деятельности исполнительных органов Общества:
  - ✓ принятие решения о назначении исполняющего обязанности генерального директора Общества,
  - ✓ привлечение к дисциплинарной ответственности исполнительных органов Общества и их поощрение,
  - ✓ рассмотрение отчетов генерального директора о деятельности Общества,
  - ✓ контроль деятельности исполнительных органов в части выполнения утвержденной Обществом стратегии,
  - ✓ рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам его деятельности,
  - ✓ утверждение положений о материальном стимулировании генерального директора и высших менеджеров Общества,
  - ✓ согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества;
- предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений, утверждение документов по негосударственному пенсионному обеспечению работников Общества;
- утверждение кандидатур оценщиков, финансовых консультантов;
- принятие решений о присоединении Общества к отраслевым и межотраслевым стандартам, регламентам и иным документам в сфере электроэнергетики по различным направлениям деятельности Общества, включая техническое регулирование;
- создание комитетов Совета директоров и избрание их членов;
- определение принципов и подходов к организации внутреннего аудита, систем управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- оценка ключевых операционных рисков, а также установление приемлемой величины рисков для Общества;
- организация проведения ежегодного анализа и оценки функционирования систем управления рисками и внутреннего контроля;
- ежегодное рассмотрение вопросов организации, функционирования и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- контроль и организация деятельности подразделения внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

### Состав Совета директоров<sup>21</sup>

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании в количестве 11 человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров, члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров Компании.

*Действующий состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 16.06.2017 г.<sup>22</sup>:*

<sup>21</sup> Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля ПАО «Кубаньэнерго».



**1. Фадеев Александр Николаевич, председатель Совета директоров, неисполнительный директор<sup>23</sup>:**

<b>Год рождения</b>	1949
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии по специальности «Оптико-электронные приборы»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2011-2014	Заместитель председателя Правления по безопасности ОАО «ФСК ЕЭС»
2013-2016	Председатель, член Совета директоров ОАО «МРСК Урала»
2014-настоящее время	Главный советник ПАО «Россети» – основное место работы
2015-2017	Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья»
2015-настоящее время	Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Сибири». Член Совета директоров ПАО «МРСК Юга»
2017- настоящее время	Председатель Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МРСК Урала». Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 16.06.2017 по настоящее время

**2. Балаева Светлана Александровна, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1973
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Государственный университет управления, экономист-менеджер, имеет кандидатский минимум
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2008-настоящее время	Главный советник и по совместительству первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора– основное место работы
2013-2014	Член Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»
2014-2017	Член Совета директоров АО «Тюменьэнерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 16.06.2017 по настоящее время

**3. Варварин Александр Викторович, независимый директор:**

<b>Год рождения</b>	1975
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики имени А.С. Грибоедова по специальности «Правоведение»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2005- настоящее время	Вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП – основное место работы
2006 - настоящее время	Генеральный директор, член Совета НП «ЦРКО РЭС»
2006 - 2014	Заместитель председателя Правления Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих (РССОАУ)
2008 - настоящее время	Председатель Совета НП «МСО ПАУ»

<sup>22</sup> В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Совета директоров, (в хронологическом порядке) указаны в ежеквартальных отчетах эмитента, опубликованных на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента».

Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31.12.2017.

<sup>23</sup> Статус членов Совета директоров (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления.

2009 - 2016	Член Совета директоров ОАО «ВЦИОМ». Председатель Совета директоров ОАО «ВНИПИнефть»
2011 - 2016	Председатель Совета директоров ОАО «ИНПЦ ТЛП»
2011 - 2017	Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2012 - 2013	Член Совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом»
2012- настоящее время	Член Ревизионной комиссии ОАО «РЖД»
2013 - 2015	Председатель Совета директоров ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «ЦНИИМашдеталь», ОАО «ЦНИИКП», ОАО «ЦНИИЛКА», ОАО «ЦНИИПИК». Член Совета директоров ОАО «ГТЛК», ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2014- настоящее время	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014-2017	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016-2016	Член Совета директоров ОАО «ВНИИ НП»
2017-настоящее время	Член Совета директоров ОАО «Строительно-промышленная компания «Мосэнергострой». Член Совета НП «Институт внутренних аудиторов»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 17.06.2013 по настоящее время

#### 4. Гаврилов Александр Ильич, исполнительный директор:

<b>Год рождения</b>	1973
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Окончил курсы повышения квалификации: - в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент», - в 2017 году – в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по программе «Организация мобилизационной работы в организациях ТЭК, имеющих мобилизационные задания». Имеет ученую степень доктора экономических наук
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2013	Главный советник председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2013- настоящее время	Генеральный директор, председатель Правления ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 23.06.2014 по настоящее время

#### 5. Гриценко Владимир Федорович, независимый директор:

<b>Год рождения</b>	1965
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Российский государственный гуманитарный университет по специальности «Юриспруденция»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2012-настоящее время	Директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Инжиниринг» – основное место работы
2016-настоящее время	Член Президиума НП «ОПОРА РОССИИ». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 24.06.2016 по настоящее время



**6. Ефимов Александр Леонидович, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1982
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский университет МВД России по специальности «Юриспруденция»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2009-2013	Директор по протоколу - начальник департамента протокольного обеспечения ОАО «ФСК ЕЭС»
2013-настоящее время	Директор департамента управления делами ПАО «Россети» – основное место работы
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 24.06.2016 по настоящее время

**7. Медведев Михаил Владимирович, независимый директор:**

<b>Год рождения</b>	1969
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «Финансы и кредит»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2011-2015	Генеральный директор ООО «ВТМ-Инжиниринг»
2011-настоящее время	Заместитель генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул» – основное место работы
2015-настоящее время	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, председатель Совета директоров ООО «Индустриальный парк «Сафоново»
2017-настоящее время	Член Совета директоров АО «Авангард». Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров АО «Тюменьэнерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 16.06.2017 по настоящее время

**8. Осипова Елена Николаевна, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1984
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Институт учета и аудита по специальности «Бухгалтерский учет, анализ и аудит»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2009-2014	Ведущий эксперт дирекции бюджетирования департамента казначейства ОАО «Интер РАО»
2013-2014	Главный специалист отдела малого бизнеса ОАО «Банк Москвы»
2014-настоящее время	Начальник управления финансового анализа и управления ликвидностью департамента казначейства ПАО «Россети» – основное место работы
2017-настоящее время	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 16.06.2017 по настоящее время

**9. Тюркин Константин Владимирович, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1982
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил МГУ им. М.В. Ломоносова, экономист-регионовед
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2007-2013	Начальник отдела по работе со СМИ и социальными медиа директората по корпоративным коммуникациям ОАО «АК «Трансаэро»
2013-настоящее время	Начальник управления коммуникаций и внешних связей департамента

	информационной политики и связей с общественностью ПАО «Россети» – основное место работы
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 16.06.2017 по настоящее время

**10. Хохолькова Ксения Валерьевна, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1970
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Государственную академию управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Организация управления в области ТЭК»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2008- настоящее время	Заместитель начальника управления ценных бумаг и раскрытия информации департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» – основное место работы
2009 - 2013	Член Совета директоров ОАО «СЗЭУК»
2009 - 2014	Член Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»
2010 - 2014	Член Совета директоров ОАО «ИЦЭ Поволжья»
2013- 2014	Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Волги». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию при Совете директоров ОАО «МРСК Сибири»
2014- 2015	Член Совета директоров ОАО «НИЦ Поволжья», ОАО «Энергосервис»
2014-2016	Член Совета директоров ОАО «Ленэнергоспецремонт». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014-2017	Член Совета директоров ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик»
2014- настоящее время	Член, председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2015- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «ЭНИН»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 23.06.2014 по настоящее время

**11. Шагина Ирина Александровна, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1979
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила: - Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», - Владимирский юридический институт ФСИН России по специальности «Юриспруденция»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2011-2015	Заместитель начальника управления регулирования электроэнергетической отрасли ФСТ России
2015-настоящее время	Начальник управления тарифообразования департамента тарифной политики ПАО «Россети» – основное место работы
2016-настоящее время	Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2017-настоящее время	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Северного Кавказа»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 16.06.2017 по настоящее время

*Доля независимых директоров в данном составе Совета директоров – 3/11.*

Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 24.06.2016г. и действовавший до избрания членов Совета директоров в новом составе 16.06.2017г.<sup>24</sup>:

**1. Мангаров Юрий Николаевич, председатель Совета директоров, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1956
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский институт народного хозяйства имени Г.В. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2010-2013	Заместитель Председателя Правления - руководитель Аппарата ОАО «ФСК ЕЭС»
2012-2013	Заместитель исполнительного директора - руководитель Аппарата (внешнее совместительство) ОАО «Россети» (до 04.04.2013 - ОАО «Холдинг МРСК»)
2013 – настоящее время	Заместитель Статс-секретаря ПАО «Россети» – основное место работы
2013-2014	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2014-2016	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МОЭСК»
2014- 2017	Член Совета директоров АО «Янтарьэнерго», ПАО «МРСК Центра»
2015 -2016	Член Совета директоров ПАО «Севкавказэнерго», ПАО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Калмэнерго», АО «Тываэнерго», АО «Ингушэнерго»
2015 - 2017	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2015- 2017	Советник генерального директора, исполняющий обязанности начальника департамента управления делами (по совместительству) ПАО «Ленэнерго»
2016-2017	Член Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 10.06.2015 по 16.06.2017

**2. Бобков Дмитрий Алексеевич, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1982
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Филология», аспирантуру Института социально-политических исследований. Имеет ученую степень кандидата экономических наук
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2012-2013	Заместитель генерального директора по работе со СМИ и органами власти ОАО «Кубаньэнерго»
2013-настоящее время	Директор департамента информационной политики и связей с общественностью ПАО «Россети» – основное место работы
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 24.06.2016 по 16.06.2017

**3. Богашов Александр Евгеньевич, представитель интересов Российской Федерации,**

<sup>24</sup> В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы.

Все должности, которые занимали члены Совета директоров, (в хронологическом порядке) указаны в ежеквартальных отчетах эмитента, опубликованных на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «[Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента](#)».

Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 31.03.2017.

**неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1989
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил ФГБОУ ВПО Государственный университет управления по специальности «Менеджмент организации»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2011-2013	И.о. советника отдела управления Росимущества
2012-2013	Член Ревизионной комиссии ОАО «ВНИКТИнефтехимоборудование», ОАО «Ставропольнефтегеофизика», ОАО «ВНИПИнефть», ОАО «ВНИМИ», ОАО «ЦНИЭИуголь», ОАО «НЦ ВостНИИ», ОАО «Нефтепродукткомплект», ОАО «Всероссийский институт по переработке нефти», ОАО «НИИТеплоприбор», ОАО «Союзморгео», ОАО «НПК Суперметалл имени Е.И. Рывина»
2012-2014	Член Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «Московский нефтемаслозавод», ОАО «Волгограднефтегеофизика», ОАО «Пермнефтегеофизика», ОАО «ЦГЭ»
2013-настоящее время	Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России – основное место работы
2013-2014	Член Совета директоров ОАО «Нижневартовскнефтегеофизика», ОАО «Краснодарнефтегеофизика», ОАО «СПК Мосэнергострой». Член Ревизионной комиссии ОАО «Самаранефтегеофизика». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2015-2016	Член Ревизионной комиссии ПАО «Россети»
2016-2017	Член Совета директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Юга»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 24.06.2016 по 16.06.2017

**4. Варварин Александр Викторович, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1975
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики имени А.С. Грибоедова по специальности «Правоведение»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2005- настоящее время	Вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП – основное место работы
2006 - настоящее время	Генеральный директор, член Совета НП «ЦРКО РЭС»
2006 - 2014	Заместитель председателя Правления Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих (РССОАУ)
2008 - настоящее время	Председатель Совета НП «МСО ПАУ»
2009 - 2016	Член Совета директоров ОАО «ВЦИОМ»
2009 - 2016	Председатель Совета директоров ОАО «ВНИПИнефть»
2011 - 2016	Председатель Совета директоров ОАО «ИНПЦ ТЛП»
2011 - 2017	Член Совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2012 - 2013	Член Совета директоров ЗАО «Компания ТрансТелеКом»
2012- настоящее время	Член Ревизионной комиссии ОАО «РЖД»
2013 - 2015	Председатель Совета директоров ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «ЦНИИМашдеталь», ОАО ЦНИИ КП», ОАО «ЦНИИЛКА», ОАО «ЦНИИПИК». Член Совета директоров ОАО «ГТЛК», ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2014- настоящее время	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014-2017	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016-2016	Член Совета директоров ОАО «ВНИИ НП»
<b>Период работы в</b>	С 17.06.2013 по настоящее время

составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	
--	--

#### 5. Гаврилов Александр Ильич, исполнительный директор:

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Окончил курсы повышения квалификации: - в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент», - в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по теме «Мобилизационная подготовка и мобилизация экономики», - в ФГУ «Информационно-технический центр ФАС России» по теме «Тарифное регулирование в 2017 году и задачи органов государственного регулирования на 2018-2025 годы». Имеет ученую степень доктора экономических наук
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2013	Главный советник председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2013- настоящее время	Генеральный директор, председатель Правления ПАО «Кубаньэнерго» – основное место работы
Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	С 23.06.2014 по настоящее время

#### 6. Гриценко Владимир Федорович, независимый директор:

Год рождения	1965
Образование	Высшее. Окончил Российский государственный гуманитарный университет по специальности «Юриспруденция»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2010-2012	Директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Групп»
2012-настоящее время	Директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Инжиниринг» – основное место работы
2016-настоящее время	Член Президиума НП «ОПОРА РОССИИ». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	С 24.06.2016 по настоящее время

#### 7. Ефимов Александр Леонидович, неисполнительный директор:

Год рождения	1982
Образование	Высшее. Окончил Московский университет МВД России по специальности «Юриспруденция»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2009-2013	Директор по протоколу - начальник департамента протокольного обеспечения ОАО «ФСК ЕЭС»
2013-настоящее время	Директор департамента управления делами ПАО «Россети» – основное место работы
Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»	С 24.06.2016 по настоящее время

**8. Серов Алексей Юрьевич, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1979
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил: - Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Прикладная математика», - Российскую экономическую школу, магистр финансов
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2009-2012	Старший аналитик по энергетике отдела анализа рынка акций ЗАО «ТКБ Капитал»
2012-2013	Старший аналитик управления развития бизнеса ЗАО «Деловая среда»
2013-настоящее время	Директор департамента финансов ПАО «Россети» – основное место работы
2015-2017	Член Совета директоров АО «НИЦ ЕЭС», АО «Ингушэнерго»
2016-2017	Член Совета директоров ПАО «ТРК». Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 24.06.2016 по 16.06.2017

**9. Софьин Владимир Владимирович, заместитель председателя Совета директоров, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1969
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Уральский политехнический институт им. С.М. Кирова по специальности «Электрические системы и сети»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2010-2013	Первый заместитель министра Министерства энергетики и ЖКХ Мурманской области
2012-2013	Директор по инновационному развитию ОАО «ФСК ЕЭС»
2013-настоящее время	Директор департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети» – основное место работы
2014-2015	Член Совета директоров ОАО «ВНИПИЭнергопром»
2015-2016	Член Совета директоров ПАО «Ленэнерго»
2015-2017	Член Совета директоров ПАО «ФИЦ», ОАО «ЭНИН»
2016-2017	Член Совета директоров ОАО «МРСК Урала», АО «Управление ВОЛС-ВЛ». Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 24.06.2016 по 16.06.2017

**10. Хохолькова Ксения Валерьевна, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1970
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Государственную академию управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Организация управления в области ТЭК»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2008- настоящее время	Заместитель начальника управления ценных бумаг и раскрытия информации департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети» – основное место работы
2009 - 2013	Член Совета директоров ОАО «СЗЭУК»
2009 - 2014	Член Совета директоров ОАО «Ингушэнерго»
2010 - 2014	Член Совета директоров ОАО «ИЦЭ Поволжья»
2013- 2014	Член Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Волги». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию при Совете директоров ОАО «МРСК Сибири»
2014- 2015	Член Совета директоров ОАО «НИЦ Поволжья», ОАО «Энергосервис»
2014-2016	Член Совета директоров ОАО «Ленэнергоспецремонт». Член Комитета по



	стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014-2017	Член Совета директоров ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик»
2014- настоящее время	Член, председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2015- настоящее время	Член Совета директоров ОАО «ЭНИН»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 23.06.2014 по настоящее время

#### 11. Шмаков Игорь Владимирович, исполнительный директор:

<b>Год рождения</b>	1974
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Экономическое и социальное планирование»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2008-2012	Начальник департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «МРСК Юга»
2012-2013	Руководитель дирекции внутреннего контроля ОАО «ФСК ЕЭС»
2013-2016	Руководитель дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»
2013-2014	Член Ревизионной комиссии ОАО «МУС Энергетики»
2013-2015	Член Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «МРСК Юга», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «НИЦ Юга»
2015-2016	Член Совета директоров, председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Юга». Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ТРК». Член Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго», ОАО «МРСК Урала»
2015-2017	Член Ревизионной комиссии ПАО «Россети», ПАО «МОЭСК»
2016-настоящее время	Заместитель генерального директора по контроллингу ПАО «Кубаньэнерго» - основное место работы
2016-2017	Член Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «МРСК Северного Кавказа». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 24.06.2016 по 16.06.2017

*Доля независимых директоров в данном составе Совета директоров – 1/11.*

Все лица, входившие в 2017 г. в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

*Ни один из членов Совета директоров Компании:*

- не владел акциями Общества в отчетном году и не совершал сделок с ними<sup>25</sup>,
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества,
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Кубаньэнерго»,
  - не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти,
  - не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности,

<sup>25</sup> По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.



- не имел в отчетном году конфликта интересов с Обществом.

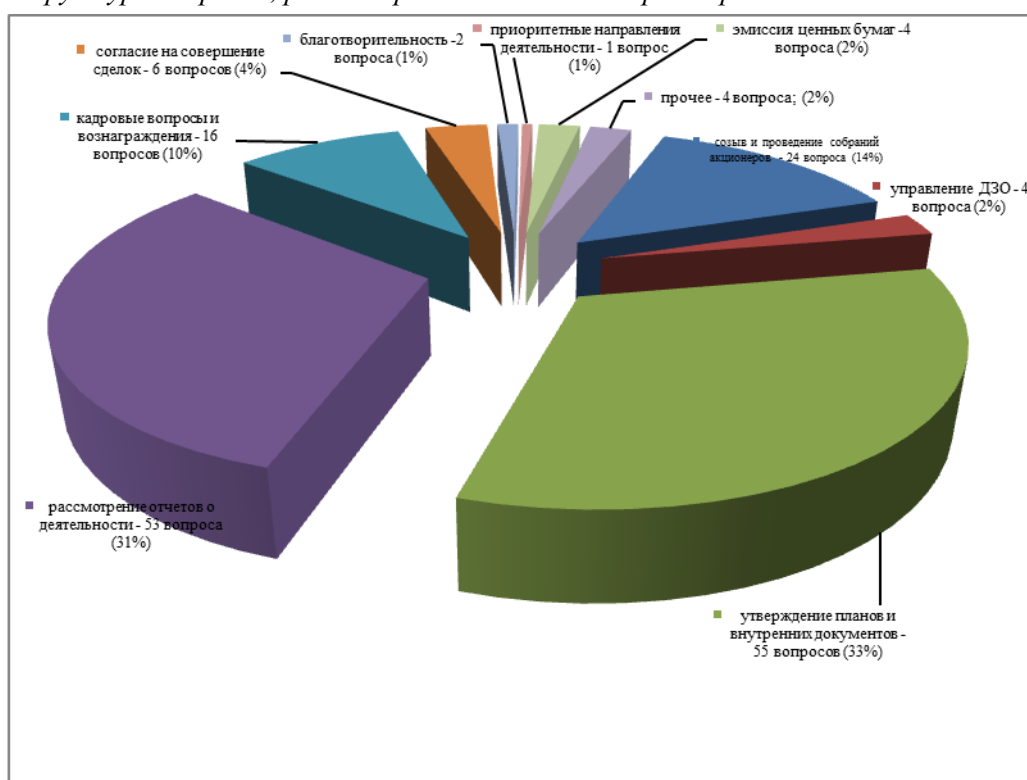
## Деятельность Совета директоров

В 2017 году проведено 35 заседаний Совета директоров, из них 3 – очно-заочной форме (в том числе посредством видеоконференцсвязи), остальные - в заочной форме (опросным путем).

*Активность Совета директоров в 2015-2017 годах:*

	2015	2016	2017
Количество проведенных заседаний Совета директоров	27	32	35
из них в очно-заочной форме	0	2	3
Количество рассмотренных вопросов	211	234	169
в том числе принято решений	211	234	169
Участие членов Совета директоров в работе данного органа в среднем	92,7%	84,6%	95,0%

*Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров Компании в 2017 году:*



Объем вопросов, рассмотренных Советом директоров в отчетном году, меньше, чем в 2016 году, что связано:

- с изменением законодательства России об акционерных обществах в части порядка заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность,
- с принятием в 2016 году ряда долгосрочных документов в области внутреннего контроля и управления рисками, реализации непрофильных активов, формирования и использования фонда спонсорской поддержки и пр., которые продолжали действовать и в отчетном году.

