



# 2018

Годовой отчет

## ГОРИЗОНТЫ

Долгосрочного планирования



РОССЕТИ



КУБАНЬЭНЕРГО



Утвержден:

Решением годового Общего собрания акционеров  
ПАО «Кубаньэнерго»  
(протокол от 20.06.2019 №42)

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ  
ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ЗА 2018 ГОД

Генеральный директор  
ПАО «Кубаньэнерго»

А. И. Гаврилов

Главный бухгалтер ПАО «Кубаньэнерго»  
начальник департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности

И. В. Скиба

Г. КРАСНОДАР, 2019



В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани за 2018 г., а также отдельные важные события в его деятельности, происходившие после отчетной даты, – в период с 1 января 2019 г. до предварительного утверждения годового отчета Советом директоров 15 мая 2019 г.

В тексте настоящего годового отчета Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани

именуется также ПАО «Кубаньэнерго», Кубаньэнерго, Общество, Компания и при упоминании событий, происходивших до 22 июня 2015 г. (даты изменения наименования), – ОАО «Кубаньэнерго».

ПАО «Россети» (до 4 апреля 2013 г. – ОАО «Холдинг МРСК», с 4 апреля 2013 г. до 17 июля 2015 г. – ОАО «Россети») и другие юридические лица именуются в тексте настоящего годового отчета так, как они назывались в упоминаемые периоды.

## ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет (далее – Отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Кубаньэнерго» и его дочерним обществам на момент его составления.

Отчет содержит информацию, в том числе касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательства по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя из новой информации, так и последующих событий.

# СОДЕРЖАНИЕ

- 4 Ключевые показатели деятельности
- 6 Обращение председателя Совета директоров
- 8 Обращение генерального директора

## О КОМПАНИИ

- 14 Позиция ПАО «Кубаньэнерго» на рынке
- 16 Схема основной деятельности Компании
- 20 История создания и развития кубанской энергосистемы и ПАО «Кубаньэнерго»
- 22 Система управления рисками Компании
- 27 Антикоррупционная политика Компании
- 29 Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества
- 30 Ключевые события Компании

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ

- 34 Стратегические цели и приоритеты Компании
- 36 Отчет Совета директоров о развитии Общества по приоритетным направлениям деятельности
- 42 Развитие электросетевого комплекса Компании и региона
- 43 Интегрированная система менеджмента Компании
- 45 Техническая политика
- 47 Инновационное развитие Компании
- 51 Консолидация электросетевых активов

## ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 54 Передача электроэнергии
- 56 Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»
- 62 Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы
- 68 Энергосбережение и повышение энергетической эффективности
- 71 Тарифная политика и тарифы на услуги Компании
- 77 Информационные технологии и телекоммуникации
- 78 Закупочная деятельность Компании

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- 82 Основные параметры инвестиционной деятельности Компании в 2018 году
- 83 Направления и структура финансирования капитальных вложений
- 84 Результаты реализации инвестиционной программы в 2018 году
- 84 Долгосрочная инвестиционная программа
- 85 Управление качеством капитального строительства
- 85 Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2018 году

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- 90 Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Кубаньэнерго»
- 92 Результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 99 Принципы и практика корпоративного управления
- 103 Общее собрание акционеров
- 104 Совета директоров
- 115 Комитеты Совета директоров
- 125 Исполнительные органы
- 134 Корпоративный секретарь
- 135 Ревизионная комиссия
- 137 Вознаграждения и компенсации органов управления и контроля Компании
- 139 Информация о сделках, совершенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2018 году
- 140 Информационная политика

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

- 144 Система внутреннего контроля
- 148 Внутренний аудит

## АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ

- 152 Акции ПАО «Кубаньэнерго»
- 153 Эмиссия дополнительных акций Компании
- 154 Структура акционерного капитала
- 155 Рынок акций и капитализация ПАО «Кубаньэнерго»
- 156 Распределение прибыли и дивидендная политика
- 157 История дивидендных выплат ПАО «Кубаньэнерго»

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- 160 Кадровая политика
- 160 Численность и структура персонала
- 161 Обучение и развитие персонала
- 163 Кадровый резерв
- 164 Социальная ответственность
- 168 Молодежная политика
- 170 Ключевые показатели эффективности (КПЭ)
- 172 Охрана труда и промышленная безопасность
- 174 Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты Компании
- 176 Организация взаимодействия с потребителями услуг
- 178 Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно-выставочная деятельность

## СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 184 Контактная информация
- 185 Сведения о регистраторе
- 186 Филиалы ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31 декабря 2018 г.
- 187 Аббревиатуры и термины
- 189 Единицы измерения

## ПРИЛОЖЕНИЯ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

- 190 Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Кубаньэнерго» за 2018 г. по РСБУ и заключение аудитора о ее достоверности.
- 293 Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2018 г.
- 297 Отчет о соблюдении ПАО «Кубаньэнерго» Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, в 2018 г.
- 328 Информация о непрофильных активах ПАО «Кубаньэнерго». Участие Общества в коммерческих организациях
- 332 Функции участников Системы внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго»

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	2014	2015	2016	2017	2018	△
<b>ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>							
Выручка	млн руб.	29 393,4	35 704,2	41 726,2	42 253	46 401,1	+9,8%
в том числе:							
● от услуг по передаче электроэнергии	млн руб.	28 464,2	34 403,0	39 262,4	41 485,7	45 583,5	+9,9%
● от услуг по технологическому присоединению	млн руб.	847,8	1 213,3	2 380,5	647,9	602,5	-7,0%
Себестоимость <sup>1</sup>	млн руб.	29 918,8	33 149,3	35 927,8	38 369,0	41 616,9	+8,5%
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	-3 632,3	1 452,5	2 140,5	525,3	151,2	-71,2%
Рентабельность собственного капитала	%	-11,55	4,69	6,32	1,48	0,43	-1,05%
Рентабельность активов	%	-5,92	3,52	5,33	1,68	1,73	+0,05%
Денежные средства на конец года	млн руб.	7 071,0	2 577,5	1 245,6	1 667,7	2 194,5	+31,6%
Долгосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	14 900,0	10 000	18 912,2	22 617,8	13 283,2	-41,3%
Краткосрочные кредиты и займы на конец года	млн руб.	2 517,0	7 071,0	79,1	91,0	11 395,3	в 125 раз
Освоение капитальных вложений	млн руб.	9 177	8 329	4 913	6 700	7 727	+15,3%

Отпуск электроэнергии в сеть и из сети ПАО «Кубаньэнерго» и потери при передаче электроэнергии, млн кВт • ч



Динамика основных экономических показателей ПАО «Кубаньэнерго» в 2016–2018 годах, млн руб.



	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	2014	2015	2016	2017	2018	△
<b>ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>							
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач (по целям)	км	89 793,8	90 420,63	90 661,0	91 106	91 000,94	-0,1%
Установленная мощность подстанций напряжением 35–110 кВ	МВА	9 166,10	9 446,13	9 519,1	9 696,63	9 937,1	+2,5%
Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ	МВА	4 556,83	4 643,09	4 741,061	4 805,905	4 896,04	+1,9%
Средняя длительность перерывов электроснабжения потребителей в сети напряжением 6 кВ и выше	ч	5,05	4,57	4,26	3,48	2,84	-18,4%
Отпуск электроэнергии в сеть ПАО «Кубаньэнерго»	млн кВт • ч	21 572,6	22 032,6	22 732,3	22 633,2	23 032,5	+1,8%
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВт • ч	17 081,7	17 457,2	18 059,1	18 204,1	18 766,5	+3,1%
Потери электроэнергии	млн кВт • ч	2 852,7	2 835,7	2 945,6	2 729,0	2 590,1	-5,1%
Присоединенная мощность потребителей	МВт	543	691	618	684	723	+5,7%
Фактическая среднесписочная численность работающих	чел.	8364	8326	8428	8494	8611	+1,4%
<b>СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО УРОВНЯМ ОБРАЗОВАНИЯ</b>							
высшее профессиональное	%	42,6	43,8	45,2	47,3	48,4	+1,1%
среднее и начальное профессиональное	%	36,2	36,8	39,4	39,2	36,5	-2,7%
общее среднее	%	21,2	19,4	15,4	13,5	15,1	+1,6%

Динамика количества технологических нарушений (аварий) в сети напряжением 6 кВ и выше на электросетевых объектах Компании в 2016–2018 годах, ед.



Динамика объема освоения капитальных вложений ПАО «Кубаньэнерго» в 2016–2018 годах, млн руб. без НДС



1. С учетом управленческих расходов.

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



**О. А. СЕРГЕЕВА**

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»!

Деятельность Совета директоров в отчетном году была нацелена на обеспечение интересов акционеров ПАО «Кубаньэнерго», улучшение его финансово-экономического состояния, повышение уровня доверия к Компании со стороны акционеров, кредиторов, инвесторов. Наибольшее внимание Совет директоров в отчетном году уделил утверждению стратегических планов и внутренних документов, регулярному контролю работы менеджмента Компании по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также выполнению решений Совета директоров, подготовке и проведению Общего собрания акционеров.

В отчетном году в целях повышения уровня корпоративного управления ПАО «Кубаньэнерго» по предложению Совета директоров Общее собрание акционеров утвердило в новой редакции Устав Компании, положения о Совете директоров, Правлении, о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций.

Среди важнейших решений Совета директоров отчетного года – утверждение долгосрочных программ Общества по снижению потерь электроэнергии, модернизации (реновации) электросетевых объектов, по выводу из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, сценарных условий формирования инвестиционной программы. Для применения в качестве внутренних документов Общества утверждены единые для Группы компаний ПАО «Россети» политика в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, единый стандарт закупок. В новой редакции утверждены внутренние положения Общества о дивидендной политике, об информационной политике, об инсайдерской информации, порядок организации продажи непрофильных активов, методические указания по определению резервов мощности на центрах питания ПАО «Кубаньэнерго».

В 2018 г. в ПАО «Кубаньэнерго» проведено 34 заседания Совета директоров, по всем 147 рассмотренным вопросам приняты решения.

В целях развития контрольных функций Совет директоров определил приоритетным направлением деятельности Общества совершенствование системы управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита.

Выполнен в части 2018 г. План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016–2018 гг. Реализация плана позволяет направить усилия на повышение эффективности и результативности деятельности Общества, обеспечение сохранности активов Общества, достоверности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности, соблюдение требований законодательства Российской Федерации и локальных нормативных документов Общества и в конечном итоге способствует достижению целей и задач, поставленных перед Обществом.

В целях повышения эффективности деятельности и улучшения финансово-экономического состояния ПАО «Кубаньэнерго» для обеспечения финансовой устойчивости и достижения стабильного положительного финансового результата деятельности в Обществе разработана и реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» на период 2018–2022 гг., которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и повышение внутренней эффективности.

Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) в 2018 г. составила 75,5%. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать,

что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.

В 2018 г. ПАО «Кубаньэнерго» продолжило реализацию ряда крупных инвестиционных проектов. Основное внимание было уделено развитию электросетевой инфраструктуры Центрального энергорайона. В частности, краевой столицы – города Краснодара, Черноморского побережья Краснодарского края и Таманского полуострова.

С учетом динамичного развития Кубани важнейшим направлением деятельности ПАО «Кубаньэнерго» остается своевременное и доступное технологическое присоединение к электросетям новых потребителей. В 2018 г. Обществом заключено 28,1 тыс. договоров на технологическое присоединение общей мощностью 1 091 МВт.

За отчетный период к электрическим сетям Общества присоединены электроустановки таких крупных заявителей, как АО «Тандер» (11 МВт), ПАО «НМТП» (9 МВт), АО «Международный аэропорт «Краснодар» (5 МВт), Федеральное казенное учреждение «2-й центр заказчика-застройщика внутренних войск Министерства внутренних дел Российской Федерации» (2 МВт), АО Пансионат «Приморье» (3 МВт).

В рамках реализации программы энергоэффективности ПАО «Кубаньэнерго» продолжило реализацию инновационных проектов по улучшению качества передачи и учета электроэнергии, проводимых как за счет собственных средств Компании, так и путем привлечения инвесторов.

ПАО «Кубаньэнерго» привлекло частный капитал в развитие и совершенствование учета электроэнергии. На данный момент Общество заключило 27 энергосервисных контрактов на общую сумму инвестиций более 5,1 млрд руб. с охватом более 156 тыс. точек учета. По итогам 2018 г. удалось добиться снижения потерь более чем на 181 млн кВт • ч.

Основными производственными целями ПАО «Кубаньэнерго» на 2019 г. являются безаварийное прохождение сезонов пиковых нагрузок, своевременное получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период, выполнение инвестиционной и ремонтной программ, минимизация сверхнормативных потерь. Не менее значимым с учетом увеличения спроса на электроэнергию и роста нагрузок является решение вопросов повышения доступности и прозрачности технологического присоединения, качества и оперативности предоставления услуг.

Также ПАО «Кубаньэнерго» ставит своей целью постоянное улучшение финансово-экономических показателей, повышение инвестиционной привлекательности, открытости и прозрачности деятельности для максимального удовлетворения интересов акционеров и других заинтересованных сторон.

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

**А. И. ГАВРИЛОВ**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»



## УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

Приоритетом работы ПАО «Кубаньэнерго» в 2018 г. стало выполнение возложенных на Компанию задач по надежному и бесперебойному энергоснабжению и технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

За отчетный период Общество продемонстрировало эффективность, надежность и стабильность в достижении бизнес-целей.

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Кубаньэнерго» на 2018–2022 гг. (утвержденной приказом Минэнерго России от 10.12.2018 № 180), направлен на техническое перевооружение и реконструкцию электросетевых объектов. По итогам 2018 г. Обществом освоено капитальных вложений в объеме 7,7 млрд руб. Объем финансирования проектно-изыскательских, строительно-монтажных, пусконаладочных работ, приобрете-

ния оборудования и материалов составил 8 млрд руб. Компания ввела в эксплуатацию 355 МВА трансформаторной мощности и 582 км линий электропередачи.

В 2018 г. активно велось строительство объектов государственной важности, выполняемое в рамках титула государственного проекта «Создание сухогрузного района морского порта Тамань. Железнодорожные пути, развитие существующей железнодорожной инфраструктуры общего пользования в направлении сухогрузного района морского порта Тамань». В ходе проекта построена подстанция 220 кВ «Порт» мощностью 432 МВА и воздушные линии электропередачи общей протяженностью 186 км.

В 2018 г. суммарная присоединенная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 723 МВт, что на 27% больше запланированного объема.

Приоритетным направлением Компании в области технологического присоединения является ключевое участие в проекте государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, обеспечение электроснабжения сухогрузного района морского порта Тамань и транспортного перехода через Керченский пролив, строительство ПС 110/35/10 «Лесной порт» в г. Новороссийске для электроснабжения проектируемых рефрижераторных площадок, обеспечение потребности в энергомощностях предприятий агропромышленного комплекса юга России, ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах края – Краснодаре, Новороссийске, Туапсе.

Отпуск электроэнергии в сеть по Обществу составил 23,033 млрд кВт • ч. Рост отпуска по сравнению с предыдущим годом составил 0,4 млрд кВт • ч (+1,8%). Одним из направлений деятельности Общества является повышение энергетической эффективности эксплуатируемого оборудования. Ежегодно разрабатывается программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, основными задачами которой являются снижение технологических потерь и снижение потребления энергетических ресурсов на производственные и хозяйственные нужды. По результатам реализации программы в 2018 г. получен эффект, выраженный в снижении потерь электроэнергии на 236 млн кВт • ч (634 млн руб.).

В 2018 г. Общество продолжило выполнение мероприятий Программы инновационного развития на 2016–2020 гг. с перспективой до 2025 г. Целью Общества в рамках реализации указанной программы является переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35–110 кВ, к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления, к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления, применение новых технологий и материалов в электроэнергетике. Продолжилось развитие партнерских отношений с вузами, научно-исследовательскими организациями, предприятиями малого и среднего бизнеса.

ПАО «Кубаньэнерго» успешно прошло проверку подготовки электросетевого комплекса к осенне-зимнему периоду, которая проводилась Минэнерго России, и своевременно получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2018/2019 гг.

В целях повышения эффективности деятельности ПАО «Кубаньэнерго» и улучшения его финансово-экономического состояния разработан и реализуется план мероприятий – внутренних и внешних, направленных на обеспечение финансовой устойчивости и достижение стабильного положительного финансового результата деятельности Общества.

ПАО «Кубаньэнерго», являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне, – целевых ориентиров для электросетевого комплекса, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Ключевая задача Общества в этой области состоит в поддержании и развитии системы управления и контроля, направленной на эффективное и оптимальное использование ресурсов Компании с одновременным внедрением передовых управленческих технологий и методологических инструментов. В период 2016–2018 гг. в Обществе утверждены и реализованы два системных документа, положительно повлиявших на эффективность и качество деятельности Общества: Комплекс мероприятий по совершенствованию системы управления ПАО «Кубаньэнерго» и План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016–2018 гг.

ПАО «Кубаньэнерго» обеспечена безубыточная деятельность, по итогам 2018 г. чистая прибыль составила 151 млн руб.

В Обществе разработана и реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» на период 2018–2022 гг., которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей, повышение внутренней эффективности и обеспечение доходности за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов.

Снижение приведенных удельных операционных расходов ПАО «Кубаньэнерго» за 2018 г. составляет 2% при целевом уровне снижения удельных операционных расходов (затрат) не менее 2–3% в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13. Данная положительная динамика является следствием планомерной работы Общества по выполнению комплекса мероприятий Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго», направленной на оптимизацию издержек, сокращение удельных расходов по эксплуатации энергетического оборудования, снижение потерь электроэнергии в сетях и повышение энергетической эффективности.

Компания заинтересована в создании на территории Краснодарского края и Республики Адыгея единого центра ответственности за качественное и надежное электроснабжение потребителей. С целью увеличения доли рынка электросетевых услуг на территории обслуживания и сокращения количества ТСО ПАО «Кубаньэнерго» реализует долгосрочную программу консолидации электросетевых активов.

В 2018 г. в ПАО «Кубаньэнерго» продолжены работы по развитию системы управления производственными активами, системы управления транспортом электроэнергетики, корпоративной информационной системы «1С:Предприятие». Завершены работы по внесению изменений в информационные системы по результатам пересмотра методики оценки последствий отказа и учета рисков отказа в денежном выражении, автоматизации функционала мобильных решений, автоматизации типовых форм протоколов испытаний/измерений по объектам испытаний, группам и видам оборудования, автоматизации модели прогнозирования вероятности отказа производственных активов, созданию подсистемы реестра нефинансового капитала, Построено 218,6 км волоконно-оптической линии связи (ВОЛС). С использованием построенных ВОЛС выполнены каналы связи в направлении подстанций 110 кВ «Лазурная», «НовоРЭС», «Шапсуг», а также в направлении Тахтамукайского РЭС.

В целях повышения качества обслуживания потребителей электроэнергии в 2018 г. Обществом расширен функционал личного кабинета клиента на сайте ПАО «Кубаньэнерго» в части технологического присоединения и обслуживания

потребителей услуг. Запланировано дальнейшее расширение функционала Личного кабинета в части направления заявки на перераспределение мощности.

Являясь экологически ориентированной компанией, ПАО «Кубаньэнерго» выполняет обязательства Экологической политики, по соблюдению требований природоохранного законодательства, постоянному совершенствованию системы экологического менеджмента и повышению ее результативности, соблюдению установленных нормативов допустимого воздействия на окружающую среду.

В 2019 г. перед Обществом стоят задачи дальнейшего развития, модернизации и расширения электроэнергетической инфраструктуры региона. Основное внимание будет уделяться Юго-Западному и Центральному энергорайонам региона.

Приоритетные направления в области технологического присоединения – развитие Темрюкского района Краснодарского края, в том числе электроснабжение объектов транспортного перехода в Крым.

По итогам года можно отметить, что ПАО «Кубаньэнерго» выполнило свою основную задачу – обеспечение надежного, качественного энергоснабжения потребителей и укрепило имидж предприятия, имеющего высокую значимость для стабильного социально-экономического развития Краснодарского края и Республики Адыгея.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ – РАЗВИТИЕ ТЕМРЮКСКОГО РАЙОНА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ, ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ТРАНСПОРТНОГО ПЕРЕХОДА В КРЫМ.

**В 2019  
ГОДУ**

ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ СТОЯТ ЗАДАЧИ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ, МОДЕРНИЗАЦИИ И РАСШИРЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕГИОНА.

# О КОМПАНИИ

14

Позиция ПАО «Кубаньэнерго» на рынке

16

Схема основной деятельности Компании

20

История создания и развития кубанской энергосистемы и ПАО «Кубаньэнерго»

22

Система управления рисками Компании

27

Антикоррупционная политика Компании

29

Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества

30

Ключевые события Компании



# ПОЗИЦИЯ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» НА РЫНКЕ

Миссия ПАО «Кубаньэнерго» – получение прибыли в условиях долгосрочного обеспечения надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея за счет организации максимально эффективного управления распределительной сетевой инфраструктурой с использованием передовых технологий и инноваций с учетом мировых стандартов качества предоставляемых услуг и лучшей практики корпоративного управления.

ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет передачу и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях, отдельных городах и районных центрах Краснодарского края (включая г. Сочи) и Республики Адыгея.

Обслуживаемая ПАО «Кубаньэнерго» территория Краснодарского края и Республики Адыгея имеет площадь 83,3 тыс. кв. км и население более 6 млн человек.

Основная задача Компании – обеспечивать надежное и стабильное энергоснабжение потребителей региона и удовлетворять растущие потребности его экономики в электроэнергии.

ПАО «Кубаньэнерго» является крупнейшим налогоплательщиком, активно участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость предприятий-поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и проводя благотворительные акции.

ПАО «Кубаньэнерго» является публичной компанией, акции которой допущены к обращению на российской фондовой бирже – ПАО Московская Биржа.

Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

ПАО «Кубаньэнерго» – крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) в 2018 г. составила 75,5%. Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.

## Ключевые характеристики Компании в 2018 году

Общая протяженность линий электропередачи	<b>91,0 тыс. км</b>
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы <sup>1</sup>	<b>7 464,7 МВА</b>
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы в 2018 г.	<b>4 918 МВА (65,88% от максимальной)</b> неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования в случае аварийного отключения или проведения планового ремонта
Общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии	<b>1 173 955</b>
Электросетевые филиалы	<b>11</b>

## Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) по итогам 2016–2018 годов, %

	2016	2017	2018
Доля ПАО «Кубаньэнерго»	73,9	73,9	75,5

Увеличение доли ПАО «Кубаньэнерго» обусловлено приростом НВВ на содержание электрических сетей ПАО «Кубаньэнерго» и консолидацией электросетевых активов.

ПАО «Кубаньэнерго» остается лидером на рынке оказанных услуг.

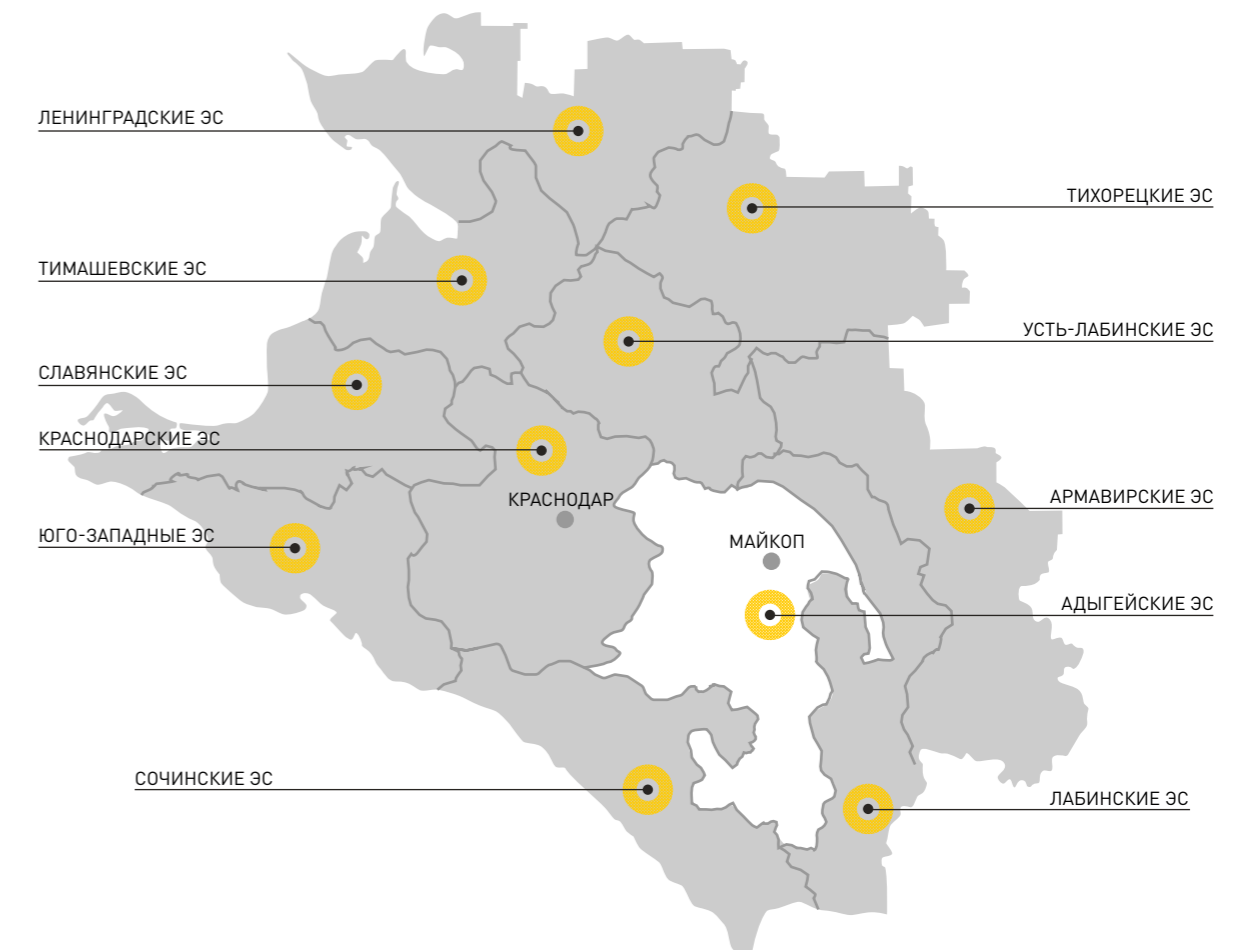
К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, относятся: АО «НЭСК-электросети», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

1. Только по подстанциям напряжением 110 кВ.

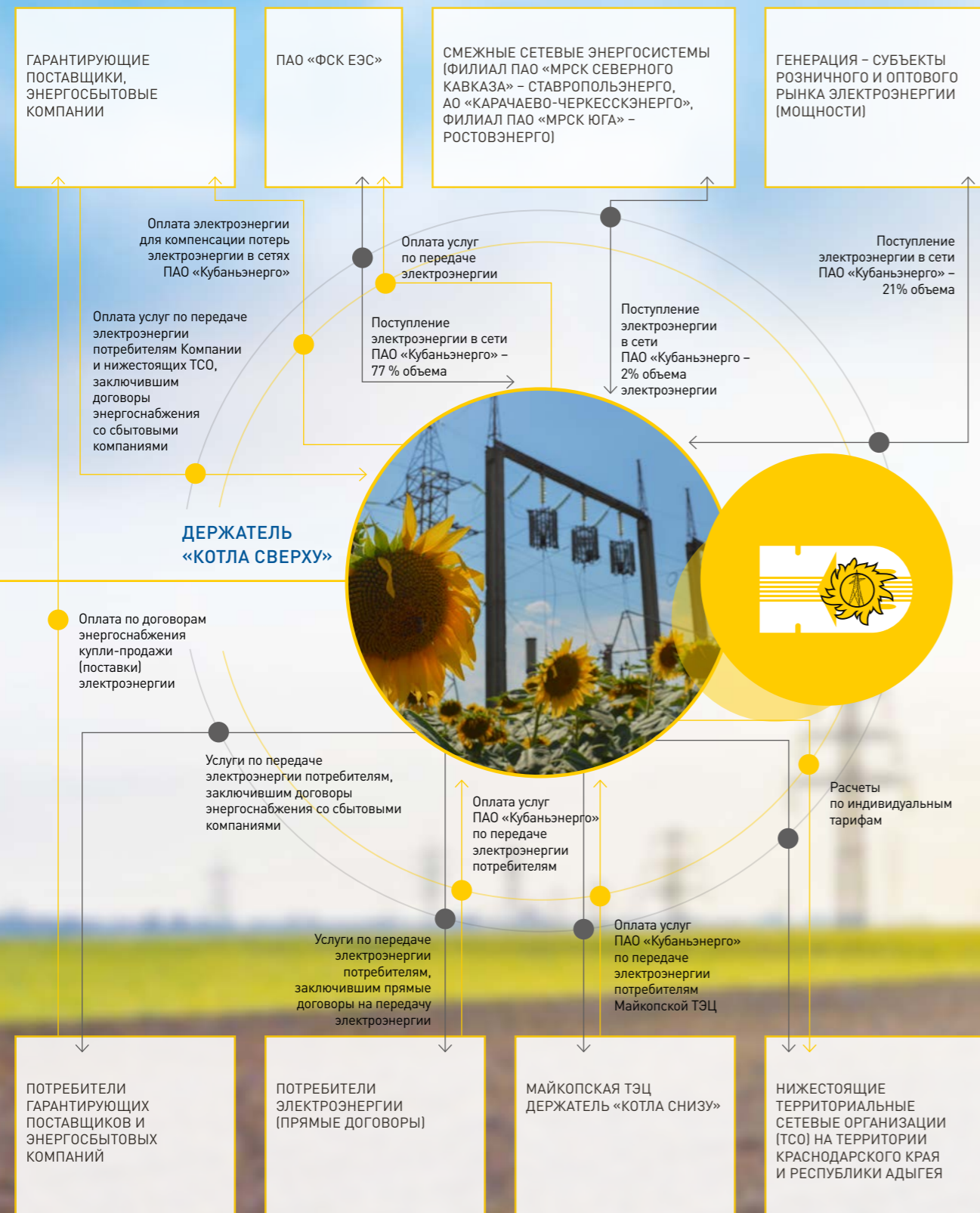
## Основные производственные активы Компании в 2015–2018 годах по состоянию на конец отчетного года

ВИД АКТИВА	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	2015	2016	2017	2018
<b>Подстанции</b>	шт.	23 223	23 568	23 767	23 805
<b>Установленная мощность (итого), в том числе:</b>	МВА	14 089,22	14 273,59	14 502,54	14 833,14
ПС 35–110 кВ	шт.	715	716	715	716
	МВА	9 432,7	9 519,1	9 696,63	9 924,07
Трансформаторные подстанции, распределительные трансформаторные подстанции 6–10 (35) / 0,4 кВ	шт.	22 508	22 852	23 052	23 089
	МВА	4 656,516	4 754,491	4 819,34	4 909,07
<b>Протяженность ВЛ по трассе (итого), в том числе:</b>	км	86 003,2	86 169,4	86 545	86 480,71
ВЛ 220 кВ и выше	км	76,1	76,1	76,1	76,1
ВЛ 110–150 кВ	км	4 962,8	4 908,3	4 907,21	4 924,34
ВЛ 35 кВ	км	6 932,5	6 833,7	6 833,85	6 819,25
ВЛ 6–10 кВ	км	32 556,276	32 621,765	32 710,729	32 382,92
ВЛ 0,4 кВ	км	41 475,550	41 729,512	42 017,11	42 278,11
<b>Протяженность КЛ (итого), в том числе:</b>	км	2 217,1	2 279,9	2 349,954	2 390,5
КЛ 110 кВ	км	78,75	81,05	93,35	93,35
КЛ 35 кВ	км	0,46	0,944	1,33	3,05
КЛ 6–10 кВ	км	1 663,414	1 722,563	1 777,95	1 813,54
КЛ 0,4 кВ	км	473,429	475,316	477,32	480,56

## ФИЛИАЛЫ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»



# СХЕМА ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ



Электроэнергия поступает в сети Компании:

- по сетям ЕНЭС от ПАО «ФСК ЕЭС» – 77% в отчетном году;
- непосредственно от объектов генерации – 21% в отчетном году;
- от смежных энергосистем (филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» – Ставропольэнерго, АО «Карачаево-Черкесскэнерго», филиал ПАО «МРСК Юга» – Ростовэнерго) – 2% в отчетном году.

Потребителями услуг ПАО «Кубаньэнерго» по передаче электроэнергии являются:

- физические и юридические лица, электрические установки которых присоединены к электрическим сетям Компании, заключившие договоры энергоснабжения с гарантирующими поставщиками (энергосбытовыми компаниями);
- присоединенные к электрическим сетям Общества потребители, заключившие прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии непосредственно с Компанией (в отчетном году – 94 потребителя, в том числе ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ООО «ЕвроХим-Белореченские Минудобрения», ООО Птицефабрика «Приморская», ОАО «АПФ «Фанагория», ОАО «Агрофирма-племзавод «Победа», ФГБУ «Управление «Кубаньмелиоводхоз», ООО «Сад-Гигант», АО «Новорослесэкспорт», ЗАО «Абрау-Дюрсо», АО «Верхнебаканский цементный завод», ОАО ОПХ Племзавод «Ленинский путь», ЗАО «Племзавод Гулькевичский», АО «РАМО-М», ООО «Новомол», ПАО «НМТП», ООО «Формика-Юг», ООО «Каневской завод газовой аппаратуры», ОАО «ИПП» и др.).

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает соответственно от энергосбытовых компаний и прямых потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, ПАО «Кубаньэнерго» приобретает соответствующий объем электроэнергии у энергосбытовых компаний.

С 2007 г. в регионе действует котловой способ расчетов за передачу электроэнергии



1. Гарантирующие поставщики (энергосбытовые компании) в целях исполнения указанных договоров энергоснабжения, в свою очередь, заключили договоры оказания услуг по передаче электроэнергии с ПАО «Кубаньэнерго». В 2018 г. у Компании были договорные отношения с двумя гарантирующими поставщиками и 32 энергосбытовыми компаниями, из них наиболее крупные – ПАО «ТНС энерго Кубань» [46% выручки от фактически оказанных услуг] и АО «НЭСК» [36% выручки].

Для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Республики Адыгея, относящихся к одной тарифной группе, действует единый (котловой) тариф независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

ОСНОВНАЯ ТАРИФНО-ДОГОВОРНАЯ МОДЕЛЬ, ПО КОТОРОЙ ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ РАСЧЕТЫ, – ЭТО «КОТЕЛ СВЕРХУ»

За Компанией закреплен статус системообразующей сетевой организации – «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ПАО «Кубаньэнерго», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими ТСО, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

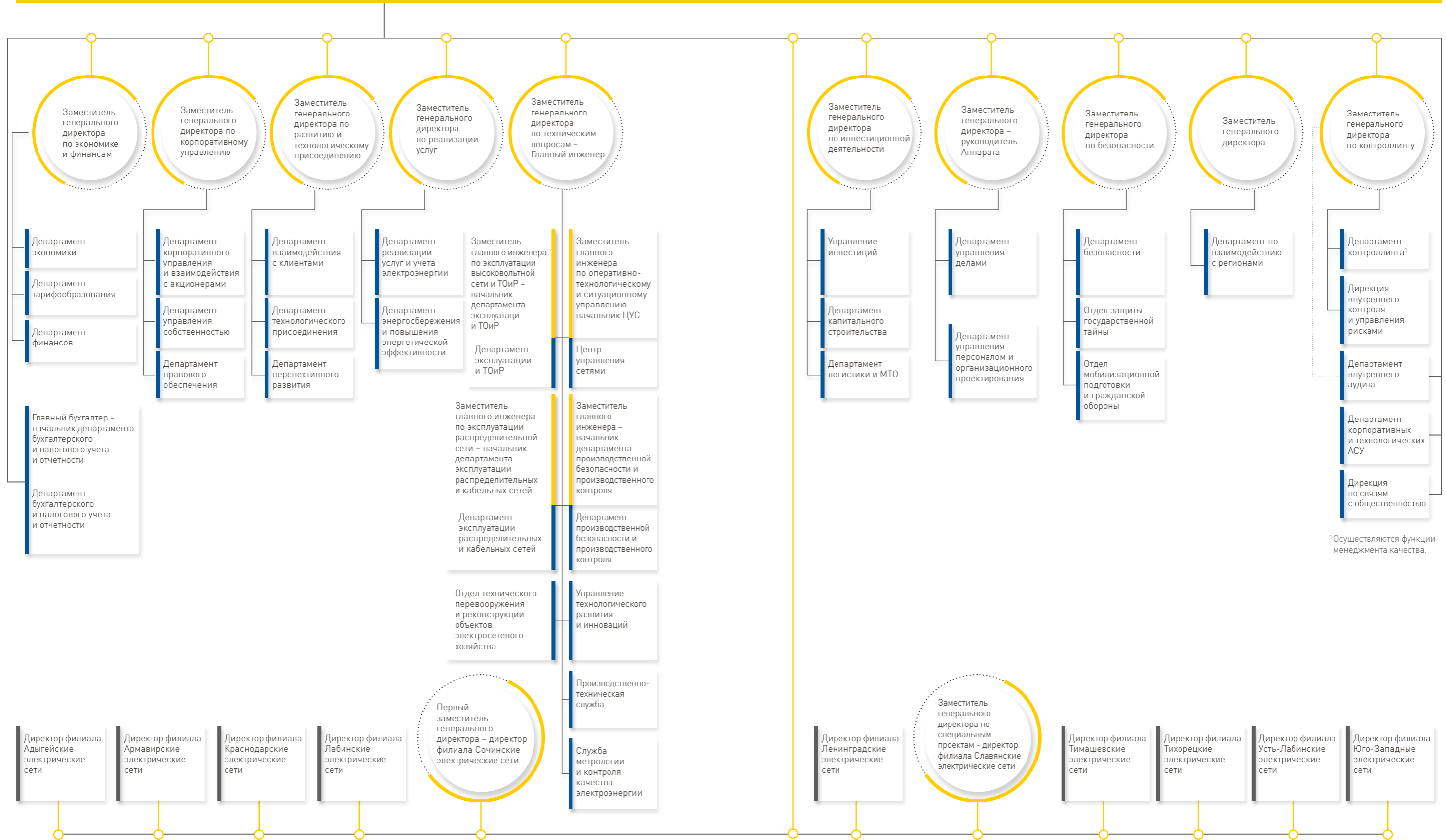
С 22 СЕНТЯБРЯ 2011 ГОДА В РЕГИОНЕ ДЕЙСТВУЕТ ТАКЖЕ ИНДИВИДУАЛЬНАЯ СХЕМА «КОТЕЛ СНИЗУ» В ОТНОШЕНИИ СЕТЕВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ООО «МАЙКОПСКАЯ ТЭЦ»

По данной схеме платежи за передачу электроэнергии от потребителей, присоединенных к ООО «Майкопская ТЭЦ», по единому котловому тарифу поступают в данную сетевую организацию, а она по индивидуальному тарифу оплачивает услуги ПАО «Кубаньэнерго» за передачу электроэнергии по сетям Компании.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Действующая организационная структура Общества отвечает ее целям и задачам, утверждена решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» 26 июня 2017 г. (протокол № 279/2017).

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



<sup>1</sup> Осуществляются функции менеджмента качества.

# ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ КУБАНСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ И ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

## XIX ВЕК

Начало создания Кубанской энергосистемы – строительство мелких электростанций на территории региона.

## 1920

Установление советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий.

## 1921

Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани. Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт; к электрической сети присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп, 621 электромотор. Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению города Краснодара. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ.

## 1930

Создание Северо-Кавказского энергетического управления – «Севкавэнерго», управляющего энергообъектами Кубани. Разделение в 1934 г. «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления – «Азчерэнерго» (Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (Пятигорск).

## 1944

Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы, контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозяйственных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей, энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория.

## КОНЕЦ 1950 – НАЧАЛО 1960

Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами юга России и Закавказья, электрификация ж.-д. сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов.

## 2004–2005

В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождается от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены открытые акционерные общества «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго».

## 1993

В рамках приватизации ПОЭиЭ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь. 49% акций Общества переданы в оплату уставного капитала ОАО РАО «ЕЭС России», оставшийся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с Государственной программой приватизации.

## 1988

Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭиЭ «Краснодарэнерго»).

## 1970–1980

Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом электропотребления. Общая протяженность линий выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700.

## 1972–1975

Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и двух ГТУ составила 959 МВт.

## 1963

Из крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани.

## 2006

В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям).

## 2008–2012

С 1 июля 2008 г. ОАО «Кубаньэнерго» становится зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций Общества в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». В 2012 г., в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций Общества, Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК». Основная функция Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» – участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевых комплексов.

## 2013

На базе ОАО «Россети» сформирована единая управляющая электросетевым комплексом компания (включая магистральные и распределительные электрические сети), призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики. Доля ОАО «Россети» в уставном капитале Компании возросла до 92,24%.

## 2015

В фирменное наименование Общества включено указание на его публичный статус.

## 2017

Компания стала ключевым участником проекта государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, необходимой для развития полуострова, обеспечения электроснабжения сухогрузного района морского порта Тамань, строительства транспортного перехода через Керченский пролив. Инвестиции ПАО «Кубаньэнерго» в строительство энергообъектов Тамани составят около 7 млрд руб.

# 2018

Доля ПАО «Россети» в уставном капитале Компании возросла до 92,78%.

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КОМПАНИИ

В Компании действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов. Совет директоров и менеджмент управляет всеми ключевыми рисками Компании.

## Основные участники СУР

НАИМЕНОВАНИЕ УЧАСТНИКА	ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ В ОБЛАСТИ СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование СУР Общества;</li> <li>рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности СУР, оценивает функционирование СУР и вырабатывает рекомендации по ее улучшению</li> </ul>
Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров	осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками, а также оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и совершенствованию СУР
Исполнительные органы (Правление, генеральный директор)	<ul style="list-style-type: none"> <li>устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества;</li> <li>формируют направления и планы развития и совершенствования СУР;</li> <li>проводят анализ портфеля рисков и вырабатывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками</li> </ul>
Владельцы рисков	отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков
Исполнители мероприятий по управлению рисками	отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме
Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками
Департамент внутреннего аудита	осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР

В 2018 г. Компания продолжила развитие системы управления рисками в соответствии с Политикой управления рисками, которую 17 марта 2016 г. Совет директоров Общества утвердил в новой редакции (протокол № 233/2016).




## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКОВ ОБЩЕСТВА













Информация о рисках, представленная ниже, содержит наименование рисков, присущих Обществу, их краткое описание, основные мероприятия по управлению рисками, реализованные в 2018 г., а также графическое изображение оценки значимости риска и ее динамику по сравнению

с 2017 г. и в течение 2018 г. Под значимостью риска понимается комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Применяется следующая шкала:

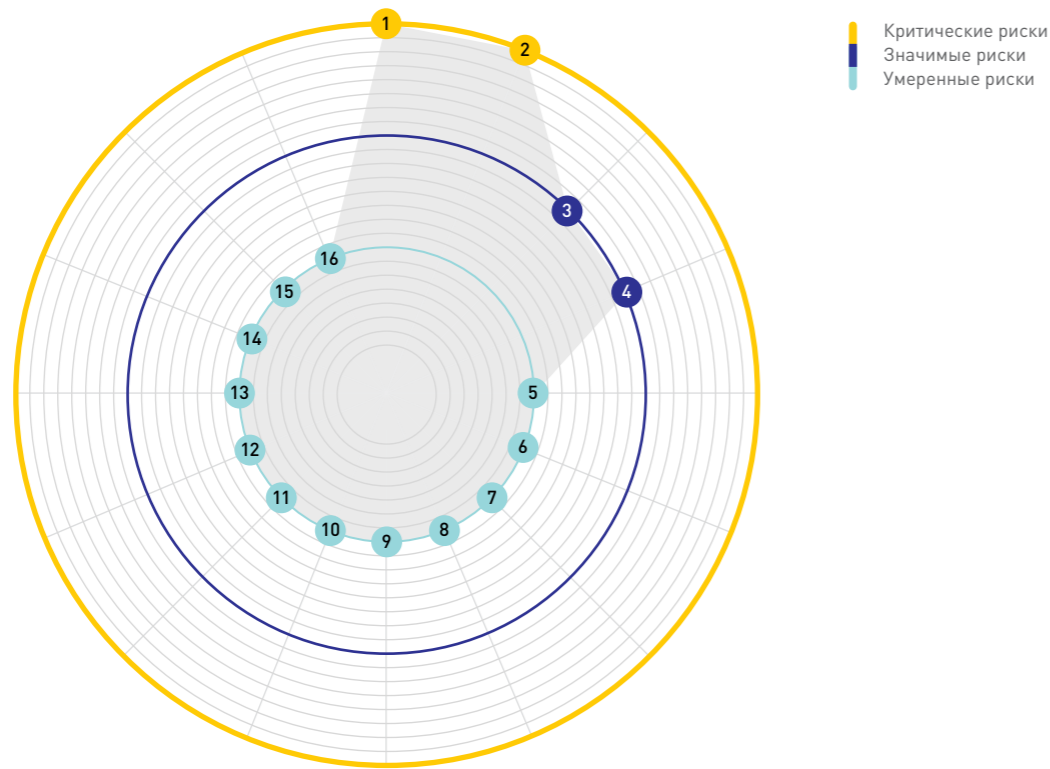
УРОВЕНЬ ЗНАЧИМОСТИ	ДИНАМИКА
Критический	Без изменений (или динамика незначительная)
Значимый	Увеличение
Умеренный	Уменьшение

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ РИСКА	ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКА И ДИНАМИКА
<b>Отраслевые риски</b>				
1	Тарифные риски	Проводимая государством политика тарифного регулирования учитывает необходимость сдерживания инфляции и предусматривает изменение регулируемых тарифов сетевых организаций в 2017–2019 гг. ниже индекса фактической инфляции при опережающем росте цен на оптовом рынке, что обуславливает риск установления регулирующими органами тарифного меню, не обеспечивающего обособанной выручки	Для смягчения последствий реализации данного риска Общество представляет в органы регулирования обосновывающие материалы, подтверждающие уровень экономически обоснованных расходов Эмитента, отстаивает позицию о необходимости опережающего роста расходов как системообразующей компании, «держателя котла» Краснодарского края и Республики Адыгея, формирует и направляет разногласия в ФАС России	 
2	Риск снижения объема услуг по передаче электроэнергии	Риск обусловлен возможностью снижения спроса на электроэнергию и оптимизацией крупными потребителями схем внешнего электроснабжения	В связи с экономическим развитием регионов, в которых Компания осуществляет свою деятельность, наблюдается динамика увеличения объемов электропотребления за последние несколько лет. Тем не менее Компания осуществляет: <ul style="list-style-type: none"> <li>мониторинг текущей и прогнозной экономической ситуации;</li> <li>ведет подготовительные работы для надлежащего функционирования энергооборудования в соответствующие сезоны года, в том числе проводит техническое обслуживание и ремонт энергообъектов;</li> <li>проводит мероприятия, направленные на выявление объемов безучетного потребления электроэнергии;</li> <li>проводит работы по внедрению и распространению средств интеллектуального учета электроэнергии</li> </ul>	 
3	Риски, связанные с предоставлением услуг технологического присоединения заявителям	Риски обусловлены возможным возникновением дефицита источника финансирования мероприятий по выполнению договоров об осуществлении технологического присоединения, неисполнением со стороны заявителей обязательств по договорам об осуществлении технологического присоединения, неиспользованием заявителями мощности, полученной при технологическом присоединении. Вследствие влияния данных факторов возможно снижение выручки Общества от технологического присоединения	Для нивелирования последствий реализации данного риска Общество: <ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет взаимодействие с органами регулирования тарифов по обоснованию платы, подтверждающей стоимость по индивидуальным проектам;</li> <li>совершенствует процесс технологического присоединения</li> </ul>	 

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ РИСКА	ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКА И ДИНАМИКА
4	Риск, связанный с неплатежами за оказанные услуги по передаче электроэнергии (возникновением оспариваемой и неоспариваемой просроченной дебиторской задолженности) со стороны потребителей услуг	Риск обусловлен недостаточностью существующих механизмов стимулирования потребителей услуг к своевременным расчетам за услуги по передаче электроэнергии, а также влиянием макроэкономических факторов (снижение платежеспособности потребителей)	Для смягчения последствий реализации данного риска Общество: <ul style="list-style-type: none"> <li>• проводит анализ причин разногласий объема переданной электроэнергии;</li> <li>• исполняет план-график мероприятий по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии;</li> <li>• проводит претензионно-исковую работу;</li> <li>• нарабатывает судебную практику для создания положительных прецедентов в случаях, когда потребитель неправомерно оспаривает принадлежность ему точек поставки;</li> <li>• осуществляет установку приборов коллективного учета электроэнергии</li> </ul>	 
<b>Страновые и региональные риски</b>				
5	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски обусловлены снижением экономической активности субъектов Российской Федерации в регионах присутствия, увеличением стоимости кредитных средств, что, в свою очередь, может быть вызвано нестабильностью внешних условий, международными санкциями, снижением кредитных рейтингов и ростом инфляционной нагрузки. Влияние данных факторов может привести к сокращению выручки Общества, его акционерной стоимости	В связи с экономическим развитием регионов, в которых Компания осуществляет свою деятельность, наблюдается динамика увеличения объемов электропотребления за последние несколько лет. В связи с улучшением макроэкономических показателей страны, в том числе приемлемого уровня инфляции, в Компании наблюдается снижение и средней ставки заимствования капитала. <p>Для укрепления своих позиций Компания осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• снижение операционных расходов;</li> <li>• повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих технологий;</li> <li>• импортозамещение для снижения стоимости закупаемого оборудования</li> </ul>	 
6	Риски, связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионах	Риски обусловлены возможными актами незаконного вмешательства в деятельность Общества, включая террористические акты, в том числе представителями международного терроризма, а также националистическими элементами отдельных государств. Такие действия могут оказать негативное влияние на деятельность Общества	Для недопущения реализации рисков Компания: <ul style="list-style-type: none"> <li>• осуществляет мероприятия по защите от диверсионно-террористических актов объектов энергетики;</li> <li>• взаимодействует с правоохранительными органами;</li> <li>• страхует имущество</li> </ul>	 
7	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (воздействие ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, обледенений), а также нарушения электроснабжения в результате пожаров, бытовых взрывов и т. п. В результате может быть прервано электроснабжение, транспортное сообщение в регионе	Для недопущения реализации рисков Компания: <ul style="list-style-type: none"> <li>• страхует имущество;</li> <li>• создает аварийный резерв;</li> <li>• при необходимости осуществляет выезд оперативных бригад для восстановления электроснабжения;</li> <li>• при необходимости принимает иные меры антикризисного управления</li> </ul>	 
<b>Финансовые риски</b>				
8	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества вследствие изменения обменных курсов валют	Для недопущения реализации рисков Компания: <ul style="list-style-type: none"> <li>• закупает энергооборудование у российских производителей;</li> <li>• снижает операционные расходы;</li> <li>• проводит анализ возможного влияния из-за динамики курсов валют</li> </ul>	 
9	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Влияние на возможный рост затрат Общества по привлечению кредитных средств для финансирования инвестиционных программ	В целях управления данными рисками Компания: <ul style="list-style-type: none"> <li>• проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры долгового портфеля и доступного кредитного лимита, а также оптимизацию условий кредитных договоров;</li> <li>• осуществляет работу с банками-кредиторами, направленную на снижение стоимости заемного капитала для Компании</li> </ul>	 
10	Риски, связанные с влиянием инфляции	Влияние роста индекса потребительских цен на размер процентных расходов, уровень затрат, уровень рентабельности, и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств Обществу	Для недопущения реализации рисков Компания: <ul style="list-style-type: none"> <li>• составляет бизнес-план в соответствии со сценарными условиями;</li> <li>• реализует эффективную закупочную политику;</li> <li>• проводит комплексный анализ финансовых рисков</li> </ul>	 

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ РИСКА	ОПИСАНИЕ РИСКА	МЕРОПРИЯТИЯ ПО МИНИМИЗАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ РИСКА	ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКА И ДИНАМИКА
<b>Правовые риски</b>				
11	Правовые риски	Риски, связанные с изменением законодательства, судебной практики по вопросам деятельности Общества, нарушением баланса интересов Общества и других субъектов электроэнергетики	В целях нивелирования рисков Компания: <ul style="list-style-type: none"> <li>• продлевает действие лицензий и разрешений, необходимых для ведения хозяйственной деятельности;</li> <li>• соблюдает законодательство и внутренние нормативные документы;</li> <li>• проводит мониторинг законодательства Российской Федерации;</li> <li>• планирует финансово-хозяйственную деятельность с учетом изменения законодательства</li> </ul>	 
12	Комплаенс-риски	Риски, связанные с санкциями регулирующих органов в связи с возможным несоответствием деятельности Общества требованиям законодательства, локальным нормативным актам, иным обязательным для исполнения регулирующим документам	В целях управления данными рисками Компания: <ul style="list-style-type: none"> <li>• совершенствует свою систему управления и контроля;</li> <li>• соблюдает законодательство и внутренние нормативные документы;</li> <li>• устраняет нарушения, выявленные органами внешнего контроля;</li> <li>• отстаивает интересы Компании в судах</li> </ul>	 
<b>Риск потери деловой репутации</b>				
13	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением Обществом в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам	В связи с тем, что Компания является субъектом естественной монополии и наблюдается ежегодный рост количества потребителей электроэнергии, Компанией выработана положительная практика по долгосрочному взаимодействию с контрагентами	 
<b>Стратегический риск</b>				
14	Стратегический риск	Риск недостижения стратегических целей и задач Общества в связи с потенциальными изменениями внутренней и внешней среды функционирования Общества	В целях управления данным риском Компания: <ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывает предложения и сценарии по улучшению реализации конкретной стратегии или программы;</li> <li>• анализирует эффективность реализации конкретной стратегии;</li> <li>• внедряет КПЭ достижения стратегий, их увязку с премированием менеджеров;</li> <li>• проводит мониторинг структурными подразделениями Компании соотношения затрат на реализацию конкретной стратегии к полученной выгоде и представление на рассмотрение Совета директоров Компании данной информации для принятия управленческих решений (в том числе и по определению количества и качества ресурсов)</li> </ul>	 
<b>Риски, связанные с деятельностью Общества</b>				
15	Операционно-технологический риск	Снижение надежности энергоснабжения потребителей, обусловленное такими факторами, как аварийные ситуации природного и техногенного характера, приводящие к нарушению работоспособности электросетевого оборудования; высокая доля оборудования со сверхнормативным сроком службы; невыполнение нормативно-технических требований в части превышения установленных допустимых значений технологических параметров эксплуатации электросетевого оборудования	Для недопущения реализации рисков Компания осуществляет: <ul style="list-style-type: none"> <li>• плановый и внеплановый ремонт и техническое обслуживание электросетевого оборудования;</li> <li>• техническое перевооружение, реконструкцию и новое строительство;</li> <li>• технический контроль;</li> <li>• регулярную оптимизацию структуры и объемов комплектующих и запасных частей;</li> <li>• обеспечение промышленной безопасности и производственного контроля;</li> <li>• реализацию программы по снижению потерь;</li> <li>• планирование противоаварийных мероприятий (по итогам расследования технологических нарушений), направленных на смягчение реализации риска и недопущение возникновения аналогичных случаев впредь</li> </ul>	 
16	Инвестиционный риск	Сокращение источников финансирования инвестиционных программ Общества в случае ухудшения его финансово-экономического состояния и, как следствие, снижение тарифной выручки при невыполнении инвестиционных программ. Нарушение плановых сроков ввода объектов инвестиционных программ в эксплуатацию по причинам неисполнения / несвоевременного исполнения подрядчиками и поставщиками своих обязательств	Для недопущения реализации рисков Компания: <ul style="list-style-type: none"> <li>• формирует (корректирует) ИПР в соответствии со сценарными условиями;</li> <li>• перераспределяет средства, полученные от экономии по результатам конкурсных процедур на другие объекты ИПР;</li> <li>• реализует мероприятия по снижению объемов незавершенного строительства;</li> <li>• контролирует соблюдение сроков проведения закупочных процедур и заключения договоров</li> </ul>	 

Распределение рисков по уровням значимости за 2018 год



- |  |                                      |
|--|--------------------------------------|
| 1. Тарифные риски  | 9. Географические риски              |
| 2. Риски технологического присоединения                    | 10. Инвестиционный риск              |
| 3. Риск, связанный с неплатежами за услуги по передаче э/э | 11. Риск изменения процентных ставок |
| 4. Операционно-технологический риск                        | 12. Валютные риски                   |
| 5. Риск снижения объема услуг по передаче э/э              | 13. Правовые риски                   |
| 6. Риски конфликтов и введения чрезвычайного положения     | 14. Комплаенс-риск                   |
| 7. Инфляционные риски                                      | 15. Репутационный риск               |
| 8. Политические и экономические риски                      | 16. Стратегический риск              |

# АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» является единый подход к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности Компании по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, в том числе:

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;
- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

В течение 2018 г. мероприятия по реализации антикоррупционной политики Компании осуществлялись по следующим основным направлениям:

НАПРАВЛЕНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ	МЕРОПРИЯТИЯ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В 2018 Г.
Организация процесса управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции	Приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 27.03.2018 № 308 введена в действие типовая методика оценки коррупционного риска в Группе компаний ПАО «Россети».  В соответствии с типовой матрицей контролей процессов проведена самооценка эффективности контрольных процедур направления деятельности «Противодействие коррупции» по итогам 2018 г.  Выполнены мероприятия по Плану мероприятий, направленных на предупреждение и выявление коррупционных проявлений в сфере технологического присоединения на 2018 г.
Выявление и урегулирование конфликта интересов	Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2017 г.: собрано 1 513 деклараций, выявлено 12 случаев предконфликтных ситуаций.  К завершению 2018 г. все случаи конфликта интересов / предконфликтных ситуаций признаны урегулированными.  Проведены четыре заседания комиссии ПАО «Кубаньэнерго» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.
Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы	Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах, за 2018 г. в нее загружено более 58 тыс. договоров.  Проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей в ПАО «Кубаньэнерго»

НАПРАВЛЕНИЕ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ	МЕРОПРИЯТИЯ, ВЫПОЛНЕННЫЕ В 2018 Г.
Контроль за соблюдением в Обществе требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком	<p>Контроль осуществлялся в соответствии с новым Положением об инсайдерской информации ПАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 31.07.2018 № 315/2018) по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• текущий контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации;</li> <li>• методологическая работа;</li> <li>• координация деятельности по развитию системы контроля инсайдерской информации.</li> </ul> <p>По состоянию на 24.12.2018 – дату последнего в отчетном году запроса ПАО Московская Биржа – в списке инсайдеров Общества состоит 19 инсайдеров – юридических лиц и 376 инсайдеров – физических лиц.</p> <p>В течение года в Общество поступили и были обработаны 12 запросов ПАО Московская Биржа о передаче списка инсайдеров на биржу.</p> <p>На корпоративном сайте в разделе «Акционерам и инвесторам / Информация для инсайдеров Общества» публикуется информация для инсайдеров Общества</p>
Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	<p>Проводилось согласование закупочной документации для исполнения поручений Правительства Российской Федерации от 28.12.2011 № ВП-П13-9308 и от 05.03.2012 № ВП-П24-1269. За 2018 г. рассмотрено 1,6 тыс. пакетов документов от контрагентов, 463 комплекта документов согласовано перед направлением на закупочные процедуры.</p> <p>Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены более чем в 36 тыс. договоров</p>
Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников	<p>В Обществе постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Обществе нетерпимого отношения к коррупционному поведению.</p> <p>В целях исполнения антикоррупционного законодательства Российской Федерации в Обществе актуализированы организационно-распорядительные документы по конфликту интересов.</p> <p>Принято участие совместно с представителями департамента безопасности и противодействия коррупции ПАО «Россети» в трех заседаниях рабочей группы, в одном семинаре-совещании по программе повышения квалификации, в заседании центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, в совещании по итогам года</p>
Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции	<p>Изучены и используются в работе итоги четвертого этапа специального проекта Торгово-промышленной палаты Российской Федерации «Бизнес-барометр коррупции», в котором приняли участие более 40 тыс. предпринимателей из 85 регионов страны</p>
<p>В отчетном году приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 13.02.2018 № 140 утверждена Программа антикоррупционных мероприятий ПАО «Кубаньэнерго» на 2018 г.</p> <p>На 2019 г. запланировано утверждение и реализация годового плана противодействия коррупции, а также совершенствование механизмов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции;</li> <li>• системы выявления и урегулирования конфликта интересов;</li> <li>• проверки информации о цепочке собственников контрагентов;</li> <li>• антикоррупционных стандартов закупочной деятельности.</li> </ul>	

## КОДЕКС КОРПОРАТИВНОЙ ЭТИКИ И ДОЛЖНОСТНОГО ПОВЕДЕНИЯ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА

В Обществе действует Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Кубаньэнерго» (далее – Кодекс), утвержденный решением Совета директоров от 23 мая 2017 г. (протокол от 26.05.2017 № 275/2017).

В соответствии с приказом от 26.05.2017 № 525 «О введении в действие Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «Кубаньэнерго» все работники Общества ознакомлены с Кодексом. Требования положений Кодекса, нормы и правила профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения соблюдаются работниками Общества в полном объеме.





# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

## 2018

### Февраль

Делегация ПАО «Кубаньэнерго» под руководством генерального директора Компании Александра Гаврилова приняла участие в деловой программе Российского инвестиционного форума, который проходил 15–16 февраля 2018 г. в г. Сочи. В рамках участия в форуме генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» рассказал представителям СМИ об участии Компании в проектах государственного масштаба, создании современной и надежной энергетической инфраструктуры в Краснодарском крае и Республике Адыгея.

### Март

В день выборов Президента Российской Федерации, 18 марта 2018 г., специалисты ПАО «Кубаньэнерго» обеспечили надежное электроснабжение более 3 тыс. избирательных участков в период выборов Президента Российской Федерации на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

### Апрель

Делегация ПАО «Кубаньэнерго» под руководством заместителя генерального директора Компании по техническим вопросам – Главного инженера Игоря Шишигина приняла участие в деловой программе IV Всероссийской недели охраны труда, проходившей в г. Сочи 9–13 апреля 2018 г. в Главном медиацентре Олимпийского парка.

### Май

25 мая 2018 г. в г. Краснодаре состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Кубаньэнерго» под руководством Председателя Совета директоров Общества, главного советника ПАО «Россети» Александра Фадеева. На собрании были подведены итоги производственной и финансовой деятельности Компании за 2017 г.

### Июнь

В Адыгейском филиале ПАО «Кубаньэнерго» с 2016 г. установлено свыше 18,5 тыс. инновационных приборов учета электроэнергии с удаленной передачей информации.

Армавирский филиал ПАО «Кубаньэнерго» установил на высоковольтных линиях электропередачи в г. Армавире современные индикаторы определения мест повреждений. Внедрение новейших технических устройств способствует оперативному обнаружению дефектов и сокращению времени проведения аварийно-восстановительных работ.

### Июль

Энергетики возобновили подачу электроэнергии в пострадавшие от града станицы. Бригады ПАО «Кубаньэнерго» восстановили энергоснабжение станицы Новокорсунской, которая больше всего пострадала от сильного града.



### Август

Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» успешно выполнили все мероприятия и завершили участие во всероссийских учениях в Республике Дагестан. В г. Махачкале состоялась торжественная церемония закрытия учений, в ходе которой руководство и специалисты ПАО «Кубаньэнерго» были награждены почетными грамотами и благодарностями от имени руководства Дагестана ПАО «Россети».

Бригада ПАО «Кубаньэнерго» по итогам участия во Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ в г. Нижнеартамовске заняла почетное третье место.

### Сентябрь

В ПАО «Кубаньэнерго» дан старт широкомасштабным учениям по подготовке электросетевого комплекса к работе в осенне-зимний период. Мероприятия в рамках учений пройдут преимущественно на территории предгорных и горных районов Краснодарского края и Республики Адыгея, входящих в зону эксплуатационной ответственности Компании.

### Октябрь

С 25 октября в регионах зоны ответственности ПАО «Кубаньэнерго» начал работу в тестовом режиме портал Группы компаний ПАО «Россети» «Светлая страна».

Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» обеспечили подачу электроэнергии в населенные пункты Туапсинского района, пострадавшие от разгула стихии. В аварийно-восстановительных работах было задействовано порядка 250 специалистов в составе 44 бригад, а также более 80 ед. техники, в том числе высокой проходимости, и резервные источники электроснабжения.



### Ноябрь

Компания ПАО «Кубаньэнерго» подтвердила свою готовность к прохождению максимума нагрузок в осенне-зимний период 2018–2019 гг. Решение о готовности субъектов электроэнергетики оформлено приказом Минэнерго России от 14.11.2018 № 1031 «О результатах оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2018–2019 годов».

Специалисты Кубаньэнерго вошли в тройку лучших участников в двух профессиональных компетенциях в V Национальном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности WorldSkills Hi-Tech 2018



### Декабрь

Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов доложил заместителю министра энергетики Российской Федерации Андрею Черезову о завершающем этапе строительства нового центра питания – подстанции 220 кВ «Порт», которую Компания строит на Таманском полуострове.

## 2019

### Январь

Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский в рамках рабочего визита в Краснодарский край проинспектировал завершение строительства на Таманском полуострове нового центра питания – ПС 220 кВ «Порт» и ВЛ 220-110-35-10 кВ.

### Февраль

В рамках участия в Российском инвестиционном форуме в Сочи генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов рассказал журналистам об итогах развития регионального электросетевого комплекса в 2018 г.

ПАО «Кубаньэнерго» будет создавать в Краснодарском крае цифровую сеть. Речь идет о цифровой подстанции на базе существующей подстанции 110 кВ в Туапсе, установке реклоузеров (устройств автоматического управления) в Лазаревском районе Сочи, а также продолжении строительства волоконно-оптических линий связи. Кроме того, в Сочинском энергорайоне предполагается построить новую цифровую подстанцию.


### Март



**18 марта 2019 г.** – Президент Российской Федерации Владимир Путин в пятую годовщину подписания Договора о принятии Республики Крым в Российскую Федерацию в режиме видео-конференц-связи торжественно открыл подстанцию 220 кВ «Порт» – стратегически важный объект для Краснодарского края с точки зрения развития инвестиционного потенциала региона. Пуговку по команде главы государства нажал генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский. В торжественной церемонии открытия приняли участие генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Александр Гаврилов, персонал Компании.

Инвестиции в создание новой энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове (строительство подстанции и линейных объектов) составили более 7,69 млрд руб.

Подстанция обеспечит железнодорожную тягу Крымского моста, будет питать сухогрузную часть морского порта Тамань, а также автомобильные дороги, в частности М25 Новороссийск – Керченский пролив. ПС «Порт» также выдаст мощность строящимся на Таманском полуострове промышленным объектам. Подстанция не имеет аналогов на всем юге России по своим техническим характеристикам, оснащена современным высокотехнологичным оборудованием, применены цифровые технологии. Проект имеет высокую социальную и экономическую значимость для Краснодарского края в целом.



# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ

34

Стратегические цели и приоритеты Компании

36

Отчет Совета директоров о развитии Общества по приоритетным направлениям деятельности

42

Развитие электросетевого комплекса Компании и региона

43

Интегрированная система менеджмента Компании

45

Техническая политика

47

Инновационное развитие Компании

51

Консолидация электросетевых активов

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ

## ШМАКОВ

ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО КОНТРОЛЛИНГУ

(координирует деятельность по развитию систем управления и контроля Общества, в том числе в области менеджмента качества, внутреннего контроля, управления рисками и внутреннего аудита)



ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РОСТА И РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ В БЛИЖАЙШИЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НЕОБХОДИМО БЫСТРО И ЭФФЕКТИВНО АДАПТИРОВАТЬСЯ К СОВРЕМЕННЫМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ ТРЕНДАМ, ОТВЕЧАТЬ ЗАПРОСАМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, АКТИВНО РАЗРАБАТЫВАТЬ И ВНЕДРЯТЬ РЕШЕНИЯ ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПРОЦЕССОВ, РАЗВИТИЮ НОВЫХ СЕРВИСОВ, СОХРАНЯЯ ПРИ ЭТОМ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ И НЕ УВЕЛИЧИВАЯ ТАРИФНУЮ НАГРУЗКУ. НАЧАЛО ЭТОМУ ПОЛОЖЕНО В 2018 Г.

ГРУППА КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ» УЖЕ ПЕРЕШЛА НА РИСК-ОРИЕНТИРОВАННУЮ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ, ЧТО ПОЗВОЛЯЕТ ЗАРАНЕЕ РЕАГИРОВАТЬ НА ВОЗМОЖНЫЕ УГРОЗЫ. ГОТОВНОСТЬ К СОВРЕМЕННЫМ ВЫЗОВАМ И ИММУНИТЕТ К ВОЗНИКАЮЩИМ УГРОЗАМ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПОСТОЯННО СОВЕРШЕНСТВУЮЩАЯСЯ СОВРЕМЕННАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ КОМПАНИИ – В 2018 Г.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА ПРОДОЛЖИЛА СВОЕ ПОСТУПАТЕЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ, ПОСТРОЕННОЕ НА ПРИНЦИПАХ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА, ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ.

Компания, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне, – целевых ориентиров для электросетевого комплекса, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации<sup>1</sup>.

Для выполнения вышеуказанных целевых ориентиров, а также обеспечения эффективной деятельности и развития Компания ставит перед собой стратегические цели:

- Повышение надежности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея.
- Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры.
- Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий.

- Рост инвестиционной привлекательности и капитализации.
- Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании.
- Непревышение установленного норматива потерь электроэнергии при ее передаче.

1. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

# ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РАЗВИТИИ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ряд направлений деятельности Общества Совет директоров определил в качестве приоритетных. Для достижения стратегических целей Компания ставит перед собой конкретные задачи и реализует мероприятия, направленные на развитие Общества по следующим приоритетным направлениям:

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2018 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.
1.	Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	Решение Совета директоров по вопросу «О приоритетных направлениях деятельности Общества: об обеспечении Обществом установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг» (протокол от 21.11.2011 № 121/2011)	Приказ РЭК-ДЦТ КК от 12.10.2012 № 59/2012-э	<p>В соответствии с Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций, утвержденными приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256, одной из существенных составляющих оценки деятельности компании является комплексный показатель качества оказываемых услуг сетевой организации, значение которого используется при осуществлении корректировки цен (тарифов), установленных на долгосрочный период регулирования. Показатель качества оказываемых услуг сетевой организации определяется показателем уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети. Также данным приказом установлен порядок расчета показателя уровня надежности оказываемых услуг.</p> <p>Приказом РЭК-ДЦТ КК от 27.12.2017 № 62/2017-э «Об установлении тарифов для организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии» установлены долгосрочные параметры регулирования на 2018–2022 гг. На 2018 г. установлены следующие значения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>показателя уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр), который равен 1,009;</li> <li>показателя средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (P<sub>saigj</sub>), который равен 4,5832 ч;</li> <li>показатель средней частоты прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (P<sub>saifj</sub>), который равен 1,0570 шт.</li> </ul> <p>По результатам деятельности ПАО «Кубаньэнерго» за 2018 г. фактическое значение показателя составили:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>по показателю уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр) – 1,0369, плановое значение показателя считается ПАО «Кубаньэнерго» достигнутым с учетом коэффициента допустимого отклонения 35%;</li> <li>по показателю средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (P<sub>saigj</sub>) – 1,1138 ч;</li> <li>по показателю средней частоты прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (P<sub>saifj</sub>) – 0,5012 шт.</li> </ul>

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2018 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.
2.	Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	Решение Совета директоров по вопросу «О приоритетном направлении деятельности Общества: об обеспечении доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества» (протокол от 12.09.2014 № 196/2014)	Решение Совета директоров (протокол от 12.09.2014 № 196/2014) и приказ Общества от 18.02.2014 № 131 «О совершенствовании технологического присоединения»	<p>В настоящее время процедура технологического присоединения занимает три этапа:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>подача заявки,</li> <li>заключение договора,</li> <li>исполнение договора.</li> </ul> <p>Для повышения доступности и снижения стоимости технологического присоединения для малого и среднего бизнеса с 01.10.2017 в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт не включаются расходы, связанные со строительством объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики (в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»).</p> <p>При определении технических решений присоединения применяется подход, заключающийся в оптимальности с точки зрения уменьшения объема реконструкции (строительства) объектов электросетевой инфраструктуры со стороны Общества.</p> <p>Существует возможность подачи заявки на технологическое присоединение к электрической сети посредством интернета, через личный кабинет на сайте Общества, а также возможность подписания договора электронной цифровой подписью.</p> <p>На сайте Общества функционирует возможность предварительного расчета стоимости технологического присоединения по заданным параметрам.</p> <p>Публикуются сведения об общей пропускной способности каждого участка электрической сети, текущего резерва мощности для присоединения потребителей.</p> <p>В соответствии с приказом ПАО «Россети» от 02.12.2016 № 148 «О создании благоприятных условий ведения малого и среднего бизнеса» среднее время исполнения договоров технологического присоединения для данной категории заявителей составило 100 дней, при этом среднее время рассмотрения заявки и направления оферты договора снизилось с 8 до 6 дней по сравнению с 2017 г.</p> <p>На 2019 г. запланировано дальнейшее снижение сроков реализации технологического присоединения для льготных категорий заявителей</p>
3.	Планирование развития распределительного электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго»	Решение Совета директоров по вопросу «О приоритетном направлении деятельности Общества: о планировании развития распределительного электросетевого комплекса ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 07.09.2011 № 116/2011)	Регламент процесса РП00104604-ИСМ-003-2016 «Управление развитием распределительного электросетевого комплекса»	<p>Компания приняла непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2019 – 2023 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2018–2022 гг.</p> <p>В отчетном году по заказу ПАО «Кубаньэнерго» АО «Институт ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» разработана Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на 2019–2023 гг. Данная программа является основой для ежегодного формирования предложений по включению мероприятий в Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период</p>

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2018 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.
4.	Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	Решение Совета директоров по вопросу «Об определении приоритетных направлений деятельности: об аттестации оборудования, материалов и систем на объектах Общества (протокол от 06.06.2014 № 190/2014)	Отсутствие фактов приобретения оборудования, материалов и систем, не аттестованных в ПАО «Россети» или не допущенных к применению на объектах Общества решением комиссии Общества по допуску оборудования, материалов и систем	<p>В рамках реализации деятельности по приоритетному направлению, а также во исполнение приказа ПАО «Россети» от 02.09.2013 № 546 (с изменениями), во исполнение решения Правления ПАО «Россети» (протокол от 31.03.2014 № 225пр), в целях предотвращения поставок на объекты Общества продукции, не соответствующей по своим характеристикам требованиям отраслевой нормативно-технической документации (далее – НТД), а также внутренним стандартам и НТД Общества, приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 30.05.2014 № 476 «Об аттестации оборудования, материалов и систем» введены в действие в качестве внутренних документов Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Методика проведения аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе;</li> <li>• Порядок проведения аттестации оборудования, материалов и систем в электросетевом комплексе;</li> <li>• назначена Комиссия Общества по допуску оборудования, материалов и систем (далее – КДО Общества) и утвержден Регламент работы КДО Общества (Р 054-2014) (далее – Регламент).</li> </ul> <p>ПАО «Кубаньэнерго» строго соблюдает требования Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», утвержденного Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 31.03.2017 № 267/2017) и введенного в действие приказом Общества от 10.08.2017 № 859.</p> <p>Вместе с этим ПАО «Кубаньэнерго» в производственной деятельности использует перечень оборудования, материалов и систем, прошедших процедуру аттестации и имеющих действующее заключение аттестационной комиссии и рекомендованных к применению на объектах электросетевого хозяйства ДЗО ПАО «Россети», размещенный на официальном сайте ПАО «Россети» <a href="http://www.rosseti.ru">www.rosseti.ru</a> в разделе «Инвестиции и инновации / Единая техническая политика / Аттестация оборудования»,</p> <p>Требование о необходимости наличия аттестации ПАО «Россети» на предлагаемое к закупке оборудование, материалы и системы указывается в закупочной документации.</p> <p>Эксперт по технической части, назначаемый приказом о проведении регламентированных процедур, в рамках отборочной стадии закупочной процедуры, проверяет наличие предлагаемого участниками закупки оборудования, материалов и систем в вышеуказанном перечне и при выявлении неаттестованного ПАО «Россети» оборудования, материалов и систем выносит этот вопрос на рассмотрение начальника управления по организации конкурсных процедур и на заседание КДО Общества.</p> <p>Таким образом, вся деятельность ПАО «Кубаньэнерго» по данному направлению осуществляется на основании соответствующих решений и документов ПАО «Россети», что исключает возможность применения на объектах ПАО «Кубаньэнерго» не аттестованных в установленном порядке оборудования, материалов и систем</p>

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2018 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.
5.	Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества	Решения Совета директоров по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Об определении приоритетного направления деятельности: о мерах по повышению уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов Общества» (протокол от 06.08.2010 № 94/2010),</li> <li>• Об утверждении внутреннего документа – Политики обеспечения комплексной безопасности ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 30.01.2015 № 202/2015)</li> </ul>	Политика обеспечения комплексной безопасности ПАО «Кубаньэнерго», утвержденная решением Совета директоров (протокол от 30.01.2015 № 202/2015)	<p>В деятельности по повышению уровня антитеррористической защищенности объектов ПАО «Кубаньэнерго» руководствуется нормативно-правовыми актами Российской Федерации и Краснодарского края, а также решениями органов управления Общества.</p> <p>В целях обеспечения безопасности объектов Общества в 2018 г. реализованы следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• изданы и своевременно выполнялись локальные нормативные акты Общества по повышению антитеррористической защиты объектов и действиям персонала при обнаружении подозрительных предметов или признаков террористического характера;</li> <li>• регулярно обследовалось состояние инженерно-технических средств охраны на объектах Общества;</li> <li>• осуществлялись проверки состояния защищенности объектов совместно с представителями правоохранительных органов;</li> <li>• проводились внеплановые проверки несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества;</li> <li>• еженедельно проводились инструктажи дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад по действиям в случаях обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества;</li> <li>• во всех филиалах Общества проведены тренировки по действиям персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;</li> <li>• разработаны планы совместных действий Общества с правоохранительными органами Краснодарского края и Республики Адыгея при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработаны и согласованы соответствующие схемы взаимодействия;</li> <li>• в долгосрочную инвестиционную программу Общества на период 2019–2023 гг. включены мероприятия по совершенствованию уровня антитеррористической защищенности объектов;</li> <li>• проведены мероприятия по подготовке системы комплексной безопасности объектов Общества к чемпионату мира по футболу 2018 г.</li> </ul> <p>В тесном взаимодействии с территориальными органами ФСБ России, МВД России, Росгвардии обеспечена безопасность энергообъектов Общества, задействованных в энергоснабжении объектов инфраструктуры чемпионата мира по футболу FIFA 2018;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проведены мероприятия по обеспечению безопасности энергообъектов Общества, задействованных при проведении общественно-политических мероприятий (Российский инвестиционный форум в г. Сочи, Конгресс сирийского национального диалога в г. Сочи, выборы Президента России и др.)</li> </ul>

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2018 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.
6.	Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	Решение Совета директоров по вопросу «О приоритетном направлении деятельности Общества: о совершенствовании системы внутреннего контроля и управления рисками, развитии функции внутреннего аудита» (протокол от 12.09.2014 № 196/2014)	Стратегия развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (протокол заседания Совета директоров ОАО «Россети» от 13.02.2014 № 143), приказ Общества от 12.01.2016 № 6 «О введении в действие Методики оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Группы компаний ПАО «Россети», решение Комитета по аудиту Совета директоров Общества (протокол от 17.03.2016 № 36/2016)	Реализованные в отчетном году мероприятия, направленные на совершенствование системы внутреннего контроля, см. в разделе «Система внутреннего контроля»
7.	Комплексные программы ПАО «Кубаньэнерго» по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Кубаньэнерго» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго» на период 2018–2022 гг.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приказ ПАО «Россети» от 29.03.2018 № 55 «Об утверждении программ по снижению рисков травматизма на объектах электросетевого комплекса»;</li> <li>решение оперативного совещания под руководством генерального директора ПАО «Россети» (протокол от 24.10.2017 № 108);</li> <li>приказ ПАО «Россети» от 14.12.2017 № 156 «Об утверждении Программы повышения качества производственного контроля ПАО «Россети»</li> </ul>	Приказ ПАО «Россети» от 29.03.2018 № 55	Отчет о выполнении Обществом в 2018 г. комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Кубаньэнерго» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества на период 2018–2022 гг. принят к сведению на заседании Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» (выписка из протокола от 20.02.2019 № 57/2019)
8.	Снижение удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 г.	Приказ Общества от 08.10.2013 № 1226 «Об утверждении Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30% относительно уровня 2012 г. при формировании инвестиционной программы ОАО «Кубаньэнерго» (в редакции приказа от 21.03.2016 № 209)	Приказ Общества от 21.03.2016 № 209 «О внесении изменений в приказ ОАО «Кубаньэнерго» от 08.10.2013 № 1226»	В связи с окончанием первого этапа реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, которой установлено достижение в 2017 г. целевого ориентира по снижению удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 г., а также отменой распоряжения ПАО «Россети» от 10.03.2016 № 99р, утвердившего методику планирования снижения инвестиционных затрат на 30% относительно уровня 2012 г. при формировании инвестиционных программ ДЗО ПАО «Россети» (распоряжение ПАО «Россети» от 26.10.2018 № 474р), мероприятие заменено на «Непревышение фактических удельных затрат над плановыми удельными затратами (по объектам, полный ввод в эксплуатацию которых осуществлен в отчетном периоде)». По итогам 2018 г. мероприятие выполнено

№ П/П	ПРИОРИТЕТ	ОСНОВАНИЕ	БАЗОВЫЕ ОСНОВАНИЯ УСТАНОВКИ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ НА 2018 Г.	ИНФОРМАЦИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ НАПРАВЛЕНИЯ В 2018 Г.
9.	Снижение операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3% ежегодно	Решения Совета директоров по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>О снижении операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3% ежегодно» (протокол от 11.06.2015 № 214/2015);</li> <li>Об утверждении внутреннего документа Общества – Регламента повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 30.12.2015 № 228/2015);</li> <li>Об утверждении бизнес-плана ПАО «Кубаньэнерго» на 2018 г. и прогнозных показателей 2019–2022 гг., включающего в том числе Программу повышения операционной эффективности и сокращения расходов Общества на период 2018–2022 гг.» (протокол от 28.12.2017 № 294/2017)</li> </ul>	Решение Совета директоров Общества (протокол от 28.12.2017 № 294/2017), протокол совещания с заместителями генеральных директоров по экономике и финансам ДЗО ПАО «Россети» от 29.03.2018 № 3	По итогам 2018 г. учтен целевой процент снижения удельных операционных расходов (затрат) не менее 2% (протокол совещания с заместителями генеральных директоров по экономике и финансам ДЗО ПАО «Россети» от 29.03.2018 № 3). Полученный в 2018 г. эффект от снижения операционных расходов составляет не менее 2%, что соответствует целевому значению
10.	Мероприятия по централизации и автоматизации казначейской функции	Решения Совета директоров по вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: о реализации Обществом мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции» (протокол Совета директоров от 16.03.2015 № 205/2015);</li> <li>О реализации плана-графика мероприятий Общества по интеграции в единую ИТ-систему Единого казначейства ПАО «Россети» (протокол от 25.05.2015 № 212/2015)</li> </ul>	Интеграция и перевод казначейской и финансовой функций в автоматизированную систему централизации и автоматизации казначейской и финансовой функции ПАО «Россети» на платформе «1С:Предприятие»	Обществом выполнены в полном объеме в установленный срок мероприятия по интеграции в единую ИТ-систему Единого казначейства ПАО «Россети» в соответствии с нормативными документами ПАО «Кубаньэнерго» и ПАО «Россети», запланированные на 2018 г.

# РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА КОМПАНИИ И РЕГИОНА

## КОСТЕЦКИЙ

ВЯЧЕСЛАВ ЮРЬЕВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО РАЗВИТИЮ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ



ОСНОВНОЙ ЗАДАЧЕЙ ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА КОМПАНИИ ЯВЛЯЕТСЯ ПОИСК ОПТИМАЛЬНЫХ ПУТЕЙ МОДЕРНИЗАЦИИ И РАСШИРЕНИЯ ЕЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА С ЦЕЛЬЮ ЛИКВИДАЦИИ СУЩЕСТВУЮЩЕГО ДЕФИЦИТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ МОЩНОСТЕЙ И УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ПЕРСПЕКТИВНОГО СПРОСА НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ МОЩНОСТЬ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ.

Действуя в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2018 г. ПАО «Кубаньэнерго» приняло непосредственное участие в разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период.

Представители ПАО «Кубаньэнерго» – заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер и заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению Компании – включены в состав действующих в Краснодарском крае и Республике Адыгея координационных органов, курирующих разработку схем и программ развития электроэнергетики данных субъектов Российской Федерации:

- межведомственной рабочей группы по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Краснодарского края (создана согласно распоряжению главы администрации (губернатора) от 11.02.2011 № 181-р «О создании межведомственной рабочей группы по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Краснодарского края»);
- рабочей группы по вопросам разработки схемы и программы развития электроэнергетики Республики Адыгея (создана согласно приказу Министерства экономического развития и торговли Республики Адыгея от 01.02.2011 № 26-п «О создании рабочей группы»).

Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2019–2023 гг. утверждены распоряжением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 26.04.2018 № 104-р.

Схема и Программа развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2018–2022 гг. утверждены распоряжением главы Республики Адыгея от 12.03.2018 № 49-рп.

Согласно схемам и программам основное внимание Компания должна уделить развитию наиболее проблемных Юго-Западного и Центрального энергорайонов Кубанской энергосистемы, нуждающихся в совершенствовании электроэнергетической инфраструктуры.

В рамках исполнения приказа ПАО «Россети» от 25.08.2015 № 155 «О повышении качества планирования развития сетей» в отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» заключило договор с АО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ» на разработку Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на 2019–2023 гг.

26 декабря 2018 г. проект данной программы (базовый вариант) был направлен в органы исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгея в качестве исходных данных для разработки схем и программ перспективного развития электроэнергетики регионов в 2019 г.

# ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КОМПАНИИ

В Обществе функционирует Интегрированная система менеджмента, включающая в себя:

- Систему менеджмента качества, являющуюся основой для общей системы управления Общества, которая обеспечивает:
  - / внедрение системных подходов к управлению Обществом через целеполагание, определение процессов и ресурсов, необходимых для достижения желаемых результатов,
  - / высокое качество управления процессами Компании в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей, удовлетворение интересов всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества;
- Систему экологического менеджмента – часть общей системы управления Общества, которая используется для управления экологическими аспектами деятельности Компании, реализации принятых обязательств и учитывает риски и возможности воздействия деятельности Общества на окружающую среду;

- Систему менеджмента безопасности труда и охраны здоровья – часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья;
- Систему энергетического менеджмента – часть общей системы управления Общества, инструменты которой обеспечивают постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

Интегрированная система менеджмента Общества разработана и документально оформлена в соответствии с требованиями международных и российских стандартов ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001:2011, OHSAS 18001:2007, ГОСТ Р 54934-2012.

## Сертификаты системы управления Общества, действовавшие в 2018 году

№ П/П	СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА	СРОК ДЕЙСТВИЯ СЕРТИФИКАТА	ОРГАН ПО СЕРТИФИКАЦИИ
1	ISO 9001 «Система менеджмента качества»	05.03.2021	ЗАО «SGS Восток Лимитед»
2	ISO 14001 «Система экологического менеджмента»	05.03.2021	ЗАО «SGS Восток Лимитед»
3	OHSAS 18001 «Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда»	05.03.2021	ЗАО «SGS Восток Лимитед»
4	ISO 50001 «Система энергетического менеджмента»	21.08.2021	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

Областью применения Интегрированной системы менеджмента Общества и распространения сертификатов соответствия является деятельность по передаче и распределению электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже, проектирование, строительство, реконструкция, капитальный ремонт энергообъектов на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

В Обществе реализуется Комплекс мероприятий по совершенствованию системы управления ПАО «Кубаньэнерго», утвержденный приказом от 16.12.2016 № 1114 и актуализированный решением Правления Компании от 29.08.2017, протокол № 18/2017), включающий в себя организационные и методологические мероприятия в области стратегического управления, а также мероприятия по интеграции, унификации и автоматизации деятельности Общества по управлению нормативно-справочной информацией и нормативно-технической документацией.

К заинтересованным сторонам Общества относятся:

- гарантирующие поставщики и энергосбытовые компании, с которыми ПАО «Кубаньэнерго» заключены договоры

на передачу электроэнергии в интересах потребителей электроэнергии;

- заявители на технологическое присоединение к электрическим сетям Общества;
- конечные потребители электроэнергии, электроустановки которых непосредственно либо опосредованно присоединены к электрическим сетям Общества;
- иные субъекты электроэнергетики (генерирующие компании, АО «СО ЕЭС», территориальные и смежные сетевые организации и др.);
- персонал Общества;
- акционеры Общества;
- ПАО «Россети» как материнская компания по отношению к Обществу;
- региональные, муниципальные и местные органы власти регионов присутствия Общества;
- Краснодарская краевая организация профсоюза общественного объединения – «Всероссийский Электропрофсоюз»;
- поставщики продукции и услуг.

## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА

- повышение надежности и качества энергоснабжения (информация представлена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»);
- увеличение безопасности энергоснабжения (информация представлена в разделе «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»);
- обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства Российской Федерации в области охраны труда и охраны окружающей среды (информация представлена в разделах «Охрана труда и промышленная безопасность», «Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты Компании»);
- повышение энергетической эффективности (информация представлена в разделе «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности»);
- обеспечение экологической безопасности (информация представлена в разделе «Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты Компании»);
- повышение качества услуг по технологическому присоединению потребителей (информация представлена в разделе «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»).

В целом функционирование Интегрированной системы менеджмента имеет положительные результаты за истекший год, что подтверждено выводами органов по сертификации.

С 12 по 16 февраля 2018 г. в рамках ресертификационного аудита ЗАО «SGS Восток Лимитед» (входит в Группу SGS) подтвердило соответствие системы управления Компании требованиям международных стандартов в области менеджмента качества ISO 9001:2015, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда OHSAS 18001:2007, экологического менеджмента ISO 14001:2015 в филиалах Сочинские, Лабинские электрические сети и исполнительном аппарате. По результатам аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система управления ПАО «Кубаньэнерго» результативно функционирует, спланирована и способна достигать целей, сформулированных в Политике ПАО «Кубаньэнерго» в области качества, экологии и охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

С 17 по 21 сентября 2018 г. в рамках ресертификационного аудита Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» подтвердила соответствие системы управления Компании требованиям международного стандарта ISO 50001:2011 в области энергетического менеджмента в филиалах Юго-Западные, Славянские, Краснодарские электрические сети и исполнительном аппарате. По результатам аудита сертифицирующим органом сделан вывод о том, что система управления ПАО «Кубаньэнерго» результативно функционирует, спланирована и способна достигать целей, сформулированных в Энергетической политике ПАО «Кубаньэнерго».



## ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» от 28.03.2017 (протокол № 267/2017) в качестве внутреннего документа Общества утверждено Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», 10 августа 2017 г. приказом Общества № 859 данное положение введено в действие.

Целями технической политики являются определение основных направлений развития техники и технологий, унификация технических решений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования объектов электроэнергетики в перспективе при обеспечении надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития, обеспечивающих недискриминационный доступ к электрическим сетям всем участникам рынка.

Общество руководствуется требованиями технической политики при подготовке и реализации программ Общества:

- инвестиционной;
- технического обслуживания и ремонта;
- инновационного развития;
- энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- целевых программ, связанных с реализацией технических концепций и стратегий технического развития;
- НИОКР;
- импортозамещения.

