

---

Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани  
(ОАО «Кубаньэнерго»)

Утвержден:  
Решением Совета директоров  
ОАО «Кубаньэнерго»  
Протокол от «05» мая 2012 г.  
№ 133/2012

Решением годового Общего собрания акционеров  
ОАО «Кубаньэнерго»  
Протокол от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2012 г.  
№ \_\_\_\_

**Годовой отчет  
по результатам работы ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 год  
к годовому Общему собранию акционеров**

**Генеральный директор  
ОАО «Кубаньэнерго»**

**Г.А. Султанов**

**Главный бухгалтер –  
начальник департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности**

**Л.В. Лоскутова**

**г. Краснодар, 2012 год**

---

**ОАО «Кубаньэнерго»** является крупнейшей электросетевой компанией на территории Краснодарского края и Республики Адыгея с занимаемой **долей** в общем отпуске электроэнергии по региону **более 92%**, имеющей **6 613,3 МВА** максимально допустимой проектной мощности энергосистемы и более **89 тыс. км** линий электропередачи.

Основное направление деятельности нашей Компании – передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ в регионе. По итогам 2011 года отпуск электроэнергии в сеть

ОАО «Кубаньэнерго» составил **19,982 млрд кВтч**.

**Надежность, бесперебойность и безопасность** электроснабжения наших потребителей мы обеспечиваем благодаря постоянным **инвестициям** в модернизацию и расширение электроэнергетической инфраструктуры. Важное место в этой инфраструктуре занимают **олимпийские энергообъекты**, необходимые для обслуживания зимней Олимпиады 2014 года в городе Сочи. Объем освоения **капитальных вложений** за 2011 год составил **4,5 млрд руб.**

Мы являемся **клиентоориентированной** Компанией, которая обеспечивает высокие стандарты обслуживания своих клиентов на основе применения передовых **инновационных технологий**.

ОАО «Кубаньэнерго» – публичная компания, акции которой обращаются на российских фондовых биржах. По итогам 2011 года **выручка** Компании достигла **28,7 млрд руб.**, рыночная **капитализация** составила **6,9 млрд руб.**

---

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Открытого акционерного общества энергетики и электрификации Кубани (далее – ОАО «Кубаньэнерго», Общество или Компания) за 2011 год, а также отдельные важные события в деятельности Общества, происходившие после отчетной даты – в период с 01.01.2012 г. до предварительного утверждения настоящего годового отчета Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» 03.05.2012 г.

В 2011 году, ввиду изменившегося законодательства РФ о ведении бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности, Обществом были внесены изменения в учетную политику на 2011 г., а также исправлены некорректно отраженные факты хозяйственной деятельности в учете за 2009, 2010, 2011 гг., признанные существенными в соответствии с ПБУ 22/2010, утвержденным Приказом Минфина России от 28.07.2010 г. №63н. Указанные изменения, внесенные в учет Общества в 2011 г., отражены в бухгалтерской отчетности за 2011 г. путем ретроспективного пересчета в формах отчетности сравнительных показателей соответствующих статей предшествующих периодов. В связи с изложенным, финансово-экономические показатели Компании за 2009-2010 гг., отраженные в настоящем годовом отчете, рассчитаны исходя из исправленной годовой бухгалтерской отчетности.

### **Заявление об ограничении ответственности**

Настоящий годовой отчет (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ОАО «Кубаньэнерго» и его дочерним обществам на момент его составления.

Годовой отчет содержит, в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью, как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

---

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Ключевые показатели деятельности .....                                                                            | 6  |
| Обращение Председателя Совета директоров .....                                                                    | 10 |
| Обращение генерального директора .....                                                                            | 12 |
| О компании .....                                                                                                  | 14 |
| ОАО «Кубаньэнерго» и его позиции на рынке .....                                                                   | 14 |
| Организационная структура .....                                                                                   | 15 |
| История создания и развития .....                                                                                 | 18 |
| Стратегия развития .....                                                                                          | 19 |
| Стратегические цели и перспективы развития .....                                                                  | 19 |
| Приоритетные направления деятельности .....                                                                       | 23 |
| Основные события отчетного года .....                                                                             | 26 |
| Результаты операционной деятельности .....                                                                        | 28 |
| Передача электрической энергии .....                                                                              | 28 |
| Технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» .....                                      | 32 |
| Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы .....                                                     | 34 |
| Инновационная деятельность .....                                                                                  | 36 |
| Чрезвычайные ситуации на объектах распределительного электросетевого комплекса .....                              | 38 |
| Энергосбережение и повышение энергетической эффективности .....                                                   | 39 |
| Организация работы с клиентами .....                                                                              | 41 |
| Тарифы на услуги .....                                                                                            | 41 |
| Интегрированная система менеджмента .....                                                                         | 43 |
| Информационные технологии .....                                                                                   | 44 |
| Обеспечение безопасности объектов Компании .....                                                                  | 45 |
| Инвестиционная деятельность .....                                                                                 | 47 |
| Основные результаты инвестиционной деятельности в 2011 году .....                                                 | 47 |
| Направления и структура капитальных вложений .....                                                                | 48 |
| Реализация мероприятий по программе Соглашения ОАО «РАО ЕЭС России» с администрацией<br>Краснодарского края ..... | 50 |
| Строительство и реконструкция олимпийских объектов .....                                                          | 50 |
| Акции и дивиденды .....                                                                                           | 53 |
| Уставный капитал .....                                                                                            | 53 |
| Структура акционерного капитала .....                                                                             | 54 |
| Рынок акций и капитализация ОАО «Кубаньэнерго» .....                                                              | 55 |
| Дивидендная история .....                                                                                         | 56 |
| Корпоративное управление .....                                                                                    | 58 |
| Принципы корпоративного управления .....                                                                          | 58 |
| Совершенствование практики корпоративного управления в 2011 году .....                                            | 59 |
| Общее собрание акционеров .....                                                                                   | 60 |
| Совет директоров .....                                                                                            | 61 |
| Исполнительные органы .....                                                                                       | 70 |
| Корпоративный секретарь .....                                                                                     | 73 |
| Ревизионная комиссия .....                                                                                        | 74 |
| Взаимодействие с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) .....                                                    | 75 |
| Информационная политика и внешние коммуникации .....                                                              | 77 |
| Связи с общественностью и органами государственной власти, конгрессно-выставочная<br>деятельность .....           | 78 |
| Внутренний контроль и управление рисками .....                                                                    | 81 |
| Организация системы внутреннего контроля и управления рисками .....                                               | 81 |
| Классификация рисков .....                                                                                        | 82 |
| Человеческий капитал и социальная ответственность .....                                                           | 87 |
| Кадровая политика .....                                                                                           | 87 |
| Охрана труда, предупреждение травматизма, промышленная безопасность .....                                         | 92 |

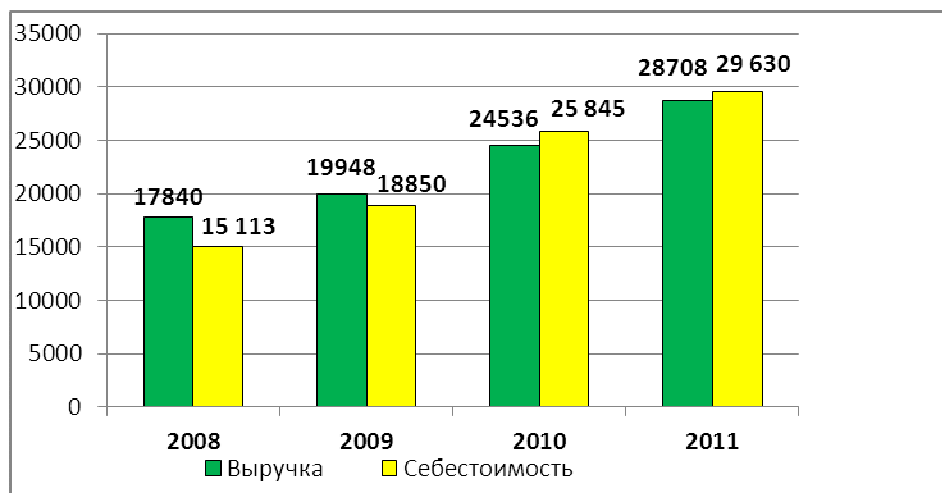
---

|                                                                |            |
|----------------------------------------------------------------|------------|
| Социальная политика .....                                      | 94         |
| Охрана окружающей среды .....                                  | 95         |
| <b>Финансовые результаты .....</b>                             | <b>98</b>  |
| Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Кубаньэнерго» ..... | 98         |
| Финансовый анализ .....                                        | 100        |
| <b>Справочная информация .....</b>                             | <b>110</b> |
| Приложения к годовому отчету .....                             | 110        |
| Контактная информация .....                                    | 110        |
| Сведения о регистраторе .....                                  | 112        |
| Сведения об аудиторе .....                                     | 112        |
| Глоссарий .....                                                | 113        |

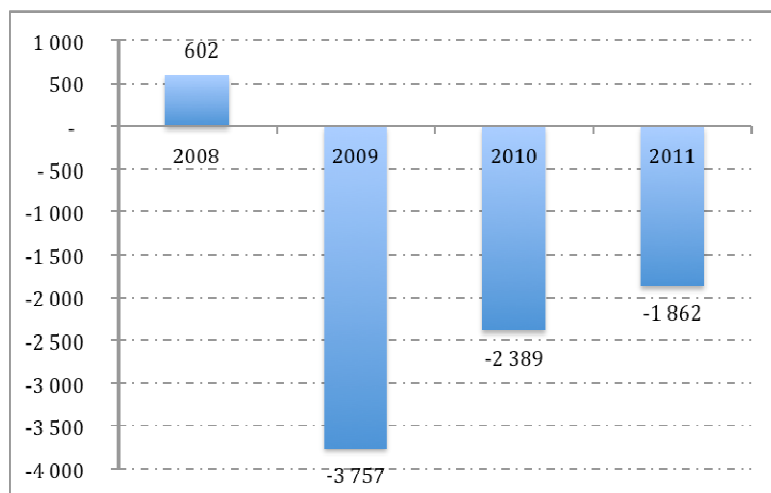
## Ключевые показатели деятельности

|                                                                                                                                       | Единица измерения | 2008       | 2009       | 2010       | 2011       | Изменение показателей 2011 года по сравнению с 2010 годом, % |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>Финансовые показатели</b>                                                                                                          |                   |            |            |            |            |                                                              |
| Выручка                                                                                                                               | млн руб.          | 17 840,1   | 19 947,5   | 24 535,5   | 28 707,8   | + 17,0                                                       |
| Себестоимость                                                                                                                         | млн руб.          | 15 113,1   | 18 849,6   | 25 845     | 29 630     | + 14,6                                                       |
| Чистая прибыль                                                                                                                        | млн руб.          | 601,9      | -3 757     | -2 389     | -1 862     | + 28,3                                                       |
| Прибыль на акцию                                                                                                                      | руб. / шт.        | 33,6853    | -210,2923  | -30,9031   | -19,1029   | + 61,8                                                       |
| Рентабельность собственного капитала                                                                                                  | %                 | 5,90       | - 36,64    | -29,28     | -16,14     | + 81,4                                                       |
| Рентабельность активов                                                                                                                | %                 | 2,54       | -12,28     | -7,06      | -5,09      | + 38,7                                                       |
| Денежные средства на конец года                                                                                                       | млн руб.          | 943,7      | 6 293,1    | 8 896,8    | 5 693,0    | - 36,0                                                       |
| Освоение капитальных вложений                                                                                                         | млн руб.          | 4 300,5    | 3510,8     | 2 498,4    | 4 542,7    | + 81,8                                                       |
| Совокупные активы на конец года                                                                                                       | млн руб.          | 23 665,3   | 30 607,9   | 33 836,5   | 36 547,4   | + 8,0                                                        |
| Долгосрочные кредиты на конец года                                                                                                    | млн руб.          | 6 801,4    | 10 367,1   | 10 619,6   | 11 561,1   | + 8,9                                                        |
| Краткосрочные кредиты на конец года                                                                                                   | млн руб.          | 958,1      | 2 052,3    | 2 300,0    | 3 704,1    | + 61,0                                                       |
| Выплаченные дивиденды                                                                                                                 | млн руб.          | -          | -          | -          | -          | -                                                            |
| Капитализация Компании на конец года                                                                                                  | млн руб.          | 2 113,4    | 2 335,54   | 13 864,28  | 6 855,4    | - 50,6                                                       |
| <b>Операционные показатели</b>                                                                                                        |                   |            |            |            |            |                                                              |
| Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач (по цепям)                                                             | км                | 89 073,3   | 88 950,6   | 89 004,0   | 88 982,2   | - 0,02                                                       |
| Установленная мощность силовых трансформаторов                                                                                        | МВА               | 12 162     | 12 394,3   | 12 654,1   | 12 698     | + 0,35                                                       |
| Отпуск электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго»                                                                                       | млн кВтч          | 17 713,725 | 17 911,510 | 18 879,743 | 19 981,693 | + 5,8                                                        |
| Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии                                                                                      | млн кВтч          | 14 814,275 | 14 832,332 | 15 148,874 | 15 659,271 | + 3,4                                                        |
| Потери электроэнергии                                                                                                                 | млн кВтч          | 2 206,625  | 2 251,834  | 2 430,976  | 2 783,715  | + 14,5                                                       |
| Средняя длительность перерыва электроснабжения на одно технологическое нарушение                                                      | ч                 | 5,62       | 4,77       | 6,8        | 5,17       | - 24,0                                                       |
| Недоотпуск электроэнергии потребителям из-за технологических нарушений                                                                | тыс. кВтч         | 3 589,9    | 3 223,7    | 7 404,87   | 6 017,6    | - 18,7                                                       |
| Количество присоединенных потребителей и присоединенная мощность по технологическому присоединению к сетям ОАО «Кубаньэнерго», в т.ч. |                   |            |            |            |            |                                                              |
| юридических лиц                                                                                                                       | шт.               | 3 601      | 3 117      | 4 024      | 6 023      | + 49,7                                                       |
|                                                                                                                                       | МВт               | 86,0       | 98,7       | 107,1      | 243,9      | + 127,7                                                      |
| физических лиц                                                                                                                        | шт.               | 3 574      | 4 865      | 6 324      | 9 770      | + 54,5                                                       |
|                                                                                                                                       | МВт               | 18,0       | 25,4       | 41,8       | 66,6       | + 59,2                                                       |

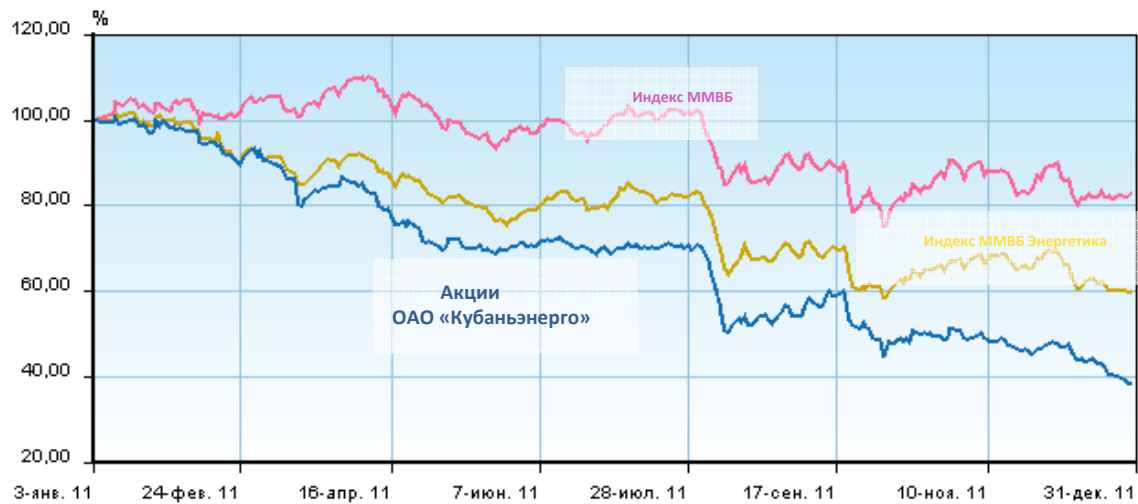
### Выручка и себестоимость услуг, млн руб.



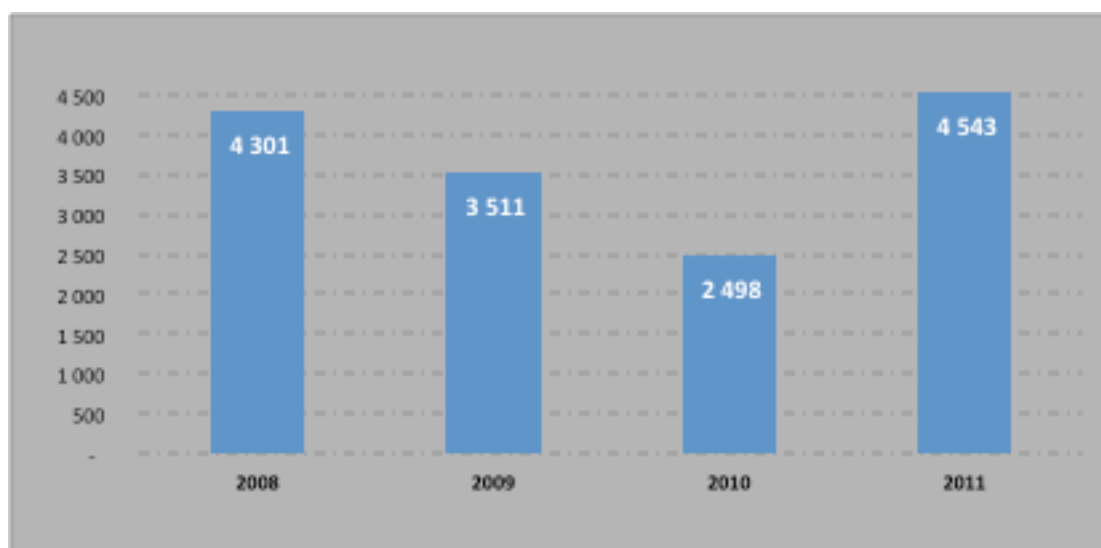
### Финансовый результат (чистая прибыль / убыток), млн руб.



### Динамика рыночной стоимости акций ОАО «Кубаньэнерго» на фоне динамики индексов ММВБ в 2011 г.



**Объем освоения капитальных вложений, млн руб.**

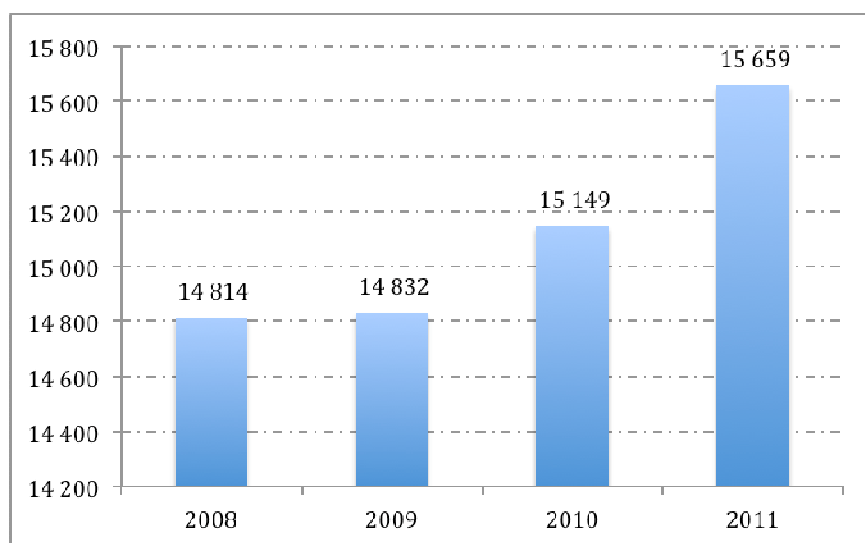


**Объем присоединенной мощности по технологическому присоединению к сетям  
ОАО «Кубаньэнерго», МВт**

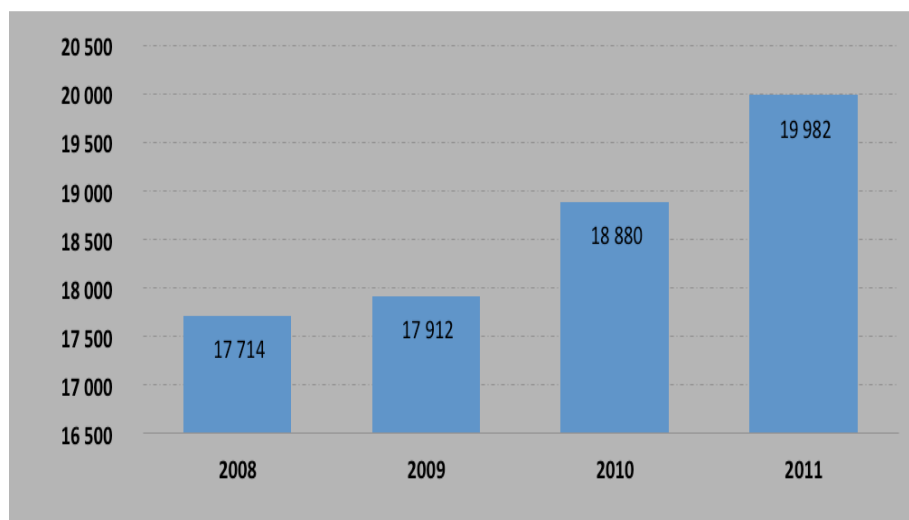


---

**Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн кВтч**



**Отпуск электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго», млн кВтч**



---

## Обращение Председателя Совета директоров

---

«Осознавая свою ответственность перед акционерами, Совет директоров видит свои главные задачи в добросовестном и компетентном исполнении обязанностей по стратегическому управлению Компанией, росту ее капитализации, повышению уровня открытости и доверия в отношениях между ОАО «Кубаньэнерго» и его акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами.»

*Уважаемые акционеры и партнеры ОАО «Кубаньэнерго»!*

Стратегия развития ОАО «Кубаньэнерго» направлена на обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей, достижение стабильных показателей операционной эффективности, внедрение инновационных технологий в области распределения электрической энергии, обеспечение рентабельности инвестиций и высокой отдачи на вложенный капитал для акционеров.

Совет директоров видит открывающиеся перед Компанией перспективные возможности, формулирует с их учетом новые цели и обеспечивает выработку и реализацию менеджментом стратегии для их достижения.

Развитие Краснодарского края и российской экономики в целом диктует ОАО «Кубаньэнерго» необходимость ставить перед собой и решать новые задачи. Компания должна обеспечивать бесперебойность и безопасность не только текущего электроснабжения потребителей в регионе, но и создавать основу для предоставления такого же качественного сервиса в будущем. **Такого рода задачей на сегодня для ОАО «Кубаньэнерго» является создание надежной инфраструктуры электроснабжения в рамках подготовки к зимним Олимпийским играм 2014 года в Сочи, развитие Туапсинской и Новороссийской промышленных зон, Темрюкского района, ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края – Краснодаре, Новороссийске, Туапсе, Большом Сочи.**

В 2011 году Компания продолжила работы практически на всех электросетевых объектах федерального значения, предусмотренных Программой Правительства РФ по строительству олимпийских объектов и развитию города Сочи как горноклиматического курорта. В отчетном году освоено 1,9 млрд руб. капитальных вложений в олимпийские объекты.

Строительство и реконструкция олимпийских объектов требует привлечения соответствующих инвестиций. Для финансирования этих вложений Компания с 2009 года проводит дополнительные эмиссии акций. **В отчетном году завершилось размещение дополнительных акций второй эмиссии, в результате чего уставный капитал ОАО «Кубаньэнерго» вырос на 26%. Общий объем денежных средств, полученных Компанией от размещения дополнительных акций в течение 2009-2011 гг., составил более 11,2 млрд руб., в том числе 1,3 млрд руб. в 2011 году.**

Совет директоров осуществляет постоянный контроль выполнения плана-графика строительства олимпийских объектов и расходования средств, полученных при размещении дополнительных акций. Чтобы повысить эффективность этих процессов, в 2011 году Совет директоров определил в качестве дополнительных приоритетных направлений деятельности планирование развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго» и внедрение системы управления строительством в рамках важнейших инвестиционных проектов.

Наряду с обеспечением бесперебойности энергоснабжения и реализацией инвестиционных проектов стратегическими приоритетами Компании являются техническое развитие электросетевого комплекса и повышение уровня сервиса для клиентов.

Чтобы сформировать эффективный механизм реализации инновационного цикла, который бы обеспечивал благоприятные условия для создания и применения передовых технологий в распределительном комплексе Компании, Совет директоров утвердил Программу инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» на 2011-2016 годы. Также в отчетном году была утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Компании на 2011-2015 годы.

---

Дальнейшему улучшению сервиса для клиентов Компании должны способствовать утвержденные Советом директоров в 2011 году Стандарт «Система централизованного обслуживания потребителей услуг» и Программа перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии.

2011 год был сложным для Компании с точки зрения финансовых результатов. Во многом сказалось снижение в мае ранее утвержденных тарифов на передачу электроэнергии на 15% относительно уровня 2010 года. Тем не менее, Совет директоров считает, что невысокие финансовые результаты отчетного года не станут помехой для устойчивого развития ОАО «Кубаньэнерго» в долгосрочной перспективе, поскольку Компания имеет четкие приоритеты и цели на будущее, определила пути их достижения и год за годом реализует выбранную стратегию.

В 2012 году перед Компанией стоят задачи дальнейшего поступательного развития, успешной реализации инвестиционных проектов. Потребуется осуществить своевременный ввод в эксплуатацию новых и реконструированных объектов распределительной электросетевой инфраструктуры региона, повысить эффективность основных бизнес-процессов в деятельности ОАО «Кубаньэнерго» и сделать ее прибыльной. Для этого есть все необходимые ресурсы, в том числе поддержка и доверие со стороны акционеров и государства, сплоченный и профессиональный коллектив работников, а также четкие и понятные стратегические цели.

Уверен, предстоящие решения Совета директоров и действия менеджмента ОАО «Кубаньэнерго» будут способствовать дальнейшему развитию распределительной электросетевой инфраструктуры Кубани и Адыгеи и обеспечат надежное, безопасное и гарантированное электроснабжение потребителей.

*Председатель Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»*

*Н.Н. Швеи*

---

## Обращение генерального директора

---

**«Мы гарантируем надежное, безопасное и качественное электроснабжение потребителей Кубани и Адыгеи. Именно на это нацелены наши дальнейшие шаги в направлении модернизации и развития распределительной электросетевой инфраструктуры региона на основе масштабного инновационного обновления, выполнения инвестиционной программы по строительству новых и реконструкции существующих энергообъектов, внедрения энергосберегающих и энергоэффективных технологий.»**

Уважаемые акционеры, клиенты, партнеры и сотрудники ОАО «Кубаньэнерго»!

В 2011 году ОАО «Кубаньэнерго» продемонстрировало в целом положительную динамику производственных показателей, обеспечивая надежное электроснабжение потребителей и последовательно выполняя текущие и стратегические задачи.

Объем услуг Компании по передаче электроэнергии по итогам 2011 года составил 15,7 млрд кВтч, увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 3,4%.

Фактические потери электрической энергии составили 2,8 млрд кВтч или 13,9 % от отпуска в сеть, что объясняется значительным увеличением объемов приема электроэнергии в сеть и работой электрических сетей Компании в ремонтных режимах ввиду масштабного строительства и реконструкции энергообъектов, особенно в Сочинском энергорайоне.

В отчетном году наша Компания в целом обеспечила бесперебойность электроснабжения потребителей. Суммарный недоотпуск электрической энергии потребителям сократился по сравнению с предыдущим годом на 18,7% и составил в 2011 году 6 017,6 тыс. кВтч. Средняя длительность перерыва электроснабжения на одно технологическое нарушение сократилась по сравнению с предыдущим годом на 24% и составила 5,17 часа.

Выручка ОАО «Кубаньэнерго» от реализации услуг по передаче электроэнергии выросла относительно 2010 года на 18,2% и составила по итогам отчетного года 27,5 млрд руб. По услугам технологического присоединения потребителей выручка достигла 1,1 млрд руб., что на 11% больше запланированного. Объем присоединенной мощности вырос по сравнению с предыдущим годом более чем в два раза и составил по итогам 2011 года 310,47 МВт.

Компания продолжает постепенно сокращать убытки. Благодаря росту выручки и оптимизации затрат, в рамках реализации утвержденной Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» программы финансового оздоровления Общества на 2010-2012 годы, фактический убыток по итогам 2011 года сократился относительно уровня предыдущего года на 28% и составил 1,9 млрд руб. Выход Компании на безубыточный уровень хозяйственной деятельности остается нашей стратегической финансовой задачей на ближайшую перспективу.

Действуя в рамках постановления Правительства РФ «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2011 году Компания приняла непосредственное участие в разработке Генеральной схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2012-2016 годов.

Основной задачей стратегического развития Компании является модернизация и расширение ее электроэнергетической инфраструктуры, что позволит ликвидировать существующий дефицит энергетических мощностей и упрочить основу для устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Компания успешно справилась в отчетном году с задачей совершенствования схемы внешнего электроснабжения потребителей: в результате реализации всех проектов реконструкции, технического перевооружения и нового строительства введено основных фондов на сумму 2,5 млрд руб. В эксплуатацию введено 258,1 МВА трансформаторной мощности подстанций и 239,9 км линий электропередачи всех классов напряжения.

---

Продолжается строительство и реконструкция распределительных электросетевых объектов федерального значения, предусмотренных олимпийской программой. Объем освоения капитальных вложений по олимпийским объектам в 2011 году составил 1,9 млрд руб.

Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Кубаньэнерго» в 2011 году позволила нашей Компании обеспечить экономию электроэнергии в объеме 75,8 млн кВтч. На 2012 год в рамках этой программы запланировано проведение энергетического обследования оборудования сетевого распределительного комплекса всех наших подразделений, подготовка энергетического паспорта Компании в целом и его защита в Минэнерго России.

В целях повышения качества оказываемых услуг в сфере организации работы с клиентами во всех филиалах ОАО «Кубаньэнерго» в 2011 году открыты Центры обслуживания клиентов.

Руководствуясь принципами ответственности, профессионализма и взаимного доверия в выстраивании отношений внутри коллектива нашей Компании, а также во взаимодействии с ее потребителями, партнерами, акционерами, потенциальными инвесторами и другими стейкхолдерами, мы сможем обеспечить успешное и устойчивое развитие ОАО «Кубаньэнерго» в долгосрочной перспективе.

*Генеральный директор ОАО «Кубаньэнерго»*

*Г.А. Султанов*

---

---

## О компании

---

### ОАО «Кубаньэнерго» и его позиции на рынке

---

**Основной вид деятельности.** ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края, включая город Сочи, и Республики Адыгея.

**Позиции на электросетевом рынке.** ОАО «Кубаньэнерго» – крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Объем отпуска электроэнергии в электрические сети Компании составляет 92% от общего отпуска электроэнергии по региону. Доля остальных сетевых организаций, обслуживающих данный регион, невелика, и они не оказывают существенного влияния на деятельность Компании. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго», а также динамичный рост объемов технологического присоединения к его сетям позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии.

**Потребители услуг.** Потребителями услуг ОАО «Кубаньэнерго» по передаче электрической энергии являются:

- физические и юридические лица, электрические установки которых присоединены к электрическим сетям Компании, заключившие договоры энергоснабжения с энергосбытовыми компаниями<sup>1</sup>;
- потребители, заключившие договоры на оказание услуг по передаче электрической энергии непосредственно с Компанией (ООО «Еврохим-Белореченские минудобрения», ЗАО «Кубаньжелдормаш», ООО «СБСВ»).

Потребителями услуг по технологическому присоединению к сетям являются юридические и физические лица, заинтересованные в технологическом присоединении к сетям ОАО «Кубаньэнерго» и подавшие заявку на технологическое присоединение.

**Регулирование деятельности.** Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на передачу электроэнергии и обеспечения недискриминационного доступа потребителей к электрическим сетям.

В Краснодарском крае и Республике Адыгея в 2011 году продолжал действовать единый («котловой») тариф на услуги по передаче электрической энергии. ОАО «Кубаньэнерго» имеет статус «вышестоящей сетевой компании – держателя котла» в принятой схеме расчетов «котел сверху». Данная схема подразумевает, что все энергосбытовые компании, реализующие электроэнергию на региональном рынке, оплачивают ОАО «Кубаньэнерго» услуги передачи электроэнергии через электрические сети всей региональной энергосистемы в рамках договоров на передачу электроэнергии, а Компания оплачивает услуги по передаче электроэнергии сетевым организациям региона.

**Социальная значимость деятельности.** Обслуживаемая ОАО «Кубаньэнерго» территория Краснодарского края и Республики Адыгея имеет площадь 83 тыс. кв. км и население более 5,5 млн чел. Основная задача Компании – обеспечивать надежное и стабильное энергоснабжение потребителей региона и удовлетворять растущие потребности его экономики в электроэнергии. ОАО «Кубаньэнерго» является крупнейшим налогоплательщиком края и активно участвует в его социально-экономической жизни, обеспечивая создание рабочих и занятость предприятий-поставщиков из смежных отраслей и реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

**Статус публичной компании.** ОАО «Кубаньэнерго» является публичной компанией, акции которой котируются на ведущих российских фондовых биржах – РТС и ММВБ<sup>2</sup>. Крупнейшими

---

<sup>1</sup> Энергосбытовые компании в целях исполнения указанных договоров энергоснабжения, в свою очередь, заключили договоры передачи электроэнергии с ОАО «Кубаньэнерго». В 2010 г. к таким относились следующие энергосбытовые компании: ОАО «Кубаньэнергосбыт», ОАО «Нижноватомэнергосбыт», ООО «Дизаж М», ОАО «НЭСК», ЗАО «МАРЭМ +», ООО «Русэнергосбыт», ООО «Русэнергоресурс», ООО «КубаньРесурс», ООО «РН-Энерго»).

<sup>2</sup> 19.12.2011 г. деятельность ОАО «РТС» была прекращена в результате его реорганизации путем присоединения к ЗАО «ММВБ».

акционерами Компании являются ОАО «Холдинг МРСК» (45,77% голосующих акций), Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (21,37%) и ООО «Нефть-Актив» (27,97%).

**ОАО «Кубаньэнерго» сегодня: ключевые характеристики активов<sup>3</sup>**

|                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| общая протяженность линий электропередачи                                                                                                                                   | <b>89 тыс. км</b>                                                                                                                                                                              |
| максимально допустимая проектная мощность энергосистемы                                                                                                                     | <b>6 613,3 МВА</b>                                                                                                                                                                             |
| уровень загрузки проектной мощности энергосистемы в 2011 году                                                                                                               | <b>55,3% от максимальной (3 658 МВА)</b><br>неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования в случае аварийного отключения или для проведения планового ремонта |
| общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии | <b>1 219 215</b>                                                                                                                                                                               |
| электросетевые филиалы                                                                                                                                                      | <b>11</b>                                                                                                                                                                                      |

**Электросетевые филиалы ОАО «Кубаньэнерго» (районные электрические сети)**



## Организационная структура

Решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 20.07.2011 г. (Протокол №114/2011) в целях оптимизации организационной и функциональной структур Общества с учетом принятых тарифно-балансовых решений и программы управления издержками, направленных на достижение операционной эффективности в перспективе на 2011-2015 гг., утверждена и введена в действие с 01.08.2011 г. новая организационная структура исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнерго».

Для реализации государственной политики в области энергосбережения и повышения энергоэффективности и выполнения задачи по консолидации электросетевых активов в исполнительном аппарате Общества созданы Департамент энергосбережения и повышения энергоэффективности и Отдел консолидации электросетевых активов.

С целью повышения эффективности управления строительством олимпийских объектов организационная структура исполнительного аппарата доработана в части блока обеспечения строительства олимпийских объектов: создана проектная группа по реализации проектов – команды управления проектами, на которые возложены комплексные полномочия и ответственность за организацию и управление строительным производством по закрепленным за ними объектам, включая все этапы от выработки предложений по размещению объекта до ввода его в эксплуатацию, в том числе функции по управлению собственностью строительства олимпийских объектов, инженерному

<sup>3</sup> Подробная характеристика имущественного комплекса ОАО «Кубаньэнерго» содержится в Приложении №5 настоящего годового отчета.

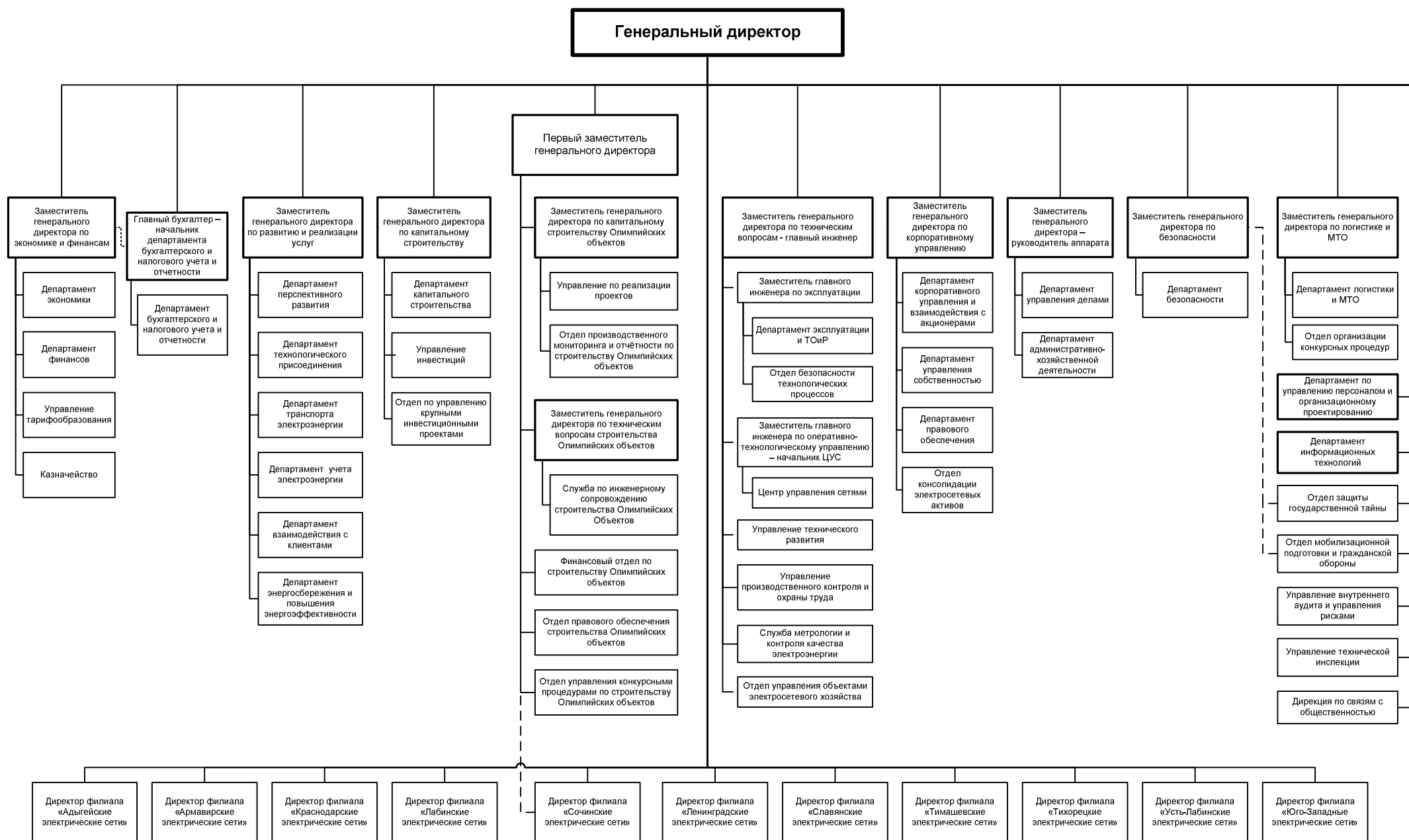
---

сопровождению их строительства и реконструкции, а также юридическому и финансовому сопровождению и проведению конкурсных процедур по строительству этих объектов.

Организационные структуры аппаратов управления филиалов ОАО «Кубаньэнерго» в отчетном году были типизированы и внедрены с 01.08.2011 г. Переход на новые организационные структуры позволил создать четкие вертикали управления «исполнительный аппарат – филиал», что способствовало повышению уровня управляемости, обеспечению оптимального распределения функций между уровнями управления, исключению дублирования функций.

Организационная структура исполнительного аппарата и аппаратов управления филиалов ОАО «Кубаньэнерго» соответствуют выполняемому Обществом объему задач и функций.

**Организационная структура распределительной сетевой компании  
ОАО «Кубаньэнерго»**



## История создания и развития

### Основные вехи в истории создания и развития Кубанской энергосистемы и ОАО «Кубаньэнерго»

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| XIX век                         | Начало создания Кубанской энергосистемы – строительство мелких электростанций на территории региона.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1920 год                        | Установление Советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1921 год                        | Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском Совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани.<br>Всего на Кубани действовали 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт; к электрической сети присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп, 621 электромотор.<br>Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению города. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.                                                                                                    |
| 1930-е гг.                      | Создание Северо-Кавказского энергетического управления – «Севкавэнерго», управляющего энергообъектами Кубани.<br>Разделение в 1934 году «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления – «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1944 год                        | Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозяйственных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей, энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория. |
| конец 50-х –<br>начало 60-х гг. | Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами юга России и Закавказья, электрификация ж/д сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1963 год                        | Из Крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1972 – 1975<br>гг.              | Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и 2-х ГТУ составила 959 МВт.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1970 - 1980<br>гг.              | Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35-500 кВ превысило 700 шт.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1988 год                        | Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1993 год                        | В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь.<br>49% акций Общества переданы в оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России», оставшиеся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.                                                                                                            |
| 2004 -2005 гг.                  | В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождается от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены ОАО «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».                                                                                                                      |
| 2006 год                        | В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубанская энергосбытовая компания» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2008 год                        | С 1 июля ОАО «Кубаньэнерго» становится зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций Общества в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».<br>Основная функция Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» – участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса.                                                                                                                                                                                                                                                           |

---

## Стратегия развития

---

Развитие Краснодарского края и российской экономики в целом диктует «Кубаньэнерго» необходимость ставить перед собой новые амбициозные цели и задачи и последовательно их реализовывать, используя для этого продуманную долгосрочную стратегию развития.

### Стратегические цели и перспективы развития

---

#### Миссия

Миссия ОАО «Кубаньэнерго» заключается в надёжной, эффективной и безопасной передаче электрической энергии потребителям и обеспечении стабильного дохода от деятельности компании ее акционерам.

#### Стратегические цели ОАО «Кубаньэнерго»

##### **1. Обеспечение качественного, надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей.**

###### *Результаты отчетного года:*

В отчетном году в целом выполнена основная задача производственной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» – обеспечено качественное и бесперебойное электроснабжение потребителей.

В рамках Программы мероприятий для перехода к выполнению периодического контроля качества электрической энергии хозяйственным способом в 2011 г. решены следующие задачи:

- аккредитована испытательная лаборатория по качеству электрической энергии;
- в филиалах электрических сетей созданы группы по контролю качества электроэнергии;
- проведено обучение персонала групп по контролю качества электроэнергии по курсу «Средства измерений показателей качества электрической энергии» на право проведения измерений.