*Среди важнейших решений, принятых Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году:*

Утверждены  
долгосрочные планы и  
программы Компании:

- инвестиционная программа,
- повышения операционной эффективности и сокращения расходов,
- снижения потерь электроэнергии,
- модернизации (реновации) электросетевых объектов,
- энергосбережения и повышения энергетической эффективности,
- инновационного развития,
- перспективного развития систем учета электроэнергии,
- ликвидации травмоопасного оборудования

Утверждены Планы и  
программы Общества на  
2018 год:

- бизнес-план,
- мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии,

- закупок,
- мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита,
- страховой защиты,
- негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании на 2018 год

Утверждены внутренние документы ПАО «Кубаньэнерго»

- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников,
- в качестве внутренних документов Общества:
  - ✓ Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе»,
  - ✓ новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и его ДЗО,
  - ✓ Экологическая политика в электросетевом комплексе,
- новые редакции Положений:
  - ✓ о Комитете по надежности Совета директоров,
  - ✓ о Комитете по технологическому присоединению,
  - ✓ об обеспечении страховой защиты,
- изменения в Политику внутреннего аудита

Рассмотрены и предложены для утверждения годовому Общему собранию акционеров Компании проекты Устава и внутренних положений в новой редакции

Рассмотрены (как правило, ежеквартально) отчеты генерального директора по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также о выполнении решений Совета директоров

Внесены изменения в решение о дополнительном выпуске и проспекте ценных бумаг Общества в части продления срока размещения дополнительных акций

На очно-заочных заседаниях (в том числе посредством видеоконференцсвязи) в отчетном году Совет директоров:

- утвердил бизнес-планы Компании на 2017 год и 2018 годы,
- рассмотрел отчеты об исполнении бизнес-плана Общества за 1 квартал и за 9 месяцев 2017 года, о готовности Общества к работе в осенне-зимний период 2017-2018 годов.
- одобрил отчеты об итогах выполнения инвестиционной программы за 1 квартал, 3 квартал и 9 месяцев 2017 года.

Участие членов Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» в заседаниях Совета директоров в 2017 году:

Дата заседания Совета директоров / Члены Совета директоров	30.01.2017	06.02.2017	22.02.2017	28.02.2017	01.03.2017	06.03.2017	28.03.2017	30.03.2017	31.03.2017	04.04.2017	25.04.2017	27.04.2017	11.05.2017	23.05.2017	23.05.2017	05.06.2017	15.06.2017	23.06.2017	26.06.2017	28.06.2017	19.07.2017	25.07.2017	31.07.2017	18.08.2017	25.08.2017	30.08.2017	03.10.2017	31.10.2017	13.11.2017	30.11.2017	14.12.2017	15.12.2017	26.12.2017	27.12.2017	28.12.2017
Количество вопросов в повестке дня	5	1	1	2	7	2	13	1	2	2	12	2	11	11	10	6	1	3	5	1	13	2	4	3	1	8	3	5	4	5	7	3	8	4	1
Мангаров Ю.Н. (председатель)	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+																		
Бобков Д.А.	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+		+	+	+	+																		
Богачев А.Е.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+																		
Серов А.Ю.	+		+	+	+	+	+	+	+		+		+				+																		
Софьян В.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+																		
Шмаков И.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+																		
Варварин А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Гаврилов А.И.	+	+	+	+	+						+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+			+		+	+	+	+	+	+	+

Не вошли в состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 16.06.2017

[illegible]

Все члены Совета директоров Компании, являвшиеся в 2017 году одновременно членами комитетов Совета директоров, приняли участие во всех заседаниях комитетов.

На одном из первых своих заседаний Совет директоров утверждает план своей работы на корпоративный год. План формируется на основе предложений председателя и членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, генерального директора, членов Правления, аудитора по следующим направлениям:

Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» публикуются на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «[О Компании / Органы управления / Совет директоров](#)».

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Компании своих функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров:

Комитеты имеют статус консультативно-совещательных органов, которые занимаются углубленной проработкой наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подготовкой рекомендаций (заключений) Совету директоров, а также рассматривают иные вопросы по поручению Совета директоров.

Персональные составы комитетов и их председатели избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров, на одном из первых заседаний Совета директоров в новом составе.

<sup>27</sup> Положения о Комитетах Совета директоров Общества на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

Члены Комитета по аудиту избираются на срок до избрания следующего состава этого комитета. Члены остальных комитетов избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

Как правило, на одном из первых заседаний комитетов утверждаются планы их работы на текущий корпоративный год, формируемые на основе плана работы Совета директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, генерального директора.

В отчетном году все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами Совета директоров, рассматривались комитетами своевременно.

*Протоколы заседаний комитетов Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» опубликованы на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О Компании / Органы управления / Комитеты Совета директоров».*

За участие в заседаниях комитетов Совета директоров предусмотрена выплата вознаграждений членам этих комитетов. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2017г., составила 847 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

### Комитет по надежности

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>15.09.2006</b>
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	<b>21.07.2017 № 281/2017</b>
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту энергообъектов, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей,</li> <li>• оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения,</li> <li>• экспертиза качества расследования причин технологических нарушений (аварий);</li> <li>• экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);</li> <li>• экспертиза и контроль исполнения программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Компании;</li> <li>• контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;</li> <li>• экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;</li> <li>• экспертиза системы управления охраной труда;</li> <li>• экспертиза программы реализации экологической политики;</li> <li>• экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности</li> </ul>
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году<sup>28</sup></b>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 21.07.2016 до 23.06.2017(изменения в состав Комитета вносились решением Совета директоров Компании от 01.03.2017, протокол №265/2016):</i></p> <p><b>1. Рожков Василий Владимирович (председатель Комитета)</b>, начальник управления производственного планирования департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети».</p> <p><b>2. Армаганиян Эдгар Гарриевич</b>, первый заместитель генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети, заместитель генерального директора по реализации услуг ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО «Кубаньэнерго».</p>

<sup>28</sup> Здесь и далее должности членов комитетов Совета директоров указаны на момент их избрания в состав комитетов.

	<p>3. <b>Канюка Палина Николаевна</b>, заместитель начальника управления производственного планирования департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети».</p> <p>4. <b>Очередыко Ольга Вячеславовна</b>, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>5. <b>Рязанцев Дмитрий Юрьевич</b>, заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>6. <b>Смага Михаил Владимирович</b>, заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора.</p> <p>7. <b>Шабалин Сергей Александрович</b>, ведущий советник отдела ценовой политики и контроля инфраструктуры отрасли департамента развития электроэнергетики Минэнерго России</p> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 19.07.2017):</i></p> <p>1. <b>Уколов Владимир Анатольевич (председатель Комитета)</b>, Заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети».</p> <p>2. <b>Богомолов Эдуард Валерьевич</b>, Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора.</p> <p>3. <b>Медведев Михаил Владимирович</b>, Заместитель Генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p>4. <b>Очередыко Ольга Вячеславовна</b>, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО Кубаньэнерго».</p> <p>5. <b>Шишигин Игорь Николаевич</b>, заместитель генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО «Кубаньэнерго»</p>
<p><b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b></p>	<p><i>Состоялось 13 заседаний (1 - в очной форме, остальные путем заочного голосования), рассмотрено 44 вопроса.</i></p> <p>В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об утверждении: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Программы инновационного развития Компании на 2016-2020 годы с перспективой до 2025 года,</li> <li>✓ Программы реновации электросетевых объектов на 2017-2026 годы,</li> <li>✓ целевых программ по производственной деятельности на 2018-2022 годы,</li> <li>✓ плана технического обслуживания и ремонта объектов Компании;</li> </ul> </li> <li>• о реализации экологической политики;</li> <li>• о рассмотрении предложений по плановым значениям показателей надежности и качества оказываемых услуг на период до 2022 года;</li> <li>• о рассмотрении отчетов: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ об исполнении инвестиционной программы с точки зрения обеспечения комплексной надежности,</li> <li>✓ о результатах готовности Общества к работе в осенне-зимний период 2017-2018 годов,</li> <li>✓ о реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Кубаньэнерго».</li> </ul> </li> </ul> <p>В отчетном году Комитет по надежности Совета директоров также рассматривал:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Программу повышения эффективности, надежности и безопасности энергетического производства Общества и отчеты о ходе ее выполнения;</li> <li>• Программу мероприятий, направленных на устранение «узких» мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества, и отчеты о ходе ее выполнения;</li> <li>• отчеты менеджмента Общества: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ о прохождении Обществом осенне-зимнего периода,</li> <li>✓ о готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в осенне-зимний период,</li> <li>✓ о подготовке к работе в пожароопасный, паводковый, грозовой периоды,</li> <li>✓ об исполнении ремонтной программы,</li> <li>✓ об исполнении производственных программ,</li> </ul> </li> <li>• о выполнении предписаний контролирующих и инспектирующих органов, комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц;</li> <li>• информацию о показателях уровня надежности и качества оказываемых услуг.</li> </ul>

	<p>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных Комитетом вопросов: в 2016 году - 37,0%, в 2017 году - 27,3%.</p> <p>Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило: в 2016 году - 86,3%, в 2017 году - 92,4%</p>
--	--

## Комитет по аудиту

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>16.10.2009</b>
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	<b>18.03.2016 №233/2016 с изменениями от 28.10.2016 №253/2016</b>
<b>Основные задачи Комитета</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки,</li> <li>• контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления,</li> <li>• контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора,</li> <li>• обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита,</li> <li>• надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц</li> </ul>
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 21.07.2016 до 19.07.2017:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Софьин Владимир Владимирович (председатель Комитета)</b>, директор департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>2. <b>Хохолькова Ксения Валерьевна</b>, заместитель начальника управления ценных бумаг и раскрытия информации департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>3. <b>Серов Алексей Юрьевич</b>, и.о. директора департамента финансов, начальник управления рынков капитала и стратегических инвестиций ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</li> </ol> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 19.07.2017):</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Хохолькова Ксения Валерьевна (председатель Комитета)</b>, заместитель начальника управления ценных бумаг и раскрытия информации департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>2. <b>Осипова Елена Николаевна</b>, начальник управления финансового анализа и управления ликвидностью департамента казначейства ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>3. <b>Шагина Ирина Александровна</b>, начальник управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</li> </ol>
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<p><i>Состоялось 16 заседаний (7 - в очной форме, остальные путем заочного голосования), рассмотрено 46 вопросов.</i></p> <p>25.04.2017 Совет директоров рассмотрел и одобрил отчет вопрос об эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками Общества за 2016 год (протокол от 28.04.2017 №271/2017). Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе <a href="#">«Система внутреннего контроля»</a>.</p> <p>На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров Общества в отчетном году рассмотрены следующие существенные вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2017 год, подготовленной в соответствии с МСФО (протокол от</li> </ul>



	<p>05.04.2017 №52/2017),</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора (протокол от 28.04.2017 №54/2017),</li> <li>• периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (протоколы от 28.04.2017 №54/2017, от 06.06.2017 №56/2017, от 17.08.2017 №59/2017, от 20.12.2017 №62/2017),</li> <li>• обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (протокол от 28.04.2017 №54/2017);</li> <li>• проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней (протокол от 20.12.2017 №62/2017),</li> <li>• периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, (протоколы от 28.04.2017 №54/2017, от 17.05.2017 №55/2017, от 17.08.2017 №59/2017, от 15.11.2017 №60/2017),</li> <li>• рассмотрены до утверждения Советом директоров изменения в Политику внутреннего аудита (протокол от 20.02.2017 №49/2017), Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и его ДЗО в новой редакции в качестве внутреннего документа Общества (протокол от 26.01.2017 №48/2017),</li> <li>• сформирован отчет Комитета по аудиту о проделанной работе в 2016-2017 корпоративном году для представления Совету директоров Компании (протокол от 17.05.2017 №55/2017),</li> <li>• согласованы план и бюджет внутреннего аудита на 2017 год (протокол от 10.08.2017 №58/2017, от 04.12.2017 №61/2017),</li> <li>• периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (протоколы от 28.02.2017 №50/2017, от 17.05.2017 №55/2017, от 17.08.2017 №59/2017, от 15.11.2017 №60/2017),</li> <li>• рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества, в том числе плана мероприятий по развитию и совершенствованию систем внутреннего контроля и управления рисками (протокол от 17.08.2017 №59/2017),</li> <li>• периодически заслушивались доклады менеджмента Общества с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (протоколы от 28.02.2017 №50/2017, от 17.08.2017 №59/2017, от 10.01.2018 №63/2018),</li> <li>• рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества (протокол от 20.03.2017 №51/2017),</li> <li>• рассматривались результаты антикоррупционного мониторинга в Компании (протоколы от 20.02.2017 №49/2017, от 17.08.2017 №59/2017),</li> <li>• рассмотрен план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Компании (протокол от 10.0.2017 №58/2017).</li> </ul> <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных Комитетом вопросов: в 2016 году - 50,0%, в 2017 году - 39,1%.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило: в 2016 году - 91,3%, в 2017 году - 100%</i></p>
--	--

#### Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>05.02.2010</b>
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	<b>05.02.2010 №84/2010 (с изменениями от 18.03.2016 №233/2016)</b>



<p><b>Основные задачи Комитета</b></p>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• определением приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, корректировкой стратегии развития Общества;</li> <li>• оценкой эффективности деятельности Компании,</li> <li>• повышением инвестиционной привлекательности, совершенствованием инвестиционной деятельности,</li> <li>• контролем за реализацией принятых программ, проектов и реформирования Компании,</li> <li>• дивидендной политикой,</li> <li>• контролем за организацией и функционированием системы управления рисками</li> </ul>
<p><b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b></p>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 21.07.2016 до 23.06.2017:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Павлов Алексей Игоревич (председатель Комитета)</b>, директор департамента казначейства ПАО «Россети».</li> <li>2. <b>Балабан Фёдор Николаевич</b>, заместитель начальника управления стратегических проектов департамента стратегического развития ПАО «Россети».</li> <li>3. <b>Гончаров Алексей Николаевич</b>, начальник управления взаимодействия и расчетов с субъектами рынков электроэнергии департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети».</li> <li>4. <b>Гриценко Владимир Федорович</b>, директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Инжиниринг», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>5. <b>Зобкова Татьяна Валентиновна</b>, начальник отдела департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России.</li> <li>6. <b>Лаврова Марина Александровна</b>, начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети».</li> <li>7. <b>Очеретько Ольга Вячеславовна</b>, заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>8. <b>Панкстыанов Юрий Николаевич</b>, начальник департамента тарифной политики ПАО «Россети».</li> <li>9. <b>Подлущий Сергей Владимирович</b>, начальник управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети».</li> <li>10. <b>Шмаков Игорь Владимирович</b>, заместитель генерального директора по контроллингу ПАО «Кубаньэнерго», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</li> </ol> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 19.07.2017):</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Павлов Алексей Игоревич (председатель Комитета)</b>, директор департамента казначейства ПАО «Россети».</li> <li>2. <b>Балабан Фёдор Николаевич</b>, заместитель начальника управления стратегических проектов департамента стратегического развития ПАО «Россети».</li> <li>3. <b>Гриценко Владимир Федорович</b>, директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Инжиниринг», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>4. <b>Гусельников Константин Сергеевич</b>, генеральный директор ООО «Фининвестконсалтинг».</li> <li>5. <b>Иванова Ольга Сергеевна</b>, помощник заместителя генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети».</li> <li>6. <b>Микрюков Дмитрий Васильевич</b>, главный эксперт управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети».</li> <li>7. <b>Лаврова Марина Александровна</b>, начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети».</li> <li>8. <b>Очеретько Ольга Вячеславовна</b>, заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>9. <b>Рафальская Инна Сергеевна</b>, заместитель начальника управления по урегулированию споров в области тарифообразования департамента тарифной политики ПАО «Россети».</li> <li>10. <b>Селезнев Виктор Юрьевич</b>, начальник управления научно-технического развития организации и контроля за реализацией НИОКР департамента технологического развития инноваций ПАО «Россети»</li> </ol>
<p><b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b></p>	<p><i>Состоялось 11 заседаний (1 в очно-заочной форме, остальные путем заочного голосования), рассмотрено 37 вопросов, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:</i></p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• об утверждении бизнес-плана Общества, инвестиционной программы и отчетов об их выполнении,</li> <li>• об утверждении итогов выполнения целевых значений КПЭ генерального директора Компании,</li> <li>• об утверждении актуализированной Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества, новой редакции Регламента формирования инвестиционной программы и подготовки отчетности о ее реализации, повышения инвестиционной эффективности и сокращения расходов Компании,</li> <li>• об определении позиции Общества по вопросам повесток дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДЗО Компании,</li> <li>• об утверждении перечня инвестиционных проектов, подлежащих технологическому ценовому аудиту,</li> <li>• о рассмотрении проекта долгосрочной инвестиционной программы Общества,</li> <li>• о рассмотрении отчетов генерального директора в части компетенции Комитета.</li> </ul> <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных Комитетом вопросов: в 2016 году - 90,4%, в 2017 году - 86,5%.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило: в 2016 году - 96,0%, в 2017 году - 88,4%</i></p>
--	--

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

<b>Дата создания Комитета</b>	06.08.2010
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	01.08.2014 № 194/2014
<b>Основные задачи Комитета</b>	Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным установлением критериев подбора и оценкой кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества, формированием принципов и критериев определения размера вознаграждения членов органов управления Общества, оценкой работы генерального директора и членов Правления, размером вознаграждения членам Совета директоров
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 21.07.2016 до 23.06.2017:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Мангаров Юрий Николаевич (председатель Комитета)</b>, главный советник ПАО «Россети», председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li><b>2. Варварин Александр Викторович</b>, вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li><b>3. Зобкова Татьяна Валентиновна</b>, начальник отдела департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России.</li> <li><b>4. Чевкин Дмитрий Александрович</b>, директор департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».</li> <li><b>5. Эрпшер Наталия Ильинична</b>, начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»</li> </ol> <p><i>Действующий состав Комитета (избран 19.07.2017):</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Варламов Николай Николаевич (председатель Комитета)</b>, заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата ПАО «Россети».</li> <li><b>2. Чевкин Дмитрий Александрович</b>, директор департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».</li> <li><b>3. Эрпшер Наталия Ильинична</b>, начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»</li> </ol>
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<p><i>Состоялось 10 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрено 19 вопросов.</i></p> <p>Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• о внесении изменения в состав Правления Общества,</li> <li>• об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата Компании,</li> <li>• об утверждении итогов выполнения целевых значений КПЭ генерального</li> </ul>

	<p>директора,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• о предварительном согласовании кандидатур на отдельные руководящие должности Общества,</li> <li>• о предварительном рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря ПАО «Кубаньэнерго».</li> </ul> <p>Кроме того, Комитет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• рассмотрел результаты деятельности заместителей генерального директора Компании и рекомендовал генеральному директору заключить с ними трудовые договоры на новый срок,</li> <li>• одобрил проекты организационных структур аппаратов управления филиалов Компании.</li> </ul> <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных Комитетом вопросов: в 2016 году - 71,4%, в 2017 году - 63,2%.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило: в 2016 году - 93,3%, в 2017 году - 97,3%</i></p>
--	--

### Комитет по технологическому присоединению

<b>Дата создания Комитета</b>	<b>11.10.2011</b>
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено Положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	19.07.2017 №281/2017
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• совершенствованием законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям,</li> <li>• совершенствованием внутренних стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям,</li> <li>• выработки принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• оценки эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в регионах присутствия Компании,</li> <li>• анализом текущей ситуации по Обществу и подготовкой предложений Совету директоров в области технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети в целом</li> </ul>
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p><i>Состав Комитета, работавший в период с 21.07.2016 до 23.06.2017:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Варварин Александр Викторович (председатель Комитета)</b>, вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li><b>2. Корнеев Александр Юрьевич</b>, начальник управления регламентации технологического присоединения, департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».</li> <li><b>3. Костецкий Вячеслав Юрьевич</b>, заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению, член Правления ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li><b>4. Масалёва Ирина Борисовна</b>, директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».</li> <li><b>5. Павлов Александр Валерьевич</b>, ведущий советник отдела развития нормативной базы отрасли департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.</li> <li><b>6. Соколов Денис Евгеньевич</b>, главный эксперт управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».</li> <li><b>7. Солтан Елена Леонидовна</b>, начальник департамента технологического присоединения ПАО «Кубаньэнерго»</li> </ol>

	<p><i>Действующий состав Комитета (избран 19.07.2017):</i></p> <p><b>1. Варварин Александр Викторович (председатель Комитета)</b>, вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению РСПП, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>2. Корнеев Александр Юрьевич</b>, начальник управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».</p> <p><b>3. Денежная Наталья Владимировна</b>, главный эксперт управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»</p>
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<p><i>Состоялось 6 заседаний в форме заочного голосования, рассмотрено 25 вопросов, в том числе:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• избраны заместитель председателя и секретарь Комитета;</li> <li>• по итогам мониторинга деятельности Компании в сфере технологического присоединения за 2013-2016 годы даны рекомендации менеджменту Компании сократить обязательства по договорам технологического присоединения и сроки их исполнения, инициировать внесение изменений в законодательство России по государственному регулированию платы за технологическое присоединение;</li> <li>• рассмотрен отчет о разработке Комплексных программ развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи на 2018-2022 годы;</li> <li>• рассмотрены результаты тарифных кампаний в части утверждения ставок платы за технологическое присоединение;</li> <li>• регулярно рассматривались: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ отчеты о технологическом присоединении электроустановок потребителей электроэнергетики и объектов генерации к электрическим сетям Компании,</li> <li>✓ анализ работы с жалобами и обращениями заявителей по технологическому присоединению, выработка рекомендаций по решению жалоб и обращений,</li> <li>✓ отчеты о выполнении КПЭ в части соблюдения сроков осуществления технологического присоединения и увеличения загрузки мощности электросетевого оборудования,</li> <li>✓ анализ технологического присоединения малого и среднего бизнеса;</li> </ul> </li> <li>• утвержден план работы Комитета.</li> </ul> <p><i>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных Комитетом вопросов: в 2016 году - 13,0%, в 2017 году - 8%.</i></p> <p><i>Участие членов Комитета в работе данного органа в среднем составило : в 2016 году - 95,7%, в 2017 году - 100%</i></p>

## Исполнительные органы

Руководство текущей деятельностью ПАО «Кубаньэнерго» осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом – Правлением.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании.