Ключевые проекты, при реализации которых использовались инновационные, передовые, прогрессивные технические решения, технологии и оборудование, соответствующие технической политике, выполненные Обществом в 2018 году

№ П/П	ФИЛИАЛ КОМПАНИИ	НАИМЕНОВАНИЕ ОБЪЕКТА	КЛЮЧЕВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ
1	Сочинские ЭС	Строительство ПС 110 кВ «Лазурная» с заходами ВЛ 110 кВ	Микропроцессорные устройства РЗА 110 и 10 кВ производства ООО «АСТ» (NR) и НПП «ЭКРА» (основные защиты – дифференциально-фазные защиты ВЛ 110 кВ). Устройства защит ближнего резервирования силовых трансформаторов Т-1 и Т-2 (ПУМА). Элегазовые выключатели 110 кВ EKLW24-145. Трансформаторы напряжения емкостные взрывобезопасные 110 кВ ЕТН-110УХЛ1. Конденсаторы связи во взрывозащищенном исполнении СМАПВ-110/ВЗ-6.4 УХЛ1. Реакторы дугогасящие масляного исполнения РДМК-400/11-У1. Трансформаторы собственных нужд энергосберегающие ТМГЭ
2	Краснодарские ЭС	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Юго-Западная». Установка Т-3 мощностью 40 МВА	Микропроцессорные устройства РЗА 110 и 10 кВ производства ООО «АСТ» (NR) и НПП «ЭКРА» (основные защиты ДФЗ ВЛ 110 кВ). Устройства защит ближнего резервирования силовых трансформаторов Т-1, Т-2 и Т-3 (ПУМА). Элегазовый выключатель 110 кВ EKLW24-145
3	Краснодарские ЭС	Реконструкция ПС 110 / 6–10 кВ «Северо-Восточная». Установка Т-3 мощностью 40 МВА	Микропроцессорные устройства РЗА 110 и 10 кВ производства ООО «АСТ» (NR). Устройства защит ближнего резервирования силовых трансформаторов Т-1, Т-2 и Т-3 (ПУМА). Элегазовый выключатель 110 кВ EKLW24-145
4	Краснодарские ЭС	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Тургеневская». Установка Т-3 мощностью 40 МВА	Микропроцессорные устройства РЗА 110 и 10 кВ производства ООО «АСТ» (NR). Устройства защит ближнего резервирования силовых трансформаторов Т-1, Т-2 и Т-3 (ПУМА). Элегазовый выключатель 110 кВ EKLW24-145. Трансформаторы напряжения емкостные взрывобезопасные 110 кВ ЕТН-110УХЛ1. Реакторы дугогасящие масляного исполнения РДМК-400/11-У1. Трансформаторы собственных нужд энергосберегающие ТМГЭ



№ П/П	ФИЛИАЛ КОМПАНИИ	НАИМЕНОВАНИЕ ОБЪЕКТА	КЛЮЧЕВЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ
5	Краснодарские ЭС	Реконструкция ПС 35/10 кВ «Калинино». Замена трансформаторов 2×10 МВА на 2×16 МВА	Микропроцессорные устройства РЗА 35 и 10 кВ производства ООО «АСТ» (NR). Устройства защит ближнего резервирования силовых трансформаторов Т-1 и Т-2 (ПУМА). Ячейки 35 кВ типа КМ-35. Трансформаторы собственных нужд энергосберегающие
6	Краснодарские ЭС	Реконструкция ПС 35/10 кВ «Шапсуг» с переводом на напряжение 110/35/10 кВ с двумя трансформаторами мощностью 40 МВА	Микропроцессорные устройства РЗА 110, 35 и 10 кВ производства НПП «ЭКРА». Устройства защит ближнего резервирования силовых трансформаторов Т-1 и Т-2 (ПУМА). Ячейки 35 кВ типа КРУ-СЭЩ-65УХЛ1. Элегазовые выключатели 110 кВ EKLW24-145. Трансформаторы напряжения емкостные взрывобезопасные 110 кВ ETH-110УХЛ1

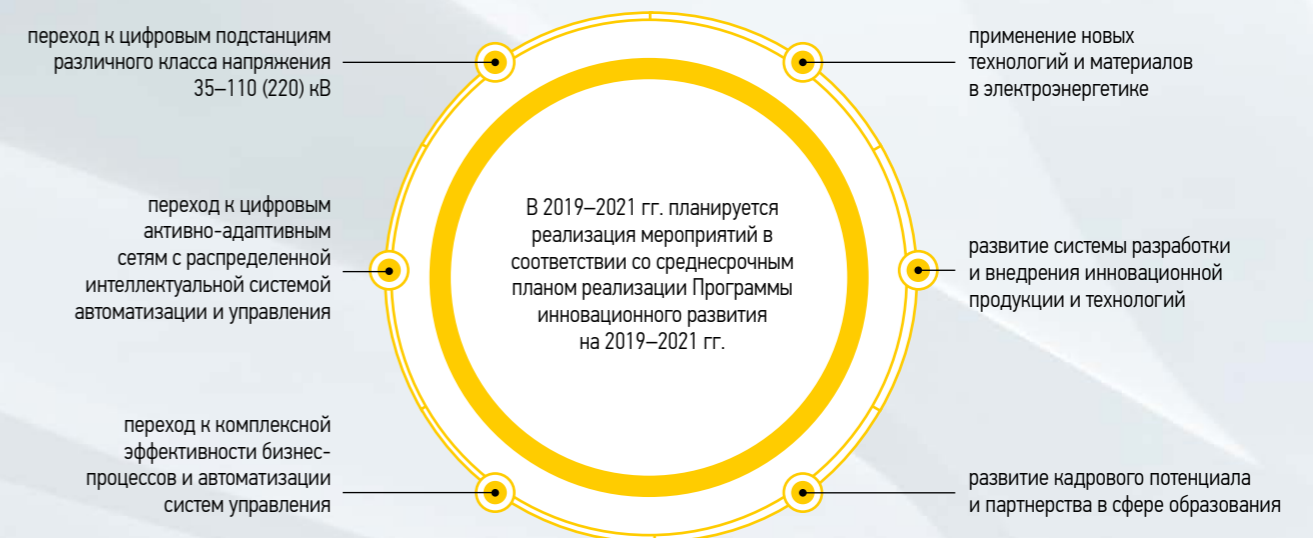
Приказом от 16.02.2016 № 115 утвержден перечень действующих в ПАО «Кубаньэнерго» нормативно-технических документов (НТД) электросетевой тематики, который размещен на сервере в общем доступе для работников Общества и актуализируется ежегодно, а также при пересмотре действующих или разработке новых НТД.

В отчетном году Обществом разработано 33 нормативно-технических документа в области технического регулирования, из них четыре – с привлечением подрядных организаций:

№ П/П	ОБЛАСТЬ ТЕХНИЧЕСКОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ	КОЛИЧЕСТВО ДОКУМЕНТОВ
1	Оперативно-технологическое и ситуационное управление	6
2	Пожарная безопасность	6
3	Метрология и качество электроэнергии	6
4	Нормирование в электросетевом комплексе	5
5	Методы испытаний и диагностики	3
6	Заземление и молниезащита	2
7	Учет электроэнергии и развитие услуг	2
8	Охрана труда	1
9	ЛЭП, ПС и основное оборудование	1
10	Средства связи	1

# ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ



Результаты 2018 года

**4**  
ОХРАННЫХ  
ДОКУМЕНТА  
НА РЕЗУЛЬТАТЫ НИОКР

**1**  
ЛИЦЕНЗИОННЫЙ  
ДОГОВОР

**2**  
РЕЗУЛЬТАТА  
НИОКР  
ВНЕДРЕНА НА ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫЕ ОБЪЕКТЫ

## ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Затраты по основным направлениям инновационного развития в 2018 году, млн руб. без НДС



## ОСНОВНЫЕ КОМПЛЕКСНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ВЫПОЛНЯВШИЕСЯ КОМПАНИЕЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

### Автоматизация участков распределительной сети 6–10 кВ на базе реклоузеров с установкой SCADA-системы<sup>1</sup> Дагомысского РЭС

Сроки реализации проекта – 2018–2020 гг.

Планируется реализация комплекса технических мероприятий, в том числе:

- применение в Сочинских ЭС SCADA с дополнением функциями OMS (система управления отключениями, включая аварийные ситуации) и DMS (системы управления распределительной сетью) с отображением данных телемеханики по ПС 110 кВ и РП 6–10 кВ Дагомысского РЭС;
- установка пунктов автоматического секционирования (реклоузеры, разъединители с моторным приводом и т. д.) с интеграцией в SCADA;
- телемеханизация одной ПС 110 кВ, девяти распределительных пунктов напряжением 10 кВ с интеграцией в SCADA;
- внедрение цифровых систем определения мест повреждения путем оснащения датчиками протекания токов короткого замыкания с интеграцией в SCADA;

- создание системы связи, обеспечивающей потребность цифрового РЭС (модемы, каналы связи, маршрутизаторы);
- создание системы интеллектуального учета (с автоматическим сбором и функцией анализа потребления и балансов) на основе АСКУЭ «Пирамида»;
- создание автоматизированного рабочего места оперативного (оперативно-ремонтного) персонала Дагомысского РЭС.

В 2018 г. началось согласование паспорта цифровизации Дагомысского РЭС Комиссией по управлению инновационным развитием ПАО «Россети».

В 2019–2020 гг. планируется согласование паспорта пилотного проекта с ПАО «Россети» и его реализация

### Развитие системы управления производственными активами (СУПА) ПАО «Кубаньэнерго»

В отчетном году:

- внесены изменения в информационные системы по результатам пересмотра методики оценки последствий отказа и учета рисков отказа в денежном выражении;
- автоматизирована модель прогнозирования вероятности отказа производственных активов;
- автоматизированы типовые формы протоколов испытаний/измерений по объектам испытаний, группам и видам оборудования;
- автоматизирован функционал мобильных решений;
- проведена интеграция АСУ ТОиР со справочниками сырья и материалов бухгалтерского учета и логистики;
- автоматизирована методика проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон.

Реализованные функционалы СУПА позволяют достигнуть снижения трудозатрат на выполнение отдельных операций, повысить прозрачность деятельности Общества на всех уровнях иерархии, осуществить доступность информации на всех уровнях управления электросетевых объектов, а также позволяют проводить оценку эффективности операционных и инвестиционных

затрат в разрезе различных видов воздействия, проводить сравнение эффективности процессов управления производственными активами в Обществе.

Функционалы по расчету вероятности и оценки последствий позволяют определить оптимальный вид, состав и стоимость технического воздействия при планировании ТОиР, технического перевооружения и реконструкции, а также определить прогнозный уровень надежности электросетевых объектов.

На 2019 г. запланировано дальнейшее развитие системы управления производственными активами Общества, в том числе:

- создание АСУ техническим перевооружением и реконструкцией;
- автоматизация методики прогнозирования изменения надежности электроснабжения потребителей и технического состояния активов в зависимости от имеющихся ресурсов;
- обмен нормативно-справочной информацией между системой управления производственными активами и автоматизированной системой учета транспорта электроэнергии

### Внедрение АСУ ТП на базе цифровых устройств с использованием стандарта МЭК 61850<sup>2</sup> при строительстве ПС 220 кВ «Порт»

При строительстве ПС 220 кВ «Порт» применены следующие цифровые технологии:

- автоматизированная система управления технологическим процессом (АСУ ТП) на базе оборудования российского производства ООО «Компания ДЭП» с применением протокола МЭК 61850;
- интеграция контроллеров присоединений 10–35 кВ и терминалов РЗА в АСУ ТП посредством цифрового обмена данными с применением протокола МЭК 61850;
- организованы цифровые каналы связи и передачи телеинформации

по ВОЛС в диспетчерские центры ПАО «Кубаньэнерго» и филиала АО «СО ЕЭС» Кубанское РДУ;

- реализация программной оперативной блокировки коммутационных аппаратов ПС.

В 2019 г. планируется ввод объекта в работу.

1. SCADA – (Supervisory Control And Data Acquisition — диспетчерское управление и сбор данных) — программный пакет, предназначенный для разработки или обеспечения работы в реальном времени систем сбора, обработки, отображения и архивирования информации об объекте мониторинга или управления.

2. Стандарт Международной электротехнической комиссии «Сети и системы связи на подстанциях», описывающий форматы потоков данных, виды информации, правила описания элементов энергообъекта и свод правил для организации событийного протокола передачи данных.

## ВЫПОЛНЕНИЕ НИОКР

Одно из основных направлений Программы инновационного развития на 2016–2020 гг. с перспективой до 2025 г. – выполнение НИОКР (разработка прорывных технологий для создания принципиально новых способов, методов, а также прикладные темы, направленные на улучшение существующих технологий и изделий).

### Результаты реализации НИОКР, полученные в 2018 году

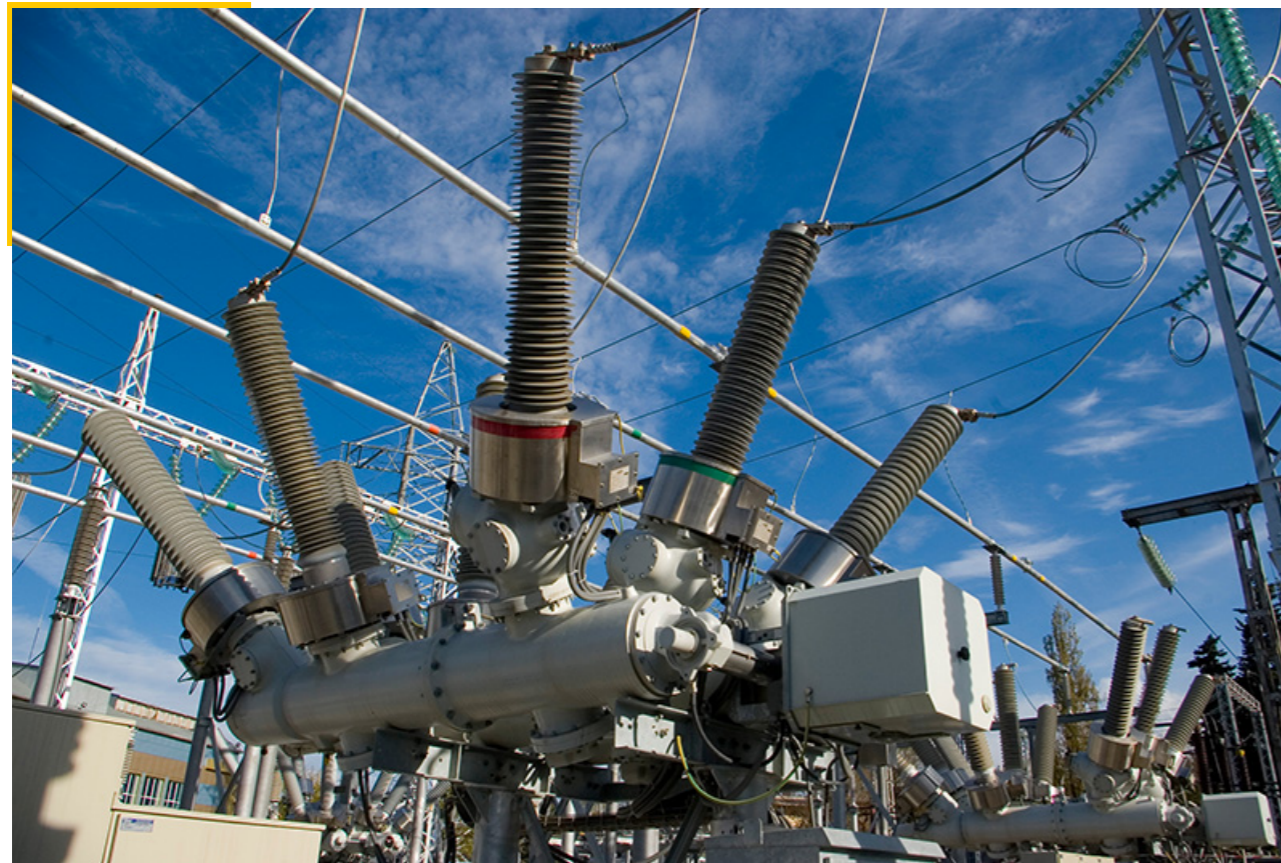
№ П/П	НИОКР	ТЕХНИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ
<b>Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения</b>		
1.	Разработка профилей стандарта IEC 61850 <sup>1</sup> для устройств/шкафов РЗА и АСУ ТП, обеспечивающих их взаимозаменяемость	Разработаны: <ul style="list-style-type: none"> <li>• требования к реализации функций РЗА и АСУ ТП с использованием объектов информационной модели стандарта IEC 61850 и распределению объектов модели по физическим устройствам;</li> <li>• требования к составу логических устройств и распределению логических узлов по логическим устройствам;</li> <li>• требования к наименованию логических устройств, логических узлов и других элементов модели стандарта IEC 61850;</li> <li>• требования к модели взаимодействия (структурным схемам взаимодействия) логических устройств, узлов между собой с определением однозначного набора данных, необходимых и достаточных для взаимодействия</li> </ul>
2.	Разработка технических требований к системе автоматизированного проектирования по стандарту IEC 61850, алгоритмов и методики проверки системы автоматизированного проектирования на соответствие техническим требованиям	Разработаны: <ul style="list-style-type: none"> <li>• бизнес-процесс проектирования цифровых подстанций в соответствии с IEC 61850;</li> <li>• технические требования к системе автоматизированного проектирования, обеспечивающие формирование файлов SSD/SCD/SED<sup>2</sup> в соответствии со стандартом IEC 61850;</li> <li>• технические требования к разрабатываемому программному обеспечению и рабочим местам пользователей;</li> <li>• методики выполнения проверки системы автоматизированного проектирования согласно IEC 61850 на соответствие техническим требованиям, а также проверки файлов конфигурации на соответствие схеме SCL<sup>3</sup> соответствующей редакции стандарта IEC 61850 и их синтаксиса</li> </ul>
<b>Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления</b>		
3.	Компенсация потребления топливно-энергетических ресурсов за счет использования возобновляемых источников энергии на объектах ПАО «Кубаньэнерго»	Разработаны: <ul style="list-style-type: none"> <li>• методика технико-экономического обоснования выполнения энергосберегающих мероприятий с использованием солнечных фотоэлектрических панелей и гелиоколлекторов;</li> <li>• рекомендации по применению энергоустановок солнечных фотоэлектрических панелей и гелиоколлекторов на объектах ПАО «Кубаньэнерго» с использованием методики технико-экономического обоснования;</li> <li>• конструкторская документация;</li> <li>• опытно-промышленный образец конструкторской документации на комбинированную гелиоколлекторную установку (далее – КГКУ);</li> <li>• проведены испытания опытно-промышленного образца КГКУ;</li> <li>• эксплуатационная документация</li> </ul>

1. IEC-61850 – стандарт Международной электротехнической комиссии «Сети и системы связи на подстанциях», описывающий форматы потоков данных, виды информации, правила описания элементов энергообъекта и свод правил для организации событийного протокола передачи данных.

2. В соответствии со стандартами IEC 61850-4 и IEC 61850-6 проектирование вторичных подсистем цифровых подстанций должно сопровождаться разработкой электронной проектной документации на языке SCL (см. примечание ниже) в виде файлов формата SSD (System Specification Description – описание спецификации системы) и SCD (System Configuration Description – описание конфигурации системы). Помимо этого, стандарт определяет файл формата SED (System Exchange Description – обмен данными конфигурации систем), предназначенный для обмена конфигурациями различных объектов проектирования.

3. SCL – System Configuration Language – язык описания конфигурации.

№ П/П	НИОКР	ТЕХНИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ
<b>Программа по совершенствованию систем и устройств молниезащиты, повышению грозоупорности и надежности внешней изоляции ВЛ и ПС напряжением 6–750 кВ</b>		
4.	Создание системы автоматизированного проектирования молниезащиты ПС и ВЛ	Разработаны: <ul style="list-style-type: none"> <li>база данных по экономически обоснованным типовым техническим решениям по молниезащите объектов электросетевого хозяйства;</li> <li>методика верификации компьютерных программ для применения в составе системы автоматизированного проектирования;</li> <li>компьютерная программа для расчета защиты ПС от набегающих с ВЛ волн грозового происхождения</li> </ul>
5.	Разработка методики и многофункционального программного комплекса расчета поражения элементов ЛЭП молнией на основе вероятностного подхода	Создан расчетный модуль программы для ЭВМ расчета поражения элементов ЛЭП молнией на основе вероятностного подхода
<b>Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике</b>		
6.	Устройство дифференциально-фазной защиты ЛЭП с двухсторонним питанием с функцией дальнего резервирования релейных защит и коммутационных аппаратов подстанций, подключенных к ответвлениям	Разработаны: <ul style="list-style-type: none"> <li>эксплуатационная документация;</li> <li>конструкторская документация</li> </ul>
7.	Разработка рефлектометрического комплекса мониторинга линий электропередач ВЛ 35–220 кВ для определения мест их повреждений и гололедных отложений на них	Разработаны: <ul style="list-style-type: none"> <li>один опытный образец (выполнены монтажные работы опытного образца устройства на объекте заказчика и пусконаладочные работы);</li> <li>технические условия;</li> <li>эксплуатационная документация</li> </ul>
8.	Разработка программно-аппаратного комплекса определения места повреждения для линий 35–750 кВ с оптическими каналами связи	Разработаны: <ul style="list-style-type: none"> <li>два комплекта опытных образцов терминалов определения мест повреждения;</li> <li>эксплуатационная документация.</li> </ul>



1. Полный перечень нормативных правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, размещен в открытом доступе на интернет-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Потребителям».

## КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

В целях реализации Стратегии развития электросетевого комплекса России<sup>1</sup>, предусматривающей снижение количества ТСО на 50% к 2017 г. относительно уровня 2012 г. и на 50% к 2030 г. относительно уровня 2017 г., Компания осуществляет мероприятия по консолидации электросетевого имущества на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

На 2018 г. РЭК-ДЦТ КК утвердила индивидуальные тарифы на передачу электроэнергии 49 ТСО (приказ от 28.12.2017 № 63/2017-э). Предложения Компании о консолидации имущества ТСО на базе ПАО «Кубаньэнерго», направленные всем ТСО, до настоящего времени не приняты.

В рамках реализации процессов консолидации электросетевых активов в отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» приняло участие в совещаниях:

- в мае и ноябре – в администрации Краснодарского края по вопросам заключения между ПАО «Кубаньэнерго» и муниципальными образованиями соглашений о консолидации объектов электросетевого имущества, находящегося на подведомственных им территориях и подключенного к сетям Компании. Проекты таких соглашений разработаны ПАО «Кубаньэнерго» и направлены на рассмотрение местным органам власти. В настоящее время заключены Обществом три соглашения по консолидации электросетевых активов с муниципальными образованиями, остальные проходят процедуру согласования;
- в апреле – в администрации Краснодарского края, в июне – в Законодательном Собрании Краснодарского края по вопросам организации передачи электрических сетей, расположенных в границах садоводческих и дачных

товариществ; ведется работа по «подхвату» этих электросетевых активов.

За 2018 г. Компанией консолидировано 1 776,9 у. е. протяженностью 654,8 км, мощностью 210,4 МВА, совершено 54 сделки, в том числе:

- приобретен электросетевой объект у Гиагинского сельского поселения;
- совершено 17 сделок безвозмездной передачи энергообъектов от некоммерческих организаций и физических лиц;
- заключено 35 договоров аренды с пятью ТСО, 20 договоров – с муниципальными образованиями, десять – с иными собственниками;
- приняты в пользование бесхозяйные энергообъекты в Тимашевском и Брюховецком районах.

Достигнутый эффект от реализации мероприятий по консолидации электросетевых активов за 2018 г. – увеличение выручки на 382,9 млн руб. Кроме того, прием на баланс ПАО «Кубаньэнерго» дополнительных энергообъектов позволит исключить затраты Компании на транзит электроэнергии для потребителей, подключенных к данным объектам.

### Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

СПОСОБЫ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ	ОБЪЕМ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ ЗА ПЕРИОД								
	2016			2017			2018		
	МВА	КМ	У. Е.	МВА	КМ	У. Е.	МВА	КМ	У. Е.
Всего по ПАО «Кубаньэнерго»	104	628	1 770	204,5	532,9	1 566,2	210,4	654,8	1 776,9
в том числе:									
Приобретение электросетевых объектов	5	16	86	0,2	2,3	5,9	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	96	587	1 587	196	511,5	1 467,7	203,8	620,8	1 656,7
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	8,2	19,1	90,3	6,4	32	112,3
Прочее (временные права владения и пользования)	3	24	97	0,2	0	2,3	0,2	2	8

1. Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

# ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

54

Передача электроэнергии

56

Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»

62

Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы

68

Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

71

Тарифная политика и тарифы на услуги Компании

77

Информационные технологии и телекоммуникации

78

Закупочная деятельность Компании

# ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

## НИЩУК

ОЛЕГ ФЕДОРОВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО РЕАЛИЗАЦИИ УСЛУГ



ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ ПО ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ НАПРЯЖЕНИЕМ 110 КВ И НИЖЕ – ОСНОВНОЙ ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО». ДОЛЯ КОМПАНИИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (ОТ НЕОБХОДИМОЙ ВАЛОВОЙ ВЫРУЧКИ РЕГИОНА) ЗА 2018 Г. СОСТАВИЛА 75,5%.

В 2018 Г. ОБЩЕСТВОМ ДОСТИГНУТЫ ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ПЕРЕДАЧЕ И РАСПРЕДЕЛЕНИЮ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ: ОБЪЕМ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ СОСТАВИЛ 101% ОТ ПЛАНА, ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПРИ ЕЕ ПЕРЕДАЧЕ СОСТАВИЛИ 11,25%, ЧТО НИЖЕ ПЛАНОВОГО ЗНАЧЕНИЯ НА 1,02 П. П.

ПО ИТОГАМ РЕАЛИЗАЦИИ ЭНЕРГОСЕРВИСНЫХ КОНТРАКТОВ В 2018 Г. ПОЛУЧЕН ЭФФЕКТ 181,8 МЛН КВТ • Ч, В ЦЕЛОМ ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ СОСТАВИЛ 236 МЛН КВТ • Ч».

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

По итогам работы Компании в 2018 г. объем оказанных услуг по передаче электроэнергии составил 18 766 млн кВт • ч, что на 562 млн кВт • ч, или 3,08%, больше, чем в 2017 г.

Фактические потери электроэнергии в электрических сетях ПАО «Кубаньэнерго» за отчетный год составили 2 590 млн кВт • ч, или 11,25% от отпуска в сеть. В 2018 г. достигнуто снижение относительного уровня потерь к показателям 2017 г. на 0,81 п. п. Снижение объема фактических потерь электроэнергии в 2018 г. по сравнению с 2017 г. составило 138,8 млн кВт • ч.

## Результаты производственной деятельности Компании за 2016–2018 годы

ПОКАЗАТЕЛИ	2016	2017	2018	ИЗМЕНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ 2018 Г. ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 Г.
Отпуск в сеть, млн кВт • ч	22 732,291	22 633,258	23 032,535	+399,3
Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт • ч	19 786,650	19 904,274	20 442,390	+538,1
Потери электроэнергии при ее передаче:				
млн кВт • ч	2 945,641	2 728,984	2 590,145	-138,8
%	12,96	12,06	11,25	-0,81 п. п.
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии:				
млн кВт • ч	18 059,116	18 204,054	18 766,494	+562,440
млн руб.	39 262,365	41 485,670	45 583,484	+4 098,814

## МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

По итогам 2018 г. эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 235,8 млн кВт • ч (634,0 млн руб.), в том числе за счет:

- организационных мероприятий – 48,8 млн кВт • ч (88,7 млн руб.);
- технических мероприятий – 5,2 млн кВт • ч (15,2 млн руб.);
- совершенствования учета электроэнергии – 181,7 млн кВт • ч (530,0 млн руб.).

В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.

Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель программы – уровень потерь электроэнергии – достигнут.

## СОСТОЯНИЕ УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31 декабря 2018 г. зарегистрировано следующее количество абонентов:

- 48 170 юридических лиц, имеющих в общем 99 707 точек учета электроэнергии;
- 1 074 248 бытовых абонентов, имеющих в общем 1 074 248 точек учета.

В 2018 г. при плане автоматизации 29 136 точек учета и плановых затратах 928,172 млн руб. было автоматизировано 26 680 точек учета, затраты составили 1 049,428 млн руб.

Перевыполнение плана по затратам объясняется увеличением фактического эффекта в результате реализации энергосервисных контрактов относительно плановых показателей, что привело к росту выплат инвесторам по заключенным договорам.

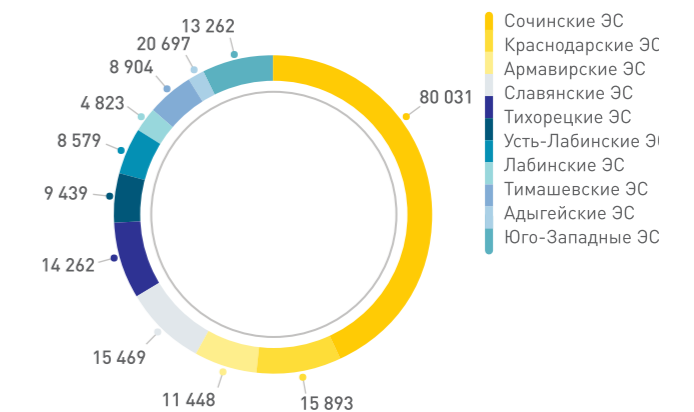
## ВНЕДРЕНИЕ ПРИБОРОВ УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ С УДАЛЕННЫМ СБОРОМ ДАННЫХ (АСКУЭ)

В рамках реализации заключенных энергосервисных контрактов в отчетном году энергосервисными компаниями установлен 25 421 прибор учета электроэнергии, все приборы автоматизированы.

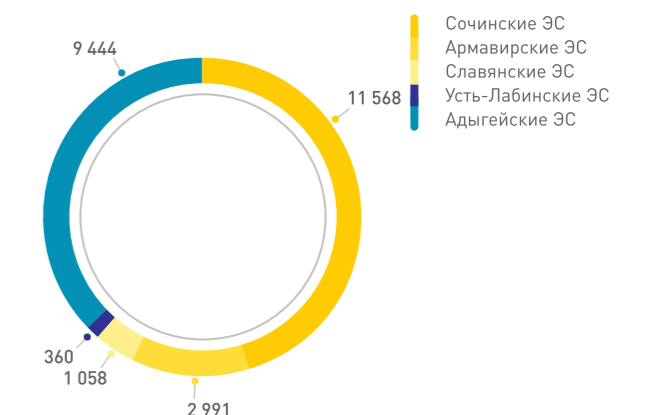
В рамках реализации инвестиционной программы Общества в 2018 г. на ТП установлено и автоматизировано 928 приборов учета электроэнергии, на ПС автоматизирован 331 прибор учета электроэнергии, что значительно превышает плановые показатели.

Объем автоматизированных приборов учета электроэнергии Общества с удаленным сбором данных по состоянию на 31 декабря 2018 г. составил 202 807 шт. (в том числе в рамках реализации энергосервисных контрактов).

Количество автоматизированных приборов учета электроэнергии с удаленным сбором данных по состоянию на 31 декабря 2018 года, в том числе в рамках энергосервисных контрактов по филиалам ПАО «Кубаньэнерго», шт.



Приборы учета электроэнергии, автоматизированные за 2018 год в рамках энергосервисных контрактов по филиалам ПАО «Кубаньэнерго», шт.



Внедрение приборов учета с удаленным сбором данных доказало свою эффективность в снижении потерь электроэнергии, фактические потери в 2018 г. на фидерах, включенных в энергосервисные контракты, были снижены в среднем до уровня 11,9%.

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

## КОСТЕЦКИЙ

ВЯЧЕСЛАВ ЮРЬЕВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО РАЗВИТИЮ  
И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ



В 2018 Г. ОБЪЕМ ДЕЙСТВУЮЩИХ ДОГОВОРОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ СНИЗИЛСЯ НА 18%, С 20 384 ДО 16 630 ДОГОВОРОВ. УВЕЛИЧИЛОСЬ В 1,2 РАЗА ПО СРАВНЕНИЮ С 2017 Г. КОЛИЧЕСТВО ДОГОВОРОВ, НЕ ИСПОЛНЕННЫХ В СРОК, ОСНОВНАЯ ПРИЧИНА – НЕВЫПОЛНЕНИЕ ЗАЯВИТЕЛЯМИ СВОИХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ДОГОВОРАМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ВВИДУ ОТСУТСТВИЯ У НИХ НЕОБХОДИМЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ТЕХНИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ.

В ТО ЖЕ ВРЕМЯ В 2018 Г. ПО СРАВНЕНИЮ С ПРЕДЫДУЩИМ ГОДОМ НА 6% ВЫРОС ОБЪЕМ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ. В ТРИ РАЗА УВЕЛИЧИЛОСЬ КОЛИЧЕСТВО ПРИСОЕДИНЕННЫХ КРУПНЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ (В КАТЕГОРИИ СВЫШЕ 670 КВТ) НА ОБЩУЮ МОЩНОСТЬ БОЛЕЕ 269 МВТ, В ТОМ ЧИСЛЕ ИСПОЛНЕННЫ ДОГОВОРЫ С ТАКИМИ КРУПНЫМИ ГЕНЕРИРУЮЩИМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ, КАК АО «ТАНДЕР» И ОАО АПФ «ФАНАГОРИЯ».

НА ДОСТАТОЧНО ВЫСОКОМ УРОВНЕ СОХРАНЯЕТСЯ СПРОС ЗАЯВИТЕЛЕЙ НА УСЛУГИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ. В 2018 Г. ОБЩЕСТВОМ ДОСТИГНУТО СНИЖЕНИЕ СРЕДНЕГО СРОКА ВЫПОЛНЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ ДО 100 ДНЕЙ (В 2017 Г. АНАЛОГИЧНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ СОСТАВИЛ 163 ДНЯ). СРЕДНЕЕ ВРЕМЯ РАССМОТРЕНИЯ ЗАЯВКИ И НАПРАВЛЕНИЯ ОФЕРТЫ СНИЗИЛОСЬ С 12 ДО 10 ДНЕЙ.

ЦЕЛЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» НА БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ РАСТУЩЕЙ ЭКОНОМИКИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ МОЩНОСТЯХ, ПЕРЕХОД НА ЕДИНУЮ СХЕМУ ФОРМИРОВАНИЯ И ПРИМЕНЕНИЯ ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ И ДОСТИЖЕНИЕ БАЛАНСА ИНТЕРЕСОВ ПРИ УСТАНОВЛЕНИИ СТОИМОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ.

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго»<sup>1</sup>:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861;

- постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- приказ ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Полный перечень нормативных правовых документов, подробные сведения о реализации процедуры технологического присоединения в ПАО «Кубаньэнерго» размещены в открытом доступе на интернет-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Потребителям / Технологическое присоединение».

## ИСПОЛНЕНИЕ ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

В отчетном году Компанией исполнено 26 985 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго». Суммарная мощность по исполненным

договорам технологического присоединения составила 723 МВт, что на 27% больше запланированного объема.

### Присоединенная в 2018 году мощность по категориям потребителей, МВт

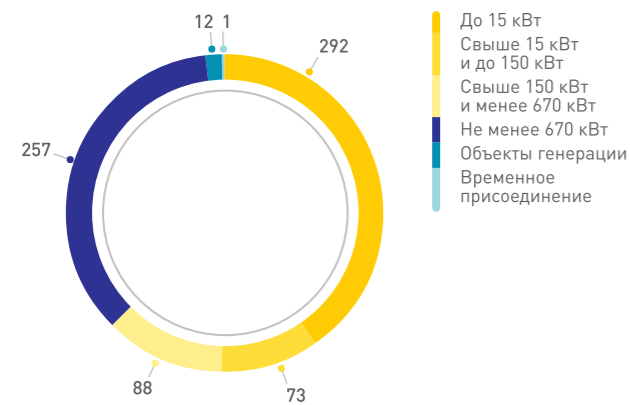
КАТЕГОРИИ ПРИСОЕДИНЕНИЯ	КОЛИЧЕСТВО ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ	
	ШТ.	НА ОБЩУЮ МОЩНОСТЬ, МВТ
До 15 кВт включительно, всего	25 170	292
в том числе физические лица	21 338	249
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 299	73
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	303	88
Не менее 670 кВт	176	257
Объекты по производству электроэнергии	3	12
<b>Итого без учета временного технологического присоединения</b>	<b>26 951</b>	<b>722</b>
Временное технологическое присоединение	34	1
<b>Итого с учетом временного технологического присоединения</b>	<b>26 985</b>	<b>723</b>

### Наиболее крупные и значимые энергообъекты следующих заявителей присоединены к электрическим сетям Общества в 2018 году

ЗАЯВИТЕЛЬ	ПРИСОЕДИНЕННАЯ МОЩНОСТЬ, МВТ
АО «Тандер»	11
ПАО «НМТП»	9
АО «Международный аэропорт «Краснодар»	5
Федеральное казенное учреждение «2-й центр заказчика-застройщика внутренних войск Министерства внутренних дел Российской Федерации»	2
АО Пансионат «Приморье»	3

1. Полный перечень нормативных правовых документов, регулирующих процесс технологического присоединения, размещен в открытом доступе на интернет-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Потребителям».

## Структура исполненных договоров ПАО «Кубаньэнерго» по присоединяемой мощности, МВт и %



Кроме того, в 2019 г. планируется завершить мероприятия по присоединению энергопринимающих устройств животноводческого комплекса ООО «Венцы-Заря» в Гулькевичском районе, завода по производству жаренованных семян ООО «Бетагран Кубань» в станице Платнировской Кореновского района, а также сельскохозяйственного предприятия ООО «Воронежский шампиньон» в станице Октябрьской Крыловского района.

## ОБЪЕМЫ СПРОСА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2018 ГОДУ

В 2018 г. Общество заключило 28 083 договора на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго» на общую мощность 1 091 МВт суммарной стоимостью 2,888 млрд руб. без учета НДС.

## Структура заключенных в 2018 г. договоров ПАО «Кубаньэнерго» по присоединяемой мощности, МВт и %



Значительный объем электрической мощности в 2018 г. был выделен для обеспечения потребности в электроэнергии объектов жилищного строительства, высокие темпы которого наблюдаются в последние годы на территории Краснодарского края. Всего в отчетном году исполнено более 1,1 тыс. договоров технологического присоединения объектов ЖКХ на общую мощность 123 МВт, в том числе:

- жилого комплекса с детским дошкольным учреждением и подземной парковкой в г. Краснодаре (застройщик ООО «ЮгСтройИмперия23»);
- объектов многоквартирного жилищного строительства в г. Анапе (заявитель ООО «Новый Лазурит»);
- жилого комплекса ООО «МЕТРОПОЛИС»;
- многоэтажной комплексной жилой застройки с элементами социальной инфраструктуры ООО «Оазис» в г. Сочи.

В хозяйственном укладе Юга России традиционно играют стратегическую роль аграрный сектор и пищевая промышленность, которые нуждаются в энерго мощностях не меньше, чем другие отрасли. В 2018 г. ПАО «Кубаньэнерго» было исполнено более 800 договоров технологического присоединения объектов агропромышленного комплекса общей мощностью свыше 38 МВт, наиболее крупные из них:

- производственная база для производства сельскохозяйственной продукции ООО «КОРК» в г. Тимашевске;
- сельскохозяйственное предприятие ОАО «Знамя Октября» в станице Крыловской;
- объекты предприятия пищевой промышленности ООО «Сыры Кубани» в станице Выселки.

КАТЕГОРИИ ПРИСОЕДИНЕНИЯ	КОЛИЧЕСТВО ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ	
	ШТ.	НА ОБЩУЮ МОЩНОСТЬ, МВТ
До 15 кВт включительно, всего	26 140	310
в том числе физические лица до 15 кВт включительно	21 889	261
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	1 325	77
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	277	74
Не менее 670 кВт	256	593
Объекты по производству электроэнергии	3	36
<b>Итого без учета временного технологического присоединения</b>	<b>28 001</b>	<b>1 090</b>
Временное технологическое присоединение	82	1
<b>Итого с учетом временного технологического присоединения</b>	<b>28 083</b>	<b>1 091</b>

## ОБЪЕМЫ ПОЛУЧЕННОЙ ВЫРУЧКИ И СОБРАННЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Объем выручки за услуги по технологическому присоединению за отчетный год составил 602 млн руб. (без НДС), что на 88% ниже запланированного. Отклонение фактического показателя от плана связано:

- с переносом по инициативе ФКУ «Ространсmodernизация» сроков выполнения мероприятий технических условий по заключенным договорам на осуществление технологического присоединения, заключенным в рамках инвестиционного проекта «Строительство транспортного перехода через Керченский пролив» (ПС «Порт»), объем выручки – 3 576 млн руб.;
- с отказом заявителей от заключения договоров на технологическое присоединение по индивидуальным проектам (объем выручки – 1 060 млн руб.).

При этом в 2018 г. были исполнены раньше планируемого срока договоры технологического присоединения на общую сумму выручки 152 млн руб.

За 2018 г. денежные средства за услуги по технологическому присоединению поступили в сумме 3 221 млн руб. (с НДС), что на 10% ниже запланированного. Основная причина недополучения денежных средств – перенос сроков выполнения мероприятий по договорам, заключенным в рамках инвестиционного проекта «Строительство транспортного перехода через Керченский пролив», при этом объем денежных средств от прочих заявителей составил 922 млн руб., что на 42% больше запланированного.

В 2019 г. Общество планирует получение выручки от услуг технологического присоединения в размере 4 218 млн руб. (без НДС). Крупным объектом технологического присоединения в 2019 г. в части получения выручки будет ФКУ «Ространсmodernизация», планируемая выручка по нему составляет 3 238,37 млн руб. без НДС (в рамках реализации проекта «Строительство транспортного перехода через Керченский пролив»).

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ

№ П/П	ЗАЯВИТЕЛЬ	ПРИСОЕДИНЯЕМЫЙ ОБЪЕКТ ГЕНЕРАЦИИ	ЗАПРАШИВАЕМАЯ МОЩНОСТЬ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ГЕНЕРИРУЮЩИХ УСТАНОВОК ДЛЯ ВЫДАЧИ В СЕТЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, КЛАСС НАПРЯЖЕНИЯ	ДАТА ЗАКЛЮЧЕНИЯ, ЦЕНА (БЕЗ НДС) ДОГОВОРА ОБ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ	СОСТОЯНИЕ ДЕЛ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ ОБЪЕКТА НА КОНЕЦ 2018 Г.
1.	ПАО «НК «Роснефть»	Туапсинский нефтеперерабатывающий завод	24 МВт, 110 кВ	01.04.2010, 56,37 млн руб.	Договор на исполнении.  Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании выполнены.  От заявителя поступило обращение о переносе срока выполнения мероприятий по технологическому присоединению. Срок реализации мероприятий по согласию сторон определен 16.09.2019
2.	ГУП КК «Северо-Восточная водная управляющая компания «Курганский групповой водопровод»	Электродвигатели очистных сооружений канализации	1,0 МВт, 6 кВ	25.07.2013, 0,03 млн руб.	Договор на исполнении.  Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании выполнены. От заявителя поступило обращение о переносе срока выполнения мероприятий по технологическому присоединению.  Срок реализации мероприятий по согласию сторон определен 13.11.2019
3.	ОАО «АФФ «Фанагория»	Мини-ТЭС с двумя ГПУ	2 МВт, 10 кВ	06.05.2015, 1,08 млн руб.	Договор исполнен 12.04.2018
4.	АО «Газпром теплоэнерго»	Блочная модульная газопоршневая установка для котельной	5,844 МВт, 6 кВ	17.04.2015, 18,88 млн руб.	Договор на исполнении.  Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании выполнены.  От заявителя поступило обращение о переносе срока выполнения мероприятий по технологическому присоединению. Срок реализации мероприятий по согласию сторон определен 30.07.2019

№ П/П	ЗАЯВИТЕЛЬ	ПРИСОЕДИНЯЕМЫЙ ОБЪЕКТ ГЕНЕРАЦИИ	ЗАПРАШИВАЕМАЯ МОЩНОСТЬ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ГЕНЕРИРУЮЩИХ УСТАНОВОК ДЛЯ ВЫДАЧИ В СЕТЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, КЛАСС НАПРЯЖЕНИЯ	ДАТА ЗАКЛЮЧЕНИЯ, ЦЕНА (БЕЗ НДС) ДОГОВОРА ОБ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ	СОСТОЯНИЕ ДЕЛ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ ОБЪЕКТА НА КОНЕЦ 2018 Г.
5.	ОАО «Верне-баканский цементный завод»	Электростанция Верхнебаканского цементного завода	56,41 МВт, 6 кВ	03.09.2015, 0,09 млн руб.	Договор на исполнении.  Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании выполнены. От заявителя поступило обращение о переносе срока выполнения мероприятий по технологическому присоединению.  Срок реализации мероприятий по согласию сторон определен 01.06.2019
6.	АО «Тандер»	Энергостанция для склада продовольственных и непродовольственных товаров	2,4 МВт, 10 кВ	03.11.2016, 1,38 млн руб.	Договор исполнен 31.08.2018
7.	АО «Тандер»	Энергостанция для нужд административного и офисного зданий	8,0 МВт, 6 кВ	03.11.2016, 4,59 млн руб.	Договор исполнен 27.12.2018
8.	ООО «ЕСЭ-Кубань»	Энергопринимающие устройства земельного участка. Категория земель – земли населенных пунктов – для размещения предприятий IV класса вредности различного профиля (строительство мини-ТЭЦ)	4,44 МВт, 10 кВ	22.05.2018, 2,75 млн руб.	Договор на исполнении.  Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании находятся в стадии реализации. В соответствии с условиями договора срок выполнения мероприятий до 22.05.2022
9.	ООО «ЭНЕРГО-ВОЛЬТ»	Энергоцентр мощностью 24,8 МВт на базе газопоршневых установок (ГПУ)	24,8 МВт, 110 кВ	17.09.2018, 16,9 млн руб.	Энергоцентр мощностью 24,8 МВт на базе газопоршневых установок (ГПУ)
10.	ООО «Кнауф Гипс Кубань»	Энергоцентр мощностью 4 МВт на базе газопоршневых установок (ГПУ)	4,0 МВт, 10 кВ	10.12.2018, 2,48 млн руб.	Договор на исполнении.  Мероприятия по технологическому присоединению со стороны Компании находятся в стадии реализации. В соответствии с условиями договора срок выполнения мероприятий до 10.12.2022
11.	ОАО «Новоросцемент»	Энергоцентр мощностью 17 600 кВт на базе газопоршневых установок (ГПУ)	17,6 МВт, 110 кВ	–	По заявке разработаны и утверждены технические условия. 18.01.2019 оферта договора направлена заявителю



# ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОЙ И ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ

## ШИШИГИН

ИГОРЬ НИКОЛАЕВИЧ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО ТЕХНИЧЕСКИМ ВОПРОСАМ – ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР



В 2018 Г. ОБЩЕСТВО ПРОДОЛЖИЛО ДИНАМИЧНОЕ РАЗВИТИЕ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМИ МОЩНОСТЯМИ ПЕРСПЕКТИВНО РАЗВИВАЮЩИХСЯ ТЕРРИТОРИЙ ЗОНЫ ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО». ОДНИМ ИЗ ГЛАВНЫХ ПРИОРИТЕТОВ ДЛЯ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ЯВЛЯЕТСЯ НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ РАБОТЫ СЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА. В СРАВНЕНИИ С 2017 Г. В ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ 6 КВ И ВЫШЕ ДОСТИГНУТО СНИЖЕНИЕ СРЕДНЕЙ ДЛИТЕЛЬНОСТИ ПЕРЕРЫВОВ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА 18,4%, КОЛИЧЕСТВА АВАРИЙ – НА 13%, А ТАКЖЕ УДЕЛЬНОЙ АВАРИЙНОСТИ – НА 13,5%.