По состоянию на 01.01.2012 г. в распределительных сетях ОАО «Кубаньэнерго» проведено 442 периодических измерения показателей качества электрической энергии, а также 105 внеочередных измерений по жалобам потребителей на качество электроэнергии.

Протоколы измерений (с несоответствующими ГОСТ 13109-97 результатами по параметру «установившееся отклонение напряжения») направлены в службы распределительных сетей филиалов для разработки технических мероприятий по приведению распределительных сетей к нормам ГОСТ в части качества электрической энергии.

В 2011 г. реализован первый этап Программы развития централизованного обслуживания клиентов – во всех филиалах ОАО «Кубаньэнерго» открыты центры обслуживания клиентов.

*Подробнее см. в разделе «Результаты операционной деятельности» / «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы» на стр. 34 и «Организация работы с клиентами» на стр. 41.*

##### **2. Снижение износа энергообъектов ОАО «Кубаньэнерго».**

###### *Результаты отчетного года:*

Техническое перевооружение, реконструкция, модернизация и новое строительство электросетевого комплекса с целью снижения износа энергообъектов является приоритетной задачей ОАО «Кубаньэнерго». При этом применяется современное высокотехнологичное оборудование,

представляющее собой лучшие образцы российского производства, а при отсутствии их аналогов – качественное импортное оборудование.

Однако, в условиях сложившейся финансовой ситуации в ОАО «Кубаньэнерго» и принятых тарифных решений, ограниченные средства на инвестиционную программу не позволяют кардинально решить проблему с обновлением основных фондов.

В большей степени проблема высокого износа электрических сетей в настоящее время решается в филиале Сочинские электрические сети в связи с проведением там реконструкции и строительства в рамках реализации Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта.

В остальных филиалах ОАО «Кубаньэнерго» снижение степени износа основных фондов в ближайшей перспективе будет зависеть от выделения на это достаточных средств и качественного выполнения программы ремонтов и технического обслуживания электрических сетей для поддержания их в надежном, безопасном и работоспособном состоянии.

*Подробнее о реализации ремонтной программы в 2011 г. в разделе «Результаты операционной деятельности / Ремонтно-эксплуатационная деятельность» на стр. 34.*

### **3. Доведение показателей операционной эффективности к 2020 г. до уровня эффективности распределительных сетевых компаний развитых стран.**

#### ***Результаты отчетного года:***

В отчетном году Совет директоров Общества принял ряд важных решений, направленных на обеспечение успешной реализации стратегической цели повышения операционной эффективности ОАО «Кубаньэнерго». В частности, был утвержден бизнес-план (в т.ч. инвестиционная программа) на 2011 г., предусматривающий следующие основные параметры:

- снижение тарифов на услуги по передаче электроэнергии на 2011 г. в рамках действия Постановлением Правительства РФ №1172 от 27.12.2010 г.;
- реализация мероприятий, запланированных в программе управления издержками и направленных на снижение подконтрольных расходов;
- реализация инвестиционной программы в объеме 4,7 млрд руб.;
- расходы на Программу инновационного развития.

В 2011 г. действия менеджмента Общества были направлены на оптимизацию расходов и, соответственно, сокращение убытков. В рамках реализации утвержденной Советом директоров программы финансового оздоровления ОАО «Кубаньэнерго» на 2010-2012 гг., фактический убыток по итогам 2011 г. сократился относительно уровня предыдущего года на 28% и составил 1 862 млн руб.

Кроме того, в течение 2011 г. Обществом проводилась планомерная работа по сокращению подконтрольных затрат. В результате проведения комплекса мероприятий, направленных на оптимизацию расходов, фактическая сумма удельных эксплуатационных расходов за отчетный период составила 11 121 руб. на 1 у.е. при плане 11 343 руб. на 1 у.е., что означает 2-процентную экономию по данным расходам.

*Подробнее о финансовых показателях 2011 г. в разделе «Финансовые результаты / Финансовый анализ» на стр.100.*

### **4. Создание резерва пропускной способности электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго» в объеме, опережающем потребности развивающейся экономики региона на три года.**

#### ***Результаты отчетного года:***

В настоящее время величина установленного тарифа на транспорт электроэнергии не позволяет ОАО «Кубаньэнерго» обеспечить резерв пропускной способности электрических сетей в объеме, опережающем потребности развивающейся экономики региона.

Из имеющихся на балансе ОАО «Кубаньэнерго» 724 подстанций 147 подстанции классом напряжения 35 кВ и выше включены в Перечень перегруженных подстанций ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 01.01.2012 г., по которым отсутствует резерв пропускной способности до момента их реконструкции с увеличением трансформаторной мощности.

В рамках развития Кубанской энергосистемы и удовлетворения прогнозного роста экономики региона (около 4,5 % в год) Генеральной схемой и Программой перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2012-2016 гг., утвержденной в 2011 г. администрацией

Краснодарского края, запланировано осуществить ввод 95 подстанций 35-110 кВ суммарной мощностью 3 445,6 МВА (ПС 35 кВ – 285,1 МВА, ПС 110 кВ – 3 160,5 МВА), ввод ВЛ 35 кВ протяженностью 102,27 км и КВЛ 110 кВ протяженностью 809,69 км, что должно удовлетворить спрос потребителей на мощность, прогнозируемый в объеме 1,5 ГВт. Наиболее перспективными направлениями развития распределительной электрической сети 0,4-110 кВ на период 2012-2016 гг. являются принимающий олимпийскую эстафету Сочинский энергорайон, Юго-западный энергорайон края, а также стратегически важный Центральный энергорайон.

Так, в Сочинском энергорайоне запланировано к вводу 11 ПС 110 кВ суммарной мощностью 615 МВА и ВЛ 110 кВ общей протяженностью 276,6 км. В Юго-западном энергорайоне планируется ввод 22 подстанций, из них суммарная мощность ПС 110 кВ составляет 642 МВА, ПС 35 кВ – 21 МВА, общая протяженность ВЛ 110 кВ – 307,2 км. В Центральном энергорайоне вводится 31 подстанция суммарной мощностью 1 277,6 МВА (ПС 110 кВ 1 189 МВА, ПС 35 кВ – 88,6 МВА), КВЛ 110 кВ общей протяженностью 270,4 км, ВЛ 35 кВ – 27 км.

Указанные мероприятия позволят в значительной мере поднять уровень системной надежности и снизить количество закрытых центров питания в целом по Кубанской энергосистеме не менее чем на 10%.

Для модернизации собственных энергетических активов Компания реализует масштабные инвестиционные программы, согласованные с Минэнерго РФ и учитывающие перспективы развития экономики Краснодарского края и Республики Адыгея.

*Подробнее информацию о перспективах развития Компании см. в разделе «Стратегия развития / Перспективы развития» на стр. 22.*

## **5. Внедрение инновационных технологий, соответствующих лучшим мировым стандартам в области распределения электрической энергии, на всех стадиях технологического процесса.**

### ***Результаты отчетного года:***

Результатом инновационной деятельности Компании в 2011 году стало внедрение следующих инновационных технологий и оборудования:

- Лазерное азросканирование ВЛ 110 кВ Сочинского энергорайона, результаты которого используются при проектировании реконструкции ВЛ 110 кВ олимпийским энергообъектам и в ежедневной эксплуатационной деятельности.
- Многогранные опоры для ВЛ 110 кВ, которые по сравнению с решетчатыми занимают меньше площади, что немаловажно при их использовании в городской среде.
- Провод Аего-Z со стальным сердечником, обладающий повышенной пропускной способностью, более устойчивый к обледенению и налипанию мокрого снега.
- Блочные комплектные трансформаторные подстанции (БКТП), предназначенные для приема, преобразования и распределения электроэнергии. К преимуществам БКТП относится полная заводская готовность, позволяющая существенно сократить срок строительных работ. Компактность расположения оборудования значительно уменьшает площадь подстанции, срок службы этого оборудования составляет не менее 25 лет.
- Новейшая электролаборатория в дополнение к двум эксплуатируемым. Электролаборатории укомплектованы приборами, производимыми холдингом Seba KMT – одним из мировых лидеров приборостроения в области определения мест повреждений в подземных коммуникациях. Современное оснащение таких лабораторий позволяет не только более быстро и точно определять место повреждения кабелей с помощью неразрушающих методов контроля состояния изоляции, но и произвести испытания кабельных линий при приемке в эксплуатацию и периодические эксплуатационные испытания.
- Линейная арматура спирального типа производства ЗАО «Электросетьстройпроект» (г. Москва), предназначенная для соединения проводов в шлейфе и пролете.
- Подвесные ограничители перенапряжения для безтроссовой защиты ВЛ 110 кВ от грозовых перенапряжений, позволяющие исключить возможность обрыва грозотроса и падения на провода ВЛ.
- Кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена, обладающие такими преимуществами как повышенная рабочая температура, возможность прокладки на трассах с неограниченной разностью уровней, большая надежность в эксплуатации и меньший объем расходов на реконструкцию и содержание, меньший вес и допустимый радиус изгиба.

- Элегазовые комплектные ячейки типа PASS MO производства ООО «АББ Электроинжиниринг» (г. Екатеринбург), обладающие высокой надежностью, повышенной коммутационной способностью, низкими эксплуатационными затратами.

В рамках реализации «Программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в сетях ОАО «Кубаньэнерго» разработаны проекты систем «умного учета», в соответствии с которыми производятся работы по замене приборов учета на микропроцессорные счетчики электроэнергии и выполняется комплекс мероприятий по их включению в автоматизированную систему коммерческого учета (АСКУЭ). Так, по итогам 2011 г. в филиале Сочинские электрические сети автоматизирован сбор данных с 7 873 приборов учета.

*О реализации Компанией Программы инновационного развития см. в разделе «Результаты операционной деятельности / Инновационная деятельность» на стр. 36.*

## **6. Обеспечение рентабельности инвестиций в распределительно-сетевой комплекс на уровне рентабельности сопоставимых по масштабам компаний, действующих в аналогичных рыночных условиях на территории Российской Федерации.**

*Результаты отчетного года:*

Для обеспечения рентабельности инвестиций в распределительно-сетевой комплекс в инвестиционную программу ОАО «Кубаньэнерго» включены объекты, направленные на повышение надежности функционирования распределительного электросетевого комплекса, а также объекты, обеспечивающие экономическую эффективность данной программы.

*Об инвестициях в распределительно-сетевой комплекс Компании см. в разделе «Инвестиционная деятельность» на стр. 47.*

### ***Перспективы развития***

Основной задачей перспективного развития Компании является модернизация и расширение ее электроэнергетической инфраструктуры, что позволит ликвидировать существующий дефицит энергетических мощностей и упрочить основу для устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Действуя в рамках постановления Правительства РФ от 17.10.2009 г. №823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2011 г. ОАО «Кубаньэнерго» приняло непосредственное участие в разработке Генеральной схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2012-2016 гг. (далее – Генеральная схема и Программа). Данная Программа синхронизирована с долгосрочной инвестиционной программой ОАО «ФСК ЕЭС», управляющей Единой национальной (общероссийской) электрической сетью. Генеральная схема и Программа утверждены администрацией Краснодарского края в июне 2011 г. Генеральная схема и Программа соответствуют основным параметрам долгосрочной Инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» на 2012-2016 гг.

Данная схема разработана в целом для Кубанской энергосистемы, территория которой включает в себя два субъекта Российской Федерации: Краснодарский край и Республику Адыгея. Согласно Генеральной схеме и Программе, до 2016 г. основное внимание в рамках электросетевого хозяйства Компании будет уделяться развитию наиболее проблемных районов Краснодарского края и Республики Адыгея – Сочинского, Юго-Западного и Центрального энергорайонов, нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры. С учетом планируемого присоединения новых потребителей по ранее заключенным договорам технологического присоединения, Компания намерена сократить не менее чем на 10% количество закрытых центров питания – подстанций, имеющих дефицит мощности, – по всем проблемным районам, а также безусловно обеспечить необходимой мощностью олимпийские объекты города Сочи.

Более трети новых мощностей планируется ввести в эксплуатацию именно в Сочинском энергорайоне. Это позволит создать нормальные условия для строительства объектов олимпийской инфраструктуры, необходимых для проведения зимних Олимпийских игр 2014 г. Основная работа по покрытию существующего дефицита электрической мощности и созданию базовой инфраструктуры для строительства олимпийских объектов осуществлялась в течение 2010-2011 гг. и будет продолжена в 2012 г.

Приоритетными направлениями в области технологического присоединения будут также развитие Туапсинской и Новороссийской промышленных зон, Темрюкского района; строительство игровой зоны «Золотые пески» в ст. Благовещенской, горнолыжного туристического курорта «Лаго-Наки», а также ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края – Краснодаре, Новороссийске, Туапсе, Большом Сочи.

### **Приоритетные направления деятельности**

В деятельности ОАО «Кубаньэнерго» выделяется ряд направлений, которые являются приоритетными согласно соответствующим решениям Совета директоров, принятым в 2007-2011 гг.

*Подробная информация о результатах деятельности ОАО «Кубаньэнерго» по каждому приоритетному направлению представлена в соответствующем разделе годового отчета, указываемом ниже.*

**1. Обеспечение качественного, надежного и безопасного электроснабжения потребителей, удовлетворение спроса потребителей.**

*Подробнее в разделе «Результаты операционной деятельности» на стр. 34.*

**2. Выполнение Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной Постановлением Правительства РФ от 29.12.2007 г. № 991.**

*Подробнее в разделе «Инвестиционная деятельность/ Строительство олимпийских объектов» на стр. 50.*

**3. Совершенствование технической политики ОАО «Кубаньэнерго» в области современных информационных технологий.**

*Подробнее в разделе «Результаты операционной деятельности / Информационные технологии» на стр. 44.*

**4. Реализация экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» на 2008-2015 гг.**

*Подробнее в разделе «Человеческий капитал и социальная ответственность / Охрана окружающей среды» на стр. 95.*

**5. Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго».**

*Подробнее в разделе «Результаты операционной деятельности / Обеспечение безопасности объектов» на стр. 45*

**6. Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества ОАО «Кубаньэнерго», оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг. с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства.**

**7. Развитие человеческого капитала.**

*Подробнее в разделе «Человеческий капитал и социальная ответственность / Обучение и развитие персонала» на стр. 89.*

*Приоритетные направления деятельности, утвержденные Советом директоров в 2011 г.*

## **8. Реализация Программы инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» на 2011-2016 гг.**

Программа инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» на 2011-2016 гг. утверждена решением Совета директоров 29.07.2011 г. (Протокол №115/2011) и нацелена на формирование эффективного механизма реализации инновационного цикла, обеспечивающего благоприятные условия создания и продвижения высокотехнологичного оборудования и передовых технологий для распределительного электросетевого комплекса.

*Подробнее в разделе «Результаты операционной деятельности / Инновационная деятельность Компании» на стр. 34.*

## **9. Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго».**

Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго» определено в качестве приоритетного направления деятельности решением Совета директоров от 07.09.2011 г. (Протокол №116/2011).

Исполняя данное решения Совета директоров, Компания реализует комплекс следующих мероприятий по долгосрочному планированию развития электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго»:

- Непосредственное участие в разработке Генеральной схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2012-2016 гг.
- Подготовка предложений для включения мероприятий по строительству новых и реконструкции существующих электросетевых объектов в Схему и Программу развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на 2013-2017 гг.
- Реализация программы инновационного развития, предусматривающей проведение исследований для разработки Схемы перспективного развития электрических сетей 35 кВ и выше ОАО «Кубаньэнерго» на период 2012-2017 гг. с перспективой до 2022 г.
- Участие в разработке программ комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры 44 муниципальных образований Краснодарского края на период 2012-2020 гг.

*Подробнее в разделе «Стратегия развития / Перспективы развития» на стр. 22.*

## **10. Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов.**

Важнейшими инвестиционными проектами для Компании в настоящее время являются создание и реконструкция объектов, включенных в Программу строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденную Постановлением Правительства РФ от 29.12.2007 г. №991.

С целью повышения эффективности реализации этих проектов с декабря 2011 г. в Компании действует Регламент управления строительством важнейших инвестиционных проектов, который определяет принципы и порядок:

- формирования предмета контроля;
- взаимодействия подразделений – участников контроля хода строительства объектов;
- контроля реализации плановых показателей и формирование отчетных форм;
- формирования управленческих решений и корректирующих действий;
- выполнения этапов строительства объектов;
- установления ответственности за реализацию проектов по строительству олимпийских объектов.

Система управления строительством олимпийских объектов осуществляется на базе программного обеспечения Oracle Primavera P6 (ИСУП Primavera).

---

## **11. Консолидация электросетевых активов на территории обслуживания ОАО «Кубаньэнерго».**

С целью увеличения доли рынка электросетевых услуг и сокращения количества территориальных сетевых компаний в регионе обслуживания ОАО «Кубаньэнерго» Советом директоров Общества утверждена долгосрочная Программа консолидации электросетевых активов на 2011-2015 гг. (Протокол от 21.11.2011 г. №121/2011).

Задачей этой Программы является приобретение в собственность или пользование неподконтрольных ОАО «Кубаньэнерго» сетевых активов. Планируется консолидировать 283 энергообъекта с общей протяженностью ЛЭП более 18 тыс. км и установленной мощностью более 2 122 МВА. Затраты на консолидацию указанных объектов составят около 11 205 млн руб.

По объектам программы, приобретение которых предусмотрено в 2012 г., в настоящее время проводятся мероприятия по сбору правоустанавливающей документации, ведутся переговоры об условиях заключения сделок, сроках и стоимостных показателях.

Реализация Программы должна способствовать повышению надежности энергоснабжения и управляемости электрических сетей.

## **12. Проведение обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго» в 2011-2012 гг.**

В отчетном году было проведено энергетическое обследование административных и производственных зданий и сооружений Компании, по итогам которого подготовлены энергетические паспорта соответствующих объектов.

На 2012 г. запланировано проведение энергетического обследования оборудования сетевого распределительного комплекса всех подразделений Общества, подготовка энергетического паспорта Компании и его защита в Минэнерго России.

---

## Основные события отчетного года

---

### **Получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период**

В связи с реализацией ряда программ и отдельных мероприятий, направленных на повышение эффективности, надежности и безопасности производства, с 9 по 11 ноября 2011 г. комиссией под председательством Минэнерго России была проведена проверка готовности ОАО «Кубаньэнерго» к работе в осенне-зимний период 2011/2012 гг., по результатам которой Компании был выдан Паспорт готовности к работе в предстоящем осенне-зимнем периоде.

***Подробнее о подготовке к работе в осенне-зимний период 2011/2012 гг. в разделе «Результаты операционной деятельности / Ремонтно-эксплуатационная деятельность» на стр. 34.***

### **Ввод в эксплуатацию энергообъектов**

Компания успешно справилась в отчетном году с задачей совершенствования схемы внешнего электроснабжения потребителей за счёт нового строительства, реконструкции и технического перевооружения распределительного сетевого комплекса 110 кВ.

Прирост мощностей ОАО «Кубаньэнерго» за счет ввода в эксплуатацию энергообъектов в отчетном году составил:

- 258,119 МВА – по установленной мощности силовых трансформаторов;
- 239,879 км – по общей протяженности воздушных и кабельных линий электропередачи.

***Подробнее о вводе в эксплуатацию энергообъектов в разделе «Инвестиционная деятельность / Освоение капитальных вложений» на стр. 47.***

### **Перевыполнение плана по технологическому присоединению к электрическим сетям Общества**

Общая мощность электроустановок потребителей, присоединенных к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» в 2011 г., составила 310,5МВт, превысив на 39% запланированный объем и в 2 раза – аналогичный показатель 2010 г.

***Подробнее о технологическом присоединении в разделе «Результаты операционной деятельности / Технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на стр. 33.***

### **Снижение тарифов на услуги по передаче электроэнергии**

В декабре 2010 г. РЭК-ДЦТ КК для ОАО «Кубаньэнерго» были утверждены долгосрочные тарифы на 2011-2015 гг. на услуги по передаче электрической энергии, рассчитанные методом доходности инвестированного капитала (RAB).

Однако в мае 2011 г., во исполнение п.9 Постановления Правительства РФ от 27.12.2010 г. №1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности», РЭК-ДЦТ КК было принято решение о снижении тарифов на передачу электроэнергии с 01.01.2011 г. Новые единые котловые тарифы на передачу электроэнергии были установлены на 17% ниже утвержденных ранее в декабре 2010 г., что привело к снижению котловой необходимой валовой выручки в 2011 г. на 5,7 млрд руб.

Поскольку услуги по передаче энергии составляют основную часть выручки Компании (более 95% в отчетном году), снижение тарифа привело к значительному дефициту средств на финансирование операционной и инвестиционной деятельности и соответствующему пересмотру ранее намеченных планов, в частности, Инвестиционной программы.

***О тарифах на услуги Компании см. в разделе «Результаты операционной деятельности / Тарифы на услуги» на стр. 41.***

### **Эмиссии дополнительных акций**

Реализация масштабных проектов по строительству и реконструкции распределительных электросетевых объектов федерального значения, в том числе обеспечивающих функционирование

---

инфраструктуры зимних Олимпийских игр 2014 года, требует привлечения соответствующих инвестиций. Для этого, начиная с 2009 г., Компания проводит эмиссии дополнительных акций.

В отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» завершило вторую дополнительную эмиссию акций, начатую в 2010 г., в результате которой были привлечены инвестиции в сумме 3,73 млрд руб.

23.11.2011 г. внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Кубаньэнерго» приняло решение о проведении третьей эмиссии дополнительных акций. Денежные средства, полученные в результате размещения дополнительных акций Общества<sup>4</sup>, будут направлены на решение следующих задач:

- реализация инвестиционных проектов по строительству, реконструкции и техническому перевооружению объектов распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго», в том числе олимпийских энергообъектов;

- реализация Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности Общества;

- снижение объема кредитного портфеля Общества.

***Подробнее о дополнительных выпусках акций в разделе «Акции и дивиденды / Дополнительные выпуски акций в 2011 году» на стр. 53.***

#### **Утверждение скорректированного бизнес-плана**

В отчетном году Советом директоров Общества был утвержден бизнес-план на 2011 г. и прогнозный план на 2012-2015 гг.

По итогам 2011 г. выполнен установленный бизнес-планом и входящий в Программу мероприятий по финансовому оздоровлению показатель чистой прибыли (убытка за счёт реализации комплекса мероприятий в рамках программы управления издержками, позволившего оптимизировать подконтрольные Обществу затраты.

***Подробнее о показателях финансово-хозяйственной деятельности в разделе «Финансовые результаты / Финансовый анализ» на стр. 100.***

---

<sup>4</sup> Максимально возможный объем денежных средств, получение которого возможно при размещении всех акций дополнительного выпуска: 10 083,2 млн руб.

## Результаты операционной деятельности

В 2011 году наша Компания продемонстрировала в целом положительную динамику производственных показателей, обеспечивая надежное электроснабжение потребителей и последовательно выполняя текущие и стратегические задачи. Рост отпуска электроэнергии и увеличение объемов оказания услуг технологического присоединения сопровождались проведением комплексной работы по снижению потерь, выполнению ремонтов электросетевого комплекса, внедрению инновационных технологий, повышению энергосбережения и энергоэффективности и развитию обслуживания клиентов.

### Передача электрической энергии

В 2011 г. наблюдался значительный прирост отпуска электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго» по сравнению с предыдущим годом – 1 101,950 млн кВтч или 5,837%. Такой рост был обусловлен погодными условиями – нехарактерно холодной зимой и весной и жарким летом, с одной стороны, и увеличением спроса потребителей на электроэнергию в связи с активным развитием региона – с другой.

Основной рост отпуска электроэнергии пришелся на февраль (плюс 178 198 тыс. кВтч), апрель (153 617 тыс. кВтч), ноябрь (352 729 тыс. кВтч) и декабрь (199 489 тыс. кВтч). В разрезе филиалов ОАО «Кубаньэнерго» лидерами роста стали Сочинский ФЭС (плюс 253 698 тыс. кВтч или 10,0%), Краснодарский ФЭС (282 503 тыс. кВтч или 6,1%) и Юго-Западный ФЭС (197 866 тыс. кВтч или 5,5%).

Динамика основных производственных показателей в 2010-2011 гг.

| Наименование показателя                                                              | 2010       | 2011       | Изменение |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|-------------|
|                                                                                      |            |            | млн кВтч  | %           |
| Отпуск в сеть                                                                        | 18 879,743 | 19 981,693 | 1 101,950 | 5,8         |
| Полезный отпуск                                                                      | 16 448,767 | 17 197,978 | 749,211   | 4,6         |
| Потери                                                                               | 2 430,976  | 2 783,715  | 352,739   | 14,5        |
| Потери, %                                                                            | 12,876     | 13,931     | -         | 1,055 п.п.* |
| Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии («котловой» полезный отпуск) | 15 148,874 | 15 659,271 | 510,397   | 3,369       |

\* П.п. – процентный пункт.

На деятельность Компании по передаче электроэнергии в отчетном году существенное влияние оказал ряд обстоятельств.

В связи с тем, что расчет технологических потерь электроэнергии производится для нормальной схемы сети (т.е. в установившемся режиме работы), все изменения ее параметров и конфигурации отражаются на величине фактических потерь электроэнергии (необходимость перераспределения нагрузок во время ремонтных режимов, а также при возникновении аварийных режимов работы, как в сети ОАО «Кубаньэнерго», так и в сетях смежных субъектов электроэнергетики; технологическая необходимость, по заданию регионального диспетчерского управления).

Вынужденные изменения нормальной схемы сети приводят к значительному увеличению фактических технологических потерь электроэнергии, как за счет потерь в самих силовых трансформаторах, так и потерь, возникающих из-за передачи дополнительной реактивной мощности выведенных из резерва силовых трансформаторов и увеличившегося приема в сеть по следующим причинам:

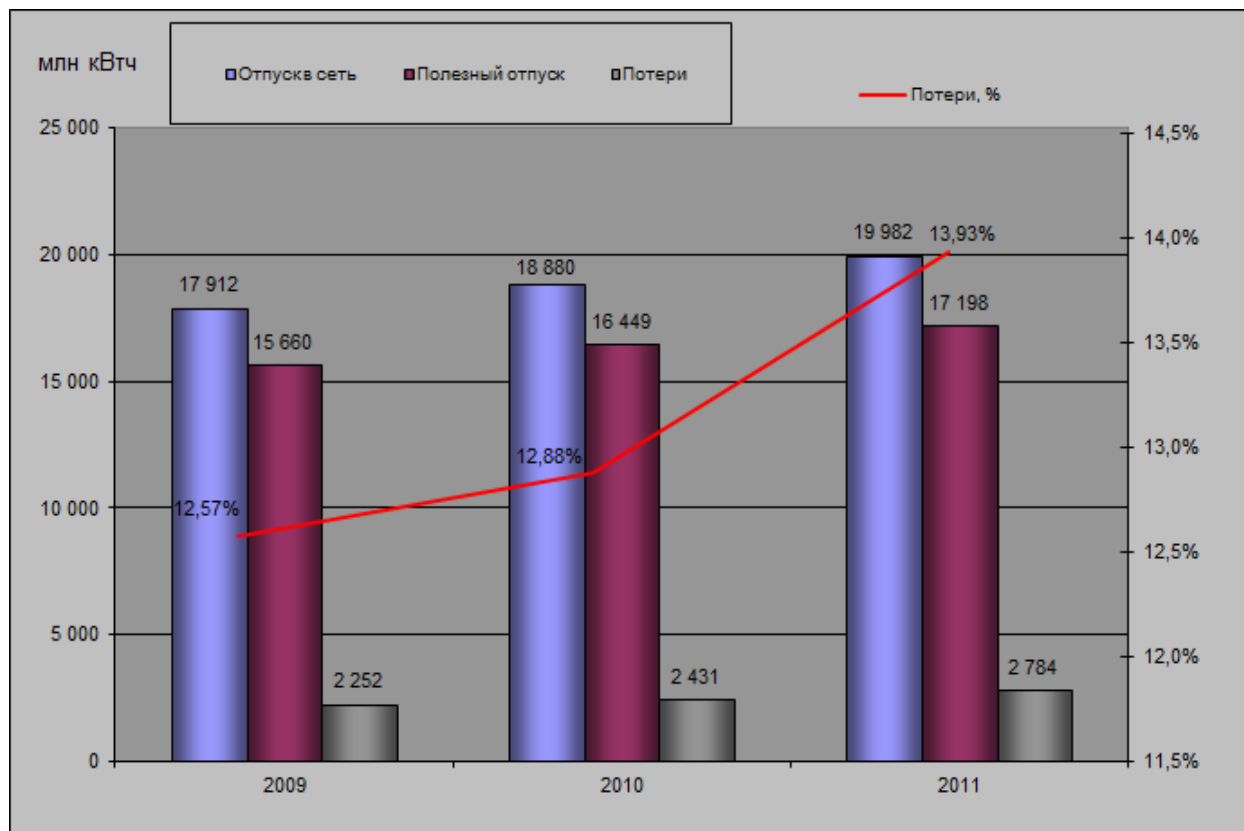
- повышенное (сверх учтенного в расчетах) потребление реактивной энергии абонентами;
- увеличение потерь активной энергии, расходуемой на нагрев проводов, из-за отсутствия компенсации реактивной мощности потребителями.

Объем услуг ОАО «Кубаньэнерго» по передаче электроэнергии составил по итогам 2011 г. 15 659,271 млн кВтч, увеличившись по сравнению с 2010 г. на 510,397 млн кВтч или 3,37%.

Фактические потери электрической энергии в сетях Компании составили 2 783,715 млн кВтч или 13,931% от отпуска в сеть. По сравнению с 2010 г. при увеличении отпуска электроэнергии в сеть на 5,837% прирост потерь составил 352,739 млн кВтч (процент потерь относительно объема отпуска электроэнергии в сеть вырос на 1,055 п.п.).

Рост фактических потерь в отчетном году обусловлен увеличением нагрузочных потерь электроэнергии, вызванных значительным ростом приема электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго», а также работой электрических сетей Компании в ремонтных режимах ввиду масштабного строительства и реконструкции энергообъектов, особенно в Сочинском энергорайоне.

Динамика потерь электрической энергии в 2009-2011 гг.



Структура выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2010-2011 гг.

| №<br>п/п |                                                                               |           |                                                 |                                                |                                                   |                                             |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|          |                                                                               | ВСЕГО     | Высокое<br>напряже<br>ние (110<br>кВ и<br>выше) | Среднее<br>первое<br>напряже<br>ние (35<br>кВ) | Среднее<br>второе<br>напряже<br>ние (20-<br>1 кВ) | Низкое<br>напряжен<br>ие (0,4 кВ<br>и ниже) |
| 1        | Выручка за оказанные услуги по передаче электроэнергии (за 2011 г.), млн руб. | 27 535,50 | 2 795,61                                        | 887,51                                         | 8 512,06                                          | 15 340,33                                   |
| 1.1      | Структура выручки, %                                                          | 100,00    | 10,15                                           | 3,22                                           | 30,91                                             | 55,71                                       |
| 2        | Выручка за оказанные услуги по передаче электроэнергии (за 2010 г.), млн руб. | 23 289,22 | 2 515,12                                        | 746,59                                         | 6 886,98                                          | 13 140,54                                   |
| 2.1      | Структура выручки, %                                                          | 100,00    | 10,80                                           | 3,20                                           | 29,57                                             | 56,42                                       |
| 3        | Отклонение по полезному отпуску (3=1-2), млн руб.                             | 4 246,28  | 280,49                                          | 140,92                                         | 1 625,08                                          | 2 199,79                                    |
| 4        | Отклонение по полезному отпуску (4=1/2), %                                    | 18,23     | 11,15                                           | 18,88                                          | 23,60                                             | 16,74                                       |
| 5        | Отклонение по структуре (5=1.1-2.1), %                                        | -         | -0,65                                           | 0,02                                           | 1,34                                              | -0,71                                       |

## Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

Реализация мероприятий, направленных на снижение уровня потерь электроэнергии, является одним из приоритетных направлений деятельности ОАО «Кубаньэнерго».

По итогам 2011 г. потери электроэнергии на ее транспорт по сетям Компании были снижены на 75,774 млн кВтч, в т.ч. технические потери были снижены на 27,508 млн кВтч, а нетехнические потери — на 48,266 млн кВтч.

Основные мероприятия по снижению технических потерь электроэнергии за 2011 г.

| Наименование мероприятия                                                                              | Снижение потерь, млн кВтч |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Замена проводов линий электропередач                                                                  | 5,789                     |
| Замена перегруженных/недогруженных трансформаторов                                                    | 1,128                     |
| Отключение трансформаторов на двух трансформаторных подстанциях и на подстанциях с сезонной нагрузкой | 3,702                     |
| Выравнивание нагрузок фаз в сетях 0,4 кВ                                                              | 1,342                     |
| Перераспределения нагрузки основной сети путем производства переключений                              | 0,339                     |
| Установка и ввод в работу устройств компенсации реактивной мощности                                   | 0,133                     |
| Разукрупнение распределительных линий 0,38-35 кВ                                                      | 15,075                    |

Снижение нетехнических потерь электроэнергии было обусловлено выполнением программы мероприятий по модернизации комплексов учета электроэнергии и реализации задач по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии.

**Выполнение Программы перспективного развития систем учета электроэнергии.** За 2011 г. было установлено и заменено более 64,3 тыс. приборов коммерческого учета, что позволило увеличить учитываемый объем оказанных услуг по передаче электроэнергии в среднем на 0,07%. Итогом этой работы стало снижение в отчетном году на 8,486 млн кВтч потерь электроэнергии от сокращения систематической инструментальной погрешности «устаревшего» парка расчетных приборов учета.

**Замена ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям.** В течение отчетного года было заменено 7 400 тыс. шт. ответвлений ВЛ 0,4 кВ к зданиям, выполненных обычным проводом, на изолированный самонесущий провод (СИП). Также производился вынос приборов учета на фасады зданий, что позволит исключить возможность безучетного потребления электроэнергии, несанкционированного доступа к цепям учета и внешнего воздействия на правильность работы счетчика. В результате выполнения технических мероприятий учтенный (по показаниям счетчиков) объем оказанных услуг по передаче электроэнергии (полезный отпуск) увеличился по сравнению с предыдущим годом на 0,01%, снижение потерь составило 0,354 млн кВтч.

**Техническая проверка систем учета электроэнергии.** В течение 2011 г. техническими (инструментальными) проверками были охвачены 438,795 тыс. систем учета электроэнергии. В результате были выявлены и устранены нарушения, которые позволили сократить потери, вызванные несанкционированным увеличением погрешности работы измерительного комплекса, на 13 млн кВтч (0,08% от объема оказанных услуг) на сумму 36 млн руб. без НДС, в т.ч. 9 млн кВтч на сумму 20 млн руб. включено в объем оказанных услуг гарантирующими поставщиками.

**Организация системы технического учета электроэнергии по центрам питания ОАО «Кубаньэнерго».** С целью организации работ по более детальному анализу причин повышенных потерь, их локализации и устранению были проведены работы по оборудованию дополнительных точек технического учета электроэнергии. Так, в течение 2011 года было установлено, заменено или отремонтировано более 228 шт. комплексов учета.

**Снятие контрольных показаний с расчетных комплексов учета электроэнергии.** Персонал ОАО «Кубаньэнерго» с целью определения объемов оказанной услуги по передаче электроэнергии ежемесячно проводит обходы бытовых потребителей и осуществляет контрольные снятия показаний с расчетных приборов учета, установленных у юридических лиц. Всего в зоне операционной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» более 1,132 млн точек поставки бытовым потребителям и 0,0868 млн точек поставки юридическим лицам (в том числе в сети смежных территориальных сетевых организаций). В течение 2011 года по ОАО «Кубаньэнерго» выполнялись мероприятия по снятию показаний со следующей периодичностью: по бытовым потребителям – 2 раза в год (более 0,23 млн точек учета в месяц); по юридическим лицам – по приборам учета, установленным на объектах ОАО «Кубаньэнерго» – 4 раза в год (более 0,427 тыс. точек учета в месяц). Было проведено более 3,199 млн проверок правильности снятия и достоверности предоставления информации о показаниях приборов учета.

#### Выявление неучтенного потребления электроэнергии в 2011 г.

|                                                                                                                                                | Единицы измерения                                                         | 2011 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------|
| Объем выявленного безучетного потребления                                                                                                      | млн кВтч                                                                  | 13   |
|                                                                                                                                                | млн руб. без НДС (указывается стоимость услуг по передаче электроэнергии) | 30   |
| Объем выявленного безучетного потребления, включенного в объем оказанных услуг (с учетом выявленного безучетного потребления прошлых периодов) | млн кВтч                                                                  | 9    |
|                                                                                                                                                | млн руб. без НДС (указывается стоимость услуг по передаче электроэнергии) | 20   |
| Бездоговорное потребление                                                                                                                      | млн кВтч                                                                  | 49   |
|                                                                                                                                                | млн руб. без НДС                                                          | 148  |

#### Состояние учета электрической энергии

В ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2011 г. зарегистрировано следующее количество абонентов:

- 40 858 юридических лиц, имеющих в общем 86 862 точки учета электроэнергии, из которых оснащены:
  - трехфазными приборами учета (потребители мощностью 750 кВА и выше) – 1 654 точки;
  - трехфазными приборами учета (потребители мощностью до 750 кВА) – 62 202 точки;
  - однофазными приборами учета (потребители мощностью до 750 кВА) – 23 006 точек;
- 1 130 079 бытовых абонентов, имеющих в общем 1 132 353 точек учета, из которых оснащены:
  - трехфазными приборами учета – 27 052 точки;
  - однофазными приборами учета – 1 105 301 точка.

#### Мероприятия по совершенствованию учета электроэнергии в 2011 г.

|                                                                                   | 2011    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|
| <b>Проведение проверки и калибровки электросчетчиков коммерческого учета, шт.</b> |         |
| электросчетчиков трехфазного учета                                                | 80 665  |
| электросчетчика однофазного учета                                                 | 351 896 |
| электросчетчика технического учета                                                | 6 234   |
| <b>Замена электросчетчиков, шт.</b>                                               |         |
| однофазных электросчетчиков                                                       | 55 496  |
| трехфазных электросчетчиков                                                       | 8 804   |

В настоящее время в области учета электроэнергии существует риск использования потребителями услуг неодимовых магнитов для занижения показаний приборов учета. В связи с этим в декабре 2011 г. научно-техническим советом ОАО «Холдинг МРСК» рассматривался вопрос о запрете использования электросчетчиков, которые подвержены воздействию магнитного поля, создаваемого неодимовыми магнитами. Итогом рассмотрения данного вопроса стало принятие следующих решений:

- о разработке предложений по внесению изменений в Постановление Правительства РФ от 31.08.2006 г. № 530 «Об утверждении основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии»;
- о разработке общих технических требований к приборам учёта электроэнергии.

На данный момент ведётся подготовка предложений по внесению изменений в действующую нормативную техническую документацию РФ в области учёта электроэнергии.

#### Внедрение АИИС КУЭ

Программа модернизации АИИС КУЭ ОАО «Кубаньэнерго» предусматривает построение контрольной системы АИИС КУЭ на подстанциях Компании по границам со смежными потребителями-субъектами оптового рынка электроэнергии («Расширение АИИС КУЭ третьего этапа внешнего периметра ОАО «Кубаньэнерго»). В 2011 г. в рамках реализации этого проекта проводились

строительно-монтажные работы по установке отсутствующих измерительных трансформаторов тока и напряжения.

В части построения АСКУЭ РРЭ в отчетном году реализованы следующие мероприятия:

- освоено 2,3 млн руб. на проведение проектно-изыскательских и 1 млн руб. – на проведение строительно-монтажных работ по проекту «Внедрения АИИС КУЭ потребителей, подключённых к ПС 35/10 кВ «Тульская» Адыгейского филиала электрических сетей»;
- освоено 21 млн руб. на проведение проектно-изыскательских работ по проекту «АСКУЭ «Большой Сочи»;
- освоено 2,2 млн руб. на проведение проектно-изыскательских работ по проекту «Внедрение системы АИИС КУЭ Куцевского РРЭС»;
- освоено 32,4 млн руб. на проведение строительно-монтажных работ по проекту «АИИСКУЭ бытовых потребителей Адлерского района г. Сочи (2-й этап)».

В 2012 г. инвестиционной программой ОАО «Кубаньэнерго» в части развития автоматизированных систем учета запланирована реализация строительно-монтажных работ по следующим проектам::

- «АИИСКУЭ бытовых потребителей Адлерского района г. Сочи (2-й этап)» на сумму 30,6 млн руб.
- «АСКУЭ «Большой Сочи» на сумму 9,4 млн руб.
- «АИИС КУЭ ОРЭ ОАО «Кубаньэнерго» («Расширение АИИС КУЭ третьего этапа внешнего периметра ОАО «Кубаньэнерго») на сумму 2 млн руб.

### **Технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»**

Основные цели деятельности ОАО «Кубаньэнерго» по технологическому присоединению на ближайшее время заключаются в обеспечении потребностей растущей экономики Краснодарского края в энергетических мощностях, выполнении перехода на единую схему формирования и применения платы за технологическое присоединение и достижения баланса интересов при установлении стоимости технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

Потребителями услуг по технологическому присоединению являются юридические и физические лица, заинтересованные в технологическом присоединении к сетям ОАО «Кубаньэнерго» и подавшие соответствующую заявку.

По действующему законодательству ОАО «Кубаньэнерго» не отказывает в технологическом присоединении заявителям, подавшим соответствующие заявки.

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»<sup>5</sup>:

- ФЗ от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями и дополнениями);
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям (утвержденные Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 г. №861 в действующей редакции);
- Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденных Приказом Федеральной службы по тарифам от 30.11.2010г. № 365-э/5;
- Положение об особенностях предоставления технических условий, определения платы за технологическое присоединение и особенностях технологического присоединения к объектам электросетевого хозяйства энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии на территории муниципального образования город-курорт Сочи в период

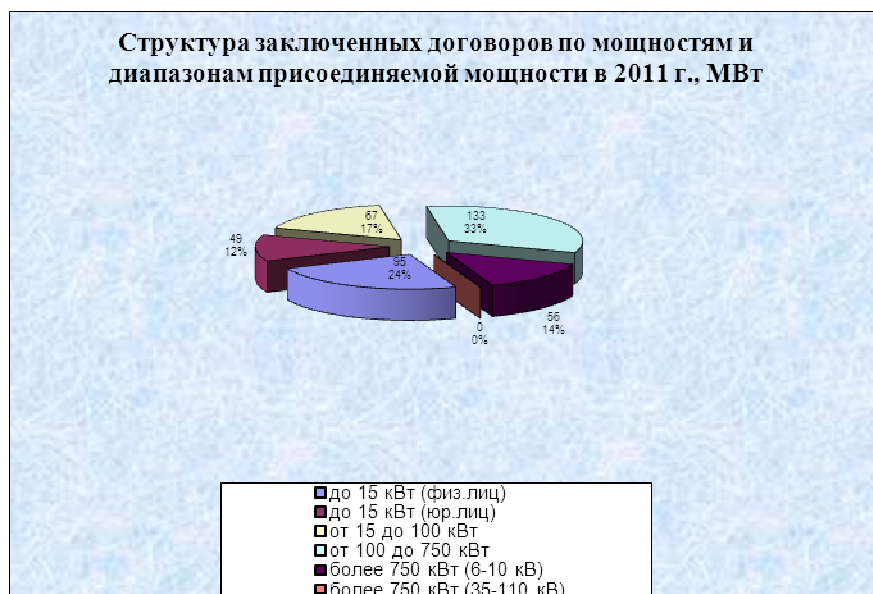
<sup>5</sup> Полный перечень нормативно-правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, на сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «Клиентам / Технологическое присоединение / Нормативно-правовые акты»

организации и проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 г., утвержденное постановлением Правительства РФ от 15.05.2010г. № 341.