В соответствии с Уставом Общества, генеральный директор избирается Советом директоров и является Председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая Председателя Правления, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

## Генеральный директор

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» к компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением

вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

*Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе:*

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности;
- издает локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам своей компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- осуществляет функции председателя Правления Общества;
- распределяет обязанности между заместителями генерального директора.

С 19.03.2013 года функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Гаврилов Александр Ильич<sup>29</sup>.

## Правление

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

*Основные задачи Правления:*

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества,
- разработка предложений по стратегии развития Общества,
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений,
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков,
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении<sup>30</sup>, утвержденного решением Общего собрания акционеров Компании.

*К компетенции этого исполнительного органа относятся, в частности, следующие вопросы:*

- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности;
- подготовка годового отчета Общества, отчета о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- установление социальных льгот и гарантий работникам Общества;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги стоимостью от 1 до 25% балансовой стоимости активов Общества;
- эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества; утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества; разрешение задач по управлению рисками, выполняемых несколькими

<sup>29</sup> Подробные сведения об А.И. Гаврилове см. в составе информации о действующих составах Совета директоров и Правления Компании.

<sup>30</sup> Положение о Правлении ПАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».



структурными подразделениями.

### Состав Правления

В течение отчетного года в персональном составе Правления произошли следующие изменения:

- прекращены полномочия члена Правления Общества Рязанцева Дмитрия Юрьевича,
- членом Правления Общества избран Шишигин Игорь Николаевич, заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «Кубаньэнерго».

Действующий по состоянию на конец отчетного года состав Правления Компании<sup>31</sup>:

#### 1. Гаврилов Александр Ильич, председатель Правления:

Год рождения	1973
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Окончил курсы повышения квалификации: - в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент», - в 2017 году – в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по программе «Организация мобилизационной работы в организациях ТЭК, имеющих мобилизационные задания». Имеет ученую степень доктора экономических наук
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2013	Главный советник председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2013- настоящее время	Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»
2014-настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Дата вступления в должность председателя Правления ПАО «Кубаньэнерго»	04.06.2013

#### 2. Армаганян Эдгар Гарриевич:

Год рождения	1984
Образование	Высшее. Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Электрификация и автоматизация», НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «Менеджмент организации». Прошел курсы профессиональной переподготовки по программам: - «Менеджмент организации» в МГТУ им. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго», - «Юриспруденция: гражданско-правовые отношения» в ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный университет». Окончил курсы повышения квалификации: – в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент», - на базе Московской школы управления СКОЛКОВО по теме «Развитие лидеров электросетевого комплекса»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2009 - настоящее время	Первый заместитель генерального директора - директор филиала Сочинские электрические сети ПАО «Кубаньэнерго»
2015 - 2017	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016-настоящее время	Председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани»

<sup>31</sup> В сведениях об опыте работы членов Правления указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы.

Все должности, которые занимали члены Правления, (в хронологическом порядке) указаны в ежеквартальных отчетах эмитента, опубликованных на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента».

<b>Дата избрания в состав Правления</b>	28.08.2014
---	------------

### 3. Голов Андрей Валерьевич:

<b>Год рождения</b>	1980
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Оренбургский государственный университет по специальности «Финансы и кредит». Имеет ученую степень кандидата экономических наук. Окончил курсы повышения квалификации: - в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент», - в Автономной некоммерческой организации «Образовательно-консультационный центр «Энергоперсонал» по теме «Внутренний контроль: основы теории и практики»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2012- настоящее время	Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	09.04.2013

### 4. Головаха Дмитрий Николаевич:

<b>Год рождения</b>	1977
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Краснодарский технический колледж по специальности «Монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий АПК», Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Электрификация и автоматизация сельского хозяйства». Прошел профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н.Э. Баумана по направлению «Менеджмент организации». Окончил курсы повышения квалификации: - в Кубанском государственном технологическом университете по теме «Защита государственной тайны в государственных органах исполнительной власти и местного самоуправления Краснодарского края», - в ФГАОУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов топливно-энергетического комплекса» по теме «Мобилизация экономики и мобилизационная подготовка организаций», - в ГКУ Краснодарского края «Учебно – методический центр ГО и ЧС» по теме «Подготовка должностных лиц и специалистов ГО и ЧС», - в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по теме «Организация мобилизационной работы в организациях ТЭК, имеющих мобилизационные задания»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2008-2012	Начальник департамента перспективного развития ОАО «МРСК Юга»
2012-2013	Заместитель Министра Министерства промышленности и энергетики Краснодарского края
2013- настоящее время	Директор филиала Юго-Западные электрические сети ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	14.06.2013

### 5. Головаха Людмила Алексеевна:

<b>Год рождения</b>	1955
<b>Образование</b>	Окончила Кубанский государственный университет по специальностям «Юриспруденция» и «Государственное и муниципальное управление», Краснодарский техникум сахарной промышленности по специальности «Электрооборудование промышленных предприятий и установок». Прошла профессиональную переподготовку в ЧОУ ВО Южный институт менеджмента по программе «Управление персоналом организации». Окончила курсы повышения квалификации: - в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент», - в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации «Кубаньэнерго» по темам «Ответственный за обеспечение безопасности дорожного движения», «Безопасность движения на автомобильном и городском электротранспорте»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2013- настоящее время	Заместитель генерального директора - руководитель Аппарата ПАО



	«Кубаньэнерго»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	14.06.2013

#### **6. Иванова Ирина Викторовна:**

<b>Год рождения</b>	1973
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальностям «Бухгалтерский учет и аудит» и «Юриспруденция». Прошла профессиональную переподготовку в Московском государственном техническом университете имени Н.Э. Баумана по специальности «Менеджмент организации». Окончила курсы повышения квалификации в Компании «Ernst & Young» по теме «Внутренний аудит: концепции и инструменты передовой практики»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2003-2015	Заместитель начальника отдела документальных проверок и исследований Управления экономической безопасности и противодействия коррупции Главного управления МВД России по Краснодарскому краю
2015- настоящее время	Советник генерального директора ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	30.12.2016

#### **7. Костецкий Вячеслав Юрьевич:**

<b>Год рождения</b>	1974
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Институт экономики, права и естественных специальностей по специальности «Юриспруденция», Кубанский государственный технологический университет по специальности «Электроснабжение». Прошел курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н.Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго». Окончил курсы повышения квалификации: - в Компании «Ernst & Young» по теме «Риск-менеджмент» и в Автономной некоммерческой организации «Образовательно-консультационный центр «Энергоперсонал» по теме «Внутренний контроль: основы теории и практики», - в ФБУ «ИТЦ ФАС России» (семинар) по теме «Тарифное регулирование в 2016 году и задачи органов регулирования на 2017 год», - в ООО «Бюро интеллектуальной поддержки реформ в энергетическом секторе» по теме: «ФАС России: Принятые и планируемые изменения в регулировании розничных рынков электроэнергии»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2013- настоящее время	Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Кубаньэнерго»
2013-2015	Председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2013-2017	Член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	14.06.2013

#### **8. Михайлов Владимир Александрович:**

<b>Год рождения</b>	1982
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт) по специальности «Электрические системы и сети». Прошел профессиональную переподготовку: - в ГОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет» (Новочеркасский политехнический институт) по специализации «Безопасность технологических процессов и производств в энергетике и энергоснабжении», - в МГТУ им. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» по программе «Менеджмент организации». Окончил курсы повышения квалификации: - в ООО «НПК «Инновационные технологии» по программе «Подготовка

	<p>внутренних аудиторов систем экологического менеджмента»,</p> <p>- в Государственной академии профессиональной переподготовки и повышения квалификации руководящих работников и специалистов инвестиционной сферы, по программе «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления»,</p> <p>- в АНО ОКЦ «Энергоперсонал» по теме «Обучение в области мобилизационной подготовки экономики»,</p> <p>- в ФБУ «Учебно-методический кабинет» Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору по теме «Предаттестационная подготовка по промышленной безопасности. Основы промышленной безопасности (общие требования промышленной безопасности)»</p>
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2011- настоящее время	Директор филиала Краснодарские электрические сети ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	26.02.2016

#### 9. Очередько Ольга Вячеславовна:

Год рождения	1972
Образование	<p>Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальности «Экономическое и социальное планирование», Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России, МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике».</p> <p>Прошла курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н.Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго».</p> <p>Окончила курсы повышения квалификации:</p> <p>- в Компании «Ernst &amp; Young» по теме «Риск-менеджмент»,</p> <p>- в Учебно-информационном центре «ЭнергоРешение» по теме «Развитие российской электро-теплоэнергетики»,</p> <p>- в ФБУ «ИТЦ ФАС России» (семинар) по темам «Тарифное регулирование в 2016 году и задачи органов регулирования на 2017 год», «Тарифное регулирование в 2017 году и задачи органов государственного регулирования на 2018-2025 годы»,</p> <p>- в ООО «Бюро интеллектуальной поддержки реформ в энергетическом секторе» по темам «ФАС России. Новое в тарифообразовании и формировании балансов тепло- и электроэнергетики», «ФАС России. Новое в формировании балансов и тарифообразовании в электроэнергетике. Теория и практика антимонопольного регулирования в электроэнергетике», «ФАС России: Принятые и планируемые изменения в регулировании розничных рынков электроэнергии»</p>
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2008- настоящее время	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго»
2014-2015	Председатель Совета директоров ОАО «ОК «Пламя»
2014- настоящее время	Председатель Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик»
2015 - настоящее время	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию и Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2017 - настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	28.08.2014

#### 10. Статуев Владислав Андреевич:

Год рождения	1956
Образование	<p>Высшее. Окончил Военно-морское инженерное ордена Ленина училище им. Ф.Э. Дзержинского (г. Санкт-Петербург) по специальности «Физико-энергетические установки», ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Москва) по специальности «Менеджмент организации».</p> <p>Окончил курс повышения квалификации в Компании «Ernst &amp; Young» по теме «Риск-менеджмент»</p>
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2009-2013	Директор Краснодарского филиала ФГУП «Федеральный компьютерный центр

	фондовых и товарных информационных технологий (ФТ-ЦЕНТР))»
2013- настоящее время	Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	04.12.2013

#### 11. Шишигин Игорь Николаевич, заместитель председателя Правления:

Год рождения	1979
Образование	<p>Высшее.</p> <p>Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «Электрификация и автоматизация», Московский новый юридический институт по специальности «Юриспруденция».</p> <p>Прошел профессиональную переподготовку в МГТУ им. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» по специальности «Менеджмент организации».</p> <p>Окончил курсы повышения квалификации:</p> <p>– в ЗАО «СЖС Восток Лимитед» по теме «Внутренний аудитор Системы менеджмента производственной безопасности и охраны труда.OHSAS 18001:2007»,</p> <p>- в Государственной академии повышения квалификации и переподготовки кадров для строительства и жилищно-коммунального комплекса России по теме «Электроснабжение - изменения нормативной базы, современные технологии, материалы и оборудование, особенности монтажа»,</p> <p>- в НОУ «УЦ «Кубаньэнерго» « по теме «Обеспечение экологической безопасности на объектах электросетевого хозяйства»,</p> <p>- в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по темам «Повышение квалификации по охране труда», «Обучение по общим вопросам промышленной безопасности», «Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов организаций, эксплуатирующих электрические сети», «Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов, ответственных за эксплуатацию опасных производственных объектов, на которых применяются подъемные сооружения, предназначенные для подъема и перемещения грузов», «Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов ответственных за эксплуатацию опасных производственных объектов, на которых применяются подъемные сооружения, предназначенные для подъема и транспортировки людей»</p>
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2013- настоящее время	Заместитель генерального директора по техническим вопросам - Главный инженер ПАО «Кубаньэнерго»
2017- настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
Дата избрания в состав Правления	23.05.2017

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Все члены Правления Компании, являвшиеся в 2017 году одновременно членами комитетов Совета директоров, приняли участие во всех заседаниях комитетов, кроме:

Комитет Совета директоров	Дата заседания	Ф.И.О. членов Правления, не принявших участия в заседании Комитета Совета директоров
Комитет по надежности	16.02.2017	Э.Г. Армаганян
	21.04.2017	Д.Ю. Рязанцев
	18.10.2017	О.В. Очерedyкo
Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию	17.08.2017	

Никто из членов Правления Общества, кроме О.В. Очерedyкo, не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве). О.В. Очерedyкo являлась председателем Совета директоров ОАО «ОК «Пламя» в периоды возбуждения дела о банкротстве в отношении данного общества в соответствии с определением Арбитражного суда Краснодарского края от 03.03.2015 и признания ОАО «ОК «Пламя» несостоятельным и открытия

конкурсного производства в соответствии с решением Арбитражного суда Краснодарского края от 02.09.2015.

Ни один из членов Правления Компании:

- не владел в отчетном году акциями Общества и не совершал сделок с ними<sup>32</sup>,
- не совершал в отчетном году сделок с Обществом,
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Кубаньэнерго», кроме Л.А. Головаха и Д.Н. Головаха (мать и сын),
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти,
- не имел конфликта интересов с Обществом.

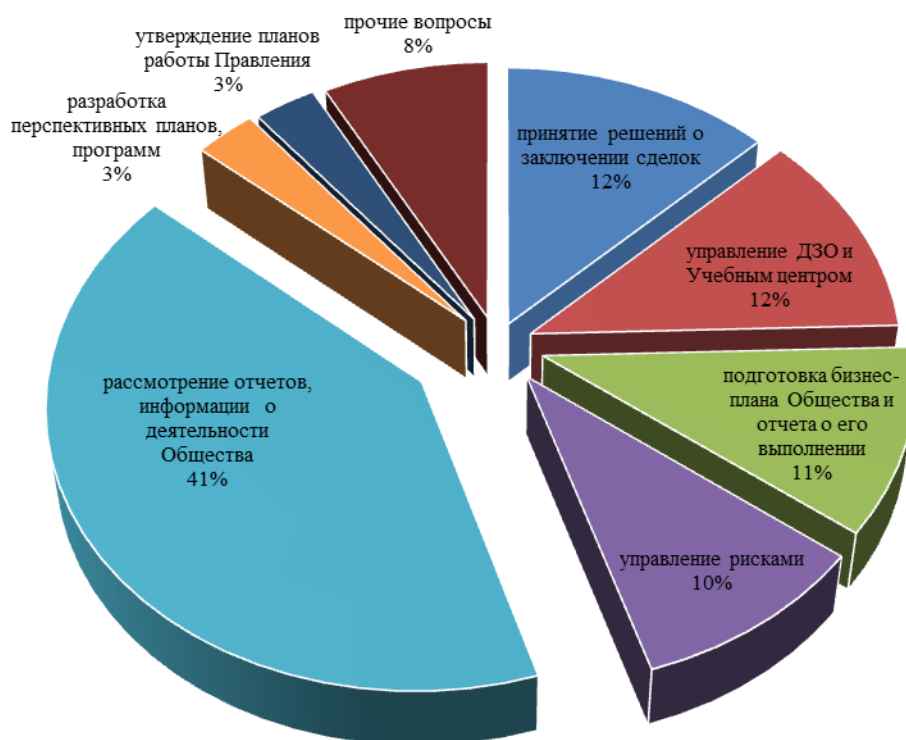
### Деятельность Правления

Активность Правления в 2015-2017 годах:

	2015	2016	2017
Количество проведенных заседаний Правления	22	25	27
из них путем совместного присутствия	1	3	7
Количество рассмотренных вопросов	53	74	102

Заседания Правления в отчетном проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления. Все члены Правления принимали активное участие в его заседаниях.

Структура вопросов, рассмотренных Правлением Компании в 2017 году:



<sup>32</sup> По данным, предоставленным Обществу членами Правления.

## Корпоративный секретарь

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и организации деятельности Совета директоров в ПАО «Кубаньэнерго» Советом директоров Общества избирается Корпоративный секретарь<sup>33</sup>.

Корпоративный секретарь является должностным лицом ПАО «Кубаньэнерго», обеспечивающим соблюдение Компанией законодательства Российской Федерации, устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Функционально Корпоративный секретарь подчиняется Совету директоров Компании, который определяет условия договора с Корпоративным секретарем, размер и порядок выплаты ему вознаграждения, а также принципы премирования.

Не позднее, чем за 10 календарных дней до годового Общего собрания Компании Совет директоров оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря.

*С 20.07.2011г. функции Корпоративного секретаря ПАО «Кубаньэнерго» бессменно выполняет Руссу Ольга Владимировна:*

<b>Год рождения</b>	1967
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Краснодарский политехнический институт по специальности «Экономика и организация промышленности продовольственных товаров» и Уральскую академию государственной службы по специальности «Юриспруденция». Прошла профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент организации» в МГТУ им. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго». Окончила курс повышения квалификации в НП Русская Школа Управления по теме «Корпоративный секретарь»
<b>Опыт работы за последние 5 лет:</b>	
2011 - настоящее время	Главный специалист, затем заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Кубаньэнерго»

О.В. Руссу:

- в отчетном году не владела акциями Общества и не совершала сделок с ними,
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/ или контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Кубаньэнерго»,
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти,
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности.

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго», осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:

- законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

<sup>33</sup> Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы»).

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством РФ, Уставом ПАО «Кубаньэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии<sup>34</sup>.

### Состав Ревизионной комиссии

В отчетном году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

*Действующий состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Кубаньэнерго» 16.06.2017 г.<sup>35</sup>:*

№ пп	ФИО	Место работы и занимаемая должность
1	Задорожная Анжелика Александровна, председатель Ревизионной комиссии	Руководитель дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Мальшев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Слесарева Елена Юрьевна	Главный эксперт дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»

*Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 24.06.2016г. и действовавший до 16.06.2017 г.<sup>36</sup>:*

№ пп	ФИО	Место работы и занимаемая должность
1	Ким Светлана Анатольевна, председатель Ревизионной комиссии	Начальник управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Мальшев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Слесарева Елена Юрьевна	Главный эксперт дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»

*Сделки между Обществом и лицами, исполнившими в 2017 году обязанности членов Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.*

<sup>34</sup> Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

<sup>35</sup> Сведения о местах работы членов Ревизионной комиссии и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31.12.2017.

<sup>36</sup> Сведения о местах работы членов Ревизионной комиссии данного состава и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 31.03.2017.



*Никто из лиц, являвшихся в 2017 году членами Ревизионной комиссии, не владел акциями Компании в отчетном году<sup>37</sup>.*

## Итоги работы Ревизионной комиссии

В 2017 году Ревизионной комиссией Общества осуществлялся контроль посредством проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности. Было проведено 9 заседаний Ревизионной комиссии, на которых были рассмотрены следующие основные вопросы<sup>38</sup>:

- об утверждении Программы ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год, включая утверждение объектов, порядка, сроков и объема проведения проверки,
- о рассмотрении и утверждении заключения Ревизионной комиссии по оценке достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете ПАО «Кубаньэнерго» и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год,
- о рассмотрении и утверждении акта Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Кубаньэнерго» за 2016 год,
- об избрании председателя и секретаря Ревизионной комиссии Общества (на 2017-2018 гг.),
- об утверждении плана работы Ревизионной комиссии Общества (на 2017–2018 гг.),
- утверждение Программы первого этапа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 год (утверждение объектов, порядка, сроков и объема проведения проверки),
- о рассмотрении и утверждении акта Ревизионной комиссии по результатам первого этапа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Кубаньэнерго» за 2017 год.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2016 год составлены акт и заключение с рекомендациями по улучшению контрольной среды и устранению нарушений и направлены в Общество для устранения нарушений и выполнения рекомендаций.

Обществом разработан, утвержден и исполняется план корректирующих мероприятий по устранению нарушений/недостатков, выявленных Ревизионной комиссией в ходе проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год.

В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии в сентябре-декабре 2017 года был проведен первый этап проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества. На основе представленного Акта проверки Обществом разработан и утвержден план корректирующих мероприятий. Информация о реализации рекомендаций Ревизионной комиссии и разработанных мероприятиях представлена Совету директоров Общества.

В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии проведение второго этапа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества планируется на март-май 2018 года.