ЭТИ ПОКАЗАТЕЛИ БЫЛИ ДОСТИГНУТЫ ЗА СЧЕТ:

- ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНОВ РАБОТ ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ И РЕМОНТУ, ЦЕЛЕВЫМ ПРОГРАММАМ;
- ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММ РЕНОВАЦИИ ОБОРУДОВАНИЯ;
- ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА;
- СОБЛЮДЕНИЯ ТРЕБОВАНИЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ЭКСПЛУАТАЦИИ ОПАСНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ;
- ПРОВЕДЕНИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО ОСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЯ ОБОРУДОВАНИЯ ПОДСТАНЦИЙ, ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ, ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ;
- ОБЕСПЕЧЕНИЯ МАКСИМАЛЬНОЙ ГОТОВНОСТИ В СЛУЧАЕ ВОЗНИКНОВЕНИЯ АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЙ;
- ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С РОСТЕХНАДЗОРОМ;
- ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА РАССЛЕДОВАНИЯ АВАРИЙ В СООТВЕТСТВИИ С ПРАВИЛАМИ РАССЛЕДОВАНИЯ ПРИЧИН АВАРИЙ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ, УТВЕРЖДЕННЫМИ ПОСТАНОВЛЕНИЕМ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 28.10.2009 № 846.

КОМПАНИЯ ОБЕСПЕЧИЛА НАДЕЖНОЕ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕ СОСТОЯВШИХСЯ В 2018 Г. МЕРОПРИЯТИЙ МИРОВОГО МАСШТАБА – КОНГРЕССА СИРИЙСКОГО НАЦИОНАЛЬНОГО ДИАЛОГА,

РОССИЙСКОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО ФОРУМА И ЧЕМПИОНАТА МИРА ПО ФУТБОЛУ В Г. СОЧИ.

В ПЕРИОД С 20 ИЮЛЯ 2018 Г. ПО 20 АВГУСТА 2018 Г. ПРОВЕДЕНЫ УЧЕНИЯ ПО ОТРАБОТКЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПРИ ЛИКВИДАЦИИ АВАРИЙНЫХ СИТУАЦИЙ В ЭЛЕКТРОСЕТЕВОМ КОМПЛЕКСЕ ПАО «МРСК СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» И АО «ДАГЕСТАНСКАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ».

В ПЕРИОД С 19 АВГУСТА 2018 Г. ПО 20 СЕНТЯБРЯ 2018 Г. ПРОВЕДЕН ТЕХНИЧЕСКИЙ АУДИТ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА АО «ДАГЕСТАНСКАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ» В ЛЕВАШИНСКОМ РЭС, АКУШИНСКОМ И КУМУХСКОМ РЭС. СПЕЦИАЛИСТЫ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛИ ОПЕРАТИВНОСТЬ И ВЫСОКИЙ ПРОФЕССИОНАЛИЗМ В УСЛОВИЯХ РАБОТЫ ПРИ ЛИКВИДАЦИИ ПОСЛЕДСТВИЙ ПОГОДНОЙ СТИХИИ 24–25 ОКТЯБРЯ 2018 Г. НА ТЕРРИТОРИИ ТУАПСИНСКОГО РАЙОНА И Г. СОЧИ.

ПРОВЕДЕНЫ УЧЕНИЯ ПО ПРЕДУПРЕЖДЕНИЮ ВОЗНИКНОВЕНИЯ МАССОВЫХ ОТКЛЮЧЕНИЙ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ ОБЪЕКТОВ В УСЛОВИЯХ ВОЗДЕЙСТВИЯ ОПАСНЫХ ПРИРОДНЫХ ЯВЛЕНИЙ НА ТЕРРИТОРИИ ФИЛИАЛА АДЫГЕЙСКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ. ДЛЯ СВОЕВРЕМЕННОЙ И КАЧЕСТВЕННОЙ ПОДГОТОВКИ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ К РАБОТЕ В ОСЕННЕ-ЗИМНИЙ ПЕРИОД 2018/2019 ГГ. БЫЛО ВЫПОЛНЕНО 1 177 МЕРОПРИЯТИЙ. ПРИКАЗОМ МИНЭНЕРГО РОССИИ ОТ 14.11.2018 № 1031 ОФОРМЛЕНО РЕШЕНИЕ О ГОТОВНОСТИ КОМПАНИИ К РАБОТЕ В ОТОПИТЕЛЬНЫЙ СЕЗОН 2018/2019 ГГ. С ВЫДАЧЕЙ ОБЩЕСТВУ ПАСПОРТА ГОТОВНОСТИ».

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВЕННОГО, НАДЕЖНОГО И БЕСПЕРЕБОЙНОГО ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

В целях обеспечения надежного, качественного и бесперебойного электроснабжения потребителей Компания ежегодно формирует и выполняет программу технического перевооружения, реконструкции, ремонта и технического обслуживания энергообъектов, а также осуществляет мероприятия по обеспечению надежной и безаварийной работы электрических сетей в периоды паводков, экстремальных высоких и низких температур наружного воздуха, грозо- и пожароопасных сезонов, осенне-зимний период.

В 2018 г. ПАО «Кубаньэнерго» в целом выполнена основная задача производственной деятельности – поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования.

Основные мероприятия, выполненные в 2018 г., были направлены на:

- поддержание нормативного состояния производственных активов – линий электропередачи, оборудования подстанций, устройств РЗА;
- своевременное выявление и устранение дефектов по результатам диагностики состояния электрооборудования;
- повышение грозоупорности электрооборудования;
- развитие автоматизированной информационной системы контроля гололедообразования на ВЛ;
- обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации технологических нарушений:
  - / пролонгированы соглашения с подрядными и смежными электросетевыми организациями, а также МЧС России и Росгидрометом,
  - / сформированы 22 мобильные бригады (125 человек, 48 ед. транспортных средств),
  - / укомплектован аварийный резерв Общества на 100%,
  - / проверена работоспособность имеющихся 107 дизель-генераторных установок.

Выполнение данных мероприятий позволило снизить на 13% количество технологических нарушений, происходящих из-за аварийных отключений.

Для предупреждения пожаров и возгораний на объектах Компании издан и выполнен приказ от 02.03.2018 № 217 «О подготовке к прохождению пожароопасного периода и периода высоких температур 2018 года»:

- организовано взаимодействие с территориальными органами МЧС России в рамках соглашений о взаимодействии в части прогнозирования, контроля развития, а также разработки и реализации мероприятий по нормализации пожароопасной обстановки, заключено 32 соглашения;
- сельскохозяйственным производителям и другим землепользователям, по чьей территории проходят ВЛ, вручено 518 уведомлений, писем о соблюдении правил охраны электрических сетей и ответственности за противопожарное состояние трасс ВЛ;
- выполнена опашка по периметру 431 ПС, не имеющих сплошного бетонного ограждения и расположенных в зонах пожароопасных участков, опашано 68,5 га земли;
- проведено 387 проверок противопожарного состояния электросетевых объектов на соответствие требованиям правил противопожарного режима;
- организован систематический контроль теплового режима работы кабелей, температуры воздуха и работы вентиляционных устройств в кабельных сооружениях, отсутствия в них мусора и масляных разливов, состояния противопожарных пересыпок и их обозначения, состояния несгораемых уплотнений в местах прохода кабелей через

стены и перегородки, целостности конструкций каналов и лотков. Контроль осуществляется на 578 объектах;

- обеспечен свободный подъезд пожарных автомобилей к 56 пожарным гидрантам, резервуарам и другим источникам противопожарного водоснабжения;
- проведено обследование 32 объектов, встроенных в жилые и общественные здания, и пристроенных к ним ТП, РТП, РП в целях приведения в состояние, отвечающее требованиям действующих норм и правил по пожарной безопасности.

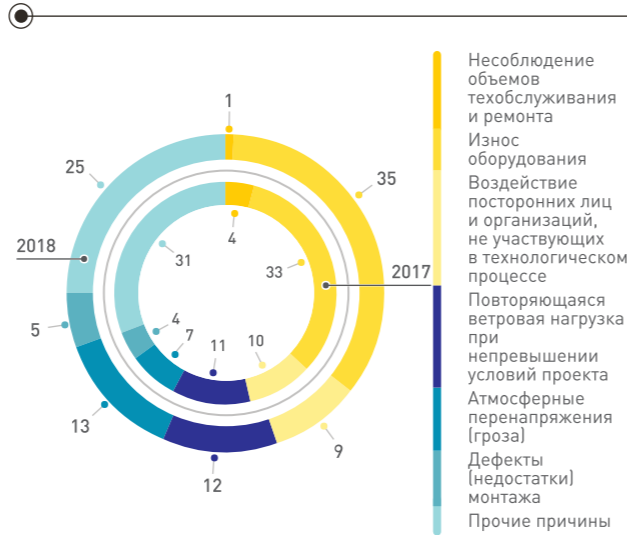
Пожаров и загораний на объектах Общества и аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия пожара в отчетном году не зарегистрировано.

Для обеспечения надежной работы электросетевых объектов Компании в грозовой период издан и выполнен приказ от 16.03.2018 № 255 «О подготовке к прохождению грозового периода 2018 года»:

- обеспечено взаимодействие с территориальными органами Росгидромета с целью получения прогнозов о времени и ожидаемом характере грозовой активности, подразделениями МЧС России, местными органами власти при предотвращении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики;
- выполнены инженерные осмотры всех ПС 35–110 кВ, складов ГСМ, маслохозяйств и антенно-мачтовых сооружений, в том числе проверены:
  - / соответствие грозозащиты требованиям нормативных документов;
  - / состояние отдельно стоящих и порталных молниеотводов и их заземления в соответствии с проектом;
  - / состояние заземляющих устройств электрооборудования ПС;
  - / состояние подстанционной изоляции;
- выполнены измерения токов проводимости без отключения от сети и тепловизионный контроль ограничителей перенапряжений 110 кВ, проведен сравнительный анализ результатов измерений с данными предыдущих замеров;
- выполнена визуальная проверка состояния разрядников и ограничителей перенапряжений;
- выполнена сверка показаний регистраторов срабатывания вентильных разрядников с последними записями в оперативном журнале или в журнале учета срабатывания;
- обеспечена готовность регистраторов аварийных событий, фиксирующих приборов, осциллографов и других устройств определения мест повреждения на ЛЭП, установленных на ПС;
- выполнены выборочные инженерные осмотры участков ВЛ, в том числе проверены:
  - / состояние грозотросов, а также их контактных соединений,
  - / соответствие заземления грозотросов требованиям проекта,
  - / состояние заземляющих устройств опор и оттяжек,
  - / состояние изоляции;

- проверена достаточность аварийного резерва ограничителей перенапряжения;
- проверена работоспособность и настройка всех устройств компенсации емкостных токов замыкания на «землю»;
- установлено, что расстановка средств защиты от грозовых перенапряжений соответствует проектам и требованиям нормативно-технической документации;
- проведены внеплановые инструктажи и противоаварийные тренировки оперативного персонала по определению мест повреждения на ВЛ с помощью фиксирующих приборов;
- выполнены осмотры ВЛ 6–10 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена (ВЛЗ 6–10 кВ), в том числе на предмет установки аппаратов защиты от перегрева проводов при воздействии грозовых перенапряжений;
- выполнены работы по замене (восстановлению) дефектного грозозащитного троса на ВЛ 35–110 кВ;
- обеспечена регистрация всех случаев отключений и повреждений ЛЭП и оборудования ПС при грозовых перенапряжениях для оценки надежности работы защиты от перенапряжений распределительных устройств и ЛЭП;
- организована запись показаний регистраторов срабатывания разрядников и ограничителей перенапряжения с занесением в оперативный журнал или журнал учета срабатывания после каждого прохождения грозового фронта и др.

**Основные причины технологических нарушений (аварий) на электросетевых объектах Компании за 2017–2018 годы**



- восстановлены механические и электромагнитные блокировки на 30 ПС 35–110 кВ;
- заменены 57 физически изношенных вводов 35–110 кВ масляных выключателей и силовых трансформаторов;
- выполнено тепловизионное обследование: / 508 ВЛ при плане 234 шт., / 616 ПС 35–110 кВ, при плане 288 шт.;
- заменены 763 опоры на ВЛ 10 кВ;
- заменено 2 011 опор на ВЛ 0,4 кВ;
- заменено 680,32 км провода на ВЛ 0,4–10 кВ;
- заменено 527,4 км неизолированного провода 0,4–10 кВ на СИП;
- заменено 14 640 ответвлений к вводам в домовладения, выполненных голым проводом;
- 11 ВЛ с неизолированными проводами вынесены с территорий дошкольных учреждений, школ, других учебных заведений, лагерей и т. п. (при невозможности выноса голый провод заменен на изолированный).

Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов Компании направлена на решение следующих задач:

- повышение надежности функционирования электросетевого комплекса;
- замещение и исключение из эксплуатации оборудования, многократно прошедшего техническое освидетельствование, имеющего сверхнормативный срок эксплуатации и индекс технического состояния, не позволяющий обеспечивать требуемую надежность;
- выполнение мероприятий, направленных на снижение аварийности и повреждаемости оборудования, ущерба сетевой компании от недоотпуска электроэнергии потребителям, а также снижения длительности перерыва электроснабжения потребителей;
- выполнение мероприятий, разработанных по результатам прохождения особых периодов и выявленных в процессе эксплуатации недостатков, предписаний надзорных и контролирующих органов, реализация которых должна осуществляться в рамках инвестиционной деятельности.

На 2019 г. предусмотрены лимиты затрат на ТОиР в размере 3 566,7 млн руб., что на 110% больше плана 2018 г., что позволило сформировать в программе ТОиР комплекс мероприятий, достаточный для обеспечения надежного электроснабжения потребителей электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго».

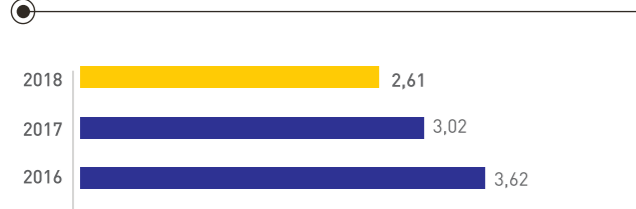
**ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ (РЕНОВАЦИИ) ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ ОБЪЕКТОВ**

В целях обеспечения надежной работы энергосистемы для определения наиболее оптимальных направлений и объектов вложения инвестиций 21 сентября 2018 г. Совет директоров Компании утвердил актуализированную Программу модернизации (реновации) электросетевых объектов на 2018–2026 гг. (протокол № 319/2018).

Программа актуализируется:

- после утверждения отраслевых нормативно-правовых актов, устанавливающих или изменяющих периодичность, методы, объемы и технические средства контроля, систему показателей технического состояния и их допустимые и предельные значения, позволяющие достоверно определять фактическое техническое состояние основного оборудования и его изменение в период эксплуатации до следующего срока выполнения контроля;
- ежегодно при корректировке инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» с учетом изменения технического состояния оборудования и иных факторов, влияющих на его безопасную эксплуатацию, а также необходимости включения объектов по предписаниям надзорных органов.

**Динамика удельной аварийности на электросетевых объектах (число технологических нарушений (аварий) на 1 000 у. е. оборудования) Компании в 2016–2018 годах**



Все мероприятия предписаний Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору со сроком исполнения в 2018 г. выполнены и сняты с контроля.

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, на постоянной основе функционирует штаб Общества, представители которого регулярно участвуют в работе по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгея.

**РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Компания ежегодно формирует и выполняет программу технического обслуживания и ремонта (ТОиР), учитывающую:

- нормативную периодичность выполнения капитальных, средних и текущих ремонтов энергооборудования;
- техническое состояние объектов;
- результаты профилактических испытаний;
- необходимость исполнения предписаний надзорных органов;
- устранение технологических нарушений;
- экономичность и эффективность работы электрических сетей.

**ПРОГРАММА ТОИР ОТЧЕТНОГО ГОДА УСПЕШНО ВЫПОЛНЕНА ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ. ФАКТИЧЕСКИ РЕАЛИЗОВАНО МЕРОПРИЯТИЙ НА 1 766,7 МЛН РУБ., ЧТО СОСТАВЛЯЕТ 104% ОТ ПЛАНА (ВКЛЮЧАЯ ФОНД ОПЛАТЫ ТРУДА, СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ, ГОРЮЧЕ-СМАЗОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И КОМАНДИРОВОЧНЫЕ РАСХОДЫ ПО РЕМОНТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ).**

**Основные показатели выполнения ремонтной программы в 2016–2018 годах, план на 2019 год**

НАИМЕНОВАНИЕ РАБОТ	2016	2017	2018	2019 (ПЛАН)
Расчистка трасс ВЛ, га	826,7	968,5	1 620,19	1 828,98
Замена грозотроса, км	72,7	130,4	77,08	77,25
Замена изоляторов, шт.	43 612	52 056	43 062	86 711
Ремонт силовых трансформаторов, шт.	26	41	21	21
Ремонт выключателей, шт.	1 110	1 120	899	925
Ремонт отделителей, короткозамыкателей, разъединителей, шт.	1 087	1 290	1 698	1 749
Ремонт ТП, шт.	401	483	604	2 911
Ремонт ЛЭП, км	2 764,3	2 888,0	3 124,3	12 467,9

В целях повышения надежности работы электросетевого комплекса в соответствии с комплексной программой повышения надежности работы подстанционного оборудования, повышения надежности распределительных сетей 0,4–10 кВ, а также для подготовки энергосистемы к проведению Российского инвестиционного форума,

чемпионата мира по футболу в г. Сочи и других важных мероприятий в 2018 г.:

- восстановлены источники реактивной мощности – заменено 540 дефектных конденсаторов;

**Выполнение Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов в 2018 году**

ОБЪЕКТЫ МОДЕРНИЗАЦИИ (РЕНОВАЦИИ)	ПЛАН	ФАКТ	ПРИЧИНЫ НЕВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА
ПС 35–110 кВ:			Невыполнение части показателей по разделам связано с переносом сроков выполнения мероприятий Инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» на 2019 г. (утверждена приказом Минэнерго России от 10.12.2018 № 18б, год реализации – 2019) (корректировка), а именно:
силовой трансформатор 35 кВ и выше, шт.	26	22	<b>по разделу ПС 35–110 кВ:</b>
выключатель 35 кВ и выше, шт.	43	33	• реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Северная». Установка Т-3 мощностью 40 МВА;
разъединитель 35 кВ и выше, шт.	36	35	• реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Лорис» с заменой Т-2 25 МВА на трансформатор 40 МВА и установкой Т-3 25 МВА;
			• реконструкция ПС 35 кВ «Котлома» с заменой трансформатора Т-1 6,3 МВА на 10 МВА;
			• реконструкция ПС 110 кВ «Гостагаевская» с заменой трансформатора Т-1 6,3 МВА на 16 МВА
ВЛ 110 кВ:			<b>по разделу ВЛ 110 кВ:</b>
комплексная реконструкция ВЛ 35 кВ и выше, км			• устройство грозозащиты в пролетах опор № 18–36 ВЛ 110 кВ «Крымская-КПТФ», график выполнения указанных мероприятий инвестиционной программы скорректирован с учетом факта 2018 г. с завершением работ в 2019 г. в связи с появлением в ходе строительства обстоятельств, осложняющих условия производства работ и определяющих увеличение сроков их завершения
провод, км	2,46	0,9	
в том числе высокотемпературный провод, км			
опора, шт.	4	3	
в том числе повышенная опора, шт.			
изолятор, шт			
грозотрос, км			
ВЛ 0,4–6 кВ:			
в том числе монтаж СИП, км	6,57	6,57	
СИП по лесу, км			
СИП по населенной местности, км	6,57	6,57	

# НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ РАБОТЫ

Одним из главных приоритетов для ПАО «Кубаньэнерго» является надежность и безопасность работы сетевого комплекса.



2018

Компания обеспечила надежное электроснабжение мероприятий мирового масштаба – Конгресса сирийского национального диалога, Российского инвестиционного форума и чемпионата мира по футболу в г. Сочи.

20.07.2018 – 20.08.2018

Проведены учения по отработке взаимодействия при ликвидации аварийных ситуаций в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Северного Кавказа» и АО «Дагестанская сетевая компания»



19.08.2018 – 20.09.2018

Проведен технический аудит объектов электросетевого хозяйства АО «Дагестанская сетевая компания» в Левашинском РЭС, Акушинском и Кумухском РЭС.



24.10.2018—25.10.2018

Специалисты ПАО «Кубаньэнерго» продемонстрировали оперативность и высокий профессионализм в условиях работы при ликвидации последствий погодной стихии 24–25 октября 2018 г. на территории Туапсинского района и г. Сочи.



14.11.2018

Для своевременной и качественной подготовки энергосистемы к работе в осенне-зимний период 2018/2019 гг. было выполнено 1 177 мероприятий. Приказом Минэнерго России от 14.11.2018 № 1031 оформлено решение о готовности Компании к работе в отопительный сезон 2018/2019 гг. с выдачей Обществу паспорта готовности.



УЧЕНИЯ

Проведены учения по предупреждению возникновения массовых отключений электросетевых объектов в условиях воздействия опасных природных явлений на территории филиала Адыгейские электрические сети.



В СРАВНЕНИИ С 2017 Г. В ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ 6 КВ И ВЫШЕ ДОСТИГНУТО СНИЖЕНИЕ:

**18,4%**

СРЕДНЕЙ ДЛИТЕЛЬНОСТИ ПЕРЕРЫВОВ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

**13%**

КОЛИЧЕСТВА АВАРИЙ

**13,5%**

УДЕЛЬНОЙ АВАРИЙНОСТИ

**1 177**  
МЕРОПРИЯТИЙ

ВЫПОЛНЕННЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ К РАБОТЕ В ОСЕННЕ-ЗИМНИЙ ПЕРИОД 2018/2019 ГГ.



# ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

## ДОКУМЕНТЫ, РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии с:

- Федеральным законом от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в действующей редакции);
- приказом РЭК-ДЦТ КК от 31.03.2011 № 5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»;
- Законом Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»;
- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго» на 2017–2022 гг., утвержденной Советом директоров Общества 30 ноября 2017 г. (протокол № 290/2017) (далее – Программа).

В целях обеспечения выполнения Программы в ПАО «Кубаньэнерго» назначены ответственные за организацию, реализацию и контроль выполнения мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.

Целевыми показателями Программы являются:

- потери электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- доли зданий, строений, сооружений ПАО «Кубаньэнерго»:
  - / в отношении которых имеется отчет о проведенном энергетическом обследовании,
  - / оснащенных приборами учета воды,
  - / оснащенных приборами учета природного газа,
  - / оснащенных приборами учета тепловой энергии,
  - / оснащенных приборами учета электроэнергии,
  - / оснащенных энергосберегающими лампами в целях освещения;
- общий объем применяемых осветительных устройств с использованием светодиодов в целях освещения.

ЧИСЛЕННЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ УСТАНОВЛЕННЫ НА ПЕРИОД 2017–2022 ГГ.

## ИТОГИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ В 2018 ГОДУ

Плановые и фактические значения целевых показателей Программы за 2018 год

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	2018	
			ПЛАН	ФАКТ
1	Потери электроэнергии	млн кВт • ч	2 934,25	2 590,15
		млн руб. без НДС	9 177,11	7 704,48
		% от отпуска в сеть	12,79	11,25
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт • ч	18,93	17,12
		% от потерь электроэнергии	0,65	0,66
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения всего, в том числе:	млн руб. без НДС	130,04	110,50
		тыс. т у. т.	4,70	4,49
3.1.	электроэнергия	млн кВт • ч	32,05	30,97
		тыс. т у. т.	3,85	3,72
		млн руб. без НДС	117,96	101,57
		млн кВт • ч / кв. м	0,00015	0,00015
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	4 788,14	4 369,92
		тыс. т у. т.	0,68	0,62
		млн руб. без НДС	10,44	8,06
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	Гкал / куб. м	0,00696	0,00635
		тыс. куб. м	148,52	127,33
		тыс. т у. т.	0,17	0,15
		млн руб. без НДС	1,64	0,87
3.4.	иные виды ТЭР (уголь, мазут, дизельное топливо, керосин и т. д.)	тыс. куб. м	–	–
		тыс. л	–	–
		тыс. т	–	–
		тыс. т у. т.	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения всего, в том числе:	млн руб. без НДС	5,08	2,62
		тыс. куб. м	123,85	82,32
4.1.	водоснабжение горячее	тыс. куб. м	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
4.2.	водоснабжение холодное	тыс. куб. м	123,85	82,32
		млн руб. без НДС	5,08	2,62
4.3.	иные виды природных ресурсов	тыс. куб. м	–	–
		тыс. л	–	–
		тыс. т	–	–
		млн руб. без НДС	–	–
5.	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой всего, в том числе:	тыс. л	8 522,21	7 704,51
		тыс. т у. т.	9,96	9,04
		млн руб. без НДС	314,21	282,80
5.1.	бензин, в том числе:	тыс. л	5 416,97	4 548,31
		тыс. т у. т.	6,13	5,15
		млн руб. без НДС	206,40	166,63
		тыс. л / 100 км		

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	2018	
			ПЛАН	ФАКТ
5.1.1.	автотранспортом	тыс. л	5 416,97	4 548,31
		тыс. т у. т.	6,13	5,15
		млн руб. без НДС	206,40	166,63
		тыс. л / 100 км		
5.1.2.	спецтехникой	тыс. л	-	-
		тыс. т у. т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	-
		тыс. л / 100 км		
5.2.	дизельное топливо, в том числе:	тыс. л	3 105,25	3 156,20
		тыс. т у. т.	3,83	3,89
		млн руб. без НДС	107,81	116,17
		тыс. л / 100 км		
5.2.1.	автотранспортом	тыс. л	3 105,25	3 156,20
		тыс. т у. т.	3,83	3,89
		млн руб. без НДС	107,81	116,17
		тыс. л / 100 км		
5.2.2.	спецтехникой	тыс. л	-	-
		тыс. т у. т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	-
		тыс. л / 100 км		
5.3.	Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники всего, в том числе:	тыс. т у. т.	0,01	-
		млн руб. без НДС	0,09	-
5.3.1	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. л	5,34	-
		тыс. т у. т.	0,01	-
		млн руб. без НДС	0,09	-
5.3.2	электроэнергия	млн кВт • ч	-	-
		тыс. т у. т.	-	-
		млн руб. без НДС	-	-
6.	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, в отношении которых имеется отчет о проведенном энергетическом обследовании	%	100,00	100,00
7.	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета воды	%	100,00	100,00
8.	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета природного газа	%	100,00	100,00
9.	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета тепловой энергии	%	100,00	100,00
10.	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных приборами учета электроэнергии	%	100,00	100,00
11.	Доля зданий, строений, сооружений регулируемой организации, оснащенных энергосберегающими лампами в целях освещения	%	70,00	68,00
12.	Общий объем применяемых осветительных устройств с использованием светодиодов в целях освещения	%	30,00	32,00

ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ПОЛУЧЕНЫ СЕРТИФИКАТЫ СООТВЕТСТВИЯ ТРЕБОВАНИЯМ СТАНДАРТА ISO 50001:2011 (ГОСТ Р ISO 50001-2012 «СИСТЕМЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА. ТРЕБОВАНИЯ И РУКОВОДСТВО ПО ПРИМЕНЕНИЮ») ОТ 07.11.2018 № 18.2026.026.

В течение 2018 г. проводилось обучение персонала по следующим темам:

ТЕМА ОБУЧЕНИЯ	КОЛИЧЕСТВО ОБУЧЕННЫХ ЧЕЛОВЕК
Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности энергопредприятий на основе международного стандарта ISO:50001	27
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности (в рамках программы повышения квалификации инженерно-технических работников энергопредприятий по курсу «Школа подготовки специалистов по развитию и реализации услуг»)	18

В соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 27.09.2016 № 971 в качестве целевого показателя программы установлено требование довести объем применяемых осветительных устройств с использованием светодиодов в целях освещения по итогам 2018 г. до 30% от общего количества осветительных устройств. По итогам 2018 г. целевой показатель выполнен, объем применяемых осветительных устройств с использованием светодиодов составил 32%.

В течение 2018 г. ПАО «Кубаньэнерго» принимало участие в мероприятиях по популяризации энергосбережения:

- во Всероссийском фестивале энергосбережения «ВместеЯрче» в г. Краснодаре, проведенном Министерством ТЭК и ЖКХ Краснодарского края (представлен выставочный стенд, демонстрирующий энергосберегающие технологии, и проведен урок электробезопасности);
- в филиалах электрических сетей проведены дни открытых дверей с целью знакомства школьников с профессией

- энергетика;
- для самых маленьких (детей из детских садов) проведено мероприятие «Азбука электробезопасности и энергосбережения» с привлечением студенческого отряда;
- в творческом конкурсе на лучший проект «Энергетика будущего»: викторина по энергосбережению «Энергозаряд»;
- в филиалах Компании регулярно проводятся уроки электробезопасности, культуры энергосбережения и безопасного поведения на улице и в быту, конкурсы детских рисунков.

В отчетном году АО «Энергосервис Кубани» завершило выполнение НИОКР «Компенсация потребления топливно-энергетических ресурсов за счет использования возобновляемых источников энергии на объектах ПАО «Кубаньэнерго».

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА И ТАРИФЫ НА УСЛУГИ КОМПАНИИ

### ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

ЦЕНЫ (ТАРИФЫ) НА УСЛУГИ КОМПАНИИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ РЕГУЛИРУЮТСЯ ГОСУДАРСТВОМ И УСТАНАВЛИВАЮТСЯ ПРИКАЗАМИ РЭК-ДЦТ КК. НА ТЕРРИТОРИИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ, ГДЕ КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ДЕЙСТВУЮТ ЕДИНЫЕ ДЛЯ КАЖДОЙ ГРУППЫ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ЦЕНЫ (ТАРИФЫ).

- приказы ФСТ России:
  - / от 17.02.2012 № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;
  - / от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказ ФАС России от 08.2017 № 1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Основные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
- постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);

С 2018 г. ПАО «Кубаньэнерго» перешло на очередной долгосрочный период регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии сроком на пять лет. Тарифы для ПАО «Кубаньэнерго» на услуги по передаче электроэнергии и долгосрочные параметры регулирования на 2018–2022 гг. определены РЭК-ДЦТ КК методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

## ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Структура выручки ПАО «Кубаньэнерго» в динамике за 2016–2018 годы, млн руб.



ПО ИТОГАМ 2018 Г. ФАКТИЧЕСКАЯ ВЫРУЧКА ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ СОСТАВИЛА 45 583 МЛН РУБ. (БЕЗ НДС), ЧТО НА 4 098 МЛН РУБ. (10%) БОЛЬШЕ, ЧЕМ ЗА 2017 Г.

Увеличение выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии обусловлено применением в 2018 г. тарифов на услуги по передаче электроэнергии, утвержденных приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2017 № 63/2017-э, которые выше тарифов 2017 г., утвержденных приказом РЭК-ДЦТ КК от 30.12.2016 № 57/2016-э; рост одноставочных тарифов на услуги по передаче электроэнергии во втором полугодии 2018 г. относительно второго полугодия 2017 г. составил 3%. Кроме того, увеличение выручки в отчетном году связано с:

- ростом объема оказанных услуг на 562 млн кВт • ч относительно 2017 г.;
- изменением порядка возмещения участникам ОРЭМ стоимости нагрузочных потерь, учтенных в ценах на ОРЭМ, в результате чего с 01.08.2017 выручка за услуги

Для ООО «Майкопская ТЭЦ» приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2017 № 64/2017-э с учетом изменений, внесенных приказом от 17.01.2018 № 1/2018-э, установлены следующие индивидуальные тарифы на 2018 г.:

ООО «МАЙКОПСКАЯ ТЭЦ» – ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	ДВУХСТАВОЧНЫЙ ТАРИФ		ОДНОСТАВОЧНЫЙ ТАРИФ
	СТАВКА НА СОДЕРЖАНИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ	СТАВКА НА ОПЛАТУ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАСХОДА (ПОТЕРЬ)	
	<b>с 01.01.2018 по 30.06.2018</b>		
213 058,75 руб. / МВт • мес.	610,61 руб. / МВт • ч	1,56681 руб. / кВт • ч	
<b>с 01.07.2018 по 31.12.2018</b>			
213 058,75 руб. / МВт • мес.	610,61 руб. / МВт • ч	1,56681 руб. / кВт • ч	

1. Пункт 16 постановления Правительства Российской Федерации от 07.07.2017 № 810 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам оплаты потерь электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности и розничных рынках электрической энергии, а также получения статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности».

по передаче электроэнергии формируется без вычета указанной стоимости<sup>1</sup>.

С 2007 г. в регионе действует единый (котловой) способ расчетов за передачу электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Республики Адыгея, относящихся к одной тарифной группе, действует единый (котловой) тариф независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

ОСНОВНАЯ ТАРИФНО-ДОГОВОРНАЯ МОДЕЛЬ,  
ПО КОТОРОЙ ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ РАСЧЕТЫ, – ЭТО  
«КОТЕЛ С ВЕРХУ».

За Компанией закреплен статус системообразующей сетевой организации – «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ПАО «Кубаньэнерго», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями (ТСО), к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

С 22 сентября 2011 г. в регионе действует также индивидуальная схема «котел снизу» – в отношении сетевой организации ООО «Майкопская ТЭЦ». По данной схеме платежи за передачу электроэнергии от потребителей, присоединенных к ООО «Майкопская ТЭЦ», по единому (котловому) тарифу поступают в данную организацию, а она по индивидуальному тарифу оплачивает услуги ПАО «Кубаньэнерго» за передачу электроэнергии по сетям Компании.

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2017 № 63/2017-э с учетом изменений, внесенных приказами от 17.01.2018 № 1/2018-э и от 06.06.2018 № 39/2018-э, утверждены единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям Краснодарского края и Республики Адыгея на 2018 г.:

для тарифной группы «Прочие потребители»:

№ П/П	ТАРИФНЫЕ ГРУППЫ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (МОЩНОСТИ)	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	ДИАПАЗОНЫ НАПРЯЖЕНИЯ			
			ВН	СН-I	СН-II	НН
1.	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)		Первое полугодие			
1.1.	Двухставочный тариф					
1.1.1.	– ставка за содержание электрических сетей	руб. / МВт • мес.	1 129 186,90	885 434,32	1 077 011,46	1 440 219,10
1.1.2.	– ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб. / МВт • ч	92,44	161,42	388,99	1 131,32
1.2.	Одноставочный тариф	руб. / кВт • ч	1,83204	2,12775	3,28180	4,38301
2.	Прочие потребители (тарифы указываются без учета НДС)		Второе полугодие			
2.1.	Двухставочный тариф					
2.1.1.	– ставка за содержание электрических сетей	руб. / МВт • мес.	1 162 401,83	910 277,24	1 108 226,61	1 477 709,95
2.1.2.	– ставка на оплату технологического расхода (потерь) в электрических сетях	руб. / МВт • ч	95,56	167,47	403,36	1 175,00
2.2.	Одноставочный тариф	руб. / кВт • ч	1,88700	2,19158	3,38025	4,51450

для тарифной группы «Население и приравненные к нему категории потребителей»:

№ П/П	ТАРИФНЫЕ ГРУППЫ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (МОЩНОСТИ)	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ	ВТОРОЕ ПОЛУГОДИЕ
1.	Население и приравненные к нему категории потребителей (тарифы указываются без учета НДС)			
1.1.	Население и приравненные к нему категории потребителей, за исключением указанного в пунктах 1.2 и 1.3: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электроэнергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электроэнергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электроэнергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электроэнергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электроэнергии.			
	Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электроэнергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб. / кВт • ч	2,62623	2,50509
1.2.	Население, проживающее в городских населенных пунктах в домах, оборудованных в установленном порядке стационарными электроплитами и (или) электроотопительными установками и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электроэнергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электроэнергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электроэнергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электроэнергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электроэнергии.			
	Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электроэнергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб. / кВт • ч	1,49912	1,33560

№ П/П	ТАРИФНЫЕ ГРУППЫ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (МОЩНОСТИ)	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ	ВТОРОЕ ПОЛУГОДИЕ
1.3.	Население, проживающее в сельских населенных пунктах и приравненные к ним: исполнители коммунальных услуг (товарищества собственников жилья, жилищно-строительные, жилищные или иные специализированные потребительские кооперативы либо управляющие организации), приобретающие электроэнергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям жилых помещений и содержания общего имущества многоквартирных домов; наймодатели (или уполномоченные ими лица), предоставляющие гражданам жилые помещения специализированного жилищного фонда, включая жилые помещения в общежитиях, жилые помещения маневренного фонда, жилые помещения в домах системы социального обслуживания населения, жилые помещения фонда для временного поселения вынужденных переселенцев, жилые помещения фонда для временного проживания лиц, признанных беженцами, а также жилые помещения для социальной защиты отдельных категорий граждан, приобретающие электроэнергию (мощность) для предоставления коммунальных услуг пользователям таких жилых помещений в объемах потребления электроэнергии населением и содержания мест общего пользования в домах, в которых имеются жилые помещения специализированного жилого фонда; юридические и физические лица, приобретающие электроэнергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды в населенных пунктах и жилых зонах при воинских частях и рассчитывающиеся по договору энергоснабжения по показаниям общего прибора учета электроэнергии.			
	Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электроэнергию (мощность) в целях дальнейшей продажи населению и приравненным к нему категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб. / кВт • ч	1,49912	1,33560
1.4.	Приравненные к населению категории потребителей, за исключением указанных в пункте 71 (1) Основ ценообразования:			
1.4.1.	Садоводческие, огороднические или дачные некоммерческие объединения граждан – некоммерческие организации, учрежденные гражданами на добровольных началах для содействия ее членам в решении общих социально-хозяйственных задач ведения садоводства, огородничества и дачного хозяйства.			
	Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электроэнергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб. / кВт • ч	2,62623	2,50509
1.4.2.	Юридические лица, приобретающие электроэнергию (мощность) в целях потребления осужденными в помещениях для их содержания при условии наличия раздельного учета электроэнергии для указанных помещений.			
	Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электроэнергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб. / кВт • ч	2,62623	2,50509
1.4.3.	Содержащиеся за счет прихожан религиозные организации.			
	Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электроэнергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб. / кВт • ч	2,62623	2,50509
1.4.4.	Объединения граждан, приобретающих электроэнергию (мощность) для использования в принадлежащих им хозяйственных постройках (погреба, сараи): некоммерческие объединения граждан (гаражно-строительные, гаражные кооперативы) и граждане, владеющие отдельно стоящими гаражами, приобретающие электроэнергию (мощность) в целях потребления на коммунально-бытовые нужды и не используемую для осуществления коммерческой деятельности.			
	Гарантирующие поставщики, энергосбытовые, энергоснабжающие организации, приобретающие электроэнергию (мощность) в целях дальнейшей продажи приравненным к населению категориям потребителей, указанным в данном пункте.			
	Одноставочный тариф (в том числе дифференцированный по двум и по трем зонам суток)	руб. / кВт • ч	2,62623	2,50509

Динамика необходимой валовой выручки (НВВ) ПАО «Кубаньэнерго», млн руб.

2016		2017		2018	
НВВ КОТЛОВАЯ	НВВ СОБСТВЕННАЯ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	НВВ КОТЛОВАЯ	НВВ СОБСТВЕННАЯ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	НВВ КОТЛОВАЯ	НВВ СОБСТВЕННАЯ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»
41 658	17 417	44 379	17 425	48 023	20 080

Объем необходимой котловой валовой выручки на услуги по передаче электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго» согласно принятому тарифному решению РЭК-ДЦТ КК в 2018 г. составил 48 023 млн руб., в том числе на собственное содержание Общества – 20 080 млн руб.

Анализ изменений среднего утвержденного РЭК-ДЦТ КК тарифа на услуги по передаче электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго»

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2016	2017	2018
Средний тариф, коп. / кВт • ч	235,60	240,26	252,38
Прирост, %	17,02	1,98	5,04

По сравнению с 2017 г. средний тариф на услуги по передаче электроэнергии в 2018 г. по ПАО «Кубаньэнерго» увеличился на 5,04%.

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА 2018 Г. РАЗМЕЩЕНА НА ОФИЦИАЛЬНОМ САЙТЕ ОБЩЕСТВА В РАЗДЕЛЕ «ПОТРЕБИТЕЛЯМ / ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ / ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ».

Приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2017 № 66/2017-э (с изменениями и дополнениями) установлены стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, за одно присоединение и стандартизированные тарифные ставки платы на покрытие расходов сетевой организации на строительство.

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УСТАНОВЛЕННЫХ СТАНДАРТИЗИРОВАННЫХ ТАРИФНЫХ СТАВКАХ И СТАВКЕ ПЛАТЫ ЗА ЕДИНИЦУ МАКСИМАЛЬНОЙ МОЩНОСТИ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» НА 2018 Г. РАЗМЕЩЕНА НА САЙТЕ ОБЩЕСТВА В РАЗДЕЛЕ «ПОТРЕБИТЕЛЯМ / ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ / ТАРИФЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ».

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением со стороны ПАО «Кубаньэнерго» технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей, стоимость технологического присоединения для которых определяется с учетом особенностей ценообразования, определенных постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», учтенные в тарифе на услуги по передаче электроэнергии за 2016–2018 годы, тыс. руб.

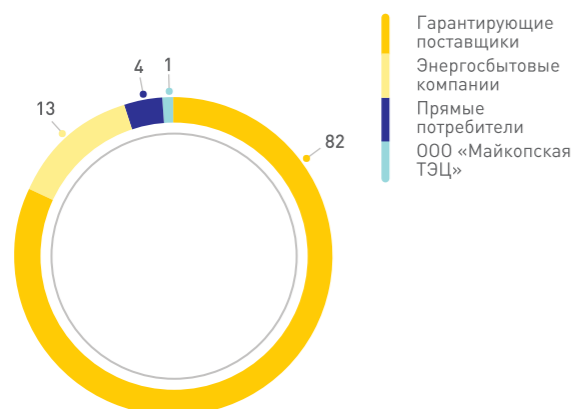
2016 <sup>1</sup>	2017 <sup>2</sup>	2018 <sup>3</sup>
82 944,95	98 874,17	141 864,41

Анализ изменения средней ставки за единицу мощности по ПАО «Кубаньэнерго»<sup>4</sup>

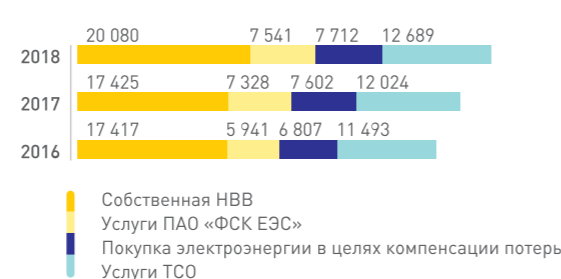
ПОКАЗАТЕЛЬ	2016	2017	2018
Средняя ставка за единицу мощности, руб./кВт	573,80	599,42	618,90
Прирост/снижение, %	6,6	4,5	3,2

1. В соответствии с приказом РЭК-ДЦТ КК от 31.12.2015 № 94/2015-э (с изменениями и дополнениями).  
 2. В соответствии с приказами РЭК-ДЦТ КК от 30.12.2016 № 57/2016-э, от 15.02.2017 № 4/2017-э (с изменениями и дополнениями).  
 3. В соответствии с приказом РЭК-ДЦТ КК от 28.12.2017 № 63/2017-э (с изменениями и дополнениями).  
 4. Для анализа изменения ставки за единицу мощности по ПАО «Кубаньэнерго» принята ставка платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к распределительным электрическим сетям ПАО «Кубаньэнерго», не включающих в себя строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, на уровне напряжения ниже 35 кВ и присоединяемой мощности менее 8 900 кВт.

Структура выручки за оказанные услуги ПАО «Кубаньэнерго» по передаче электроэнергии в разрезе групп контрагентов за 2018 год, %



Динамика структуры НВВ по передаче электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго», млн руб.



### Динамика среднего размера ставок за единицу мощности, руб/кВт



Размер фактически сложившейся средней ставки за единицу мощности в 2016 г. связан с закрытием выручки по договорам с ООО «Газпром Инвест», присоединение энергообъектов которого осуществлялось по индивидуальному проекту, на сумму 2 092 621 568,45 руб. (без НДС), мощностью 8 700 кВт.

Снижение средней ставки за единицу мощности в 2017 г. связано с присоединением в 2016 г. двух объектов ООО «Газпром Инвест» мощностью 8 700 кВт на сумму выручки более 2 млрд руб.