### Спрос потребителей на технологическое присоединение в 2011 г.

В 2011 г. Компанией было заключено 20 098 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» (с учетом объектов генерации) на общую мощность 399,9 МВт и общей стоимостью 557,2 млн руб. без учета НДС.

| Наименование категории присоединения | Напряжение, кВ | Количество заключенных договоров на технологическое присоединение |                     |
|--------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                                      |                | шт.                                                               | общая мощность, МВт |
| до 15 кВт (физ. лица)                | 0,4-10         | 12 718                                                            | 95,2                |
| до 15 кВт (юр. лица)                 | 0,4-10         | 5 760                                                             | 49,1                |
| от 15 до 100 кВт                     | 0,4-10         | 1 175                                                             | 67,3                |
| от 100 до 750 кВт                    | 0,4-10         | 421                                                               | 132,6               |
| более 750 кВт (6-10 кВ)              | 6-10           | 24                                                                | 55,7                |
| более 750 кВт (35-110 кВ)            | 35-110         | -                                                                 | -                   |
| <b>ВСЕГО</b>                         |                | <b>20 098</b>                                                     | <b>399,9</b>        |



Выручка за услуги по технологическому присоединению за 2011 г. составила 1 085,8 млн руб., что на 11% выше запланированного уровня. Основная причина перевыполнения плана – досрочная готовность энергопринимающих устройств потребителей к присоединению.

Объем денежных средств, собранных в 2011 г., составил 1 129,5 млн руб. без НДС или 149% от планового значения, что было обусловлено досрочным исполнением потребителями договорных обязательств и погашением дебиторской задолженности.

Присоединенная мощность выросла по сравнению с 2010 г. на 108,5% и составила в отчетном году 310,47 МВт (на 39% выше запланированного уровня).

В 2012 г. ожидается снижение выручки по технологическому присоединению относительно 2011 г. в связи с уменьшением количества заявителей и наличием ограничения мощностей в имеющихся питающих центрах.

### Технологическое присоединение объектов генерации

**Джубгинская ТЭС.** Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 180 МВт класса напряжения 110 кВ. Планируемый срок ввода ТЭС в эксплуатацию – 2013 г. Схема выдачи мощности и технические условия согласованы всеми заинтересованными сторонами. Заключен и выполняется договор об осуществлении технологического присоединения.

---

**Адлерская ТЭС.** Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи электроэнергии в сеть 110 кВ ОАО «Кубаньэнерго» составляет 180 МВт. Планируемый срок ввода в эксплуатацию – 2012 г. Схема выдачи мощности и технические условия согласованы всеми заинтересованными сторонами. Заключен и выполняется договор об осуществлении технологического присоединения. Ожидаемый срок завершения строительно-монтажных и пуско-наладочных работ – 2-й квартал 2012 г.

**Сочинская ТЭС (вторая очередь).** Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 80 МВт класса напряжения 110 кВ. Необходимые мероприятия для выдачи электроэнергии в сеть ОАО «Кубаньэнерго»: реконструкция ОРУ напряжением 110 кВ, ПС напряжением 110 кВ Сочи, Хоста, строительство ВЛ напряжением 110 кВ «СТЭС-Сочи», «СТЭС-Хоста». Заключен и выполняется договор об осуществлении технологического присоединения. Срок реализации договора – октябрь 2013 г.

**Кудепстинская ТЭС.** Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 367 МВт класса напряжения 110 кВ. Планируемый срок ввода в эксплуатацию – 2013 г. В настоящее время проводится государственная экспертиза заявки на технологическое присоединение строительной площадки на мощность 2,65 МВт. Заявка на технологическое присоединение ТЭС с приложением необходимых документов в Компанию до настоящего времени не поступила.

**ВЭС в г. Геленджике.** Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 120 МВт класса напряжения 110 кВ. Планируемый срок ввода в эксплуатацию: 1-я очередь (60МВт) – 2012 г., 2-я очередь (60МВт) – 2014 г. В октябре 2011 г. поступила заявка на технологическое присоединение ВЭС. Схема выдачи мощности согласована с ОАО «СО ЕЭС», технические условия – в стадии согласования. По заявке имеется согласованная с системным оператором схема выдачи мощности. В феврале 2012 г. РЭК-ДЦТ КК открыла тарифное дело по установлению тарифа на технологическое присоединению по индивидуальному проекту.

**Мобильные ГТЭС.** Предназначены для обслуживания олимпийских объектов в г. Сочи. Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии составляет 112,5 МВт класса напряжения 110 кВ. Планируемый срок ввода в эксплуатацию – 2012-2013 гг. Схема выдачи мощности в Компанию не поступала.

**ВЭС Ейского района.** Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для энергоснабжения жилых поселков Ейского района для выдачи в сеть электроэнергии составляет 90 МВт класса напряжения 110 кВ. Планируемый срок ввода в эксплуатацию – 2013 г. В настоящее время осуществляется согласование схемы выдачи мощности.

---

## Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы

---

### Ремонтно-эксплуатационная деятельность

В целях обеспечения устойчивого энергоснабжения объектов промышленности, сельского хозяйства и населения Краснодарского края и Республики Адыгея ОАО «Кубаньэнерго» ежегодно формирует и выполняет ремонтную программу, которая учитывает следующие параметры:

- нормативную периодичность выполнения капитальных, средних и текущих ремонтов энергооборудования;
- техническое состояние объектов;
- результаты профилактических испытаний;
- необходимость исполнения предписаний надзорных органов;
- устранение технологических нарушений;
- экономичность и эффективность работы электрических сетей.

Ремонтная программа 2011 г. предусматривала реализацию следующих мероприятий:

- проведение ремонтов линий электропередачи, подстанций, электрооборудования, устройств релейной защиты и противоаварийной автоматики, приборов и систем учета, средств измерений, диспетчерского и технологического оборудования, объектов механизации и транспорта, а также зданий и сооружений, компьютеров и оргтехники;
- реализацию предписаний контролирующих органов;

- выполнение целевых программ, включая мероприятия по энергосбережению, повышению надежности работы энергооборудования и ВЛ, подготовке к грозовому сезону, обеспечению надежной работы в период прохождения паводковых вод, по подготовке Компании к работе в осенне-зимний период.

Ремонтная программа отчетного года была успешно выполнена практически по всем направлениям.

**Выполнение ремонтной программы в 2011 г. по технологическим направлениям, тыс. руб.**

| <i>Объекты ремонта</i>                                                                                                                                                       | <i>2011 план</i>  | <i>2011 факт</i>  | <i>Выполнение плана, %</i> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|
| ПС 35-110 кВ                                                                                                                                                                 | 104 072,22        | 100 410,91        | 96,5                       |
| ВЛ 35-110 кВ                                                                                                                                                                 | 76 780,00         | 76 100,08         | 99,1                       |
| Распределительные сети 0,4-10 кВ                                                                                                                                             | 232 024,59        | 234 506,44        | 101,1                      |
| Прочее (оборудование связи, устройства релейной защиты и автоматики, средства измерений, приборы учета, механизмы и транспорт, здания и сооружения, компьютеры и оргтехника) | 199 329,99        | 212 630,77        | 106,7                      |
| <b>ВСЕГО</b>                                                                                                                                                                 | <b>612 206,80</b> | <b>623 648,20</b> | <b>101,9</b>               |

**Выполнение ремонтной программы в 2011 г. по способам проведения ремонтов, тыс. руб.**

| <i>Затраты на ремонт</i>              | <i>2011 план</i>  | <i>2011 факт</i>  | <i>Выполнение плана, %</i> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|
| Подрядным способом                    | 423 513,40        | 422 545,12        | 99,8                       |
| Хозяйственным способом, в т.ч.        | 188 693,40        | 201 103,10        | 106,6                      |
| средства на оплату труда              | 34 862,11         | 37 508,68         | 107,6                      |
| отчисления, связанные с оплатой труда | 11 515,17         | 12 789,29         | 111,1                      |
| материалы                             | 142 316,19        | 150 805,16        | 106,0                      |
| <b>ВСЕГО</b>                          | <b>612 206,80</b> | <b>623 648,20</b> | <b>101,9</b>               |

С целью повышения надежности и эффективности работы Компании в 2011 г. была осуществлена плановая замена физически изношенного и морально устаревшего оборудования электроустановок на современное, в том числе:

- установлено 110 опорно-стержневых изоляторов 110 кВ с повышенными прочностными механическими характеристиками;
- восстановлено 67 источников реактивной мощности – замена дефектных конденсаторов (БСК);
- голый провод заменен самонесущим изолированным проводом (СИП) 6: 13,3 км ВЛ напряжением 6-10 кВ и 176,5 км ВЛ напряжением 0,4 кВ;
- установлено 11 комплектов дуговых защит в ячейках комплектных распределительных устройств 6-10 кВ на сборных шинах 6-10 кВ подстанций 35-110 кВ;
- на ограничителях перенапряжения заменено 36 разрядников напряжением 35-110 кВ и 24 разрядника напряжением 6-10 кВ;
- на 63 подстанциях восстановлены оперативные блокировки безопасности;
- ведется реконструкция верхнего уровня телемеханики в филиале ОАО «Кубаньэнерго» Славянские электрические сети с окончанием работ в 2012 г.;
- ведутся работы по строительству радиорелейной линии связи «Краснодар – Славянск» (срок ввода в эксплуатацию 2012 г.);
- завершены работы по организации цифровых каналов связи в филиалах ОАО «Кубаньэнерго» Адыгейские, Славянские, Лабинские и Усть-Лабинские электрические сети;
- завершены проектно-изыскательские работы по организации каналов связи и передачи данных с использованием волоконно-оптической линии связи «Краснодар – Динская – Кореновская – Тихорецк» и «Кореновская – Усть-Лабинск».

Работы по техническому обслуживанию на ВЛ напряжением 0,4-6-10 кВ выполнены на 100%; на ВЛ напряжением 35 кВ и выше – на 119%, в т.ч. по замене изоляций – на 122%, по расчистке трасс – на 113%, по осмотрам и измерениям энергооборудования – на 110%.

Для определения и своевременного устранения нагрева контактных соединений на ВЛ 35 кВ и выше выполнено тепловизионное обследование особо ответственных 133 участков ВЛ при плане 127 шт.

<sup>6</sup> См. подробнее в разделе «Справочная информация / Глоссарий» на стр....

---

Для повышения надежности работы воздушных линий электропередачи заменена арматура ВЛ 35 кВ и выше на спиральную по эксплуатационно-ремонтным программам в количестве 739 шт. при плане 707 шт.

В отчетном году также были реализованы следующие задачи:

- проведено 66 тренировок по вводу графиков временного ограничения энергоснабжения;
- разработаны и успешно апробированы 85 схем плавки гололеда на высоковольтных линиях электропередачи;
- систематически проверялись укомплектованность бригад спецодеждой, исправность техники, оборудования, наличие первичных средств пожаротушения.

В 2012 г. планируется выполнить ремонт основных фондов энергосистемы на сумму 541, 2 млн руб. (без учета затрат на оплату труда и единого социального налога), в том числе:

- 24,6% хозяйственным способом;
- 75,4% подрядным способом.

Ремонтная программа 2012 г. предусматривает выполнение следующего:

- комплексных ремонтов ПС 35-110 кВ – 89 шт.;
- ремонт масляных выключателей 6-10 кВ – 760 шт.;
- ремонт масляных выключателей 35-110 кВ – 229 шт.;
- ремонт силовых трансформаторов 110 кВ – 7 шт.;
- ремонт ВЛ 35-110 кВ – 1 345,9 км;
- расчистку трасс ВЛ 35-220 кВ – 328,3 га;
- ремонт ВЛ 0,4-10 кВ – 865,5 км;
- ремонт ТП (ЗТП) 6 - 10/0,4 кВ – 623 шт.;
- ремонт КЛ 0,4-10 кВ – 11,7 км или 582 участка.

### **Технологические нарушения в работе энергосистемы**

В отчетном году ОАО «Кубаньэнерго» в целом выполнена основная задача производственной деятельности – обеспечение качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

Суммарный недоотпуск электрической энергии потребителям сократился по сравнению с предыдущим годом на 18,7 % и составил в 2011 г. 6 017,6 тыс. кВтч.

Средняя длительность перерыва электроснабжения на одно технологическое нарушение в 2011 г. составила – 5,17 часа, в 2010 г. – 6,8 часа.

Аварий, причины которых, согласно п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 №846, подлежат расследованию органом федерального государственного энергетического надзора, в 2011 г. зафиксировано не было.

В период 26-27.01.2012 г. и 07.02.2012 г. в филиале Общества Юго-Западные электрические сети в результате воздействия стихийных природных явлений (ветер порывами свыше 45 м/с при температуре от -10°C до -20°C) произошли массовые отключения электросетевого оборудования.

Аварийно-восстановительные работы при стихийных явлениях были организованы незамедлительно и находились под постоянным контролем генерального директора ОАО «Кубаньэнерго». Мобилизация сил и средств, верно принятые решения, а также немедленное реагирование позволили в кратчайшие сроки восстановить электроснабжение потребителей.

Расследование данных аварийных отключений проводилось под председательством органа федерального государственного энергетического надзора (СКУ Ростехнадзор).

---

### **Инновационная деятельность**

В целях реализации Программы инновационного развития 01.08.2011 г. приказом генерального директора ОАО «Кубаньэнерго» утверждено Положение об инновационной деятельности.

В отчетном году Компания реализовывала первый этап этой Программы – проводила выявление новых инновационных процессов и устанавливала приоритетность по находящимся на стадии выполнения и запланированным инновационным процессам.

В 2011 г. были выполнены следующие мероприятия, предусмотренные Программой инновационного развития:

- сформирована система управления инновациями, ориентированная на развитие и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг;
- определены приоритетные направления НИОКР, сформирован план НИОКР и начато выполнение тем НИОКР;
- с ведущими (базовыми) вузами, научными и проектными организациями, предприятиями малого и среднего бизнеса организовано сотрудничество по вопросам НИОКР;
- выполнен ряд мероприятий по созданию системы управления сетевыми активами (выбрана методология организации работ по созданию и обеспечению функционирования системы управления производственными активами, сформированы предложения по уточнению алгоритмов расчета индексов состояния электрооборудования);
- 01.08.2011 г. введена в действие организационная структура Общества, позволяющая исключить промежуточные звенья управления и, как следствие, оптимизировать затраты на персонал;
- выполнен ряд мероприятий, направленных на развитие в Обществе интегрированной системы менеджмента (утверждены и введены в действие актуализированные регламенты всех идентифицированных процессов интегрированной системы менеджмента; во всех филиалах и исполнительном аппарате Общества проведены внутренние аудиты, мониторинг процессов и анализ достижения показателей результативности);
- создана интегрированная система управления рисками и внутреннего контроля (внедрены положения о контрольной среде и рисках нескольких бизнес-процессов);
- выполнен ряд мероприятий, повышающих экологичность производства (утверждена Программа реализации экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» на 2011-2013 гг.; организовано внедрение новых природоохранных технологий, материалов, оборудования, методов работы; проведен экологический контроль с оценкой снижения экологических рисков при внедрении природоохранных технологий);
- выполнены Целевые программы модернизации, реконструкции и технического перевооружения оборудования и сетей в объемах инвестиционной и ремонтной программ ОАО «Кубаньэнерго». Объем финансирования проектов НИОКР в 2011 г. составил 16,09 млн руб. с НДС.

С учетом необходимости решения проблемных вопросов при запуске первого инновационного цикла, выполнение Компанией Программы инновационного развития в 2011 г. оценивается на хорошем уровне.

Программа инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» содержит следующие темы НИОКР:

- Разработка и внедрение лазерного измерителя тока высокого напряжения.
- Разработка и согласование специальных технических условий на защищенные провода для строительства ВЛ 110 кВ в местах плотной городской застройки (олимпийские объекты).
- Проведение исследований и разработка методических рекомендаций по применению датчиков для мониторинга температуры провода ВЛ 110 кВ.
- Проведение исследований для разработки «Схемы перспективного развития электрических сетей 35 кВ и выше ОАО «Кубаньэнерго» на период 2012-2017 гг. с перспективой до 2022 г.
- Внедрение ультрафиолетовых камер для диагностики состояния подвесной изоляции на ПС и ВЛ 35-110 кВ.
- Контроль изоляции силовых трансформаторов в полевых условиях, на основе применения системы мониторинга частичных разрядов.
- Разработка и внедрение адаптивной высокочувствительной защиты ближнего и дальнего резервирования трансформаторов ответственных и промежуточных подстанций.
- Разработка программного комплекса для адресных рекомендаций и малозатратных методов уменьшения технологических потерь в сетях 6-10 кВ.
- Разработка Стандарта «Реализация требований технической политики. Система условных единиц предприятий электрических сетей территориальных сетевых организаций, средств диспетчерского и технологического управления».

На 2012 г. Программой инновационного развития запланированы следующие мероприятия:

- формирование системы управления интеллектуальной собственностью Общества;
- разработка и введение в действие откорректированной редакции Положения о технической политике Общества;

- внедрение системы управления активами в части реализации таких мероприятий, как сбор данных об оборудовании и потребителях, расчет индексов состояния и последствий отказа оборудования, формирование предложений по корректировке производственной программы;
- развитие интегрированной системы управления рисками и внутреннего контроля;
- развитие интегрированной системы менеджмента;
- реализация мероприятий, выполнение которых начато в 2011 г., в том числе выполняемых на регулярной основе.

## Чрезвычайные ситуации на объектах распределительного электросетевого комплекса

На территории Краснодарского края и Республики Адыгеи возможны природные и техногенные явления, вследствие которых могут возникнуть чрезвычайные ситуации, такие как:

- геологические процессы, повторяющиеся один раз в 25-30 лет, в зону действие которых могут попасть энергообъекты филиалов Сочинские, Лабинские, Юго-Западные, Адыгейские электрические сети (совокупная численность персонала 2,1 тыс. чел.);
- гидрологические явления и процессы, повторяющиеся один раз 4-5 лет, в зону действие которых могут попасть энергообъекты филиалов Армавирские, Славянские, Лабинские, Краснодарские, Сочинские, Адыгейские электрические сети (совокупная численность персонала 759 чел.);
- метеорологические атмосферные явления (ветер, ливни, гололёд), повторяющиеся ежегодно, наиболее подвержены которым Сочинские, Юго-Западные, Славянские, Адыгейские, Армавирские, Лабинские электрические сети;
- радиационная опасность – при аварии на Ростовской АЭС (г. Волгодонск), при этом в зону радиоактивного заражения могут попасть Ленинградские и Тихорецкие электрические сети с совокупной численностью персонала до 1 020 чел.;
- химическая опасность – при авариях на химически опасных объектах Краснодарского края и Республики Адыгея, в результате которых под воздействие агрессивных химически опасных веществ могут попасть 12 объектов Общества с совокупным персоналом 1 120 чел.
- на подстанциях ОАО «Кубаньэнерго» в больших объёмах в процессе эксплуатации используется трансформаторное масло, что может привести к загрязнению окружающей среды, пожарам, взрывам.

В 2011 г. энергообъекты и персонал Компании не подвергались воздействию техногенных чрезвычайных ситуаций, однако трижды испытывали воздействие опасных природных явлений, приведших к нарушению энергоснабжения.

| Описание чрезвычайной ситуации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Период действия чрезвычайных ситуаций (опасных явлений) | Срок ликвидации последствий, сут. | Численность персонала, задействованного для ликвидации последствий чрезвычайной ситуации | Количество техники, задействованной для ликвидации последствий чрезвычайной ситуации, ед. | Объем материального ущерба, понесенного Компанией, млн руб. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| В Абинском районе Краснодарского края в результате сильного ледяного дождя и ветровых нагрузок произошли массовые повреждения на линиях электропередачи (обледенение и обрывы проводов, срыв изоляторов, перекрытие линий падающими деревьями, излом опор). Без электроэнергетики осталось 10,5 тыс. чел., 7 населённых пунктов, 15 социально-значимых объектов.                                                            | 26-28 января 2011 г.                                    | 2                                 | 16 бригад (48 чел.)                                                                      | 24                                                                                        | 1,5                                                         |
| В Лабинском, Курганинском, Мостовском районах Краснодарского края в результате сильных ливневых дождей произошёл резкий подъём уровня воды в реках до опасных отметок. Были подтоплены участки четырех ВЛ напряжением 10кВ и ВЛ 35кВ «Переправная Бесслеевская», обесточено 46 ТП напряжением 0,4/10кВ, произошёл подмыв опор ВЛ 10 кВ. Без электроэнергетики осталось 4 населённых пункта с общим населением 5,5 тыс. чел. | 24-26 мая 2011 г.                                       | 2                                 | 5 бригад (42 чел.)                                                                       | 18                                                                                        | 0,3                                                         |
| В Красногвардейском, Гиалинском, Кошехабльском и                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 24-29 мая                                               | 5                                 | 17 бригад                                                                                | 18                                                                                        | 0,6                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |  |           |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|-----------|--|--|
| Шовгеновском районах Республики Адыгеи в результате сильных ливневых дождей произошло подтопление объектов энергетики, подмыв опор, обрывы проводов. Были обесточены 75 ТП напряжением 0,4/10кВ, ПС 35кВ «Дондуковская». Без электроэнергии осталось 8 населённых пунктов с общим населением 14 тыс. чел. | 2011 г. |  | (52 чел.) |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|-----------|--|--|

По прогнозу Краснодарского краевого центра по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды, в 2012 г. вероятно возникновение чрезвычайных ситуаций на энергообъектах Общества по следующим причинам:

- из-за сильного ветра, ливней и гололёда – на территориях Славянских, Сочинских и Юго-Западных электрических сетей (совокупный персонал 1 808 чел.);
- из-за оползней (селей) – на территориях Адыгейских, Армавирских, Лабинских, Славянских, Сочинских и Тимашевских электрических сетей (совокупный персонал 370 чел.);
- из-за нагонной волны, в зону которой попадают территории Славянских и Тимашевских электрических сетей (совокупный персонал 178 чел.).

Всего в зоны неблагоприятных и опасных природных явлений могут попасть около 3 407 сотрудников Компании. Материальный ущерб от воздействия чрезвычайных ситуаций в 2012 г. может составить до 300 млн руб.

Компания уделяет внимание вопросам подготовки и обучения персонала действиям в режиме чрезвычайных ситуаций. В отчетном году было проведено 88 учений и 55 объектовых тренировок, в ходе которых совершенствовались навыки персонала аварийно-восстановительных подразделений и руководящего состава исполнительного аппарата и филиалов электрических сетей.

Для ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций в Обществе имеется соответствующий резерв материальных ресурсов.

Подготовка персонала и обучение действиям в чрезвычайных ситуациях в 2011 г., чел.

|                                                                                                                    | 2011         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Обучение руководящего состава, в т.ч.                                                                              |              |
| в Академии гражданской защиты                                                                                      | 1            |
| в учебных центрах по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям                                                  | 38           |
| Обучение специалистов, уполномоченных на решение задач в области предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций | 2            |
| Обучение персонала нештатных аварийно-спасательных формирований                                                    | 2 117        |
| Обучение персонала, не входящего в нештатные аварийно-спасательные формирования                                    | 4 703        |
| <b>ВСЕГО</b>                                                                                                       | <b>6 861</b> |

## Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

В настоящее время в Компании реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Кубаньэнерго» на 2011 г. и на период до 2015 г., утвержденная решением Совета директоров (Протокол от 05.10.2011 г. №118/2011).

Целевыми показателями этой Программы являются снижение потерь электроэнергии на ее транспорт и снижение затрат энергоресурсов на производственно-хозяйственные нужды Компании.

В 2011 г. Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности было предусмотрено выполнение в ОАО «Кубаньэнерго» следующих мероприятий:

- реконструкцию распределительных сетей 0,4 кВ в части установки ВПУ и замены провода на СИП;
- приобретение и установку высоковольтных пунктов коммерческого учёта электроэнергии 6-10 кВ;
- проведение проектно-изыскательских работ по установке АИИС КУЭ бытовых потребителей в районах с повышенными коммерческими потерями;
- реконструкцию и разукрупнение проблемных фидеров 0,4 кВ, установку ВПУ и замену приборов учёта и неизолированного провода на СИП на ВЛ и ответвлениях к вводам бытовых

потребителей, замену недогруженных и перегруженных трансформаторов, замену/установку устройств компенсации реактивной мощности;

- совершенствование систем учёта электроэнергетики;
- оснащение в полном объёме объектов Компании приборами учета расхода энергоресурсов, используемых на производственно-хозяйственные нужды;
- повышение энергетической эффективности систем освещения, отопления, вентиляции и кондиционирования, водоснабжения административных и производственных зданий и сооружений для снижения расхода энергетических ресурсов на хозяйственные и производственные нужды.

**Выполнение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Кубаньэнерго» в 2011 г.**

| <i>Показатели</i>                                                                            | <i>2011 план</i> | <i>2011 факт</i> | <i>Выполнение плана, %</i> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|
| Снижение потерь электроэнергии на ее транспорт, млн кВтч                                     | 75,66            | 75,77            | 100,1                      |
| Снижение затрат энергетических ресурсов на хозяйственные и производственные нужды, тыс. руб. | 2 282,99         | 2 643,92         | 115,8                      |

Затраты на мероприятия, предусмотренные Программой на 2011 г., составили 425,8 млн руб.. Источниками финансирования этих затрат стали инвестиционная программа (362,1 млн руб.), ремонтная программа (46,1 млн руб.) и себестоимость (17,6 млн руб.).

**Потребление энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды в 2011 г. (с учетом точек поставки арендаторов)**

| <i>Наименование</i>                                                                          | <i>Единицы измерения</i> | <i>2011 план</i> | <i>2011 факт</i> | <i>Выполнение плана, %</i> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------|------------------|----------------------------|
| Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи), в т.ч. | тыс. руб. (с НДС)        | 120 526,67       | 99 738,94        | 98                         |
| электрическая энергия                                                                        | тыс. руб.                | 105 810,60       | 85 499,94        | 81                         |
|                                                                                              | тыс. кВтч                | 32 000,00        | 33 731,80        | 105                        |
| тепловая энергия и горячее водоснабжение                                                     | тыс. руб.                | 9 852,33         | 10 844,00        | 110                        |
|                                                                                              | Гкал                     | 6 770,60         | 6 489,38         | 96                         |
| водоснабжение холодное                                                                       | тыс. руб.                | 4 130,00         | 2 128,00         | 51                         |
|                                                                                              | тыс. куб. м              | 170,00           | 78,29            | 46                         |
| природный газ                                                                                | тыс. руб.                | 733,74           | 1 267,00         | 172                        |
|                                                                                              | тыс. куб. м              | 57,00            | 252,25           | 442                        |
| горюче-смазочные материалы (бензин А-76/80, АИ-92/95, ДТ)                                    | тыс. руб.                | 136 958,11       | 153 970,00       | 112                        |
|                                                                                              | т                        | 4 926,00         | 5 538,00         | 112                        |

**Оснащенность приборами учета точек поставки производственных и хозяйственных нужд (итоговая оснащенность по всем точкам поставки на балансе Общества без арендаторов)**

| <i>Наименование</i>                                          | <i>ВСЕГО, шт.</i> | <i>По состоянию на 01.01. 2011 г.</i>                                     |                                            |                        | <i>По состоянию на 31.12. 2011 г.</i> |                                                                           |                        |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                              |                   | <i>Соответствует требованиям нормативно-технической документации, шт.</i> | <i>Необходимо заменить/установить, шт.</i> | <i>Оснащенность, %</i> | <i>Заменено/установлено, шт.</i>      | <i>Соответствует требованиям нормативно-технической документации, шт.</i> | <i>Оснащенность, %</i> |
| Точки поставки на объектах, принадлежащих ОАО «Кубаньэнерго» |                   |                                                                           |                                            |                        |                                       |                                                                           |                        |
| электрическая энергия                                        | 322               | 322                                                                       | 0                                          | 100                    | 0                                     | 322                                                                       | 100                    |
| тепловая энергия                                             | 14                | 14                                                                        | 0                                          | 100                    | 0                                     | 14                                                                        | 100                    |
| водоснабжение холодное                                       | 212               | 212                                                                       | 0                                          | 100                    | 0                                     | 212                                                                       | 100                    |
| объекты хозяйственных (производственных)                     | 212               | 212                                                                       | 0                                          | 100                    | 0                                     | 212                                                                       | 100                    |

|                                                     |            |            |          |            |          |            |            |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|----------|------------|----------|------------|------------|
| нужд                                                |            |            |          |            |          |            |            |
| водоснабжение горячее                               | 5          | 5          | 0        | 100        | 0        | 5          | 100        |
| природный газ                                       | 16         | 16         | 0        | 100        | 0        | 16         | 100        |
| объекты хозяйственных<br>(производственных)<br>нужд | 16         | 16         | 0        | 100        | 0        | 16         | 100        |
| <b>ВСЕГО</b>                                        | <b>569</b> | <b>569</b> | <b>0</b> | <b>100</b> | <b>0</b> | <b>569</b> | <b>100</b> |

## Организация работы с клиентами

Для решения задач повышения качества оказываемых услуг в сфере организации работы с клиентами в Компании созданы и успешно функционируют подразделения, осуществляющие взаимодействие с клиентами – Департамент взаимодействия с клиентами в исполнительном аппарате и сектора взаимодействия с клиентами в филиалах Общества. Эти подразделения выполняют следующее:

- прием заявок и выдачу договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго»,
- работу с жалобами потребителей на перебои в электроснабжении, на качество электроэнергии и обслуживания в Компании в целом;
- прием сообщений о фактах хищения электроэнергии и энергообъектов;
- консультации по вопросам энергообеспечения;
- обобщение работы по взаимодействию с клиентами и выработку предложений по улучшению качества обслуживания.

В соответствии с Программой по внедрению клиентоориентированной политики в ОАО «Кубаньэнерго», утвержденной в феврале 2011 г., в каждом из 11 филиалов в течение отчетного года были открыты Центры обслуживания клиентов. В декабре был введен в действие новый Стандарт «Система централизованного обслуживания потребителей услуг».

*Очное обслуживание.* Очное обслуживание потребителей электроэнергии в исполнительном аппарате ОАО «Кубаньэнерго» реализовано посредством приема документов от потребителей работниками секретариата. В филиалах электрических сетей очное обслуживание осуществляется работниками Центров обслуживания клиентов

*Заочное обслуживание.* В исполнительном аппарате и филиалах электрических сетей ОАО «Кубаньэнерго» ведутся консультации в режиме телефонной связи. В исполнительном аппарате звонки принимают работники Департамента взаимодействия с клиентами, в филиалах электрических сетей – работники Центров обслуживания клиентов.

Консультации предоставляются как при личном обращении клиента, так и по телефонам, через Интернет-приемную на сайте Компании, а также по электронной почте. Контактные данные для обращений клиентов указаны в разделе «Справочная информация / Контактная информация» на стр...

В 2012 г. для удобства клиентов планируется открыть 37 пунктов приема обращений в районах электрических сетей филиалов – «единых площадок», где потребители услуг смогут решать все вопросы взаимодействия с Компанией.

## Тарифы на услуги

Приказом РЭК–ДТЦ КК от 17.05.2011 г. №10/2011-э установлены следующие единые (котловые) тарифы на передачу электроэнергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго», действующие с 01.01.2011 г.:

| Уровень напряжения                  | Ставка (тариф) на содержание электрических сетей (без НДС) | Ставка (тариф) технологического расхода (потерь) электрической энергии на передачу по сетям (без НДС) | Одноставочный тариф (без НДС) |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|                                     | руб./МВт/мес.                                              | руб./МВтч                                                                                             | руб./МВтч                     |
| Высокое напряжение (110 кВ и выше)  | 294 034,46                                                 | 499,00                                                                                                | 997,95                        |
| Среднее первое напряжение (35 кВ)   | 235 531,92                                                 | 499,36                                                                                                | 1 161,24                      |
| Среднее второе напряжение (20-1 кВ) | 350 942,57                                                 | 499,53                                                                                                | 1 801,04                      |
| Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)   | 510 020,83                                                 | 968,69                                                                                                | 2 482,03                      |

Динамика тарифов на передачу электроэнергии по сетям ОАО «Кубаньэнерго» за 2009-2011 гг., руб. МВтч

| Уровень напряжения                  | 2008    | 2009    | Рост в 2009 г. относительно 2008 г., % | 2010    | Рост в 2010 г. относительно 2009 г., % | 2011    | Рост в 2011 г. относительно 2010 г., % |
|-------------------------------------|---------|---------|----------------------------------------|---------|----------------------------------------|---------|----------------------------------------|
| Высокое напряжение (110 кВ и выше)  | 525,42  | 616,89  | 17,4                                   | 867,44  | 40,6                                   | 997,95  | 15,0                                   |
| Среднее первое напряжение (35 кВ)   | 625,42  | 736,89  | 17,8                                   | 1009,34 | 37,0                                   | 1161,24 | 15,0                                   |
| Среднее второе напряжение (20-1 кВ) | 1025,42 | 1206,89 | 17,7                                   | 1565,46 | 29,7                                   | 1801,04 | 15,0                                   |
| Низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)   | 1445,42 | 1706,89 | 18,1                                   | 2157,38 | 26,4                                   | 2482,03 | 15,0                                   |

Плата за технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям Общества также устанавливается решениями РЭК-ДЦТ КК.

С января до 24.05.2011 г. действовали ставки платы за технологическое присоединение к сетям ОАО «Кубаньэнерго», утверждённые РЭК-ДЦТ КК приказом от 20.07.2006 г. № 25/2006-э (с изменениями). Начиная с 24.05.2011 г. вступили в действие новые стандартизированные тарифные ставки, утвержденные Приказом РЭК-ДЦТ КК от 06.05.2011 г. №7/2011-э и изменениями к нему по Приказу от 18.05.2011 г. № 13/2011-э:

1. Ставка платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» для энергоснабжения заявителей, заинтересованных в технологическом присоединении с присоединенной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно, в размере 550 руб. за одно присоединение (с НДС), при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства необходимого заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, составляет не более 300 м в городах и поселках городского типа и не более 500 м в сельской местности.
2. Ставка платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам к распределительным электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на 2011 г., не включающая в себя строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 10 000 кВА.

| Наименование мероприятия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ставка, руб./кВт (без НДС) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Ставка платы, в т.ч.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 517,983                    |
| Подготовка и выдача сетевой организацией технических условий (ТУ) и их согласование                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 175,285                    |
| Разработка сетевой организацией проектной документации согласно обязательствам, предусмотренным ТУ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -                          |
| Выполнение ТУ сетевой организацией, включая осуществление сетевой организацией мероприятий по подключению устройств под действие аппаратуры противоаварийной и режимной автоматики в соответствии с ТУ (без учета капитальных вложений)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 52,938                     |
| Проверка сетевой организацией выполнения заявителем ТУ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 150,371                    |
| Участие в осмотре должностным лицом Ростехнадзора присоединяемых устройств                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 17,456                     |
| Фактические действия по присоединению и обеспечению работы устройств в электрической сети                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 121,933                    |
| Ставка платы за технологическое присоединение заявителей – юридических лиц или индивидуальных предпринимателей по одному источнику электроснабжения энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых составляет до 100 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности); для заявителей в целях временного (на срок не более 6 месяцев) технологического присоединения принадлежащих ему энергопринимающих устройств для обеспечения электрической энергией передвижных объектов с максимальной мощностью до 100 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности). | 500,527                    |

3. *Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства при технологическом присоединении энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам к распределительным электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» на 2011 г., различающиеся в зависимости от условий строительства (реконструкции) и применения марок провода, кабеля, трансформаторов и иных энергообъектов и оборудования.*

Подробная информация об установлении тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго» содержится на сайте Компании [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделах [«Клиентам / Передача электроэнергии / Тарифы по передаче электроэнергии»](#) и [«Клиентам / Технологическое присоединение / Тарифы»](#) соответственно.

### **Интегрированная система менеджмента**

В феврале 2011 г. в рамках проведения надзорного аудита орган по сертификации ЗАО «SGS Восток Лимитед» (входит в Группу SGS) подтвердил соответствие системы управления Компании требованиям международных стандартов в области менеджмента качества, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда, экологического менеджмента.

В соответствии с положениями Политики интегрированной системы менеджмента и утвержденными целями разработана и реализована программа менеджмента качества на 2011 г.

Общество проводило ежеквартальный мониторинг установленных показателей результативности процессов и, при необходимости, предпринимало корректирующие и предупреждающие действия для достижения запланированных показателей.

В первом квартале отчетного года проведен анализ системы управления, по результатам которого приняты решения по планированию и улучшению деятельности Общества.

В полном объеме в 2011 г. выполнена программа внутренних аудитов, позволивших выявить проблемные участки бизнес-процессов, систем экологического менеджмента, промышленной безопасности и охраны труда. Проведенный цикл внутренних аудитов позволил не только констатировать имеющиеся в деятельности Общества несоответствия, но и своевременно их предупредить. К осуществлению внутренних аудитов были привлечены технические эксперты в области релейной защиты и противоаварийной автоматики, сотрудники профильных служб исполнительного аппарата, сотрудники аппаратов управления филиалов, что позволило более качественно оценить бизнес-процессы, соответствие законодательным и внутренним нормативным требованиям в области управления процессами, промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды, их выполнение.

Компания осуществляет постоянный мониторинг воздействия своей деятельности на окружающую среду.

В феврале 2012 г. Компанией пройден ресертификационный аудит, по результатам которого она рекомендована к получению сертификатов соответствия швейцарского аккредитационного органа.

Ресертификационный аудит проходил на площадках исполнительного аппарата и четырех филиалов – Лабинские, Армавирские, Тихорецкие, Усть-Лабинские электрические сети. По итогам аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система управления Компании соответствует требованиям международных стандартов, результативно функционирует, спланирована и способна достигать поставленных целей.

Перспективные направления деятельности по улучшению системы управления и предоставляемых услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению на 2012 г. были сформулированы в виде следующих целей в области качества:

1. Обеспечение надежной и бесперебойной работы объектов электросетевого комплекса.
2. Своевременная реализация базовых планов строительства и реконструкции олимпийских объектов.
3. Повышение уровня удовлетворенности потребителей за счет открытия 37 пунктов приема обращений в филиалах ОАО «Кубаньэнерго».

4. Открытие горячей линии по вопросам электроснабжения.
5. Осуществление непрерывного обучения персонала (в том числе в области качества, экологии, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда) для поддержания уровня профессиональной компетентности работников Общества.
6. Повышение качества и безопасности электроснабжения бытовых потребителей путем замены ответвлений к вводам абонентов от ВЛ-0,38 кВ, выполненных голым проводом, на ответвления, выполненные самонесущим изолированным проводом.
7. Повышение операционной эффективности в рамках внедрения комплексной системы управления производственными активами.

---

## Информационные технологии

---

В настоящее время ОАО «Кубаньэнерго» идет по пути развития современной управленческой инфраструктуры посредством автоматизации бизнес-процессов. Для организации диспетчерской, технологической связи и передачи телеинформации в обществе используются ведомственная сеть связи и передачи телеинформации, которая постепенно реконструируется с одновременным переходом на цифровые каналы связи.

В целях организации надежной работы диспетчерской, технологической связи и передачи информации осуществляется резервирование каналов связи путем строительства дополнительных каналов, а также аренды каналов у других операторов связи (ОАО «ИОТК», ОАО «Ростелеком» и др.).

В 2011 г. ОАО «Кубаньэнерго» выполнило следующие работы:

- перенос и разделение баз данных автоматизированной системы управленческого документооборота, информационной системы управления проектами на базе программного обеспечения Primavera и корпоративного программного комплекса «Технологическое присоединение» из центра обработки данных ОАО «МРСК Юга» в центр обработки данных ОАО «Кубаньэнерго» и организация технической поддержки;
- внедрение автоматизированной системы учета основных средств по Международным стандартам финансовой отчетности на базе программного продукта «1С: Предприятие Управление производственным предприятием»;
- обновление платформы программного продукта «1С: Предприятие Управление производственным предприятием» до версии 8.2;
- разработка Стратегии в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, плана проектов на 2011-2016 гг., а также плана работ на 2012 г.

Для организации диспетчерской, технологической связи и передачи телеинформации в Обществе используются ведомственная сеть связи и передачи телеинформации, которая постепенно реконструируется с одновременным переходом на цифровые каналы связи.

В соответствии с Соглашением о технологическом взаимодействии по оперативно-диспетчерскому управлению ЕЭС России, заключенному между ОАО «Кубаньэнерго» и ОАО «СО ЕЭС», одной из основных задач Компании является организация каналов диспетчерской связи и передачи телеинформации в диспетчерский центр филиала ОАО «СО ЕЭС» Кубанское РДУ. В отчетном году были выполнены следующие работы:

- осуществлена телемеханизация ПС 110 кВ «Афипская» и организация цифровых каналов связи и передачи данных в филиал Краснодарские электрические сети и в Кубанское РДУ;
- выполнены проектно-изыскательские работы по организации каналов связи и передачи данных с использованием ВОЛС «Краснодар - Динская - Кореновская - Тихорецк - Кореновская - Усть-Лабинск»;
- организованы цифровые каналы связи с филиалами Адыгейские, Лабинские, Славянские, Усть-Лабинские электрические сети с организацией «последней мили» в г. Майкоп, г. Лабинск, г. Славянск-на-Кубани, г. Усть-Лабинск;
- начаты работы по строительству радиорелейной линии связи «Краснодар - Славянск на Кубани»;
- начаты работы по реконструкции верхнего уровня телемеханики в филиале Славянские электрические сети.

В 2012 г. ОАО «Кубаньэнерго» запланировано реализовать следующие мероприятия:

- внедрение общекорпоративной системы нормативно-справочной информации;

- 
- внедрение информационной системы по паспортизации электросетевого оборудования с использованием программного обеспечения 1С «Энергетика»;
  - внедрение системы корпоративной отчетности на базе программного обеспечения SAP и Cognos;
  - развитие информационной системы управления проектами на базе программного обеспечения Primavera;
  - миграция автоматизированной системы управленческого документооборота на версию программного продукта Documentum 6.5 и переход на модуль «Федерация-2», позволяющий осуществлять информационный обмен между ОАО «Кубаньэнерго» и ОАО «Холдинг МРСК»;
  - приобретение новых серверов для исполнительного аппарата и филиалов Компании и их настройка для использования в едином Центре обработки данных ОАО «Кубаньэнерго».
- 

### **Обеспечение безопасности объектов Компании**

---

В деятельности по обеспечению безопасности объектов ОАО «Кубаньэнерго» руководствуется нормативно-правовыми актами РФ и Краснодарского края, а также решениями органов управления Общества.

План первоочередных мероприятий по повышению антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электроэнергетики ОАО «Кубаньэнерго», утвержденный решением Совета директоров Общества от 14.09.2010 г. (Протокол №96\2010), в 2011 г. в целом был выполнен.