## Вознаграждения и компенсации органов управления и контроля Компании

### Вознаграждения членов Совета директоров и выплата им компенсаций

В соответствии с действующим Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций<sup>39</sup>, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 11.06.2015 №36), выплата вознаграждений членам Совета директоров производится одновременно по итогам работы за период с момента избрания кандидата в состав Совета директоров до избрания нового состава Совета директоров, то есть за корпоративный год.

Выплата осуществляется одновременно в течение 60 дней после проведения годового Общего собрания акционеров Компании.

Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом:

<sup>37</sup> По данным, предоставленным Обществу членами Ревизионной комиссии.

<sup>38</sup> Протоколы заседаний Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» размещены на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) — раздел «О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия».

<sup>39</sup> Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Действие Положения не распространяется на членов Совета директоров, являющихся одновременно членами Правления либо генеральным директором.



- базовой части вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год,
- общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Дополнительно к указанному выше вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:

- 30% - председателю Совета директоров Общества;
- 20% - председателю комитета Совета директоров;
- 10% - за членство в комитете Совета директоров Общества.

Надбавки за председательство и/или членство в комитете Совета директоров выплачиваются, если за корпоративный год было проведено не менее трех заседаний комитета Совета директоров.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участия более чем в 50% заседаний Совета директоров, состоявшихся с момента его избрания до прекращения полномочий.

Членам Совета директоров также выплачивается дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период их работы в составе Совета директоров.

Вознаграждения председателю и членам Совета директоров Общества, являющимися лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

ПАО «Кубаньэнерго» также компенсирует членам Совета директоров расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров в 2017 году, составила 6 829 тыс. руб. Иные вознаграждения членам Совета директоров Общество не выплачивало.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

## Вознаграждение членов исполнительных органов и выплата им компенсаций

### *Вознаграждение членов Правления и выплата им компенсаций:*

Решением Совета директоров Общества (протокол от 25.02.2015 № 203/2015) члены Правления отнесены к высшим менеджерам 1-й категории. В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 17.04.2015 № 207/2015), вознаграждение членов Правления осуществляется в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами путем установления им ежемесячной персональной надбавки за выполнение полномочий члена коллегиального исполнительного органа — Правления Общества.

Премирование членов Правления Общества зависит от итогов выполнения утвержденных генеральным директором Общества КПЭ за отчетные периоды — квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных генеральным директором Общества, членам Правления по решению генерального директора Общества может быть выплачено дополнительное премирование. За достижение высокого значения КПЭ, определенного генеральным директором Общества в качестве приоритетного, членам Правления по решению генерального директора Общества может быть выплачено специальное премирование по итогам работы Общества в отчетном году.

Членам Правления, в соответствии с Положением о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений, утвержденным приказом Общества от 27 марта 2015 года №262, компенсируются расходы по найму жилых помещений.

### *Вознаграждение генерального директора:*

Вопросы выплаты вознаграждений генеральному директору регулируются Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 22.07.2011 № 114/2011) с учетом изменений в соответствии с решениями Совета директоров Общества (протокол от 29.12.2012 № 150/2012 и протокол от 06.03.2015 №204/2015). Данное положение является неотъемлемой частью трудового договора генерального директора и устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада, видов премирования генерального директора, а также порядок выплаты должностного оклада и премий.

Премирование генерального директора Общества зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ за отчетные периоды — квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества, генеральному директору по решению Совета директоров Общества могут быть выплачены дополнительные премии. За достижение высокого значения КПЭ, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного, генеральному директору по решению Совета директоров Общества может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества за оцениваемый год.

Совет директоров Общества вправе премировать генерального директора за выполнение особо важных заданий (работ), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

*Общий размер вознаграждений, выплаченных членам исполнительных органов Компании за 2017 год, составил 73 189 тыс. руб., в том числе:*

Наименование показателя	2017
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 703
Заработная плата	38 442
Премии	31 453
Коммиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	1 591
<b>ИТОГО</b>	<b>73 189</b>

Общий размер компенсаций, выплаченных членам исполнительных органов Компании за 2017 год, составил 684 тыс. руб.

Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсации расходов у Общества нет.

### **Вознаграждение членов Ревизионной комиссии и выплата им компенсаций**

В соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций<sup>40</sup>, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 11.06.2015г. № 36), вознаграждение члену Ревизионной комиссии выплачивается один раз по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе органа контроля Общества.

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается с учетом:

- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год,
- коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии, который отражает его участие в заседаниях и проверочных мероприятиях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется в размере фактических расходов исходя из установленных Положением нормативов.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии за участие в ее работе в 2017 г., составила 782 тыс. руб.

Расходы членов Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии у Общества нет.

<sup>40</sup> Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии Общества, не являющимися лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

## Информация о совершенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2017 году сделках

**Крупные сделки** (в том числе несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности, в 2017 году ПАО «Кубаньэнерго» не совершались.

**Существенными** Общество считает сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер обязательств по которым составляет 5 и более процентов балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности за последний отчетный квартал, предшествующий дате совершения сделки. В отчетном году Компанией совершено 3 существенных сделки на общую сумму 8 565 875 тыс. руб.:

*Существенные сделки, заключенные ПАО «Кубаньэнерго» в 2017 году:*

Контрагент	Наименование и дата заключения договора	Цена сделки, руб.	Предмет и иные существенные условия сделки
Банк ГПБ (АО)	кредитное соглашение об открытии кредитной линии; 31.03.2017	3 900 900 000	<b>Кредитор:</b> Банк ГПБ (АО). <b>Заемщик:</b> ПАО «Кубаньэнерго». <b>Предмет договора:</b> Кредитор обязуется открыть Заемщику Кредитную линию в размере и на условиях, указанных в Соглашении, а Заемщик обязуется возвратить Кредит, полученный по Кредитной линии, уплатить проценты и выполнить иные Обязательства, предусмотренные Соглашением. <b>Цена сделки включает:</b> сумму лимита 3 000 000 000 рублей, а также сумму процентов 900 900 000 рублей, рассчитанных, исходя из процентной ставки и срока действия лимита. <b>Срок действия лимита:</b> 36 месяцев. <b>Процентная ставка:</b> 10,01% годовых
ПАО Сбербанк	генеральное соглашение об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками; 25.09.2017	4 312 500 000	<b>Кредитор:</b> ПАО Сбербанк. <b>Заемщик:</b> ПАО «Кубаньэнерго». <b>Предмет договора:</b> Кредитор открывает Заемщику возобновляемую рамочную кредитную линию для финансирования производственно-хозяйственной, в том числе инвестиционной деятельности Заемщика, а также на погашение текущей задолженности по кредитам коммерческих банков и текущей задолженности по кредитам ПАО Сбербанк. <b>Цена сделки включает:</b> сумму лимита 3 000 000 000 рублей, а также сумму процентов 1 312 500 000 рублей, рассчитанных, исходя из процентной ставки и срока действия лимита. <b>Срок действия лимита:</b> 60 месяцев. <b>Процентная ставка:</b> 8,75% годовых
ПАО Сбербанк	генеральное соглашение о выдаче банковских гарантий; 25.09.2017	3 520 475 000	<b>Гарант:</b> ПАО Сбербанк. <b>Принципал:</b> ПАО «Кубаньэнерго». <b>Предмет договора:</b> Гарант рассматривает направленные Принципом оферты и выдает гарантии/изменяет условия выданных гарантий в порядке и на условиях, указанных в Генеральном соглашении, а Принципал обязуется возмещать в порядке регресса суммы, уплаченные бенефициару по гарантиям, уплачивать вознаграждение за выдачу гарантий и исполнять иные обязательства, предусмотренные Генеральным соглашением. <b>Цена сделки включает:</b> лимит выдачи банковских гарантий 3 500 000 000 рублей, а также сумму вознаграждения 20 475 000 рублей, рассчитанную, исходя из процента вознаграждения и срока действия лимита. <b>Срок действия лимита:</b> 36 месяцев. <b>Вознаграждение за выдачу гарантий:</b> 0,195% годовых от суммы каждой выданной гарантии за период, начиная с даты выдачи соответствующей гарантии (включительно) и заканчивая датой истечения срока действия гарантии (включительно)
<b>Всего:</b>		<b>8 565 875 000</b>	

В отчетном году Общество заключило 4 сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»), на общую сумму 681 940,8 тыс. руб. Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2017 году, см. приложение 2.

## Информационная политика

Информационная политика Компании направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, потенциальных инвесторов, кредиторов, профессиональных участников рынка ценных бумаг, государственных органов и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

Цели, принципы, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию, порядок и сроки раскрытия информации Обществом закреплены в Положении об информационной политике Компании, утвержденном Советом директоров<sup>41</sup>.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, о существенных сделках, о своих ДЗО.

Общество раскрывает информацию на русском языке, а также на английском языке – во всех случаях, когда это допустимо законодательством России.

Компания стремится раскрывать информацию на русском и английском языках одновременно.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется, в основном, посредством ее размещения на корпоративном веб-сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru), в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, а также путем проведения встреч с акционерами и иными заинтересованными лицами.

Реализацию информационной политики обеспечивает генеральный директор Компании.

Годовые отчеты Компании за 2015 и 2016 годы вошли в шорт-листы XIX и XX Ежегодных Конкурсов годовых отчетов, организованных Московская Биржа и медиа-группа «РЦБ» в номинации «*Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.*».

По итогам 2017 года ПАО «Кубаньэнерго» заняло 55-е место в рейтинге корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний (по итогам 2016 года - 69-е место)<sup>42</sup>, что соответствует III уровню прозрачности - «*Раскрытие информации сверх российских законодательных требований*».

#### Принципы информационной политики ПАО «Кубаньэнерго»

- регулярность, последовательность и оперативность;
- доступность информации;
- полнота информации;
- достоверность и объективность раскрываемой информации;
- соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и его коммерческими интересами.

<sup>41</sup> Положение об информационной политике Общества опубликовано на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы»

<sup>42</sup> Проведена Российской Региональной Сетью по интегрированной отчетности.

## Система внутреннего контроля

---

### Внутренний контроль

---

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) - элемент общей системы управления Общества. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность организации деятельности;
- соблюдение требований законодательства, а также требований локальных нормативных актов Общества;
- предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Система внутреннего контроля Общества функционирует на основании Политики внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго» в новой редакции (протокол от 18.03.2016 №233/2016), Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), Положения о порядке реализации требований Политики внутреннего контроля (приказ от 27.01.2017 №45).

Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

Стратегия развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», определяет целевые ориентиры развития СВК.

Положение о порядке реализации требований Политики внутреннего контроля раскрывает прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

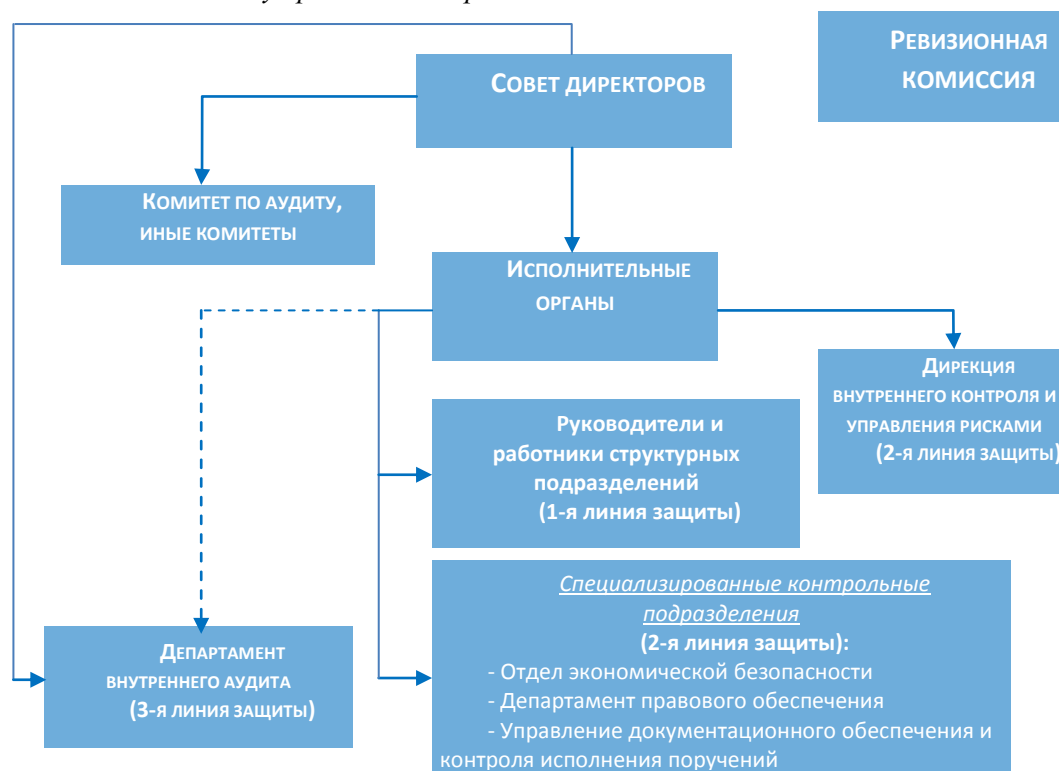
Решением Совета директоров Общества (протокол от 02.12.2016 №256/2016) утвержден, а приказом Общества от 19.12.2016 №1122 введен в действие План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018 гг.

СВК функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях:

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.

Контрольные процедуры по процессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков (приказы от 28.04.2017 №415, от 26.06.2017 №640, от 24.10.2017 №1193).

Участники системы внутреннего контроля:



Полномочия и ответственность основных участников СВК:

Наименование участника	Основные функции в области СВК
<b>Ревизионная комиссия</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</li> <li>• осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества</li> </ul>
<b>Совет директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определяет принципы и подходы к организации СВК Общества, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</li> <li>• осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>• рассматривает отчет Правления об организации и функционировании СВК;</li> <li>• ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности СВК;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК</li> </ul>
<b>Комитет по аудиту Совета директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним;</li> <li>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения</li> </ul>



Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<p>внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании СВК, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля</li> </ul>
<b>Иные комитеты Совета директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществление надзора за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности (в рамках своих компетенций, установленных Советом директоров)</li> </ul>
<b>Генеральный директор, Правление</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение создание и эффективное функционирование СВК;</li> <li>• ответственность за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК</li> </ul>
<b>Правление Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• формирование направлений и плана развития и совершенствования СВК;</li> <li>• осуществление подготовки отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества;</li> <li>• рассмотрение результатов внешней независимой оценки эффективности СВК, разработка мер по развитию и совершенствованию СВК</li> </ul>
<b>Генеральный директор</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• утверждение регламентирующих и методологических документов Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>• обеспечение исполнений планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> <li>• организация ведения бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</li> <li>• представление на рассмотрение Совета директоров Общества отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества</li> </ul>
<b>Руководители блоков и структурных подразделений</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществление функций по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:</li> <li>• обеспечение реализации принципов внутреннего контроля;</li> <li>• организация построения эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;</li> </ul>



Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• обеспечение регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>• организация исполнения контрольных процедур;</li> <li>• осуществление оценки (мониторинга) выполнения контрольных процедур;</li> <li>• проведение оценки курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>• обеспечение устранения выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности)</li> </ul>
<b>Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществление контрольных процедур и/или выработка рекомендаций по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК</li> </ul>
<b>Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• исполнение контрольных процедур;</li> <li>• обеспечение своевременного информирования непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;</li> <li>• представление на рассмотрение непосредственному руководству предложений по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности</li> </ul>
<b>Специализированные контрольные подразделения («2-я линия защиты»):</b>  <b>- Отдел экономической безопасности</b>  <b>- Управление документационного обеспечения и контроля исполнения поручений</b>  <b>- Департамент правового обеспечения</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществление противодействия фактам недобросовестной конкуренции.</li> <li>• проведение служебных расследований по фактам (предпосылкам) нанесения ущерба интересам экономической безопасности Общества;</li> <li>• организация борьбы с хищениями электроэнергии, финансовых и материальных средств, интеллектуальной собственности, предотвращение иных преступлений против собственности Общества;</li> <li>• участие в совместных проверках ФХД подразделений Общества с целью подготовки собственного заключения по фактам нарушений и формирования доказательной базы в интересах организации;</li> <li>• обеспечение единой системы делопроизводства в исполнительном аппарате и филиалах Общества;</li> <li>• организация контроля исполнения документов;</li> <li>• организация контроля исполнения документов по направлениям деятельности</li> </ul>

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	<p>заместителей генерального директора</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществление контроля за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества, проектов договоров и соглашений, проектов организационно-распорядительных документов, проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами, проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы;</li> <li>• отслеживание и информирование руководства Общества о принятых нормативных правовых актах Российской Федерации, существенным образом влияющих на деятельность Общества, минимизируя риски несоблюдения требований законодательства и интересов Общества</li> </ul>
<b>Дирекция внутреннего контроля и управления рисками («2-я линия защиты»)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разработка и обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК;</li> <li>• содействие менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</li> <li>• координация деятельности по поддержанию и мониторингу целевого состояния СВК;</li> <li>• подготовка информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон;</li> <li>• взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля</li> </ul>
<b>Департамент внутреннего аудита («3-я линия защиты»)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разработка, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендаций по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК;</li> <li>• осуществление внутренней независимой оценки эффективности СВК и выдача рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК</li> </ul>

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- утверждены матрицы контролей процессов Общества;
- утверждено Положение о функционировании специализированных органов внутреннего контроля и специализированными органами внутреннего контроля разработаны планы работы на 2018 год в части планирования в отношении закрепленных за ними специализированных функций;
- утвержден Регламент проведения служебных проверок;
- утверждены Методические указания по инвентаризации активов и обязательств;
- утверждена схема взаимодействия участников СВК и СУР;
- по ряду процессов в 2017 году проведены мероприятия по их реинжинирингу, внедрению дополнительных контрольных процедур, изменению нормативного регулирования и совершенствованию контрольной среды процессов, в том числе в таких высокорисковых процессах, как управление дебиторской задолженностью, закупочной деятельностью, консолидации

электросетевых активов, ведению претензионно-исковой работы, инвентаризации активов, а также функционировании комиссий/штабов.

Исполнение вышеуказанных мероприятий, входящих в состав следующих исполненных в части 2017 года системных документов, положительно влияет на эффективность контрольной среды Общества, так и деятельности Компании в целом:

- ✓ Плана мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016-2018гг. (протокол заседания Совета директоров от 02.12.2016 №256/2016, приказ от 19.12.2016 №1122),
- ✓ Комплекса мероприятий по совершенствованию системы управления ПАО «Кубаньэнерго» (приказ от 16.12.2016 №1114).

В 2017 году внутренним аудитором дана оценка зрелости СВК и СУР Общества на уровне 4 «Умеренный» (протоколы заседания Комитета по аудиту от 05.04.2017 №52/2017, Совета директоров от 28.04.2017 №271/2017).

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК и СУР за 2017 год осуществлена внутренним аудитором Общества: согласно решению Комитета по аудиту Совета директоров Общества уровень зрелости СВК и СУР за 2017 год находится на уровне «промежуточный» - между «Умеренный» и «Оптимальный» (протокол от 26.03.2018 №67/2018), Советом директоров рассмотрен вопрос по эффективности СВК за 2017 год (протокол от \_\_. \_\_. 2018 № \_\_/2018).

Внешняя независимая оценка системы внутреннего контроля Общества в 2017 году не проводилась. Аудитор Общества ООО «РСМ Русь» в рамках договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Кубаньэнерго» за 2017 год провел оценку СВК Общества, по результатам которой сделал выводы:

- применяемые элементы внутреннего контроля направлены на организацию эффективной СВК. Многие контрольные процедуры автоматизированы и являются частью процесса подготовки финансовой отчетности;

- развитие функции внутреннего аудита соответствует направлению, заданному Стратегией развития и совершенствования СВК Группы компаний Россети. Текущая организация функции внутреннего аудита направлена на эффективное и результативное выполнение работ.

В целях дальнейшей реализации Стратегии развития СВК в 2018 году Компания планирует:

- совершенствовать контрольную среду, в т.ч. путем совершенствования контрольных процедур в процессах Общества и нормативной базе Компании;
- провести оценку эффективности основных процессов Общества (передача электроэнергии и технологическое присоединение) с анализом контрольных процедур, закрепленных матрицами процессов Компании, и сформировать предложения по оптимизации данных бизнес-процессов;
- продолжить реализацию Политики обеспечения комплексной безопасности Общества и программы антикоррупционных мероприятий Общества на 2018 г.;
- осуществлять мониторинг исполнения планов корректирующих мероприятий;
- разработать методики/тесты к моделям компетенций и провести аттестацию сотрудников подразделений блока контроллинга.

Результатом выполнения данных мероприятий станет повышение зрелости СВК до уровня 5 «оптимальный».

## Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, включая в отношении его:

- утверждение плана и отчета о его выполнении,
- утверждение бюджета,
- утверждение решений о назначении, освобождении от должности руководителя и определение его вознаграждения.