Снижение средней ставки за единицу мощности в 2018 г. связано с присоединением в 2017 г. объекта ЗАО «Таманьнефтегаз» мощностью 60 000 кВт на сумму выручки 118 млн руб.

### Выбор заявителями платы за технологическое присоединение (процентное отношение количества договоров, в которых использован расчет одним из методов, к суммарному количеству заключенных договоров), %



## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

В отчетном году Общество продолжило работу по развитию информационных технологий и телекоммуникаций, в том числе:

- продолжено развитие системы управления производственными активами (СУПА);
- осуществлялась модернизация и развитие функционала системы управления транспортом электроэнергии;
- в части развития корпоративной информационной системы «1С:Предприятие» проведены работы по внедрению единого бюджетного классификатора ПАО «Россети», создана подсистема реестра нефинансового капитала;
- расширена функциональность корпоративного программного комплекса:
  - / разработаны и введены в эксплуатацию функциональные блоки «Ведение объектов капитального строительства», «Разработка задания на проектирование»,
  - / разработан модуль импорта финансовых показателей из корпоративной информационной системы «1С:Предприятие» в корпоративный программный комплекс,
  - / доработаны сервисы обмена данными между корпоративным программным комплексом и личным кабинетом на сайте ПАО «Кубаньэнерго» для приема заявок на технологическое присоединение в личном кабинете: «посредством перераспределения максимальной мощности» и «временное присоединение»;
- в части развития основных инфраструктурных сервисов была доработана система управления инцидентами, а именно введены новые ИТ-услуги и интегрированы все домены филиалов Общества; кроме того, в целях предоставления подразделениям Общества простых и эффективных инструментов по созданию, хранению и поиску информации разработан и внедрен корпоративный портал ПАО «Кубаньэнерго».

В отчетном году в ПАО «Кубаньэнерго» в рамках исполнения титулов инвестиционной программы Общества, развития сетей связи и автоматизированной системы технологического управления были выполнены следующие работы:

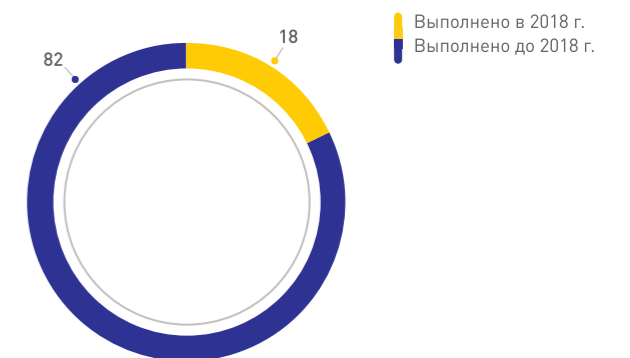
- диспетчерский пункт Тахтамукайского РЭС оснащен центральной приемо-передающей станцией и оперативно-информационным комплексом «КОТМИ»;
- организована система сбора и передачи телеинформации на вновь построенной ПС 110 кВ «Лазурная» с организацией цифровых каналов связи и передачи телеинформации по ВОЛС в диспетчерские центры ПАО «Кубаньэнерго» и филиала АО «СО ЕЭС» Кубанское РДУ;
- выполнена реконструкция системы сбора и передачи телеинформации на подстанциях 110 кВ «Юго-Западная», «Тургеневская», «Мясокомбинат», «НовоРЭС», «Шапсуг», ПС 35 кВ «Калинино»;

- построено 218,6 км ВОЛС, что составляет 17,6% от общей протяженности ВОЛС Общества.

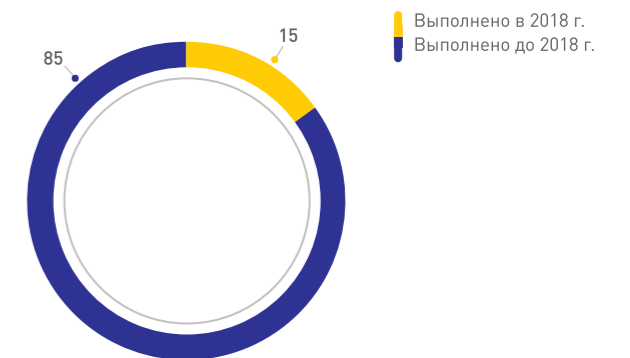
В рамках исполнения плана-графика по повышению наблюдаемости и управляемости электросетевых объектов напряжением 35 кВ и выше выполнены работы по сбору и передаче минимально необходимого объема телеинформации на 34 ПС 110 кВ и 3 ПС 35 кВ.

### Развитие автоматизированной системы технологического управления, сети сбора и передачи информации в 2018 году

#### Строительство ВОЛС, %



#### Повышение наблюдаемости ПС 110 кВ, %





# ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет закупочную деятельность, руководствуясь Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», иными нормами действующего законодательства Российской Федерации, Уставом Компании и Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) [далее – Стандарт].

С начала 2018 г. действовала редакция Стандарта, утвержденная в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Компании от 25.12.2015 (протокол № 227/2015) и введенная в действие приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 28.12.2015 № 1111. В ноябре 2018 г. в соответствии с выпиской из протокола заседания Совета директоров Общества (от 02.11.2018 № 321/2018) было принято решение о присоединении к изменениям Стандарта.

Коллегиальным рабочим органом Общества для формирования и реализации единой политики закупок, обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам закупочных процедур и отбора контрагентов по результатам регламентированных процедур является центральная конкурсная комиссия, действующая на основании Положения о закупке, утвержденного приказом от 04.04.2018 № 363. А также действуют комиссии по отдельным направлениям деятельности согласно приказу от 09.02.2016 № 94.

## ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, оперативное принятие решений о корректировке параметров закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг;
- неограниченный допуск к участию в закупке;
- определение параметров закупок с учетом особенностей закупаемой продукции, рынков и ситуаций, в которых проводится закупка;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей там, где это возможно и целесообразно, и по возможности коллегиальное принятие решений в ситуациях, где конкурентный выбор невозможен или нецелесообразен;

- учет необходимой совокупности ценовых и неценовых факторов, определяющих эффективность при выборе оптимальных для Общества предложений;
- открытость закупочной деятельности;
- применение современных информационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных торговых площадок;
- коллегиальное принятие решений по наиболее важным вопросам организации закупочной деятельности и по отдельным закупкам;
- профессионализм и компетентность работников Общества в подготовке и принятии решений по закупкам; безупречное с точки зрения этических норм поведение таких работников.

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены вышеуказанными внутренними документами Общества.

Способы закупок, применяемые Компанией, в порядке убывания их приоритетности:

- Конкурс, аукцион.
- Запрос предложений, запрос цен.
- Простая закупка, мелкая закупка.
- Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

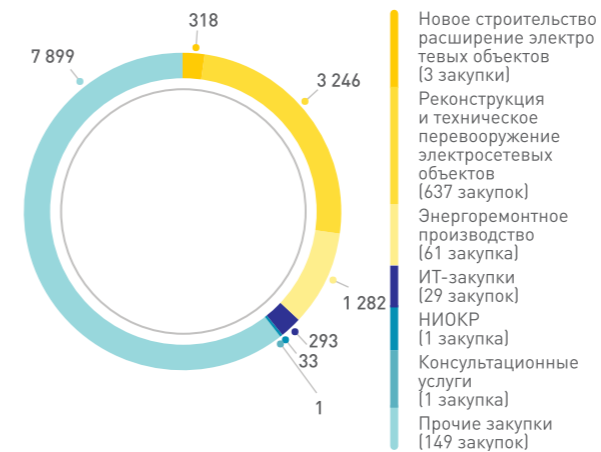
## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2018 ГОДУ

В 2018 г. Компанией подведены итоги по 881 закупочной процедуре на общую сумму 13 072,8 млн руб. С использованием средств электронной коммерции проведено 794 закупки на сумму 11 925,8 млн руб., что составляет 100% от общего количества закупок (без учета закупок у единственного поставщика).

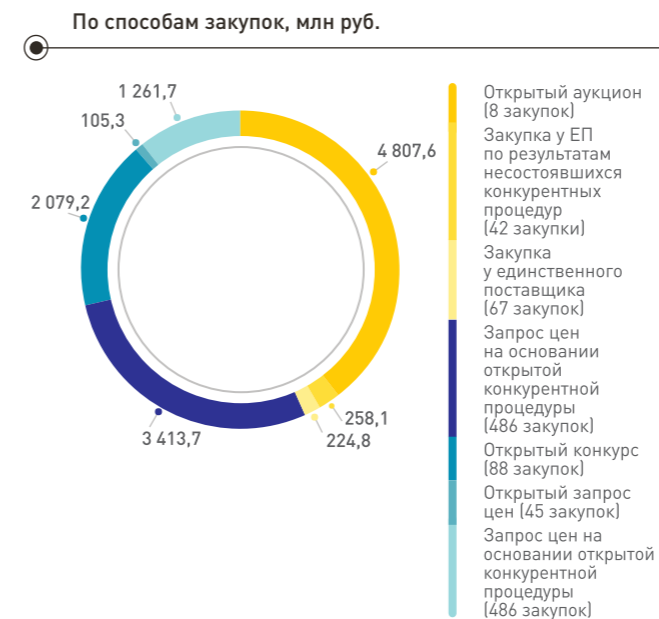
В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 595,2 млн руб., что составляет 5% от плановой годовой суммы затрат на закупку товаров, работ, услуг.

По итогам 2018 г. подведены итоги по 15 закупкам на общую сумму 781,8 млн руб. с признаком инновационной и высокотехнологичной продукции.

## СТРУКТУРА ЗАКУПОК КОМПАНИИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, МЛН РУБ.



## СТРУКТУРА ЗАКУПОК КОМПАНИИ ПО СПОСОБАМ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР



## УЧАСТИЕ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В ЗАКУПКАХ, ПРОВОДИМЫХ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

В рамках реализации мероприятий дорожной карты по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства в Обществе с 2014 г. действовала программа партнерства между ПАО «Кубаньэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства. За время действия программы к ней присоединились 35 участников. В 2018 г. ПАО «Кубаньэнерго» присоединилось к программе партнерства между Группой компаний ПАО «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства (приказ от 06.03.2018 № 231), в рамках которой создан единый реестр участников программы партнерства, таким образом, субъект малого и среднего предпринимательства становится партнером для всех ДЗО ПАО «Россети».

В 2018 г. победителями 76,6% проведенных закупочных процедур стали субъекты малого и среднего предпринимательства на общую сумму 6 051,5 млн руб.

За 2018 г. проведено 305 закупочных процедур, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, на сумму 2 156,6 млн руб., что составляет 27,3% от общей стоимости проведенных закупок.

Также с 2014 г. в Обществе действует совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Кубаньэнерго», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства, в состав которого, кроме работников Общества, входят представители АО «Корпорация «МСП», Фонда инфраструктурных и образовательных программ региональных отделений Российского союза промышленников и предпринимателей, Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» и Торгово-промышленной палаты Российской Федерации. Также в Обществе действует план мероприятий по популяризации программы партнерства Общества с субъектами малого и среднего предпринимательства.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на открытой, конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность путем:

- использования методик снижения предельной цены закупки;
- увеличения доли открытых конкурентных процедур;
- введения обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка);
- следования закупочной политике Общества, программе партнерства между ПАО «Кубаньэнерго» и субъектами малого и среднего предпринимательства;
- функционирования совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Кубаньэнерго», в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Основные параметры инвестиционной деятельности  
Компании в 2018 году

82

Направления и структура финансирования капитальных  
вложений

83

Результаты реализации инвестиционной программы  
в 2018 году

84

Долгосрочная инвестиционная программа

84

Управление качеством капитального строительства

85

Ключевые инвестиционные проекты, завершённые  
строительством в 2018 году

85

Инвестиции — основа надежного энергоснабжения и важнейшая составляющая эффективности деятельности Компании.

Инвестиционные программы Общества составляют в соответствии со схемами и программами перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея, техническим состоянием электрических сетей, доступными источниками финансирования, сформированными исходя из тарифно-балансовых решений.

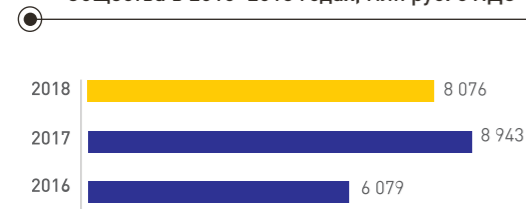
Утверждение и контроль реализации инвестиционных программ ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет Минэнерго России.

В отчетном году инвестиционная деятельность Компании велась в соответствии с инвестиционной программой, утвержденной Минэнерго России приказом от 10.12.2018 № 18@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО „Кубаньэнерго“, утвержденную приказом Минэнерго России от 01.12.2017 № 21@».

## ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2018 ГОДУ

КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ	ВВОД ОСНОВНЫХ ФОНДОВ	ФИНАНСИРОВАНИЕ	ВВОД МОЩНОСТИ	
млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	кВт
7 727	3 911	8 076	355	582

Динамика финансирования капитальных вложений Общества в 2016–2018 годах, млн руб. с НДС



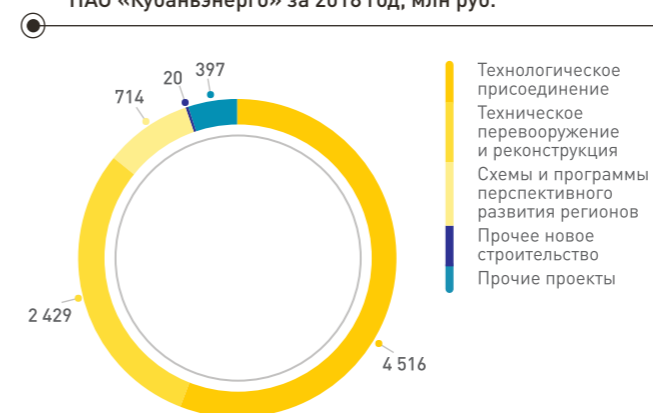
Фактическое финансирование капитальных вложений за 2018 г. составило 8 076 млн руб., что на 32,9% больше, чем в 2016 г., и на 9,7% меньше, чем в 2017 г.

В 2018 г. ожидался ввод в эксплуатацию энергообъектов государственной важности на Таманском полуострове – ПС 220 кВ «Порт» и ЛЭП 110–220 кВ. В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» завершило строительство этих объектов, получило разрешения Ростехнадзора на производство пусконаладочных работ. Ввиду неготовности ФКУ «Ространсmodernизация», выполняющего функции государственного заказчика строительства энергообъектов, к постановке под напряжение тяговых подстанций 110 кВ, срок ввода в эксплуатацию ПС 220 кВ «Порт» и ЛЭП 110–220 кВ перенесен на II квартал 2019 г.

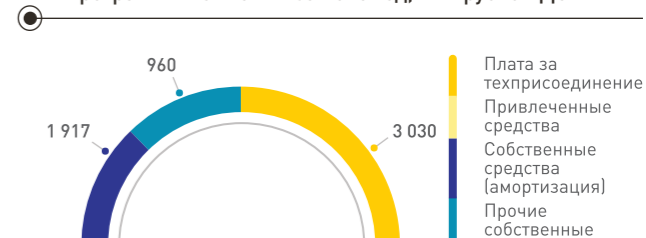
## НАПРАВЛЕНИЯ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Основные направления реализации инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго» 2018 г.: финансирование капитальных вложений на технологическое присоединение – 4 516 млн руб. с НДС (56%), техническое перевооружение и реконструкция – 2 429 млн руб. с НДС (30,1%). На прочее новое строительство приходится 20 млн руб. с НДС (0,2%). Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, – 714 млн руб. (8,8%). Прочие инвестиционные проекты профинансированы в сумме 397 млн руб. с НДС (4,9%).

Структура финансирования капитальных вложений ПАО «Кубаньэнерго» за 2018 год, млн руб.



Источники финансирования инвестиционной программы Компании за 2018 год, млн руб. с НДС



Структура финансирования ПАО «Кубаньэнерго» в динамике за 2016–2018 годы, млн руб.

	2016	2017	2018
<b>Итого</b>	<b>6 079</b>	<b>8 943</b>	<b>8 076</b>
Технологическое присоединение	3 268	4 510	4 516
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 883	2 860	2 429
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	643	629	714
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	0	153	20
Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов	1	0	0
Прочие инвестиционные проекты	284	791	397

# РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2018 ГОДУ

Информация о результатах, достигнутых в 2018 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, в соответствии с приказом Минэнерго России от 14.03.2017 № 177

№ П/П	ПОКАЗАТЕЛИ	РЕЗУЛЬТАТЫ 2018 Г.
1	Степень загрузки трансформаторных подстанций	56%
2	Изменение доли полезного отпуска электроэнергии, который формируется посредством приборов учета электроэнергии, включенных в систему сбора и передачи данных (уровень автоматизации учета)	+16,99%
3	Изменение средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг	-1,1138 ч
4	Изменение средней частоты прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг	-0,5012 шт.
5	Общее число исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения	26 985 договоров, в том числе льготной категории заявителей – 21 401 договор
6	Максимальная мощность присоединенных потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам	723 МВт, в том числе льготной категории заявителей – 249 МВт

## ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «Кубаньэнерго» сформирована с учетом текущей ситуации развития экономики России и финансовых возможностей ПАО «Кубаньэнерго» и в соответствии со сценарными условиями формирования инвестиционных программ Общества. Источники финансирования инвестиционной программы учитывают сложившиеся макроэкономические условия деятельности сетевых компаний и утвержденные тарифно-балансовые решения.

Долгосрочная инвестиционная программа Компании на период 2017–2022 гг. утверждена Минэнерго России приказом от 10.12.2018 № 186 «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Кубаньэнерго», утвержденную приказом Минэнерго России от 01.12.2017 № 216».

Параметры долгосрочной инвестиционной программы Компании на 2017–2022 годы

	2017 (ФАКТ)	2018 (ФАКТ)	2019 (ПЛАН)	2020 (ПЛАН)	2021 (ПЛАН)	2022 (ПЛАН)
Финансирование объектов, млн руб. с НДС	8 943	8 076	5 246	6 033	4 800	5 300
Капитальные вложения, млн руб. без НДС	6 700	7 727	22 115	5 436	3 697	4 172
Ввод основных средств, млн руб. без НДС	4 441	3 911	22 162	5 499	4 198	4 344
Км	836	582	966	711	384	353
МВА	364	355	1 045	485	549	364

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

В рамках реализации постановления Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий осуществляется строительный контроль.

Из 18 объектов напряжением 35 кВ и выше, отвечающих сценарным условиям организации независимого строительного контроля и на которых выполнялись строительно-монтажные работы в 2018 г., восемь объектов было охвачено независимым строительным контролем, то есть 44,4%.

## КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ЗАВЕРШЕННЫЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В 2018 ГОДУ

Важнейшие объекты инвестиционной программы ПАО «Кубаньэнерго», введенные в основные фонды в 2018 году

НАИМЕНОВАНИЕ ОБЪЕКТА	СРОК СТРОИТЕЛЬСТВА		ВВЕДЕННАЯ МОЩНОСТЬ		ОБЪЕМ ВВОДА, МЛН РУБ., БЕЗ НДС
	НАЧАЛО	ОКОНЧАНИЕ	КМ	МВА	
Реконструкция ПС 110/10 кВ «Юго-Западная». Установка третьего трансформатора мощностью 40 МВА	2016	2018		40	288,5
Реконструкция ПС 110 / 6–10 кВ «Северо-Восточная». Установка третьего трансформатора мощностью 40 МВА	2016	2018		40	267
Реконструкция ПС 35/10 кВ «Шапсуг» с переводом на напряжение 110/35/10 кВ с двумя трансформаторами по 40 МВА	2016	2018		80	416
Реконструкция ПС 110/10 кВ «Тургеневская». Установка третьего трансформатора мощностью 40 МВА	2016	2018		40	385,5
Реконструкция ПС 35/10 кВ «Калинино». Замена трансформаторов 2×10 МВА на 2×16 МВА	2016	2018		32	295
Строительство ПС 110 кВ «Лазурная» с заходами ВЛ 110 кВ	2016	2018	0,3	20	402

Увеличение трансформаторной мощности на введенных объектах позволит Компании повысить надежность электроснабжения и создаст возможность подключения дополнительных потребителей в г. Краснодаре, Тахтамукайском районе Республики Адыгея и г. Туапсе.

Техническое перевооружение подстанций обеспечит надежное энергоснабжение потребителей краевого центра, Республики Адыгея и г. Туапсе.

# ПОДСТАНЦИЯ 220 КВ «ПОРТ»

Создание современной энергетической инфраструктуры для развития Таманского полуострова — важнейший проект для компании.

ПОДСТАНЦИЯ  
ЗАКРЫТОГО ТИПА

2017 Начало работ



ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

- Линии электропередачи 35-110-220 кВ
- Общая протяженность 186 км
- Повышенная пропускная способность
- Защищены от налипания снега и наледи



- 1) Окончание строительства — декабрь 2018
- 2) Ввод в строй — март 2019

2018

ЛИЧНЫЙ ОПЫТ

ДЛЯ НАС ЭТО ОСОБЫЙ ЭНЕРГООБЪЕКТ. ВПЕРВЫЕ В СОВРЕМЕННОЙ ИСТОРИИ «КУБАНЬЭНЕРГО» СТРОИТ ПОДСТАНЦИЮ ТАКОГО КЛАССА НАПРЯЖЕНИЯ. ЭТО СОВРЕМЕННАЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНАЯ ПОДСТАНЦИЯ ЗАКРЫТОГО ТИПА И ВЫСОКОЙ СТЕПЕНИ НАДЕЖНОСТИ, РАССЧИТАННАЯ НА ДЛИТЕЛЬНЫЙ СРОК ЭКСПЛУАТАЦИИ, ЗАЩИЩЕННАЯ ОТ ОБЛЕДЕНЕНИЯ И ВЕТРОВЫХ НАГРУЗОК.

**ГАВРИЛОВ**  
АЛЕКСАНДР ИЛЬИЧ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

- Напряжение 220 кВ
- Мощность 432 МВА
- Объем инвестиций 7 млрд. руб.
- Полностью защищена от ветра и коррозии
- Бесшумная
- Безопасна для окружающей среды

- Многогранные опоры
- Высокопрочная оцинкованная сталь
- Высота ~40 м
- Прочный фундамент
- Защищены от коррозии
- Срок службы ≥50 лет

Подстанция 220 кВ станет базой для развития промышленности и инфраструктуры Таманского полуострова и обеспечит потребности транспортного и железнодорожного переходов Крымского моста.

#### ОБОРУДОВАНИЕ

Комплектные распределительные устройства с элегазовой изоляцией 220/110 кВ

Батареи статических конденсаторов

Дугогасящие реакторы

Токоограничивающие реакторы

Силовые трансформаторы Т-1 и Т-2 16 МВА

Силовые трансформаторы АТ-1 и АТ-2 220/100 200 МВА

Регулировочные трансформаторы

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

90

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ПАО «Кубаньэнерго»

92

Результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании

# ФИНАНСОВАЯ (БУХГАЛТЕРСКАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

## СКИБА

ИННА ВИКТОРОВНА

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР – НАЧАЛЬНИК ДЕПАРТАМЕНТА БУХГАЛТЕРСКОГО И НАЛОГОВОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ



**БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2018 Г. ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ПОДГОТОВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ДЕЙСТВУЮЩИМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. ПОЛУЧЕНО АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О ТОМ, ЧТО БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОТРАЖАЕТ ДОСТОВЕРНО ВО ВСЕХ СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТАХ ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 Г.**

Бухгалтерская отчетность ПАО «Кубаньэнерго» за 2018 г. сформирована исходя из действующих в Российской Федерации стандартов и положений по бухгалтерскому учету и отчетности (далее – РСБУ):

- Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- приказа Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- приказа Минфина России от 05.10.2011 № 124н «О внесении изменений в формы бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные приказом Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н»;

- приказа Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий, утвержденного приказом Минфина России от 31.10.2000 № 94н;
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» ПБУ 1/2008, утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н.

В СОСТАВ ГОДОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ЗА 2018 Г., СОСТАВЛЕННОЙ ПО РСБУ, ВХОДЯТ:

- БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС.
- ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ.
- ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА.
- ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ.
- ПОЯСНЕНИЯ.
- АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ.

## ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н. Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом исходя из срока их

полезного использования. По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начисляется.

Незавершенное производство оценивается по фактической себестоимости.

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнение его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Авансы, связанные с приобретением в дальнейшем внеоборотного актива, а также сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств, отражаются по строке 1150 «Основные средства».

Объекты недвижимости фактически эксплуатируемые, по которым полностью закончены капитальные вложения и оформлены первичные документы, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельный субсчет «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н.

Обществом сформированы оценочные обязательства, обусловленные возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам, нерегулируемыми требованиями поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии, судебными разбирательствами и прочими выплатами сотрудникам в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Обществом резервировалась сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

### Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам

КОРРЕКТИРОВКИ И ПРОЧИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТЕ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПРЕДЫДУЩИМ ПЕРИОДАМ, В ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 Г. ОТСУТСТВУЮТ.

ОБЩЕСТВОМ СФОРМИРОВАНА КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА ОТ 27.07.2010 № 208-ФЗ «О КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ».

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации Общество обязано проводить ежегодный аудит финансовой отчетности. Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общее собрание акционеров ежегодно утверждает аудитора Общества.

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием Единой информационной системы в сфере закупок ПАО «Россети» (далее – ЭТП). Информация о проведении открытого конкурса на право заключения договоров на проведение аудита отчетности за 2018–2020 гг. была опубликована в единой информационной системе (www.zakupki.gov.ru, № 31806037793), на ЭТП (http://www.etp.rosseti.ru). Срок проведения конкурса – с 1 февраля по 16 апреля 2018 г. Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

По результатам открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договоров на проведение аудита отчетности за 2018–2020 гг. победителем было признано ООО «Эрнст энд Янг» (протокол заседания Конкурсной комиссии ПАО «Россети» от 16.04.2018 № 13/595р). Обязательный аудит отчетности за 2018 г. включает в себя аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ и МСФО за год, оканчивающийся 31 декабря 2018 г.

Стоимость услуг для ПАО «Кубаньэнерго» на 2018–2020 гг. определена в сумме 15 853 783,64 руб. с учетом НДС.

Указанный аудитор также утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 28.05.2018 № 40).

Полное наименование аудиторской фирмы: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг».

Сокращенное наименование аудиторской фирмы: ООО «Эрнст энд Янг».

Местонахождение и почтовый адрес: Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.

Телефон/факс: (495) 755-97-00 / (495) 755-97-01.

Адрес электронной почты: gfr@ru.ey.com.

Аудиторская организация ООО «Эрнст энд Янг» является членом саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) за основным регистрационным номером (ОРНЗ) 11603050648.

Размер оплаты услуг аудитора за аудит годовой финансовой отчетности за 2018 г. утвержден решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 24.09.2018 № 319/2018) в сумме 5 284 594,54 руб. с учетом НДС. В связи с вступлением с 1 января 2019 г. в силу изменений в Налоговый кодекс Российской Федерации в соответствии с Федеральным законом от 03.08.2018 № 303-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах», стоимость аудиторских услуг за 2018 г. составила 5 333 857,71 руб. (дополнительное соглашение от 13.12.2018 № 1/407/30-1511).

Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

29 декабря 2018 г. заключен договор с контрагентом ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги» на оказание услуг по проведению комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Кубаньэнерго», услуги по договору в отчетном году Обществу не предоставлялись.

# РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

## ОЧЕРЕДЬКО

ОЛЬГА ВЯЧЕСЛАВОВНА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ



В 2018 Г. СФОРМИРОВАНА И ВЫПОЛНЯЛАСЬ ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И СОКРАЩЕНИЯ РАСХОДОВ «КУБАНЬЭНЕРГО» НА 2018–2022 ГГ., НАПРАВЛЕННАЯ НА ОПТИМИЗАЦИЮ ИЗДЕРЖЕК, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ И ЦЕПОЧКАМИ ПОСТАВОК, СОКРАЩЕНИЕ УДЕЛЬНЫХ РАСХОДОВ ПО ЭКСПЛУАТАЦИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ, СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТЯХ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ.

ПО ИТОГАМ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА ЦЕЛЕВЫЕ ПАРАМЕТРЫ ПО СНИЖЕНИЮ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ В СООТВЕТСТВИИ С ДИРЕКТИВОЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 16.04.2015 № 2303П-П13 ЗА 2018 Г. ОТНОСИТЕЛЬНО УРОВНЯ 2017 Г. ВЫПОЛНЕННЫ.

## АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Выручка от реализации услуг Компании по итогам 2018 г. составила 46 401,1 млн руб., что на 4 148,1 млн руб. (9,8%) больше, чем в 2017 г., в том числе:

- выручка от передачи электроэнергии составила 45 583,5 млн руб. (на 4 097,8 млн руб. больше уровня 2017 г.); рост обусловлен:
  - / увеличением объема оказанных услуг на 562 млн кВт • ч,
  - / изменением порядка возмещения участникам ОРЭМ стоимости нагрузочных потерь, учтенных в ценах на ОРЭМ, в результате чего с 1 августа 2017 г. выручка за услуги по передаче электроэнергии формируется без вычета указанной стоимости (пункт 16 постановления Российской Федерации от 07.07.2017 № 810 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам оплаты потерь электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности и розничных рынках электрической энергии, а также получения статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности»);

Федерации по вопросам оплаты потерь электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности и розничных рынках электрической энергии, а также получения статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности»);

- выручка от услуг по технологическому присоединению составила 602,5 млн руб., что меньше уровня 2017 г. на 45,5 млн руб.

Себестоимость (с учетом управленческих расходов) по итогам 2018 г. составила 41 616,9 млн руб., что на 3 247,9 млн руб. (8,5%) больше, чем в 2017 г. Рост издержек обусловлен увеличением расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, расходов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС», услуги распределительных сетевых компаний, амортизацию основных средств и нематериальных активов.

Прибыль до налогообложения составила 1 279,8 млн руб., что на 112,1 млн руб. (9,6%) больше, чем в 2017 г.

Чистая прибыль Общества по итогам 2018 г. составила 151,2 млн руб. (на 374,1 млн руб. (71,2%) ниже уровня 2017 г.).

### Основные факторы, оказавшие влияние на финансовый результат:

- + увеличение выручки от реализации услуг на 4 148,1 млн руб. (9,8%), в том числе за счет увеличения выручки от услуг по передаче электроэнергии за 2018 г. на 4 097,8 млн руб. (9,9%) относительно параметров предыдущего года при снижении выручки от услуг по технологическому присоединению на 45,5 млн руб. (7,0%);
- увеличение себестоимости с учетом управленческих расходов на 3 247,9 млн руб. (8,5%) относительно параметров аналогичного периода 2017 г.;
- ухудшение сальдо прочих доходов и расходов из прибыли на 787,99 млн руб. (29%) относительно параметров 2017 г.;
- увеличение налога на прибыль на 486,2 млн руб. относительно параметров аналогичного периода 2017 г.

### Основные финансово-экономические показатели Компании за 2016–2018 годы, млн руб.

№ п/п	ПОКАЗАТЕЛЬ	2018	2017	2016
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	46 401	42 253	41 726
1.1	от передачи электроэнергии	45 583	41 486	39 262
1.2	от технологического присоединения	602	648	2 381
1.3	от продажи электроэнергии	0	0	0
1.4	от прочей деятельности	215	119	83
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	-41 461	-38 259	-35 830
3	Валовая прибыль	4 940	3 994	5 896
4	Управленческие расходы	-155	-110	-98
5	Коммерческие расходы	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж	4 784	3 884	5 798
7	Проценты к получению	82	47	90
8	Проценты к уплате	-1 911	-1 907	-1 889
9	Доходы от участия в других организациях	9	0,3	0
10	Прочие доходы (всего)	2 575	2 393	2 616
11	Прочие расходы (всего)	-4 259	-3 249	-3 109
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	1 280	1 168	3 506
13	Налог на прибыль и иные платежи	-1 129	-642	-1 366
14	<b>Чистая прибыль</b>	151	525	2 141
15	<b>ЕБИТДА<sup>1</sup></b>	7 158	6 847	9 015

## РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И СОКРАЩЕНИЯ РАСХОДОВ

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» на 2018–2022 гг. утверждена Советом директоров Общества 27 декабря 2017 г. (протокол заседания Совета директоров от 28.12.2017 № 294/2017). Реализация мероприятий программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, разрабатываемых Обществом.

Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, а также директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13.

Снижение операционных расходов в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2018 г. относительно уровня 2017 г. составило 2%, что соответствует целевому значению.

1. Показатель ЕБИТДА рассчитан в соответствии со следующей методикой:  
ЕБИТДА = Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация.



В рамках повышения операционной эффективности и получения дополнительных доходов Обществом в 2018 г. реализованы мероприятия:

- повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений (выполнение комплекса мероприятий, направленных на перераспределение способа выполнения работ по технологическим направлениям: ВЛ 35–220 кВ, ПС 35–110 кВ; распределительные сети 0,4–10 кВ (ВЛ, ТП); оптимизация распределения работ между подрядным и хозяйственным способами);
- повышение эффективности управления оборотным капиталом (оптимизация дебиторской задолженности (снижение просроченной задолженности за услуги по передаче электроэнергии), сокращение запасов аварийного резерва, в том числе за счет корректировки в сторону уменьшения объема резервных запасов, и передача части ТМЦ на ремонтную и эксплуатационную деятельность в 2018 г.);
- повышение эффективности управления основными средствами, в том числе:
  - / консолидация электросетевых активов,
  - / реализация мероприятия «Развитие ценовой экспертизы»,
  - / снижение стоимости закупок сырья и материалов, закупок услуг подрядчиков по новому строительству, техническому перевооружению и реконструкции в результате проведения регламентированных процедур в рамках инвестиционной деятельности;
- повышение энергетической эффективности (реализация мероприятий, обеспечивающих снижение уровня потерь электроэнергии в соответствии с Программой снижения потерь электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго» на 2018–2022 гг. и Программой энергосбережения и повышения

- энергетической эффективности ПАО «Кубаньэнерго»; организационные и технические мероприятия, обеспечивающие рациональное использование топливно-энергетических ресурсов и воды на производственно-хозяйственные нужды Общества);
- повышение операционной эффективности (снижение удельных операционных расходов), в том числе:
    - / повторное использование бывших в употреблении материалов,
    - / сокращение материалов на техническое обслуживание, расходных материалов на обслуживание оргтехники, сокращение затрат на услуги связи, ИТ-услуги, списание программных продуктов,
    - / оптимизация затрат, связанных с выведением из эксплуатации транспорта, дальнейшее управление которым нецелесообразно, в том числе сокращение затрат на ГСМ, оптимизация парка транспортных средств, подлежащих страхованию по ОСАГО,
    - / снижение стоимости закупок сырья и материалов, услуг производственного и непроизводственного характера в части операционной деятельности в результате проведения регламентированных процедур;
  - прочие мероприятия (реализация мероприятий, направленных на сокращение бездоговорного потребления электроэнергии).

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов создает эффективный инструмент повышения внутренней эффективности и обеспечения доходности за счет продуктивного использования внутренних резервов Компании в целях реализации главных стратегических направлений деятельности Общества.

## ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Анализ изменения дебиторской задолженности, млн руб.

	НА 31.12.2018	НА 31.12.2017	НА 31.12.2016
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>7 057,41</b>	<b>6 847,39</b>	<b>7 119,42</b>
Покупатели и заказчики по передаче электроэнергии	6 206,67	6 155,95	6 410,58
Векселя к получению	6 091,36	6 104,65	6 381,93
Авансы выданные	34,49	32,12	13,37
Прочая дебиторская задолженность	816,26	659,32	695,47

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Кубаньэнерго» на начало отчетного года составила 6 847,39 млн руб., а на 31 декабря 2018 г. – 7 057,41 млн руб.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 6 206,67 млн руб., что на 50,72 млн руб. (0,82%) выше уровня по состоянию на 31 декабря 2017 г., прирост обусловлен увеличением задолженности по прочим покупателям и заказчикам на 59,45 млн руб.

Дебиторская задолженность по авансам выданным составила 34,49 млн руб., что на 2,37 млн руб. (7,38%) выше уровня по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Дебиторская задолженность по прочей задолженности составила 816,26 млн руб., что на 156,93 млн руб. (23,80%) ниже уровня по состоянию на 31 декабря 2017 г.

Основная доля (86,31%) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

### Работа по снижению дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии

Дебиторская задолженность за оказанные услуги по передаче электроэнергии контрагентов ПАО «Кубаньэнерго» на 31 декабря 2018 г. (за вычетом резерва по сомнительным долгам) составила 6 091,36 млн руб. Спорная дебиторская задолженность на конец отчетного года составила 829,79 млн руб.

В сравнении с 2017 г. дебиторская задолженность (исходя из задолженности до вычета резерва по сомнительным долгам) снижена на 226,71 млн руб. (3,07%).

Одним из крупнейших должников за оказанные услуги по передаче электроэнергии является ПАО «ТНС энерго Кубань», задолженность которого по состоянию на 31 декабря 2018 г. составила 3 456,47 млн руб., в том числе оспариваемая часть – 506,45 млн руб., что при среднемесечном объеме услуг, предоставляемых Обществом, в размере 2 079,57 млн руб. составляет 1,7 расчетного периода.

С целью снижения дебиторской задолженности Обществом ведется претензионно-исковая работа, в том числе урегулирование разногласий в досудебном и судебном порядке.

### Результаты работы Общества по снижению дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии контрагентов ПАО «Кубаньэнерго» в 2017–2018 годах

2017				
ПОЛУЧЕНО ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ, ДЕЛ / СУММА ТРЕБОВАНИЙ	ПОЛУЧЕНО ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЛИСТОВ НА СУММУ	ПОГАШЕНА ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ЛИСТАМ	ОТКАЗАНО ВО ВЗЫСКАНИИ, ДЕЛ / СУММА ТРЕБОВАНИЙ	ДОЛЯ УДОВЛЕТВОРЕННЫХ В ПОЛЬЗУ ОБЩЕСТВА ТРЕБОВАНИЙ
62 дела / 911,15 млн руб.	913,63 млн руб.	544,38 млн руб. / 59,58%	2 дела / 50,320 млн руб.	99,7%
2018				
ПОЛУЧЕНО ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ СУДЕБНЫХ РЕШЕНИЙ, ДЕЛ / СУММА ТРЕБОВАНИЙ	ПОЛУЧЕНО ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЛИСТОВ НА СУММУ	ПОГАШЕНА ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ЛИСТАМ	ОТКАЗАНО ВО ВЗЫСКАНИИ, ДЕЛ / СУММА ТРЕБОВАНИЙ	ДОЛЯ УДОВЛЕТВОРЕННЫХ В ПОЛЬЗУ ОБЩЕСТВА ТРЕБОВАНИЙ
127 дел / 1 070,5 млн руб.	995,06 млн руб.	780,47 млн руб. / 78,43%	3 дела / 22,95 млн руб.	97,9%

Охват просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и 31 декабря 2018 г. составляет 99,16%.

## КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Анализ изменения краткосрочной кредиторской задолженности, млн руб.

	НА 31.12.2018	НА 31.12.2017	НА 31.12.2016
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность, в том числе</b>	<b>12 833,09</b>	<b>11 044,75</b>	<b>8 280,20</b>
Поставщики и подрядчики	5 238,56	6 198,14	4 837,35
Векселя к уплате			
Налоги и сборы	606,53	258,01	654,43
Авансы полученные	5 164,80	2 889,10	1 922,41
Прочая кредиторская задолженность	1 823,20	1 699,51	866,01

Краткосрочная кредиторская задолженность за 2018 г. выше на 1 788,34 млн руб. по сравнению с 2017 г. и по состоянию на 31 декабря 2018 г. составила 12 833,09 млн руб.

За отчетный год произошли следующие изменения:

- задолженность поставщикам и подрядчикам стала ниже на 959,58 млн руб. в связи со снижением задолженности по расчетам за услуги по транзиту электроэнергии на 809,44 млн руб. и снижением задолженности за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, на 253,46 млн руб.;
- задолженность по авансам полученным стала выше на 2 275,71 млн руб., основную часть задолженности по авансам полученным составляют авансы по технологическому присоединению – 5 144,42 млн руб.;
- задолженность по оплате труда перед персоналом выше на 103,65 млн руб.;
- задолженность по налогам и сборам выше на 348,52 млн руб.

Просроченная кредиторская задолженность в ПАО «Кубаньэнерго» по результатам деятельности 2018 г. составляет 3 058,04 млн руб.

Долгосрочная кредиторская задолженность по итогам 2018 г. составила 1 248,68 млн руб.

## ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ КОМПАНИИ

20 сентября 2016 г. Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго» утвердил Программу биржевых облигаций серии 002Р ПАО «Кубаньэнерго» [протокол № 251/2016]. 24 октября 2016 г. программе биржевых облигаций присвоен идентификационный номер 4-00063-A-002P-02E. Программой предусмотрена возможность размещения документарных процентных неконвертируемых биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением общей номинальной стоимостью всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций серии 002Р, до 25 млрд руб. со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920-го дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций, размещаемой по открытой подписке. В 2017 г. размещение облигаций в рамках указанной программы не осуществлялось.

Кроме того, в обращении находятся документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением серий 001P-01 и 001P-02, размещенные в 2015 г. в рамках Программы биржевых облигаций с идентификационным номером 4-00063-A-001P-02E от 26.08.2015, в суммах 3,6 и 3,4 млрд руб. соответственно. Выплаты купонных доходов осуществлены в полном объеме в установленный срок.

В 2018 г. по результатам проведенного открытого запроса предложений ПАО «Кубаньэнерго» заключен договор от 15.08.2018 № 293Д/18-28 с рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» сроком действия на три года. В рамках указанного договора в 2018 г. рейтинг Обществу не присваивался.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 99 Принципы и практика корпоративного управления
- 103 Общее собрание акционеров
- 104 Совет директоров
- 115 Комитеты Совета директоров
- 125 Исполнительные органы
- 134 Корпоративный секретарь
- 135 Ревизионная комиссия
- 137 Вознаграждения и компенсации органов управления и контроля Компании
- 139 Информация о сделках, совершенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2018 году
- 140 Информационная политика

**ХАЗИКОВА**  
ЗАНДА ИВАНОВНА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ



#### В ОТЧЕТНОМ ГОДУ БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ ЛИЦ, ПРИНИМАЮЩИХ УЧАСТИЕ В КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ ОБЩЕСТВА, СОБЛЮДЕН, О ЧЕМ СВИДЕТЕЛЬСТВУЮТ:

- ОТСУТСТВИЕ ФАКТОВ НАРУШЕНИЙ ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ;
- АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ;
- СВОЕВРЕМЕННОЕ ПРОВЕДЕНИЕ ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ, ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРИНЯТИЕ ИМИ РЕШЕНИЙ;
- ПОЛНОЕ И СВОЕВРЕМЕННОЕ РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКОЙ ОБЩЕСТВА.

В 2018 Г. В ЦЕЛЯХ ПРИВЕДЕНИЯ В СООТВЕТСТВИЕ ТРЕБОВАНИЯМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ В НОВОЙ РЕДАКЦИИ УТВЕРЖДЕНЫ УСТАВ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ ПОЛОЖЕНИЯ:

- О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ;
- О ПРАВЛЕНИИ;
- О ВЫПЛАТЕ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ И КОМПЕНСАЦИЙ;
- О ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКЕ;
- ОБ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ;
- ОБ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ.

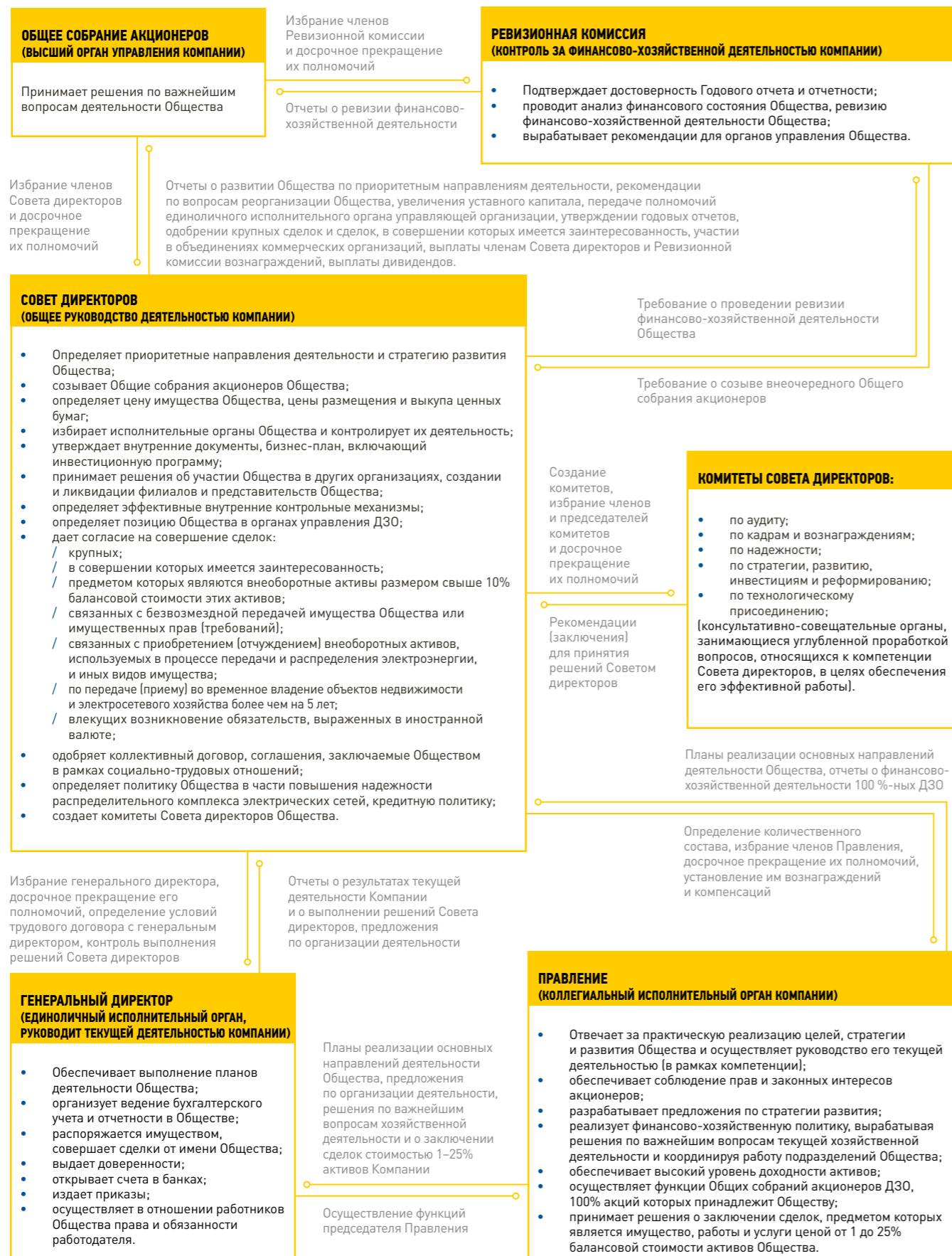
## ПРИНЦИПЫ И ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Компании, включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами, в интересах всех участников корпоративных отношений, в том числе акционеров и органов управления, а также потенциальных инвесторов, потребителей услуг, работников Компании, контрагентов, кредиторов, партнеров, государства и местных сообществ. ПАО «Кубаньэнерго» рассматривает корпоративное управление как средство повышения эффективности своей деятельности, укрепления репутации и снижения затрат на привлечение Обществом капитала.