В целях усиления безопасности функционирования объектов энергетического комплекса в 2011 г. были реализованы следующие мероприятия:

- изданы и четко выполняются локальные нормативные акты Общества по повышению антитеррористической защиты объектов и действиям персонала при обнаружении подозрительных предметов или признаков террористического характера;
- в долгосрочную инвестиционную программу Общества на 2011-2015 гг. включены мероприятия по антитеррористической защите объектов энергетики;
- с 01.01.2011 г. осуществляется государственная охрана энергообъектов Общества (ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго РФ);
- еженедельно проводятся инструктажи дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад по действиям в случаях обнаружения признаков террористического характера на объектах энергетики;
- утверждена инструкция для всех постов ФГУП «Ведомственная охрана» по практической отработке действий охраны при возникновении чрезвычайных ситуаций;
- определены и регулярно координируются планы совместных действий Компании с правоохранительными органами Кубани и Адыгеи при возникновении чрезвычайных ситуаций;
- осуществляются проверки защищенности объектов электроэнергетики совместно с представителями силовых структур;
- проводятся внеплановые проверки несения службы работниками ФГУП «Ведомственная охрана» и частных охранных предприятий, осуществляющих охрану объектов электроэнергетики;
- проведено обследование технического состояния инженерно-технических систем защиты исполнительного аппарата Общества, в т.ч. Центра управления сетями ;
- во всех филиалах Общества проведены тренировки по действиям персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;
- проведены учения по действиям сил и средств управления МВД России по г. Краснодару, ОАО «Кубаньэнерго», ФГУП «Ведомственная охрана» для пресечения противоправных действий на объекте электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго».

Особое внимание Компания уделяет обеспечению безопасности строящихся олимпийских объектов, учитывая рекомендации ГК «Олимпстрой» о противодействии актам терроризма и осуществляя свою деятельность по защите энергообъектов совместно с территориальными управлениями МВД и ФСБ РФ. При проектировании энергообъектов в документацию обязательно включаются мероприятия, обеспечивающие радиационную, химическую и биологическую безопасность, а также взрывобезопасность и антитеррористическую защищенность объектов.

---

В 2011 г. внедрен Интегрированный комплекс оперативного мониторинга безопасности (ИКОМБ) олимпийских объектов ОАО «Кубаньэнерго», который предназначен для обеспечения эффективной противокриминальной защиты олимпийских объектов и их охраны, защиты имущества ОАО «Кубаньэнерго», предотвращения диверсионно-террористических акций и несанкционированного проникновения на территорию объектов посторонних лиц.

## Инвестиционная деятельность

Эффективная инвестиционная деятельность – основа успешной реализации одной из ключевых задач стратегического развития нашей Компании, которая заключается в модернизации и расширении электроэнергетической инфраструктуры. Выполнение этой задачи позволит ликвидировать существующий дефицит энергетических мощностей и упрочить основу для устойчивого развития региона и Компании в долгосрочной перспективе.

Инвестиционная деятельность ОАО «Кубаньэнерго» в отчетном году велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2011 г., которая была сформирована в соответствии с утвержденным Советом директоров Общества Положением об инвестиционной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» (Протокол №28/2007 от 02.02.2007 г.).

### Основные результаты инвестиционной деятельности в 2011 году

Объем освоения капитальных вложений за 2011 г. составил 4 542,73 млн руб., увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 81%. План отчетного года был выполнен на 95,8%. В рамках общей суммы освоения капитальных вложений по олимпийским объектам в 2011 г. было освоено 1 926,618 млн руб.

Объем финансирования капитальных вложений составил 6 883, 6 млн руб. или 104 % от плана.

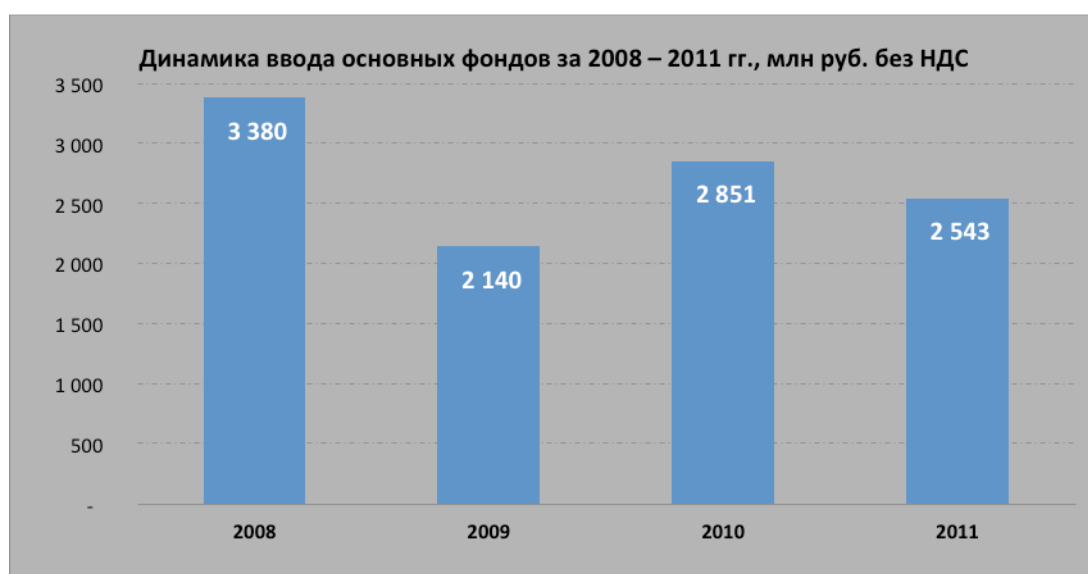
Совокупный объем введенных основных фондов в денежном выражении снизился по сравнению с 2010 г. на 10,8% и составил по итогам отчетного года 2 542,85 млн руб., что на 12% выше запланированного уровня.

В 2011 г. в результате инвестиционной деятельности были введены следующие мощности:

- 258,1 МВА трансформаторной мощности при плане 268,25 МВА, в т.ч. 233,07 МВА ПС 110 кВ;
- 239,9 км линий электропередачи – 214% от запланированного объема, – в т.ч. 86,2 км ЛЭП напряжением 35-110 кВ и 153,7 км ЛЭП напряжением 20-0,4 кВ.

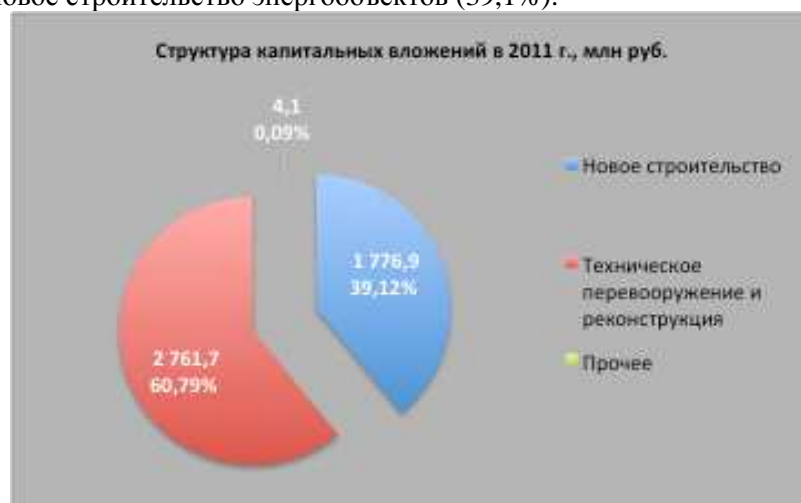
Основные показатели инвестиционной деятельности за 2011 г.

| Освоение капитальных вложений | Ввод основных фондов | Финансирование инвестиционных проектов | Ввод мощности |       | Прирост мощности |       |
|-------------------------------|----------------------|----------------------------------------|---------------|-------|------------------|-------|
| млн руб. без НДС              | млн руб. без НДС     | млн руб. с НДС                         | МВА           | км    | МВА              | км    |
| 4 542,7                       | 2 542,8              | 6 883,6                                | 258,1         | 239,9 | 227,03           | 105,4 |



### Направления и структура капитальных вложений

Основными направлениями реализации инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» 2011 г. стали капитальные вложения в техническое перевооружение и реконструкцию (60,8% общего объема капиталовложений) и новое строительство энергообъектов (39,1%).



Из общего объема освоенных инвестиций за 2011 г. в основной капитал было вложено 4 542,73 млн руб., в т.ч.:

- 2 761,751 млн руб. – на техническое перевооружение и реконструкцию – 91% от запланированного объема (план – 3 033,471 млн руб.)
- 1 776,864 млн руб. – на новое строительство – 104 % от запланированного объема (план – 1 705,521 млн руб.).
- 4,12 млн руб. – прочие вложения.

**Освоение капитальных вложений в 2011 г.**

| <i>Направление капитальных вложений</i>            | <i>Объем освоения капитальных вложений, млн руб.</i> |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Техническое перевооружение и реконструкция, в т.ч. | 2 761,7                                              |
| по олимпийским объектам                            | 605,1                                                |
| Новое строительство, в т.ч.                        | 1 776,9                                              |
| по олимпийским объектам                            | 1 321,6                                              |
| Прочие (приобретение основных средств)             | 4,1                                                  |
| <b>ВСЕГО, в т.ч.</b>                               | <b>4 542,7</b>                                       |
| <b>по олимпийским объектам</b>                     | <b>1 926,6</b>                                       |

**Наиболее крупные энергообъекты, введенные в эксплуатацию в 2011 г. после завершившейся реконструкции**

| <i>Наименование объекта</i>                                                                                               | <i>Проведенные работы по реконструкции</i>                                                                                                                                                                                                   | <i>Объем ввода, млн руб.</i> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| ПС 110/6кВ «Сочи» в г. Сочи                                                                                               | Проведена замена трансформаторов мощностью 25 МВА на 2 трансформатора мощностью по 40 МВА каждый (завершающий этап 2-го пускового комплекса)                                                                                                 | 75,1                         |
| ПС 110кВ «Альпийская» в г. Сочи                                                                                           | Проведена замена трансформатора мощностью 16 МВА на 25 МВА и установка 2-го трансформатора мощностью 25 МВА с реконструкцией ОРУ-110 кВ и заходом ВЛ 110 кВ в г. Сочи                                                                        | 123,8                        |
| ВЛ 110 кВ, прилегающая к ПС 220 кВ «Вышестеблиевская» в ст. Вышестеблиевской Темрюкского района                           | Выполнена реконструкция существующих ВЛ 110кВ с устройством их захода на построенную ПС 220кВ «Вышестеблиевская»                                                                                                                             | 203,3                        |
| ВЛ 110 кВ «Варениковская-Гостагаевская» между ст. Варениковская Крымского района и ст. Гостагаевская города-курорта Анапа | Выполнена реконструкция существующей магистральной ВЛ 110 кВ с заменой провода на большее сечение и установкой многогранных металлических опор                                                                                               | 183,1                        |
| ПС 110кВ «Анапская» в г. Анапа                                                                                            | Проведено расширение ПС с установкой 3-го трансформатора мощностью 25 МВА в рамках выполнения решений штаба администрации Краснодарского края по безопасности электроснабжения и программы подготовки к осенне-зимнему периоду 2011-2012 гг. | 185,5                        |

**Наиболее крупные энергообъекты, введенные на основные фонды в 2011 г. в рамках нового строительства**

| <i>Наименование объекта</i>                                 | <i>Краткая характеристика</i>                                                                                                  | <i>Объем ввода, млн руб.</i> |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| ПС 110/10/10 кВ «Вишневая» в г. Сочи (олимпийский объект)   | Включена под нагрузку в 2010 г., ввод на основные фонды осуществлён после оформления правоустанавливающих документов в 2011 г. | 406,5                        |
| ПС 110/10 кВ «Прасковеевка» в г. Геленджик                  | Подстанция с установкой трансформатора мощностью 10 МВА и заходом ВЛ 110 кВ протяжённостью 24 км                               | 133,7                        |
| ВЛ 110кВ «Вышестеблиевская 220 – Волна» в Темрюкском районе | Две одноцепные ВЛ 110 кВ протяжённостью 55,89 км с каналами связи ВОЛС                                                         | 268,1                        |

**Инвестиционные проекты, начатые в 2011 г.**

| <i>Инвестиционный проект</i>                                                                                                                                 | <i>Планируемый срок ввода в эксплуатацию</i> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Строительство заходов линий электропередач (110 кВ) для выдачи мощности Адлерской ТЭС до существующей линии от ПС «Южная» до ПС «Адлер» (олимпийский объект) | 2013                                         |
| Реконструкция ВЛ 110 кВ «Гостагаевская – Джемете» - ст. Варениковская в Крымском районе г. Анапа                                                             | 2012                                         |
| Создание интегрированного комплекса оперативного мониторинга безопасности олимпийских объектов                                                               | 2012                                         |

## Реализация мероприятий по программе Соглашения ОАО «РАО ЕЭС России» с администрацией Краснодарского края

В 2007 году ОАО «РАО ЕЭС России» заключило с администрацией Краснодарского края Соглашение «О взаимодействии администрации Краснодарского края и ОАО «РАО ЕЭС России» при реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения и создания условий по присоединению к электрическим сетям потребителей Краснодарского края» (далее – Соглашение).

Соглашением предусмотрено выполнение следующих работ на 68 объектах ОАО «Кубаньэнерго» на общую сумму в текущих ценах 8 649,7 млн руб. без НДС:

- строительство 16 объектов общей ориентировочной стоимостью 3 545 млн руб., в т.ч. 7 ПС напряжением 110 кВ;
- реконструкция 52 объектов общей стоимостью 5 103,9 млн руб., в т.ч. 35 ПС 35-110 кВ.

Фактическое освоение капитальных вложений по итогам 2011 г. составило 624,35 млн руб. и превысило план на 23,6%. Ввод в основные фонды объектов Соглашения при плане 631,57 млн руб. достиг в отчетном году уровня 740,26 млн руб., при этом было введено 115 МВА трансформаторной мощности вместо запланированных 105 МВА.

Объекты в рамках Соглашения, введенные в 2011 г.

| Наименование<br>объекта Соглашения                                                                                      | Объем освоения<br>капитальных<br>вложений,<br>млн руб. | Введенная мощность, МВА |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|------------|
|                                                                                                                         |                                                        | план                    | факт       |
| Проектирование и реализация проекта АПНУ Юго-Западного энергорайона                                                     | 3,23                                                   | -                       | -          |
| Строительство ПС 110/10/6кВ «Вишневая» с 2 трансформаторами по 40 МВА каждый, КРУЭ-110 кВ, ЗРУ 4 СШ                     | 5,93                                                   | 80                      | 80         |
| Реконструкция ПС 35/10 кВ «КНИИСХ» с заменой трансформатора Т-1 типа ТМН-4000/35 на трансформатор ТМН-10000/35 35/10 кВ | 14,34                                                  | 0                       | 10         |
| Проектирование и реализация проекта АПНУ Сочинского энергорайона                                                        | 48,28                                                  |                         |            |
| Реконструкция ПС 110 кВ «Анапская» с установкой силового трансформатора Т-3 25 МВА                                      | 162,86                                                 | 25                      | 25         |
| Прочие объекты (не вводные)                                                                                             | 389,71                                                 | 0                       | 0          |
| <b>ВСЕГО</b>                                                                                                            | <b>624,35</b>                                          | <b>105</b>              | <b>115</b> |

## Строительство и реконструкция олимпийских объектов

Важное место в модернизируемой и расширяемой ОАО «Кубаньэнерго» инфраструктуре занимают энергообъекты, необходимые для обслуживания зимней Олимпиады 2014 года, которая пройдет на территории Краснодарского края – в городе Сочи. В настоящее время нами ведется активная работа по строительству и реконструкции олимпийских объектов, чтобы обеспечить их своевременный ввод в эксплуатацию и надежное и бесперебойное функционирование в будущем.

В инвестиционную программу ОАО «Кубаньэнерго» на 2011 г. были включены строительство и реконструкция распределительных электросетевых объектов федерального значения, предусмотренных Программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, утвержденной постановлением Правительства РФ №991 от 29.12.2007 г.

Капитальное строительство и реконструкция олимпийских объектов осуществлялись за счет дополнительной эмиссии акций, собственных источников ОАО «Кубаньэнерго» и средств, полученных Обществом за технологическое присоединение.

Объем освоения капитальных вложений по олимпийским объектам в 2011 г. составил 1,9 млрд руб. – 76,4% от запланированного. Невыполнение плана освоения капитальных вложений было вызвано нарушением подрядными организациями своих обязательств по договорам на строительно-монтажные работы и задержкой в предоставлении банковских гарантий для осуществления авансирования по заключенным подрядным контрактам. Чтобы обеспечить в дальнейшем выполнение плановых показателей, Компания ведет своевременную претензионную работу в отношении подрядчиков.

**Освоение капитальных вложений в олимпийские объекты в 2011 г. по источникам финансирования**

| <i>Источник</i>                                     | <i>Объем освоения, млн руб.</i> |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------|
| Авансы на технологическое присоединение             | 87,71                           |
| Средства от размещения акций дополнительной эмиссии | 1 811,92                        |
| Прочие собственные                                  | 26,99                           |
| <b>ВСЕГО</b>                                        | <b>1 926,62</b>                 |

**Наиболее крупные объекты, в которые осуществлялись капитальные вложения в 2011 г.**

| <i>Наименование объектов</i>                                                                                                                                                                                                                                                                 | <i>Источники финансирования</i>                                | <i>Объем капиталовложений, млн руб.</i> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| ВЛ 110 кВ для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до ПС «Верещагинская», от ПС «Верещагинская» до ПС «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)                                                                                                                               | Доп. эмиссия акций                                             | 103,434                                 |
| Одноцепная ВЛ 110 кВ от ПС «Псоу» до ПС «Южная» и от ПС «Южная» до ПС «Адлер» (проектные и изыскательские работы)                                                                                                                                                                            | Доп. эмиссия акций                                             | 64,779                                  |
| ВЛ 110 кВ для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до ПС «Мацеста», от ПС «Мацеста» до ПС «Хоста», от ПС «Хоста» до Краснополянской ГЭС, от Краснополянской ГЭС до Сочинской ТЭС (проектные и изыскательские работы, реконструкция)                                                              | Доп. эмиссия акций                                             | 60,167                                  |
| ВЛ 110 кВ для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до ПС «Сочи», от ПС «Сочи» до ПС «Пасечная», от ПС «Пасечная» до ПС «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)                                                                                                              | Доп. эмиссия акций                                             | 46,557                                  |
| ВЛ 110 кВ от ПС «Шепси» до ПС «Дагомыс» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)                                                                                                                                                                                                   | Доп. эмиссия акций                                             | 158,235                                 |
| ВЛ 110 кВ от ПС «Псоу» до ПС «Адлер», от ПС «Адлер» до ПС «Кудепста», от ПС «Кудепста» до ПС «Хоста» (проектные и изыскательские работы, реконструкция)                                                                                                                                      | Доп. эмиссия акций                                             | 44,212                                  |
| Распределительная городская электрическая сеть - Краснополянский РРЭС                                                                                                                                                                                                                        | Доп. эмиссия акций                                             | 36,896                                  |
| Распределительная городская электрическая сеть - Адлерский РРЭС                                                                                                                                                                                                                              | Доп. эмиссия акций                                             | 30,128                                  |
| Распределительная городская электрическая сеть - Хостинский РРЭС                                                                                                                                                                                                                             | Доп. эмиссия акций                                             | 19,188                                  |
| Распределительная городская электрическая сеть - Сочинский РРЭС (Хоста-Верещагинская)                                                                                                                                                                                                        | Доп. эмиссия акций                                             | 0,817                                   |
| Распределительная городская электрическая сеть - Сочинский РРЭС (Верещагинская-Бочаров Ручей)                                                                                                                                                                                                | Доп. эмиссия акций                                             | 36,646                                  |
| ПС «Верещагинская» (110 кВ) с заходами линий электропередачи (реконструкция)                                                                                                                                                                                                                 | Доп. эмиссия акций<br>Авансы по технологическому присоединению | 3,992                                   |
| Кабельные и ВЛ 110 кВ для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до подстанции «Сочи» (строительство)                                                                                                                                                                                              | Доп. эмиссия акций                                             | 196,959                                 |
| Кабельные и ВЛ 110 кВ для выдачи мощности от Сочинской ТЭС до ПС «Хоста» (строительство)                                                                                                                                                                                                     | Доп. эмиссия акций                                             | 839,267                                 |
| Заходы ВЛ 110 кВ для выдачи мощности Адлерской ТЭС до существующей линии от ПС «Южная» до ПС «Адлер» (проектные и изыскательские работы, строительство)                                                                                                                                      | Доп. эмиссия акций                                             | 23,961                                  |
| Распределительная городская электрическая сеть (проектные и изыскательские работы, реконструкция и строительство). Строительство и реконструкция распределительной сети 0,4-10 кВ Краснополянского РРЭС. Больница на 150 коек и поликлиника в пос. Красная Поляна. Внешнее электроснабжение. | Доп. эмиссия акций                                             | 0,355                                   |
| Строительство ПС 110/10/10 кВ «Вишневая» с 2 трансформаторами по 40 МВА каждый, ОРУ-110 кВ, ЗРУ                                                                                                                                                                                              | Доп. эмиссия акций<br>Авансы по                                | 5,931                                   |

|                                                                                                                                                                                            |                                                                |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------|
| 4 СШ (2-10 кВ, 2-6 кВ), с двухцепным заходом от ВЛ 110 кВ «Дагомыс – Сочи»                                                                                                                 | технологическому присоединению                                 |         |
| Строительство ПС-110 кВ «Бытха» с 2 трансформаторами по 40 МВА каждый, ОРУ-110 кВ, ЗРУ 4 СШ (2-10 кВ), с двухцепным заходом от ВЛ 110 кВ Сочинская ТЭС-КПГЭС                               | Доп. эмиссия акций<br>Авансы по технологическому присоединению | 108,635 |
| ПС «Бочаров Ручей» (110 кВ) с заходами линий электропередачи (проектные и изыскательские работы, строительство)                                                                            | Доп. эмиссия акций                                             | 61,366  |
| Производственная база обслуживания Краснополянского участка электросетей и подстанций (строительство)<br>(Строительство ремонтно-производственной базы Краснополянского РРЭС - МО г. Сочи) | Доп. эмиссия акций                                             | 12,737  |

## Акции и дивиденды

Осуществляя в настоящее время масштабные инвестиции в модернизацию и расширение электроэнергетической инфраструктуры «Кубаньэнерго», мы создаем основу для обеспечения в будущем нашим акционерам стабильного дохода от деятельности Компании, как в виде роста рыночной стоимости ее акций, так и в форме выплачиваемых по ним дивидендов.

### Уставный капитал

Изменение уставного капитала ОАО «Кубаньэнерго» в 2011 г.

| 01.01.2011 г.        |                                                      | 31.12.2011 г.        |
|----------------------|------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>7 730 723 700</b> | размер уставного капитала, руб.                      | <b>9 746 093 300</b> |
| <b>77 307 237</b>    | количество обыкновенных акций, шт.                   | <b>97 460 933</b>    |
| <b>100</b>           | номинальная стоимость одной обыкновенной акции, руб. | <b>100</b>           |

*Дополнительные сведения об уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго»:*

Акции выпущены в бездокументарной форме.

Привилегированные акции не выпускались.

Собственных акций, находящихся на балансе Общества, не имеется.

Общество не планирует приобретения собственных акций с целью их последующей продажи.

Дочерние и зависимые общества акциями ОАО «Кубаньэнерго» не владеют.

### Дополнительные выпуски акций в 2011 году<sup>7</sup>

В 2011 году завершено размещение дополнительных акций второй и стартовала третья эмиссия акций ОАО «Кубаньэнерго». Цель дополнительных эмиссий – привлечение инвестиций для продолжающейся реализации масштабных проектов по строительству и реконструкции распределительных электросетевых объектов федерального значения, в том числе обеспечивающих функционирование инфраструктуры зимних Олимпийских игр 2014 г.

|                                                              | Вторая эмиссия                                                                                | Третья эмиссия                                                                             |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Количество размещаемых доп. обыкновенных именных акций       | <b>31 732 913 шт.</b>                                                                         | <b>97 478 760 шт.</b>                                                                      |
| Номинал размещаемых акций                                    | <b>100 руб.</b>                                                                               | <b>100 руб.</b>                                                                            |
| Общая сумма размещаемых акций по номинальной стоимости       | <b>3 173 291 300 руб.</b>                                                                     | <b>9 747 876 000 руб.</b>                                                                  |
| Способ размещения                                            | открытая подписка                                                                             | открытая подписка                                                                          |
| Решение о размещении                                         | внеочередное Общее собрание акционеров<br>25.10.2010 г.<br>(протокол от 26.10.2010 г.<br>№28) | внеочередное Общее собрание акционеров<br>23.11.2011 г.<br>(протокол от 28.11.2011<br>№30) |
| Гос. регистрация доп. выпуска акций и проспекта ценных бумаг | 14.12.2010 г. ФСФР России<br>(№ выпуска 1-02-00063-А-                                         | 21.02.2012 г. ФСФР России<br>(№ выпуска 1-02-00063-А-                                      |

<sup>7</sup> Сведения обо всех зарегистрированных выпусках акций ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел [«Акционерам и инвесторам / Акционерный капитал / Сведения о выпусках акций»](#)

|                                                                                         | 002D)                          | 003D)                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Начало / завершение размещения                                                          | 01.01.2011 г. / 13.05.2011 г.  | 21.03.2012 г.                                                        |
| Цена размещения одной акции                                                             | <b>184,92 руб.</b>             | <b>103,44 руб.</b>                                                   |
| Количество размещенных акций и их доля в общем количестве акций дополнительного выпуска | <b>20 153 696 шт. / 63,51%</b> | В настоящее время осуществляется размещение акций указанного выпуска |
| Гос. регистрация отчета об итогах доп. выпуска акций                                    | 23.06.2011 г. ФСФР России      |                                                                      |
| Гос. регистрация изменений в Устав, связанных с увеличением уставного капитала          | 15.07.2011 г.                  |                                                                      |

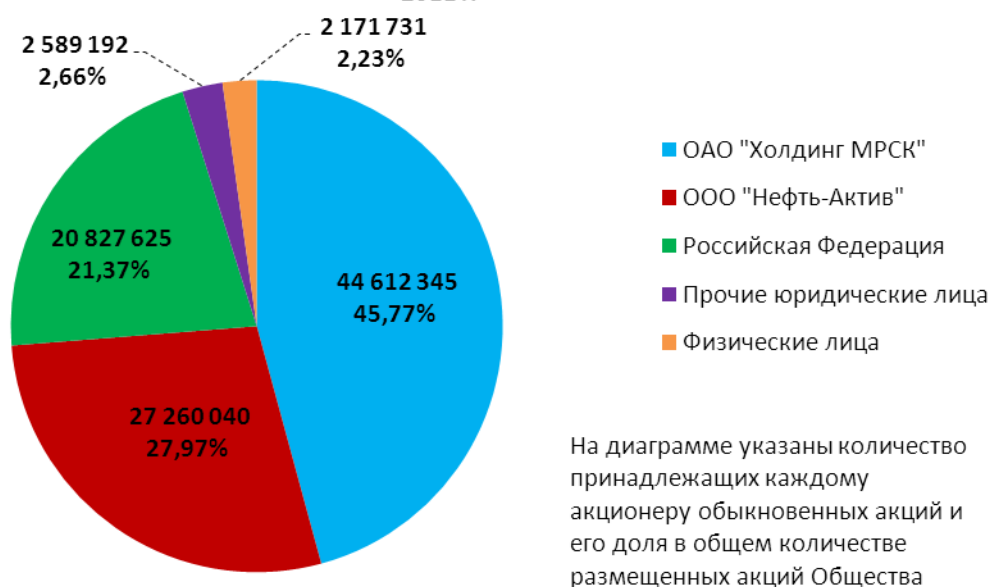
## Структура акционерного капитала

Общее количество владельцев акций ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 18.10.2011 г. – дату составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров Общества 23.11.2011 г., – 3 740 лиц.

Сведения о зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Кубаньэнерго» лицах по состоянию на 18.10.2011 г. (с учетом данных номинальных держателей)

| Наименование                                                         | Количество акционеров | Количество акций, шт. | % от размещенных акций |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|
| <b>Физические лица, в т.ч.</b>                                       | <b>3 621</b>          | <b>2 171 731</b>      | <b>2,23</b>            |
| акции в общей долевой собственности                                  | 13                    | 6 505                 | 0,01                   |
| <b>Юридические лица, в т.ч.</b>                                      | <b>119</b>            | <b>95 289 202</b>     | <b>97,77</b>           |
| доверительные управляющие                                            | 21                    | 1 053 136             | 1,08                   |
| номинальные держатели, не предоставившие информацию о своих клиентах | 2                     | 259                   | 0,00                   |
| <b>ВСЕГО</b>                                                         | <b>3 740</b>          | <b>97 460 933</b>     | <b>100</b>             |
| Нерезиденты                                                          | 34                    | 1 076 057             | 1,10                   |

Структура уставного капитала ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 18 октября 2011 г.



## Рынок акций и капитализация ОАО «Кубаньэнерго»

В 2011 году акции ОАО «Кубаньэнерго» обращались на крупнейших российских торговых площадках – на Фондовой бирже ММВБ и до 19.12.2011 г. на Фондовой бирже РТС\*.

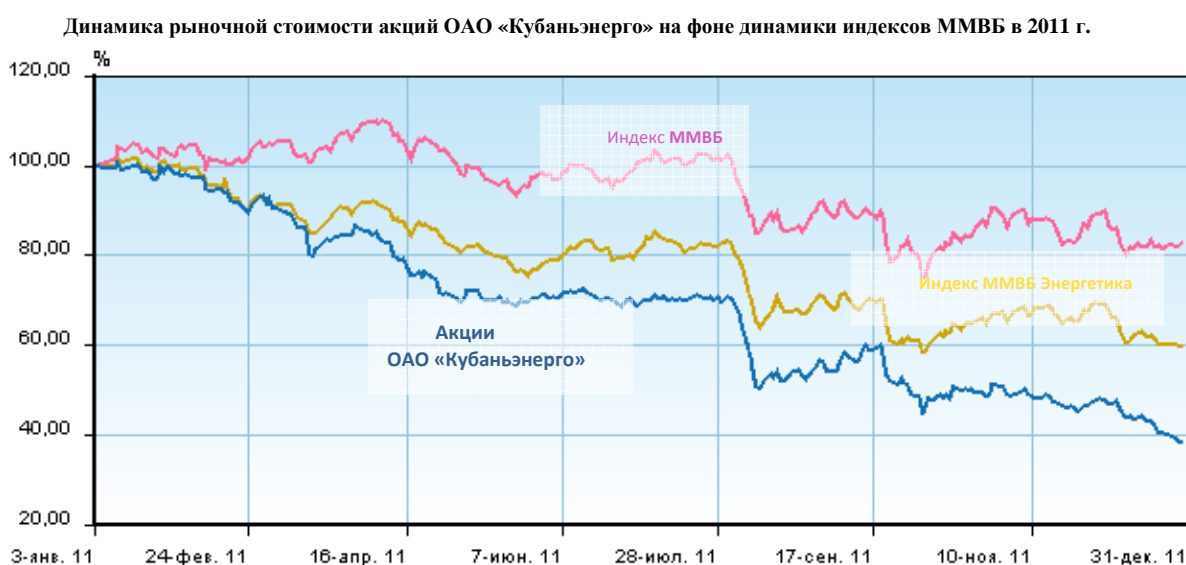
|                                                                   |                    |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|
| РТС / секция «Т+0»<br>без прохождения процедуры листинга          | тикер <b>KUBEG</b> |
| РТС / секция «RTS Classica»<br>без прохождения процедуры листинга | тикер <b>KUBE</b>  |
| ММВБ<br>без прохождения процедуры листинга                        | тикер <b>KUBE</b>  |

\* 19 декабря 2011 г. деятельность ОАО «РТС» была прекращена в результате его реорганизации путем присоединения к ЗАО «ММВБ» (в настоящее время ОАО «ММВБ-РТС»).

Наибольшая торговая активность в акциях ОАО «Кубаньэнерго» в течение 2011 года наблюдалась на ММВБ, где было заключено 37 186 рыночных сделок с акциями Компании общим объемом 506,89 млн руб.

Максимальное значение объема торгов на уровне 16,19 млн руб. было достигнуто в феврале 2011 года. Наиболее низкая торговая активность наблюдалась в декабре того же года – объем заключенных сделок за этот период составил 0,8 млн руб.

Динамика котировок акций ОАО «Кубаньэнерго» на ММВБ характеризовалась постоянным снижением на фоне общего падения индекса ММВБ и индекса ММВБ Энергетика. Основным фактором, повлиявшим на снижение рыночной стоимости акций Компании, по нашему мнению, стало принятие Правительством РФ решения о снижении в 2011 году тарифов на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям. В течение отчетного года рыночная стоимость одной акции ОАО «Кубаньэнерго» снизилась на 61%.



Котировки и объемы торгов акций ОАО «Кубаньэнерго» с 1 января по 30 декабря 2011 г.

| Организатор торговли | Объем, млн шт.<br>(рыночные и адресные сделки) | Объем, млн руб.<br>(рыночные и адресные сделки) | Количество рыночных и адресных сделок, шт. | Цена акций, руб. |       |                                | Изменение цены за отчетный год, % |
|----------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------|-------|--------------------------------|-----------------------------------|
|                      |                                                |                                                 |                                            | Макс.            | Мин.  | Средневзвешенная на 30.12.2011 |                                   |
| ММВБ*                | 3,82                                           | 506,89                                          | 37 186                                     | 185,9            | 68,07 | 70,34                          | - 61                              |

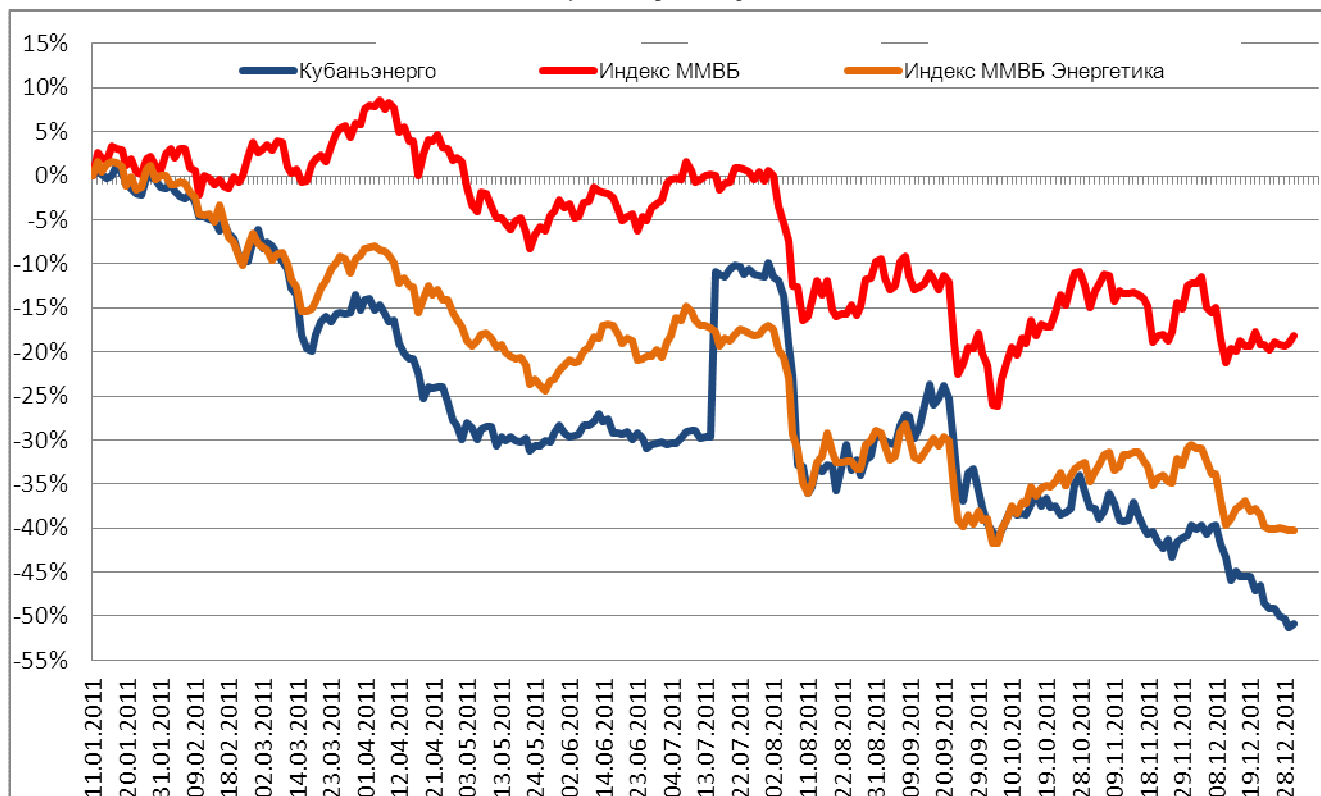
\* Учтены только рыночные сделки.

Рыночная капитализация ОАО «Кубаньэнерго» на начало 2011 года составляла 13,969 млрд руб., на конец года – 6,855 млрд руб.

Значительный рост капитализации Компании в середине июля отчетного года – более чем на 40% – был обусловлен увеличением уставного капитала по результатам проведенной эмиссии

дополнительных акций. В августе капитализация достигла прежнего уровня из-за снижения рыночной цены акций, и в дальнейшем её динамика не отличалась от динамики индекса акций компаний энергетической отрасли.

Динамика капитализации ОАО «Кубаньэнерго» на фоне динамики индексов ММВБ в 2011 г.



## Дивидендная история

### Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «Кубаньэнерго» – это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой и выплачиваемой в виде дивидендов частями его прибыли, а также по установлению порядка и сроков выплаты дивидендов и ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате объявленных дивидендов.<sup>8</sup>

Наша дивидендная политика направлена на повышение инвестиционной привлекательности ОАО «Кубаньэнерго» и рост его рыночной капитализации.

Мы стремимся наряду с ростом капитализации увеличивать размер выплачиваемых акционерам дивидендов, исходя из размера полученной чистой прибыли за отчетный финансовый период и инвестиционных потребностей развития Компании.

#### Основные принципы дивидендной политики ОАО «Кубаньэнерго»

- Обеспечение баланса интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат
- Уважение и строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом и внутренними документами Общества

### Распределение чистой прибыли за 2009-2011 гг.

По итогам 2009 и 2010 гг. ОАО «Кубаньэнерго» несло убытки, в связи с чем общими собраниями акционеров принимались решения не выплачивать дивиденды за соответствующие периоды.

<sup>8</sup> Положение о дивидендной политике ОАО «Кубаньэнерго» на сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

## История дивидендных выплат ОАО «Кубаньэнерго» за 2001-2011 гг.

| Дивидендный период, год | Номер и дата составления протокола годового Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго», на котором принято решение о выплате дивидендов | дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период | Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию, руб. | Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа), руб. | Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа), руб. | Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества: | Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества: | Причины невыплаты объявленных дивидендов                                                                                                                                      |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2001                    | № 11 от 14.06.2002                                                                                                                         | 22.08.2002                                                                                                    | 2,44                                                                                                        | 43 708 650                                                                                          | 43 708 650                                                                                | 60 дней                                                                 | Денежные средства                                                       | -                                                                                                                                                                             |
| 2002                    | № 12 от 11.06.2003                                                                                                                         | 27.04.2003                                                                                                    | 0,56                                                                                                        | 10 007 000                                                                                          | 10 007 000                                                                                |                                                                         |                                                                         | Объявленные дивиденды выплачены не в полном объеме ввиду непредоставления лицами, зарегистрированными в реестре акционеров, информации об изменении своих персональных данных |
| 2005                    | № 18 от 11.06.2009                                                                                                                         | 12.04.2006                                                                                                    | 4,476917                                                                                                    | 80 000 000                                                                                          | 79 662 676,97                                                                             |                                                                         |                                                                         |                                                                                                                                                                               |
| 2006                    | № 20 от 05.06.2007                                                                                                                         | 26.04.2006                                                                                                    | 1,253593                                                                                                    | 22 401 000                                                                                          | 22 303 192,20                                                                             |                                                                         |                                                                         |                                                                                                                                                                               |
| 2007                    | № 23 от 06.06.2008                                                                                                                         | 17.04.2008                                                                                                    | 1,678844                                                                                                    | 30 000 000                                                                                          | 29 873 068,07                                                                             | 15 дней                                                                 |                                                                         |                                                                                                                                                                               |

По итогам 2003, 2004, 2008, 2009 и 2010 финансовых годов Общим собранием акционеров ОАО «Кубаньэнерго» принимались решения не выплачивать дивиденды.

---

## Корпоративное управление

---

Качественное, бесперебойное и надежное электроснабжение потребителей как результат функционирования сложной и технологичной электроэнергетической инфраструктуры не могут быть достигнуты без эффективной и устойчивой системы управления этой инфраструктурой. Такая система в нашей Компании, являющейся публичным акционерным обществом, объединяет в себе разных участников корпоративных отношений на двух основных уровнях управления – стратегическом и оперативном.

---

### Принципы корпоративного управления

---

Система корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго» представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль деятельности Компании. Эти процессы охватывают отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами и направлены на гармонизацию интересов всех участников корпоративных отношений, включающих не только акционеров и органы управления, но потенциальных инвесторов и широкий круг других заинтересованных сторон – потребителей услуг, работников компании, контрагентов, кредиторов, партнеров, государство и местные сообщества.

ОАО «Кубаньэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления репутации, роста инвестиционной привлекательности и снижения затрат на привлечение капитала.

#### Основные принципы корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго»

- 1. Подотчетность.** Общее собрание акционеров ежегодно рассматривает итоги деятельности Общества; Совет директоров обеспечивает стратегическое управление деятельностью Общества и осуществляет контроль работы менеджмента; исполнительные органы – Правление и генеральный директор – осуществляют руководство текущей деятельностью Общества и подотчетны Совету директоров и акционерам Общества.
- 2. Справедливость.** Общество обязуется защищать законные права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам.
- 3. Прозрачность.** Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах своей деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления, а также обеспечивает свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
- 4. Ответственность.** Общество признает предусмотренные законодательством права всех заинтересованных лиц и стремится к сотрудничеству с ними в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

С целью систематизации и обеспечения преемственности практики корпоративного управления в ОАО «Кубаньэнерго» утверждены такие внутренние документы, как Кодекс корпоративного управления, Положение об инсайдерской информации, Положение об информационной политике, Положение о дивидендной политике<sup>9</sup>. Все эти документы разработаны в соответствии с передовыми стандартами

---

<sup>9</sup> Указанные здесь и другие внутренние документы по корпоративному управлению в ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

корпоративного управления, в том числе, российским Кодексом корпоративного поведения, и направлены на обеспечение соблюдения и защиты прав и законных интересов акционеров, инвесторов и других заинтересованных сторон.

*В приложениях годового отчета представлены следующие материалы, касающиеся практики корпоративного управления Общества:*

- *Обзор внутренних документов и положений ОАО «Кубаньэнерго», регулирующих деятельность его органов управления и контроля, а также функционирование ключевых процедур корпоративного управления.*
- *Отчет за 2011 год о соблюдении Обществом российского Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ России, в соответствии с Распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 30.04.2003г. №03-849/р «О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ»).*

## **Совершенствование практики корпоративного управления в 2011 году**

ОАО «Кубаньэнерго» осознает важность постоянного совершенствования практики корпоративного управления и стремится внедрять новые стандарты, направленные на повышение эффективности управления и открытости, укрепление доверия в отношениях с акционерами, инвесторами и другими заинтересованными лицами.

Нововведения отчетного года коснулись всех основных аспектов практики корпоративного управления Компании.