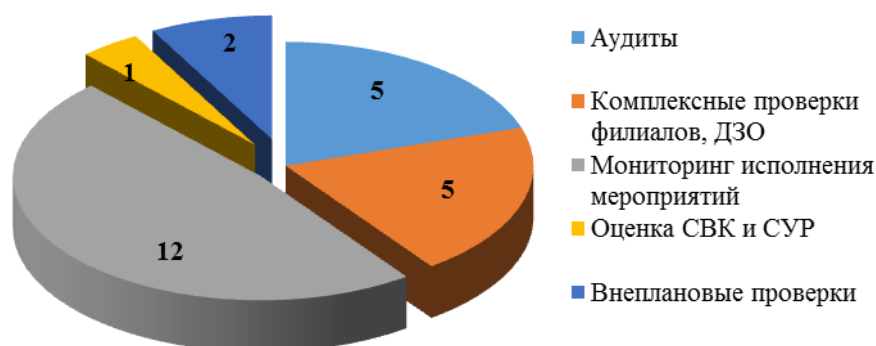
Цели и задачи, функции, основные принципы организации и функционирования, полномочия внутреннего аудита определены Политикой внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго», утвержденной в новой редакции решением Совета директоров 17.03.2016 (протокол №233/2016).

*Функции внутреннего аудита регламентируются также следующими документами:*

- Кодекс этики внутренних аудиторов Группы компаний Россети (утвержден решением Совета директоров Общества, протокол от 18.03.2016 №233/2016);
- Положение о департаменте внутреннего аудита (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол от 23.09.2016 № 251/2016);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита (утверждена решением Совета директоров Общества, протокол от 06.12.2016 № 257/2016).

В 2017 году численность работников Компании, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 5 человек.

*В отчетном году департаментом внутреннего аудита проведено 25 контрольных мероприятия, среди которых:*



По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2017 году, к исполнению предписано 196 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем выявленных нарушений и недостатков.

Из 151 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году, исполнены все.

*Корректирующие мероприятия, выполненные в 2017 году:*



Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита, рассчитанный в соответствии с Программой гарантии, по итогам 2017 года находится на уровне «соответствует».

В рамках реализации Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита разработан и исполняется План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности

внутреннего аудита Общества на 2017-2019 годы, из 24 запланированных мероприятий Плана в 2017 году 19 выполнено в установленный срок, 5 мероприятий относятся к более поздним срокам и находятся в стадии реализации.

## Акции и дивиденды

### Акции ПАО «Кубаньэнерго»

	На начало 2017 года	На конец 2017 года
<b>Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг</b>	Акции обыкновенные именные бездокументарные	
<b>Номинальная стоимость каждой ценной бумаги</b>	100 рублей	
<b>Уставный капитал</b>	28 286 813 000 рублей	
<b>Количество ценных бумаг, находящихся в обращении</b>	282 868 130 штук	303 793 350 штук, в том числе 20 925 220 размещенных акций дополнительного выпуска
<b>Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации</b>	№1-02-00063-А от 08.07.2003	№1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск)  №1-02-00063-А от 15.12.2016 (дополнительный выпуск акций)
<b>Наличие / отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)</b>	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
<b>Наличие объявленных акций, которые Компания вправе разместить дополнительно к размещенным</b>	194 439 107 штук обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 19 443,9 млн. руб.	

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

На балансе Компании собственных акций не имеется, приобретение их не планируется.

Дочерние и зависимые общества акциями ПАО «Кубаньэнерго» не владеют.

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру - ее владельцу одинаковый объем прав.

Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;

2) вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;

3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;

4) получать дивиденды, объявленные Обществом;

5) преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;

6) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;

7) обжаловать решения органов управления Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации.

Федерации;

8) требовать возмещения причиненных Обществу убытков;

9) оспаривать совершенные Обществом сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок Общества;

10) заключить между собой, а также с кредиторами Общества и иными третьими лицами договор об осуществлении корпоративных прав (корпоративный договор);

11) на основании договора с Компанией в любое время вносить в имущество Общества безвозмездные вклады в денежной или иной форме, не увеличивающие его уставный капитал и не изменяющие номинальную стоимость акций, в целях финансирования и поддержания деятельности ПАО «Кубаньэнерго»;

12) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом.

[Права акционеров также приведены в Уставе Общества.](#)

### Эмиссия дополнительных акций Компании

19.09.2016 внеочередным Общим собранием акционеров Общества (протокол от 21.09.2016 №38) принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Кубаньэнерго» путем размещения 57 457 846 дополнительных акций посредством открытой подписки.

15.12.2016 Банк России принял решение о государственной регистрации дополнительного выпуска и регистрации проспекта обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «Кубаньэнерго». Дополнительному выпуску ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер 1-02-00063-А.

Объем дополнительного выпуска составляет 57 457 846 акций.

Максимальный объем денежных средств, получение которых возможно при размещении всех акций дополнительного выпуска, составляет 5,75 млрд. руб.

Цели эмиссии: привлечение инвестиций, повышение финансовой устойчивости ПАО «Кубаньэнерго».

Цена размещения (в том числе лицам, включенным в список лиц, имеющих преимущественное право приобретения размещаемых дополнительных акций) одной дополнительной обыкновенной акции, составляет 100 руб.

Оплата дополнительных акций осуществляется денежными средствами.

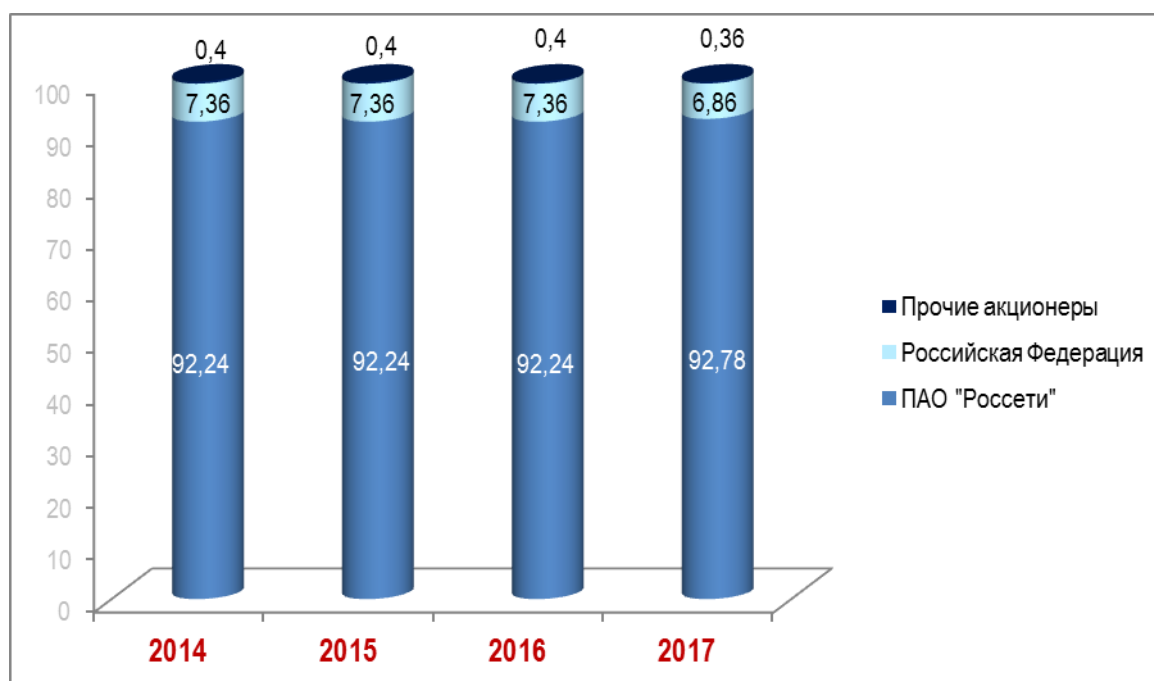
С 20.12.2016 по 16.10.2017 эмитент принимал заявления от акционеров на приобретение дополнительных акций Общества в порядке осуществления преимущественного права, в результате которого размещено 20 925 220 акций, что составляет 36,42% от общего объема дополнительного выпуска.

Оставшиеся 36 532 626 дополнительных акций с 24.10.2017 по 13.11.2017 Общество предложило приобрести неопределенному кругу лиц по открытой подписке. Ввиду наличия неразмещенного остатка дополнительных акций 13.11.2017 Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол №189/2017) принял решение о внесении изменений в решение о дополнительном выпуске и проспект ценных бумаг Общества в части продления срока сбора оферт на приобретение акций до 28.02.2018 и предельного срока размещения дополнительных акций до 28.03.2018. Данные изменения в эмиссионные документы зарегистрированы Банком России 14.12.2017.

Информация об эмиссии дополнительных акций ПАО «Кубаньэнерго» публикуется на сайте Компании: [Главная / Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Раскрытие информации на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг / Эмиссия акций ПАО «Кубаньэнерго» дополнительного выпуска \(государственный регистрационный номер № 1-02-00063-А от 15.12.2016\).](#)

### Структура акционерного капитала





Изменения в структуре акционерного капитала Общества в отчетном году были незначительными (до 1%), связанными с размещением дополнительного выпуска акций.

Статистическая информация об акционерах ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2017:

№ п/п	Зарегистрированные лица	Количество лиц	Количество акций	% от общего количества акций
1	Физические лица	1 776	339 871	0,1119
	в том числе нерезиденты	2	485	0,0002
2	Юридические лица, включая номинальных держателей (всего)	19	303 446 659	99,8859
	в том числе владельцы (номинальные держатели) более 5 % акций	2	302 674 742	99,6318
	в том числе нерезиденты	1	325	0,0001
3	Доверительные управляющие	0	0	0
4	Акции в общей долевой собственности	14	6 820	0,0022
5	Эмиссионный счет (неразмещенные акции дополнительного выпуска)	1	36 532 626	-
Итого по реестру:		1 810	340 325 976	100

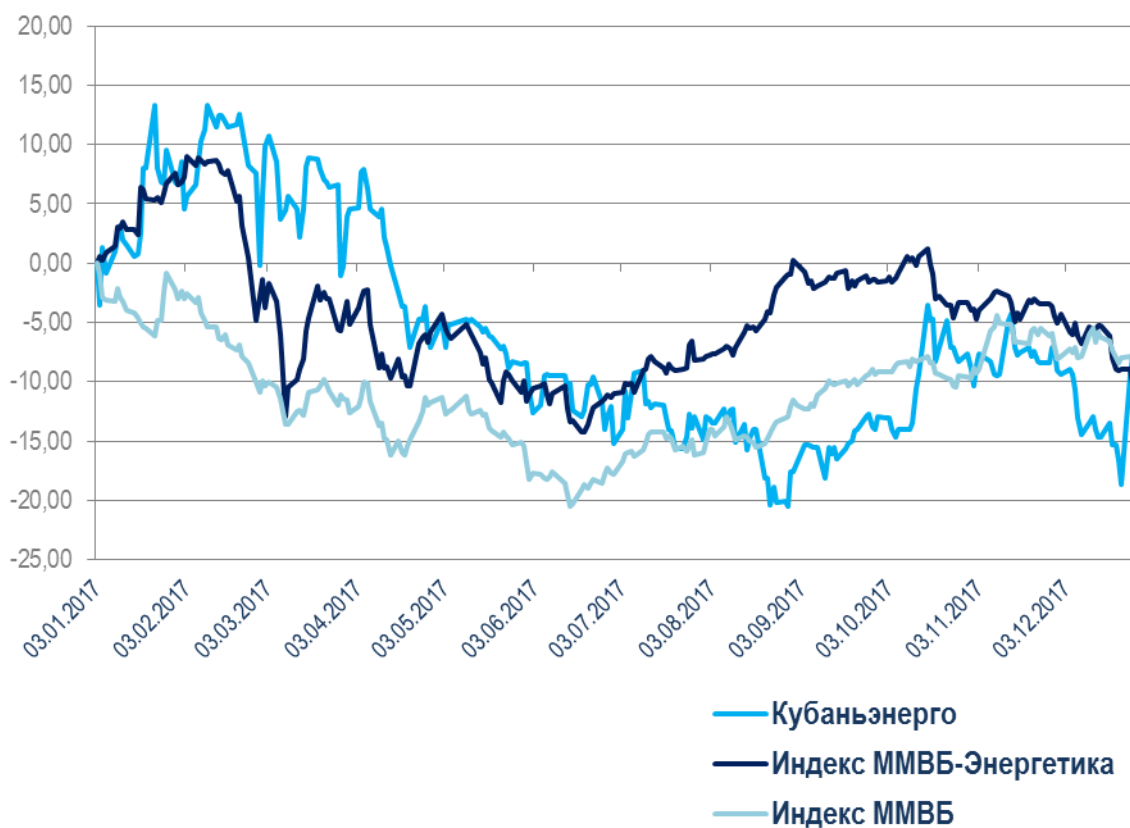
### Рынок акций и капитализация ПАО «Кубаньэнерго»

В 2017 году акции ПАО «Кубаньэнерго» обращались на ПАО Московская биржа с включением в Третий уровень, тикер – KUBE, ISIN код: RU0009046767.

Информация о текущих котировках и ценах сделок доступна на русском и английском языках:

- <http://moex.com>
- <http://kubanenergo.ru>

## Динамика цены акции ПАО "Кубаньэнерго"



Рыночная капитализация Общества на начало 2017 года составила 24,69 млрд. руб., на конец года – 21,3 млрд. руб. (без учета размещенных акций дополнительного выпуска).

Максимальный уровень капитализации в 2017 году составил 28,3 млрд. руб., минимальный уровень – 17,6 млрд. руб. Курсовая стоимость акции за отчетный год снизилась на 10% на фоне снижения индекса ММВБ на 6% и индекса ММВБ-Энергетика на 9%.

*Динамика цены 1 акции ПАО «Кубаньэнерго» в 2017г.:*

Средневзвешенная цена (начало периода)	Минимальная цена	Максимальная цена	Средневзвешенная цена (конец периода)	Относительный прирост за период, %
86,5	62,1	100,2	78,3	-9,5

*Котировки и объемы торгов:*

Показатель	2015	2016	2017	2017/2016 (относительный прирост, %)
Средневзвешенная цена на конец периода	59,3	87,3	78,3	-10,3
Объем торгов, шт.	796 480	1 675 440	979 750	-41,5
Объем торгов, руб.	49 070 335	124 397 570	85 314 890	-31,4

Объем торгов акциями Компании на бирже ММВБ в 2017 году составил 85,3 млн.руб. / 0,98 млн. шт.

Невысокая торговая активность в 2017 году обусловлена незначительным количеством акций в свободном обращении.

### Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.01.2018 (протокол от 01.02.2018 №297/2018) и размещенным на корпоративном веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы».

*Основные принципы дивидендной политики Общества:*

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 №1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

*Распределение прибыли за 2014-2017 гг.\*, тыс. рублей*

	за 2014 г. (ГОСА 2015)	за 2015 г. (ГОСА 2016)	за 2016 г. (ГОСА 2017)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного пер периода, в т.ч.:	(3 632 333)	1 452 479	2 140 500
Резервный фонд	-	72 624	107 025
Прибыль на развитие	-	-	1 498 350
Дивиденды	-	1 144 797	535 125
Погашение убытков прошлых лет	-	235 058	-

\* Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА):

ГОСА 2015 (за 2014 г.) - Протокол ГОСА №36 от 11.06.2015;

ГОСА 2016 (за 2015 г.) - Протокол ГОСА №37 от 27.06.2016;

ГОСА 2017 (за 2016 г.) - Протокол ГОСА №39 от 20.06.2017.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2017 года будет принято по итогам решения годового общего собрания акционеров (ГОСА).

Дивидендная политика Общества - это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов.

Наша дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и ориентирована на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

*Основные принципы дивидендной политики ПАО «Кубаньэнерго»:*

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 №1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;

- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.01.2018 (протокол от 01.02.2018 №297/2018) и размещенным на корпоративном веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы».

### История дивидендных выплат ПАО «Кубаньэнерго»

Дивидендный период, год	Номер и дата составления протокола годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго», на котором принято решение о выплате дивидендов	Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб.	Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб.	Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб.:	Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества:	Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества:	Причины невыплаты объявленных дивидендов
2005	№ 18 от 11.06.2006	12.04.2006	4,476917	80 000 000	79 662 676,97	60 дней	Денежные средства	Непредоставление лицами, зарегистрированными в реестре акционеров, информации об изменении своих персональных данных
2006	№ 20 от 05.06.2007	26.04.2007	1,253593	22 401 000	22 303 192,20			
2007	№ 23 от 06.06.2008	17.04.2008	1,678844	30 000 000	29 873 068,07	15 дней		
2015	№ 37 от 27.06.2016	13.07.2016	4,047105	1 144 797 000	1 144 254 698,87	10 рабочих дней и 25 рабочих дней <sup>43</sup>		
2016	№ 37 от 27.06.2016	27.06.2017	1,762658567	535 125 135	534 862 621,45	10 рабочих дней и 25 рабочих дней <sup>44</sup>		

<sup>43</sup> Номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему составляет не более 10 рабочих дней, другим зарегистрированным в реестре акционерам - 25 рабочих дней с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.

<sup>44</sup> То же.

## Устойчивое развитие

### Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата Людмила Алексеевна Головаха:

«В течение 2017 года Обществом достигнуты ключевые ориентиры кадровой и социальной политики:

- своевременно обеспечена потребность Общества в персонале;
- обеспечена эффективность персонала, в результате чего производительность труда увеличилась.»

## Кадровая политика

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

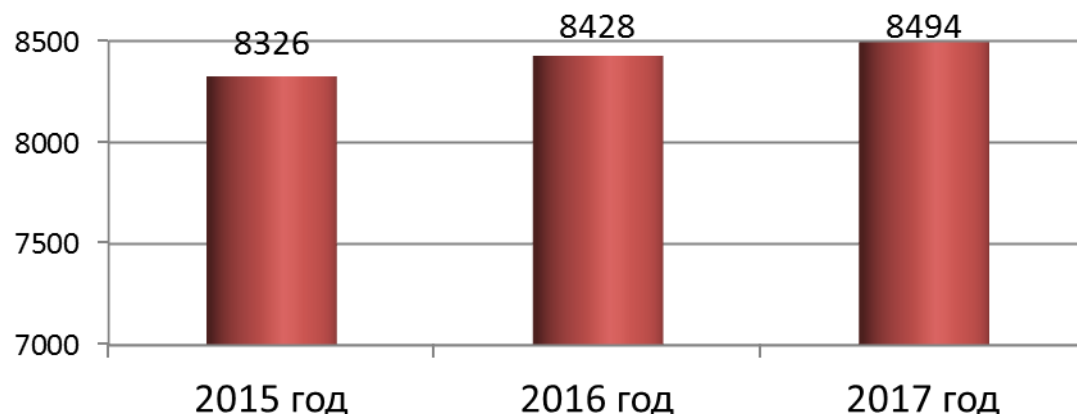
Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

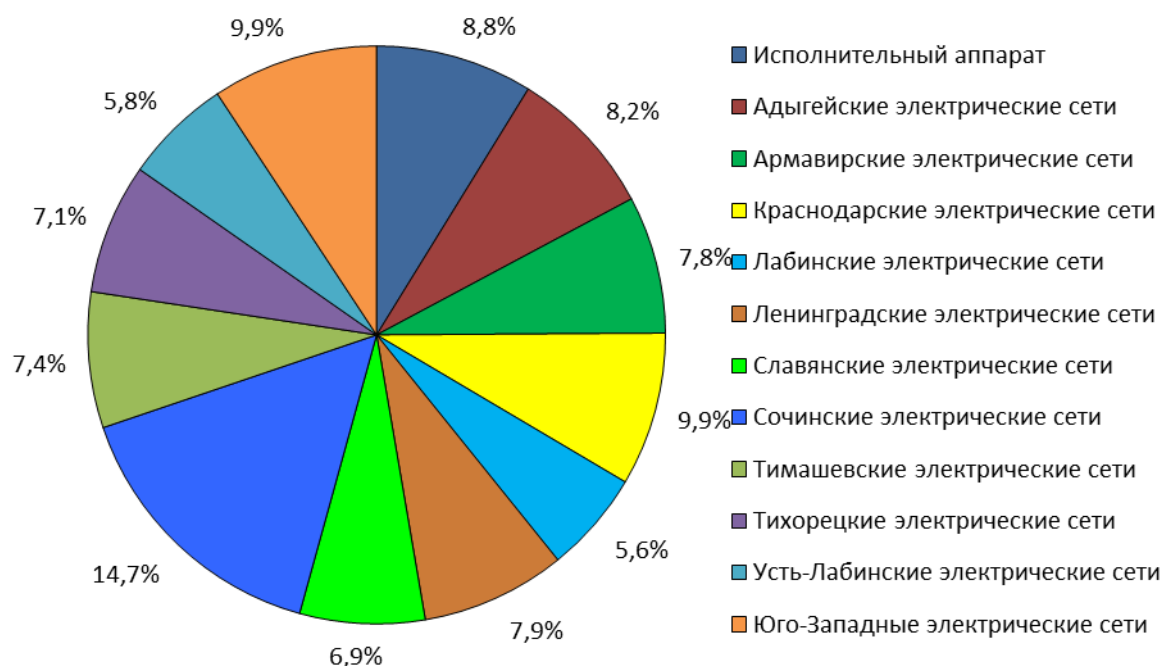
## Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «Кубаньэнерго» в 2017 году составила 8494 чел., что на 0,8% выше, чем в 2016 году. Увеличение численности персонала обусловлено приемом производственного персонала в районы электрических сетей.

*Среднесписочная численность персонала в динамике за 2015-2017годы:*



Распределение среднесписочной численности Компании в 2017 г.