#### Компания неизменно придерживается следующих принципов корпоративного управления:

1. **Справедливость.** Общество обязуется защищать законные права акционеров, обеспечивать равное отношение ко всем акционерам, предоставлять всем акционерам возможность эффективной защиты в случае нарушения их прав.
2. **Подотчетность.** Совет директоров Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.
3. **Прозрачность.** Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.
4. **Ответственность.** Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества и обеспечивает надежный способ учета прав на принадлежащие им акции.

# СХЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ КОМПАНИИ



В целях совершенствования и систематизации корпоративного управления Общества, обеспечения большей прозрачности управления ПАО «Кубаньэнерго» и подтверждения неизменной готовности следовать стандартам надлежащего корпоративного управления с 2006 г. в Компании действует Кодекс корпоративного управления Общества<sup>1</sup>, основанный на законодательстве Российской Федерации, действовавшем на момент его утверждения, Кодексе корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ России распоряжением от 04.04.2002 № 421/р, признанных в международной практике Принципах корпоративного управления ОЭСР. Принципы собственного Кодекса корпоративного управления Компания соблюдает полностью.

Общество также придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее по тексту – Кодекс корпоративного управления). Отчет о соблюдении ПАО «Кубаньэнерго» Кодекса корпоративного управления в 2018 г. содержится в приложении № 3. Совет директоров Компании подтверждает, что приведенные в данном отчете сведения содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2018 г.

С целью обеспечения надлежащего уровня корпоративного управления и его совершенствования в Компании действуют также положения<sup>2</sup>:

- об Общем собрании акционеров;
- о Совете директоров;
- о Правлении;
- о Ревизионной комиссии;
- о комитетах Совета директоров;
- об инсайдерской информации;
- об информационной политике;
- о Корпоративном секретаре Общества;
- о дивидендной политике и др.

В отчетном году департаментом внутреннего аудита проведена оценка системы корпоративного управления Компании за 2017 г., по результатам которой корпоративное управление Общества признано эффективным с замечаниями (получило 400 баллов из 509 возможных).

22 августа 2018 г. Совет директоров Компании одобрил отчет внутреннего аудита об оценке эффективности системы корпоративного управления за 2017 г.

## Результаты оценки корпоративного управления Общества за 2017 год по критериям

КОМПОНЕНТЫ	КОЛИЧЕСТВО ВОПРОСОВ	ОЦЕНКА МАКСИМАЛЬНАЯ			ОЦЕНКА ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»		УРОВЕНЬ СООТВЕТСТВИЯ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ УСТАНОВЛЕННЫМ КРИТЕРИЯМ
		КОЛИЧЕСТВО БАЛЛОВ	ВЕС В ОЦЕНКЕ	КОЛИЧЕСТВО БАЛЛОВ	ВЕС В ОЦЕНКЕ		
Права акционеров	22	79	16%	66	13%	84%	
Совет директоров	49	166	33%	109	21%	66%	
Исполнительное руководство	5	40	8%	32	6%	80%	
Прозрачность и раскрытие информации	15	130	26%	110	22%	85%	
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	16	63	12%	60	12%	95%	
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	6	31	6%	23	5%	74%	
Общая оценка	113	509	100%	400	79%	79%	

1. Действующая редакция утверждена Советом директоров ОАО «Кубаньэнерго» 6 марта 2013 г., протокол № 154/2013.  
2. Указанные здесь и другие внутренние документы ПАО «Кубаньэнерго» по корпоративному управлению опубликованы на сайте [www.kubanenergy.ru](http://www.kubanenergy.ru) – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

В отчетном году для повышения уровня корпоративного управления ПАО «Кубаньэнерго» проведены мероприятия:

<b>Устав Общества утвержден в новой редакции</b>	<p>Цель утверждения Устава в новой редакции – приведение его в соответствие законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>акционерам предоставлена дополнительная возможность направления бюллетеней по электронной почте, а также их размещения на сайте Общества в сети интернет;</li> <li>компетенция Совета директоров: <ul style="list-style-type: none"> <li>дополнена принятием решений об акцепте оферт о приобретении дополнительных акций Общества,</li> <li>изменена в части определения позиции по вопросам об утверждении бизнес-плана профильных ДЗО,</li> <li>уточнена в части контроля и организация деятельности подразделения внутреннего аудита;</li> </ul> </li> <li>уточнен порядок определения кворума для проведения заседания Совета директоров при принятии решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок;</li> <li>синхронизирована периодичность вынесения вопросов по рассмотрению документов ДЗО;</li> <li>уточнен перечень и порядок предоставления и доступа акционерам к информации, подлежащей хранению Обществом;</li> <li>предусмотрена возможность направления уведомлений в Общество о признаках возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок посредством информационно-телекоммуникационной сети интернет и электронной почты</li> </ul>
<b>Положение о Совете директоров утверждено в новой редакции</b>	<p>В новой редакции положения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>учтены требования Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Кодекса корпоративного управления;</li> <li>уточнена роль Совета директоров в обеспечении контроля деятельности исполнительных органов Общества и законных интересов акционеров Компании;</li> <li>обеспечена возможность использования современного программного обеспечения для организации и проведения заседаний Совета директоров</li> </ul>
<b>Положение о Правлении утверждено в новой редакции</b>	<p>В новой редакции положения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>учтены требования Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;</li> <li>обеспечена возможность использования современного программного обеспечения для организации и проведения заседаний Правления</li> </ul>
<b>Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций утверждено в новой редакции</b>	<p>Цель принятия новой редакции положения – улучшение практики корпоративного управления, в документе уточнены сроки выплаты вознаграждения членам Ревизионной комиссии и уточнен перечень лиц, на которые положение не распространяется</p>
<b>Положение об информационной политике утверждено в новой редакции</b>	<p>Новая редакция положения предусматривает обязательное ежегодное рассмотрение Советом директоров вопроса о соблюдении Обществом его информационной политики</p>
<b>Положение о дивидендной политике утверждено в новой редакции</b>	<p>В новой редакции положения уточнены:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>принципы дивидендной политики;</li> <li>определение размера дивидендов (при определении размера дивидендов учитываются консолидированные показатели финансовой отчетности);</li> <li>порядок расчета дивидендов;</li> <li>условия и основания для выплаты промежуточных дивидендов</li> </ul>
<b>Положение об инсайдерской информации утверждено в новой редакции</b>	<p>В список инсайдеров второй категории включены работники, отвечающие в Обществе за выполнение следующих функций:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечения выполнения инвестиционных программ, освоения источников финансирования инвестиционных программ, капитального строительства и ремонтной деятельности;</li> <li>тарифообразования, взаимодействия с регулирующими органами, субъектами рынков электроэнергии, клиентами, обеспечения транспорта электроэнергии и электроснабжения, технологического присоединения, технического развития и инноваций;</li> <li>автоматизированных систем управления, администрирования программного обеспечения, обеспечения ИТ-безопасности;</li> <li>оперативно-технического управления, предотвращения чрезвычайных ситуаций;</li> <li>делопроизводства, управления делами и протокольного обеспечения</li> </ul>
<b>Участие в работе Совета директоров его членов составило 98,3%</b>	<p>Активность членов Совета директоров в работе данного органа управления выросла в отчетном году на 3,3% по сравнению с предыдущим годом</p>

Компания планирует сохранить достигнутый уровень практики корпоративного управления и стремится к его совершенствованию в будущем.

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением об Общем собрании акционеров. Компетенция Общего собрания акционеров определена Уставом Компании.

Решения Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» публикуются на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров».

В 2018 г. состоялось одно Общее собрание акционеров Компании – годовое:

ДАТА ПРОВЕДЕНИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ	ДАТА И НОМЕР ПРОТОКОЛА ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ	КВОРУМ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ	ОСНОВНЫЕ РЕШЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ
25.05.2018	От 28.05.2018 № 40	99,64% от общего количества размещенных голосующих акций	<p>Утвердить годовой отчет Общества за 2017 г. Утвердить годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2017 г.</p> <p>Утвердить следующее распределение прибыли (убытков) Общества за 2017 отчетный год:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>26 264 тыс. руб. – на увеличение резервного фонда,</li> <li>177 442 тыс. руб. – на развитие Общества,</li> <li>321 570 тыс. руб. – на выплату дивидендов.</li> </ul> <p>Выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2017 г. в размере 1,0585165 руб. на одну акцию в денежной форме.</p> <p>Избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.</p> <p>Утвердить аудитором Общества ООО «Эрнст энд Янг».</p> <p>Утвердить Устав Общества в новой редакции.</p> <p>Утвердить в новой редакции положения Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>о Совете директоров,</li> <li>о Правлении,</li> <li>о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций.</li> </ul> <p>Одобрить участие ПАО «Кубаньэнерго» в Ассоциации «НП Совет рынка»</p>

# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров – коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Компании, определяющий ее стратегию, контролирующий деятельность исполнительных органов Общества, а также исполнение решений Общего собрания акционеров и обеспечение законных интересов акционеров ПАО «Кубаньэнерго».

## Главные цели и задачи Совета директоров:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов и работы менеджмента Общества.

## Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется принципами:

- принятия решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;
- исключения ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации о Компании;
- достижения баланса интересов различных групп акционеров и принятие Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров<sup>1</sup>.

## Компетенция Совета директоров Компании, помимо обязательных норм Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», включает дополнительно:

- определение стратегии развития Общества;
- утверждение бизнес-плана и рассмотрение ежеквартальных отчетов о его исполнении;
- одобрение инвестиционной программы и ежеквартальных отчетов об итогах ее выполнения;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности и отчетов об их выполнении;
- принятие решений об акцепте оферт о приобретении дополнительных акций Общества, размещаемых посредством открытой подписки;
- определение политики Общества:
  - / в части повышения надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства,
  - / в области страхования,
  - / кредитной,
  - / закупочной,
  - / жилищной;
- организация управления и контроля деятельности организаций, в которых участвует Общество:
  - / утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых оно участвует;
  - / определение позиции Общества по основным вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) и заседаний советов директоров ДЗО;
  - / назначение представителей Общества для участия в высших органах управления организаций, в которых оно участвует;
  - / принятие решений о выдвижении Обществом кандидатур для избрания в органы управления и контроля организаций, в которых оно участвует, а также аудитора;

- предварительное одобрение решений о совершении Обществом отдельных сделок:
  - / предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере более 10% балансовой стоимости этих активов;
  - / связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, а также иных видов имущества, определяемых отдельными решениями Совета директоров;
  - / по передаче (приему) во временное владение (пользование) объектов недвижимости и электросетевого хозяйства более чем на пять лет;
  - / связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг третьим лицам;
  - / которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте, сделок с производными финансовыми инструментами;
- организация и контроль деятельности исполнительных органов Общества:
  - / принятие решения о назначении исполняющего обязанности генерального директора Общества, привлечение к дисциплинарной ответственности исполнительных органов Общества и их поощрение;
  - / рассмотрение отчетов генерального директора о деятельности Общества,
  - / контроль деятельности исполнительных органов в части выполнения утвержденной Обществом стратегии,
  - / рекомендации исполнительным органам Общества по любым вопросам его деятельности,

- / утверждение положений о материальном стимулировании генерального директора и высших менеджеров Общества,
- / согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества;
- предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых Обществом в рамках регулирования социально-трудовых отношений, утверждение документов по негосударственному пенсионному обеспечению работников Общества;
- утверждение кандидатур оценщиков, финансовых консультантов;
- принятие решений о присоединении Общества к отраслевым и межотраслевым стандартам, регламентам и иным документам в сфере электроэнергетики по различным направлениям деятельности Общества, включая техническое регулирование;
- создание комитетов Совета директоров и избрание их членов;
- определение принципов и подходов к организации внутреннего аудита, систем управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- оценка ключевых операционных рисков, а также установление приемлемой величины рисков для Общества;
- организация проведения ежегодного анализа и оценки функционирования систем управления рисками и внутреннего контроля;
- ежегодное рассмотрение вопросов организации, функционирования и эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля в Обществе;
- контроль и организация деятельности подразделения внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.



1. Положение о Совете директоров ПАО «Кубаньэнерго» опубликовано на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ<sup>1</sup>

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании в количестве 11 человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

В отчетном году действовали два персональных состава Совета директоров Компании.

Действующий состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 25 мая 2018 г.<sup>2</sup>1. Сергеева Ольга Андреевна, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор<sup>3</sup>:

<b>Год рождения</b>	1984
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «экономика и управление на предприятии. Строительство»
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2010–2017	Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы
2017–2017	Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы
2018 – настоящее время	Член Правления, заместитель генерального директора – руководитель аппарата ПАО «Россети» – основное место работы
2018 – настоящее время	Член советов директоров ПАО «МРСК Юга», ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «Ленэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа»
2018 – настоящее время	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 25.05.2018 по настоящее время

1. Согласие на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля ПАО «Кубаньэнерго».

2. В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Совета директоров, указаны в ежеквартальных отчетах Эмитента, опубликованных на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Ежеквартальные отчеты эмитента». Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31 декабря 2018 г.

3. Статус членов Совета директоров (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления.

## 2. Варварин Александр Викторович, неисполнительный директор:

<b>Год рождения</b>	1975
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики им. А. С. Грибоедова по специальности «правоведение»
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2005 – настоящее время	Вице-президент – управляющий директор управления корпоративных отношений и правового обеспечения ООР «РСПП» – основное место работы
2006 – настоящее время	Генеральный директор, член совета НП «ЦРКО РЭС»
2006–2014	Заместитель председателя правления Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих (РССОАУ)
2008 – настоящее время	Председатель совета НП «МСО ПАУ»
2009–2016	Член совета директоров ОАО «ВЦИОМ». Председатель совета директоров ОАО «ВНИПИнефть»
2011–2016	Председатель совета директоров ОАО «ИНПЦ ТЛП»
2011–2017	Член совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2012 – настоящее время	Член ревизионной комиссии ОАО «РЖД»
2013–2015	Председатель советов директоров ОАО «Производственно-научный центр», ОАО «ЦНИИМашдеталь», ОАО «ЦНИИКП», ОАО «ЦНИИЛКА», ОАО «ЦНИИПИК». Член советов директоров ОАО «ГТЛК», ОАО «МРСК Северного Кавказа»
2014 – 2018	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2017	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016–2016	Член совета директоров ОАО «ВНИИ НП»
2017–2018	Член советов директоров ОАО «Строительно-промышленная компания «Мосэнергострой», АО «РМНТК «Нефтеотдача»
2017 – настоящее время	Член совета НП «Институт внутренних аудиторов»
2018 – настоящее время	Член совета директоров ПАО «МРСК Центра». Член Комитетов Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» по аудиту и по технологическому присоединению
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 17.06.2013 по настоящее время

## 3. Гаврилов Александр Ильич, исполнительный директор:

<b>Год рождения</b>	1973
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Окончил курсы повышения квалификации: <ul style="list-style-type: none"> <li>в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»;</li> <li>в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по программе «Организация мобилизационной работы в организациях ТЭК, имеющих мобилизационные задания»;</li> <li>в ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора по теме «Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов»;</li> <li>в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве».</li> </ul>
	Имеет ученую степень доктора экономических наук
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2013 – настоящее время	Генеральный директор, председатель Правления ПАО «Кубаньэнерго» – основное место работы
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 23.06.2014 по настоящее время

**4. Гриценко Владимир Федорович, независимый директор:**

<b>Год рождения</b>	1965
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Российский государственный гуманитарный университет по специальности «юриспруденция»
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2012 – настоящее время	Директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Инжиниринг» – основное место работы
2016 – настоящее время	Член президиума НП «ОПОРА РОССИИ». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».
	Член комитета по инвестициям совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 24.06.2016 по настоящее время

**5. Медведев Михаил Владимирович, независимый директор:**

<b>Год рождения</b>	1969
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит»
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2011–2015	Генеральный директор ООО «ВТМ-Инжиниринг»
2011 – настоящее время	Заместитель генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул» – основное место работы
2015 – настоящее время	Заместитель генерального директора по экономике и финансам, председатель совета директоров ООО «Индустриальный парк «Сафоново»
2017 – настоящее время	Член совета директоров АО «Авангард». Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго». Член комитета по стратегии и развитию совета директоров АО «Тюменьэнерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 16.06.2017 по настоящее время

**6. Осипова Елена Николаевна, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1984
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, г. Москва, Институт учета и аудита по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит»
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2013–2014	Главный специалист отдела малого бизнеса ОАО «Банк Москвы»
2014 – настоящее время	Начальник управления финансового анализа и управления ликвидностью департамента казначейства ПАО «Россети» – основное место работы
2017–2018	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 16.06.2017 по настоящее время

**7. Селиванова Людмила Васильевна, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1958
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «журналистика». Имеет ученую степень кандидата экономических наук
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2012–2014	Заведующая кафедрой экономической политики, налогов и налогообложения Европейского института JUSTO
2017 – настоящее время	Заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Россети» – основное место работы
2018 – настоящее время	Член советов директоров ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Юга»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 25.05.2018 по настоящее время

**8. Тюканько Алексей Сергеевич, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1983
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Курский государственный технический университет по специальностям «экспертиза и управление недвижимостью» и «юриспруденция»
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2013 – настоящее время	Начальник управления документационного обеспечения и контроля исполнения поручений департамента организационного обеспечения ПАО «Россети» – основное место работы
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 25.05.2018 по настоящее время

**9. Тюркин Константин Владимирович, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1982
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил МГУ им. М. В. Ломоносова, экономист-регионовед
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2013 – настоящее время	Начальник управления коммуникаций и внешних связей департамента информационной политики и связей с общественностью ПАО «Россети» – основное место работы
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 16.06.2017 по настоящее время



**10. Хохолькова Ксения Валерьевна, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1970
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Государственную академию управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «организация управления в области ТЭК»
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2008 – настоящее время	Главный эксперт управления ценных бумаг и раскрытия информации департамента корпоративного управления ПАО «Россети» – основное место работы
2009–2014	Член совета директоров ОАО «Ингушэнерго»
2010–2014	Член совета директоров ОАО «ИЦЭ Поволжья»
2013–2014	Член ревизионной комиссии ОАО «МРСК Волги». Член комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию совета директоров ОАО «МРСК Сибири»
2014–2015	Член советов директоров ОАО «НИЦ Поволжья», ОАО «Энергосервис»
2014–2016	Член совета директоров ОАО «Ленэнергоспециремонт». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2017	Член совета директоров ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик»
2014 – настоящее время	Член, председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2015 – настоящее время	Член совета директоров ОАО «ЭНИН»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 23.06.2014 по настоящее время

**11. Шагина Ирина Александровна, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1979
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «бухгалтерский учет и аудит», Владимирский юридический институт ФСИН России по специальности «юриспруденция»
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2011–2015	Заместитель начальника управления регулирования электроэнергетической отрасли ФСТ России
2015 – настоящее время	Директор департамента тарифной политики ПАО «Россети» – основное место работы
2016–2018	Член совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2017–2018	Член комитетов по стратегии и развитию советов директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Северного Кавказа»
2017 – настоящее время	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».
2018 – настоящее время	Член советов директоров ПАО «ТРК», ПАО «МРСК Северо-Запада». Член комитетов по стратегии и развитию советов директоров ПАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Урала»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 16.06.2017 по настоящее время

ДОЛЯ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ В ДАННОМ СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ – 2/11.

**Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 16 июня 2017 г. и действовавший до избрания членов Совета директоров в новом составе 25 мая 2018 г.<sup>1</sup>****1. Фадеев Александр Николаевич, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор<sup>2</sup>:**

<b>Год рождения</b>	1949
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии по специальности «оптико-электронные приборы»
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2011–2014	Заместитель председателя правления по безопасности ОАО «ФСК ЕЭС»
2013–2016	Председатель, член совета директоров ОАО «МРСК Урала»
2014 – настоящее время	Главный советник ПАО «Россети» – основное место работы
2015–2017	Председатель совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья»
2015–2018	Председатель совета директоров ПАО «МРСК Сибири». Член совета директоров ПАО «МРСК Юга»
2017–2018	Председатель советов директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «МРСК Урала». Член совета директоров ПАО «МРСК Волги»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 16.06.2017 до 25.05.2018

**2. Балаева Светлана Александровна, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1973
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Государственный университет управления, экономист-менеджер
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2008–2018	Главный советник ПАО «Россети» – основное место работы
2013–2014	Член совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада»
2014–2017	Член совета директоров АО «Тюменьэнерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 16.06.2017 до 25.05.2018

**3. Ефимов Александр Леонидович, неисполнительный директор:**

<b>Год рождения</b>	1982
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский университет МВД России по специальности «юриспруденция»
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2009–2013	Директор по протоколу – начальник департамента протокольного обеспечения ОАО «ФСК ЕЭС»
2013 – настоящее время	Директор департамента организационного обеспечения ПАО «Россети» – основное место работы
<b>Период работы в составе Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</b>	С 24.06.2016 до 25.05.2018

1. В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы.

2. Статус членов Совета директоров (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления.

Следующие члены Совета директоров данного состава были избраны вновь в состав Совета директоров Компании решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» 25 мая 2018 г., см. подробные сведения о них в Действующем составе Совета директоров:

**4. Варварин Александр Викторович, независимый директор в данном составе.**

**5. Гаврилов Александр Ильич, исполнительный директор.**

**6. Гриценко Владимир Федорович, независимый директор.**

**7. Медведев Михаил Владимирович, независимый директор.**

**8. Осипова Елена Николаевна, неисполнительный директор.**

**9. Тюркин Константин Владимирович, неисполнительный директор.**

**10. Хохолькова Ксения Валерьевна, неисполнительный директор.**

**11. Шагина Ирина Александровна, неисполнительный директор.**

ДОЛЯ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ  
В ДАННОМ СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ –  
3/11.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2018 г. проведено 34 заседания Совета директоров, из них два – в очно-заочной форме (в том числе посредством видео-конференц-связи), остальные – в заочной форме (опросным путем).

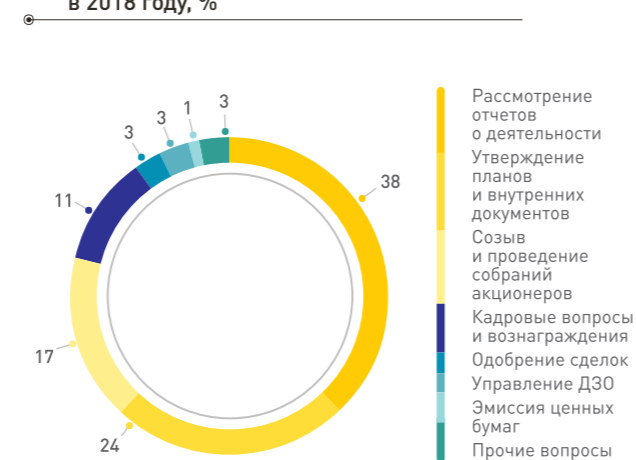
Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» публикуются на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О Компании / Органы управления / Совет директоров».

Все лица, входившие в 2018 г. в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Ни один из членов Совета директоров Компании:

- не владел акциями Общества в отчетном году и не совершал сделок с ними<sup>1</sup>;
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества;
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Кубаньэнерго»;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;
- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- не имел в отчетном году конфликта интересов с Обществом.

### Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров Компании в 2018 году, %



### Активность Совета директоров в 2016–2018 годах

	2016	2017	2018
Количество проведенных заседаний Совета директоров	32	35	34
из них в очно-заочной форме	2	3	2
Количество рассмотренных вопросов	234	169	147
в том числе принято решений	234	169	147
Участие членов Совета директоров в работе данного органа в среднем	84,6%	95,0%	98,3%

1. По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.

### Важнейшие решения, принятые Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году

#### УТВЕРЖДЕНЫ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПЛАНЫ И ПРОГРАММЫ КОМПАНИИ

- программа снижения потерь электроэнергии;
- сценарные условия формирования инвестиционной программы;
- программа модернизации (реновации) электросетевых объектов;
- план вывода из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы;
- программа отчуждения непрофильных активов.

#### УТВЕРЖДЕНЫ ПЛАНЫ И ПРОГРАММЫ ОБЩЕСТВА НА 2018 Г.

- бизнес-план;
- план-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии;
- план закупок;
- программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании;
- план развития системы управления производственными активами;
- план работы департамента внутреннего аудита;
- целевые значения ключевых показателей эффективности генерального директора Общества.

#### УТВЕРЖДЕНЫ ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

- в качестве внутренних документов Общества:
  - Политика ПАО «Россети» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций;
  - Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке).
- новые редакции:
  - Положения о дивидендной политике;
  - Положения об информационной политике;
  - Положения об инсайдерской информации;
  - Порядка организации продажи непрофильных активов;
  - Методические указания по определению резервов мощности на центрах питания ПАО «Кубаньэнерго».

- РАССМОТРЕНЫ И ПРЕДЛОЖЕНЫ ДЛЯ УТВЕРЖДЕНИЯ ГОДОВОМУ ОБЩЕМУ СОБРАНИЮ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ ПРОЕКТЫ УСТАВА И ВНУТРЕННИХ ПОЛОЖЕНИЙ В НОВОЙ РЕДАКЦИИ
- РАССМОТРЕНЫ (КАК ПРАВИЛО, ЕЖЕКВАРТАЛЬНО) ОТЧЕТЫ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО РАЗЛИЧНЫМ АСПЕКТАМ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ О ВЫПОЛНЕНИИ РЕШЕНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
- УТВЕРЖДЕНО УВЕДОМЛЕНИЕ ОБ ИТОГАХ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ВЫПУСКА ЦЕННЫХ БУМАГ ОБЩЕСТВА
- СФОРМИРОВАНЫ ПЕРСОНАЛЬНЫЕ СОСТАВЫ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

На очно-заочных заседаниях (в том числе посредством видео-конференц-связи) в отчетном году Совет директоров рассмотрел отчеты:

- об исполнении бизнес-плана Общества за 2017 г., а также за девять месяцев 2018 г.;
- об итогах выполнения инвестиционной программы за IV квартал и 12 месяцев 2017 г., за III квартал и девять месяцев 2018 г.

Все члены Совета директоров Компании, являвшиеся в 2018 г. одновременно членами комитетов Совета директоров, приняли участие во всех заседаниях комитетов, за исключением И. А. Шагиной, не участвовавшей в заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров 21 мая 2018 г., 26 сентября 2018 г. и 19 декабря 2018 г.

Как правило, на первом заседании Совета директоров в новом составе избирается Председатель Совета директоров.

На одном из первых заседаний Совет директоров утверждает план работы на корпоративный год, формируемый на основе предложений Председателя и членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, генерального директора, членов Правления, аудитора по следующим направлениям:

- стратегическое развитие Общества,
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества,
- организация деятельности Совета директоров,
- контроль за выполнением решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

План работы Совета директоров включает в себя:

- вопросы, подлежащие рассмотрению на заседаниях Совета директоров, (поквартально),
- график проведения заседаний,
- перечень лиц (органов управления Общества), ответственных за подготовку вопросов к рассмотрению на заседаниях Совета директоров.

## Участие членов Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» в заседаниях Совета директоров в 2018 году

ДАТА ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ/ ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	КОЛИЧЕСТВО ВОПРОСОВ В ПОВЕСТКЕ ДНЯ	ФАДЕЕВ А. Н. (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ)	БАЛАЕВА С. А.	ЕФИМОВ А. Л.	ВАРВАРИН А. В.	ГАВРИЛОВ А. И.	ГРИЦЕНКО В. Ф.	МЕДВЕДЕВ М. В.	ОСИПОВА Е. Н.	ТЮРКИН К. В.	ХОХОЛЬКОВА К. В.	ШАГИНА И. А.	СЕРГЕЕВА О. А. (ПРЕДСЕДАТЕЛЬ)	СЕЛИВАНОВА Л. В.	ТЮКАНЬКО А. С.	ЧИСЛО ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПРИНЯВШИХ УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИИ			
23.01.2018	1	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
31.01.2018	1	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
07.02.2018	6	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
09.02.2018	1	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
22.02.2018	4	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
22.02.2018	1	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
22.02.2018	1	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
26.02.2018	4	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
06.03.2018	2	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
30.03.2018	4	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
19.04.2018	23	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10			
20.04.2018	1	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
11.05.2018	2	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
14.05.2018	2	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
18.05.2018	11	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
21.05.2018	3	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
24.05.2018	6	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
15.06.2018	2	Не вошли в состав Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Компании 25.05.2018			+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11			
28.06.2018	5				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	10
30.07.2018	5				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
30.07.2018	3				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
15.08.2018	2				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
21.08.2018	10				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
21.09.2018	7				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
25.10.2018	5				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
02.11.2018	3				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
07.12.2018	2				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
18.12.2018	11				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
20.12.2018	2				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
25.12.2018	4				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
26.12.2018	3				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
27.12.2018	3				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
28.12.2018	6				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
29.12.2018	1				+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	11
Количество заседаний, в которых участвовал член Совета директоров		17 из 17	16 из 17	17 из 17	34 из 34	34 из 34	34 из 34	34 из 34	34 из 34	34 из 34	34 из 34	34 из 34	17 из 17	16 из 17	17 из 17				

+ / □ участие/неучастие члена Совета директоров в заседании

■ / □ очно-заочная / заочная форма проведения заседания Совета директоров

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С целью обеспечения эффективного выполнения Советом директоров Компании своих функций по общему руководству деятельностью Общества созданы комитеты Совета директоров:

- Комитет по надежности;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по технологическому присоединению.

Комитеты имеют статус консультативно-совещательных органов, которые занимаются углубленной проработкой наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подготовкой рекомендаций (заключений) Совету директоров, а также рассматривают иные вопросы по поручению Совета директоров.

Деятельность каждого комитета регулируется положением, в котором устанавливаются цели, задачи, компетенция комитета, порядок его формирования и организации работы<sup>1</sup>.

Персональные составы комитетов и их председатели избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров, на одном из первых заседаний Совета директоров в новом составе.

Члены Комитета по аудиту избираются на срок до избрания следующего состава этого комитета. Члены остальных комитетов избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

1. Положения о комитетах Совета директоров Общества опубликованы на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Как правило, на одном из первых заседаний каждого комитета в новом составе утверждаются планы их работы на текущий корпоративный год, формируемые на основе плана работы Совета директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, генерального директора.

24 мая 2018 г. Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго» рассмотрел отчеты комитетов о проделанной работе за 2017/2018 корпоративный год.

В отчетном году все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами Совета директоров, рассматривались комитетами своевременно.

Протоколы заседаний комитетов Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» опубликованы на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О Компании / Органы управления / Комитеты Совета директоров».

За участие в заседаниях комитетов Совета директоров предусмотрена выплата вознаграждений членам этих комитетов. Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам комитетов Совета директоров в 2018 г., составила 2 084 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

## КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

<b>Дата создания комитета</b>	15.09.2006
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о комитете (в действующей редакции)</b>	От 21.07.2017 № 281/2017
<b>Основные задачи комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту энергообъектов, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;</li> <li>оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения;</li> <li>экспертиза качества расследования причин технологических нарушений (аварий);</li> <li>экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);</li> <li>экспертиза и контроль исполнения программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Компании;</li> <li>контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;</li> <li>экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;</li> <li>экспертиза системы управления охраной труда;</li> <li>экспертиза программы реализации экологической политики;</li> <li>экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности</li> </ul>
<b>Персональный состав комитета, действовавший в отчетном году<sup>1</sup></b>	<p>Состав комитета, работавший в период с 19.07.2017 по 15.06.2018:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Уколов Владимир Анатольевич (председатель комитета)</b>, заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети».</li> <li><b>Богомолов Эдуард Валерьевич</b>, первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центра технического надзора.</li> <li><b>Медведев Михаил Владимирович</b>, заместитель генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li><b>Очердько Ольга Вячеславовна</b>, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО Кубаньэнерго».</li> <li><b>Шишигин Игорь Николаевич</b>, заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО «Кубаньэнерго»</li> </ol> <p>Действующий состав комитета (избран 30.07.2018):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Уколов Владимир Анатольевич (председатель комитета)</b>, заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети».</li> <li><b>Богомолов Эдуард Валерьевич</b>, первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центра технического надзора.</li> <li><b>Медведев Михаил Владимирович</b>, заместитель генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li><b>Очердько Ольга Вячеславовна</b>, заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li><b>Шишигин Игорь Николаевич</b>, заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер, член Правления ПАО «Кубаньэнерго»</li> </ol>

**Итоги работы комитета в отчетном году**

В 2018 г. состоялось 11 заседаний (два – в очной форме, остальные – путем заочного голосования), рассмотрено 37 вопросов.

В отчетном году комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам:

- об утверждении:
  - / программы повышения надежности Компании,
  - / скорректированного плана развития системы управления производственными активами на 2016–2019 гг.,
  - / актуализированной программы модернизации (реновации) электросетевых объектов Компании на 2018–2026 гг.,
  - / базовой целевой модели оперативно-технологического управления;
- о рассмотрении отчетов:
  - / об исполнении инвестиционной программы с точки зрения обеспечения комплексной надежности,
  - / о результатах готовности Общества к работе, а также к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в осенне-зимний период 2018–2019 гг.,
  - / о реализации программы инновационного развития Общества,
  - / о реализации плана развития системы управления производственными активами ПАО «Кубаньэнерго».

В отчетном году Комитет по надежности Совета директоров также рассматривал:

- программу мероприятий, направленных на устранение «узких» мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества, и отчеты о ходе ее выполнения и актуализации;
- отчеты менеджмента Общества:
  - / о прохождении Обществом осенне-зимнего периода,
  - / о готовности к организации и проведению работ в осенне-зимний и паводковый периоды,
  - / об исполнении программы технического обслуживания и ремонта объектов Общества,
  - / о комплексных программах по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц;
  - / анализ качества расследования причин аварий и оценку полноты и достаточности мероприятий по их устранению;
  - / информацию о показателях уровня надежности оказываемых услуг, подлежащих тарифному регулированию.

Доля вопросов, предварительно рассмотренных комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве вопросов, рассмотренных комитетом: в 2017 г. – 27,3%, в 2018 г. – 35,1%.

Участие членов комитета в работе данного органа в среднем составило: в 2017 г. – 92,4%, в 2018 г. – 96,8%.

1. Здесь и далее должности членов комитетов Совета директоров указаны на момент их избрания в состав комитетов.

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

<b>Дата создания комитета</b>	16.10.2009
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о комитете (в действующей редакции)</b>	От 18.03.2016 № 233/2016 с изменениями от 28.10.2016 № 253/2016
<b>Основные задачи комитета</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;</li> <li>• контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;</li> <li>• контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;</li> <li>• обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;</li> <li>• надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц</li> </ul>
<b>Персональный состав комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p>Состав комитета, работавший в период с 19.07.2017 по 30.07.2018:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Хохолькова Ксения Валерьевна (председатель комитета)</b>, заместитель начальника управления ценных бумаг и раскрытия информации департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>2. <b>Осипова Елена Николаевна</b>, начальник управления финансового анализа и управления ликвидностью департамента казначейства ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>3. <b>Шагина Ирина Александровна</b>, начальник управления тарифообразования департамента тарифной политики ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</li> </ol> <p>Действующий состав комитета (избран 30.07.2018):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Хохолькова Ксения Валерьевна (председатель комитета)</b>, главный эксперт управления ценных бумаг и раскрытия информации департамента корпоративного управления ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>2. <b>Варварин Александр Викторович</b>, вице-президент – управляющий директор управления корпоративных отношений и правового обеспечения ООР «РСПП», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>3. <b>Шагина Ирина Александровна</b>, директор департамента тарифной политики ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»</li> </ol>

## Итоги работы комитета в отчетном году

В 2018 г. состоялось 14 заседаний Комитета по аудиту (шесть – в очной форме, остальные – путем заочного голосования), рассмотрено 42 вопроса, в том числе:

- предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2018 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2018 г., подготовленной в соответствии с МСФО (протокол от 19.04.2018 № 69/2018);
- дана оценка эффективности проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 г. (протокол от 10.04.2018 № 68/2018);
- рассмотрена информация о ключевых мероприятиях, направленных на устранение нарушений/недостатков, а также на реализацию рекомендаций, выданных Ревизионной комиссией Общества по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании за 2017 г. (протокол от 02.03.2018 № 66/2018);
- периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (протоколы от 10.04.2018 № 68/2018, от 20.12.2018 № 77/2018);
- обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям Общества, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (протокол от 10.04.2018 № 68/2018);
- проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней (протокол от 20.12.2018 № 77/2018);
- периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО (протоколы от 10.04.2018 № 68/2018, от 24.05.2018 № 70/2018, от 17.09.2018 № 72/2018, от 07.12.2018 № 76/2018);
- согласованы кандидатура на должность начальника департамента внутреннего аудита и условия его вознаграждения (протокол от 26.03.2018 № 67/2018);
- сформирован отчет Комитета по аудиту о проделанной работе в 2017–2018 корпоративном году для представления Совету директоров Компании (протокол от 19.04.2018 № 69/2018);
- согласованы план и бюджет внутреннего аудита, определены КПЭ начальника и других ведущих менеджеров департамента внутреннего аудита на 2019 г. (протокол от 16.11.2018 № 75/2018);
- периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (протоколы от 15.02.2018 № 65/2018, от 24.05.2018 № 70/2018, от 02.10.2018 № 73/2018, от 07.12.2018 № 76/2018);
- рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля Общества, включая отчет об исполнении плана мероприятий по развитию и совершенствованию систем внутреннего контроля и управления рисками (протокол от 17.09.2018 № 72/2018);
- периодически рассматривалась информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (протоколы от 15.02.2018 № 65/2018, от 02.10.2018 № 73/2018);
- рассмотрен отчет внутреннего аудита об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления за 2017 г. (протокол от 26.03.2018 № 67/2018);
- предварительно рассмотрен отчет генерального директора об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества за 2017 г. (протокол от 10.04.2018 № 68/2018);
- рассмотрен отчет о реализации плана мероприятий по развитию и совершенствованию систем внутреннего контроля и управления рисками на 2016–2018 гг. за 2017 г. (протокол от 10.04.2018 № 68/2018);
- рассматривалась информация менеджмента об исполнении антикоррупционной политики, включая результаты антикоррупционного мониторинга (протоколы от 15.02.2018 № 65/2018, от 02.10.2018 № 73/2018).

Доля вопросов, предварительно рассмотренных комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве вопросов, рассмотренных комитетом: в 2017 г. – 39,1%, в 2018 г. – 40,5%.

Участие членов комитета в работе данного органа в среднем составило: в 2017 г. – 100%, в 2018 г. – 94,4%.

21.08.2018 Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет генерального директора об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также отчет генерального директора и Правления об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества за 2017 г. (протокол от 22.08.2018 № 318/2018). Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в разделе « Система внутреннего контроля »

## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ, РАЗВИТИЮ, ИНВЕСТИЦИЯМ И РЕФОРМИРОВАНИЮ

<b>Дата создания комитета</b>	05.02.2010
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о комитете (в действующей редакции)</b>	От 05.02.2010 № 84/2010 (с изменениями от 18.03.2016 № 233/2016)
<b>Основные задачи комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заклучений) Совету директоров по вопросам, связанным с:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• определением приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества, корректировкой стратегии развития Общества;</li> <li>• оценкой эффективности деятельности Компании;</li> <li>• повышением инвестиционной привлекательности, совершенствованием инвестиционной деятельности;</li> <li>• контролем за реализацией принятых программ, проектов и процесса реформирования Компании;</li> <li>• дивидендной политикой;</li> <li>• контролем за организацией и функционированием системы управления рисками</li> </ul>
<b>Персональный состав комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p>Состав комитета, работавший в период с 19.07.2017 по 15.06.2018:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Павлов Алексей Игоревич (председатель комитета)</b>, директор департамента казначейства ПАО «Россети».</li> <li>2. <b>Балабан Федор Николаевич</b>, заместитель начальника управления стратегических проектов департамента стратегического развития ПАО «Россети».</li> <li>3. <b>Гриценко Владимир Федорович</b>, директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Инжиниринг», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>4. <b>Гусельников Константин Сергеевич</b>, генеральный директор ООО «Фининвестконсалтинг».</li> <li>5. <b>Иванова Ольга Сергеевна</b>, помощник заместителя генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети».</li> <li>6. <b>Микрюков Дмитрий Васильевич</b>, главный эксперт управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети».</li> <li>7. <b>Лаврова Марина Александровна</b>, начальник управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети».</li> <li>8. <b>Очередько Ольга Вячеславовна</b>, заместитель генерального директора по экономике и финансам, член Правления ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>9. <b>Рафальская Инна Сергеевна</b>, заместитель начальника управления по урегулированию споров в области тарифообразования департамента тарифной политики ПАО «Россети».</li> <li>10. <b>Селезнев Виктор Юрьевич</b>, начальник управления научно-технического развития организации и контроля за реализацией НИОКР департамента технологического развития инноваций ПАО «Россети»</li> </ol> <p>Действующий состав комитета (избран 30.07.2018):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Павлов Алексей Игоревич (председатель комитета)</b>, директор департамента казначейства ПАО «Россети».</li> <li>2. <b>Гриценко Владимир Федорович</b>, директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Инжиниринг», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>3. <b>Гусельников Константин Сергеевич</b>, генеральный директор ООО «Фининвестконсалтинг».</li> <li>4. <b>Балабан Федор Николаевич</b>, заместитель начальника управления стратегических проектов департамента стратегического развития ПАО «Россети».</li> <li>5. <b>Микрюков Дмитрий Васильевич</b>, главный эксперт управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети».</li> <li>6. <b>Очередько Ольга Вячеславовна</b>, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго», член Правления ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li>7. <b>Рафальская Инна Сергеевна</b>, заместитель начальника управления по урегулированию споров в области тарифообразования департамента тарифной политики ПАО «Россети».</li> <li>8. <b>Селезнев Виктор Юрьевич</b>, начальник управления научно-технического развития организации и контроля за реализацией НИОКР департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»</li> </ol>

## Итоги работы комитета в отчетном году

В 2018 г. состоялось 12 заседаний (три – в очно-заочной форме, остальные – путем заочного голосования), рассмотрено 40 вопросов, выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:

- об одобрении проекта изменений в долгосрочную инвестиционную программу ПАО «Кубаньэнерго»;
- об утверждении отчетов:
  - / о выполнении КПЭ генерального директора Компании,
  - / о реализации плана мероприятий по развитию и совершенствованию систем внутреннего контроля и управления рисками,
  - / о проведении технологического и ценового аудита инвестиционных проектов;
  - / об утверждении новой редакции Положения о дивидендной политике, сценарных условий формирования инвестиционной программы;
  - / об актуализации реестра непрофильных активов Компании;
- о рассмотрении отчетов:
  - / об исполнении бизнес-плана Общества и инвестиционной программы,
  - / об управлении ключевыми операционными рисками,
  - / об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками и др.

Доля вопросов, предварительно рассмотренных комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных комитетом вопросов: в 2017 г. – 86,5%, в 2018 г. – 87,5%.