**1. В Уставе и Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества предусмотрена периодичность проведения заседаний этого органа управления – не реже, чем один раз в шесть недель.** Данное изменение соответствует российскому Кодексу корпоративного поведения.

**2. Создан Комитет Совета директоров по технологическому присоединению.** Обеспечение качественного энергоснабжения и высокого уровня сервиса для клиентов относится к числу стратегических приоритетов Компании. Чтобы сделать максимально эффективной работу Совета директоров по вопросам, связанным с этой сферой, в 2011 году был создан соответствующий Комитет. Основной задачей Комитета по технологическому присоединению установлена выработка рекомендаций Совету директоров по вопросам обеспечения открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям ОАО «Кубаньэнерго».

**3. Активная работа Комитетов Совета директоров.** Созданные в Компании комитеты Совета директоров (по надежности, по аудиту, по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию, по кадрам и вознаграждениям) продолжают обеспечивать эффективность его работы. В течение 2011 года по всем включенным в повестки дня заседаний Совета директоров вопросам, которые должны предварительно рассматриваться соответствующим Комитетом, члены Совета директоров получали от комитетов своевременные рекомендации, что позволяло Совету директоров принимать взвешенные и обоснованные решения.

**4. Совершенствование управления рисками.** Советом директоров с учетом рекомендаций Комитета по аудиту утверждены положения о контрольной среде и рисках ряда бизнес-процессов в деятельности Компании. В эти положения включаются подробное описание бизнес-процессов, матрица связанных с ними рисков и перечисление контрольных процедур – действий, позволяющих исключить (снизить) вероятность реализации рисков или предотвратить их последствия.

**5. Развитие практики взаимодействия с инвесторами.** С целью организации постоянного диалога с инвесторами и финансовыми аналитиками в Департаменте корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Кубаньэнерго» создана штатная должность сотрудника, отвечающего за выполнение функций взаимодействия с инвесторами (IR).

В 2011 году Рейтинговым агентством «Эксперт РА» проводился анализ качества управления в Компании, по итогам которого ОАО «Кубаньэнерго» был присвоен рейтинг качества управления на уровне «7» («Развитая практика корпоративного управления»). Факторами, оказавшими позитивное влияние на рейтинговую оценку Компании, стали высокий уровень соблюдения прав акционеров и организации деятельности исполнительных органов, а также высокий уровень организации системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью. К числу факторов, ограничивающих уровень рейтинга, аналитиками агентства были отнесены умеренно низкий уровень соблюдения прав акционеров

на получение дивидендов, приемлемый уровень организации и деятельности Совета директоров, а также умеренно низкий уровень организации корпоративной и социальной ответственности.

В дальнейшем Компания продолжит работу, направленную на постепенное повышение своего уровня корпоративного управления.

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» к компетенции Общего собрания акционеров, в том числе, относятся следующие вопросы:

- внесение изменений и дополнений в Устав;
- реорганизация и ликвидация Общества;
- увеличение и уменьшение уставного капитала Общества;
- дробление и консолидация акций Общества;
- принятие решения о размещении Обществом эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- избрание членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, распределение прибыли (в том числе выплата дивидендов);
- принятие решений об одобрении крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных ФЗ «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций.

Подготовка и проведение Общих собраний акционеров ОАО «Кубаньэнерго» осуществляются в соответствии с законодательством РФ и [Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров](#)<sup>10</sup>.

В 2011 году состоялось два Общих собрания акционеров Компании – годовое и внеочередное.

| <i>Дата проведения Общего собрания акционеров</i>                                                                                                                                                     | <i>Наиболее важные решения, принятые на Общем собрании акционеров</i> <sup>11</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 14 июня 2011 г.<br><b>Годовое Общее собрание акционеров</b><br>(Протокол №29 от 16.06.2011 г.)<br>В собрании приняли участие владельцы 95,7% от общего количества размещенных голосующих акций        | 1. Утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность по итогам 2010 г.<br>2. Утверждено распределение прибыли (Обществом по итогам 2010 г. получен убыток размере 1 942 073 тыс. руб.). Принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2010 г.<br>3. Принято решение не выплачивать дополнительное вознаграждение за работу в составе Совета директоров Общества по итогам 2010 г. членам Совета директоров – негосударственным служащим.<br>4. Избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии.<br>5. Утвержден аудитор Общества – ЗАО «ЭНПИ Консалт».<br>6. Утвержден Устав Общества в новой редакции.<br>7. Утверждено в новой редакции Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества. |
| 23 ноября 2011 г.<br><b>Внеочередное Общее собрание акционеров</b><br>(Протокол №30 от 28.11.2011 г.)<br>В собрании приняли участие владельцы 95,7% от общего количества размещенных голосующих акций | Принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций на общую сумму 9 747 876 000 руб.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

<sup>10</sup> Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

<sup>11</sup> Протоколы Общих собраний акционеров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Органы управления / Общее собрание акционеров»

---

## Совет директоров

---

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, и играет важнейшую роль в управлении Обществом.

Члены Совета директоров осознают свою ответственность перед акционерами и считают своей главной целью добросовестное и компетентное исполнение обязанностей по управлению Обществом, обеспечивающее поддержание и рост стоимости его акций, а также защиту и возможность реализации акционерами своих законных прав. Совет директоров создает и поддерживает все необходимые механизмы контроля деятельности исполнительных органов Общества, включая мониторинг и оценку ее результатов.

В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» к компетенции Совета директоров Общества относятся, в частности, следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества;
- созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг;
- приобретение и реализация размещенных Обществом ценных бумаг в случаях, предусмотренных ФЗ «Об акционерных обществах»;
- избрание генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий;
- избрание членов Правления Общества и досрочное прекращение их полномочий;
- рекомендации Общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг аудитора;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- утверждение внутренних документов Общества;
- утверждение бизнес-плана, включающего инвестиционную программу, и ежеквартального отчета об итогах их выполнения;
- создание филиалов и открытие представительств Общества, а также их ликвидация;
- принятие решения об участии Общества в других организациях;
- определение кредитной политики Общества;
- одобрение крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных ФЗ «Об акционерных обществах»;
- рассмотрение отчетов генерального директора о деятельности Общества, о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых оно участвует;
- определение позиции Общества по основным вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров ДЗО;
- предварительное одобрение решений о совершении Обществом следующих сделок:
  - сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере более 10% балансовой стоимости его совокупных внеоборотных активов;
  - сделок, связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является передача, диспетчирование, распределение электрической энергии;
  - сделок, связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг третьим лицам;
- определение закупочной политики в Обществе, а также утверждение годовой комплексной программы закупок;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности Общества и отчетов об их выполнении;
- определение политики Общества в части повышения надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, в том числе

утверждение стратегических программ Общества по развитию электросетевого комплекса, повышению его надежности и безопасности;

- создание комитетов Совета директоров Общества, избрание их членов и досрочное прекращение их полномочий.

Положением о порядке созыва и проведении заседаний Совета директоров<sup>12</sup> устанавливаются состав и порядок формирования Совета директоров, права, обязанности и ответственность его членов, порядок организации работы Совета директоров, сроки и порядок созыва и проведения его заседаний, порядок принятия решений, а также иные вопросы его деятельности. Совет директоров избирается в составе 11 человек Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

### **Состав Совета директоров<sup>13</sup>**

действующий состав Совета директоров избран на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 14.06.2011 г.

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ФОТО | <p><b>Швец Николай Николаевич, 1956</b><br/> <b>Председатель Совета директоров</b><br/> В настоящее время является генеральным директором и Председателем Правления ОАО «Холдинг МРСК»<br/> <b>Другие занимаемые должности:</b><br/> – Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МОЭСК», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Янтарьэнерго»,<br/> – член Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС»,<br/> – член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК»,<br/> – вице-президент, член Правления, член бюро Правления ООО «СоюзМаш России».</p> <p><b>Образование:</b><br/> Окончил Всесоюзный заочный политехнический институт, Военную командную академию ПВО им. Г.К. Жукова, а также Военную академию Генерального штаба ВС РФ. Является доктором экономических наук и членом-корреспондентом Академии военных наук.</p> <p><b>Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:</b> 30.06.2010 / 14.06.2011</p> |
| ФОТО | <p><b>Арифов Алишер Изатович, 1952,</b><br/> В настоящее время является первым заместителем генерального директора – главным инженером ЗАО «РН-Сети».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b><br/> – член Совета директоров ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «ТРК», ОАО «Томские магистральные сети».</p> <p><b>Образование:</b><br/> Окончил Московский ордена Ленина Энергетический институт по специальности «Промышленная энергетика», Московский энергетический институт по специальности «Экономика и управление предприятиями».</p> <p><b>Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:</b> 14.06.2011 / 14.06.2011</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ФОТО | <p><b>Гилаев Гайни Гайсинович, 1956</b><br/> В настоящее время является вице-президентом и членом Правления ОАО «НК «Роснефть».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b><br/> – член Совета директоров ОАО «НК «Роснефть-Дагнефть», ОАО «Томскнефть» ВНК, ОАО «Грознефтегаз», ОАО «Удмуртнефть», ОАО «Кубанские магистральные сети», ООО «Компания Полярное сияние», ОАО «Востсибнефтегаз», ОАО «РН «Ингнефть», ОАО «ВЧНГ»,<br/> – член Наблюдательного совета ЗАО «РН-Астра».</p> <p><b>Образование:</b> Окончил Октябрьский нефтяной техникум, Уфимский нефтяной институт. Является доктором технических наук.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

<sup>12</sup> Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

<sup>13</sup> Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля ОАО «Кубаньэнерго».

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <b>Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:</b> 14.06.2011/ 14.06.2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ФОТО | <p><b>Демидов Алексей Владимирович, 1976</b><br/> В настоящее время является заместителем генерального директора по экономике и финансам, членом Правления ОАО «Холдинг МРСК» и исполняющий обязанности генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Председатель Совета директоров ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Северного Кавказа»,</li> <li>– член Совета директоров ОАО «Ленэнерго»,</li> <li>– Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</li> </ul> <p><b>Образование:</b><br/> Окончил Санкт-Петербургский торгово-экономический институт.</p> <p><b>Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:</b> 14.06.2011 / 14.06.2011</p>                                                                                                                         |
| ФОТО | <p><b>Катина Анна Юрьевна, 1982</b><br/> В настоящее время является начальником отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– член Совета директоров ОАО «Завод РЭТО», ОАО «Берендеевско», ЗАО «Царскосельская энергетическая компания», ОАО «Энергосервисная компания «Ленэнерго»,</li> <li>– член комитетов по аудиту и по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</li> </ul> <p><b>Образование:</b><br/> Окончила Московский Гуманитарный Университет.</p> <p><b>Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:</b> 29.06.2009 / 14.06.2011</p>                                                                                                                                                                         |
| ФОТО | <p><b>Коляда Андрей Сергеевич, 1984</b><br/> В настоящее время является начальником отдела имущества организаций топливно-энергетической и угольной промышленности Управления инфраструктурных отраслей и организаций военно-промышленного комплекса Росимущества.</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– член Совета директоров СПК «Мосэнергострой», ОАО «Электроцентромонтаж», ОАО «Институт Энергосетьпроект», ОАО «Трест Гидромонтаж», ОАО «Мосэнергоремонт», ОАО «ТГК-5», ОАО «Фирма Энергозащита», ОАО «НПЦ «Недра»,</li> <li>– член Ревизионной комиссии ОАО «СО ЕЭС», ОАО «РусГидро», ОАО «ФСК ЕЭС».</li> </ul> <p><b>Образование:</b><br/> Окончил Государственный университет управления (г. Москва), Институт управления в энергетике.</p> <p><b>Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:</b> 30.06.2010 / 14.06.2011</p> |
| ФОТО | <p><b>Лихов Хасан Муштафаевич, 1983</b><br/> В настоящее время является заместителем директора Департамента экономического регулирования имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России.</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– член Совета директоров ОАО «МРСК Юга».</li> </ul> <p><b>Образование:</b><br/> Окончил Академию экономической безопасности МВД России (г. Москва).</p> <p><b>Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:</b> 30.06.2010 / 14.06.2011</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ФОТО | <p><b>Пухальский Александр Андреевич, 1957,</b><br/> В настоящее время является Директором Департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть»</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– член Совета директоров ОАО «Кубанские магистральные сети», ООО «РН-Энерго», ОАО «Томскэнергоремонт», ОАО «Томскэлектросетьремонт», ОАО Томские магистральные сети, ОАО «Томская энергосбытовая компания», ОАО «ТРК».</li> </ul> <p><b>Образование:</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | <p>Окончил Северокавказский горно-металлургический институт, Академию народного хозяйства при Правительстве РФ. Присвоена ученая степень кандидата технических наук.</p> <p><b>Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:</b> 10.03.2009 / 14.06.2011</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ФОТО | <p><b>Санников Алексей Валерьевич, 1965</b><br/> До декабря 2011 г. являлся заместителем генерального директора, членом Правления ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– член Совета директоров ОАО «Тюменьэнерго», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «МРСК Юга»,</li> <li>– президент, член Совета НП «Энергострой».</li> </ul> <p><b>Образование:</b><br/> Окончил Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского.</p> <p><b>Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:</b> 14.06.2011 / 14.06.2011</p>                                                                                                                                                                                                              |
| ФОТО | <p><b>Султанов Георгий Ахмедович, 1954</b><br/> В настоящее время является генеральным директором и Председателем Правления ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Образование:</b> Окончил Краснодарский политехнический институт. Имеет ученую степень доктора технических наук.</p> <p><b>Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:</b> 14.06.2011 / 14.06.2011</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ФОТО | <p><b>Юрчук Сергей Евгеньевич, 1966</b><br/> В настоящее время является директором по финансам ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– член Совета директоров ОАО «Ленэнерго», ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Урала»,</li> <li>– член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»,</li> <li>– Председатель Комитетов по аудиту и по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «МРСК Юга»,</li> <li>– член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МОЭСК».</li> </ul> <p><b>Образование:</b> Окончил Экономический факультет Московского государственного университета им. Ломоносова.</p> <p><b>Первое/последнее избрание в состав Совета директоров:</b> 14.06.2011 / 14.06.2011</p> |

#### **Состав Совета директоров**

избран на годовом Общем собрании акционеров 30.06.2010 г.  
полномочия прекращены 14.06.2011 г.

1. **Швец Николай Николаевич**, председатель Совета директоров, генеральный директор и Председатель Правления ОАО «Холдинг МРСК»
2. **Голубев Павел Владиленович**, начальник Департамента по организации и эксплуатации и технического обслуживания и ремонта ОАО «Холдинг МРСК»
3. **Демидов Алексей Владимирович**, заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления ОАО «Холдинг МРСК»
4. **Катина Анна Юрьевна**, начальник отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
5. **Коляда Андрей Сергеевич**, заместитель начальника отдела имущества организаций топливно-энергетической и угольной промышленности Управления инфраструктурных отраслей и организаций военно-промышленного комплекса Росимущества
6. **Кравченко Вячеслав Михайлович**, генеральный директор ООО «РН-Энерго»
7. **Лихов Хасан Муштафаевич**, заместитель директора Департамента экономического регулирования имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России
8. **Пухальский Александр Андреевич**, директор Департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть»
9. **Санников Алексей Валерьевич**, до декабря 2011 г. являлся заместителем генерального директора, членом Правления ОАО «Холдинг МРСК»
10. **Ставский Михаил Ефимович**, до 11.10.2010 г. являлся вице-президентом ОАО «НК «Роснефть»
11. **Харенко Григорий Михайлович**, заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Ленэнерго»

Все лица, входившие в 2011 г. и входящие в настоящее время в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Сведения о должностях, занимаемых членами Совета директоров: по действующему составу Совета директоров – по состоянию на 31.12.2011 г., по предыдущему составу Совета директоров – на момент его избрания.

Сделки между Обществом и лицами, исполнившими в 2011 г. обязанности членов Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.

Никто из лиц, являвшихся в 2011 г. членами Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго», кроме Юрчука С.Е., акциями Общества и его ДЗО не владеет. Юрчук С.Е. по состоянию на 31.12.2011 г. владел 2 166 обыкновенных акций (0,002% уставного капитала) ОАО «Кубаньэнерго».

В отчетном году члены Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» за счет Общества не обучались.

**Заседания Совета директоров.** В 2011 году заседания Совета директоров проводились чаще одного раза в месяц: всего было проведено 21 заседание, из них два – в очно-заочной форме, остальные – опросным путем. Степень вовлеченности членов Совета директоров в работу данного органа управления в отчетном году в среднем составила 72,7%.

Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2011 году

|                 | 1                                                                                                                                 | 2     | 3      | 4      | 5      | 6      | 7      | 8      | 9      | 10                                                                                                                          | 11     | 12     | 13     | 14     | 15     | 16     | 17     | 18     | 19     | 20     | 21     |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| дата заседания  | 08.02.                                                                                                                            | 05.03 | 23.03. | 13.04. | 19.04. | 05.05. | 30.05. | 06.06. | 10.06. | 20.07.                                                                                                                      | 29.07. | 05.09. | 14.09. | 05.10. | 11.10. | 17.10. | 18.11. | 30.11. | 15.12. | 21.12. | 30.12. |
| члены СД        |                                                                                                                                   |       |        |        |        |        |        |        |        |                                                                                                                             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Голубев П.В.    | •                                                                                                                                 | •     | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | Данные лица не вошли в Совет директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 14.06.2011г. |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Кравченко В.М.  | 0                                                                                                                                 | •     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |                                                                                                                             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Ставский М.Е.   | 0                                                                                                                                 | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |                                                                                                                             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Харенко Г.М.    | •                                                                                                                                 | •     | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      |                                                                                                                             |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| Швец Н.Н.       | •                                                                                                                                 | •     | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •                                                                                                                           | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      |
| Демидов А.В.    | •                                                                                                                                 | •     | •      | •      | •      | •      | 0      | •      | •      | •                                                                                                                           | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      |
| Катина А.Ю.     | •                                                                                                                                 | •     | •      | •      | •      | •      | •      | 0      | •      | •                                                                                                                           | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      |
| Коляда А.С.     | •                                                                                                                                 | •     | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •                                                                                                                           | •      | •      | •      | 0      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      |
| Лихов Х.М.      | •                                                                                                                                 | •     | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •                                                                                                                           | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      |
| Пухальский А.А. | 0                                                                                                                                 | •     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | •      | 0                                                                                                                           | 0      | •      | 0      | •      | 0      | 0      | 0      | •      | 0      | 0      | 0      |
| Санников А.В.   | 0                                                                                                                                 | •     | •      | 0      | •      | 0      | •      | 0      | •      | •                                                                                                                           | 0      | •      | •      | 0      | •      | •      | •      | •      | •      | 0      | 0      |
| Арифов А.И.     | Данные лица избраны в Совет директоров Общества решением годового Общего собрания акционеров Общества, состоявшегося 14.06.2011г. |       |        |        |        |        |        |        |        | 0                                                                                                                           | 0      | •      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | •      | 0      | 0      | 0      |
| Гиляев Г.Г.     |                                                                                                                                   |       |        |        |        |        |        |        |        | 0                                                                                                                           | 0      | •      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | •      | 0      | •      | 0      |
| Султанов Г.А.   |                                                                                                                                   |       |        |        |        |        |        |        |        | •                                                                                                                           | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      |
| Юрчук С.Е.      |                                                                                                                                   |       |        |        |        |        |        |        |        | •                                                                                                                           | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      | •      |



участие / неучастие в заседании



заседание в очно-заочной форме (данная форма предполагает, что на заседании присутствует не менее половины членов Совета директоров, и при определении результатов голосования по вопросам повестки дня учитываются письменные мнения отсутствующих на заседании членов Совета директоров)  
проведение заседания опросным путем

**Решения Совета директоров.** В течение 2011 г. Советом директоров было рассмотрено 227 вопросов, охватывающих практически все сферы деятельности Общества. Среди наиболее важных решений выделяются следующие<sup>14</sup>:

- Общему собранию акционеров рекомендовано принять решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций по открытой подписке и утверждено решение о дополнительном выпуске акций и соответствующий проспект ценных бумаг.
- Определены следующие приоритетные направления деятельности Общества:

<sup>14</sup> Протоколы заседаний Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Органы управления / Совет директоров»

1. Разработка Программы инновационного развития.
  2. Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго».
  3. Обеспечение установленного органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов уровня надёжности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами.
  4. Внедрение системы управления строительством в рамках важнейших инвестиционных проектов.
  5. Консолидация электросетевых активов.
  6. Проведение обязательного энергетического обследования объектов производственно-хозяйственных нужд и объектов электросетевого хозяйства в 2011-2012 гг.
- Утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности на 2011 год.
  - Приняты решения об изменении состава Правления и утверждении обновленной организационной структуры исполнительного аппарата Общества.
  - Принято решение о создании Комитета Совета директоров по технологическому присоединению и избран его персональный состав, а также переизбраны составы других комитетов Совета директоров.
  - В области развития системы управления рисками утверждены Положение о контрольной среде и рисках основных бизнес-процессов Общества и Положение об инсайдерской информации (в новой редакции).
  - Регулярно рассматривались отчеты генерального директора Общества по вопросам выполнения бизнес-плана и целевых значений ключевых показателей эффективности, а также отчеты о расходовании средств, полученных при размещении дополнительных акций
  - В области финансового управления на заседаниях Совета директоров были рассмотрены отчеты генерального директора о реализации Программы мероприятий по финансовому оздоровлению Общества на 2010-2012 гг. и о выполнении плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию соответствующих разногласий с абонентами.

Контроль выполнения исполнительными органами Общества принятых Советом директоров решений осуществляется ежеквартально: в соответствии с Планом работы на рассмотрение Совета директоров выносится вопрос о выполнении решений, принятых на предыдущих заседаниях Совета директоров. Кроме того, на каждом заседании Совета директоров, проводимом в форме совместного присутствия или очно-заочной форме, в обязательном порядке заслушивается информация Корпоративного секретаря о выполнении решений Совета директоров.

**Вознаграждение членов Совета директоров.** В соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров, вознаграждение членов Совета директоров рассчитывается следующим образом:

- за участие в заседании выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем (в случае заочной формы проведения заседания) или пяти (в случае заседания в форме совместного присутствия) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого

## Решения Совета директоров по ключевым направлениям развития ОАО «Кубаньэнерго»

### Реализация инвестиционных проектов

- Утвержден регламент формирования и корректировки инвестиционной программы и подготовки отчетности об ее исполнении
- На заседаниях Совета директоров регулярно рассматривались отчеты генерального директора о выполнении инвестиционной программы и плана-графика строительства олимпийских объектов

### Качественное, бесперебойное, безопасное электроснабжение

- Утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на 2011-2015 гг.
- Принято в новой редакции Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Кубаньэнерго»
- Утверждена Программа страховой защиты Компании
- На заседаниях Совета директоров рассматривались отчеты генерального директора о готовности ОАО «Кубаньэнерго» к осенне-зимнему периоду

### Техническое развитие электросетевого комплекса

- Утверждена Программа инновационного развития ОАО «Кубаньэнерго» на 2011-2016 гг.

### Сервис для клиентов

- Утвержден Стандарт Общества «Система централизованного обслуживания потребителей услуг»
- Принята Программа перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии в распределительных сетях ОАО «Кубаньэнерго»

- разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на день проведения заседания Совета директоров, с учетом индексации;
- дополнительное вознаграждение выплачивается членам Совета директоров за достижение показателя чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной Общим собранием акционеров Общества, а также в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Кроме того, членам Совета директоров компенсируются фактически понесенные ими расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров (проезд, проживание, питание и т.д.).

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров за участие в работе Совета директоров в 2011 г., составила 1 704,66 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам Совета директоров у Общества нет.

**Комитеты Совета директоров.** С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» своих функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров. Комитеты имеют статус консультативно-совещательных органов, которые занимаются углубленной проработкой вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, с последующей подготовкой рекомендации по решениям Совета директоров.

Деятельность каждого Комитета регулируется соответствующим положением, в котором устанавливаются цели и функции Комитета, порядок его формирования и организации работы<sup>15</sup>.

Персональный состав каждого Комитета избирается Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров. Члены Комитетов могут не быть членами Совета директоров Общества, за исключением Комитета Совета директоров по аудиту, члены которого избираются только из числа членов действующего состава Совета директоров.

#### Комитет по аудиту

создан 16.10.2009 г.

##### Основные задачи

Подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с контролем проведения ежегодного независимого аудита финансовой отчетности и оценкой эффективности процедур внутреннего контроля в Обществе.

##### Состав

Демидов А.В., Председатель Комитета, член Правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»  
Катина А.Ю., Начальник отдела анализа и контроля корпоративного управления департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»  
Юрчук С.Е., Директор по финансам ОАО «Холдинг МРСК»

*Действующий состав Комитета избран 20.07.2011г. Предыдущий состав, работавший в течение 2011 г., был избран решением Совета директоров от 30.07.2010г.*

##### Основные итоги работы в 2011 г.

Состоялось шесть заседаний в форме заочного голосования, на которых были выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам<sup>16</sup>:

- о рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора и определении размера оплаты его услуг;
- о предварительном одобрении годового отчета Общества за 2010 г.;
- о ходе реализации проекта по созданию интегрированной системы управления рисками и внутреннего контроля;

#### Комитет по кадрам и вознаграждениям

создан 06.08.2010 г.

##### Основные задачи

Подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с установлением критериев подбора и оценкой кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества, с оценкой работы этих органов управления, а также с формированием принципов и критериев определения размера вознаграждения их членов.

##### Состав

Чигрин А.В., Председатель Комитета, Начальник Департамента управления персоналом ОАО «Холдинг МРСК»  
Луцкович В.Е., заместитель начальника Департамента управления персоналом ОАО «Холдинг МРСК»

Катина А.Ю., Начальник отдела анализа и контроля корпоративного управления департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»

Эрпшер Н.И., Руководитель дирекции организационного развития ОАО «Холдинг МРСК»  
*Действующий состав Комитета избран 20.07.2011г. Предыдущий состав, работавший в течение 2011 г., был избран решением Совета директоров от 05.08.2010г.*

##### Основные итоги работы в 2011 г.

Состоялось 12 заседаний (одно очное и 11 – в заочной форме), на которых были выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:

- о формировании нового состава Правления;
- об утверждении организационной структуры и перечня должностей исполнительного аппарата Общества;
- об утверждении Положения о кадровом резерве молодых специалистов Общества;

<sup>15</sup> Положения о Комитетах Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

<sup>16</sup> Протоколы заседаний Комитетов Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Органы управления / Совет директоров / Комитеты Совета директоров»

---

– о рассмотрении новой редакции Положения об инсайдерской информации.

– об утверждении новой редакции положений о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров и генерального директора.

## Комитет по надежности

создан 18.09.2006 г.

### Основные задачи

Выработка рекомендаций Совету директоров по направлениям деятельности, связанным с обеспечением технологической надежности и развитием энергообъектов, сетевого оборудования и других основных фондов Общества.

### Состав

Механюшин Б.И., Председатель Комитета, заместитель генерального директора - Технический директор ОАО «Холдинг МРСК»

Петров А.П., заместитель начальника департамента – начальник отдела производственно-технического регулирования департамента технического развития и регулирования ОАО «Холдинг МРСК»

Беспалов А.В., начальник отдела инвестиционных проектов и сметного нормирования департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»

Зинченко П.В., заместитель генерального директора по техническим вопросам, главный инженер ОАО «Кубаньэнерго»

Рязанцев Д.Ю., заместитель главного инженера – начальник департамента оперативно-технологического управления ОАО «Кубаньэнерго»

Воронин В.Д., главный энергетик ООО «РН-Туапсинский НПЗ»

Петренко М.Г., главный энергетик ООО «РН-Краснодарнефтегаз»

*Действующий состав Комитета избран 20.07.2011 г. Предыдущие составы, работавшие в течение 2011 г., избирались решениями Совета директоров от 30.07.2010 и 23.03.2011 гг.*

### Основные итоги работы в 2011 г.

Состоялось 10 заседаний в форме заочного голосования, на которых были выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:

- об утверждении бизнес-плана и целевых значений КПЭ Общества на 2011 г., а также квартальных итогов их выполнения;
- о рассмотрении отчета по приведению охранных зон ВЛ к нормативным значениям;
- о рассмотрении информации о состоянии энергообъектов Общества.

## Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию

создан 05.02.2010 г.

### Основные задачи

Подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с выработкой стратегии развития Общества, оценкой эффективности его деятельности и повышением инвестиционной привлекательности.

### Состав

Панков Д.Л., Председатель Комитета, Директор по стратегии, развитию и инновациям ОАО «Холдинг МРСК»

Ахрименко Д.О., заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»

Балаева С.А., Начальник департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»

Исаев В.И., Начальник департамента финансов ОАО «Холдинг МРСК»

Лаврова М.А., заместитель начальника департамента бизнес-планирования ОАО «Холдинг МРСК»

Кочерга В.А., заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго»

Ляшко А.В., заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго»

Дмитриева Ю.П., Ведущий советник отдела реализации ФАИП департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России

Коротаев И.А., Начальник управления энергоснабжения предприятий нефтепереработки и сбыта департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть»

Леваев В.П., Начальник управления перспективного развития департамента энергетики ОАО «НК «Роснефть»

*Действующий состав Комитета избран 20.07.2011 г. Предыдущие составы, работавшие в течение 2011 г., избирались решениями Совета директоров от 30.07.2010 и 23.03.2011 гг.*

### Основные итоги работы в 2011 г.

Состоялось 19 заседаний (три – в форме совместного присутствия, остальные – путем заочного голосования), в ходе которых были выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:

- об утверждении бизнес-плана и инвестиционной программы, целевых значений КПЭ Общества, а также отчетов об итогах их выполнения;
- об утверждении Программы инновационного развития Общества;
- о мерах по ликвидации отставаний в графике строительства

## Комитет по технологическому присоединению

создан 11.10.2011 г.

### Основные задачи

Выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с повышением эффективности и развитием деятельности Общества в сфере технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

### Состав

Арифов А.И., Председатель Комитета, заместитель генерального директора ООО «РН-Энерго»

Пятигор А. М., Начальник департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Холдинг МРСК»

Ляшко А.В., Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго»

Кочерга В.А., заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго»

Леваев В.П., Начальник Управления перспективного развития Департамента энергетики ОАО «НК Роснефть»

*Действующий состав Комитета избран 11.10.2011 г.*

### Основные итоги работы в 2011 г.

Заседания Комитета в отчетном году не проводились.

**Вознаграждение членов комитетов Совета директоров.** За участие в заседаниях комитетов Совета директоров предусмотрена выплата вознаграждений членам этих комитетов. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2011 г., составила 998,7 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

---

## **Исполнительные органы**

---

Руководство текущей деятельностью ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом – Правлением.

В соответствии с Уставом Общества, генеральный директор избирается Советом директоров и является Председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая Председателя Правления, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

### **Генеральный директор**

В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» к компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности;
- издает локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- в соответствии с общей структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- осуществляет функции Председателя Правления Общества;
- распределяет обязанности между заместителями генерального директора.

С 01.12.2010 г. функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет генеральный директор Султанов Георгий Ахмедович<sup>17</sup>, избранный Советом директоров 23.11.2010 г. (Протокол №100/2010).

30.11.2011 г. Советом директоров были продлены полномочия и срок трудового договора с генеральным директором Общества Султановым Г.А. до 30.11.2012 г. включительно (Протокол №122/2011).

**Вознаграждение единоличного исполнительного органа.** Вопросы выплаты вознаграждений генеральному директору регулируются Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол от 22.07.2011 г. №114/2011). Данное положение, являющееся неотъемлемой частью трудового договора с

---

<sup>17</sup> Подробные биографические сведения о Генеральном директоре представлены в составе информации о действующем составе Правления.

генеральным директором, устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада, видов премирования генерального директора, а также порядок их выплаты.

Премирование генерального директора зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров ключевых показателей эффективности за отчетные периоды – квартал и год.

При выполнении по итогам года установленных Советом директоров условий (стратегических приоритетов) генеральному директору по решению Совета директоров может быть выплачено дополнительное вознаграждение.

За достижение высокого значения ключевого показателя эффективности, определенного Советом директоров в качестве приоритетного, генеральному директору по решению Совета директоров может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества в отчетном году.

Совет директоров Общества вправе принять решение о единовременном премировании генерального директора за выполнение особо важных заданий (работ), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства. Также по решению Совета директоров генеральному директору выплачивается единовременная премия в случае его награждения государственными наградами, ведомственными и корпоративными наградами.

### **Правление**

Правление – коллегиальный исполнительный орган Общества, действует на основании Устава и Положения о Правлении<sup>18</sup>, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго». К компетенции этого исполнительного органа относятся, в частности, следующие вопросы:

- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- подготовка и вынесение на рассмотрение Совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ, 100 % уставной капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;
- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности;
- подготовка отчетов о финансово-хозяйственной деятельности Общества и выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- установление социальных льгот и гарантий работникам Общества;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1 до 25 % балансовой стоимости активов Общества.

**Заседания Правления.** В течение 2011 г. состоялось 13 заседаний Правления в соответствии с планами его работы, а также по инициативе Председателя Правления, из которых одно заседание было проведено в форме совместного присутствия и 12 – путем заочного голосования.

### **Состав Правления**

*действующий состав Правления избран решением Совета директоров 14.07.2006 г. / изменения в составе Правления, связанные с выходом из его состава отдельных членов Правления и включением новых членов Правления, происходили 09.01.2007 г., 02.07.2007 г., 23.01.2008 г., 17.04.2008 г., 25.07.2008 г., 31.12.2008 г., 29.06.2009 г., 23.03.2011 г., 05.09.2011 г.*

ФОТО

**Султанов Георгий Ахмедович, 1954**

Генеральный директор и Председатель Правления ОАО «Кубаньэнерго».

**Образование:** Окончил Краснодарский политехнический институт. Имеет ученую степень доктора технических наук.

<sup>18</sup> Положение о Правлении ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел [«О компании / Учредительные и внутренние документы»](#)

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ФОТО | <p><b>Анацкий Сергей Владимирович, 1965</b><br/>Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b><br/>– член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани».</p> <p><b>Образование:</b> Окончил Краснодарское высшее военное командно-инженерное училище ракетных войск.</p>                                                                                                                                                                                          |
| ФОТО | <p><b>Брижань Алексей Васильевич, 1978</b><br/>Директор филиала Сочинские электрические сети ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Образование:</b> Окончил Кубанский государственный технологический университет. Имеет ученую степень кандидата экономических наук.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ФОТО | <p><b>Бронников Михаил Борисович, 1965</b><br/>Заместитель генерального директора по капитальному строительству Олимпийских объектов ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Образование:</b> Усть-Каменогорский строительно-монтажный институт.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ФОТО | <p><b>Галяев Александр Николаевич, 1972</b><br/>Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b> член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани».</p> <p><b>Образование:</b> Окончил Кубанский государственный университет.</p>                                                                                                                                                                                                                                        |
| ФОТО | <p><b>Зинченко Павел Васильевич, 1963</b><br/>Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b><br/>– член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани».</p> <p><b>Образование:</b> Окончил Краснодарское высшее военное командно-инженерное училище ракетных войск. Имеет ученую степень: кандидат технических наук.</p>                                                                                                                               |
| ФОТО | <p><b>Кочерга Виталий Александрович, 1977</b><br/>Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b><br/>– член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани»,<br/>– член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»,<br/>– член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Образование:</b> Окончил Кубанский государственный университет.</p>                |
| ФОТО | <p><b>Лоскутова Людмила Владимировна, 1973</b><br/>Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b><br/>– член Ревизионной комиссии ОАО «Энергосервис Кубани».</p> <p><b>Образование:</b> Окончила Кубанский государственный аграрный университет.</p>                                                                                                                                                                                   |
| ФОТО | <p><b>Ляшко Андрей Владимирович, 1978</b><br/>Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Другие занимаемые должности:</b><br/>– председатель Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани»,<br/>– член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»,<br/>– член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго».</p> <p><b>Образование:</b> Окончил Кубанский государственный аграрный университет.</p> |

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ФОТО | <b>Натхо Инвер Юсуфович, 1958</b><br>Директор филиала «Краснодарские электрические сети» ОАО «Кубаньэнерго».<br><b>Образование:</b> Окончил Кубанский ордена Трудового Красного Знамени сельхозинститут.                                                                                                                                                                                                      |
| ФОТО | <b>Самойленко Светлана Станиславовна, 1963</b><br>Заместитель генерального директора - руководитель аппарата ОАО «Кубаньэнерго».<br><b>Другие занимаемые должности:</b><br>– Председатель Совета директоров ОАО «П/о «Энергетик», ОАО «ОК «Пламя»».<br><b>Образование:</b> Окончила Всесоюзный заочный финансово-экономический институт, Северо-Кавказскую академию государственной службы при Президенте РФ. |

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Сведения о должностях, занимаемых членами Правления, представлены по состоянию на 31.12.2011 г.

Никто из членов Правления, за исключением Натхо И.Ю., акциями Общества и/или его ДЗО не владеет. Натхо И.В. по состоянию на 31.12.2011 г. принадлежит 20 обыкновенных акций (0,00002% уставного капитала) ОАО «Кубаньэнерго».

**Вознаграждение членов Правления.** В соответствии с Положением о Правлении, утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Кубаньэнерго» (Протокол от 06.06.2008 г. №23) с членами Правления Обществом заключены дополнительные соглашения к трудовым договорам.

Вознаграждение членам Правления в настоящее время выплачивается ежемесячно в размере суммы, эквивалентной минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, установленной Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на 2009-2011 гг., с учетом дифференциации между статусом членов Правления (Председатель Правления / заместитель Председателя / член Правления).

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Правления за 2011 г., составила 1 631,1 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам Правления у Общества нет.

## Корпоративный секретарь

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров, организации деятельности Совета директоров, а также обеспечения эффективного диалога между основными участниками системы корпоративного управления в ОАО «Кубаньэнерго» предусмотрена должность Корпоративного секретаря, который избирается Советом директоров.

Основные функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря Общества определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров<sup>19</sup>.

### Сведения о Корпоративном секретаре

| Ф.И.О                       | Год рождения, гражданство | Основное место работы и занимаемая должность                                                                                                           | Образование                       | Период работы в должности Корпоративного секретаря ОАО «Кубаньэнерго» |
|-----------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Канцуров Андрей Анатольевич | 1974, гражданин РФ        | заместитель начальника Департамента корпоративного управления – начальник отдела организации корпоративного управления и реформирования ОАО «МРСК Юга» | высшее юридическое                | с 2007 г. до 20.07.2011 г.                                            |
| Руссу Ольга Владимировна    | 1967, гражданка РФ        | главный специалист Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами                                                               | высшее экономическое, юридическое | с 20.07.2011 г.                                                       |

<sup>19</sup> Положение о Корпоративном секретаре ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля ОАО «Кубаньэнерго», осуществляющим регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества на предмет ее соответствия законодательству РФ, Уставу и внутренним документам Общества.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством РФ, Уставом ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии<sup>20</sup>.

**Итоги работы Ревизионной комиссии.** В 2011 г. ревизионной комиссией ОАО «Кубаньэнерго» осуществлялся контроль посредством проведения плановых и внеплановых проверок финансово-хозяйственной деятельности.

За 2011 г. было проведено восемь заседаний Ревизионной комиссии, на которых были рассмотрены следующие вопросы<sup>21</sup>:

- о проведении ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» за 2010 г.;
- об утверждении заключения и акта Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» за 2010 г.;
- о проведении контрольного мероприятия по анализу строительства и эксплуатации ВОЛС ВЛ ОАО «Кубаньэнерго» за 2005-2011 гг. и привлечении специалистов (экспертов) для проведения контрольного мероприятия;
- об избрании Председателя и секретаря Ревизионной комиссии;
- об утверждении акта Ревизионной комиссии по результатам проведения контрольного мероприятия по анализу строительства и эксплуатации ВОЛС ВЛ ОАО «Кубаньэнерго»;
- о проведении контрольного мероприятия ОАО «Кубаньэнерго» по реализации проектов целевой федеральной Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта и привлечении экспертов (специалистов) для проведения контрольного мероприятия;
- об утверждении акта проверки Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» по выполнению целевой федеральной Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта.

По итогам проведения каждого из контрольных мероприятий был составлен акт (заключение), включающий в себя рекомендации по улучшению контрольной среды и устранению нарушений. Акты и предписания Ревизионной комиссии были направлены в Общество для разработки мероприятий по устранению нарушений и исполнения предписаний и рекомендаций.

### **Состав Ревизионной комиссии**

*действующий состав Ревизионной комиссии избран на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Кубаньэнерго» 14.06.2011 г.*

**Алимурадова Изумруд Алигаджиевна, 1971**

Председатель Ревизионной комиссии

Начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

**Образование:** окончила Дагестанский государственный университет им. Ленина, кандидат экономических наук.

<sup>20</sup> Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Учредительные и внутренние документы»

<sup>21</sup> Протоколы заседаний Ревизионной комиссии ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел «О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия»

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p><b>Архипов Владимир Николаевич, 1956</b><br/>Начальник Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК».<br/><b>Образование:</b> Окончил Новосибирский электротехнический институт связи.</p>                                                                                                           |
|  | <p><b>Кормушкина Людмила Дмитриевна, 1956</b><br/>Начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».<br/><b>Образование:</b> Окончила Дальневосточную государственную академию экономики и управления.</p> |
|  | <p><b>Кротов Александр Валентинович, 1959</b><br/>Заместитель начальника Контрольно-ревизионного управления ОАО "НК "Роснефть".<br/><b>Образование:</b> Окончил Ярославское высшее военное финансовое училище, Московский финансовый институт.</p>                                                     |
|  | <p><b>Ченцова Ирина Андреевна, 1985</b><br/>До сентября 2011 года работала консультантом Управления Росимущества.<br/><b>Образование:</b><br/>Окончила Российский государственный технологический университет им. К.Э. Циолковского.</p>                                                               |

**Состав Ревизионной комиссии**  
*избран на годовом Общем собрании акционеров 30.06.2010 г.  
прекращены полномочия 14.06.2011 г.*

1. Алимурдова Изумруд Алигаджиевна, председатель Ревизионной комиссии, начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».
2. Архипов Владимир Николаевич, 1956 первый заместитель начальника Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК».
3. Бордяшов Евгений Сергеевич, главный специалист-эксперт отдела анализа и контроля показателей деятельности экспертно-аналитического управления Росимущества.
4. Кормушкина Людмила Дмитриевна, начальник отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».
5. Кротов Александр Валентинович, заместитель начальника Контрольно-ревизионного управления ОАО «НК «Роснефть».

*Сведения о должностях, занимаемых членами Ревизионной комиссии: по действующему составу Ревизионной комиссии – по состоянию на 31.12.2011 г., по предыдущему составу Ревизионной комиссии – на момент ее избрания.*

**Вознаграждение членов Ревизионной комиссии.** В соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций ОАО «Кубаньэнерго», вознаграждение членов Ревизионной комиссии в настоящее время определяется как двадцатикратная сумма минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда, с учетом индексации, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ. Также компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки, по действующим на момент проведения заседания или проверки нормам возмещения командировочных расходов Общества.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии за участие в ее работе в 2011 г., составила 393,0 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам Ревизионной комиссии у Общества нет.