Уровень обеспеченности персоналом в Обществе в 2017 году составил 96,7%, что на 1,1 п.п. ниже уровня обеспеченности 2016 года.

Несмотря на снижение доли работников от 50 лет до пенсионного возраста (-2 п.п.) и доли работающих пенсионеров (-0,3 п.п.), средний возраст работников в 2017 году по сравнению с 2016 годом увеличился и составил 42 года (2016 году - 41 год), что, в основном, обусловлено планомерным ростом за последние три года доли работников от 25 до 50 лет (+3 п.п.).

Персонал ПАО «Кубаньэнерго» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 86,0% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 6 п.п. за последние три года.

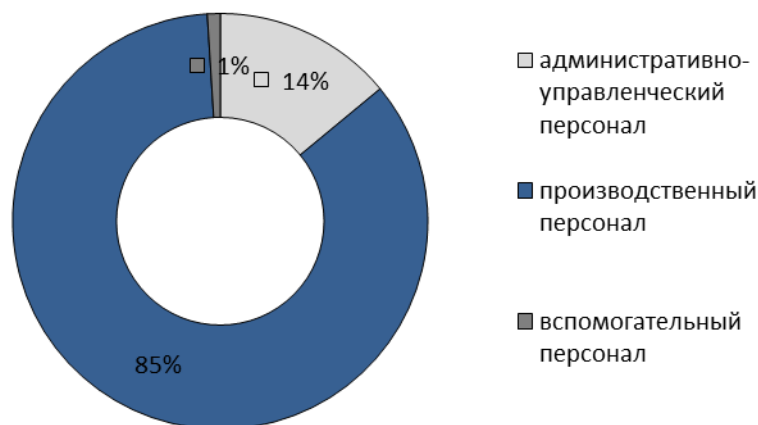
### Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется: Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденным приказом Минтопэнерго РФ от 19.02.2000 №49, Порядком работы с персоналом ПАО «Кубаньэнерго», утвержденным приказом от 25.09.2017 №1048, а так же предписаниями и рекомендациями надзорных органов.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 71,1% (6 043 человек), что на 4,9 п.п. (377 человек) меньше по сравнению с 2016 годом.

Наибольшую долю обученных занимает производственный персонал – 85% (5 149 человек). Данный показатель в 2016 году составил 82%. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий, производственный и вспомогательный персонал, представлена ниже.

*Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %.*



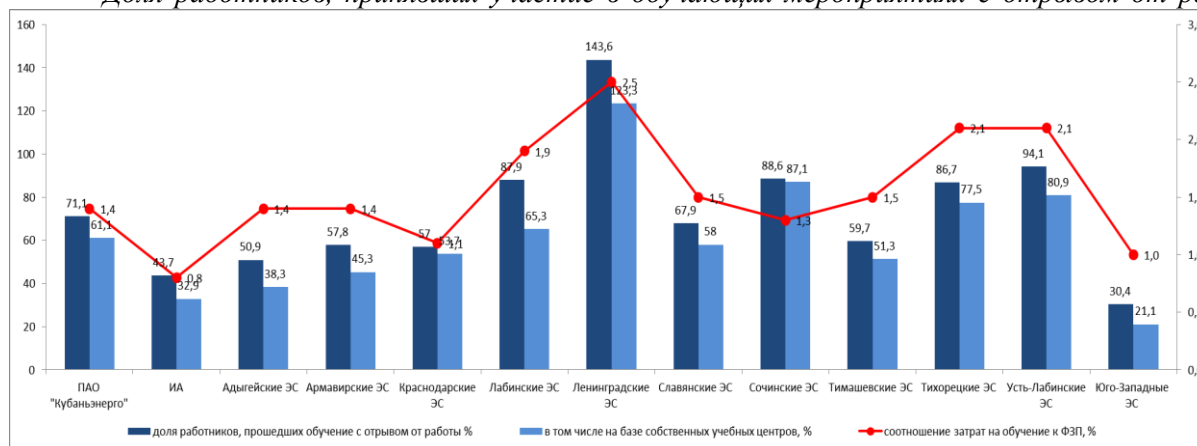
На базе корпоративных учебных центров в 2017 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 5 193 человека, что составляет 85,9 % от числа обученных в 2017 году, что на 5,7 п.п. меньше, чем в 2016 году (в 2016 году на базе корпоративных учебных центров обучено 5 882 человека (91,6% от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров также составляет производственный персонал – 86,7% (4 500 человека).

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 61 221 тыс. рублей, из них 49 632 тыс. рублей (81,1%) на базе корпоративных учебных центров. В 2016 году на подготовку персонала было направлено 58 871 тыс. рублей, из них на подготовку в корпоративных учебных центрах 47 567 тыс. рублей (80,8%). Соотношение доли затрат на обучение в корпоративном учебном центре ПАО «Кубаньэнерго» и в сторонних организациях в общем объеме затрат на обучение обусловлено сложившейся ценовой политикой обучающих организаций.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы в 2017 году составило, как и в 2016 году, 1,4%.

*Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и*



## Обучение персонала Компании в сторонних образовательных учреждениях

Переподготовка и повышение квалификации персонала Общества осуществляется также с привлечением внешних контрагентов.

В 2017 году основными партнерами Общества в данном направлении стали:

- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- ЧОУ ДПО «ЦНТИ «Прогресс».

На конец отчетного года действовало 17 соглашений о сотрудничестве между Обществом (филиалами Общества) и учебными заведениями среднего и высшего профессионального образования, в рамках которых стороны организуют и развивают взаимовыгодное стратегическое сотрудничество в области учебной, научно-инновационной и исследовательской деятельности, направленной на повышение качества подготовки выпускников в интересах энергетической отрасли.

Основными направлениями сотрудничества с образовательными организациями –партнёрами являются:

-целевая подготовка специалистов для нужд компаний распределительного сетевого комплекса;



- организация практики студентов и учащихся образовательных учреждений;
- сотрудничество в образовательной, научной и научно-практической сферах;
- организация на площадках образовательных организаций диалога с участием представителей организаций электроэнергетической отрасли, учреждений науки, общественных организаций, других заинтересованных участников для выработки совместных позиций по актуальным вопросам функционирования и развития электросетевого комплекса;
- популяризация профессии энергетика среди молодежи.

Основное число образовательных учреждений, осуществляющих подготовку по электроэнергетическому направлению для нужд Общества, сосредоточено в краевом центре - городе Краснодаре. В данных учреждениях высшего, среднего и начального профессионального образования обучаются сотрудники и дети сотрудников исполнительного аппарата и филиалов Общества – будущие энергетики Кубани.

В 2017 году на базе Общества прошли практику 113 студентов учреждений высшего образования и 648 студента среднего профессионального образования. Количество прошедших практику в подразделениях ПАО «Кубаньэнерго» в 2017 году значительно превышает показатели предыдущего периода.

### Работа с кадровыми резервами Общества

Формирование и развитие кадрового резерва является одной из приоритетных задач ПАО «Кубаньэнерго» в области реализации кадровой политики.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в ПАО «Кубаньэнерго» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на руководящих позициях:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров производственных отделений, РЭС;
- оперативных руководителей.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

По состоянию на 31.12.2017 в управленческом кадровом резерве Общества состоят 512 работников.

В Обществе с целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, оказания содействия в их карьерном росте ведется системная работа по подготовке молодых специалистов в рамках молодежного кадрового резерва.

Молодежные кадровые резервы формируются из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

Состав молодежного кадрового резерва ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

На конец отчетного периода численность кадрового резерва молодых специалистов в Обществе составляет 124 человека.

Для каждого резервиста определены целевые должности и закреплены наставники из числа высококвалифицированных руководителей и специалистов Общества по соответствующему направлению деятельности.

Работники, состоящие в управленческих и молодежных кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

В 2017 году в рамках повышения квалификации персонала Общества 351 резервист прошли обучение по направлениям деятельности.

В течение 2017 года укомплектовано кандидатами из числа управленческого кадрового резерва 48 должностей, молодежного кадрового резерва 32 должности, назначено из числа резервистов на руководящие должности 14,9%.

## Ключевые показатели эффективности (КПЭ)

Система ключевых показателей эффективности Общества (КПЭ) установлена решением Совета директоров Общества от 04.04.2017 (протокол № 270/2017 от 05.04.2017).

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности на 2017 год:

### Квартальные показатели

Состав показателей	Целевые значения в 2017 году
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года $\geq 0$ ; для года $\geq 5,3\%$
Консолидированный чистый долг/EBITDA	1, 2, 3, 4 квартал $\leq 3,0$
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗО	$\geq 100,0\%$
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста

### Годовые показатели

Состав показателей	Целевые значения в 2017 году
Консолидированный чистый денежный поток	$\geq -6\,128,0$ млн.руб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	$\geq 3,0\%$
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен
Уровень потерь электроэнергии	$\leq 12,80\%$
Снижение удельных инвестиционных затрат	$\leq 1,00$
Повышение производительности труда	$\geq 2,00\%$
Эффективность инновационной деятельности	$\geq 90\%$
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	$\geq 90\%$
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	$\leq 1,00$

Фактические значения ключевых показателей эффективности с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## Охрана труда и промышленная безопасность

### Охрана труда

Основной принцип деятельности Компании в области охраны труда – признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества.

ПАО «Кубаньэнерго» постоянно проводит работу по улучшению условий труда, профилактике производственного и стороннего травматизма в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

В целях установления единой системы организации управления труда в Обществе и обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля соблюдения требований охраны труда на всех уровнях управления в Компании действует Положение о системе управления охраной труда. Стандарт организации Интегрированной системы менеджмента СТО 00104604-ИСМ 007-2015, соответствующее требованиям ГОСТ 12.0.230-2007, международного стандарта OHSAS 18001, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также требованиям трудового законодательства РФ.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда в ПАО «Кубаньэнерго» и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента Компании. Требования законодательства РФ в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников Компания выполняет в полном объеме.

В отчетном году Обществом выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с требованиями приказа Минздравсоцразвития России от 01.03.2012 №181н «Об утверждении Типового перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков». Общество постоянно контролирует соблюдение работниками требований правил охраны труда при организации и выполнении работ в электроустановках. Проводится поведенческий аудит - наблюдение за процессом организации безопасного выполнения работы непосредственно на рабочих местах. По результатам контроля разрабатываются мероприятия по устранению и недопущению нарушений, в том числе психокоррекционные занятия.

Для координации работы филиалов ПАО «Кубаньэнерго» по направлению охраны здоровья и обеспечения безопасности труда проведено 25 селекторных совещаний, из которых 11 проводились в режиме видеоконференции с участием первых заместителей директоров – главных инженеров и руководителей подразделений филиалов Общества. Ежемесячно проводятся дни охраны труда, что позволяет вовлечь большое количество работников Компании в процесс самоконтроля и взаимоконтроля, а также повысить уровень знаний и опыта работников в области охраны труда и техники безопасности.

С целью обмена опытом и организации работы охраны здоровья и обеспечения безопасности труда в филиалах Общества, правильной организации и оптимизации деятельности по контролю соблюдения норм и требований охраны труда и техники безопасности, повышения квалификации работников проведено выездное производственное совещание с руководителями соответствующих служб филиалов, на котором рассмотрены вопросы охраны труда, организации работы структурных подразделений, планирования мероприятий по охране труда. В режиме деловых игр с привлечением специалистов по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности филиалов Общества проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников Общества.

В рамках функционирования системы внутреннего технического контроля в 2017 году проведены комплексные проверки филиалов Общества Адыгейские, Лабинские, Ленинградские и Усть-Лабинские электрические сети. По факту выявленных нарушений требований нормативных документов при эксплуатации электроустановок объявлены выговоры 4 работникам Адыгейских электрических сетей и 5 работникам Ленинградских электрических сетей. Во всех филиалах Общества в течение года проводились целевые проверки структурных подразделений, что позволило своевременно выявлять и устранять нарушения.

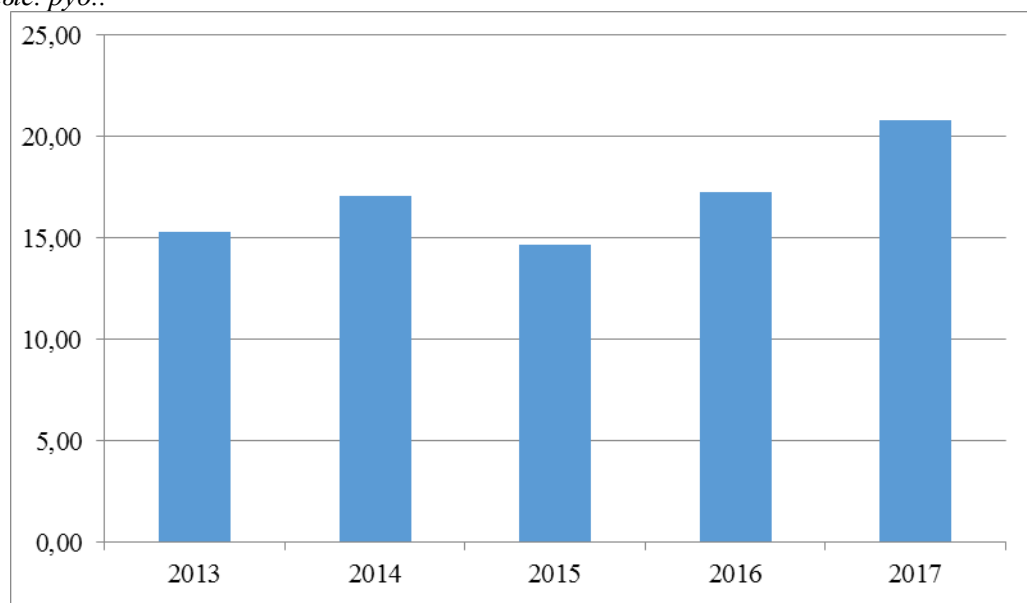
В 2017 году в Обществе произошел рост количества несчастных случаев с одного в 2016 году до трех в отчетном году.

Профессиональные заболевания персонала ПАО «Кубаньэнерго» в 2017 году не выявлены.

С целью обеспечения сохранения жизни и здоровья работников Общества в 2017 году приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность

производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

*Удельные затраты на охрану труда по ПАО «Кубаньэнерго» на 1 работающего в 2013–2017 гг., тыс. руб.:*



### Промышленная безопасность

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества от 16.03.2015 № 217 «О производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «Кубаньэнерго» от 27.07.2015, разработанными в соответствии со следующими документами:

- Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»,
- Приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 12.11.2013 №533 «Об утверждении Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения»,
- Отраслевым положением о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В ПАО «Кубаньэнерго» идентифицировано 3 опасных производственных объекта.

Объекты зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство от 07.04.2015 № А30-00777). В 2017 году опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

К работам, связанным с эксплуатацией опасных производственных объектов Общества и технических устройств, применяемых на них, допускаются работники, прошедшие в установленном порядке обучение, предэкзаменационную подготовку и проверку знаний правил промышленной безопасности. Обучение, предэкзаменационная подготовка, первичная и периодическая проверка знаний инженерно-технических работников проводится в специализированных организациях, имеющих соответствующие разрешительные документы.

### Социальная ответственность

Основными принципами социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» является создание комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.

Одним из приоритетных направлений в деятельности ПАО «Кубаньэнерго» является социальная политика, учитывающая интересы работников Общества.

Основными принципами социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» является создание комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.

ПАО «Кубаньэнерго» при формировании мотивации работников и повышении его самоотдачи в производственной деятельности особое место уделяет социальной поддержке работников предприятия. Существующие в Обществе социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к Обществу, способствовать достижению его целей.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда каждого работника, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

Основой социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» является Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации, коллективный договор, внутренние положения, правила и иные локальные нормативные акты.

*Социальный пакет работникам Компании, членам их семей и пенсионерам в 2015-2017гг.:*

<b>Социальные мероприятия</b>	<b>2015 год</b>	<b>2016 год</b>	<b>2017 год</b>
Материальная помощь работникам и пенсионерам Общества, тыс. руб.	20 996,56	22 074,89	24 030,57
Санаторно-курортное лечение и оздоровление работников и их детей ПАО «Кубаньэнерго», тыс. руб.	13 635,2	14 372,0	13 986,12
Добровольное медицинское страхование, количество застрахованных (чел) / страховая премия, тыс. руб.	8 738 / 11 632,12	8 831 / 11 682,10	8 928 / 21 603,57
Страхование от несчастных случаев, количество застрахованных (чел) / страховая премия, тыс. руб.	8 675 / 1 107,01	8 765 / 1 093,85	8 834 / 2 550,92

В рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, материальная помощь в экстренных случаях, материальная помощь в случае гибели работника, выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях, производятся и другие выплаты, предусмотренные коллективным договором.

Являясь социально ответственной Компанией, ПАО «Кубаньэнерго» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Неработающим пенсионерам ПАО «Кубаньэнерго» оказывается ежемесячная материальная помощь.

За отчетный период более 2 773 ветерана и пенсионера Общества получили различные пособия (материальная помощь ко Дню Победы, материальная помощь ко Дню энергетика, ежемесячная материальная помощь и материальная помощь по заявлениям и пр.) на общую сумму 8 155,01 тыс. руб.

Важным направлением в повышении работоспособности персонала является оздоровление и отдых работников и их детей.

В текущем году на санаторно-курортное лечение и отдых работников и членов их семей приобретено 753 путевки, а в детские оздоровительные лагеря – 250 путевок.

ПАО «Кубаньэнерго» обеспечивает качественным и своевременным медицинским обслуживанием сотрудников путем заключения договоров добровольного медицинского страхования и круглосуточного страхования сотрудников от несчастных случаев. В соответствии с установленными нормативами ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет страхование 100% сотрудников предприятия по договорам добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев.

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования ПАО «Кубаньэнерго» развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения.

Реализация негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества осуществляется через Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики. Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Принимая во внимание сложность решения проблемы обеспечения работников жильем, коллективным договором Общества предусмотрено корпоративное содействие и корпоративная

поддержка в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи работнику при оформлении ипотечного кредита и погашении части процентов за пользование кредитом.

Для развития и поддержания здорового образа жизни ПАО «Кубаньэнерго» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта среди работников, обеспечивая им доступ к спортивной инфраструктуре.

В феврале текущего года сборная команда ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в Сочинских корпоративных играх в рамках спортивной программы Сочинского инвестиционного форума 25.02.2017г.

В марте текущего года сборная команда ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в турнире по волейболу «Кубок Россети».

В апреле текущего года сборная команда ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в турнире по мини-футболу «Кубок Россети», посвященном празднованию четвертой годовщины со дня образования ПАО «Россети».

В июне 2017 года сборная команда ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в соревнованиях по плаванию среди команд группы компаний Россети.

В сентябре текущего года сборная команда ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в турнире по настольному теннису группы компаний Россети.

В октябре 2017 года сборная команда ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в турнире по баскетболу среди трудовых коллективов группы компаний Россети.

В ноябре 2017 года сборная команда ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в VII открытом шахматном турнире энергетиков памяти М.М. Ботвинника.

ПАО «Кубаньэнерго» оказывает социальную поддержку ветеранам и неработающим пенсионерам Общества. В 2017 году велась активная работа по взаимодействию с ветеранской общественностью.

В рамках празднования 72-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне во всех 11 филиалах и исполнительном аппарате Общества прошли историко-мемориальные акции «Эстафета Знамени Победы» и «Георгиевская ленточка». Также работники ПАО «Кубаньэнерго» приняли участие во Всероссийской акции «Бессмертный полк». Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки является неотъемлемой частью гуманитарной деятельности Общества.

В ПАО «Кубаньэнерго» значительное внимание уделяется мероприятиям, позволяющим объединять и сплачивать коллектив Общества, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру.

В 2017 году были проведены следующие мероприятия:

- празднование Дня защитника Отечества;
- празднование Дня 8 Марта;
- чествование участников Великой Отечественной войны;
- празднование Дня Защиты детей;
- проведение конкурса детского творчества «Электроша ищет таланты»;
- проведение конкурса детского рисунка «Россети: рисуют дети!»;
- проведение новогодних утренников для детей работников Общества.

ПАО «Кубаньэнерго» стало победителем в региональном этапе корпоративного вокального конкурса «Энергия» в Южном федеральном округе в г. Краснодаре под патронажем Народного артиста Российской Федерации Олега Газманова.

Особое внимание уделяется подготовке и празднованию профессионального праздника «День энергетика».

Более 220 работников ПАО «Кубаньэнерго» удостоены ведомственных, отраслевых, корпоративных наград, наград администрации Краснодарского края, а также Государственного Совета - ХАСЭ Республики Адыгея.

Торжественное награждение лучших работников отрасли состоялось 19 декабря 2017 года, в преддверии профессионального праздника «День энергетика» в рамках мероприятия, организованного администрацией Краснодарского края. Всего в ознаменование этой даты за многочисленные заслуги и большой личный вклад в развитие электросетевого комплекса одному работнику ПАО «Кубаньэнерго» присвоено Почетное звание «Почетный энергетик» Минэнерго России, пять работников удостоены Почетного звания «Заслуженный работник топливно-энергетического комплекса Кубани» и двум работникам вручены награды Республики Адыгея. Кроме этого, работа четырнадцати работников ПАО «Кубаньэнерго» отмечена ведомственными Почетными грамотами и Благодарностями, двенадцати



работникам объявлена Благодарность главы администрации (губернатора) Краснодарского края, пятнадцать – награждены Почетными грамотами министерства топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края.