Участие членов комитета в работе данного органа в среднем составило: в 2017 г. – 88,4%, в 2018 г. – 93,9%

## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

<b>Дата создания комитета</b>	06.08.2010
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о комитете (в действующей редакции)</b>	От 01.08.2014 № 194/2014
<b>Основные задачи комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>установлением критериев подбора и оценкой кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества;</li> <li>формированием принципов и критериев определения размера вознаграждения членов органов управления Общества;</li> <li>определением существенных условий договоров с членами Совета директоров и исполнительных органов;</li> <li>регулярной оценкой работы генерального директора и членов Правления;</li> <li>определением размера вознаграждения членов Совета директоров</li> </ul>
<b>Персональный состав комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p>Состав комитета, работавший в период с 19.07.2017 по 15.06.2018:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Варламов Николай Николаевич (председатель комитета)</b>, заместитель генерального директора – руководитель аппарата ПАО «Россети».</li> <li><b>Чевкин Дмитрий Александрович</b>, директор департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».</li> <li><b>Эрпшер Наталия Ильинична</b>, начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»</li> </ol> <p>Действующий состав комитета (избран 30.07.2018):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Сергеева Ольга Андреевна (председатель комитета)</b>, заместитель генерального директора – руководитель аппарата ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li><b>Чевкин Дмитрий Александрович</b>, директор департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».</li> <li><b>Эрпшер Наталия Ильинична</b>, начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»</li> </ol>
<b>Итоги работы комитета в отчетном году</b>	<p>В 2018 г. состоялось девять заседаний в форме заочного голосования, рассмотрен 21 вопрос.</p> <p>Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>о внесении изменений в состав Правления Общества;</li> <li>об утверждении отчетов о выполнении КПЭ генерального директора;</li> <li>о предварительном согласовании кандидатур на отдельные руководящие должности Общества;</li> <li>о рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря ПАО «Кубаньэнерго».</li> </ul> <p>Кроме того, комитет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>рассмотрел результаты деятельности заместителей генерального директора Компании и рекомендовал генеральному директору заключить с ними трудовые договоры на новый срок,</li> <li>одобрил список членов управленческого кадрового резерва и состава молодежного кадрового резерва Компании.</li> </ul> <p>Доля вопросов, предварительно рассмотренных комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве вопросов, рассмотренных комитетом: в 2017 г. – 63,2%, в 2018 г. – 61,9%.</p> <p>Участие членов комитета в работе данного органа составило: в 2017 г. – в среднем 97,3%, в 2018 г. – 100%.</p>

## КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

<b>Дата создания комитета</b>	11.10.2011
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о комитете (в действующей редакции)</b>	От 19.07.2017 № 281/2017
<b>Основные задачи комитета</b>	<p>Выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам, связанным с:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>совершенствованием законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>совершенствованием внутренних стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>выработкой принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>оценкой эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>оценкой эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в регионах присутствия Компании;</li> <li>анализом текущей ситуации по Обществу и подготовкой предложений Совету директоров в области технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети в целом</li> </ul>
<b>Персональный состав комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p>Состав комитета, работавший в период с 19.07.2017 по 15.06.2018:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Варварин Александр Викторович (председатель комитета)</b>, вице-президент по корпоративным отношениям и правовому обеспечению ООР «РСПП», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li><b>Корнеев Александр Юрьевич</b>, директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».</li> <li><b>Денежная Наталья Владимировна</b>, главный эксперт управления регламентации технологического присоединения департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»</li> </ol> <p>Действующий состав комитета (избран 21.09.2018):</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>Пятигор Александр Михайлович (председатель комитета)</b>, исполняющий обязанности заместителя генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети».</li> <li><b>Варварин Александр Викторович</b>, вице-президент – управляющий директор управления корпоративных отношений и правового обеспечения ООР «РСПП», член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».</li> <li><b>Корнеев Александр Юрьевич</b>, директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».</li> <li><b>Костецкий Вячеслав Юрьевич</b>, заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению, член Правления ПАО «Кубаньэнерго»</li> </ol>

**Итоги работы комитета в отчетном году**

В 2018 г. состоялось девять заседаний (одно – в очно-заочной форме, остальные – путем заочного голосования), рассмотрено 25 вопросов, в том числе:

- избраны заместитель председателя и секретарь комитета;
- утвержден план работы комитета;
- осуществлялся мониторинг деятельности Компании в сфере технологического присоединения потребителей и объектов генерации к электрическим сетям Общества;
- проводился регулярный анализ присоединения объектов предприятий малого и среднего бизнеса и исполнения мероприятий по повышению доступности технологического присоединения;
- рассмотрены отчеты:
  - / об участии Общества в разработке Схемы и Программы развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации в 2018 г.,
  - / о разработке в 2018 г. комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории Краснодарского края и Республики Адыгея на 5-летний период,
  - / об исполнении договоров технологического присоединения, по которым заявителями нарушены сроки исполнения обязательств;
- регулярно рассматривались отчеты:
  - / об исполнении графика реализации просроченных договоров по технологическому присоединению,
  - / о выполнении КПЭ в части соблюдения сроков осуществления технологического присоединения и увеличения загрузки мощности электросетевого оборудования;
  - / предварительно утвержден отчет о работе комитета в 2017–2018 корпоративном году.

Доля вопросов, предварительно рассмотренных комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве вопросов, рассмотренных комитетом: в 2017 г. – 8%, в 2018 г. – 12%.

Участие членов Комитета в работе данного органа составило: в 2017 г. – 100%, в 2018 г. – 100%

# ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Руководство текущей деятельностью ПАО «Кубаньэнерго» осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором и коллегиальным исполнительным органом – Правлением. Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании. В соответствии с Уставом Общества генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления.

Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров. Каждый член Правления, включая председателя Правления, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» к компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе:

- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности;
- издает локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам своей компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;
- утверждает положения о филиалах и представительствах Общества;
- в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством Российской Федерации;
- осуществляет функции председателя Правления Общества;
- распределяет обязанности между заместителями генерального директора.

С 19 марта 2013 г. функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Александр Ильич Гаврилов<sup>1</sup>.

1. Подробные сведения об А. И. Гаврилове см. в составе информации о действующих составах Совета директоров и Правления Компании.



## ПРАВЛЕНИЕ

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

Основные задачи Правления:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении<sup>1</sup>, утвержденного решением Общего собрания акционеров Компании.

К компетенции этого исполнительного органа относятся, в частности, следующие вопросы:

- принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала либо все голосующие акции которых принадлежат Обществу;

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка бизнес-плана и отчета об итогах его выполнения, а также утверждение и корректировка движения потоков наличности;
- подготовка годового отчета Общества, отчета о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- установление социальных льгот и гарантий работникам Общества;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги стоимостью от 1 до 25% балансовой стоимости активов Общества;
- рассмотрение отчетов заместителей генерального директора, руководителей структурных подразделений Общества о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов, иной информации о деятельности Общества и его ДЗО;
- эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества; утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в пределах, согласованных решением Совета директоров Общества; разрешение задач по управлению рисками, выполняемых несколькими структурными подразделениями.

1. Положение о Правлении ПАО «Кубаньэнерго» на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

В течение отчетного года в персональном составе Правления произошли следующие изменения:

- прекращены полномочия членов Правления Общества Ирины Викторовны Ивановой и Владимира Александровича Михайлова;
- членами Правления Общества избраны Олег Федорович Нищук, заместитель генерального

директора по реализации услуг ПАО «Кубаньэнерго», и Занда Ивановна Хазикова, заместитель генерального директора по корпоративному управлению Компании:

Действующий по состоянию на конец отчетного года состав Правления Компании<sup>1</sup>:

● Гаврилов Александр Ильич, председатель Правления:

<b>Год рождения</b>	1973
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «бухгалтерский учет и аудит», Кубанский государственный технологический университет по специальности «разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений». Окончил курсы повышения квалификации: <ul style="list-style-type: none"> <li>• в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»;</li> <li>• в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по программе «Организация мобилизационной работы в организациях ТЭК, имеющих мобилизационные задания»;</li> <li>• в ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора по теме «Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов»;</li> <li>• в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве».</li> </ul>
	Имеет ученую степень доктора экономических наук
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2013 – настоящее время	Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»
2014 – настоящее время	Член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Дата вступления в должность председателя Правления ПАО «Кубаньэнерго»</b>	04.06.2013

1. В сведениях об опыте работы членов Правления указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы.

**2. Армаганян Эдгар Гарриевич:**

<b>Год рождения</b>	1984
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «электрификация и автоматизация», НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» по специальности «менеджмент организации». Прошел курсы профессиональной переподготовки по программам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>«Менеджмент организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго»;</li> <li>«Юриспруденция: гражданско-правовые отношения» в ФГБОУ ВПО «Кубанский государственный университет».</li> </ul> <p>Окончил курсы повышения квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»;</li> <li>на базе Московской школы управления СКОЛКОВО по теме «Развитие лидеров электросетевого комплекса»;</li> <li>в ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора по теме «Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов», в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве», в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по темам «Организация и управление мобилизационной подготовкой в организациях ТЭК», «Обеспечение защиты государственной тайны, ведение секретного делопроизводства и основные вопросы защиты информации в организациях», модуль 08.01.01 «Организация защиты государственной тайны (в зачет государственной аттестации руководителя)»</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2009 – настоящее время	Первый заместитель генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети ПАО «Кубаньэнерго»
2015–2017	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016 – настоящее время	Председатель совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	28.08.2014

**3. Голов Андрей Валерьевич:**

<b>Год рождения</b>	1980
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончил Оренбургский государственный университет по специальности «финансы и кредит». Имеет ученую степень кандидата экономических наук.</p> <p>Окончил курсы повышения квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»;</li> <li>в Автономной некоммерческой организации «Образовательно-консультационный центр «Энергоперсонал» по теме «Внутренний контроль: основы теории и практики»;</li> <li>в ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора по теме «Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов»;</li> <li>в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве».</li> </ul> <p>В 2018 г. участвовал в семинаре, проведенном ФБУ «ИТЦ ФАС России», по теме «Тарифное регулирование в 2018 г. и задачи органов государственного регулирования на 2019 г.»</p>
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2012 – настоящее время	Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	09.04.2013

**4. Головаха Дмитрий Николаевич:**

<b>Год рождения</b>	1977
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончил Краснодарский технический колледж по специальности «монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий АПК», Кубанский государственный аграрный университет по специальности «электрификация и автоматизация сельского хозяйства».</p> <p>Прошел профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н. Э. Баумана по направлению «менеджмент организации».</p> <p>Окончил курсы повышения квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в Кубанском государственном технологическом университете по теме «Защита государственной тайны в государственных органах исполнительной власти и местного самоуправления Краснодарского края»;</li> <li>в ФГАОУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов топливно-энергетического комплекса» по теме «Мобилизация экономики и мобилизационная подготовка организаций»;</li> <li>в ГКУ Краснодарского края «Учебно-методический центр ГО и ЧС» по теме «Подготовка должностных лиц и специалистов ГО и ЧС»;</li> <li>в ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по теме «Организация мобилизационной работы в организациях ТЭК, имеющих мобилизационные задания»</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2013 – настоящее время	Директор филиала Юго-Западные электрические сети ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	14.06.2013

**5. Головаха Людмила Алексеевна:**

<b>Год рождения</b>	1955
<b>Образование</b>	<p>Окончила Кубанский государственный университет по специальностям «юриспруденция» и «государственное и муниципальное управление», Краснодарский техникум сахарной промышленности по специальности «электрооборудование промышленных предприятий и установок».</p> <p>Прошла профессиональную переподготовку в ЧОУ ВО «Южный институт менеджмента» по программе «Управление персоналом организации».</p> <p>Окончила курсы повышения квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»;</li> <li>в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации «Кубаньэнерго» по темам «Ответственный за обеспечение безопасности дорожного движения», «Безопасность движения на автомобильном и городском электротранспорте»;</li> <li>в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве».</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2013 – настоящее время	Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Кубаньэнерго»
2017 – настоящее время	Член совета директоров АО «П/о «Энергетик»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	14.06.2013

## 6. Костецкий Вячеслав Юрьевич:

<b>Год рождения</b>	1974
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончил Институт экономики, права и естественных специальностей по специальности «юриспруденция», Кубанский государственный технологический университет по специальности «электроснабжение».</p> <p>Прошел курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго».</p> <p>Окончил курсы повышения квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»;</li> <li>в Автономной некоммерческой организации «Образовательно-консультационный центр «Энергоперсонал» по теме «Внутренний контроль: основы теории и практики»;</li> <li>в ФБУ «ИТЦ ФАС России» (семинар) по теме «Тарифное регулирование в 2016 г. и задачи органов регулирования на 2017 г.»;</li> <li>в ООО «Бюро интеллектуальной поддержки реформ в энергетическом секторе» по теме «ФАС России: принятые и планируемые изменения в регулировании розничных рынков электроэнергии»;</li> <li>в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве»</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2013 – настоящее время	Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Кубаньэнерго»
2013–2015	Председатель совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани». Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго»
2013–2017	Член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2018 – настоящее время	Член Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	14.06.2013

## 7. Нищук Олег Федорович:

<b>Год рождения</b>	1978
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «мировая экономика».</p> <p>Прошел профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» по специальности «менеджмент»</p>
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2013–2013	Заместитель директора департамента городского хозяйства и топливно-энергетического комплекса администрации г. Краснодара
2015–2018	Заместитель начальника департамента реализации услуг и учета электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго»
2018 – настоящее время	Заместитель генерального директора по реализации услуг ПАО «Кубаньэнерго»
2016 – настоящее время	Член совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	18.12.2018

## 8. Очерedyкo Ольга Вячеславовна:

<b>Год рождения</b>	1972
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончила Кубанский государственный университет по специальности «экономическое и социальное планирование», Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России, МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике».</p> <p>Прошла курс профессиональной переподготовки «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго».</p> <p>Окончила курсы повышения квалификации:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»;</li> <li>в Учебно-информационном центре «ЭнергоРешение» по теме «Развитие российской электро-теплоэнергетики»;</li> <li>в ФБУ «ИТЦ ФАС России» (семинар) по темам «Тарифное регулирование в 2016 г. и задачи органов регулирования на 2017 г.», «Тарифное регулирование в 2017 г. и задачи органов государственного регулирования на 2018–2025 гг.»;</li> <li>в ООО «Бюро интеллектуальной поддержки реформ в энергетическом секторе» по темам «ФАС России. Новое в тарифообразовании и формировании балансов тепло- и электроэнергетики», «ФАС России. Новое в формировании балансов и тарифообразовании в электроэнергетике. Теория и практика антимонопольного регулирования в электроэнергетике», «ФАС России: принятые и планируемые изменения в регулировании розничных рынков электроэнергии»;</li> <li>в ООО «ЭнергоЭволюция» по теме «Функционирование электросетевых и энергосбытовых компаний в 2018 г. Формирование тарифов на 2018–2019 г. с учетом изменений в НПА. Актуальные и проблемные вопросы взаимодействия, урегулирование разногласий»;</li> <li>в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве»;</li> <li>в ФБУ «ИТЦ ФАС России» по теме «Тарифное регулирование в 2018 г. и задачи органов государственного регулирования на 2019 г.»</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2008 – настоящее время	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2015	Председатель совета директоров ОАО «ОК «Пламя»
2014 – настоящее время	Председатель совета директоров ОАО «П/о «Энергетик»
2015 – настоящее время	Член Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию и Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2017 – настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	28.08.2014

## 9. Статуев Владислав Андреевич:

<b>Год рождения</b>	1956
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончил Военно-морское инженерное ордена Ленина училище им. Ф. Э. Дзержинского (г. Санкт-Петербург) по специальности «физико-энергетические установки», ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Москва) по специальности «менеджмент организации».</p> <p>Окончил курс повышения квалификации в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»</p>
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2009–2013	Директор Краснодарского филиала ФГУП «Федеральный компьютерный центр фондовых и товарных информационных технологий (ФТ-ЦЕНТР)»
2013 – настоящее время	Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	04.12.2013

**10. Хазикова Занда Ивановна:**

<b>Год рождения</b>	1980
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Калмыцкий государственный университет по специальности «история» и ГОУ ВПО «Саратовская государственная академия права» по специальности «юриспруденция». Имеет ученую степень кандидата юридических наук.  В 2018 году в Московском государственном техническом университете имени Н.Э. Баумана успешно прошла профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент. Контроллинг на предприятии»
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2012–2014	Ведущий специалист группы андеррайтинга отдела кредитования филиала Банка ГПБ (ОАО) в г. Краснодаре
2014–2018	Заместитель начальника департамента правового обеспечения ПАО «Кубаньэнерго»
2018 – настоящее время	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	18.12.2018

**11. Шишигин Игорь Николаевич, заместитель председателя Правления:**

<b>Год рождения</b>	1979
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Кубанский государственный аграрный университет по специальности «электрификация и автоматизация», Московский новый юридический институт по специальности «юриспруденция». Прошел профессиональную переподготовку в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» по специальности «менеджмент организации». Окончил курсы повышения квалификации: <ul style="list-style-type: none"> <li>в ЗАО «СЖС Восток Лимитед» по теме «Внутренний аудитор OHSAS 18001:2007 «Система менеджмента производственной безопасности и охраны труда»;</li> <li>в Государственной академии повышения квалификации и переподготовки кадров для строительства и жилищно-коммунального комплекса России по теме «Электроснабжение – изменения нормативной базы, современные технологии, материалы и оборудование, особенности монтажа»;</li> <li>в НОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго» по теме «Обеспечение экологической безопасности на объектах электросетевого хозяйства»;</li> <li>в УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по темам «Повышение квалификации по охране труда», «Обучение по общим вопросам промышленной безопасности», «Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов организаций, эксплуатирующих электрические сети», «Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов, ответственных за эксплуатацию опасных производственных объектов, на которых применяются подъемные сооружения, предназначенные для подъема и перемещения грузов», «Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов, ответственных за эксплуатацию опасных производственных объектов, на которых применяются подъемные сооружения, предназначенные для подъема и транспортировки людей»;</li> <li>в ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве»</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2013 – настоящее время	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер ПАО «Кубаньэнерго»
2017 – настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	23.05.2017

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Все члены Правления Компании, являвшиеся в 2018 г. одновременно членами комитетов Совета директоров, приняли участие во всех заседаниях комитетов, кроме О. В. Очередыко, не принявшей участия в заседаниях:

- Комитета по надежности – 24 мая 2018 г. и 23 августа 2018 г.;
- Комитета по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию – 5 апреля 2018 г.

Никто из членов Правления Общества, кроме О. В. Очередыко, не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве). О. В. Очередыко являлась председателем совета директоров ОАО «ОК «Пламя» в периоды возбуждения дела о банкротстве в отношении данного общества в соответствии с определением Арбитражного суда Краснодарского края от 03.03.2015 и признания ОАО «ОК «Пламя» несостоятельным и открытия конкурсного производства в соответствии с решением Арбитражного суда Краснодарского края от 02.09.2015.

Ни один из членов Правления Компании:

- не владел в отчетном году акциями Общества и не совершал сделок с ними;
- не совершал в отчетном году сделок с Обществом;
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Кубаньэнерго», кроме Л. А. Головаха и Д. Н. Головаха (мать и сын);
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов

**Активность Правления в 2016–2018 гг.**

	2016	2017	2018
Количество проведенных заседаний Правления	25	27	17
из них путем совместного присутствия	3	7	1
Количество рассмотренных вопросов	74	102	69

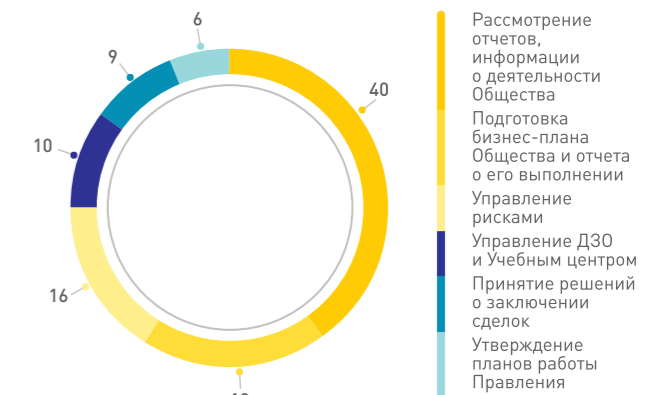
1. По данным, предоставленным Обществу членами Правления.

и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;

- не имел конфликта интересов с Обществом.

**Деятельность Правления**

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы, а также по инициативе председателя Правления. Все члены Правления принимали активное участие в его заседаниях.

**Структура вопросов, рассмотренных Правлением Компании в 2018 году, %**

# КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

С целью надлежащего соблюдения порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и организации деятельности Совета директоров в ПАО «Кубаньэнерго» Советом директоров Общества избирается Корпоративный секретарь<sup>1</sup>.

Корпоративный секретарь является должностным лицом ПАО «Кубаньэнерго», обеспечивающим соблюдение Компанией законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Функционально Корпоративный секретарь подчиняется Совету директоров Компании, который определяет условия договора с Корпоративным секретарем, размер и порядок выплаты ему вознаграждения, а также принципы премирования.

Корпоративный секретарь ежегодно представляет Комитету по кадрам и вознаграждениям и Совету директоров отчет о своей работе, утверждаемый Советом директоров.

С 20 июля 2011 г. функции Корпоративного секретаря ПАО «Кубаньэнерго» бессменно выполняет Ольга Владимировна Руссу.

## Руссу Ольга Владимировна:

<b>Год рождения</b>	1967
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Краснодарский политехнический институт по специальности «экономика и организация промышленности продовольственных товаров», Уральскую академию государственной службы по специальности «юриспруденция». Прошла профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент организации» в МГТУ им. Н. Э. Баумана на базе ННОУ «Учебный центр «Кубаньэнерго».
	Окончила курс повышения квалификации в НП ДПО ЦПК «Русская Школа Управления» по теме «Корпоративный секретарь»
<b>Опыт работы за последние пять лет:</b>	
2011 – настоящее время	Главный специалист, затем заместитель начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Кубаньэнерго»

Корпоративный секретарь ПАО «Кубаньэнерго» О. В. Руссу:

- в отчетном году не владела акциями Общества и не совершала сделок с ними;
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и/или контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «Кубаньэнерго»;

- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;
- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности.

1. Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы»).

# РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго», осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок: законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций; полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Кубаньэнерго» и Положением о Ревизионной комиссии<sup>1</sup>.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

## СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В отчетном году действовали два персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

### Действующий состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Кубаньэнерго» 25 мая 2018 года<sup>2</sup>

№ П/П	Ф. И. О.	МЕСТО РАБОТЫ И ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ
1	Ким Светлана Анатольевна, председатель Ревизионной комиссии	Начальник управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт контрольно-экспертного управления департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Слесарева Елена Юрьевна	Главный эксперт дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»

1. Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».  
2. Сведения о местах работы членов Ревизионной комиссии и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31 декабря 2018 г.

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Компании 16 июня 2017 года и действовавший до 25 мая 2018 года<sup>1</sup>

№ П/П	Ф. И. О.	МЕСТО РАБОТЫ И ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ
1	Задорожная Анжелика Александровна, председатель Ревизионной комиссии	Руководитель дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Слесарева Елена Юрьевна	Главный эксперт дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»

Сделки между Обществом и лицами, исполнявшими в 2018 г. обязанности членов Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго», в отчетном году не совершались.

Никто из лиц, являвшихся в 2018 г. членами Ревизионной комиссии, не владел акциями Компании в отчетном году<sup>2</sup>.

## ИТОГИ РАБОТЫ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В 2018 г. Ревизионной комиссией Общества осуществлялся контроль посредством проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности. Было проведено шесть заседаний Ревизионной комиссии, на которых были рассмотрены следующие основные вопросы<sup>3</sup>:

- об утверждении программы ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2017 г., включая утверждение объектов, порядка, сроков и объема проведения проверки;
- о рассмотрении и утверждении заключения Ревизионной комиссии по оценке достоверности данных, содержащихся в годовом отчете ПАО «Кубаньэнерго» и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 г.;
- о рассмотрении и утверждении акта Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Кубаньэнерго» за 2017 г.;
- об избрании председателя и секретаря Ревизионной комиссии Общества (на 2018–2019 гг.);
- об утверждении плана работы Ревизионной комиссии Общества (на 2018–2019 гг.);
- утверждение программы первого этапа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2018 г. (утверждение объектов, порядка, сроков и объема проведения проверки);
- о рассмотрении и утверждении акта Ревизионной комиссии по результатам первого этапа ревизионной

проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Кубаньэнерго» за 2018 г.

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2017 г. составлен акт с рекомендациями по улучшению контрольной среды и устранению нарушений и направлен в Общество для устранения нарушений и выполнения рекомендаций.

В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии в июле – октябре 2018 г. был проведен первый этап проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2018 г.

Обществом разработан, утвержден и исполняется план корректирующих мероприятий по устранению нарушений/недостатков, выявленных Ревизионной комиссией в ходе проверок.

В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии проведение второго этапа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества планируется на март – май 2019 г.

1. Сведения о местах работы членов Ревизионной комиссии данного состава и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 31 марта 2018 г.
2. По данным, предоставленным Обществу членами Ревизионной комиссии.
3. Протоколы заседаний Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» размещены на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О Компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия».

# ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ КОМПАНИИ

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ВЫПЛАТА ИМ КОМПЕНСАЦИЙ

В соответствии с действующим Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций<sup>1</sup>, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 11.06.2015 № 36), выплата вознаграждений членам Совета директоров производится одновременно по итогам работы за период с момента избрания кандидата в состав Совета директоров до избрания нового состава Совета директоров (за корпоративный год).

Выплата осуществляется одновременно в течение 60 дней после проведения годового Общего собрания акционеров Компании.

Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом:

- базовой части вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;
- общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Дополнительно к указанному выше вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:

- 30% – Председателю Совета директоров Общества;
- 20% – председателю комитета Совета директоров;
- 10% – за членство в комитете Совета директоров Общества.

Надбавки за председательство и/или членство в комитете Совета директоров выплачиваются, если за корпоративный год было проведено не менее трех заседаний комитета Совета директоров.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участия более чем в 50% заседаний Совета директоров, состоявшихся с момента его избрания до прекращения полномочий.

Членам Совета директоров также выплачивается дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период их работы в составе Совета директоров.

Вознаграждения Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

ПАО «Кубаньэнерго» также компенсирует членам Совета директоров расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров в 2018 г., составила 7 605 тыс. руб. Иные вознаграждения членам Совета директоров Общество не выплачивало.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

1. Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций опубликовано на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ВЫПЛАТА ИМ КОМПЕНСАЦИЙ

### Вознаграждение членов Правления и выплата им компенсаций

Решением Совета директоров Общества (протокол от 25.02.2015 № 203/2015) члены Правления отнесены к высшим менеджерам первой категории. В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным Советом директоров Общества (протокол от 17.04.2015 № 207/2015), вознаграждение членов Правления осуществляется в соответствии с заключенными с ними трудовыми договорами путем установления им ежемесячной персональной надбавки за выполнение полномочий члена коллегиального исполнительного органа – Правления Общества.

Премирование членов Правления Общества зависит от итогов выполнения утвержденных генеральным директором Общества КПЭ за отчетные периоды – квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных генеральным директором Общества, членам Правления по решению генерального директора Общества могут быть выплачены дополнительные премии. За достижение высокого значения КПЭ, определенного генеральным директором Общества в качестве приоритетного, членам Правления по решению генерального директора Общества может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества в отчетном году.

Членам Правления, в соответствии с Положением о порядке предоставления компенсации расходов по найму (поднайму) жилых помещений, утвержденным приказом Общества от 25.09.2017 № 1051, компенсируются расходы по найму жилых помещений.

### Вознаграждение генерального директора

Вопросы выплаты вознаграждений генеральному директору регулируются Положением о материальном стимулировании генерального директора ОАО «Кубаньэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 22.07.2011 № 114/2011) с учетом изменений в соответствии с решениями Совета директоров Общества (протоколы от 29.12.2012 № 150/2012, от 06.03.2015 № 204/2015 и от 21.07.2017 № 281/2017). Положение является неотъемлемой частью трудового договора с генеральным директором и устанавливает порядок определения, утверждения и изменения размера должностного оклада, видов премирования генерального директора, а также порядок выплаты должностного оклада и премий.

Премирование генерального директора Общества зависит от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ за отчетные периоды – квартал и год. При выполнении по итогам года условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества, генеральному директору по решению Совета директоров Общества могут быть выплачены дополнительные премии. За достижение высокого значения КПЭ, определенного Советом директоров Общества в качестве приоритетного, генеральному директору по решению Совета директоров Общества может быть выплачена специальная премия по итогам работы Общества за оцениваемый год.

Совет директоров Общества вправе премировать генерального директора за выполнение особо важных заданий (работ), к проведению которых предъявляются особые требования по срокам и качеству, ответственности и значимости для отрасли и государства.

Общий размер вознаграждений, выплаченных членам исполнительных органов Компании за 2018 г., составил 67 063 тыс. руб., в том числе:

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2018
Вознаграждение за участие в работе органа управления	1 401
Заработная плата	31 404
Премии	32 281
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	1 977
ИТОГО	67 063

Общий размер компенсаций, выплаченных членам исполнительных органов Компании за 2018 г., составил 684 тыс. руб.

Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсации расходов у Общества нет.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И ВЫПЛАТА ИМ КОМПЕНСАЦИЙ

В соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций<sup>1</sup>, утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 28.05.2018 № 40), вознаграждение члену Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год и зависит от его участия в работе органа контроля Общества.

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается с учетом:

- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;
- коэффициента личного участия члена Ревизионной комиссии, который отражает его участие в заседаниях и проверочных мероприятиях Ревизионной комиссии, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется в размере фактических расходов исходя из установленных указанным положением нормативов.

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии за участие в ее работе в 2018 г., составила 797 тыс. руб.

Расходы членов Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии у Общества нет.

## ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В 2018 ГОДУ

**Крупные сделки** (в том числе несколько взаимосвязанных сделок), связанные с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения Обществом прямо либо косвенно имущества, стоимость которого составляет 25% и более балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности, в 2018 г. ПАО «Кубаньэнерго» не совершались.

**В отчетном году Общество заключило четыре сделки, в совершении которых имеется заинтересованность** (глава XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»). Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных ПАО «Кубаньэнерго» в 2018 г., см. приложение № 2.

1. Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций опубликовано на сайте www.kubanenergo.ru – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

# ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Информационная политика Компании направлена на полное удовлетворение потребностей акционеров, представителей инвестиционного сообщества, клиентов, контрагентов, организаций – регуляторов соответствующих рынков, органов государственной власти, работников и других заинтересованных лиц в полной, актуальной и достоверной информации об Обществе и его деятельности, а также на обеспечение возможности свободного и необременительного доступа к данной информации.

## Принципы информационной открытости Общества

ПРИНЦИПЫ	РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИНЦИПОВ
Регулярность, последовательность, оперативность	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выполнение требований законодательства Российской Федерации, требований регуляторов соответствующих рынков, внутренних документов Общества в части раскрытия информации;</li> <li>непрерывность процесса раскрытия информации;</li> <li>максимально короткие сроки раскрытия информации;</li> <li>оперативное предоставление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг</li> </ul>
Доступность	Общество использует каналы и способы распространения информации о своей деятельности, доступные для большинства заинтересованных лиц, обеспечивающие свободный, необременительный и неизбирательный доступ к раскрываемой информации
Полнота, достоверность и сравнимость	<p>Общество стремится:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>предоставлять заинтересованным сторонам полную, объективную, соответствующую действительности информацию, не уклоняясь при этом от раскрытия негативной информации о себе;</li> <li>раскрывать понятную и непротиворечивую информацию, данные которой являются сопоставимыми;</li> <li>обеспечивать нейтральность раскрываемой информации (независимость представления информации от интересов каких-либо лиц или их групп)</li> </ul>

При предоставлении информации Общество стремится обеспечить разумный баланс между интересами акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.

Общество соблюдает высокие стандарты корпоративной социальной ответственности и поддерживает непрерывный диалог с целевыми аудиториями для укрепления корпоративной репутации и роста справедливой стоимости бизнеса.

С 2006 г. в Компании действует Положение об информационной политике<sup>1</sup>, в котором закреплены цели, задачи, принципы, средства, способы, порядок и сроки раскрытия информации, ее перечень.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, о существенных сделках, о своих ДЗО.

ПАО «Кубаньэнерго» раскрывает информацию на русском и английском языках во всех случаях, когда это допустимо действующим законодательством Российской Федерации и не противоречит существу раскрытия информации в конкретном случае (интервью, публичные высказывания в условиях, не допускающих синхронный перевод, и др.). Общество стремится к синхронизации раскрытия информации на русском и английском языках.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в основном посредством ее размещения на корпоративном веб-сайте, в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс», публикаций в печатных и электронных СМИ, путем проведения встреч, интервью, брифингов с акционерами и иными заинтересованными лицами и др.

Реализацию информационной политики обеспечивает генеральный директор Компании.

Контроль за исполнением Положения об информационной политике осуществляет Совет директоров, ежегодно рассматривая отчет генерального директора Общества о соблюдении информационной политики.

Годовые отчеты Компании за 2015 и 2016 гг. вошли в шорт-листы XIX и XX ежегодных конкурсов годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа и медиа-группа «РЦБ» в номинации « Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб. ».

Полнота раскрываемой Обществом информации, согласно исследованиям, проведенным Российской Региональной Сетью, по интегрированной отчетности соответствует третьему уровню прозрачности – «Раскрытие информации сверх российских законодательных требований» .

## Место ПАО «Кубаньэнерго» в рейтинге корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний:

ГОД ИССЛЕДОВАНИЯ	КОЛИЧЕСТВО БАЛЛОВ, ПРИСВОЕННОЕ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	МЕСТО КОМПАНИИ В РЕЙТИНГЕ КОРПОРАТИВНОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ
2016	15,25 из 100	69
2017	17 из 100	55
2018	19,4 из 100	57

1. Положение об информационной политике Общества опубликовано на сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».



# СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля

144

Внутренний аудит

148

# СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) интегрирована в общую систему управления Общества, направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать разумную гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью с тремя линиями защиты:

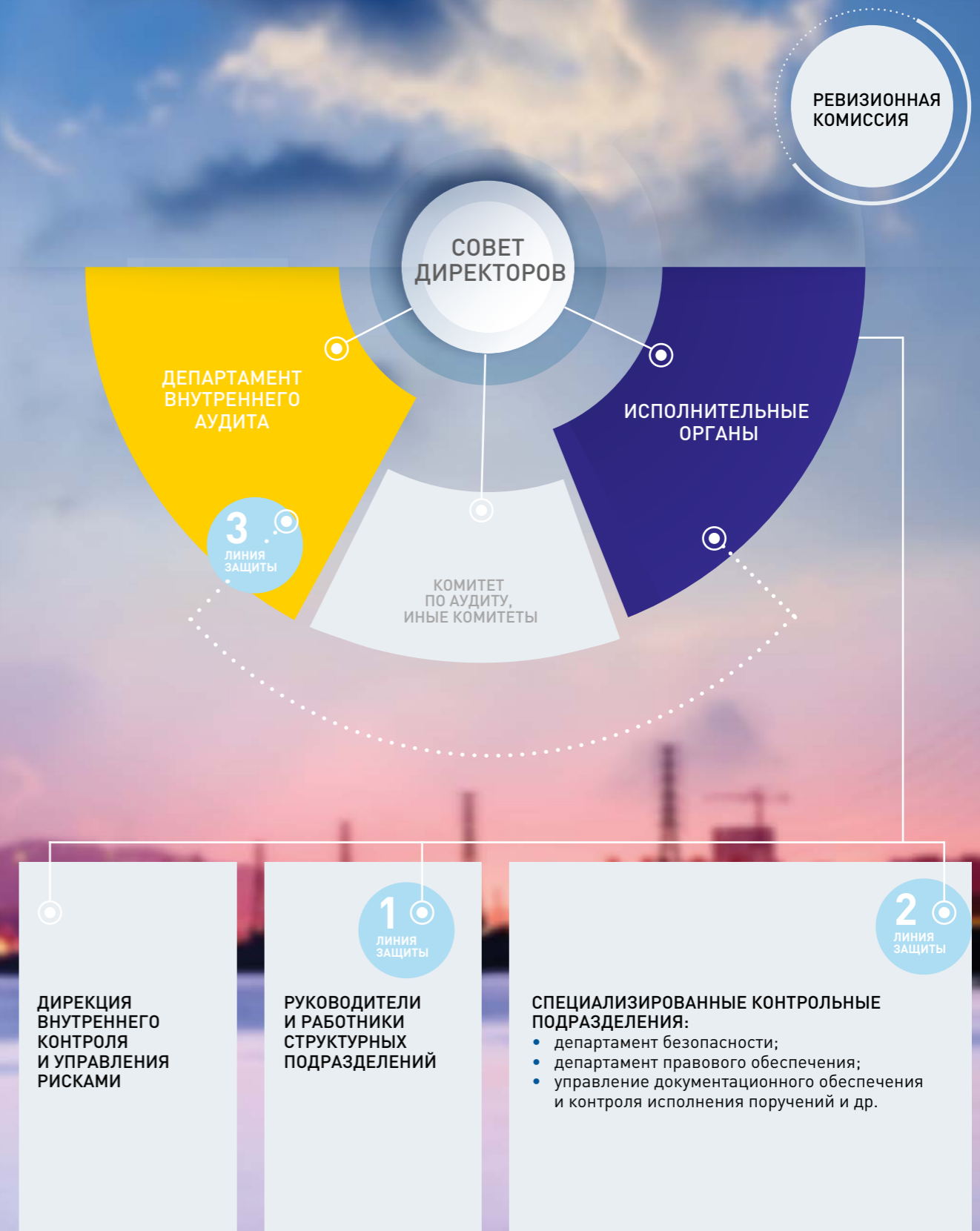
- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, – первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества – вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита – третья линия защиты.

Функции участников СВК приведены в приложении №5 к годовому отчету, закреплены и описаны в следующих документах:

- Уставе Общества,
- Положении о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»,

- Политике внутреннего контроля Общества,
- Методике оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Группы компаний ПАО «Россети»,
- распределении обязанностей между заместителями генерального директора и другими менеджерами, подчиненными генеральному директору Общества,
- Положении о порядке реализации требований Политики внутреннего контроля,
- Положении о функционировании специализированных органов внутреннего контроля, о структурных подразделениях ПАО «Кубаньэнерго»,
- Порядке функционирования системы внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго» за целевым, эффективным и своевременным использованием денежных средств, полученных от дополнительной эмиссии акций, в целях реализации плана развития Общества,
- Методике самооценки эффективности контрольных процедур и системы внутреннего контроля процессов (направлений деятельности),
- матрицах контролей процессов (направлений деятельности),
- положениях о структурных подразделениях и должностных инструкциях работников.

## УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ



В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов и способствующей достижению целей деятельности Общества, решением Совета директоров от 17.03.2016 утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго» в новой редакции (протокол № 233/2016). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность ее участников, а также порядок оценки ее эффективности.

В Обществе действует Положение о порядке реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающее прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей процессов (направлений деятельности).

План мероприятий по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» на 2016–2018 гг., утвержденный решением Совета директоров (протокол от 02.12.2016 № 256/2016), в 2018 г. выполнен, что позволило повысить уровень зрелости СВК.



Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит внутреннюю независимую оценку эффективности СВК, ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости. Согласно данной оценке уровень зрелости СВК по итогам 2018 г. «оптимальный» (по итогам 2017 г. уровень зрелости СВК был оценен как «промежуточный» между «умеренным» и «оптимальным»).

Консорциумом исполнителей в составе ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги» и ООО «РСМ РУСЬ» проведена внешняя независимая оценка СВК, по результатам которой СВК Общества по состоянию на 31 марта 2019 года признана эффективной. С учетом выданных рекомендаций во втором полугодии 2019 года Компанией будет разработан план поддержания эффективности СВК.

Результаты внутренней и внешней оценки эффективности СВК Совет директоров планирует рассмотреть в 2019 г.

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- совершенствование нормативно-методологического обеспечения СВК:
  - / в новой редакции утверждены: Устав, положения о Совете директоров и о Правлении Общества, регламент учета проверок ПАО «Кубаньэнерго», осуществляемых внешними органами контроля (надзора),
  - / утверждены: Методика самооценки эффективности контрольных процедур и системы внутреннего контроля процессов (направлений деятельности), Руководство по интегрированной системе менеджмента, Положение о политике ротации внешнего аудитора Общества,
  - / актуализированы: Регламент взаимодействия департамента внутреннего аудита со структурными подразделениями ПАО «Кубаньэнерго» при проведении проверок и мониторинге исполнения планов корректирующих мероприятий, матрицы контролей по 27 процессам (направлениям деятельности);
- комплексное развитие СВК:
  - / исполнен план мероприятий по развитию и совершенствованию СВК и СУР Общества на 2016–2018 гг.,
  - / исполнен комплекс мероприятий по развитию и совершенствованию системы управления Общества,
  - / специализированными органами внутреннего контроля (подразделениями второй линии защиты) планы на 2018 г. исполнены в полном объеме, разработаны планы работы на 2019 г. в части планирования в отношении закрепленных за ними специализированных функций;
- мероприятия по актуализации распределения обязанностей между высшими менеджерами и менеджерами, подчиненными генеральному директору Общества;
- мероприятия, направленные на совершенствование процессов (направлений деятельности) Общества:
  - / исполнены планы корректирующих мероприятий, направленные на улучшение процессов (направлений деятельности),
  - / дирекцией внутреннего контроля и управления рисками осуществлялся мониторинг отчета

по исполнению плана развития Общества, проводился аудит системы управления, обеспечивалось проведение самооценки эффективности контрольных процедур со стороны владельцев процессов, проведена оценка дизайна и операционной эффективности матриц контролей процессов Общества, осуществлялись мероприятия по оценке проектов внутренних документов Общества в части эффективности контрольных процедур, выдавались рекомендации по совершенствованию контрольных процедур по направлениям управления дебиторской задолженностью, закупочной деятельности, функционирования комиссий/штабов, консолидации активов Общества, инвентаризации активов и другим направлениям,

/ с целью повышения эффективности работы с актами о неучтенном потреблении электроэнергии и обеспечения защиты интересов Общества в судебных и иных инстанциях создана постоянно действующая рабочая группа по контролю списания актов о неучтенном потреблении электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго».

В части реализации функций внутреннего контроля в СВК в 2019 г. в Компании планируется проведение следующих ключевых мероприятий:

- реализация рекомендаций, полученных по результатам проведенной внешней независимой оценки эффективности СВК;
- совершенствование контрольной среды, в том числе путем совершенствования контрольных процедур в процессах Общества;
- реализация механизмов внутреннего контроля, в том числе посредством разработки, корректировки и согласования внутренних локальных документов Компании;
- реализация контрольных процедур в процессах деятельности комиссий и рабочих групп Компании;
- реализация Политики обеспечения комплексной безопасности Общества и программы антикоррупционных мероприятий Общества на 2018 г., а также иных политик Компании;
- мониторинг исполнения планов корректирующих мероприятий по результатам внутренних и внешних проверок Компании.

# ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей. Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, включая (подп. 60 п. 15.1 ст. 15 Устава):

- утверждение плана и отчета о его выполнении,
- утверждение бюджета,
- утверждение решений о назначении, освобождении от должности руководителя и определение его вознаграждения.

Цели и задачи, функции, основные принципы организации и функционирования, полномочия внутреннего аудита определены Политикой внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго», утвержденной в новой редакции решением Совета директоров от 17.03.2016 (протокол № 233/2016).

Функции внутреннего аудита регламентируются также следующими документами:

- Кодексом этики внутренних аудиторов Группы компаний ПАО «Россети», утвержденным решением Совета директоров Общества, протокол от 18.03.2016 № 233/2016;
- Положением о департаменте внутреннего аудита, утвержденным решением Совета директоров Общества, протокол от 23.09.2016 № 251/2016;
- Руководством по проведению внутренних аудиторских проверок и Глоссарием внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго»;
- Регламентом взаимодействия департамента внутреннего аудита со структурными подразделениями ПАО «Кубаньэнерго» при проведении проверок и мониторинге исполнения планов корректирующих мероприятий;
- Руководством по мониторингу исполнения планов корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок ПАО «Кубаньэнерго»;
- Методикой оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Группы компаний ПАО «Россети»;
- Руководством по планированию деятельности департамента внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго»;

- Руководством по подготовке отчетности о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго»;
- Инструкцией по формированию и использованию Единого классификатора нарушений и недостатков ПАО «Кубаньэнерго»;
- Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденной решением Совета директоров Общества, протокол от 06.12.2016 № 257/2016.

В 2018 г. численность работников Компании, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла пять человек.

**В отчетном году департаментом внутреннего аудита проведено 43 контрольных мероприятия, среди которых:**



По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2018 г., к исполнению предписано 245 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем выявленных нарушений и недостатков.

Из 227 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году, исполнены все, в стадии реализации находятся 18 мероприятий со сроками исполнения в 2019 г.

**Корректирующие мероприятия, выполненные в 2018 году**



Исполнение корректирующих мероприятий контролирует Комитет по аудиту Совета директоров, периодически рассматривая отчеты менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в различных формах в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая анализ решений/рекомендаций Комитета по аудиту по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Оценка внутреннего аудита членами Комитета по аудиту Совета директоров Общества, проводимая в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Кубаньэнерго», по итогам 2018 г. находится на уровне «соответствует».

В рамках реализации Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита разработан и исполняется план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на 2017–2019 гг. Из 24 запланированных мероприятий указанного плана в 2018 г. 23 выполнено в установленные сроки, одно мероприятие относится к более позднему сроку исполнения и находится в стадии реализации.



# АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ



152

Акции ПАО «Кубаньэнерго»

153

Эмиссия дополнительных акций Компании

154

Структура акционерного капитала

155

Рынок акций и капитализация ПАО «Кубаньэнерго»

156

Распределение прибыли и дивидендная политика

157

История дивидендных выплат ПАО «Кубаньэнерго»

# АКЦИИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

	НА НАЧАЛО 2018 Г.	НА КОНЕЦ 2018 Г.
<b>Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг</b>	Акции обыкновенные именные бездокументарные	
<b>Номинальная стоимость каждой ценной бумаги</b>	100 руб.	
<b>Уставный капитал</b>	28 286 813 000 руб.	30 379 335 000 руб.
<b>Количество ценных бумаг, находящихся в обращении</b>	303 793 350 шт., в том числе 20 925 220 акций дополнительного выпуска	
<b>Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации</b>	№ 1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск) № 1-02-00063-А от 15.12.2016 (дополнительный выпуск акций)	
<b>Наличие/отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция»)</b>	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
<b>Наличие объявленных акций, которые Компания вправе разместить дополнительно к размещенным</b>	194 439 107 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 19 443,9 млн руб.	173 513 887 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 17 351,4 млн руб.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

На балансе Компании собственных акций не имеется, приобретение их не планируется.

Дочерние и зависимые общества акциями ПАО «Кубаньэнерго» не владеют.

В соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав. Права акционеров приведены в Уставе Общества.



# ЭМИССИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ АКЦИЙ КОМПАНИИ

В отчетном году завершено размещение дополнительных обыкновенных акций ПАО «Кубаньэнерго», выпуск которых зарегистрирован Банком России 15.12.2016.