### **Взаимодействие с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО)**

В настоящее время ОАО «Кубаньэнерго» является участником трех дочерних открытых акционерных обществ с долей участия в уставных капиталах 100% :

- «Пансионат отдыха «Энергетик» - предоставляет услуги отдыха и оздоровления для детей и взрослых, в первую очередь, сотрудников Общества и членов их семей, а также услуги проведения семинаров, конференций, учебно-тренировочных сборов и соревнований спортивных команд.
- «Энергосервис Кубани» - осуществляет технические испытания, инструментальное обследование энергетических объектов (в первую очередь для Компании) и энергоаудит, а также ведет деятельность в рамках энергосервисных контрактов.
- «Оздоровительный комплекс «Пламя» - создано в целях организации отдыха и оздоровления детей, в первую очередь, детей сотрудников Общества, а также для проведения семинаров, конференций, учебно-тренировочных сборов и соревнований спортивных команд.

Взаимодействие Общества с ДЗО осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ, уставами и внутренними документами ОАО «Кубаньэнерго» и его ДЗО, в том числе Порядком взаимодействия ОАО «Кубаньэнерго» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержденным в 2009 г. Советом директоров<sup>22</sup>.

Управление и контроль деятельности ДЗО осуществляется Обществом через следующие механизмы корпоративного управления:

- В соответствии с Уставом ОАО «Кубаньэнерго» функции общих собраний акционеров 100-процентных ДЗО реализуются Правлением Общества.
- Общее руководство деятельностью ДЗО осуществляется их советами директоров, большинство членов которых является представителями ОАО «Кубаньэнерго».
- Регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности ДЗО осуществляется их ревизионными комиссиями, состоящими из представителей ОАО «Кубаньэнерго»

Оперативное управление каждым ДЗО осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором. Коллегиальные исполнительные органы (правления) уставами ДЗО не предусмотрены.

С целью мониторинга и контроля текущей деятельности ДЗО Обществом для них устанавливаются плановые значения чистой прибыли и коэффициента текущей ликвидности, в соответствии с которыми утверждаются бизнес-планы данных компаний. Отчеты генерального директора Общества по управлению ДЗО ежеквартально рассматриваются Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго».

#### Сведения об органах управления ДЗО

#### Основные цели взаимодействия Общества с ДЗО

- Обеспечение стабильного финансового развития и прибыльности ДЗО
- Обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров Общества и ДЗО
- Повышение инвестиционной привлекательности Общества и ДЗО путем предоставления инвестиционному сообществу полной, своевременной, достоверной информации о деятельности ДЗО, а также сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом
- Разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики ДЗО

| Сокращенное наименование ДЗО | Члены действующего Совета директоров ДЗО<br>Ф.И.О., основное место работы, должность, год рождения                                    | Единоличный исполнительный орган ДЗО<br>Ф.И.О., основное место работы, должность, год рождения |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОАО «П/о «Энергетик»         | Самойленко С.С. – председатель Совета директоров, заместитель генерального директора – руководитель аппарата ОАО «Кубаньэнерго», 1963 | Крейзман Л.А., генеральный директор ОАО «П/о «Энергетик», 1968                                 |
|                              | Швецов А.А. – заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Кубаньэнерго», 1955                                             |                                                                                                |
|                              | Белик В.А. – начальник департамента по управлению персоналом и организационному проектированию ОАО «Кубаньэнерго», 1978               |                                                                                                |
|                              | Курышкин К.М. – главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК», 1980        |                                                                                                |

<sup>22</sup> Порядок взаимодействия ОАО «Кубаньэнерго» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел [«О компании / Учредительные и внутренние документы»](#)

|                           |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                         |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                           | Крейзман Л.А. – генеральный директор ОАО «П/о «Энергетик», 1968                                                                                        |                                                                                                                                         |
| ОАО «ОК «Пламя»           | Самойленко С.С. – председатель Совета директоров, заместитель генерального директора – руководитель аппарата ОАО «Кубаньэнерго», 1963                  | Крейзман Л.А., генеральный директор ОАО «П/о «Энергетик», 1968; является исполняющей обязанности генерального директора ОАО «ОК «Пламя» |
|                           | Швецов А.А. – заместитель генерального директора по безопасности ОАО «Кубаньэнерго», 1955                                                              |                                                                                                                                         |
|                           | Белик В.А. – начальник департамента по управлению персоналом и организационному проектированию ОАО «Кубаньэнерго», 1978                                |                                                                                                                                         |
|                           | Сторчай М.А. – ведущий эксперт отдела стандартов и методологии департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами, 1982             |                                                                                                                                         |
|                           | Крейзман Л.А. – генеральный директор ОАО «П/о «Энергетик», 1968                                                                                        |                                                                                                                                         |
| ОАО «Энергосервис Кубани» | Ляшко А.В. – председатель Совета директоров, заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ОАО «Кубаньэнерго», 1978                | Овченков С.Л., генеральный директор ОАО «Энергосервис Кубани», 1964                                                                     |
|                           | Кочерга В.А. – заместитель генерального директора по корпоративному управлению ОАО «Кубаньэнерго», 1977                                                |                                                                                                                                         |
|                           | Анацкий С.В. – заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Кубаньэнерго», 1965                                               |                                                                                                                                         |
|                           | Галяев А.Н. – заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Кубаньэнерго», 1972                                                      |                                                                                                                                         |
|                           | Зинченко П.В. – заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ОАО «Кубаньэнерго», 1963                                  |                                                                                                                                         |
|                           | Коневец К.С. – начальник департамента правового обеспечения ОАО «Кубаньэнерго», 1983                                                                   |                                                                                                                                         |
|                           | Булавинцев А.С. – начальник отдела организации учета электроэнергии департамента транспорта электроэнергии и энергосбережения ОАО «Холдинг МРСК», 1976 |                                                                                                                                         |

Подробные сведения обо всех ДЗО раскрываются на сайте ОАО «Кубаньэнерго» в разделе [«Дочерние компании»](#).

Информация о результатах финансово-хозяйственной деятельности ДЗО представлена в годовом отчете в разделе «Финансовые результаты / Финансово-экономические показатели деятельности ДЗО» на [стр....](#)

Сведения об уставных капиталах ДЗО и другая информация представлены в годовом отчете в приложении 6 «Участие ОАО «Кубаньэнерго» в других организациях».

## Информационная политика и внешние коммуникации

Информационная политика ОАО «Кубаньэнерго» направлена на наиболее полное удовлетворение потребностей акционеров, потенциальных инвесторов и других заинтересованных лиц в достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

Цели, принципы, основные формы и порядок раскрытия информации Обществом закреплены в Положении об информационной политике ОАО «Кубаньэнерго», утвержденном Советом директоров<sup>23</sup>.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется, в основном, посредством ее размещения на корпоративном Интернет-сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru), в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, а также путем проведения телефонных конференций, брифингов и встреч с акционерами и иными заинтересованными лицами.

### Основные принципы раскрытия информации ОАО «Кубаньэнерго»

- Регулярность и оперативность
- Доступность информации
- Полнота и достоверность раскрываемой информации
- Соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и его коммерческими интересами

<sup>23</sup> Положение об информационной политике ОАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) - раздел [«О компании / Учредительные и внутренние документы»](#)

**Связи с инвесторами.** В 2011 году в Департаменте корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Кубаньэнерго» была создана штатная должность сотрудника, отвечающего за выполнение функций взаимодействия с инвесторами (IR). Цель – организация полноценного взаимодействия с инвесторами и финансовыми аналитиками. Одной из ключевых задач для сотрудника по IR в первый год его работы стало обеспечение потенциальных инвесторов качественной информацией о деятельности Компании и получение от них обратной связи. Постоянные коммуникации с инвестиционным сообществом показали, что в 2011 году основной интерес инвесторов был проявлен к результатам операционной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» и промежуточным итогам внедрения нового метода регулирования тарифа на услуги по передаче электроэнергии (РАВ), обеспечивающего возврат инвестированного капитала и гарантирующего доход на вложенные средства. По всем поступившим вопросам инвесторов и аналитиков Компания предоставила развернутые ответы и комментарии.

Для удобства потенциальных инвесторов и аналитиков на сайте ОАО «Кубаньэнерго» создан специальный раздел [«Центр инвестора»](#) («Акционерам и инвесторам /

Центр инвестора»). В этом разделе уже размещаются IR-календарь с анонсами ключевых событий для инвесторов, ежеквартальный Информационный бюллетень о Компании, презентации руководства о результатах деятельности.

#### Связи с инвесторами

Волкодав Милена Валентиновна

специалист первой категории Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

контактный телефон: +7 (861) 212 2672

e-mail: volkodavmv@kuben.elektra.ru

### Связи с общественностью и органами государственной власти, конгрессно-выставочная деятельность

Обеспечивая надежное и стабильное энергоснабжение Краснодарского края и Республики Адыгея с общим населением более 5,5 млн чел., «Кубаньэнерго» играет важную роль в социально-экономическом развитии этого региона России.

Поэтому ведение постоянного диалога с заинтересованными сторонами и обеспечение их информированности о происходящем в деятельности Компании являются неотъемлемой частью нашей повседневной работы.

#### Связи с общественностью

В течение 2011 года ОАО «Кубаньэнерго» проводилась масштабная работа по всестороннему укреплению и развитию взаимодействия с органами государственной власти, средствами массовой информации, научным сообществом, ветеранскими и молодежными структурами, общественными организациями.

В отчетном году было организовано и выполнено масштабное освещение во внешних открытых источниках информации о ряде целевых коммуникационных программ, выполнение которых значительно укрепило имидж ОАО «Кубаньэнерго» как социально ответственной компании.

В 2011 году ОАО «Кубаньэнерго» была организована реализация на территории ответственности Общества целевой коммуникационной программы ОАО «Холдинг МРСК» – «Распределительный электросетевой комплекс – за охрану окружающей среды». В высадке деревьев, которые прошли во всех 11 филиалах ОАО «Кубаньэнерго» и исполнительном аппарате Общества, приняли участие более 500 сотрудников Компании. В Ботаническом саду им. И.С. Косенко в Краснодаре сотрудники ОАО «Кубаньэнерго» во главе с генеральным директором Г.А. Султановым заложили Аллею электроэнергетиков из тридцати красных дубов.

В рамках PR-программы профилактики электротравматизма среди сторонних лиц на объектах распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго» в 2011 году в зоне ответственности Общества проводились уроки электробезопасности для учащихся общеобразовательных учреждений. Это позволило значительно снизить риски травматизма и гибели детей от незнания

элементарных правил безопасности поведения вблизи энергообъектов или при возникновении опасности поражения электрическим током. При реализации PR-программы удалось добиться существенного сокращения расходов за счет распространения материалов на электронных носителях.

В мае-июне 2011 года ОАО «Кубаньэнерго» приняло участие в акции «Эстафета Знамени Победы», которая стартовала в Москве в Центральном музее Вооруженных Сил РФ в ходе торжественного приема председателей Советов ветеранов филиалов, членов Координационного Совета ветеранов и Объединенного Совета молодежи ОАО «Холдинг МРСК» в честь 66-й годовщины Победы. Мероприятие завершилось 22 июня в день 70-летия начала Великой Отечественной войны.

Электроэнергетики Кубани и Адыгеи провели чествование легендарного Знамени Победы во всех 54 районах электрических сетей, входящих в зону ответственности ОАО «Кубаньэнерго». В общей сложности в акции приняли участие более тысячи жителей Кубани и Адыгеи.

### Взаимодействие с органами власти

В течение 2011 г. ОАО «Кубаньэнерго» вело активную работу по организации взаимодействия с органами государственной власти. Проводимые в этом направлении мероприятия способствовали налаживанию и поддержанию конструктивного взаимодействия ОАО «Кубаньэнерго» с органами власти всех уровней и повышению информированности руководства этих органов о деятельности Компании.

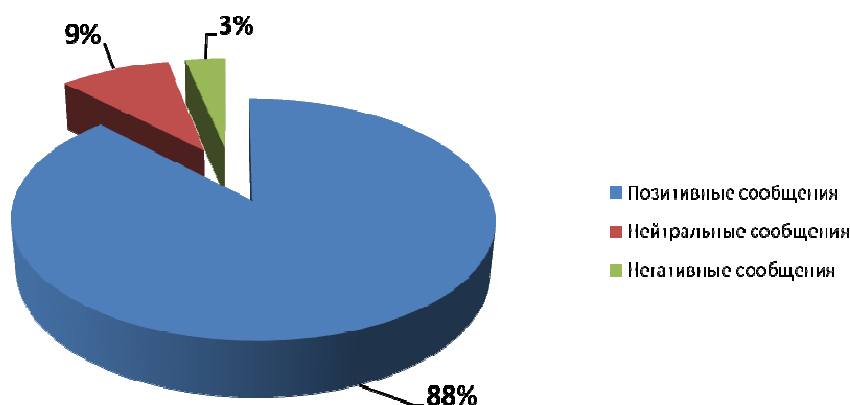
В отчетном году регулярно проводилось информационное обеспечение рабочих встреч и производственных совещаний руководства ОАО «Кубаньэнерго» и его филиалов с руководителями органов власти, а также освещение в СМИ хода выполнения принимаемых на этих мероприятиях совместных решений. Было организовано приглашение и информационное обеспечение участия руководства органов власти в торжественных мероприятиях по случаю 90-летнего юбилея Краснодарских электрических сетей (декабрь 2011 г.).

Кроме того, в отчетном году представители органов власти принимали активное участие в мероприятиях ОАО «Кубаньэнерго», реализуемых в рамках целевых коммуникационных программ ОАО «Холдинг МРСК» – «Сохраним энергию леса» и «Эстафета Знамени Победы».

### Взаимодействие со средствами массовой информации

Всего за 2011 год в СМИ вышло 2 565 сообщений о деятельности ОАО «Кубаньэнерго», что в четыре раза превышает показатель 2010 года. Из этих публикаций 2 224 были посвящены производственной деятельности Общества, 341 – социальной. 2 250 сообщений носили положительный характер, 231 – нейтральный, 84 – негативный.

**Распределение позитивных, нейтральных и негативных сообщений об ОАО «Кубаньэнерго» в СМИ в 2011 г.**



Расходы Общества на платные публикации, не связанные с обязательным раскрытием информации, снизились по сравнению с предыдущим годом в 5,6 раза и составили в 2011 г. 463 тыс. руб. (в 2010 г. – 2 893 тыс. руб.).

В 2011 году выполнялась работа по усовершенствованию и наполнению контентом корпоративного сайта ОАО «Кубаньэнерго». Оптимизирована его структура, добавлена система размещения баннеров на главной странице, модернизирован дизайн, добавлены навигационные

---

элементы, что значительно упростило поиск по ресурсу и сделало его более удобным и интуитивно понятным для посетителей.

### **Конгрессно-выставочная деятельность**

Организация и информационное обеспечение участия нашей Компании в конгрессно-выставочных мероприятиях являются важнейшими инструментами укрепления ее имиджевых позиций и инвестиционной привлекательности во внешней среде.

В течение 2011 года ОАО «Кубаньэнерго» было представлено на следующих конгрессно-выставочных мероприятиях:

- Международная специализированная выставка «Электрические сети России – 2011».
- X Юбилейный международный инвестиционный форум «Сочи – 2011».
- Международная специализированная выставка «Электрические сети России – 2011», которая проходила в Москве при поддержке Министерства энергетики РФ и Холдинга МРСК. В состав делегации ОАО «Кубаньэнерго» вошли наши специалисты, чья деятельность связана с инновационным развитием, а также техническим обслуживанием и эксплуатацией электросетевой инфраструктуры Краснодарского края и Республики Адыгея, входящих в зону ответственности Общества. Наиболее ожидаемым для сотрудников Компании являлось участие в деловом форуме «Инновационный потенциал российского распределительного электросетевого комплекса», в рамках которого электроэнергетики обсудили актуальные для отрасли вопросы реновации и повышения эффективности использования действующего оборудования, модернизации системы ликвидации чрезвычайных ситуаций природного характера. Одной из ведущих тем стала программа инновационного развития распределительных сетевых компаний, входящих в состав ОАО «Холдинг МРСК».
- Международная специализированная выставка «Инфраструктура энергоснабжения Юга России – EPIS 2011». Представители ОАО «Кубаньэнерго» на протяжении трех дней работы выставки провели презентации основной деятельности Компании, рассказали о перспективах развития находящегося в зоне ее ответственности электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгея. Также целями участия в выставке для нас являлись ознакомление с представленными предприятиями-производителями новыми разработками, налаживание контактов с потенциальными деловыми партнерами, обмен опытом.

## Внутренний контроль и управление рисками

Эффективность и постоянное совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками относятся к числу приоритетов в деятельности «Кубаньэнерго». Внутренний контроль и управление рисками способствуют достижению наших стратегических целей наиболее эффективным путем, направлены на обеспечение сохранности активов, энергоэффективности и бесперебойности энергоснабжения потребителей и позволяют поддерживать высокое качество управления Компанией.

### Организация системы внутреннего контроля и управления рисками

Система внутреннего контроля и управления рисками ОАО «Кубаньэнерго» (СВКиУР) основана на взаимодействии и разграничении компетенции входящих в нее органов управления, подразделений и сотрудников Компании, которые осуществляют разработку, утверждение, применение и оценку эффективности процедур внутреннего контроля. В процессах управления рисками и внутреннего контроля участвуют руководители и специалисты всех уровней управления ОАО «Кубаньэнерго».

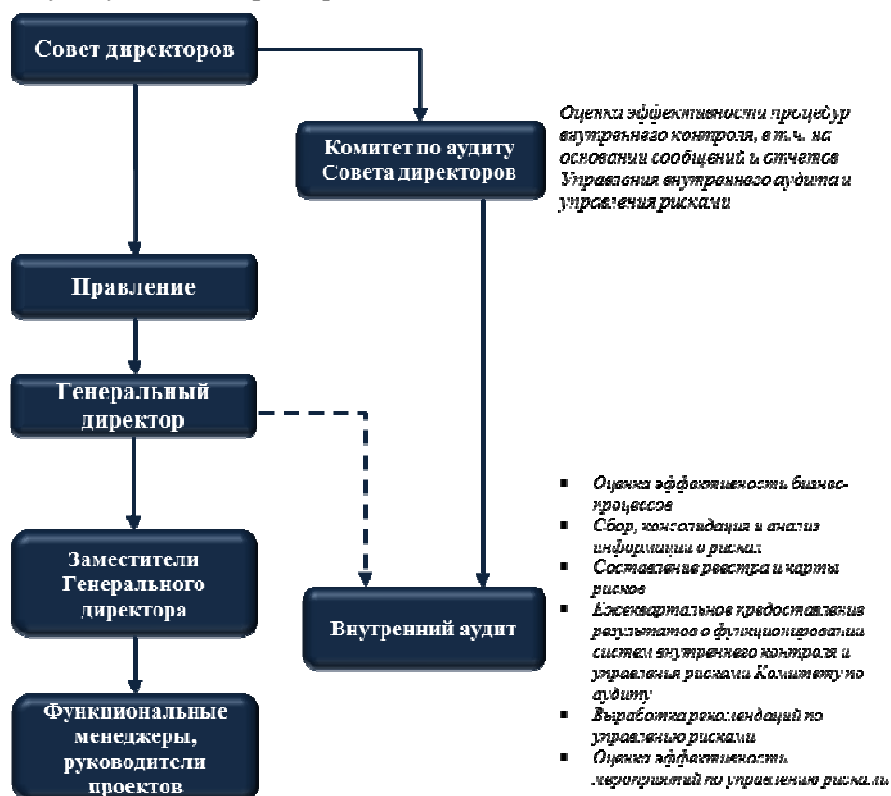
Развитие и функционирование СВКиУР осуществляется на основании Политики внутреннего контроля и Политики по управлению рисками, утвержденных Советом директоров.

Для обеспечения единых подходов к осуществлению процессов идентификации, оценки и управления рисками в Компании используются Методические рекомендации по управлению рисками, одобренные в 2011 г. Комитетом по аудиту Совета директоров.

*Определение политики внутреннего контроля и общая оценка эффективности процедур внутреннего контроля*

- Реализация Политики управления рисками и внутреннего контроля
- Ответственность за функционирование и эффективность процедур внутреннего контроля
- Определение целей управления рисками
- Утверждение программ мероприятий по управлению рисками

- Разработка и выполнение контрольных процедур
- Обеспечение соответствия бизнес-процессов заданным параметрам эффективности
- Анализ и оценка рисков
- Установление приоритетных рисков
- Разработка и выполнение мероприятий по управлению рисками
- Собственная оценка эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля



### Совершенствование внутреннего контроля и управления рисками в 2011 году

1. Создана и проведены первые заседания Рабочей группы проекта по внедрению в ОАО «Кубаньэнерго» интегрированной СВКиУР. В состав этой группы вошли владельцы

основных бизнес-процессов на уровне заместителей генерального директора, руководителей структурных подразделений и сотрудников Управления внутреннего аудита и управления рисками.

2. Советом директоров на основе рекомендаций Комитета по аудиту утверждены Положения о контрольной среде и рисках ряда бизнес-процессов в деятельности Компании («Коммерческий учет и реализация услуг по передаче электроэнергии», «Управление закупками», «Реализация услуг по технологическому присоединению», «Эксплуатационная деятельность»). В дальнейшем предполагается провести описания рисков и контрольных процедур и по другим бизнес-процессам.

3. Организована работа по формированию и обновлению реестра рисков в деятельности ОАО «Кубаньэнерго». Каждый риск оценивается ежеквартально, формируются паспорта рисков, в которых фиксируются следующие основные сведения о риске:

- Описание возможных причин и условий, способствующих возникновению и реализации опасной ситуации (факторы риска)
- Описание неблагоприятного события или тенденции
- Подход к оценке ущерба риска, а также мера риска – Value at Risk (VaR95%)
- Мероприятия по управлению риском
- Подразделения и должностные лица, ответственные за управление риском.

**Value at Risk – универсальная методология измерения рисков лучших мировых практик, применяемая в ОАО «Кубаньэнерго»**

Методология Value at Risk (VaR) позволяет:

- Измерять риск в терминах возможных потерь, соотнесенных с вероятностями их возникновения
- Измерять риски в различных сферах универсальным образом
- Агрегировать риски отдельных позиций в единую величину рисков для всей компании

«Стоимость под риском» (VaR95%) означает, что в случае реализации риска ущерб от него не превысит его величины VaR с вероятностью 95%.

4. В силу высокой значимости строительства олимпийских объектов установлена ежеквартальная актуализация предоставляемой отчетности по рискам реализации Программы строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта.

## **Классификация рисков**

*Информация о ключевых рисках Общества, их факторах и мероприятиях по минимизации рисков.*

### **Стратегические риски и риски внешней среды**

*Страновые риски / Региональные риски /*

#### **Страновые риски**

Состояние экономики страны во многом зависит от эффективности принимаемых и осуществляемых органами власти РФ решений в области экономики, финансов и денежно-кредитной политики, от развития гражданского, налогового, административного законодательства и практики его применения. Поэтому риском для ОАО «Кубаньэнерго» может явиться общее ухудшение социально-экономической ситуации в стране и/или регионах его деятельности. В настоящее время вероятность таких изменений, которые бы привели к негативным последствиям для отрасли и экономики в целом, Компания оценивает как низкую.

#### **Региональные риски**

ОАО «Кубаньэнерго» является крупной региональной распределительной сетевой компанией, осуществляющей свою производственную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Согласно Инвестиционному рейтингу регионов России 2010-2011 гг., подготовленному Рейтинговым агентством «Эксперт РА», Краснодарский край имеет рейтинг на уровне «1А», что означает максимальный потенциал региона с минимальным инвестиционным риском.

Для снижения влияния региональных рисков на реализацию собственной инвестиционной программы Компания на постоянной основе взаимодействует с государственными органами и вырабатывает согласованные с ними действия в отношении инвестиционных проектов, утвержденных на уровне Правительства РФ. Также ведется работа по согласованию с региональными и местными органами власти долгосрочных программ развития зон деятельности филиалов ОАО «Кубаньэнерго».

Регионы, в которых ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет свою производственную деятельность, являются политически стабильными, и риск возникновения в них внутренних военных конфликтов и чрезвычайных положений минимален. В то же время, ввиду меньшей стабильности соседних регионов и в связи со строительством олимпийских объектов в Сочинском энергорайоне, существует риск террористических актов в районах деятельности Компании. С целью минимизации этого риска ОАО «Кубаньэнерго» тесно взаимодействует с соответствующими государственными органами и принимает согласованные с ними меры обеспечения безопасности производства. В Компании также разработаны и осуществляются целевые мероприятия по защите объектов энергетики от диверсионно-террористических актов.

Обеспечение безопасности строительства олимпийских объектов осуществляется в соответствии с постановлением Правительства РФ №458 от 01.06.2009 г. «Об обеспечении безопасности олимпийских объектов, предусмотренных программой строительства олимпийских объектов и развития города Сочи как горноклиматического курорта, в период их строительства».

### **Риски регуляторного характера**

*Отраслевые риски / Регуляторные риски /*

#### **Отраслевые риски**

В результате реформирования отрасли электроэнергетики для ее предприятий сложились новые условия функционирования. Недостаточный уровень проработки нормативной базы, регламентирующей взаимоотношения на розничном рынке электроэнергии, и, как следствие, разногласия с энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии, являются факторами, способствующими росту уровня дебиторской задолженности Компании.

Минимизация данного риска осуществляется через наработку положительной судебной практики по взаимоотношениям с энергосбытовыми компаниями и вовлечение муниципальных, региональных, а в отдельных случаях – и федеральных органов исполнительной власти в разрешение споров с целью проведения конструктивных переговоров с организациями-дебиторами, а также устранение причин возникновения конфликтов с потребителями.

На данный момент остается нерешенным вопрос безусловного возврата на договора аренды «последней мили» между ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «Кубаньэнерго». Продленный до 2014 г. период существования перекрестного субсидирования не позволит проблеме исчезнуть. Несмотря на уведомление ОАО «ФСК ЕЭС» в адрес потребителей о непродлении прямых договоров, у последних есть шанс в судебном порядке отказаться от услуг ОАО «Кубаньэнерго». Управление данным риском осуществляется путем контроля своевременности ежегодного предоставления документов в Минэнерго России по согласованию передачи объектов в аренду ОАО «Кубаньэнерго», а также путем контроля сроков пролонгации договоров аренды «последней мили» и соблюдения условий договоров с ОАО «ФСК ЕЭС».

#### **Регуляторные риски**

В связи с реализуемой в настоящее время Правительством РФ политикой сдерживания роста тарифов на услуги естественных монополий существуют риски установления регулирующими органами тарифов на услуги по передаче электроэнергии ниже экономически обоснованных уровней. Так как основным видом деятельности ОАО «Кубаньэнерго» является оказание услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, утверждаемые регулирующими органами уровни тарифов прямым образом влияют на объемы получаемой Компанией выручки. Данный риск может повлечь за собой невозможность полной компенсации экономически обоснованных расходов и ограничить объемы инвестирования в развитие распределительного электросетевого хозяйства ОАО «Кубаньэнерго».

С целью постепенного привлечения инвестиций регулирование деятельности Общества с 2011 г. осуществляется с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB), который должен обеспечить наращивание объемов инвестиций в распределительный электросетевой комплекс, необходимых для осуществления реновации основных мощностей.

Однако в связи с тем, что ранее утвержденные темпы прироста тарифов относительно предыдущего периода были снижены (в 2011 г. – до 15%, в 2012 г. – до 6%), а срок индексации перенесен с 1 января на 1 июля 2012 г., ОАО «Кубаньэнерго» вынуждено временно сокращать объемы своей инвестиционной деятельности.

Являясь субъектом естественной монополии, Общество подвержено рискам признания нарушений антимонопольного законодательства в части оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению. Для снижения данного риска разработаны регламенты и стандарты обслуживания потребителей, информация об услугах раскрывается в соответствии с законодательством РФ.

### **Финансовые риски**

*Валютные и процентные риски / Риски, связанные с влиянием инфляции / Риски, связанные с неисполнением обязательств контрагентами / Риски невыполнения обязательств по вводу в эксплуатацию объектов инвестиций*

#### **Валютные и процентные риски**

ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет свою основную хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, при этом не имеет вложений в иностранные компании и не имеет поступлений и расходов, выраженных в иностранной валюте. Поэтому риски, связанные с колебаниями валютных курсов, не оказывают прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании и оцениваются как незначительные.

ОАО «Кубаньэнерго» привлекает краткосрочные и долгосрочные заимствования на российском финансовом рынке. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удорожанию обслуживания соответствующих долгов. С целью оптимизации структуры кредитного портфеля и снижения затрат на его обслуживание Компания стремится использовать кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой, вследствие чего указанный риск значительно снижается. Также Компания стремится осуществлять отбор организаций, оказывающих финансовые услуги, путем проведения аукциона в соответствии с процедурами, установленными законодательством РФ, а также осуществлять постоянный мониторинг рынка заемного капитала и по возможности проводить реструктуризацию задолженности.

#### **Риски, связанные с влиянием инфляции**

Риск инфляции для ОАО «Кубаньэнерго» означает более быстрое обесценение реальной покупательной способности поступающих в Компанию денежных средств, нежели их номинальный рост. Это может стать результатом обесценивания дебиторской задолженности в условиях роста темпов инфляции выше запланированного значения и в связи с ограничением изменения тарифно-балансовых решений в течение периода, на который они устанавливаются.

В случае значительного роста инфляции Компания намерена уделять особое внимание повышению оборачиваемости оборотных активов, в первую очередь, за счет сокращения запасов, а также пересматривать существующие договорные отношения с потребителями с целью сокращения оборота дебиторской задолженности.

Существующий в настоящее время и прогнозируемый в краткосрочной перспективе уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение ОАО «Кубаньэнерго».

#### **Риски неисполнения обязательств контрагентами**

Вступая в процессе своей деятельности в многочисленные договорные отношения с другими хозяйствующими субъектами, ОАО «Кубаньэнерго» подвержено рискам неисполнения договорных обязательств со стороны контрагентов и нарушений имущественных и личных неимущественных прав. Это может приводить к росту объемов дебиторской и кредиторской задолженностей. Для предупреждения реализации указанных рисков Общество производит отбор поставщиков и подрядчиков на конкурсной основе с обязательной проверкой их финансового состояния и наличия достаточных ресурсов для выполнения работ (услуг). По контрагентам, нарушившим условия договора с Обществом, ведется претензионная работа и начисляются штрафные санкции (пени).

#### **Риски невыполнения обязательств по вводу в эксплуатацию объектов инвестиций**

Для обеспечения должного уровня обновления основных фондов, безаварийной работы сетей и обновления фонда электросетевого хозяйства Компанией осуществляются инвестиции в форме капитальных вложений, сопровождающиеся рисками несоблюдения сроков ввода в эксплуатацию объектов строительства. С целью снижения данных рисков ОАО «Кубаньэнерго» проводит следующие мероприятия:

- организует своевременную корректировку инвестиционной программы;

- перераспределяет средства, полученные от экономии по результатам конкурсных процедур, между различными объектами инвестиций;
- контролирует своевременность проведения конкурсных процедур по объектам инвестиционной программы;
- осуществляет контроль сроков заключения и исполнения инвестиционных договоров.

#### **Операционные и технологические риски**

*Риски, связанные с безопасной эксплуатацией производственных объектов и энергоэффективностью / Риски, связанные с управлением персоналом / Риски закупочной деятельности и логистики*

#### **Риски, связанные с безопасной эксплуатацией производственных объектов и энергоэффективностью**

Деятельность Общества потенциально сопряжена с нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы оборудования, а так же с возможностью возникновения чрезвычайных и аварийных ситуаций на объектах электросетевого комплекса. Среди данных рисков выделяются следующие:

- системные нарушения, связанные с обеспечением безопасной эксплуатации производственных объектов и надежности энергоснабжения;
- риск перехода на режим работы с вынужденными (аварийно допустимыми) перетоками;
- риск единовременного резкого увеличения нагрузки сверх запланированной в связи со стихийными бедствиями.

С целью минимизации вероятности реализации данных рисков Компания осуществляет следующие мероприятия:

- проводит анализ ситуаций с целью предвидения возникновения рисков при реализации производственной программы и принятия мер по защите от их влияния;
- осуществляет коммерческое страхование имущества, опасных производственных объектов, транспортных средств, гражданской ответственности, а также страхование персонала от несчастных случаев;
- формирует программы технического обслуживания и ремонтов;
- реализует действия по повышению надежности энергосистемы, в том числе за счет контроля закупок и мониторинга качества поставляемого оборудования и материалов.

#### **Риски, связанные с управлением персоналом**

Энергетическая отрасль является высокотехнологичной и требует соответствующей квалификации персонала. В настоящее время наблюдается сложная ситуация с трудовыми ресурсами, выражающаяся в сокращении притока в электроэнергетическую отрасль квалифицированного производственного персонала. При условии сохранения текущей динамики этого процесса ОАО «Кубаньэнерго» может столкнуться в долгосрочной перспективе с нехваткой квалифицированного производственного персонала в регионах своего присутствия, поэтому уровень данного риска оценивается Компанией как средний.

С целью минимизации этого риска Компания регулярно проводит в ВУЗах, имеющих профильные направления, встречи со студентами, чтобы привлечь их для прохождения практики на базе производственных подразделений ОАО «Кубаньэнерго». Также в Компании проводится работа по обучению и повышению квалификации персонала, внедрена система формирования и развития кадрового резерва. Для привлечения и удержания сотрудников в Компании реализуются разнообразные социальные программы, осуществляется медицинское страхование и дополнительное пенсионное обеспечение, организуются мероприятия по охране труда и здоровья.

#### **Риски закупочной деятельности и логистики**

Основными рисками, связанными с закупочной деятельностью, являются риски снижения прозрачности закупок, нарушения сроков их проведения и превышение стоимости закупок по сравнению с запланированной.

С целью снижения данных рисков в Компании организован эффективный контроль целевого расходования средств. Это осуществляется посредством проведения закупочных торгов с использованием информационно-аналитической торговой Интернет-площадки «b2b-energo». Прозрачность реализуемых Компанией закупок подтверждается большой долей открытых торговых процедур. Организационное управление закупками обеспечивается Центральным закупочным органом, который определяет политику ОАО «Кубаньэнерго» в области закупок.

---

### **Комплаенс-риски**

*Риски корпоративного управления / Риски, связанные с изменениями в налоговом, природоохранном законодательстве, таможенном и валютном регулировании / Налоговые риски / Риски, связанные с судебной работой*

#### **Риски корпоративного управления**

К основным рискам корпоративного управления относятся риск ухудшения его качества вследствие изменения структуры участников корпоративных отношений и риск возникновения конфликта интересов между различными группами акционеров.

С целью снижения указанных рисков Обществом приняты следующие внутренние документы, призванные обеспечить сбалансированность системы корпоративного управления: Кодекс корпоративного управления ОАО «Кубаньэнерго», Положение об инсайдерской информации, Положение об информационной политике, Положение о дивидендной политике, положения об органах управления и контроля Компании, а также порядок взаимодействия с дочерними и зависимыми обществами.

Для укрепления доверия со стороны акционеров, потенциальных инвесторов, работников и общественности Компания включила в Кодекс корпоративного управления не только нормы российского законодательства, но и дополнительные положения, основанные на общепризнанных российских и международных стандартах корпоративного управления.

Риски ухудшения качества корпоративного управления и возникновения конфликта интересов между различными группами акционеров оцениваются Компанией в настоящее время как минимальные.

#### **Риски, связанные с изменениями в налоговом, природоохранном законодательстве, таможенном и валютном регулировании**

ОАО «Кубаньэнерго» не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с изменением законодательства.

Общество строит свою деятельность на соблюдении норм действующего законодательства РФ, и, кроме того, осуществляет постоянный мониторинг происходящих в нем изменений.

Вместе с тем, нельзя исключать риск изменения налогового законодательства в части увеличения налоговых ставок и/или изменения порядка и сроков расчета и уплаты налогов, что может привести к уменьшению чистой прибыли Общества, а также к снижению размера выплачиваемых дивидендов.

Изменения валютного и таможенного законодательства РФ не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой возникновение правовых рисков.

#### **Налоговые риски**

Риски, связанные с неоднозначными трактовками норм налогового законодательства, способны привести к некорректному исчислению и уплате налогов, в результате чего могут последовать штрафные санкции со стороны налоговых органов. Такие мероприятия, как мониторинг судебной практики в области налогового законодательства, повышение квалификации сотрудников, а также осуществление контроля за полнотой начисления налоговых обязательств и сроками уплаты, позволяют рассматривать данный риск как минимальный для Общества в рамках деятельности добросовестного налогоплательщика.

#### **Риски, связанные с судебной работой**

На операционную деятельность ОАО «Кубаньэнерго» могут оказывать влияние изменения судебной практики, связанные с изменением позиции надзорных органов.

Для минимизации данных рисков ОАО «Кубаньэнерго» осуществляет формирование положительной судебной практики по спорным вопросам, связанных с разночтениями в применении норм законодательства.

---

## Человеческий капитал и социальная ответственность

---

Быть надежной компанией означает для «Кубаньэнерго» не только бесперебойное и качественное электроснабжение потребителей. Это подразумевает еще и создание наилучших условий труда, возможностей профессионального развития и гарантий социального обеспечения для наших сотрудников. Это также означает прочные и выстроенные на принципах социально ответственного бизнеса отношения со всеми заинтересованными в деятельности нашей Компании сторонами.

---

### Кадровая политика

---

Стратегия управления персоналом в ОАО «Кубаньэнерго» определяется стратегией развития Общества в целом.

Построение кадровой политики Общества основывается на совокупности принципов, форм и методов сохранения, укрепления и развития кадрового потенциала, создания квалифицированного высокопроизводительного коллектива, способного обеспечивать развитие Общества, надежность и бесперебойность энергоснабжения потребителей.

Основные направления кадровой политики ОАО «Кубаньэнерго» включают в себя следующее:

- определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Общества;
- разработка и внедрение мероприятий по омоложению персонала, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов);
- усиление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего, среднего и дополнительного профессионального образования с акцентом на профильные энергетические учебные заведения и кафедры;
- развитие системы подготовки, переподготовки и обучения персонала в направлении широкого использования возможностей региональных учебных центров и внедрения гибких технологий обучения;
- совершенствование системы мотивации, развитие системы социального партнерства в Обществе;
- усиление работы с кадровым резервом;
- усиление работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.

Социально ориентированная кадровая политика ОАО «Кубаньэнерго» призвана обеспечить повышение ответственности и мотивации персонала, увеличение производительности труда и формирование сплоченного коллектива.

### Система мотивации персонала

Система вознаграждения в Компании отвечает требованиям о необходимости соединения материальных интересов работников со стратегическими целями Общества и адекватности размера вознаграждения трудовому вкладу каждого работника в результаты деятельности Общества.

Действующая в Обществе система оплаты труда регулирует размеры заработной платы работников в зависимости от их квалификации, а также сложности, количества, качества и условий выполняемой работы и отражается в Положении об оплате труда работников ОАО «Кубаньэнерго». Данное Положение разработано в соответствии с действующим законодательством РФ, Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ на 2009-2011 гг. и Рекомендациями о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденными Общероссийским отраслевым объединением работодателей электроэнергетики и общественным

объединением «Всероссийский Электропрофсоюз» 14.11.2005 г., и является приложением к коллективному договору.

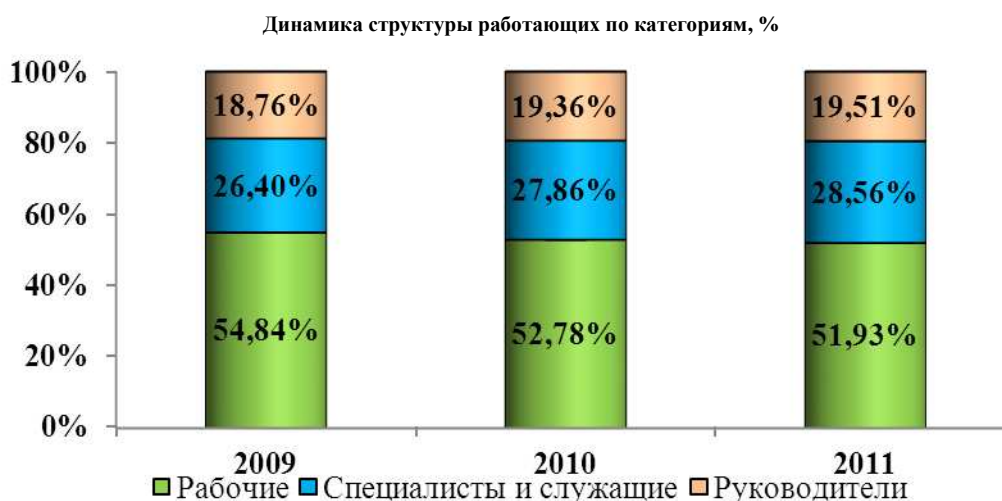
Отношения оплаты труда и материального стимулирования менеджмента регулируются Положением о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о материальном стимулировании ведущих менеджеров ОАО «Кубаньэнерго». Предусмотренная данными положениями система мотивации менеджмента направлена на создание необходимых условий для привлечения в Общество профессиональных управленцев высокого уровня, под руководством которых оно могло бы обеспечивать надежность и качество энергоснабжения, повышение эффективности управления имуществом и финансами, а также достигать высоких бизнес-результатов.

Коллективный договор ОАО «Кубаньэнерго» на 2009-2011 гг. занял 3-е место во Всероссийском отраслевом конкурсе «Организация высокой социальной эффективности в электроэнергетике – 2009». Коллективный договор Общества также стал призером краевого конкурса среди крупных компаний Краснодарского края в сфере материального производства. Высокая оценка коллективного договора на краевом и всероссийском уровнях – яркое свидетельство эффективности реализации политики социальной ответственности в Компании.

### Численность и структура персонала

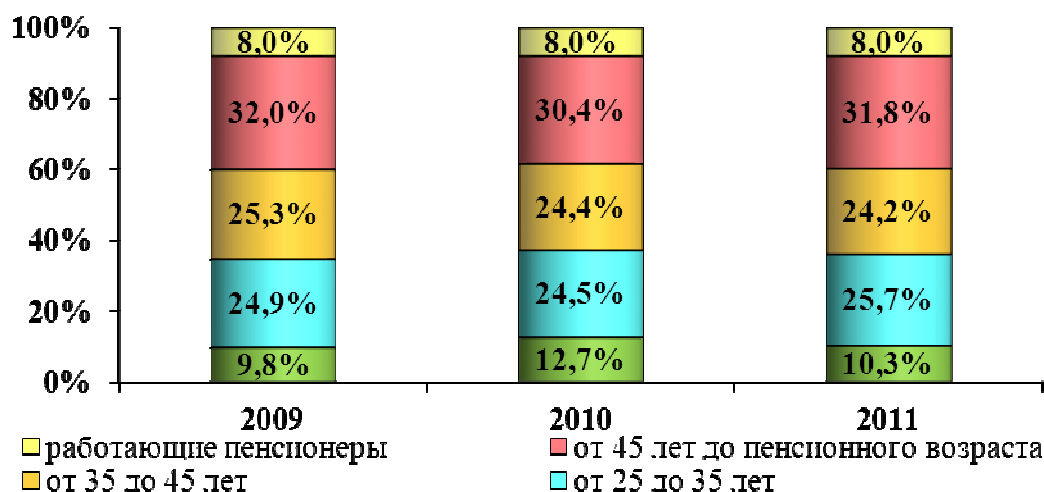
В 2011 г. среднесписочная численность персонала составила 7 624 чел., увеличившись по сравнению с предыдущим годом на 46 чел. или 0,6%. Такое изменение было обусловлено, главным образом, увеличением штатной численности подразделений по строительству олимпийских объектов.