В целях популяризации профессий энергетической отрасли и вовлечения детей работников ПАО «Кубаньэнерго» в процесс творчества были проведены ежегодные традиционные конкурсы «Россети: рисуют дети!» и «Электроша ищет таланты». В целом по Обществу в данных конкурсах приняли участие более 250 детей, 180 из них награждены ценными призами и подарками.

Социальная работа ПАО «Кубаньэнерго» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.

## Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты Компании

ПАО «Кубаньэнерго», передавая потребителям самый высокоэффективный и экологически чистый вид энергии – электрическую, оказывает воздействие на компоненты окружающей природной среды. Система экологического менеджмента Общества ориентирована на снижение негативного воздействия на окружающую среду и обеспечение экологической безопасности на электросетевых объектах.

В рамках Года экологии Обществом проведены экологические акции и выполнены следующие природоохранные мероприятия:

- на землях Сочинского национального парка высажено 4615 саженцев лесных культур под пологом леса с целью выполнения комплекса компенсационных мероприятий при реализации строительства ВЛ;
- с целью воспитания в молодежи бережного отношения к природе и заботе о ее сохранении во Всероссийском детском центре «Орленок» при участии детей высажена 21 вечнозеленая туя;
- на территориях Общества и муниципальных образований Краснодарского края и Республики Адыгея проведены весенние экологические субботники;
- в Тихорецком районе изготовлены и установлены скворечники с целью улучшения условий обитания и размножения объектов животного мира;
- среди детей сотрудников Общества проведен конкурс детского рисунка «Россети: рисуют дети» с номинацией «Сохраним природу вместе»;
- проведена очистка лесной зоны отдыха в станице Каладжинской Лабинского района Краснодарского края от бытового мусора, сорной растительности и прочих отходов.

Планирование и выполнение природоохранных мероприятий осуществлялось с учетом принятых Экологической политикой обязательств применять самые современные технические решения, исключая воздействия вредных веществ на окружающую экосистему, предотвращать экологические риски, совершенствовать систему экологического менеджмента.

Реализованы все мероприятия, утвержденные Планом мероприятий ПАО «Кубаньэнерго» по выполнению Экологической политики на 2017-2019 годы (протокол заседания Совета директоров №288/2017), в том числе:

1. Выполняются требования Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях: выведено из эксплуатации 560 единиц оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, с заменой его на экологически безопасное. Обеспечена передача 443 единиц токсичного оборудования на утилизацию специализированной организации.

Экологической политикой поставлена задача 100% вывода из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы (ПХБ), с последующей передачей его на уничтожение в срок до 2025 года. В настоящее время на объектах Общества находится 4470 единиц ПХБ-содержащего оборудования. Сформирован и утвержден Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» План вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования на 2018-2023 годы (протокол заседания №296/2018 от 23.01.2018).

2. Соблюдаются требования природоохранного законодательства РФ:

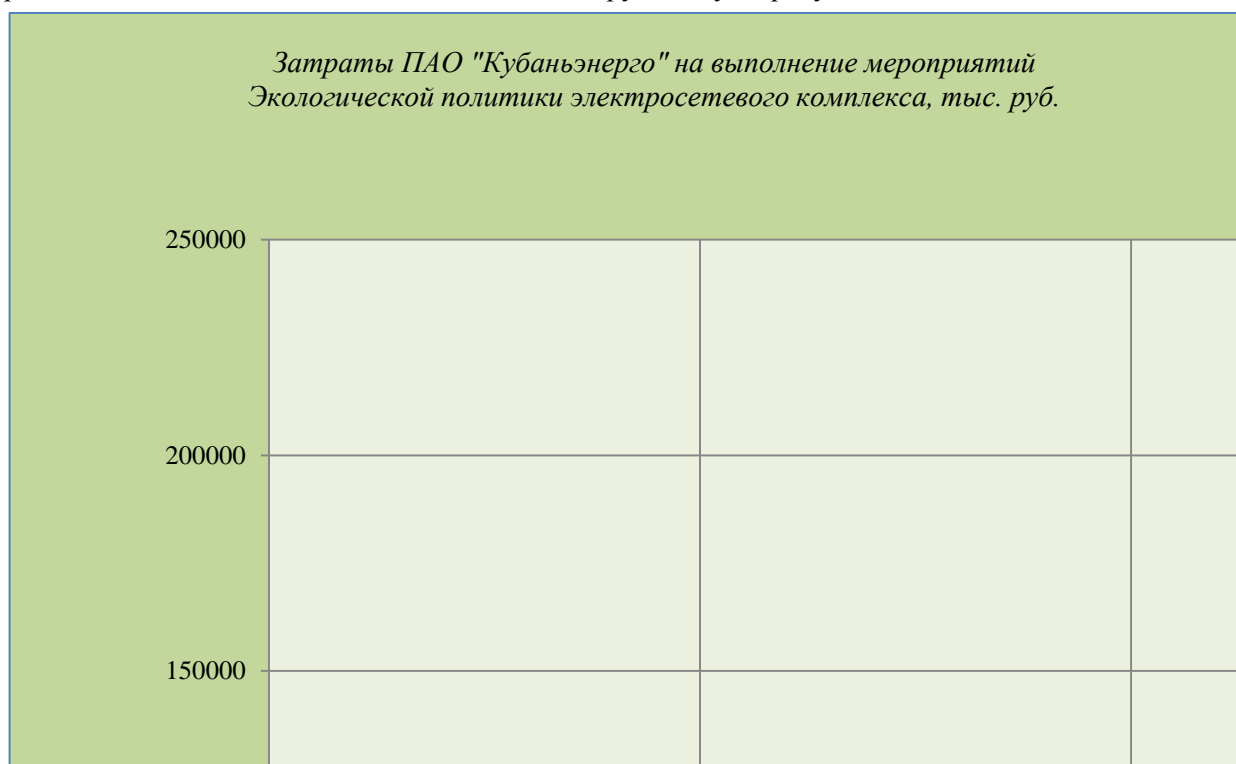
- разработаны проекты предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, а также проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение для подразделений Ленинградских, Юго-Западных, Адыгейских, Армавирских, Славянских электрических сетей с получением в контролирующих органах соответствующих разрешительных документов;



- проведен производственный экологический контроль на источниках выбросов загрязняющих веществ, границах санитарно-защитных зон, сбросе загрязняющих веществ в водный объект с целью соблюдения установленных нормативов допустимого воздействия на окружающую среду;
- разработаны проекты санитарно-защитных зон и их установление для 17 электроподстанций Адыгейских, Славянских, Сочинских, Тимашевских и Юго-Западных электрических сетей;
- обучение по программе: «Обеспечение экологической безопасности на объектах электросетевого хозяйства» прошли 8 чел. из числа руководителей и специалистов, ответственных за принятие решения в области охраны окружающей среды.
- Выполняются мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду (технические мероприятия):
  - осуществлена замена 41 масляных выключателей на вакуумные и элегазовые с целью исключения рисков разливов масла и его попадания в почвы, грунтовые воды и в атмосферный воздух;
  - проведена замена 48 маслonaполненных вводов на вводы с твердой изоляцией;
  - выполнен ремонт (реконструкция) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов на 36 подстанциях для возможного предотвращения загрязнения окружающей среды;
  - строительство/реконструкция ВЛ протяженностью 200 км выполнено с применением СИП, в том числе для сохранения биоразнообразия;
  - на ВЛ 110 кВ Сочинского энергорайона установлено 45 птицевозащитных устройств
  - обеспечено вторичное использование трансформаторного масла (регенерация) в объеме не менее 10% (20 т) от закупаемого масла в год с целью сокращения объема использования природных ресурсов;

4. В актуальном состоянии поддерживается система экологического менеджмента и ее совершенствование:

Общество оценено и сертифицировано, как отвечающая требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 «Система экологического менеджмента», и в 2017 году, в рамках прохождения инспекционного аудита органом по сертификации, успешно его подтвердило. Система экологического менеджмента позволяет Компании эффективно управлять экологическими рисками, предотвращать и снижать негативное воздействие на окружающую среду, повышая свой имидж.



Главная функция подразделений, осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг, ПАО «Кубаньэнерго» - обеспечение оперативного и необременительного разрешения вопросов технологического присоединения, передачи электроэнергии, организации учета электроэнергии и дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на территории эксплуатационной ответственности Общества.

Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг успешно функционируют 12 центров обслуживания потребителей и 41 пункт по работе с потребителями в районах электрических сетей.

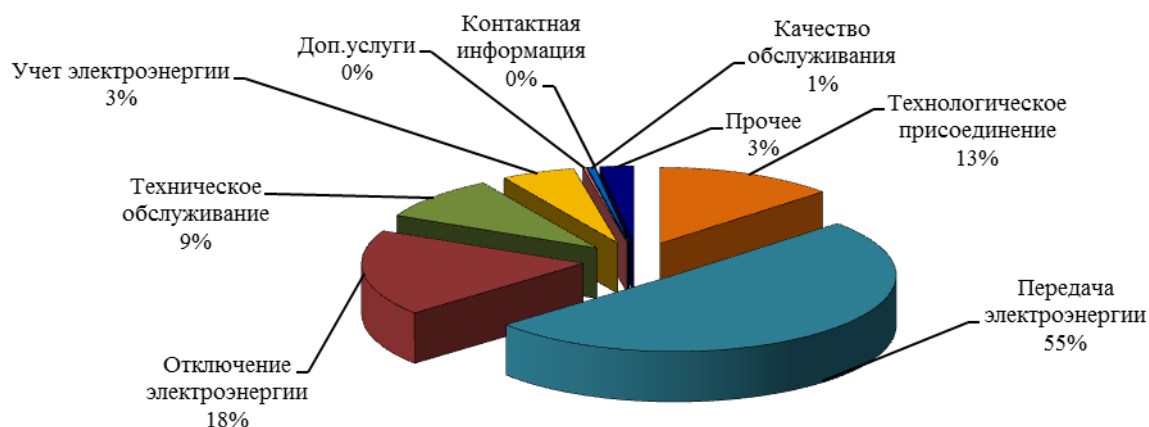
В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ПАО «Кубаньэнерго» организована круглосуточная работа Call-центра с единым федеральным номером 8-800-100-15-52. Операторы Call-центра оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, сотрудники Call-центра принимают сообщения потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам компании.

За 2017 год в Call-центр ПАО «Кубаньэнерго» обратилось более 400 тыс. потребителей.

В 2017 году в ПАО «Кубаньэнерго» поступило:

- 6 233 жалобы от потребителей услуг, что на 2% больше, чем в 2016 году,
- из общего количества поступивших жалоб число обоснованных составило 2 719, что на 11% меньше, чем за 2016 год,
- 153 отзыва (благодарностей), что на 5 больше, чем в 2016 году.

В 2017 году жалобы в Общество поступали по следующим вопросам:



Жалобы потребителей рассмотрены, выполнены мероприятия, направленные на устранение их причин.

ПАО «Кубаньэнерго» также осуществляет интерактивное обслуживание клиентов на своем веб-сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе [Потребителям / Система обслуживания потребителей](#) посредством:

- приема заявок на оказание услуг через [Личный кабинет клиента](#),
- приема обращений потребителей услуг через [Интерактивную обратную связь \(Интернет-приемную\)](#),
- предоставления информации потребителям в подразделе [Вопрос-ответ](#).

В 2017 году в ПАО «Кубаньэнерго» поступило 2 372 обращения, направленных через интерактивные клиентские сервисы (интернет-приемная, Личный кабинет, E-mail), в том числе заявок на технологическое присоединение – 1 629 шт., что на 280 шт. больше, чем в 2016 году (прирост составил 21%).

В целях повышения качества обслуживания потребителей услуг в 2017 году ПАО «Кубаньэнерго» выполнены работы по расширению функционала Личного кабинета на сайте Общества в части технологического присоединения и обслуживания потребителей услуг, потребителям предоставлена возможность:

- направить заявку на временное технологическое присоединение;
- направить заявку на переоформление документов о технологическом присоединении;
- оценить качество работы с обращением потребителя услуг;
- направить/получить договор об осуществлении технологического присоединения/договор энергоснабжения, подписанных посредством ЭЦП.

На 2018 год запланировано расширение функционала Личного кабинета в части направления потребителем заявки на перераспределение мощности.

В целях повышения информированности заявителей в 2017 году в филиалах ПАО «Кубаньэнерго» проведены общественные встречи с действующими и потенциальными заявителями по вопросам информирования о процедуре доступа к электросетевой инфраструктуре, в том числе о возможности подачи заявок на технологическое присоединение в электронном виде.

Проведение общественных встреч также запланировано на 2018 год.

## **Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно-выставочная деятельность**

### **Начальник дирекции по связям с общественностью Владимир Александрович Садым:**

«В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» продолжило реализацию единой коммуникационной политики Общества как во внутрикорпоративной, так и во внешней среде. Компания активно присутствовала в публичном пространстве региона: обеспечило информационное сопровождение рабочих встреч руководства компании с представителями органов власти федерального, регионального, муниципального уровней, реализацию инвестиционной и ремонтной программ. В целях укрепления имиджа как социально ответственной компании в 2017 году Общество реализовало ряда целевых коммуникационных проектов, которые были отмечены наградами на всероссийских конкурсах среди пресс-служб компаний ТЭК. Тесное взаимодействие с ведущими региональными и отраслевыми СМИ позволило повысить узнаваемость бренда во внешней среде. Публичные мероприятия с участием руководства Общества были направлены на формирование ее положительного и целостного образа, укрепление деловой репутации и повышение публичного капитала в структуре рыночной стоимости Общества».

## **Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями**

Приоритетная задача ПАО «Кубаньэнерго» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью – построение интегрированных информационных каналов с целевыми аудиториями и реализация единой коммуникационной политики ПАО «Россети».

В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» активно присутствовало в публичном пространстве региона.

Общество обеспечило информационное сопровождение рабочих встреч руководства компании с представителями органов власти федерального, регионального, муниципального уровней, участия ПАО «Кубаньэнерго» в Российском инвестиционном форуме 2017, 2018 гг. в Сочи, подписания ряда соглашений на площадках Форума, в том числе:

- соглашения о сотрудничестве по вопросам развития энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове губернатором Краснодарского края, подписанное В.И. Кондратьевым и генеральным директором ПАО «Кубаньэнерго» А.И. Гавриловым; 27 февраля 2017 г.

- соглашения о сотрудничестве в подготовке кадров для электроэнергетической отрасли Адыгеи, подписанное генеральным директором ПАО «Кубаньэнерго» А. Гавриловым, временно исполняющим обязанности Главы Республики Адыгея М.К. Кумпиловым и ректором Майкопского государственного технологического университета С.К. Куижевой;

- соглашения о сотрудничестве в проведении масштабной реконструкции подстанции 110 кВ «Хаджох» в Республике Адыгее, подписанное генеральным директором ПАО «Кубаньэнерго» А.И. Гавриловым и временно исполняющим обязанности Главы Республики Адыгея М.К. Кумпиловым.

Обеспечено информационное сопровождение участия высшего руководства ПАО «Кубаньэнерго» в мероприятиях с участием Минэнерго России и ПАО «Россети», в том числе:

- участие в выездном совещании на Таманском полуострове, которое прошло под руководством главы «Россетей» П.А. Ливинского. В рамках встречи обсуждались вопросы, связанные с повышением надёжности энергоснабжения потребителей Тамани и соседних регионов (октябрь 2017 г.);

- участие в рабочем совещании Министра энергетики РФ А.В. Новака с руководством ПАО «Россетей» и ПАО «Кубаньэнерго» в Сочи (октябрь 2017 г.);

- рабочий визит Генерального директора ПАО «Россети» П.А. Ливинского в Сочи и посещение подстанций 110/10/6 кВ «Верещагинская» и «Бочаров ручей» (январь 2018 г.).

Проведены PR-кампании по информационному сопровождению реализации инвестиционной и ремонтной программ Общества, подготовке и прохождению осенне-зимнего периода, профилактике бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии, предотвращению случаев электротравматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого комплекса, разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Общества, в том числе встречи с представителями малого и среднего бизнеса, расширения спектра дополнительных услуг, реализации энергосервисных контрактов по установке потребителям Общества выносных приборов учета электроэнергии в рамках деятельности по сокращению потерь, информированию потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея о фактах незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями.

ПАО «Кубаньэнерго» в течение отчетного периода также обеспечило информационное сопровождение участия Компании в восстановлении энергоснабжения на территории Краснодарского края и Республики Адыгея в течение года, вызванных погодной стихией, участие в работе региональных штабов по обеспечению безопасности энергоснабжения, комиссий по финансовому мониторингу состояния расчетов за поставленную электроэнергию и услуги по ее передаче в Краснодарском крае и Республике Адыгее.

В 2017 году руководство и сотрудники ПАО «Кубаньэнерго» приняли участие в образовательных программах и мероприятиях в Образовательном центре «Сириус», ВДЦ «Орленок», которые получили широкое освещение в региональных средствах массовой информации.

В рамках реализации программ по предотвращению случаев электротравматизма сторонних лиц на объектах электроэнергетики ПАО «Кубаньэнерго», профилактики хищения электроэнергии в 2017 году проведены «круглые столы» с участием руководства филиалов ПАО «Кубаньэнерго» и глав муниципальных образований Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам взаимодействия.

Данные мероприятия способствовали конструктивному взаимодействию ПАО «Кубаньэнерго» с органами власти всех уровней, повышению уровня информированности органов государственной власти о деятельности Общества и повышению оценки этой деятельности.

## Социальные коммуникации

---

В 2017 году Общество продолжило реализацию ряда целевых коммуникационных программ в целях укрепления имиджа как социально ответственной компании.

Так, мероприятиями Программы по предотвращению травматизма и гибели детей на энергообъектах ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году охвачено более 500 средних общеобразовательных учреждений Краснодарского края и Республики Адыгеи. Проведено свыше 1000 лекций и уроков электробезопасности, в которых приняли участие порядка 32 тысяч учащихся региона.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились творческие конкурсы, тематические экскурсии и дни открытых дверей. Энергетики организовали свыше 30 экскурсий для учащихся общеобразовательных учреждений. В период школьных каникул 2017 г. в детских оздоровительных лагерях Краснодарского края и Республики Адыгеи проведена акция «Безопасная энергетика – счастливое лето», в рамках которой специалисты Общества провели 127 лекций и тематических уроков, лекций, встреч.

В июле 2017 г. специалисты Сочинского филиала ПАО «Кубаньэнерго» провели открытый урок в Образовательном центре «Сириус» в Сочи и встретились с участниками июльской смены. Энергетики рассказали школьникам о правилах электробезопасности и особенностях работы в сфере энергетики.

Одним из ярких событий 2017 г. стала встреча энергетиков с участниками форума «Шаг в будущее страны» во Всероссийском детском центре «Орленок». Специалисты провели для ребят мастер-класс по электробезопасности и рассказали о технологиях энергоэффективности.

В июне 2017 г. специалисты ПАО «Кубаньэнерго» совместно с церковными служителями Ейской, Тимашевской епархии провели урок безопасности для юных прихожан в храме святителя Димитрия Ростовского х. Димитрова Тимашевского района.

ПАО «Кубаньэнерго» постоянно совершенствует работу по профилактике детского электротравматизма: созданы и широко используются учебные мультипликационные фильмы, аудиоролики, тематические видеопрезентации, разрабатываются и осваиваются новые формы взаимодействия с целевой аудиторией. На сайте Общества действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма» где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по профилактике детской электробезопасности.

Партнерами ПАО «Кубаньэнерго» в реализации программы профилактики детского электротравматизма в рамках заключенных соглашений о сотрудничестве являются министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края и Республики Адыгея, региональные управления МЧС России по Краснодарскому краю и Республики Адыгея.

В октябре 2017 г. студенческий энергетический отряд ПАО «Кубаньэнерго» «Энергия Кубани» принял участие в образовательной программе «Индустрия будущего», которая прошла в рамках XIX Всемирного фестиваля молодежи и студентов в Сочи.

В рамках всероссийского фестиваля энергосбережения «ВместеЯрче» во Всероссийском детском центре «Орленок» сотрудники ПАО «Кубаньэнерго», бойцы стройотряда «Энергия Кубани» и участники тематической программы «Фестиваль «#ВместеЯрче» высадили Аллею энергетиков. Мероприятие было посвящено Году экологии в России.

4 мая 2017 г. по инициативе ПАО «Кубаньэнерго» на здании детско-юношеской спортивной школы №2 в г. Сочи состоялась торжественная церемония открытия мемориальной доски воину-энергетику Григорию Некрасову. Памятный знак был открыт в присутствии представителей администрации города Сочи, ветеранов, сотрудников Кубаньэнерго, учащихся и общественности.

ПАО «Кубаньэнерго» стало победителем (1 место) всероссийского конкурса ENES-2017 в номинации «Лучший проект по внедрению автоматизированной системы учета электроэнергии на розничном рынке в индивидуальных домах».

В отчетном периоде социальные проекты ПАО «Кубаньэнерго» заняли призовые места в ряде всероссийских конкурсов:

- 1 место в международном конкурсе для специалистов по связям с общественностью «Пресс-служба года – 2016» в номинации «Лучшая обложка корпоративного СМИ»;
- 1 место в номинации «Безопасная энергетика» в региональном туре всероссийской премии «Медиа ТЭК» (г. Краснодар);
- II место в номинации «Популяризация профессии ТЭК» в региональном туре всероссийской премии «Медиа ТЭК» (г. Краснодар);
- II место в номинации «Социальная и экологическая инициатива» в региональном туре всероссийской премии «Медиа ТЭК» (г. Краснодар);
- III место в номинации «Социальная инициатива» во всероссийском конкурсе СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК» за проект «Безопасная энергия»;
- лучший проект в номинации «Социальный проект» на отраслевом PR-конкурсе «КонТЭКст» (социальный проект Компании «Срок службы 1941-2016», посвященный возвращению на родину останков сочинского энергетика Григория Некрасова и увековечиванию его памяти).

По итогам внутрикорпоративного конкурса на лучший функциональный блок группы компаний «Россети» пресс-служба ПАО «Кубаньэнерго» была признана лучшим PR-подразделением по итогам 2016 г. Торжественное награждение победителей состоялось 4 апреля 2017 г. в Москве, в ходе мероприятий, посвященных Дню компании «Россети».

### Коммуникации со средствами массовой информации

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивной репутации и имиджа ПАО «Кубаньэнерго», увеличения аудитории информационного влияния Общество в 2017 году тесно взаимодействовало с ведущими региональными и отраслевыми СМИ.



Публичные мероприятия с участием руководства Компании были направлены на формирование ее положительного и целостного образа, на укрепление деловой репутации и повышение публичного капитала в структуре рыночной стоимости Общества.

В 2017 году в печатных СМИ Краснодарского края и Республики Адыгея было опубликовано около 600 сообщений о деятельности Общества.

Согласно данным системы мониторинга СКАН-Интерфакс, в 2017 году общая упоминаемость ПАО «Кубаньэнерго» в СМИ (количество публикаций с использованием названия Общества) составила 20 371 сообщений (печатные, электронные, радио, ТВ). За отчетный период на корпоративном сайте Общества размещено 795 новостей. Информация также была опубликована на страницах официальных аккаунтов Общества в социальных сетях и блогосфере.

Наибольший сегмент информационных сообщений о деятельности Общества за рассматриваемый период приходится на интернет-СМИ (79%). При этом довольно высока доля центральных информагентств (21%).

Количество позитивных информационных сообщений о деятельности ПАО «Кубаньэнерго», инициированных PR-подразделениями Общества, составило более 65%, нейтральных – около 30%.

Среди наиболее значимых мероприятий Общества, отраженных в федеральных и региональных СМИ:

- профилактика несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования (опубликовано свыше 113 пресс-релиза на официальном корпоративном сайте Общества, вышли в эфир около 40 телевизионных сюжетов, 2 500 сообщений в эфире телекомпаний и радиостанций Кубани. В электронных СМИ 1593 упоминаний, в печатных издания вышли 145 публикаций соответствующей тематики);

- профилактика детского электротравматизма (1347 упоминаний в СМИ, в т.ч. свыше 200 печатных публикаций и трех тысяч выходов на радио- и телеканалах региона);

- профилактика незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями в зоне ответственности ПАО «Кубаньэнерго» (опубликованы обращения к потребителям Общества на официальном сайте, в региональных СМИ вышли около 40 материалов. На телеканалах Краснодарского края и Республики Адыгеи вышли 19 телевизионных сюжетов – всего 48 выходов в эфир).

- PR-сопровождение социально-ориентированных проектов «Человек труда» (опубликовано на корпоративном сайте 63 очерка, 38 публикаций в печатных СМИ и 154 перепечаток в интернет СМИ).

В 2017 году Компания продолжила работу по наполнению контентом и усовершенствованию структуры сайта ПАО «Кубаньэнерго». Техническая модернизация сайта обусловлена стремлением Компании соответствовать стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме с целью обеспечения максимальной прозрачности Компании.

В целях развития корпоративной культуры и традиций Компании, формирования положительного имиджа среди работников с января 2017 года по май 2018 года выпущено 13 приложений Общества к корпоративной газете «Российские сети» с публикациями о производственных достижениях, очерках о заслуженных работниках, молодых сотрудниках и ветеранах Компании.

В течение отчетного периода – посредством публикаций на официальном корпоративном сайте Общества и в региональных СМИ, трансляции видеосюжетов на телеканалах в радиоэфирах, а также в социальных медиа и блогосфере – проводилась работа по профилактике несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования.

## **Конгрессно-выставочная деятельность**

В целях представления ПАО «Кубаньэнерго» на ключевых экономических, политических и отраслевых площадках страны, повышения его инвестиционной привлекательности, формирования и поддержания имиджа, развития и укрепления международного и межрегионального сотрудничества, а также обмена опытом в 2017 году Общество приняло участие в следующих конгрессно-выставочных мероприятиях:

- Российский инвестиционный форум 2017 (г. Сочи). В рамках проведения Российского инвестиционного форума ПАО «Кубаньэнерго» представило выставочные проекты по строительству подстанции 220 кВ «Порт» и линий электропередачи уровнем напряжения 35/110/220 кВ на Таманском

полуострове Краснодарского края, а также проект по реконструкции подстанции 110 кВ «Хаджох» в Республике Адыгея;

На форуме был подписан ряд соглашений:

- губернатор Краснодарского края В.И. Кондратьев и генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» А.И. Гаврилов подписали соглашение о сотрудничестве по вопросам развития энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове;

- генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» А.И. Гаврилов и временно исполняющий обязанности главы Республики Адыгея М.К. Кумпилов подписали соглашение о сотрудничестве в проведении масштабной реконструкции подстанции 110 кВ; «Хаджох»;

- генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» А.И. Гаврилов, временно исполняющий обязанности главы Республики Адыгея М.К. Кумпилов и ректор Майкопского государственного технологического университета С.К. Куижева подписали соглашение о взаимном сотрудничестве в подготовке кадров для электроэнергетической отрасли Республики Адыгеи.

- Всероссийская неделя охраны труда (г. Сочи);
- Ялтинский международный экономический форум 2017 (г. Ялта, Республика Крым);
- III Международная отраслевая стратегическая сессия «Энергетика будущего. Реальная динамика изменений» (г. Севастополь, Республика Крым);
- XX Всероссийская научно-техническая конференция «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства» (г. Геленджик Краснодарского края);
- Выставка достижений ДЗО ПАО «Россети» по итогам 2016 года в рамках проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети» (ГОСА) (г. Москва);
- Международный молодежный форум «Бирюса» (г. Красноярск);
- Молодежный форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2017» (Калужская область);
- Северо-Кавказский молодежный форум «Машук-2017» (г. Пятигорск);
- Всероссийский фестиваль энергосбережения «ВместеЯрче» (г. Краснодар);
- Выставка предприятий топливно-энергетического комплекса, посвященная 80-летию образования Краснодарского края (г. Краснодар);
- Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» (г. Москва);
- XIX Всемирный фестиваль молодежи и студентов (г. Сочи);
- Семинар-совещание «Тарифное регулирование в 2017 году и задачи органов государственного регулирования на 2018-2025 годы» (г. Ялта, Республика Крым);
- Инвестиционный форум «АдыгеяИнвест - 2017» (INVEST IN ADYGEA) (г. Майкоп, Республика Адыгея);
- Международная специализированная выставка «Электрические сети России-2017» (г. Москва).



## Справочная информация

### Контактная информация

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
Сокращенное наименование	ПАО «Кубаньэнерго»
	Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента РФ от 04.08.2004 № 1009 (с последующими изменениями)
Место нахождения	Российская Федерация, г. Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А
Основной государственный регистрационный номер	1022301427268
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997450001 р/с 40702810330020101989, в Краснодарском отделении № 8619 г. Краснодара, к/с 30101810100000000602, БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 268-59-13 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	<a href="mailto:telet@kuben.elektra.ru">telet@kuben.elektra.ru</a>
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="http://www.kubanenergo.ru">www.kubanenergo.ru</a>

#### Для обращений акционеров:

Главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Юрченко Анна Ивановна +7 (861)212-26-72 <a href="mailto:yurchenkoai@kuben.elektra.ru">yurchenkoai@kuben.elektra.ru</a>
Ведущий специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Подсвинова Ирина Владимировна +7 (861) 212-22-76, факс: +7 (861) 212-27-08 <a href="mailto:podsvirovaiv@kuben.elektra.ru">podsvirovaiv@kuben.elektra.ru</a>

#### Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков:

Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Диденко Екатерина Евгеньевна +7 (861) 212-23-09, <a href="mailto:didenkoe@kuben.elektra.ru">didenkoe@kuben.elektra.ru</a>
---	--

#### Для обращения потребителей:

Начальник департамента взаимодействия с клиентами	Воропаев Алексей Анатольевич +7 (861) 212-22-74, <a href="mailto:voropaevaa@kuben.elektra.ru">voropaevaa@kuben.elektra.ru</a>
Интернет-приемная	Сайт Общества <a href="http://www.kubanenergo.ru">www.kubanenergo.ru</a> — раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей / Интерактивная обратная связь (Интернет-приемная)»
Call-центр	8-800-100-15-52 (круглосуточно)

#### Контакты центров обслуживания потребителей:

Филиал ПАО «Кубаньэнерго»	Контактный телефон	Адрес электронной почты
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 59-22-02	<a href="mailto:client.service@adseti.ru">client.service@adseti.ru</a>
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 698-03	<a href="mailto:uslugi@armset.ru">uslugi@armset.ru</a>

Краснодарские электрические сети	+7 (861) 255-79-84	<a href="mailto:tsok@krasnodarseti.ru">tsok@krasnodarseti.ru</a>
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 691-53	<a href="mailto:cok@labnet.kuban.ru">cok@labnet.kuban.ru</a>
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 735-00	<a href="mailto:kazantsevali@lenseti.kuban.ru">kazantsevali@lenseti.kuban.ru</a>
Славянские электрические сети	+7 (86146) 433-14	<a href="mailto:klient@slavseti.ru">klient@slavseti.ru</a>
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42	<a href="mailto:tsoksochi@elsetisochi.ru">tsoksochi@elsetisochi.ru</a>
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 232-65	<a href="mailto:cok@timseti.kuban.ru">cok@timseti.kuban.ru</a>
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 704-17	<a href="mailto:goryainovane@tihset.ru">goryainovane@tihset.ru</a>
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 503-43	<a href="mailto:uslugi@useti.kuban.ru">uslugi@useti.kuban.ru</a>
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 67-84-20 (г. Новороссийск), +7 (86133) 566-72 (г. Анапа)	<a href="mailto:novolato@mail.novuzs.ru">novolato@mail.novuzs.ru</a>

**Для обращения соискателей:**

В г. Краснодаре: начальник отдела организационного развития	Сергиенко Олег Геннадьевич, тел. (861) 212-26-16, с 08.00 до 17.00 часов  E-mail: <a href="mailto:hr@kuben.elektra.ru">hr@kuben.elektra.ru</a>
В г. Сочи: заместитель начальника отдела управления персоналом филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети	Смердова Вера Ивановна +7 (8622) 690-218, с 08.00 до 17.00 часов <a href="mailto:personal@elsetisochi.ru">personal@elsetisochi.ru</a>

**Пресс-служба ПАО «Кубаньэнерго»:**

Телефон: +7 (861) 212-24-68

Электронный адрес для запросов СМИ: [sadymva@kuben.elektra.ru](mailto:sadymva@kuben.elektra.ru)

**Филиалы ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2017:**

№ п/п	Наименование	Местонахождение	Контактный телефон / факс
1.	Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358	+7 (8772) 57-17-20 / +7 (8772) 56-01-41
2.	Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Воровского, д. 54	+7 (86137) 698-59 / +7 (86137) 785-54
3.	Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Пашковская, д. 131	+7 (861) 255-53-97 / +7 (861) 255-74-34
4.	Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Мира, д. 334	+7 (86169) 699-07 / +7 (86169) 693-11
5.	Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, д. 6	+7 (86145) 703-01
6.	Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49	+7 (86146) 262-50 / +7 (86146) 739-67
7.	Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42	+7 (8622) 69-03-59 / +7 (8622) 61-40-71
8.	Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Ленина, д. 176	+7 (86130) 233-59 / +7 (86130) 234-00
9.	Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62	+7 (86196) 721-26 / +7 (86196) 769-50
10.	Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4	+7 (86135) 421-01 / +7 (86135) 524-66
11.	Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, Восточный мол, д. 1	+7 (8617) 67-85-59 / +7 (8617) 67-81-21

Сведения о регистраторе

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «Регистратор Р.О.С.Т.»
ИНН / ОГРН	7726030449 / 1027739216757
Место нахождения	г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
– номер лицензии	045-13976-000001
– дата выдачи	03.12.2002
– срок действия	Бессрочная
– орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 780-73-63 / +7 (495) 780-73-67
Адрес электронной почты	<a href="mailto:info@rrost.ru">info@rrost.ru</a>
Адрес страницы в сети Интернет	<a href="http://www.rrost.ru">www.rrost.ru</a>

АО «Регистратор Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16.12.2010.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Кубаньэнерго», у АО «Регистратор Р.О.С.Т.» нет.

## Аббревиатуры и термины

**АСКУЭ** — Автоматизированная система контроля и учета электроэнергии.

**АСТУ** - автоматизированная система технологического управления.

**ВЛ, ВЛИ** — воздушная линия электропередачи.

**ВН** – высокое напряжение (110 кВ и выше).

**ВОЛС** — волоконно-оптическая линия связи.

**Выпадающие доходы от представления льгот по технологическому присоединению потребителям до 15 кВт** — выпадающие доходы регулируемой организации, возникающие в результате отличия фактически понесенных расходов, связанных с технологическим присоединением, от полученной льготной платы за технологическое присоединение, утвержденной в соответствии с действующим законодательством.

**Гарантирующий поставщик электрической энергии** — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

**ГТЭС** — газотурбинные электрические станции.

**ДЗО, ДО** — дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

**ЕНЭС** — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

**ЗРУ** — распределительные устройства, оборудование которых устанавливается в закрытых помещениях, либо защищено от контакта с окружающей средой специальными кожухами.

**КЛ** — кабельная линия электропередачи.

**Котловая необходимая валовая выручка** — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования с учетом расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

**Котловые тарифы на передачу электроэнергии** — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея для всех потребителей услуг по передаче электрической энергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

**КРУН** — комплектное распределительное устройство наружной установки — электроустановка, служащая для приема и распределения электрической энергии.

**КРУЭ** — комплектное распределительное устройство с элегазовой изоляцией — электроустановка, служащая для приема и распределения электрической энергии.

**ЛЭП** — линия электропередачи.

**Метод RAB** — Regulatory Asset Base — Регулируемая база инвестированного капитала — метод регулирования тарифов для распределительных сетевых компаний, при котором необходимая валовая выручка, принимаемая к расчету при установлении тарифов, определяется с применением метода доходности инвестированного капитала и устанавливается на долгосрочный период. Одним из ключевых параметров RAB-регулирования является долгосрочность устанавливаемых тарифов, возвратность вложенных средств, что снижает риски инвесторов и позволяет осуществлять «длинные» займы. Кроме того, метод гарантирует сохранность инвестиций, и это также

становится стимулом для вложений в бизнес. Одновременно RAB предполагает справедливую доходность инвестиций в капитал регулируемой организации, сопоставимую с доходностью вложений в другие активы со схожими рисками.

**НВВ региона, необходимая валовая выручка региона** - экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям для осуществления регулируемой деятельности по передаче электрической энергии в течение расчетного периода регулирования, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

**НВВ Компании, собственная необходимая валовая выручка Компании** — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

**Недоотпуск** — недоотпуск электрической энергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети.

**Неподконтрольные расходы** — затраты, на которые нельзя повлиять, которые не изменяются в результате принятия управленческих решений менеджеров Компании в течение заданного периода. К неподконтрольным расходам относятся следующие затраты: покупная электроэнергия в целях компенсации потерь; услуги распределительных сетевых компаний; услуги ПАО «ФСК ЕЭС»; амортизация; лизинг; налоги, в т. ч. страховые платежи; аренда.

**НИОКР** — научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.

**НН** – низкое напряжение.

**Объем оказанных услуг** — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих ПАО «Кубаньэнерго» на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

**ОРУ** — открытое распределительное устройство — электроустановка, служащая для приема и распределения электрической энергии, у которой силовые проводники располагаются на открытом воздухе без защиты от воздействия окружающей среды.

**ОРЭМ, оптовый рынок электрической энергии и мощности, оптовый рынок электроэнергии** — сфера обращения особых товаров — электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства РФ с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии и мощности, а также иных лиц, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации.

**Отпуск в сеть** — объем электрической энергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

**ПАО «Кубаньэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», Общество, Эмитент, Компания** — Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани.

**ПБУ** — Положение по бухгалтерскому учету.

**Подконтрольные расходы** — затраты, на которые существенное воздействие может оказывать менеджмент Компании.

**Полезный отпуск** — объем электрической энергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электрической энергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электрической энергии по электрическим сетям.

**Потери электроэнергии:**

**Фактические (отчетные) потери электроэнергии** — разница между объемом электрической энергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электрической энергии, и объемом электрической энергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации.

**Нормативные потери электроэнергии** — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей. Стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф).

**Сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии** — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

**Нагрузочные потери электроэнергии** — потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

**ПС** — подстанция.

**РЗА** – релейная защита и автоматика;

**РЭС** — районы распределительных электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго», объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии — и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РЭС).

**РСБУ** — Российские стандарты бухгалтерской отчетности.

**РЭК-ДЦТ КК** — Региональная энергетическая комиссия — департамент цен и тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

**РЭС** — районы электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго».

**Реклоузер** - автоматический пункт секционирования сети в состав которого входит шкаф высоковольтной аппаратуры с вакуумным выключателем, шкаф управления с микропроцессорной релейной защитой и автоматикой.

**Сетевая организация, распределительно-сетевая компания** — организация, осуществляющая передачу и/или распределение электроэнергии по электрическим сетям.

**СИП** — самонесущий изолированный провод.

**Смежная сетевая организация** — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

**СМИ** — средства массовой информации.

**СН1, СН1** - среднее напряжение I (35 кВ).

**СН2, СН2** - среднее напряжение II (1-20 кВ).

**Среднесписочная численность работников** — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

**Списочная численность персонала** — численность постоянных, сезонных, временных и других работников, состоящих в списках организации. В списочную численность включаются фактически работающие и отсутствующие на работе по разным причинам, но не расторгнувшие с организацией трудовых отношений, получающие заработную плату в данной организации.

**Технические потери** — потери электрической энергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

**Технологическое нарушение (авария)**— несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

**ТП** — трансформаторная подстанция.

**Технологическое присоединение** — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

**ТОиР** – техническое обслуживание и ремонт;

**Уставка РЗА** – параметр срабатывания (отпускания) реле или времени срабатывания (отпускания) реле, на которое отрегулировано реле.

**У.е., условные единицы** – условные единицы электрооборудования.

**ТСО** — территориальная сетевая организация — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электрической энергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электрической энергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети.

**ТЭС** — тепловая электрическая станция.

**Фидер** — линия электропередачи, соединяющая сборные шины распределительного устройства с питаемыми от этих шин распределительными и потребительскими электрическими сетями.

**Центр питания** — шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ.

**EBITDA** — (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) показатель, равный объему прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

**IEC-61850** — стандарт Международной электротехнической комиссии «Сети и системы связи на подстанциях», описывающий форматы потоков данных, виды информации, правила описания элементов энергообъекта и свод правил для организации событийного протокола передачи данных.

**Pry-Cam** – тип системы мониторинга частичных разрядов, применяется для он-лайн диагностики состояния электросетей и для осуществления оперативного техобслуживания;

**SCADA** – (Supervisory Control And Data Acquisition — диспетчерское управление и сбор данных) — программный пакет, предназначенный для разработки или обеспечения работы в реальном времени систем сбора, обработки, отображения и архивирования информации об объекте мониторинга или управления.

## Единицы измерения

**ВА** — вольт-ампер

**Вт** — ватт

**г.** — год

**гг.** — годы

**Гкал** — гигакалория

**кВ** — киловольт

**кВА** — киловольт-ампер

**кВт** — киловатт

**кВтч** — киловатт-час

**км** — километр

**коп.** — копейка

**м** — метр

**МВА** — мегавольт-ампер

**МВт** — мегаватт

**млн** — миллион

**млрд** — миллиард

**руб.** — рубль российский

**п. п.** — процентный пункт

**с** — секунда

**сут.** — сутки

**т** — тонна

**тыс.** — тысяча

**ч** — час

**чел.** — человек

**шт.** — штука

## Приложения к годовому отчету

Неотъемлемой частью настоящего Годового отчета ПАО «Кубаньэнерго» являются следующие приложения:

№ приложения	Наименование приложения	№.№ страниц в годовом отчете
1	Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Кубаньэнерго» за 2017 год по РСБУ и заключение аудитора о достоверности годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Кубаньэнерго» за 2017 год по Российским стандартам бухгалтерской отчетности (РСБУ)	161 - 262
2	Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2017 году	263 - 265
3	Отчет о соблюдении ПАО «Кубаньэнерго» Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в 2017 году	266 - 308
4	Информация о непрофильных активах ПАО «Кубаньэнерго». Участие Общества в коммерческих организациях	309 - 311