Основу кадрового потенциала Общества составляют рабочие. Их доля в общей численности персонала составляет порядка 52%.



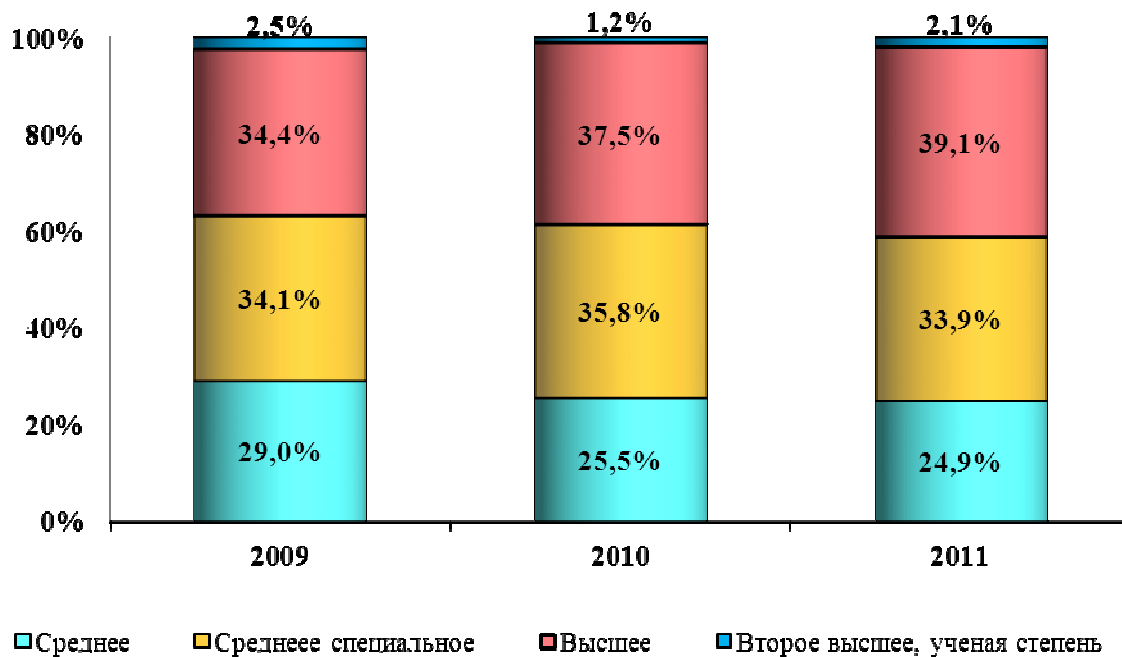
В 2011 г. отмечается некоторое сокращение доли рабочих, что было связано с усилением блока капитального строительства для обеспечения выполнения функций заказчика по строительству объектов в Сочинском энергорайоне.

Динамика возрастного состава работающих, %



Анализ возрастной структуры персонала ОАО «Кубаньэнерго» показывает увеличение на протяжении последних трех лет доли возрастной группы до 35 лет, что связано с проводимой Обществом политикой привлечения, удержания и закрепления квалифицированных молодых специалистов. При рассмотрении кандидатов на вакантные должности предпочтение отдается лицам, имеющим высшее и среднее профессиональное образование.

Динамика структуры работающих по уровню образования, %



По состоянию на 31.12.2011 г. 75,1% всего персонала Общества имело среднее профессиональное и высшее профессиональное образование, что закрепило тенденцию роста данной категории работников, наметившуюся в 2010 г.

Совершенствование средств производства, повышение требований к квалификационному уровню работников, эффективная система отбора и оценки кандидатов, а также естественная смена поколений приводит к оттоку работников, имеющих среднее и неполное среднее образование и приходу в Компанию более квалифицированных специалистов. Проводимая работа по улучшению качественного состава персонала позволила в 2011 г. значительно увеличить количество работников, имеющих среднее-специальное и высшее образование, в том числе за счет мероприятий по обучению и развитию персонала.

---

## Обучение и развитие персонала

Одним из важнейших инструментов развития трудового и личностного потенциала работников является системное, плановое и непрерывное профессиональное обучение.

Система обучения персонала в Обществе предусматривает не только постоянное повышение квалификации работников, но и их профессиональную переподготовку с учетом изменяющихся условий производства.

Обучение работников ведется по следующим основным формам: подготовка и переподготовка персонала, получение второй профессии; курсы повышения квалификации рабочих; краткосрочное профессиональное обучение рабочих (1-2 недели); краткосрочное профессиональное обучение инженерно-технических работников в соответствии с Правилами работы с персоналом в электроэнергетике, семинары, обязательное обучение работников по направлениям, подконтрольным Ростехнадзору.

В соответствии с Планом подготовки и повышения квалификации работников ОАО «Кубаньэнерго» в 2011 г. обучение прошли 4 308 чел. (55,3% от среднесписочной численности персонала), из них руководителей – 1 437 чел., специалистов и служащих – 943 чел., рабочих – 1 928 чел.

Ключевым партнером ОАО «Кубаньэнерго» в области профессиональной подготовки производственного персонала является НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго», учредителем и собственником имущества которого является Общество. В течение 2011 г. на базе НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» прошли обучение 3 576 сотрудников Компании – 86% от общей численности обученного в отчетном году персонала.

Обучение проводилось по следующим программам:

- «Электромонтер оперативно-выездной бригады»;
- «Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей»;
- «Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков»;
- «Промышленная безопасность для руководителей и специалистов предприятий»;
- «Безопасность верхолазных работ»;
- «Повышение квалификации производителя работ (бригадир, мастер)».

В рамках осуществления в Компании мер по энергосбережению и энергетической эффективности проводится повышение уровня соответствующей квалификации персонала: в отчетном году 86 работников приняли участие в обучающем семинаре по программе «Проведение энергетических обследований с целью повышения энергетической эффективности и энергосбережения» на базе НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго».

Помимо повышения квалификации и краткосрочного обучения работников на базе НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» в 2011 г. Компанией осуществлялось сотрудничество с профильными учебными заведениями высшего профессионального образования, в том числе с ГОУ ВПО «Кубанский государственный технологический университет» (г. Краснодар), ФГОУ ВПО «Кубанский государственный аграрный университет» (г. Краснодар), ФГАО ВПО «Южный федеральный университет» (г. Геленджик), ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический институт)» (г. Новочеркасск), ФГОУ ВПО «Азово-Черноморская государственная агроинженерная академия» (г. Зерноград). Кроме того, в 2011 г. 15 работников Компании были направлены на обучение в МГТУ им. Н.Э. Баумана по специальности «Менеджмент организации».

Переподготовка и повышение квалификации персонала осуществлялась также в сторонних образовательных учреждениях. В 2011 г. основными партнерами Общества в данном направлении были АНО ОКЦ «Энергоперсонал», ФГУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации», НП «Ставропольский учебный центр», ООО «ЦНТИ «ПРОГРЕСС».

В рамках реализации долгосрочной Федеральной целевой программы развития образования по направлению «Разработка и внедрение программ модернизации систем

профессионального образования субъектов РФ на 2010-2014 гг.» в 2011 г. заключено Соглашение о взаимодействии между ОАО «Холдинг МРСК» и администрацией Краснодарского края. ОАО «Кубаньэнерго» является ответственным исполнителем реализации этого Соглашения, целью которого является комплексное совершенствование системы профессионального образования для обеспечения распределительного электросетевого комплекса квалифицированными кадрами.

Соглашение предусматривает следующее:

- доработку имеющихся и разработку новых программ профессионального образования, адаптированных под потребности компаний распределительного электросетевого комплекса;
- разработку и внедрение инструментов прогнозирования потребности предприятий электроэнергетики в квалифицированных кадрах;
- организацию и проведение мониторинга трудоустройства выпускников учреждений профессионального образования в компаниях распределительного электросетевого комплекса;
- организацию ознакомительной и производственной практики учащихся образовательных учреждений в ОАО «Кубаньэнерго»;
- стажировку в ОАО «Кубаньэнерго» 300 руководящих работников, преподавателей и мастеров производственного обучения средних и высших учебных заведений Краснодарского края;
- участие 75 специалистов Компании, имеющих соответствующую квалификацию, в образовательном процессе;
- проведение дней открытых дверей для учащихся и выпускников учреждений начального и среднего профессионального образования.

Полученный опыт совершенствования системы профессионального образования Краснодарского края планируется распространить в Астраханской, Волгоградской и Ростовской областях, Ставропольском крае, республиках Адыгея, Дагестан, Кабардино-Балкария и Республике Чечня.

С целью развития системы взаимодействия с учреждениями высшего и среднего профессионального образования в 2011 г. Компания заключила Соглашение о сотрудничестве с ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический институт)». Соглашение предполагает всестороннее сотрудничество в образовательной, научной и научно-практической сферах, а также организацию подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников ОАО «Кубаньэнерго».

### **Работа с кадровым резервом Общества**

Одной из основных задач ОАО «Кубаньэнерго» в области управления персоналом является формирование и подготовка кадрового резерва. В Обществе формируются два вида кадрового резерва – управленческий кадровый резерв и кадровый резерв. Работа с ними осуществляется в соответствии с действующими в Обществе Положением о кадровом резерве и Положением о кадровом резерве молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв формируется с целью оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на следующих руководящих позициях:

- директора филиалов, начальники департаментов, начальники управлений;
- начальники РЭС, главные инженеры РЭС, начальники отделов и служб исполнительного аппарата Общества;
- мастера РЭС, начальники отделов и служб исполнительных аппаратов филиалов.

По итогам конкурсного отбора на конец 2011 г. в управленческий кадровый резерв зачислено 948 работников.

С целью дополнительной подготовки к занятию руководящих должностей для работников, состоящих в управленческом кадровом резерве, разработаны планы индивидуального развития, в

соответствии с которыми в отчетном году проводилась подготовка резервистов. Резервисты приняли участие в бизнес-тренингах, программах профессиональной переподготовки «Школа главного инженера», «Школа подготовки диспетчеров». Для сотрудников, состоящих в кадровом резерве на должности начальников РЭС, были организованы стажировки в аппаратах управления филиалов.

С целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности и оказания им содействия в карьерном росте в 2011 г. в Обществе проводилась работа по формированию кадрового резерва молодых специалистов. В молодежный кадровый резерв отбирались перспективные работники до 35 лет, обладающие высоким потенциалом к развитию.

В филиалах в конкурсном отборе приняли участие 137 работников, из них 91 чел. – работники РЭС. По итогам в состав молодежных резервов филиалов вошли 78 чел., из них 52 работника РЭС.

В конкурсе на включение в молодежный кадровый резерв Общества приняли участие 88 работников филиалов и исполнительного аппарата ОАО «Кубаньэнерго», 40 из которых в итоге вошли в резерв.

Списки кадрового резерва молодых специалистов рассмотрены на Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» и утверждены Правлением Общества.

В 2012 г. в Обществе и его филиалах будет проводиться работа по развитию членов молодежного кадрового резерва. Для каждого из них утверждены целевые должности и определены наставники. В апреле 2012 г. будут сформированы индивидуальные планы развития резервистов (ИПРР), выполнение которых будет осуществляться резервистами с помощью наставников. Мероприятия в ИПРР предполагают не только обучение на семинарах и тренингах, но и развитие на рабочем месте, участие в проектной деятельности.

В 2011 г. работа с молодыми специалистами вышла в Обществе на новый уровень, получив статус постоянно действующего развивающего проекта.

---

## **Охрана труда, предупреждение травматизма, промышленная безопасность**

---

### **Организация работы в области охраны труда**

Основным принципом работы в области охраны труда является признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников Общества над результатами производственной деятельности.

В целях обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производственного процесса с 2010 г. в Компании действует Положение о системе управления охраной труда, соответствующее требованиям ГОСТ 12.0.230-2007, международного стандарта OHSAS 18001, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также требованиям трудового законодательства РФ. Положение устанавливает единую систему управления охраной труда и функции отдельных структурных подразделений и работников Общества при исполнении нормативно-правовых актов РФ, Краснодарского края и Республики Адыгея, а также решений органов управления Общества в области охраны труда и безопасности производства.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда в ОАО «Кубаньэнерго» и их соответствие установленным требованиям, входит в обязанности руководителей всех уровней Общества.

Мероприятия по предотвращению производственного травматизма на 2011 г. были определены приказом ОАО «Кубаньэнерго» от 11.01.2011 г. «Об итогах работы по охране труда в 2010 г. и задачах на 2011 г. по снижению производственного травматизма» и включали в себя следующее:

- проведение разъяснительной работы с персоналом Общества;
- обеспечение безопасного состояния оборудования;
- пропаганда соблюдения правил охраны труда;
- контроль соблюдения правил охраны труда;
- обеспечение безопасности дорожного движения;
- обеспечение промышленной безопасности;
- организация контроля выполнения мероприятий по охране труда.

Все запланированные мероприятия в течение 2011 г. были выполнены.

В целях обеспечения сохранения здоровья работников Общества, в 2011 г. были приобретены средства защиты и приспособления, полностью обеспечивающие безопасность производства работ, на общую сумму 78,6 млн руб.

### **Травматизм**

За прошедший год в Обществе произошло три несчастных случая, связанных с производством, один из них со смертельным исходом, другие два отнесены к легкой степени тяжести. Два случая произошли в результате поражения электрическим током в распределительной сети 6-10 кВ, один – связан с дорожно-транспортным происшествием.

Во всех случаях соответствующими комиссиями установлена личная вина пострадавших.

### **Промышленная безопасность**

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества «О производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» от 09.03.2011 г. и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» от 11.10.2006 г., разработанными в соответствии со следующими документами:

- ФЗ от 21.07.1997 №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;
- Правилами организации и осуществления производственного контроля по соблюдению требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте, утвержденными постановлением Правительства РФ от 10.03.1999 г. №263;
- Отраслевым положением о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В ОАО «Кубаньэнерго» идентифицирован 71 опасный производственный объект, на которых эксплуатируется в общей сложности 193 технических устройства: краны, подъемники (вышки), система газопотребления и участок трубопровода теплосети.

В ОАО «Кубаньэнерго» имеется два взрывопожароопасных производственных объекта, зарегистрированных в едином государственном реестре Ростехнадзора, для эксплуатации которых в 2011 г. получена (обновлена) лицензия №ВП-30-003995 от 11.11.2011 г., выданная Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (бессрочная).

В отчетном году инцидентов и аварий на опасных производственных объектах допущено не было.

### **Пожарная безопасность**

Контроль в области пожарной безопасности осуществляется в соответствии с требованиями Правил пожарной безопасности для энергетических предприятий, Правил пожарной безопасности в РФ, федеральных законов от 22.07.2008 г. №123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности» и от 21.12.1994 г. №69-ФЗ «О пожарной безопасности», руководящих документов ОАО «Холдинг МРСК» и МЧС России, а также следующих приказов Общества постоянного действия:

- «О вводе в действие Положения о внутреннем техническом контроле»;
- «Об утверждении положения о порядке проведения Дня пожарной безопасности»;
- «О порядке проведения смотра-конкурса на лучшее противопожарное состояние филиалов ОАО «Кубаньэнерго»;
- «О противопожарном режиме в исполнительном аппарате ОАО «Кубаньэнерго»;
- «Об организации обучения работников ОАО «Кубаньэнерго» по пожарно-техническому минимуму»;
- «О подготовке электросетевого комплекса к работе в период аномально высоких температур наружного воздуха».

Контроль пожарной безопасности в ОАО «Кубаньэнерго» осуществляется путем проведения комплексных, тематических, целевых и внеплановых проверок, обследований объектов с выдачей предписаний, а также проверкой выполнения предписаний вышестоящими органами надзора и контроля.

Подразделения ОАО «Кубаньэнерго» в целом обеспечены первичными средствами пожаротушения в полном объеме.

Во всех филиалах Общества созданы пожарно-технические комиссии.

**Мероприятия по поддержанию противопожарного состояния производственных зданий, помещений и сооружений в соответствии требованиям правил и норм пожарной безопасности в 2011 г.**

| <i>Наименование работ</i>                                                               | <i>Затраты, тыс. руб.</i> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| Монтаж и техническое обслуживание автоматических установок пожарной сигнализации (АУПС) | 5234,9                    |
| Проверка и зарядка огнетушителей                                                        | 282,06                    |

|                                                           |        |
|-----------------------------------------------------------|--------|
| Приобретение первичных средств пожаротушения              | 681,54 |
| Огнезащитная обработка строительных конструкций и кабелей | 259,9  |
| Прочие работы                                             | 610,2  |

## Социальная политика

ОАО «Кубаньэнерго» уделяет большое внимание социальной политике, учитывающей интересы работников Общества.

Компания добровольно и в инициативном порядке принимает на себя социальные обязательства перед работниками в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ на 2009-2011 гг., коллективным договором и иными локальными нормативными актами.

Требуя наибольшей отдачи и повышения эффективности труда каждого работника, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

В рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в экстренных случаях, материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, материальная помощь в случае гибели работника, при уходе на пенсию, выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях, частичные компенсации расходов на электрическую энергию самым низкооплачиваемым и дефицитным категориям работников, производятся и другие выплаты, предусмотренные коллективным договором.

Являясь социально ответственной Компанией, ОАО «Кубаньэнерго» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Неработающим пенсионерам ОАО «Кубаньэнерго» оказывается ежемесячная материальная помощь.

Для развития и поддержания здорового образа жизни своих работников Компания проводит масштабную физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта среди работников, обеспечивая им доступ к спортивной инфраструктуре, организует тренировки и соревнования.

Компания оказывает поддержку своим работникам в улучшении их жилищных условий, оказывая им финансовую помощь при оформлении ипотечных кредитов и погашении части процентов за пользование кредитом.

ОАО «Кубаньэнерго» финансирует и развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения работников на основе договора с Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики. Несмотря на сложное финансовое состояние и снижение расходов на негосударственное пенсионное обеспечение работников, Компания продолжает активно вовлекать работников в процесс управления пенсионными накоплениями.

Компания не забывает своих ветеранов и пенсионеров, привлекая их к участию в праздновании Дня Победы, Дня инвалида и пожилого человека, Дня энергетика, Нового года, оказывая им материальную помощь и выплачивая компенсации ветеранам.

Поддерживая высокую внутрикорпоративную культуру, Компания вовлекает весь коллектив в празднование Дня защитника Отечества, Международного женского дня, Международного дня защиты детей, чествование участников Великой Отечественной войны.

Для детей сотрудников Компании ежегодно проводятся следующие конкурсы и праздники:

- конкурсы детского творчества «Электроша ищет таланты», «Дети рисуют энергетику»;
- новогодние утренники.

Особое внимание Общество уделяет подготовке и празднованию профессионального праздника – Дня энергетика, приурочивая к нему торжественное награждение своих лучших работников. В 2011 г. более 190 сотрудников ОАО «Кубаньэнерго» удостоены почетных наград, званий и благодарностей Минэнерго России, Общероссийского отраслевого объединения работодателей энергетики, администрации Краснодарского края, а также Государственного Совета - ХАСЭ Республики Адыгея:

- два работника Общества удостоены почетного звания «Заслуженный энергетик РФ»;
- одному работнику ОАО «Кубаньэнерго» присвоено высокое звание «Почетный энергетик»;
- двум – «Ветеран электроэнергетики»;
- восемь удостоены звания «Заслуженный работник топливно-энергетического комплекса Кубани».

Кроме этого, работа более 100 сотрудников Компании отмечена ведомственными благодарностями и грамотами.

---

Социальная работа ОАО «Кубаньэнерго» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности сотрудников и создает перспективы для развития Общества в целом.

---

## **Охрана окружающей среды**

---

ОАО «Кубаньэнерго», передавая потребителям самый экологически чистый вид энергии – электрическую энергию, оказывает незначительное воздействие на окружающую среду – воздушный бассейн, водные объекты, почву, леса и недра.

Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» (Протокол от 18.01.2008 г. №49/2008, с изменениями от 26.12.2008 г., Протокол №64/2008) утверждена Экологическая политика Общества, а программа ее реализации признана приоритетным направлением деятельности Компании.

Цели и задачи Экологической политики ОАО «Кубаньэнерго» заключаются в следующем:

- соблюдение требований действующего природоохранного законодательства;
- снижение негативного воздействия от отходов производства;
- рациональное использование природных ресурсов;
- разработка и получение разрешительных документов, регламентирующих деятельность Общества в области охраны окружающей среды;
- технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования с его заменой на экологически более совершенное;
- совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды.

Намеченные Программой по реализации Экологической политики мероприятия в отчетном году были успешно выполнены:

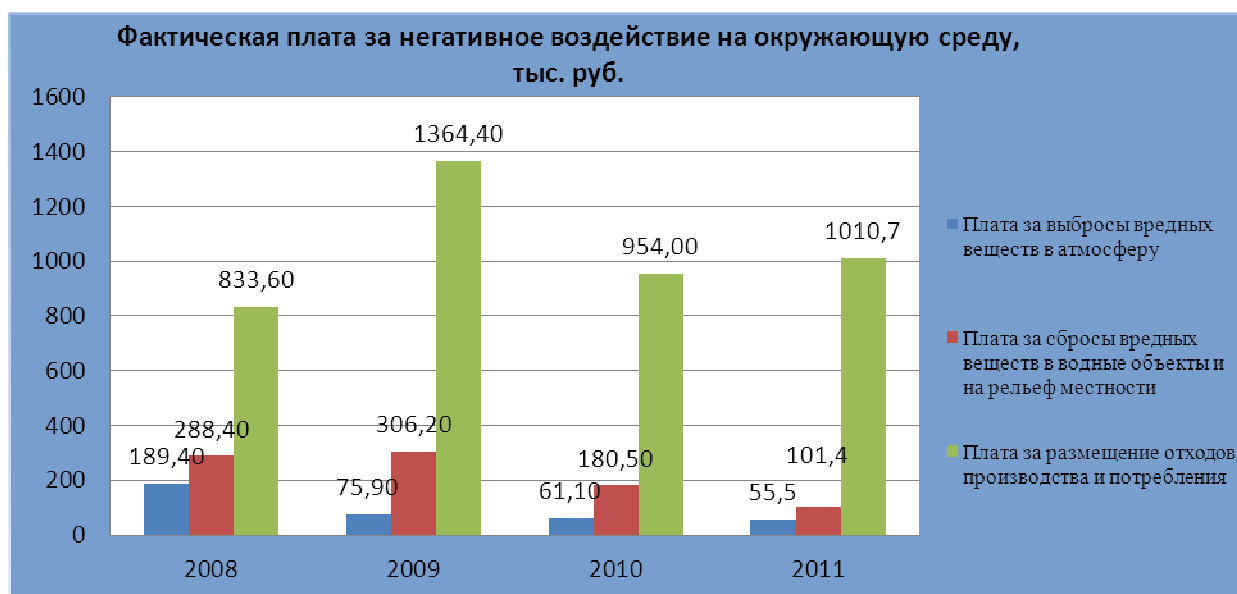
- своевременно получены (продлены) разрешительные документы на выбросы вредных веществ в атмосферу и лимиты на размещение отходов;
- проводился экологический мониторинг соблюдения нормативов предельно допустимых выбросов в атмосферный воздух на источниках выбросов, контроль качества ливневых стоков, поступающих на рельеф местности;
- своевременно осуществлялся расчет и оплата за негативное воздействие на окружающую среду;
- выполнены исследования состояния атмосферного воздуха на границе расчетной санитарно-защитной зоны и жилой застройки для объектов Компании с целью уменьшения их размеров;
- заменены ячейки КРУН 6-10кВ с масляными выключателями на ячейки с вакуумными выключателями;
- аккумуляторные батареи типа СН заменены импортными, экологически более безопасными;
- передано на утилизацию 8,94 т отработанных конденсаторов типа КС1 и КС2 – чрезвычайно опасного вида отхода, содержащего трихлордифенил;
- 56 единиц транспортных средств и спецтехники, отработавших нормативный срок эксплуатации, заменены новыми автотранспортными средствами, отвечающими требованиям стандарта ЕВРО-3;
- проведены внутренние экологические аудиты во всех филиалах и исполнительном аппарате Общества, в результате которых разработаны мероприятия, направленные на улучшение системы экологического менеджмента и предупреждение негативных экологических последствий.



Компания уделяет большое внимание обучению и повышению квалификации персонала в области охраны окружающей среды. В отчетном году руководители и специалисты ОАО «Кубаньэнерго» обучались по следующим программам:

- «Повышение квалификации руководителей и специалистов в области экологической безопасности» - 25 чел.;
- «Профессиональная подготовка лиц на право работы с опасными отходами» - 45 чел.;
- «Внутренний аудитор интегрированной системы менеджмента по направлению «Система экологического менеджмента» - 9 чел.

Своевременное нормирование и осуществление лабораторного контроля, а также соблюдение требований природоохранного законодательства позволило снизить плату за вредное воздействие на окружающую среду в 2011 г. по нескольким показателям.



В 2011 г. контролирующие органы не предъявляли Обществу каких-либо штрафных санкций за нарушение природоохранного законодательства.

---

---

## Финансовые результаты

---

Благодаря росту выручки и оптимизации затрат, осуществляемой в рамках реализации программы финансового оздоровления «Кубаньэнерго» на 2010-2012 гг., фактический убыток по итогам 2011 года сократился относительно уровня предыдущего года на 28% и составил 1,9 млрд руб. Выход Компании на безубыточный уровень хозяйственной деятельности остается нашей стратегической финансовой задачей на ближайшую перспективу.

### Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Кубаньэнерго»

---

Бухгалтерская отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 г. сформирована исходя из следующих действующих в РФ правил и стандартов бухгалтерского учета и отчетности:

- ФЗ от 21.11.1996 г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 г. №66н «О формах бухгалтерской отчетности организации»;
- Приказ Минфина РФ от 05.10.2011 г. №124н «О внесении изменений в формы бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные приказом Минфина РФ от 02.07.2010 г. №66н»;
- Приказ Минфина России от 29.07.1998 г. №34 н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ»;
- План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий, утвержденный приказом Минфина РФ от 31.10.2000 г. №94н;
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина РФ от 06.10.2008 г. №106н.

В состав годовой отчетности ОАО «Кубаньэнерго» входят:

1. Бухгалтерский баланс.
2. Отчет о прибылях и убытках.
3. Отчет об изменениях капитала.
4. Отчет о движении денежных средств.
5. Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках.
6. Аудиторское заключение.

*Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 г. и заключение аудитора о ее достоверности представлены в приложениях к настоящему годовому отчету:*

- Приложение №1 – Заключение аудитора о достоверности годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 г.
- Приложение №2 – Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 г.

### Основные положения учетной политики ОАО «Кубаньэнерго»

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденным приказом Минфина РФ от 30.03.2001 г. №26н. Активы, в отношении которых выполняется условия п.4 указанного Положения и стоимость которых не превышает 40 000 руб. за единицу, учитываются в бухгалтерском учете в составе материально-производственных запасов.

---

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования. По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Учет имущества, полученного по договорам лизинга, осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29.10.1998г. № 164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)». Стоимость лизингового имущества, поступившего лизингополучателю (ОАО «Кубаньэнерго»), учитывается на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства». После оплаты Обществом всех предусмотренных договором платежей лизингодатель передает Обществу (лизингополучателю) предмет лизинга в собственность по договору купли-продажи.

Незавершенное производство оценивается по фактической себестоимости.

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнивание его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Обществом установлено, что сальдо расходов будущих периодов отражается по строкам «Прочие внеоборотные активы» и «Прочие оборотные активы».

Авансы, связанные с приобретением в дальнейшем внеоборотного актива, отражаются по строке 1130 «Основные средства».

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей бухгалтерского учета по мере отгрузки продукции покупателям (или оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. В отчете о прибылях и убытках выручка отражена за минусом налога на добавленную стоимость.

Выручка от продажи продукции и оказания услуг признавалась для целей налогообложения в том отчетном (налоговом периоде), в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств.

Выручка от выполнения работ, оказания услуг с длительным циклом изготовления признается в бухгалтерском учете по мере готовности.

Объекты недвижимости фактически эксплуатируемые, по которым полностью закончены капитальные вложения и оформлены первичные документы, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельный субсчет «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

В 2011 г. Обществом сформирован резерв под оценочное обязательство, обусловленное возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, а также отражен резерв по неурегулированным требованиям поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии.

Обществом резервировалась сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Резерв корректируется ежеквартально.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости. Резерв формируется один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина РФ от 06.10.2008 г. №106н, в ОАО «Кубаньэнерго» сформирована учетная политика предприятия, в которой утверждены методы оценки активов (основных средств, финансовых вложений, материальных запасов и пр.). При разработке методов оценки активов использовались Положения по бухгалтерскому учету в РФ, регулирующие вопросы учета и отчетности. Активы и обязательства Общества оценены в отчетности по фактическим затратам на их приобретение.

---

### Экспресс-анализ финансово-хозяйственной деятельности

Динамика основных финансово-экономических показателей ОАО «Кубаньэнерго» в 2009-2011 гг.

| Наименование показателя              | Единица измерения | 2009       | 2010       | 2011       |
|--------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|
| Выручка всего, в т.ч.                | тыс. руб.         | 19 947 511 | 24 535 530 | 28 707 841 |
| от передачи электроэнергии           | тыс. руб.         | 17 609 651 | 23 289 219 | 27 535 504 |
| от технологического присоединения    | тыс. руб.         | 2 270 744  | 1 168 831  | 1 085 776  |
| Прибыль от продаж                    | тыс. руб.         | 1 097 908  | -1 309 118 | -922 322   |
| Чистая прибыль                       | тыс. руб.         | -3 757 806 | -2 389 034 | -1 861 782 |
| Чистые активы                        | тыс. руб.         | 6 815 721  | 11 927 366 | 13 791 604 |
| Краткосрочные обязательства          | тыс. руб.         | 13 281 708 | 11 099 920 | 10 999 480 |
| Долгосрочные обязательства           | тыс. руб.         | 10 529 280 | 10 824 069 | 11 769 978 |
| Объем капитальных вложений           | тыс. руб.         | 3 510 838  | 2 498 470  | 4 542 730  |
| Чистые активы на 1 акцию             | руб. / шт.        | 364,6233   | 151,3785   | 141,5090   |
| Прибыль на 1 акцию                   | руб. / шт.        | -210,2923  | -30,9031   | -19,1029   |
| Дивиденды на 1 акцию                 | руб. / шт.        | -          | -          | -          |
| Капитализация Компании на конец года | млн руб.          | 2 335,54   | 13 864,28  | 6 855,40   |

Выручка ОАО «Кубаньэнерго» от реализации продукции, работ и услуг (всего) получена в размере 28 708 млн руб., что на 4 172 млн руб. выше соответствующего показателя прошлого года. Основное влияние на увеличение выручки за отчетный период, оказал рост выручки за услуги по передаче электроэнергии на 4 246 млн руб., в том числе:

- на 897 млн руб. за счет увеличения полезного отпуска;
- на 3 349 млн руб. за счёт роста тарифа.

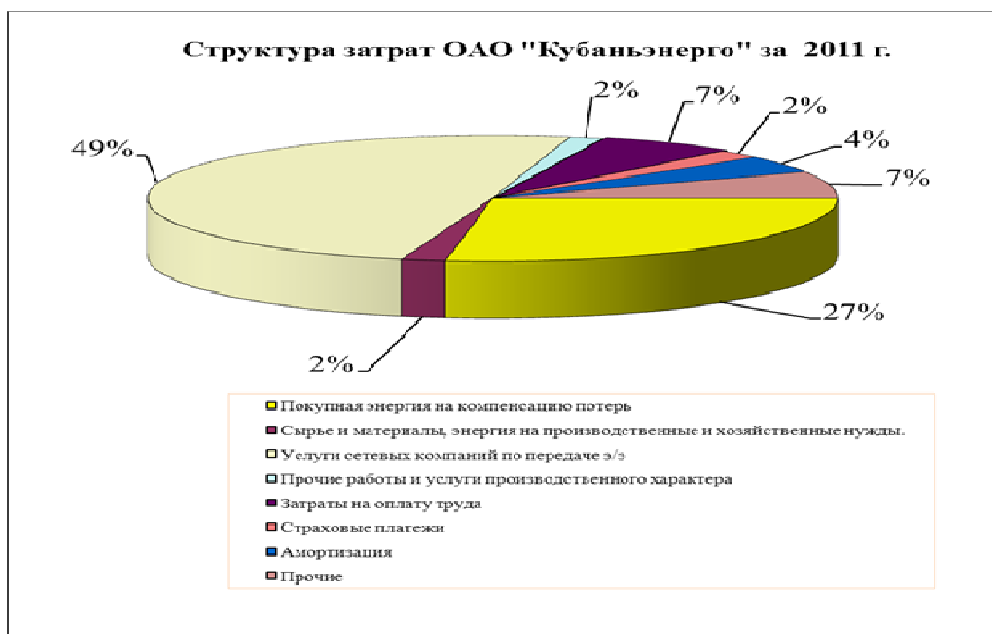
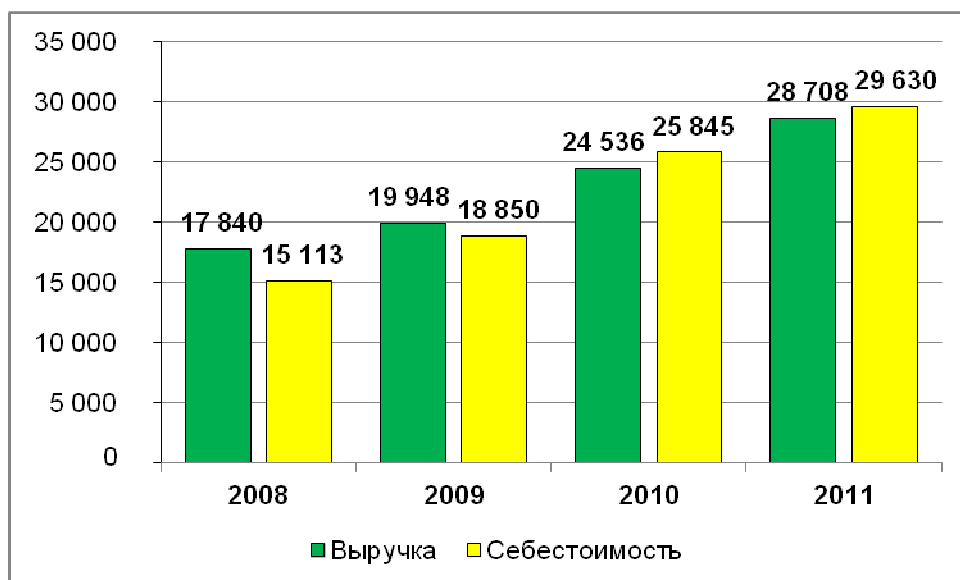
Выручка за услуги по технологическому присоединению по итогам 2011 г. составила 1 086 млн руб., уменьшившись по сравнению с предыдущим годом на 83 млн руб.

Фактический убыток по итогам отчетного года составил 1,861 млрд руб., уменьшившись по сравнению с 2010 г. на 527 млн руб. за счет увеличения выручки от реализации продукции, работ и услуг, а также выполнения мероприятий по оптимизации затрат в рамках утвержденной Советом директоров Программы мероприятий по финансовому оздоровлению ОАО «Кубаньэнерго» на 2010-2012 гг. (Протокол от 28.10.2010 г. №98/2010).

Динамика показателей, формирующих финансовый результат Общества, в 2009-2011 гг., млн руб.

| Наименование показателя    | 2009   | 2010   | 2011   |
|----------------------------|--------|--------|--------|
| Выручка от реализации      | 19 948 | 24 536 | 28 708 |
| Себестоимость              | 18 850 | 25 845 | 29 630 |
| Прибыль от реализации      | 1 098  | -1 309 | -922   |
| Прибыль до налогообложения | -2 203 | -2 690 | -2 221 |
| Чистая прибыль             | -3 757 | -2 389 | -1 862 |

Выручка и себестоимость услуг в 2008-2011 гг., млн руб.



**Динамика структуры затрат ОАО «Кубаньэнерго» в 2009-2011 гг., тыс. руб.**

| № п/п | Наименование статьи затрат                                 | 2009        | 2010         | 2011         |
|-------|------------------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|
| 1.    | Материальные затраты, в т.ч.                               | 4 997 002,8 | 7 544 765,1  | 8 662 456,3  |
| 1.1.  | Покупная энергия на компенсацию потерь                     | 4 528 936,4 | 6 997 212,1  | 8 049 644,7  |
| 1.2.  | Покупная энергия на производственные и хозяйственные нужды | 65 683,9    | 93 153,0     | 78 704,1     |
| 1.3.  | Сырье и материалы                                          | 402 382,5   | 454 400,1    | 534 107,4    |
| 2.    | Работы и услуги производственного характера, в т.ч.        | 9 223 673,6 | 12 763 347,0 | 15 098 918,5 |
| 2.1.  | Услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии         | 8 409 513,9 | 12 306 815,3 | 14 636 297,8 |
| 2.2.  | Услуги коммерческого учета электроэнергии                  | 335 580,2   |              | 0,0          |
| 2.3.  | Прочие работы и услуги производственного характера         | 478 579,5   | 456 531,8    | 462 620,7    |
| 3.    | Затраты на оплату труда                                    | 1 481 179,2 | 1 808 880,9  | 1 914 990,3  |
| 4.    | Страховые платежи                                          | 359 347,1   | 441 390,5    | 623 864,0    |
| 5.    | Негосударственное пенсионное обеспечение                   | 15 400,0    | 183,8        | 4 411,2      |
| 6.    | Амортизация                                                | 1 042 023,9 | 1 137 359,4  | 1 295 094,2  |
| 7.    | Прочие, в т.ч.                                             | 1 730 977,1 | 2 148 721,9  | 2 030 428,6  |
|       | Оплата услуг сторонних организаций, в т.ч.                 | 459 436,4   | 700 001,7    | 338 184,3    |
|       | Услуги по управлению                                       | 393 870,0   | 357 156,0    | 0,0          |

|                                                |              |              |              |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Расходы на страхование                         | 143 904,5    | 125 206,6    | 112 985,2    |
| Налоги и сборы                                 | 135 548,8    | 112 595,6    | 199 182,7    |
| Резерв по оценочным обязательствам             |              | 476 729,3    | 692 942,7    |
| Резерв по неиспользованным отпускам            |              | 34 560,9     | 75 251,7     |
| Затраты на производство и реализацию продукции | 18 849 603,6 | 25 844 648,7 | 29 630 163,1 |

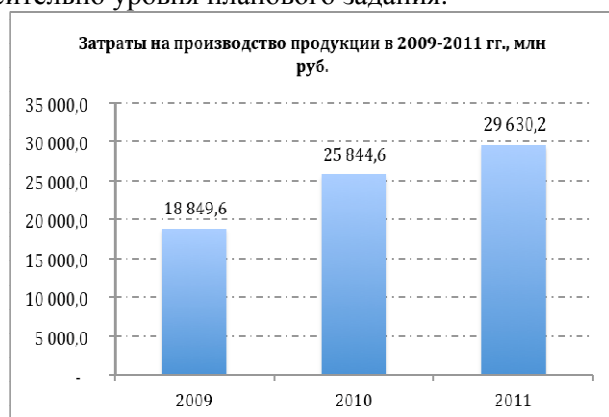
Увеличение объема себестоимости в 2011 г. относительно уровня 2010 г. объясняется ростом затрат по следующим статьям:

– «Покупная энергия на компенсацию потерь» на сумму 1 052 млн руб., что обусловлено ростом объема фактических потерь электроэнергии в сетях ОАО «Кубаньэнерго» в связи со значительным увеличением приема электроэнергии в сеть, а так же со снижением доли покупки потерь по регулируемой цене.

– «Услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии» на сумму 2 329 млн руб., что связано с увеличением объема услуг, оказываемых территориальными сетевыми организациями.

Динамика остальных статей была незначительна.

В целях финансового оздоровления ОАО «Кубаньэнерго» проводится политика по оптимизации производственно-хозяйственных расходов, осуществляется планомерная работа в рамках реализации Программы управления издержками. В результате проведения комплекса соответствующих мероприятий общий экономический эффект за 2011 г. был получен в размере 2 084 млн руб., что составило 199% относительно уровня планового задания.



#### Динамика экономических показателей и рыночных индикаторов ОАО «Кубаньэнерго» в 2009-2011 гг.

| Наименование показателя                                                | Единица измерения | 2009    | 2010   | 2011   |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------|--------|--------|
| <b>Рентабельность</b>                                                  |                   |         |        |        |
| Рентабельность собственного капитала                                   | %                 | - 36,64 | -29,28 | -16,14 |
| Рентабельность активов                                                 | %                 | -12,28  | -7,06  | -5,09  |
| Рентабельность продаж                                                  | %                 | 5,5     | -5,34  | -3,21  |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности                              | раз               | 9,78    | 14,41  | 9,85   |
| Уровень просроченной кредиторской задолженности                        | %                 | 17,14   | 26,57  | 19,53  |
| <b>Рыночные индикаторы</b>                                             |                   |         |        |        |
| Коэффициент текущей ликвидности                                        | -                 | 0,75    | 1,09   | 0,95   |
| Коэффициент быстрой ликвидности                                        | -                 | 0,67    | 1,00   | 0,85   |
| Коэффициент автономии собственных средств (норматив не ниже 0,5 – 0,6) | -                 | 0,22    | 0,35   | 0,38   |
| Соотношение собственного и заемного капитала                           | -                 | 0,29    | 0,54   | 0,61   |
| Отношение суммы привлеченных средств к капиталу и резервам             | %                 | 350,32  | 184,04 | 165,26 |
| Покрытие платежей по обслуживанию долгов                               | %                 | -16,58  | -6,75  | -11,82 |

Показатель отношения суммы привлеченных средств к капиталу и резервам в 2011 г. уменьшился на 18,78% по сравнению с 2010 г. в связи с увеличением уставного капитала ОАО «Кубаньэнерго».

Показатель покрытия платежей по обслуживанию долгов к концу отчетного периода снизился на 5,07%.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности в 2011 г. уменьшился относительно уровня предыдущего года на 31,64% и составил 9,85 раз в год. Данное изменение произошло за счет увеличения общего объема дебиторской задолженности относительно роста выручки Общества.

Уровень просроченной кредиторской задолженности за 2011 г. снизился на 7,04%.

Коэффициент текущей ликвидности, позволяющий установить, в какой кратности текущие активы покрывают краткосрочные обязательства, по состоянию на конец 2011 г. составил 0,95.

Коэффициент быстрой ликвидности имел в течение года отрицательную динамику и составил в 2011 г. 0,85.

Коэффициент автономии собственных средств снизился в 2011 г. по сравнению с предыдущим годом и составил 0,38.

Коэффициент соотношения собственных и заемных средств, отражающий зависимость Общества от заемных источников финансирования деятельности, по состоянию на 31.12.2011 г. составил 0,61.

Снижение тарифов на передачу электроэнергии в начале отчетного года привело к снижению необходимой валовой выручки и ухудшению финансово-экономического состояния в целом по Обществу в 2011 г.

### Ключевые показатели эффективности

Основные результаты деятельности ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 г. характеризуются следующей динамикой выполнения заданий по достижению ключевых показателей эффективности:

- Плановый показатель «Доходность собственного капитала» (ROE) по факту 2011 г. не выполнен: при плане минус 13,78% фактическое его значение составило минус 16,14%.

Основное влияние на невыполнение данного показателя оказало уменьшение собственного капитала на начало отчетного года, обусловленное формированием резерва по сомнительным долгам в 2011 г., и связанный с этим ретроспективный пересчет сравнительных показателей с 2009 г. (п.15 ПБУ 1/2008).

С целью повышения уровня достоверности бухгалтерской отчетности, в соответствии с приказом Министерства Финансов РФ от 24.12.2010 №186н «О внесении изменений в нормативные правовые акты по бухгалтерскому учету и признании утратившим сил приказа Министерства финансов РФ от 15 января 1997 г. №3», произведены бухгалтерские записи по счету 84.

Отражение резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31.12.2010 г. изменило показатель «Собственный капитал на начало года», который по состоянию на 01.01.2011 г. составил 11 912 млн руб. при первоначальном (утвержденном) уровне 13 934 млн руб.

- Плановый показатель «Потери электроэнергии» по итогам 2011 г. не выполнен: при плане 12,76% (2 468 млн кВтч) фактические потери составили 13,93% (2 784 млн кВтч).

Рост фактических потерь обусловлен потерями в Сочинском энергорайоне, функционирующем в настоящее время в ремонтном режиме из-за проводимой там реконструкции энергообъектов в рамках подготовки к Олимпиаде 2014 г.

### Структура и динамика чистых активов ОАО «Кубаньэнерго» в 2009-2011 гг., млн руб.

| Показатель               | 2009   | 2010   | 2011   |
|--------------------------|--------|--------|--------|
| Чистые активы, в т.ч.    | 6 815  | 11 927 | 13 792 |
| Уставный капитал         | 1 787  | 7 731  | 9 746  |
| Добавочный капитал       | 8 208  | 9 757  | 11 467 |
| Резервный капитал        | 89     | 89     | 89     |
| Нераспределенная прибыль | -3 288 | -5 665 | -7 524 |
| Доходы будущих периодов  | 19     | 15     | 14     |

В 2011 г. по сравнению с 2010 г. наблюдалось увеличение объема чистых активов за счет проведенной в отчетном году эмиссии дополнительных акций.

### Прогноз финансовых результатов Компании на 2012 г.

Основной целью ОАО «Кубаньэнерго» на 2012 г. является безаварийное прохождение зимнего и летнего периода пиковых нагрузок, своевременное выполнение мероприятий надзорных органов для получения в срок паспорта готовности, выполнение инвестиционной и ремонтной программ, что создаст возможность для дальнейшего присоединения потребителей к сетям Общества, минимизация сверхнормативных потерь.

В 2012 г. по сравнению с 2011 г. прогнозируется увеличение выручки по технологическому присоединению. При формировании плановых параметров на 2012 и последующие годы учитывались

решения РЭК-ДЦТ КК по установлению стандартизированных тарифных ставок на покрытие расходов на технологическое присоединение (Приказ от 06.05.2011 г. №7/2011-э), а также утверждение платы за технологическое присоединение по индивидуальным проектам, таким как ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» - 2 911,18 млн руб. (без НДС), ООО «Приморская Компани» - 380,64 млн руб. (без НДС), ООО «Стройформ» - 40,67 млн руб. (без НДС) (Приказ РЭК-ДЦТ КК от 24.08.2011 г. №25/2011-э).

Основными критериями выполнения плановых параметров по показателям оказания услуг по передаче электроэнергии являются следующие:

- отсутствие роста расходов от плановых параметров по неподконтрольным статьям затрат Компании;

- снижение потерь электроэнергии до уровня 12,76%;

- соблюдение уровня среднеотпускного тарифа и потребления электроэнергии.

Существенными рисками при планировании выручки от услуг Компании по передаче электроэнергии на 2012 г. являются следующие:

- неточное планирование балансов электроэнергии и мощности участниками регионального рынка и РЭК-ДЦТ КК;

- утверждение в середине года тарифов на передачу электроэнергии для вновь образовавшихся смежных сетевых организаций и возникновение по ним затрат, некомпенсированных тарифом;

- на основании постановления Правительства РФ от 04.11.2011 г. №877 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства РФ в целях совершенствования отношений между поставщиками и потребителями электрической энергии на розничном рынке» существует риск перехода сбытовых компаний с расчетов за услуги по передаче электроэнергии с одноставочных тарифов на двухставочные, в связи с чем возможно снижение выручки на услуги по передаче электроэнергии ОАО «Кубаньэнерго»;

- низкая платежная дисциплина энергосбытовых компаний и несоблюдение ими договорных обязательств.

#### Финансово-экономические показатели деятельности ДЗО

Доля услуг, оказываемых ОАО П/о «Энергетик» Компании, в его годовой выручке в 2011 г. составила 20,8%, ОАО «Энергосервис Кубани» - 84,3%. Услугами ОАО «ОК «Пламя» в отчетном году Общество не пользовалось.

#### Финансово-экономические показатели деятельности ОАО «ОК «Пламя» \*

| Наименование                               | Единица измерения | 2008   | 2009   | 2010   | 2011 план ** | 2011 факт | Абсолютное изменение показателя |                  |
|--------------------------------------------|-------------------|--------|--------|--------|--------------|-----------|---------------------------------|------------------|
|                                            |                   |        |        |        |              |           | план - факт 2011                | 2011 факт - 2010 |
| Выручка                                    | тыс. руб.         | 22 692 | 16 980 | 18 725 | -            | 2 727     | -                               | -15 998          |
| Себестоимость                              | тыс. руб.         | 18 976 | 18 358 | 18 613 | -            | 3 979     | -                               | -14 634          |
| Валовая прибыль                            | тыс. руб.         | 3 716  | -1 378 | 112    | -            | -1 252    | -                               | -1 364           |
| Чистая прибыль                             | тыс. руб.         | 1 893  | -2 250 | -1 134 | -            | -2 887    | -                               | -1 753           |
| Рентабельность продаж                      | %                 | 16,38  | -8,12  | 0,6    | -            | -45,91    | -                               | -47              |
| ROE (доходность собственного капитала)     | %                 | 9,16   | -14,03 | -7,6   | -            | -24,03    | -                               | -16              |
| Коэффициент текущей ликвидности            | -                 | 1,61   | 0,16   | 0,2    | -            | 0,11      | -                               | -0,09            |
| Коэффициент автономии                      | -                 | 0,98   | 0,80   | 0,8    | -            | 0,64      | -                               | -0,16            |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности  | дней              | 0,5    | 1,4    | 1,9    | -            | 11,78     | -                               | 10               |
| Оборачиваемость кредиторской задолженности | дней              | 8,2    | 71,6   | 90,1   | -            | 919,26    | -                               | 829              |

\* - Стоимость чистых активов ОАО «ОК «Пламя» по результатам 2008-2010 финансовых годов оказалась меньше его уставного капитала, в связи с чем 30.06.2011 г. Правление ОАО «Кубаньэнерго», выполняя функции годового Общего собрания акционеров ОАО «ОК «Пламя», приняло решение об уменьшении уставного капитала ОАО «ОК «Пламя» путем уменьшения номинальной стоимости его акций с 1 до 0,75 руб. за одну акцию. Регистрация изменений в Устав ОАО «ОК «Пламя», связанных с уменьшением уставного капитала, ожидается в апреле 2012 г.

\*\* - План не составлялся, хозяйственная деятельность ДЗО в 2011 г. не велась.

#### Финансово-экономические показатели деятельности ОАО П/о «Энергетик»

| Наименование  | Единица измерения | 2008   | 2009   | 2010   | 2011 план | 2011 факт | Абсолютное изменение показателя |                  |
|---------------|-------------------|--------|--------|--------|-----------|-----------|---------------------------------|------------------|
|               |                   |        |        |        |           |           | план - факт 2011                | 2011 факт - 2010 |
| Выручка       | тыс. руб.         | 52 120 | 42 538 | 42 208 | 52 660    | 51 774    | -886                            | 9 566            |
| Себестоимость | тыс. руб.         | 47 730 | 44 459 | 45 257 | 50 618    | 51 266    | 648                             | 6 009            |

|                                                  |           |       |        |        |       |       |       |       |
|--------------------------------------------------|-----------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|
| Валовая прибыль                                  | тыс. руб. | 4 390 | -1 921 | -3 049 | 2 042 | 508   | -1534 | 3 557 |
| Чистая прибыль                                   | тыс. руб. | 1 655 | -2 621 | -4 642 | 1 391 | 139   | -1252 | 4 781 |
| Рентабельность продаж                            | %         | 8,4   | -4,5   | -7,2   | 3,8   | 0,98  | -2,82 | 8,2   |
| ROE (доходность собственного капитала)           | %         | 18,03 | -5,64  | -11,1  | 3,22  | 0,33  | -2,89 | 11,4  |
| Коэффициент текущей ликвидности                  | -         | 2,12  | 0,88   | 0,7    | 4,64  | 2,01  | -2,63 | 1,3   |
| Коэффициент автономии                            | -         | 0,93  | 0,90   | 0,9    | 0,99  | 0,92  | -0,07 | 0,0   |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней  | дней      | 14,7  | 27,9   | 15,7   | 4,91  | 13,81 | 8,9   | -1,9  |
| Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней | дней      | 24,2  | 43,0   | 35,1   | 3,13  | 26,08 | 22,95 | -9,0  |

#### Финансово-экономические показатели деятельности ОАО «Энергосервис Кубани» \*

| Наименование                               | Единица измерения | 2011 план | 2011 факт | Абсолютное изменение показателя план - факт 2011 |
|--------------------------------------------|-------------------|-----------|-----------|--------------------------------------------------|
| Выручка                                    | тыс. руб.         | 13 750    | 5 964     | -7 786                                           |
| Себестоимость                              | тыс. руб.         | 11 450    | 3 510     | -7 940                                           |
| Валовая прибыль                            | тыс. руб.         | 2 300     | 2 454     | 154                                              |
| Чистая прибыль                             | тыс. руб.         | 1 660     | 1 866     | 206                                              |
| Рентабельность продаж                      | %                 | 16,73     | 41,15     | 24,42                                            |
| ROE (доходность собственного капитала)     | %                 | 94,3      | 94,9      | 0,6                                              |
| Коэффициент текущей ликвидности            | -                 | 1,5       | 2,3       | 0,8                                              |
| Коэффициент автономии                      | -                 | 0,61      | 0,62      | 0,01                                             |
| Оборачиваемость дебиторской задолженности  | дней              | 0,00      | 39,4      | 39,4                                             |
| Оборачиваемость кредиторской задолженности | дней              | 29,3      | 74,4      | 45,1                                             |

\* - Общество образовано в 2011 г.

#### Дебиторская и кредиторская задолженность

**Дебиторская задолженность.** Объем дебиторской задолженности в 2011 г. увеличился по сравнению с предыдущим годом на 1 212,81 млн руб. и составил на 31.12.2011 г. 2 915,55 млн руб.

Просроченная дебиторская задолженность на конец отчетного года составила 343,79 млн руб. или 11,79% от общего объема дебиторской задолженности, в т.ч. просроченная свыше трех месяцев – 218,96 млн руб. (7,51%).

Структура краткосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2011 г., млн руб.



Структура долгосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2011 г., млн руб.



#### Крупнейшие дебиторы ОАО «Кубаньэнерго» из числа покупателей и заказчиков

| Наименование контрагента   | Характеристика задолженности             | Сумма задолженности, млн руб. |
|----------------------------|------------------------------------------|-------------------------------|
| ОАО «Нижноватомэнергосбыт» | Услуги по передаче электрической энергии | 238,06                        |

|                          |                                                         |        |
|--------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
| ОАО «НЭСК»               | Услуги по передаче электрической энергии                | 116,42 |
| ООО «Майкопская ТЭЦ»     | Услуги по передаче электрической энергии                | 37,24  |
| ОАО «Кубаньэнергосбыт»   | Услуги по ограничению режима потребления электроэнергии | 10,17  |
| ОАО «Краснодартеплосеть» | Технологическое присоединение                           | 7,79   |

Краткосрочная дебиторская задолженность в 2011 г. выросла по сравнению с предыдущим годом на 1 234,47 млн руб. или 74,16 %, что явилось следствием увеличения следующей задолженности:

- по авансам выданным – на 639,31 млн руб. или 62,02%;
- покупателей и заказчиков – на 165,28 млн руб. или 59,25%;
- прочих дебиторов – на 429,89 млн руб. или 121,13%.

С целью снижения дебиторской задолженности Компанией реализуется Программа мероприятий по финансовому оздоровлению и ведется претензионно-исковая работа.

За отчетный период списана дебиторская задолженность с истекшим сроком исковой давности на общую сумму 33,03 млн руб.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности в 2011 г. уменьшился относительно уровня предыдущего года на 31,64% и составил 9,85 раз в год.

**Динамика оборачиваемости дебиторской задолженности в 2009-2011 гг.**

| <i>Показатель</i>                              | <i>2009</i> | <i>2010</i> | <i>2011</i> | <i>Изменение показателя 2011 г. по сравнению с 2010 г., %</i> |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------------|
| Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз | 9,78        | 14,41       | 9,85        | -31,64                                                        |

**Кредиторская задолженность.** Обязательства ОАО «Кубаньэнерго» с учетом отложенных налоговых и прочих долгосрочных обязательств по итогам 2011 г. составили 21 213,20 млн руб., в том числе обязательства по займам и кредитам – 15 265,42 млн руб. (79,96% от общего объема обязательств).

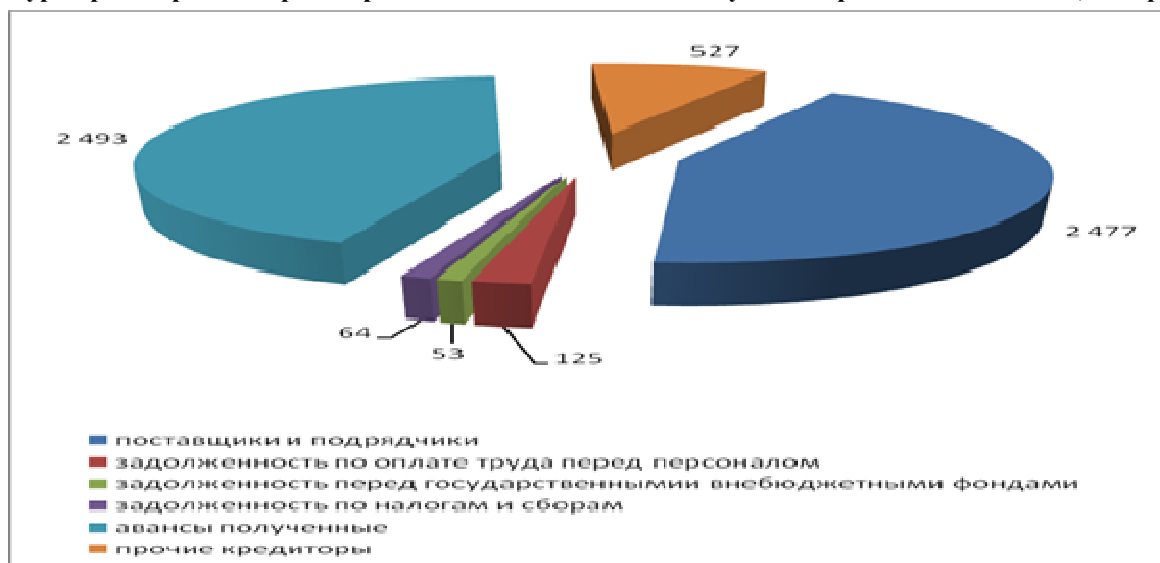
Кредиторская задолженность без учета займов и кредитов в 2011 г. снизилась по сравнению с предыдущим годом на 2 212,9 млн руб. и на 31.12.2011 г. составила 5 798,63 млн руб. Просроченная кредиторская задолженность составила 2 119,4 млн руб., в том числе просроченная свыше 3-х месяцев – 1 097,7 млн руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками по итогам 2011 г. составила 59,54 млн руб., в том числе авансы, полученные за технологическое присоединение – 49,08 млн руб.

**Крупнейшие контрагенты, перед которыми ОАО «Кубаньэнерго» имеет долгосрочную кредиторскую задолженность по состоянию на 31.12.2012 г.**

| <i>Наименование контрагента</i> | <i>Характеристика задолженности</i>      | <i>Сумма задолженности, млн руб.</i> |
|---------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|
| ООО «СтройФорм»                 | Авансы по технологическому присоединению | 38,39                                |
| ОАО «НЭСК-электросети»          | Авансы по технологическому присоединению | 8,13                                 |
| ООО «Октябрь»                   | Авансы по технологическому присоединению | 1,76                                 |

**Структура краткосрочной кредиторской задолженности ОАО «Кубаньэнерго» на 31.12.2011 г., млн руб.**



**Крупнейшие контрагенты, перед которыми ОАО «Кубаньэнерго» имеет краткосрочную кредиторскую задолженность по состоянию на 31.12.2011 г.**

| Наименование контрагента | Характеристика задолженности                 | Сумма задолженности, млн руб. |
|--------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|
| ОАО «ФСК ЕЭС»            | Расчеты за услуги по передаче электроэнергии | 393,94                        |
| ОАО «Кубаньэнергосбыт»   | Авансы по транзиту электроэнергии            | 304,73                        |
| ОАО «ФСК ЕЭС»            | Расчеты по мировым соглашениям               | 197,98                        |
| ОАО «РЖД»                | Авансы по техприсоединению                   | 128,0                         |

Краткосрочная кредиторская задолженность за 2011 г. уменьшилась на 2 235,61 млн руб. или 28,0%, что объясняется снижением следующей задолженности:

- перед поставщиками и подрядчиками – на 225,54 млн руб. или 8,4%;
- перед прочими кредиторами – на 2 157,71 млн руб. или 80,4%.

С целью снижения образовавшейся просроченной кредиторской задолженности Обществом заключаются соглашения о ее реструктуризации. К концу отчетного года уровень просроченной кредиторской задолженности ОАО «Кубаньэнерго» снизился на 7,24 %.

**Уровень просроченной кредиторской задолженности, %**

|                                                 | 2009  | 2010  | 2011  | Изменение показателя 2011 г. по сравнению с 2010 г., п.п. |
|-------------------------------------------------|-------|-------|-------|-----------------------------------------------------------|
| Уровень просроченной кредиторской задолженности | 17,14 | 26,57 | 19,33 | 7,24                                                      |

Неистребованная кредиторская задолженность с истекшим сроком исковой давности по итогам 2011 г. была списана в общем объеме 2,1 млн руб.

**Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности в 2009-2011 гг., млн руб.**

| Показатель                                                                              | 31.12.2009 г. | 31.12.2010 г. | 31.12.2011 г. |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Дебиторская задолженность                                                               | 2 039         | 1 703         | 2 916         |
| Кредиторские обязательства                                                              | 23 489        | 21 099        | 21 213        |
| Кредиторские обязательства без кредитного портфеля                                      | 11 069        | 8 179         | 5 948         |
| Кредиторская задолженность                                                              | 10 907        | 8 012         | 5 799         |
| Отношение кредиторских обязательств к дебиторской задолженности                         | 11,52         | 12,39         | 7,28          |
| Отношение кредиторских обязательств без кредитного портфеля к дебиторской задолженности | 5,43          | 4,80          | 2,04          |
| Отношение кредиторской задолженности к                                                  | 5,35          | 4,71          | 1,99          |

|                           |  |  |  |
|---------------------------|--|--|--|
| дебиторской задолженности |  |  |  |
|---------------------------|--|--|--|

### Краткосрочные кредиты и займы

С целью рефинансирования ранее привлеченных кредитных ресурсов и расчетов с ОАО «ФСК ЕЭС» за покупную электроэнергию в регулируемом и свободном секторах оптового рынка электроэнергии ОАО «Кубаньэнерго» заключило в 2011 г. договоры долгосрочного кредитования с ОАО «Сбербанк России» и ОАО «Газпромбанк». Привлечение кредитных ресурсов осуществлялось в соответствии с кредитной политикой Общества, утвержденной решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (Протокол от 23.04.2007 г. №34/2007) .

В течении 2011 г. Обществом погашено краткосрочных кредитов и займов на сумму 2 312 600 тыс. руб.

Краткосрочные кредиты и займы в отчетном году не привлекались.

#### Движение краткосрочных кредитов и займов в отчетном году:

| Наименование<br>кредитного<br>учреждения,<br>заимодавца  | Ссудная<br>задолженность<br>(основной долг)<br>на 01.01.2011 г. |                    | Получено в 2011 г.<br>кредитов и займов (с<br>учетом<br>перемещения) |                    | Погашено в 2011 г.<br>кредитов и займов<br>(основной долг) |                    | Ссудная<br>задолженность<br>(основной долг)<br>на 01.01.2012 г. |                    |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------|
|                                                          | тыс. руб.                                                       | удельный<br>вес, % | тыс. руб.                                                            | удельный<br>вес, % | тыс. руб.                                                  | удельный<br>вес, % | тыс. руб.                                                       | удельный<br>вес, % |
| ОАО «Сбербанк<br>России»                                 | 2 300 000                                                       | 100                | 2 000 000                                                            | 53,8               | 2 300 000                                                  | 99,5               | 2 000 000                                                       | 54,0               |
| ОАО «Банк Москвы»                                        | 0                                                               | 0                  | 1 500 000                                                            | 40,4               | 0                                                          | 0                  | 1 500 000                                                       | 40,5               |
| ОАО «РОСБАНК»                                            | 0                                                               | 0                  | 200 000                                                              | 5,4                | 0                                                          | 0                  | 200 000                                                         | 5,4                |
| ГКУ КК «Центр<br>энергосбережения и<br>новых технологий» | 0                                                               | 0                  | 16 285                                                               | 0,4                | 12 600                                                     | 0,5                | 3 685                                                           | 0,1                |
| <b>ВСЕГО</b>                                             | <b>2 300 000</b>                                                | <b>100</b>         | <b>3 716 285</b>                                                     | <b>100</b>         | <b>2 312 600</b>                                           | <b>100</b>         | <b>3 703 685</b>                                                | <b>100</b>         |

Просроченной задолженности по кредитным договорам ОАО «Кубаньэнерго» не имеет.

За пользование краткосрочными кредитами в 2011 г. уплачены проценты в сумме 144 813 тыс. руб., что выше уровня предыдущего года на 51 835 тыс. руб.

На начало отчетного года задолженность по краткосрочным кредитам и займам составляла 2 300 000 тыс. руб., на конец года – 3 703 685 тыс. руб. Увеличение задолженности объясняется перемещением долгосрочных кредитов в краткосрочные в соответствии с требованиями российских стандартов бухгалтерского учета.

### Долгосрочные кредиты и займы

Общая задолженность по долгосрочным кредитам и займам на 31.12.2011 г. составила 11 560 267 тыс. руб.

**Движение долгосрочных кредитов и займов за 2011 г.**

| Наименование<br>кредитного<br>учреждения,<br>займодавца  | Ссудная<br>задолженность<br>(основной долг)<br>на 01.01.2011 г. |                        | Получено в 2011 г.<br>кредитов и займов<br>(основной долг) |                        | Погашено в 2011 г.<br>кредитов и займов (с<br>учетом<br>перемещения) |                        | Ссудная<br>задолженность<br>(основной долг)<br>на 01.01.2012 г. |                        |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                          | тыс. руб.                                                       | удель<br>ный<br>вес, % | тыс. руб.                                                  | удельн<br>ый вес,<br>% | тыс. руб.                                                            | удельн<br>ый вес,<br>% | тыс. руб.                                                       | удель<br>ный<br>вес, % |
| ОАО «Сбербанк<br>России»                                 | 5 400 000                                                       | 50,8                   | 1 600 000                                                  | 26,2                   | 2 000 000                                                            | 38,7                   | 5 000 000                                                       | 43,2                   |
| ОАО «Банк Москвы»                                        | 1 100 000                                                       | 10,4                   | 1 500 000                                                  | 24,6                   | 2 600 000                                                            | 50,4                   | 0                                                               | 0                      |
| ОАО «Газпромбанк»                                        | 2 000 000                                                       | 18,8                   | 3 000 000                                                  | 49,1                   | 0                                                                    | 0                      | 5 000 000                                                       | 43,2                   |
| ОАО «Нордеа Банк»                                        | 1 500 00                                                        | 14,2                   | 0                                                          | 0                      | 0                                                                    | 0                      | 1 500 000                                                       | 13                     |
| ОАО АКБ «Росбанк»                                        | 500 000                                                         | 4,7                    | 0                                                          | 0                      | 500 000                                                              | 9,7                    | 0                                                               | 0                      |
| ГКУ КК «Центр<br>энергосбережения и<br>новых технологий» | 119 623                                                         | 1,1                    | 4 620                                                      | 0,1                    | 63 975                                                               | 1,2                    | 60 267                                                          | 0,6                    |
| <b>ВСЕГО</b>                                             | <b>10 619 623</b>                                               | <b>100</b>             | <b>6 104 620</b>                                           | <b>100</b>             | <b>5 163 975</b>                                                     | <b>100</b>             | <b>11 560 267</b>                                               | <b>100</b>             |

Расходы на обслуживание долгосрочных кредитных ресурсов в 2011 г. составили 893 973 тыс. руб.

Общая величина кредитных ресурсов, привлеченных в 2011 г. в соответствии с решениями Совета директоров для оплаты услуг ОАО «ФСК ЕЭС» и рефинансирования ранее привлеченных кредитов, составила 6 104 620 тыс. руб.



20.08.2009 г. ООО «Национальное рейтинговое агентство» присвоило ОАО «Кубаньэнерго» кредитный рейтинг «BBB+» – достаточная кредитоспособность, первый уровень.

## Справочная информация

### Приложения к годовому отчету

Неотъемлемой частью настоящего годового отчета ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 год являются следующие приложения, оформленные в виде отдельного буклета к настоящему годовому отчету:

|               |                                                                                                                                               |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Приложение №1 | Заключение аудитора о достоверности годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 год                                           |
| Приложение №2 | Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 год                                                                               |
| Приложение №3 | Заключение и отчет Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Кубаньэнерго» за 2011 год                |
| Приложение №4 | Обзор крупных, иных существенных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных ОАО «Кубаньэнерго» в 2011 году |
| Приложение №5 | Характеристика имущественного комплекса ОАО «Кубаньэнерго»                                                                                    |
| Приложение №6 | Участие ОАО «Кубаньэнерго» в других организациях                                                                                              |
| Приложение №7 | Отчет о соблюдении ОАО «Кубаньэнерго» российского Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ России, за 2011 год                 |
| Приложение №8 | Обзор внутренних документов и положений ОАО «Кубаньэнерго»                                                                                    |

### Контактная информация

|                                |                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Полное фирменное наименование  | Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани                                                                                                                   |
| Сокращенное наименование       | ОАО «Кубаньэнерго»                                                                                                                                                                 |
|                                | Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента РФ от 04.08.2004 № 1009 (с последующими изменениями) |
| Место нахождения               | Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д.2                                                                                                                  |
| Почтовый адрес                 | 350033, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д.2                                                                                                                                      |
| Банковские реквизиты           | ИНН/КПП 2309001660/230750001<br>р/с 40702810330020101989, в Краснодарском отделении № 8619 г. Краснодара, к/с 30101810100000000602, БИК 040349602                                  |
| Контактный телефон / факс      | +7 (861) 268-59-13 / +7 (861) 268-24-93                                                                                                                                            |
| Адрес электронной почты        | <a href="mailto:telet@kuben.elektra.ru">telet@kuben.elektra.ru</a>                                                                                                                 |
| Адрес страницы в сети Интернет | <a href="http://www.kubanenergo.ru">www.kubanenergo.ru</a>                                                                                                                         |

Для обращений акционеров – Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами:

|                                 |                                                                                                                                            |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Главный специалист департамента | Круглова Светлана Ивановна<br>+7 (861) 212-25-10, <a href="mailto:kruglovasi@kuben.elektra.ru">kruglovasi@kuben.elektra.ru</a>             |
| Главный специалист департамента | Гура Юлия Юрьевна<br>+7 (861) 212-24-09, Факс: +7 (861) 212-27-08.<br><a href="mailto:gurauu@kuben.elektra.ru">gurauu@kuben.elektra.ru</a> |

**Для обращений инвесторов и финансовых аналитиков:**

|                                                                                                            |                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Специалист первой категории<br>Департамента корпоративного<br>управления и взаимодействия<br>с акционерами | Волкодав Милена Валентиновна<br>+7 (861) 212-26-72, <a href="mailto:volkodavmv@kuben.elektra.ru">volkodavmv@kuben.elektra.ru</a> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Для обращения клиентов:**

|                                                            |                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Начальник<br>Департамента<br>взаимодействия с<br>клиентами | Трифорова Елена Ивановна<br>+7 (861) 212-22-74, <a href="mailto:trifonovaei@kuben.elektra.ru">trifonovaei@kuben.elektra.ru</a>                                          |
| Интернет-приемная                                          | Сайт Общества <a href="http://www.kubanenergou.ru">www.kubanenergou.ru</a> - раздел «Клиентам / Система<br>централизованного обслуживания клиентов / Интернет-приемная» |

**Контакты центров обслуживания клиентов:**

| <i>Филиал<br/>ОАО «Кубаньэнерго»</i>         | <i>Контактный<br/>телефон</i> | <i>Адрес электронной<br/>почты</i>                                             |
|----------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Исполнительный аппарат<br>ОАО «Кубаньэнерго» | +7 (861) 212-23-03            | <a href="mailto:contact@kuben.elektra.ru">contact@kuben.elektra.ru</a>         |
| Адыгейские электрические сети                | +7 (8772) 56-00-04            | <a href="mailto:garov@adseti.ru">garov@adseti.ru</a>                           |
| Армавирские электрические сети               | +7 (86137) 6-98-03            | <a href="mailto:lukashov_ks@armset.ru">lukashov_ks@armset.ru</a>               |
| Краснодарские электрические сети             | +7 (861) 255-79-84            | <a href="mailto:tsok@krasnodarseti.ru">tsok@krasnodarseti.ru</a>               |
| Лабинские электрические сети                 | +7 (86169) 6-95-71            | <a href="mailto:cok@labnet.kuban.ru">cok@labnet.kuban.ru</a>                   |
| Ленинградские электрические сети             | +7 (86145) 7-04-76            | <a href="mailto:Lenes_tsok@mail.ru">Lenes_tsok@mail.ru</a>                     |
| Славянские электрические сети                | +7 (86146) 4-33-14            | <a href="mailto:klient@slavseti.ru">klient@slavseti.ru</a>                     |
| Сочинские электрические сети                 | +7 (8622) 69-02-42            | <a href="mailto:kovsharovaki@elsetisochi.ru">kovsharovaki@elsetisochi.ru</a>   |
| Тимашевские электрические сети               | +7 (86130) 2-32-65            | <a href="mailto:cok@timseti.kuban.ru">cok@timseti.kuban.ru</a>                 |
| Тихорецкие электрические сети                | +7 (86196) 7-04-17            | <a href="mailto:goryainovane@tihset.kuban.ru">goryainovane@tihset.kuban.ru</a> |
| Усть-Лабинские электрические сети            | +7 (86135) 5-03-43            | <a href="mailto:putinceva@useti.kuban.ru">putinceva@useti.kuban.ru</a>         |
| Юго-Западные электрические сети              | +7 (8617) 67-84-82            | <a href="mailto:polunoe@mail.novuzs.ru">polunoe@mail.novuzs.ru</a>             |

**Для обращения соискателей – Отдел рекрутинга и развития персонала:**

|                                                              |                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Главный специалист отдела рекрутинга и<br>развития персонала | Гончарова Людмила Александровна<br>+7 (861) 212-22-33<br><a href="mailto:goncharovala@kuben.elektra.ru">goncharovala@kuben.elektra.ru</a> |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Филиалы ОАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31.12.2011 г.**

|    | <i>Наименование</i>                 | <i>Местонахождение</i>                                  | <i>Контактный<br/>телефон / факс</i>       |
|----|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1. | Краснодарские<br>электрические сети | 350000, Россия, г. Краснодар, ул. Пашковская, д.131     | +7 (861) 255-53-97 /<br>+7 (861) 255-74-34 |
| 2. | Сочинские<br>электрические сети     | 354000, Россия, г. Сочи, ул. Конституции, д.42          | +7 (8622) 69-03-59 /<br>+7 (8622) 61-40-71 |
| 3. | Армавирские<br>электрические сети   | 352900, Россия, г. Армавир, ул. Воровского, д.54        | +7 (86137) 573-81 /<br>+7 (86137) 785-54   |
| 4. | Адыгейские<br>электрические сети    | 385000, Россия, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д.358         | +7 (8772) 57-17-20 /<br>+7 (8772) 56-01-41 |
| 5. | Тимашевские<br>электрические сети   | 353760, Россия, г. Тимашевск, ул. Ленина, д.176         | +7 (86130) 233-59 /<br>+7 (86130) 234-00   |
| 6. | Тихорецкие<br>электрические сети    | 352100, Россия, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д.62     | +7 (86196) 721-26 /<br>+7 (86196) 769-50   |
| 7. | Ленинградские<br>электрические сети | 353740, Россия, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, д.6 | +7 (86145) 703-01                          |

|     |                                     |                                                             |                                            |
|-----|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 8.  | Славянские электрические сети       | 353840, Россия, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строителей, д.49 | +7 (86146) 431-96 /<br>+7 (86146) 446-59   |
| 9.  | Юго – Западные электрические сети   | 353902, Россия, г. Новороссийск, Восточный Мол, д.1         | +7 (8617) 64-29-84 /<br>+7 (8617) 67-81-21 |
| 10. | Лабинские электрические сети        | 352503, Россия, г. Лабинск, ул. Мира, д.334                 | +7 (86169) 699-07 /<br>+7 (86269) 693-11   |
| 11. | Усть – Лабинские электрические сети | 352330, Россия, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д.4     | +7 (86135) 214-13 /<br>+7 (86135) 216-33   |

### Сведения о регистраторе

|                                                            |                                                      |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Полное фирменное наименование                              | Открытое акционерное общество "Регистратор Р.О.С.Т." |
| Сокращенное наименование                                   | <b>ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»</b>                    |
| Место нахождения                                           | г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13              |
| Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра: |                                                      |
| - номер лицензии                                           | 10-000-1-00264                                       |
| - дата выдачи                                              | 03.12.2002 г.                                        |
| - срок действия                                            | Бессрочная                                           |
| - орган, выдавший лицензию                                 | ФКЦБ (ФСФР) России                                   |
| Контактный телефон / факс                                  | +7 (495) 771-73-35 / +7 (495) 771-73-36              |
| Адрес электронной почты                                    | <a href="mailto:rost@rost.ru">rost@rost.ru</a>       |
| Адрес страницы в сети Интернет                             | <a href="http://www.rost.com">www.rost.com</a>       |

ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг ОАО «Кубаньэнерго» с 16.12.2010 г.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ОАО «Кубаньэнерго», у ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.» нет.

### Сведения об аудиторе

|                                                     |                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Полное фирменное наименование                       | Закрытое акционерное общество «ЭНПИ Консалт»                                                                                                 |
| Сокращенное наименование                            | <b>ЗАО «ЭНПИ Консалт»</b>                                                                                                                    |
| Место нахождения                                    | г. Москва, Духовской переулок, д. 14                                                                                                         |
| Лицензия на осуществление аудиторской деятельности: |                                                                                                                                              |
| - номер лицензии                                    | Е 004289                                                                                                                                     |
| - дата выдачи                                       | 15.05.2003 г.                                                                                                                                |
| - дата окончания действия                           | 15.05.2013 г.                                                                                                                                |
| - орган, выдавший лицензию                          | Министерство финансов Российской Федерации                                                                                                   |
| Свидетельство о членстве в СРО:                     | ЗАО «ЭНПИ Консалт» является членом саморегулируемой организации аудиторов – некоммерческое партнерство «Институт профессиональных аудиторов» |
| - номер свидетельства                               | 10302000041                                                                                                                                  |
| Контактный телефон / факс                           | +7 (495) 954-55-75 / +7 (495) 954-16-61                                                                                                      |
| Адрес электронной почты                             | <a href="mailto:npg@npg.ru">npg@npg.ru</a>                                                                                                   |
| Адрес страницы в сети Интернет                      | <a href="http://www.npg.ru">www.npg.ru</a>                                                                                                   |

Финансовый год, за который аудитором проводилась независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Кубаньэнерго»: 2011 г.

ЗАО «ЭНПИ Консалт» впервые утверждено в качестве аудитора Общества на годовом Общем собрании акционеров 14.06.2011 г.

Размер оплаты услуг ЗАО «ЭНПИ Консалт» за проверку бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности эмитента за 2011 г. определен решением Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» от 14.09.2011 г. (Протокол №117/2011) в сумме 840 000 руб. Дополнительные неаудиторские услуги Обществу в течение 2011 г. ЗАО «ЭНПИ Консалт» не оказывались.

### Аббревиатуры и термины

**АИИС КУЭ** - Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии.

**АИИС КУЭ ОРЭ** - Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учёта электроэнергии оптового рынка электроэнергии.

**Активная текучесть** - Текучесть кадров, обусловленная неудовлетворенностью работника рабочим местом (условиями труда, размерами компенсационного вознаграждения, содержанием работы и др.).

**АСКУЭ** - Автоматизированная система контроля и учета электроэнергии.

**БСК** - Батарея статических конденсаторов.

**ВЭС** - Ветряная электрическая станция.

**ВЛ** - Воздушная линия электропередачи.

**ВОЛС** - Волоконно-оптическая линия связи.

**ВПУ** - Выносной пункт учёта.

**ГТЭС** - Газотурбинные электрические станции.

**ДЗО** - Дочерние и зависимые общества.

**ЗЦП** - Закрытый центр питания.

**КЛ** - Кабельная линия электропередачи.

**Котловые тарифы на передачу электроэнергии** - Дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электрической энергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея для всех потребителей услуг по передаче электрической энергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

**ЛЭП** - Линия электропередачи.

**Метод RAB (Regulatory Asset Base – Регулируемая база инвестированного капитала)** - Метод регулирования тарифов для распределительных сетевых компаний, при котором необходимая валовая выручка, принимаемая к расчёту при установлении тарифов, определяется с применением метода доходности инвестированного капитала и устанавливается на долгосрочный период. Одним из ключевых параметров RAB-регулирования является долгосрочность устанавливаемых тарифов, возвратность вложенных средств, что снижает риски инвесторов и позволяет осуществлять «длинные» займы. Кроме того, метод гарантирует сохранность инвестиций, и это также становится стимулом для вложений в бизнес. Одновременно RAB предполагает справедливую доходность инвестиций в капитал регулируемой организации, сопоставимую с доходностью вложений в другие активы со схожими рисками.

**МО** - Муниципальное образование.

**Недоотпуск** - Недоотпуск электрической энергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети.

**Необходимая валовая выручка** - Экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования.

**Неподконтрольные расходы** - затраты, на которые нельзя повлиять, которые не изменяются в результате принятия управленческих решений менеджеров Компании в течение заданного периода. К неподконтрольным расходам относятся следующие затраты: покупная электроэнергия в целях компенсации потерь; услуги распределительных сетевых компаний; услуги ОАО «ФСК ЕЭС»; амортизация; лизинг; налоги, в т.ч. страховые платежи; аренда.

**НИОКР** - Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.

**ОАО «Кубаньэнерго», Общество, Эмитент, Компания** - Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани.

**Объем оказанных услуг** - Количество переданной электроэнергии, через технические устройства электрических сетей, принадлежащих ОАО «Кубаньэнерго» на праве собственности или ином основании, установленном законодательством РФ.

**ОРУ** - Открытое распределительное устройство - электроустановка, служащая для приёма и распределения электрической энергии, у которой силовые проводники располагаются на открытом воздухе без защиты от воздействия окружающей среды.

---

**Отпуск в сеть** - Разница между приемом электрической энергии в сеть и отдачей ее из сети в точках поставки по границе балансовой принадлежности.

**ПБУ** - Положение по бухгалтерскому учету.

**Полезный отпуск** - Объем электрической энергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электрической энергии потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электрической энергии по электрическим сетям.

### **Потери электроэнергии**

*Фактические (отчетные) потери электроэнергии* – разница между объемом электрической энергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электрической энергии, и объемом электрической энергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации.

*Нормативные потери электроэнергии* – расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей. Стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф).

*Сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии* – разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

*Нагрузочные потери электроэнергии* – потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

**ПС** - Подстанция.

**РРЭС** - Районы распределительных электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго», объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

**РУ** - Распределительное устройство подстанции, электростанции.

**РЭК – ДЦТ КК** - Региональная энергетическая комиссия – департамент цен и тарифов Краснодарского края – орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

**Сетевая организация, распределительно-сетевая компания, РСК** - Организация, осуществляющая передачу и/или распределение электроэнергии по электрическим сетям.

**СИП** - Самонесущий изолированный провод.

**Смежная сетевая организация** - Сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

**Срок окупаемости** - Продолжительность наименьшего периода, по истечению которого накопленный чистый доход становится, и в дальнейшем остается, неотрицательным.

**СУ** - Сетевой участок.

**Технические потери** - Потери электрической в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

**Технологическое нарушение** - Несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

**ТП** - Трансформаторная подстанция.

**Технологическое присоединение** - Технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

**ТЭС** - Тепловая электрическая станция.

**Центр питания** - Шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ.

---

**IR - Investor Relations** - Взаимоотношения с инвесторами – вид стратегической маркетинговой деятельности компании, включающей вопросы раскрытия информации, финансовой политики и предоставления существующим и потенциальным инвесторам адекватных сведений о текущем положении дел в компании и ее перспективах.

**ROE - Return on Equity** - Рентабельность собственного капитала, обеспеченная денежным потоком, рассчитывается на год и выражается в процентах.

$ROE = \text{ЧПдп} / \text{СКн}$ , где:

СКн - собственный капитал (строка 1300 «Бухгалтерского баланса» на начало планируемого года);

ЧПдп = ЧП - Д1 - Д2 - Д3 - Д4, где:

ЧП – чистая прибыль (строка 2400 «Отчета о прибылях и убытках» (форма 2 годовой бухгалтерской отчетности по отгрузке за отчетный год);

Д1 - прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (сумма строк 8009, 8010, 8011, 8012 ф.2 минус налог на прибыль 24% - по 2008г., 20% - с 2009г.);

Д2 - списание кредиторской задолженности (стр. 8014 ф.2 минус налог на прибыль 20%);

Д3 - доход от переоценки финансовых вложений, эмиссионных ценных бумаг, обращающихся на фондовом рынке (прочие доходы, стр. 8020 ф.2);

Д4 - списание реструктуризированных пеней и штрафов по налогам, которое может отражаться в учете в любой строке прочих доходов в том числе и по статье «прочие».

Квартальные показатели носят оценочный характер и вычисляются нарастающим итогом с начала года.

## **Единицы измерения**

**ВА** - вольтампер

**Вт** - ватт

**г.** - год

**га** - гектар

**гг.** - годы

**ГВт** - гигаватт

**кВ** - киловольт

**кВА** - киловольтампер

**кв. км** - километр  
квадратный

**кв. м** - метр квадратный

**кВт** - киловатт

**кВтч** - киловатт-час

**км** - километр

**коп.** - копейка

**м** - метр

**МВА** - мегавольтампер

**МВт** - мегаватт

**млн** - миллион

**млрд** - миллиард

**п.п.** - процентный пункт

**руб.** - рубль российский

**с** - секунда

**сут.** - сутки

**т** - тонна

**тыс.** - тысяча

**ч** - час

**чел.** - человек

**шт.** - штука