## Сведения о дополнительном выпуске ценных бумаг

ЦЕЛИ ЭМИССИИ	ПРИВЛЕЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЙ, ПОВЫШЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»
Цена размещения акций	100 руб. за одну акцию
Форма оплаты акций	Денежные средства
Период фактического размещения акций	С 18.01.2017 по 20.10.2017
Количество фактически размещенных акций	20 925 220 шт.
Сведения об утверждении уведомления об итогах дополнительного выпуска акций Советом директоров ПАО «Кубаньэнерго»	Решение от 20.04.2018, протокол № 307/2018
Дата получения Банком России уведомления об итогах дополнительного выпуска акций	04.05.2018
Дата выписки из реестра эмиссионных ценных бумаг ПАО «Кубаньэнерго», составленной Банком России и содержащей сведения о размещенных акциях дополнительного выпуска	11.05.2018
Дата государственной регистрации изменений в Устав Компании, связанных с увеличением уставного капитала	10.10.2018
Информация об эмиссии дополнительных акций ПАО «Кубаньэнерго» на сайте Компании	Главная / Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Раскрытие информации на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг / Эмиссия акций ПАО «Кубаньэнерго» дополнительного выпуска (государственный регистрационный номер 1-02-00063-А от 15.12.2016)

# СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Структура акционерного капитала, %



Изменения в структуре акционерного капитала Общества в отчетном году были незначительными (до 1%).

Статистическая информация об акционерах ПАО «Кубаньэнерго» по состоянию на 31 декабря 2018 года

№ П/П	ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЕ ЛИЦА	КОЛИЧЕСТВО ЛИЦ	КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ	ДОЛЯ ОТ КОЛИЧЕСТВА РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ, %
1	Счет неустановленных лиц		3 324	0,0011
2	Физические лица	1 773	339 071	0,1116
	в том числе нерезиденты	2	485	0,0002
3	Юридические лица, включая номинальных держателей (всего)	19	303 447 459	99,8861
	в том числе владельцы (номинальные держатели) более 5% акций	2	302 674 742	99,6318
	в том числе нерезиденты	1	325	0,0001
4	Доверительные управляющие	0	0	0
5	Акции в общей доле собственности	14	6 820	0,0022
<b>Итого по реестру:</b>		<b>1 806</b>	<b>303 793 350</b>	<b>100</b>

# РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

В 2018 г. акции ПАО «Кубаньэнерго» обращались на Московской бирже с включением в третий уровень, тикер – KUBE, ISIN-код: RU0009046767.

Невысокая торговая активность в 2018 г. обусловлена незначительным количеством акций в свободном обращении.

ИНФОРМАЦИЯ О ТЕКУЩИХ КОТИРОВКАХ И ЦЕНАХ СДЕЛОК ДОСТУПНА НА РУССКОМ И АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКАХ:  
 • [HTTP://MOEX.COM](http://MOEX.COM);  
 • [HTTP://KUBANENERGO.RU](http://KUBANENERGO.RU).

Рыночная капитализация Общества на начало 2018 г. составила 23,97 млрд руб., на конец года – 14,83 млрд руб.

Максимальный уровень капитализации в 2018 г. составил 24,5 млрд руб., минимальный уровень – 14,1 млрд руб. Курсовая стоимость одной акции за отчетный год снизилась на 38% на фоне снижения индекса МосБиржи на 10% и индекса МосБиржи электроэнергетики на 12%.

Объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2018 г. составил 11,9 млн руб. / 0,2 млн шт.

Динамика цены акции ПАО «Кубаньэнерго»



Динамика цены одной акции ПАО «Кубаньэнерго» в 2018 году

СРЕДНЕВЗВЕШЕННАЯ ЦЕНА (НАЧАЛО ПЕРИОДА)	МИНИМАЛЬНАЯ ЦЕНА	МАКСИМАЛЬНАЯ ЦЕНА	СРЕДНЕВЗВЕШЕННАЯ ЦЕНА (КОНЕЦ ПЕРИОДА)	ОТНОСИТЕЛЬНЫЙ ПРИРОСТ ЗА ПЕРИОД, %
78,9	46,4	80,5	48,8	-38

Котировки и объемы торгов

ПОКАЗАТЕЛЬ	2016	2017	2018	2018/2017 (ОТНОСИТЕЛЬНЫЙ ПРИРОСТ, %)
Средневзвешенная цена на конец периода	87,3	78,3	48,8	-38
Объем торгов, шт.	1 675 440	979 750	197 260	-79,9
Объем торгов, руб.	124 397 570	85 314 890	11 862 165	-86,1

# РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика Общества – это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества. Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31.01.2018 (протокол от 01.02.2018 № 297/2018) и размещенным на корпоративном веб-сайте Общества [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) – раздел «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р);

- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

## Распределение прибыли за 2015–2018 годы<sup>1</sup>, тыс. руб.

	ЗА 2015 Г. (ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 2016 Г.)	ЗА 2016 Г. (ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 2017 Г.)	ЗА 2017 Г. (ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 2018 Г.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	1 452 479	2 140 500	525 276
Резервный фонд	72 624	107 025	26 264
Прибыль на развитие	–	1 498 350	177 442
Дивиденды	1 144 797	535 125	321 570
Погашение убытков прошлых лет	235 058	–	0

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2018 г. будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров.

1. Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний акционеров:

# ИСТОРИЯ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

ДИВИДЕНДНЫЙ ПЕРИОД, ГОД	ДАТА И НОМЕР СОСТАВЛЕНИЯ ПРОТОКОЛА ГОДОВОГО ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО», НА КОТОРОМ ПРИНЯТО РЕШЕНИЕ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ	ДАТА, НА КОТОРУЮ БЫЛ СОСТАВЛЕН СПИСОК ЛИЦ, ИМЕЮЩИХ ПРАВО НА ПОЛУЧЕНИЕ ДИВИДЕНДОВ ЗА ДАННЫЙ ДИВИДЕНДНЫЙ ПЕРИОД	РАЗМЕР ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ДАННОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА) В РАСЧЕТЕ НА ОДНУ АКЦИЮ, РУБ.	СОВОКУПНЫЙ РАЗМЕР ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО ВСЕМ АКЦИЯМ ДАННОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА), РУБ.	ОБЩИЙ РАЗМЕР ДИВИДЕНДОВ, ВЫПЛАЧЕННЫХ ПО ВСЕМ АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ОДНОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА), РУБ.	СРОК, ОТВЕДЕННЫЙ ДЛЯ ВЫПЛАТЫ ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА	ФОРМА И ИНЫЕ УСЛОВИЯ ВЫПЛАТЫ ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА	ПРИЧИНЫ НЕВЫПЛАТЫ ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ
2005	От 11.06.2006 № 18	12.04.2006	4,476917	80 000 000	79 662 676,97	60 дней	Денежные средства	Непредоставление лицами, зарегистрированными в реестре акционеров, информации об изменении своих персональных данных
2006	От 05.06.2007 № 20	26.04.2007	1,253593	22 401 000	22 303 192,20			
2007	От 06.06.2008 № 23	17.04.2008	1,678844	30 000 000	29 873 068,07	15 дней		
2015	От 27.06.2016 № 37	13.07.2016	4,047105	1 144 797 000	1 144 268 308,93	Десять и 25 рабочих дней <sup>1</sup>		
2016	От 29.06.2017 № 39	27.06.2017	1,762658567	535 125 135	534 868 722,83	Десять и 25 рабочих дней <sup>2</sup>		
2017	От 25.05.2018 № 40	05.06.2018	1,0585165	321 570 274	321 436 132,35	Десять и 25 рабочих дней <sup>3</sup>		

По итогам 2008–2014 финансовых годов Общим собранием акционеров Компании принимались решения не выплачивать дивиденды.

1. Для номинального держателя и являющегося профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительного управляющего срок составляет не более десяти рабочих дней, для других зарегистрированных в реестре акционеров – 25 рабочих дней с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.
2. То же.
3. То же.



# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

160	Кадровая политика
160	Численность и структура персонала
161	Обучение и развитие персонала
163	Кадровый резерв
164	Социальная ответственность
168	Молодежная политика
170	Ключевые показатели эффективности (КПЭ)
172	Охрана труда и промышленная безопасность
174	Охрана окружающей среды и ключевые экологические аспекты Компании
176	Организация взаимодействия с потребителями услуг
178	Связи с общественностью, органами государственной власти и конгрессно-выставочная деятельность

# КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Ключевыми целями кадровой и социальной политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

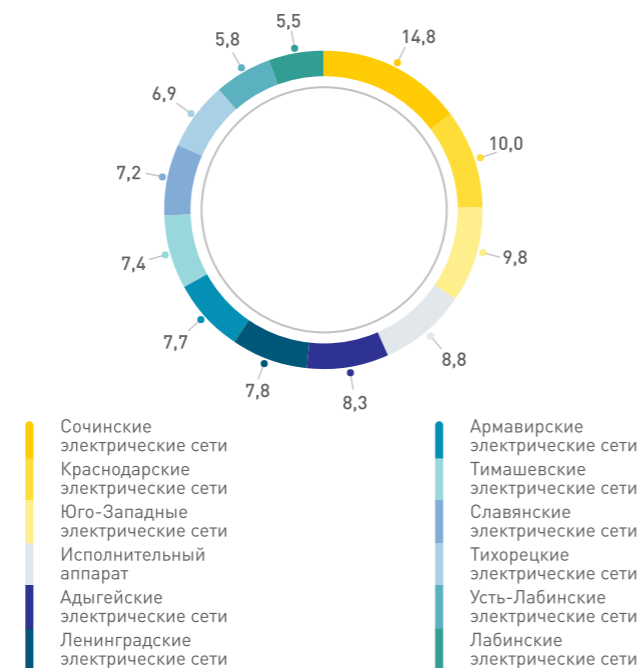
- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

# ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Среднесписочная численность персонала ПАО «Кубаньэнерго» в 2018 г. составила 8 611 человек, что на 1,4% больше, чем в 2017 г. Рост среднесписочной численности персонала обусловлен приемом производственного персонала в районы электрических сетей.



**Распределение численности персонала по филиалам Компании в 2018 году, %**



- Сочинские электрические сети
- Краснодарские электрические сети
- Юго-Западные электрические сети
- Исполнительный аппарат
- Адыгейские электрические сети
- Ленинградские электрические сети
- Армавирские электрические сети
- Тимашевские электрические сети
- Славянские электрические сети
- Тихорецкие электрические сети
- Усть-Лабинские электрические сети
- Лабинские электрические сети

Укомплектованность персоналом ПАО «Кубаньэнерго» на протяжении последних трех лет поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 97%.

Несмотря на снижение доли работающих пенсионеров (– 0,3 п. п.), средний возраст работников в 2018 г. по сравнению с 2017 г. увеличился и составил 44 года (в 2017 г. – 42 года), что в основном обусловлено ростом за последние три года доли работников до 25 лет (+0,1 п. п.) и доли работников от 25 до 50 лет (+0,2 п. п.).

# ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 30.12.2016 № 588 «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность компаний Группы ПАО «Россети» в ПАО «Кубаньэнерго» осуществляется поэтапное внедрение профессиональных стандартов в деятельность Компании.

Проведен анализ документов, определяющих функциональную структуру ПАО «Кубаньэнерго», на предмет соответствия профессиональным стандартам в части функционала, закрепленного за работниками, и предъявляемых к работникам квалификационных требований. Проведена оценка персонала Компании и преподавательского состава собственного корпоративного учебного центра – УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» (далее по тексту – Корпоративный учебный центр) на соответствие профессиональным стандартам в части образования, квалификации, опыта и особых условий допуска к работе. На 2019 г. запланировано обучение работников, имеющих несоответствия по образованию или особым условиям допуска к работе.

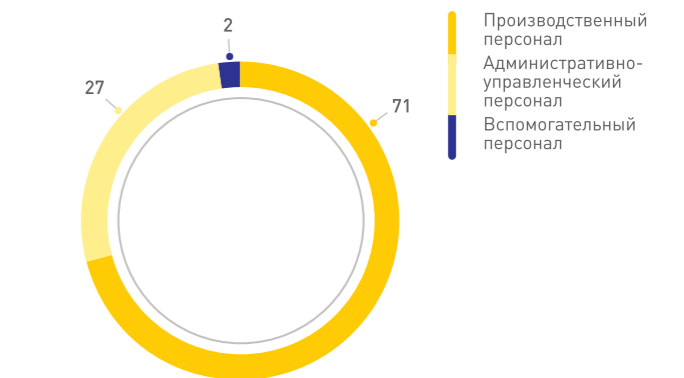
Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго России от 19.02.2000 № 49, Порядком работы с персоналом ПАО «Кубаньэнерго», утвержденным приказом от 25.09.2017 № 1048, а также предписаниями и рекомендациями надзорных органов.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 86,14% (7 418 человек), что соответствует ключевому показателю кадровой и социальной политики Общества (30%) и на 15 п. п. (1 375 человек) больше, чем в 2017 г.

**НАИБОЛЬШУЮ ДОЛЮ ОБУЧЕННЫХ ЗАНИМАЕТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЕРСОНАЛ – 71% (5 257 ЧЕЛОВЕК). ДАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ В 2017 Г. СОСТАВИЛ 85%.**

Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 84,9% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 0,4 п. п. за последние три года.

**Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, по категориям, %**



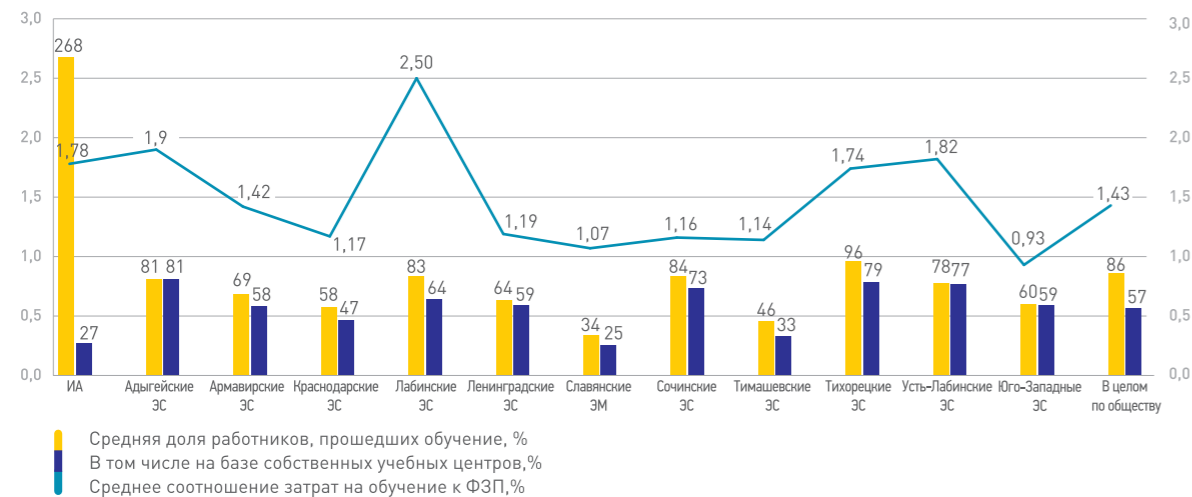
На базе Корпоративного учебного центра в 2018 г. прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 4 918 человек, что составляет 66% от числа обученных в отчетном году, что на 19,9 п. п. меньше, чем в 2017 г. (в 2017 г. на базе Корпоративного учебного центра обучено 5 193 человека (85,9% от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе Корпоративного учебного центра также составляет производственный персонал – 90% (4 437 человека).

Фактические затраты на подготовку персонала составили 72 091 тыс. руб., из них 49 999 тыс. руб. (69,3%) – на подготовку персонала на базе Корпоративного учебного центра. В 2017 г. на подготовку персонала было направлено 61 221 тыс. руб., из них на подготовку в Корпоративном учебном центре – 49 632 тыс. руб. (81,1%). Соотношение доли затрат на обучение в Корпоративном учебном центре и в сторонних организациях обусловлено требованием Ростехнадзора об обучении работников в специализированных учебных центрах, а также сложившейся ценовой политикой обучающих организаций.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы в 2018 г. составило, как и в 2017 г., 1,4%, что соответствует ключевому показателю, предусмотренному кадровой и социальной политикой Общества.

**Доля работников ПАО «Кубаньэнерго», принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к фонду заработной платы в отчетном году, %**



Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо Корпоративного учебного центра, являются:

ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова», в котором на регулярной основе проходят повышение квалификации работники подразделений тарифообразования по специализированным программам в области тарифного регулирования, разработанным при участии ФАС России;

ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации» Минэнерго России. Основной задачей института и его филиалов является повышение квалификации и профессиональная переподготовка руководящего состава и специалистов топливно-энергетического комплекса и промышленных предприятий в области электроэнергетики;

АНО ДПО «Санкт-Петербургская академия безопасности», в которой организованы обучающие мероприятия по программам повышения квалификации «Актуальные проблемы профилактики и противодействия коррупции в электросетевом комплексе» с работниками ДЗО ПАО «Россети», в должностные обязанности которых входит непосредственная организация профилактики и предупреждения коррупции.

## КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Формирование и развитие кадрового резерва является одной из приоритетных задач ПАО «Кубаньэнерго» в области реализации кадровой политики.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в ПАО «Кубаньэнерго» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в работниках, подготовленных к трудовой деятельности на руководящих позициях:

- высших менеджеров,
- руководителей среднего звена,
- руководителей и главных инженеров РЭС.

Особое внимание в Обществе уделяется формированию кадрового резерва на должности руководителей инженерно-технических подразделений.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта работы на определенных должностях;
- наличие личного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В 2018 г. в состав управленческого кадрового резерва входили 430 наиболее перспективных работников Компании. Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом на конец отчетного периода составила 59,3%.

Молодежный кадровый резерв формируется из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал развития, мотивированных на профессиональное развитие и карьерный рост в Обществе.

Состав молодежного кадрового резерва ежегодно обновляется, осуществляется дополнительный набор среди молодых специалистов Общества на смену резервистам, назначенным на вышестоящие должности и выбывшим из кадрового резерва.

На конец отчетного года численность молодежного кадрового резерва Общества составляет 148 человек.

Для каждого резервиста определены целевые должности и закреплены наставники из числа высококвалифицированных руководителей и специалистов Общества по соответствующему направлению деятельности.

Работники, состоящие в управленческом и молодежном кадровых резервах Общества, регулярно принимают участие в обучающих программах, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, позволяющих ознакомиться с передовым опытом электросетевых компаний, изучить новые технологии, освоить более эффективные методы работы.

В 2018 г. в рамках повышения квалификации персонала Общества 303 резервиста прошли обучение по направлениям деятельности Общества.

Из 265 назначений на руководящие должности, осуществленных в 2018 г. в филиалах и исполнительном аппарате Общества, 152 должности (57%) укомплектованы внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 14 работников (5%).

# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Основными принципами социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» является создание комфортных условий для труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.

ПАО «Кубаньэнерго» при формировании мотивации работников и повышении их самоотдачи в производственной деятельности особое место уделяет социальной поддержке работников предприятия. Существующие в Обществе социальные льготы и гарантии, социальные программы и программы помощи работникам позволяют привлекать и удерживать наиболее ценные кадры, укреплять лояльное отношение работников к Обществу, способствовать достижению его целей.

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда каждого работника, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных, сверх установленных законодательством, социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

Основой социальной политики ПАО «Кубаньэнерго» является Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации, коллективный договор, внутренние положения, правила и иные локальные нормативные акты.

## Социальный пакет работникам Компании, членам их семей и пенсионерам в 2016–2018 годах

СОЦИАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ	2016	2017	2018
Материальная помощь работникам и пенсионерам, тыс. руб.	22 074,89	24 030,57	25 185,02
Санаторно-курортное лечение и оздоровление работников и их детей, тыс. руб.	14 372,0	13 986,12	14 195,56
Частичная или полная компенсация подтвержденных расходов работников, тыс. руб.	604,32	594,91	760,73
Добровольное медицинское страхование, количество застрахованных, чел. / страховая премия, тыс. руб.	8 831 / 11 682,10	8 928 / 21 603,57	9 035 / 22 148,40
Страхование от несчастных случаев, количество застрахованных, чел. / страховая премия, тыс. руб.	8 765 / 1 093,85	8 834 / 2 550,92	8 936 / 2 550,92

В рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, материальная помощь в экстренных случаях, материальная помощь многодетным семьям, материальная помощь в случае гибели работника, выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях, производятся и другие выплаты, предусмотренные коллективным договором.

Принимая во внимание сложность решения проблемы обеспечения работников жильем, коллективным договором Общества предусмотрено корпоративное содействие и корпоративная поддержка в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи работнику при оформлении ипотечного кредита и погашении части процентов за пользование кредитом. За отчетный период финансовая помощь оказана 292 работникам на общую сумму 6 617,3 тыс. руб.

Являясь социально ответственной Компанией, ПАО «Кубаньэнерго» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Неработающим пенсионерам ПАО «Кубаньэнерго» оказывается ежемесячная материальная помощь.

За отчетный период более 2,8 тыс. ветеранов и пенсионеров Общества получили различные пособия (материальная помощь ко Дню Победы, материальная помощь ко Дню энергетика, ежемесячная материальная помощь и материальная помощь по заявлениям и пр.) на общую сумму 8 019,82 тыс. руб.

Важным направлением в повышении работоспособности персонала является оздоровление и отдых работников и их детей.

В отчетном году на санаторно-курортное лечение и отдых работников и членов их семей приобретено 757 путевок, а в детские оздоровительные лагеря – 250 путевок.

ПАО «Кубаньэнерго» обеспечивает качественным и своевременным медицинским обслуживанием работников путем заключения договоров добровольного медицинского страхования и круглосуточного страхования работников от несчастных случаев. В соответствии с установленными нормативами ПАО «Кубаньэнерго» осуществляет страхование 100% работников предприятия по договорам добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев.

В целях улучшения социальной защищенности работников и развития нематериального стимулирования ПАО «Кубаньэнерго» развивает программы негосударственного пенсионного обеспечения.

Негосударственное пенсионное обеспечение призвано обеспечить достойный уровень благосостояния работников в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала.

Для развития и поддержания здорового образа жизни ПАО «Кубаньэнерго» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта среди работников, обеспечивая им доступ к спортивной инфраструктуре.

В отчетном периоде сборные команды ПАО «Кубаньэнерго» принимали активное участие во всемирных и всероссийских соревнованиях, корпоративных соревнованиях топливно-энергетического комплекса и в соревнованиях среди команд Группы компаний ПАО «Россети».

В г. Сочи в феврале 2018 г. в рамках спортивной программы Российского инвестиционного форума были проведены III Сочинские корпоративные игры, в сентябре – Всемирные энергетические игры. Сборная команда ПАО «Россети» в составе исключительно работников ПАО «Кубаньэнерго» завоевала 33 медали, из которых 15 – золотых, 12 – серебряных, шесть – бронзовых. Сборная команда ПАО «Россети» стала первой среди всех команд по количеству золотых медалей и в общем медальном зачете. 35 спортсменов сборной ПАО «Россети» приняли участие в 12 видах спорта: мини-футбол, волейбол, баскетбол, плавание, дартс, подтягивания, гиревой спорт, отжимания, шашки, шахматы, нарды, настольный теннис. В каждом из них спортсмены ПАО «Россети» заняли призовые места, а в некоторых взяли несколько золотых медалей в различных категориях.

В апреле 2018 г. в г. Москве команда ПАО «Кубаньэнерго» стала победителем турнира по мини-футболу «Кубок Россети» среди команд Группы компаний ПАО «Россети». Победой в турнире «Кубок Россети» команда ПАО «Кубаньэнерго» завоевала право представить Группу компаний ПАО «Россети» на федеральных соревнованиях «Кубок ТЭК» Минэнерго России.

В сентябре 2018 г. в г. Саратове команда ПАО «Кубаньэнерго» стала серебряным призером соревнований по плаванию среди команд Группы компаний ПАО «Россети».

ПАО «Кубаньэнерго» оказывает социальную поддержку ветеранам и неработающим пенсионерам Общества. В 2018 г. велась активная работа по взаимодействию с ветеранской общественностью.

В рамках празднования 73-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне во всех 11 филиалах и исполнительном аппарате Общества прошли историко-мемориальные акции «Эстафета Знамени Победы» и «Георгиевская ленточка».

ПАО «Кубаньэнерго» приняло участие во Всероссийской акции «Бессмертный полк». Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки является неотъемлемой частью гуманитарной деятельности Общества.

ПАО «Кубаньэнерго» значительное внимание уделяет мероприятиям, позволяющим объединять и сплачивать коллектив Общества, повышая тем самым внутрикorporативную культуру.

В 2018 г. были проведены следующие мероприятия:

- празднование Дня защитника Отечества;
- празднование 8 Марта;
- чествование участников Великой Отечественной войны;
- празднование Дня защиты детей;
- проведение конкурса детского творчества «Энергия талантов»;
- проведение конкурса детского рисунка «Россети: рисуют дети!»;
- проведение новогодних утренников для детей работников Общества.

Сотрудница ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в финале конкурса, который состоялся в рамках празднования пятилетия компании ПАО «Россети» в апреле 2018 г. в Москве и стала победителем регионального этапа корпоративного вокального конкурса «Энергия».

В целях популяризации профессий энергетической отрасли и вовлечения детей работников ПАО «Кубаньэнерго» в процесс творчества были проведены ежегодные традиционные конкурсы «Россети: рисуют дети!» и «Энергия талантов». В целом по Обществу в данных конкурсах приняли участие более 220 детей, 180 из них награждены ценными призами и подарками.

Особое внимание уделяется подготовке и празднованию профессионального праздника «День энергетика».

Всего в 2018 г. более 200 работников Общества удостоены ведомственных наград Минэнерго России, отраслевых наград Ассоциации «ЭРА России», региональных наград администрации Краснодарского края, главы Республики Адыгея и Государственного Совета – Хасэ Республики Адыгея. За значительный вклад в развитие электросетевого комплекса и участие в обеспечении надежной и бесперебойной работы 1 243 работника награждены корпоративными наградами, из них 106 – наградами ПАО «Россети», 594 – наградами ПАО «Кубаньэнерго», 543 – наградами филиалов ПАО «Кубаньэнерго».

Социальная работа ПАО «Кубаньэнерго» направлена на развитие социального партнерства, повышение социальной защищенности работников и создает перспективы для развития Общества в целом.

# ПОБЕДИТЕЛИ ЧЕМПИОНАТА WORLDSKILLS

10 августа 2018 года в Краснодаре определили и наградили победителей открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills.



**ДЕВИЗ НАШЕГО ЧЕМПИОНАТА «НАДЕЖНЫЕ ЛЮДИ – НАДЕЖНЫЕ СЕТИ», И СВОИМ МАСТЕРСТВОМ УЧАСТНИКИ СОРЕВНОВАНИЙ ЕГО ОПРАВДАЛИ НА ВСЕ СТО ПРОЦЕНТОВ. ЗДЕСЬ ЕСТЬ ПОБЕДИТЕЛИ, НО НЕТ ПРОИГРАВШИХ. КАЖДЫЙ УЧАСТНИК ЕЩЕ РАЗ ДОКАЗАЛ СВОИ ВЫСОКИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ УМЕНИЯ И НАВЫКИ, ПЕРЕНЯЛ ОПЫТ КОЛЛЕГ ИЗ ДРУГИХ РЕГИОНОВ РОССИИ.**

## ПЕТРОВ СЕРГЕЙ

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПАО «РОССЕТИ»,  
СЕРТИФИЦИРОВАННЫЙ ЭКСПЕРТ WORLDSKILLS

В течение четырех дней на учебно-тренировочном полигоне Энергетического института повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» состоялись команды энергетиков ПАО «Кубаньэнерго», АО «Тюменьэнерго», ООО «Удмуртэнерго» и ПАО «ФСК ЕЭС».

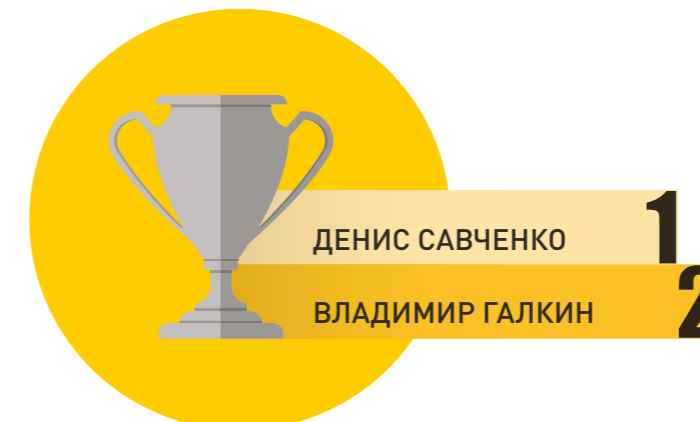
В торжественной церемонии закрытия приняли участие заместитель начальника управления – начальник отдела технических решений ПАО «Россети», сертифицированный эксперт WorldSkills Сергей Петров, заместитель

генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер ПАО «Кубаньэнерго» Игорь Шишигин, ректор энергетического института Евгений Рудь, представители компаний-партнёров.

Победители награждены медалями, дипломами, ценными призами и подарками от компаний-партнеров чемпионата. Поощрили и лучших экспертов, организаторов, волонтеров, представителей техподдержки и временного пресс-центра.

## НАШИ ПОБЕДИТЕЛИ:

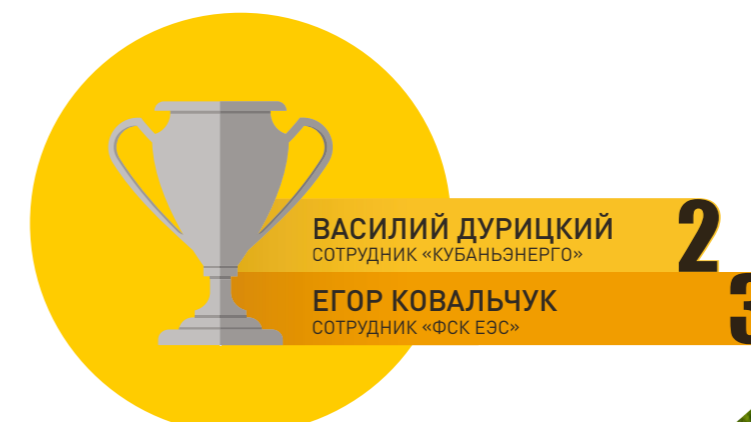
ЭКСПЛУАТАЦИЯ КАБЕЛЬНЫХ ЛИНИЙ  
ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ



ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ ОБОРУДОВАНИЯ  
РЕЛЕЙНОЙ ЗАЩИТЫ И АВТОМАТИКИ



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СИСТЕМА УЧЕТА  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



# МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

Молодежная политика ПАО «Кубаньэнерго» нацелена на вовлечение молодых работников в общественную деятельность Компании, стимулирование их профессиональной и творческой активности, реализацию научного потенциала, выявление и развитие талантливых студентов и школьников, повышение их мотивации к обучению в образовательных организациях по программам энергетической направленности и последующего трудоустройства в Обществе, а также совершенствование организации взаимодействия Общества с образовательными организациями.

31 марта и 1–2 апреля отчетного года в лицее № 48 им. А. В. Суворова г. Краснодара прошел первый этап Всероссийской олимпиады школьников ПАО «Россети».

В региональном этапе интеллектуальных соревнований приняли участие 45 краснодарских школьников. По итогам первого этапа, где ребята выполняли тестовые задания по математике, физике и информатике, было отобрано семь учащихся.

24 апреля в исполнительном аппарате ПАО «Кубаньэнерго» состоялось награждение победителей и призеров первого этапа Всероссийской олимпиады школьников ПАО «Россети», а также вручение им заданий второго этапа олимпиады.

По результатам второго этапа двое призеров финальной части олимпиады получили право участвовать в энергетической проектной смене, организуемой ПАО «Россети» на базе всероссийского детского центра «Орленок» в 2018 г.

1 июня 2018 г., в День защиты детей, специалисты ПАО «Кубаньэнерго» приняли участие в открытии образовательной смены «#Вместе ярче» во Всероссийском детском центре «Орленок». Они провели интеллектуальную игру «Энергозаряд» и организовали выступление зрелищного Тесла шоу.

Участниками мероприятий стали более 300 мальчишек и девчонок от 10 до 15 лет из 20 регионов России и ближнего зарубежья. Среди них – победители и призеры федерального тура Всероссийского конкурса творческих, проектных и исследовательских работ учащихся «#ВместеЯрче-2017», школьной лиги международного инженерного чемпионата CASE-IN, программы «Энергия старта. Конкурс инженерных решений».

1 июля в ПАО «Кубаньэнерго» состоялось торжественное открытие очередного трудового сезона студенческих энергетических отрядов. До середины августа отряды трудились на объектах электросетевого хозяйства Кубани и Республики Адыгея.

На период проведения трудового сезона с каждым участником студенческих отрядов был заключен трудовой договор. Все студенты успешно прошли инструктаж по технике безопасности, стажировку с последующей проверкой знаний и получили допуск к самостоятельной работе. За каждым молодым специалистом был закреплен наставник из числа опытных работников Компании.

В 2018 г. студенческие отряды были сформированы в пяти филиалах Компании – в Армавирских, Краснодарских, Сочинских, Славянских и Лабинских электрических сетях. Общая численность энергетических отрядов «Кубаньэнерго» в 2018 г. составила 73 человека.

11–15 октября 2018 г. в Ростове-на-Дону бойцы студенческих энергетических отрядов Компании из числа студентов Кубанского государственного аграрного университета, Армавирского механико-технологического института, Славянского электротехнического техникума и Лабинского социально-технического техникума приняли участие в закрытии летнего трудового сезона студенческих отрядов ПАО «Россети», которое проходило в рамках Всероссийского слета студенческих отрядов.

Студенческий отряд ПАО «Кубаньэнерго» – «Энергия Кубани» стал бронзовым призером творческого фестиваля студенческих отрядов Группы компаний ПАО «Россети». Кроме того, бойцы «Энергии Кубани» заняли призовые места в фотоконкурсе и конкурсе на лучшую статью. Так, творческая работа Саиды Набоковой «Династия энергетиков из аула Адамий» заняла второе место. Фотоработы Максима Хорошко в номинации «Селфи энергетика» и Олега Придачина в номинации «Делу – время, а потехе – час» завоевали бронзу.

В творческом конкурсе касок и арт-объектов «Энергия Кубани» также продемонстрировала высокие результаты. Арт-объект «Я зажигаю свое сердце, пропуская разряды» занял третье место среди представленных 74 работ. В конкурсе касок работа отряда «Энергия Кубани» завоевала первое место.

В рамках программы Всероссийского слета студенческих отрядов команды студенческих отрядов «Кубаньэнерго» Вячеслав Дронь («Братья-славяне»), Тимофей Коньков («Энергия молодости») и активист отряда «Энергетик» Сергей Симоненко приняли участие в закладке парка Победы на территории мемориального комплекса «Самбекские высоты» в Ростовской области.

С 29 июля по 4 августа 2018 г. делегация молодых специалистов ПАО «Кубаньэнерго» приняла участие в Международном форуме молодых промышленников и энергетиков «Форсаж», который проходил в Калужской области.

Тема форума 2018 г. – «Люди. Технологии. Территории». Представители 16 энергетических компаний (в том числе группы компаний ПАО «Россети»), а это более 400 человек из разных регионов России, в течение недели разрабатывали идеи по развитию собственных компаний и территорий их присутствия в регионах, и лучшие идеи, выбранные экспертами, были рекомендованы к реализации.

6 октября 2018 г. выпускники энергетической проектной смены ПАО «Россети», в состав которых входили призер Всероссийской олимпиады школьников ПАО «Россети», проводимой в ПАО «Кубаньэнерго», Александра Половинко и победитель Всероссийского форума научной молодежи «Шаг в будущее» Роман Королев, приняли участия в интерактивной сессии Молодежного дня Российской энергетической недели в Москве.

Один из традиционных форматов Молодежного дня – интерактивные сессии по формированию молодежных проектов, направленных на развитие и популяризацию топливно-энергетического комплекса Российской Федерации.

В ходе интерактивных сессий команды разрабатывали свои проекты и представляли их экспертам, которые выбирали лучшие инициативы и рекомендовали их к реализации в 2019 г.

19 октября специалисты ПАО «Кубаньэнерго» провели интеллектуальную игру «Энергозаряд» для участников образовательной смены «Школа молодого энергетика». Тематическая смена стартовала в Анапе на базе Всероссийского детского центра «Смена» в рамках фестиваля «#ВместеЯрче».

В интеллектуальной игре приняли участие 75 ребят в возрасте 11–17 лет из более чем 20 регионов России и ближнего зарубежья. Во время игры подростки смогли ближе познакомиться друг с другом, совместно решая организационные и интеллектуальные задачи в области электроэнергетики.

Работа Совета молодежи ПАО «Кубаньэнерго» заключается в развитии профессионального и творческого потенциала молодежи, создания необходимых условий в Обществе для адаптации молодых специалистов, вновь принятых на работу, их становления и профессионального роста.

В 2018 г. Совет молодежи Общества участвовал в следующих мероприятиях:

- в демонстрации, посвященной Празднику Весны и Труда (1 мая 2018 г.);
- в акции «Бессмертный полк» (9 мая 2018 г.);
- в эстафете знамени Победы – передаче знамени Победы на хранение в КубГАУ (12 мая 2018 г.);
- в акции «Брось сигарету», посвященной Всемирному дню борьбы без табака (31 мая 2018 г.);
- в организации и проведении детского праздника, посвященного Дню защиты детей;
- в подготовке и проведении корпоративной рыбалки, соревнований по футболу, перетягиванию каната (22 июня 2018 г.);
- в чемпионате по методике WorldSkills (6–10 августа 2018 г.);
- в Международном молодежном конкурсе социальной антикоррупционной рекламы «Вместе против коррупции!» (2 июля – 12 ноября 2018 г.);
- в церемонии возложения венков и цветов к мемориалу «Воинам-освободителям» (9 мая 2018 г.);
- в акции «Всемирный день действий профсоюзов «За достойный труд!» – обсуждению стандартов достойного труда в сфере заработной платы (собрание молодых специалистов предприятия) (24 октября 2018 г.);
- в днях открытых дверей совместно со студентами образовательных организаций;
- в новогоднем утреннике для детей работников, во вручении подарков детям от Деда Мороза и Снегурочки.

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ)

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности генерального директора Общества установлена на основании:

- п. 47 ст. 15 Устава Общества,
- решения Совета директоров Общества от 04.04.2017 (протокол от 05.04.2017 № 270/2017) по вопросу № 2 «Об утверждении Методики расчета оценки выполнения КПЭ генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» для применения с 2017 г.»,

- решения Совета директоров Общества от 30.07.2018 (протокол от 31.07.2018 № 315/2018) по вопросу № 1 «Об утверждении целевых значений квартальных ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» на 2018 г.» и решения Совета директоров Общества от 28.12.2018 (протокол от 29.12.2018 № 328/2018) по вопросу № 1 «Об утверждении целевых значений годовых ключевых показателей эффективности генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» на 2018 г.».

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2018 г. установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности.

## КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

СОСТАВ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В 2017 Г.	ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ В 2018 Г.	ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В 2018 Г.
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	I квартал – 36,1 II квартал – 13,5 III квартал – 2,4 IV квартал – 5,4	Для I квартала, первого полугодия и девяти месяцев отчетного года ≥0%; для года ≥3%	I квартал – 49,4 II квартал – 43,4
Консолидированный чистый долг / ЕБИТДА	I квартал – 3,0 II квартал – 2,7 III квартал – 2,9 IV квартал – 2,8	≤3,0	I квартал – 2,8 II квартал – 2,7
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности ДЗ0	I квартал – 99,5 II квартал – 104,1 III квартал – 106,9 IV квартал – 140,5	≥100,0%	I квартал – 182,9 II квартал – 109,8
Отсутствие роста крупных аварий	I квартал – 0 II квартал – 0 III квартал – 0 IV квартал – 0	Отсутствие роста	I квартал – 1 II квартал – 0
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	I квартал – 0,0000 II квартал – 0,0000 III квартал – 0,3529 IV квартал – 0,1172	Отсутствие роста	I квартал – 0,0000 II квартал – 0,0000

## ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

СОСТАВ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ В 2017 Г.	ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ В 2018 Г.
Консолидированный чистый денежный поток	-2 765,2 млн руб.	≥ [-2 319] млн руб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	3,1	≥2,0%
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	Выполнен	Выполнен
Уровень потерь электроэнергии	12,06	≤11,50%
Снижение удельных инвестиционных затрат	0,93	≤1,00
Повышение производительности труда	3,17	≥2,00%
Эффективность инновационной деятельности	153	≥90%
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	93	≥90%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0	≤1,1
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,08	≤1,00

Фактические значения показателей за III, IV кварталы и показатели за год с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества. За I, II кварталы отчетного года КПЭ выполнены.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Сравнение значений 2018 г. со значениями 2017 г. представлено в таблицах.



# ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

## ОХРАНА ТРУДА

Основной принцип деятельности Компании в области охраны труда – признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества.

ПАО «Кубаньэнерго» постоянно проводит работу по улучшению условий труда, профилактике производственного и стороннего травматизма в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

В целях установления единой системы организации управления труда в Обществе и обеспечения безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства, контроля за соблюдением требований охраны труда на всех уровнях управления в Компании действует Положение о системе управления охраной труда. Стандарт организации Интегрированной системы менеджмента СТО 00104604-ИСМ 007-2015, соответствующее требованиям ГОСТ 12.0.230-2007, международного стандарта OHSAS 18001, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также требованиям трудового законодательства Российской Федерации.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда в ПАО «Кубаньэнерго» и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента Компании. Требования законодательства Российской Федерации в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников Компания выполняет в полном объеме.

Общество постоянно контролирует соблюдение работниками требований правил охраны труда при организации и выполнении работ в электроустановках. Проводится поведенческий аудит – наблюдение за процессом организации безопасного выполнения работы непосредственно на рабочих местах. По результатам контроля разрабатываются мероприятия по устранению и недопущению нарушений, в том числе психокоррекционные занятия. Ежемесячно проводятся дни охраны труда, что позволяет вовлечь большое количество работников Компании в процесс самоконтроля и взаимоконтроля, а также повысить уровень знаний и опыта работников в области охраны труда и техники безопасности.

В отчетном году Обществом выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с требованиями приказа Минздравсоцразвития России от 01.03.2012 № 181н «Об утверждении Типового перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков».

Для координации работы филиалов ПАО «Кубаньэнерго» по направлению охраны здоровья и обеспечения безопасности труда ежемесячно проводились селекторные совещания в режиме видеоконференции с участием первых заместителей директоров – главных инженеров и руководителей подразделений филиалов Общества.

В режиме деловых игр с привлечением специалистов по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности в филиалах Общества проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников.

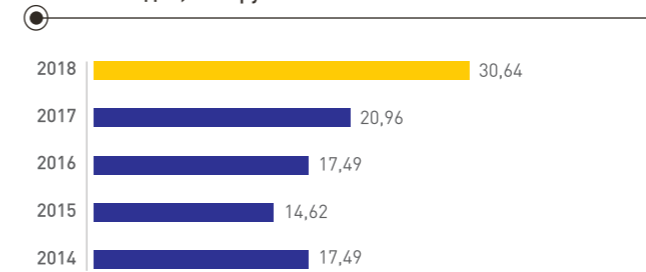
В рамках функционирования системы внутреннего технического контроля в 2018 г. проведены целевые проверки филиалов Общества Армавирские и Славянские электрические сети, а также комплексная проверка филиала Сочинские электрические сети. Во всех филиалах Общества в течение года проводились целевые проверки структурных подразделений, что позволило своевременно выявлять и устранять нарушения.

В 2018 г. в Обществе произошел один несчастный случай, в 2017 г. их было три.

Профессиональные заболевания персонала ПАО «Кубаньэнерго» в 2018 г. не выявлены.

С целью обеспечения сохранения жизни и здоровья работников Общества в 2018 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

Удельные затраты на охрану труда по ПАО «Кубаньэнерго» на одного работающего в 2014–2018 годах, тыс. руб.



## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества от 11.01.2019 № 15 «О производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Кубаньэнерго» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «Кубаньэнерго» от 27.07.2015, разработанными в соответствии с:

Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;

приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 12.11.2013 № 533 «Об утверждении Федеральных норм и правил в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения»;

Правилами организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 10.03.1999 № 263 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте».

В ПАО «Кубаньэнерго» идентифицировано три опасных производственных объекта, они зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство от 07.04.2015 № А30-00777). В 2018 г. опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

К работам, связанным с эксплуатацией опасных производственных объектов Общества и технических устройств, применяемых на них, допускаются работники, прошедшие в установленном порядке обучение, предэкзаменационную подготовку и проверку знаний правил промышленной безопасности. Обучение, предэкзаменационная подготовка, первичная и периодическая проверка знаний инженерно-технических работников проводится в специализированных организациях, имеющих соответствующие разрешительные документы.



# ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И КЛЮЧЕВЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ КОМПАНИИ

Экологической политикой Компании установлены цели по снижению негативного воздействия на компоненты природной среды и обеспечению экологической безопасности на электросетевых объектах, модернизации оборудования и применению инновационных и экологически безопасных технологий при реконструкции, техническом перевооружении и строительстве электрических сетей, а также рациональному использованию природных ресурсов.

В отчетном году реализованы все мероприятия экологической политики, запланированные на 2018 г., в том числе:

- выполняются требования Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях: выведено из эксплуатации 570 ед. оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы (далее – ПХБ), с заменой его на экологически безопасное. 689 ед. (в том числе 119 ед., выведенных из эксплуатации в IV квартале 2017 г.) демонтированного оборудования переданы специализированной организации. Экологической политикой поставлена задача 100-процентного вывода из эксплуатации оборудования, содержащего ПХБ, с последующей передачей его на уничтожение в срок до 2025 г. Поэтапный вывод оборудования осуществляется в соответствии с планом вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования на 2018–2023 гг., утвержденным решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 23.01.2018 № 296/2018);
- соблюдаются требования природоохранного законодательства Российской Федерации:
  - / разработаны проекты нормативов образования отходов и лимиты на их размещение для подразделений Адыгейских, Краснодарских, Тимашевских электрических сетей с получением в контролирующих органах соответствующих разрешительных документов, которые устанавливают нормативы допустимого воздействия на окружающую среду при осуществлении хозяйственной и иной деятельности;
  - / проведен производственный экологический контроль на источниках выбросов загрязняющих веществ, границах санитарно-защитных зон, сбросе загрязняющих веществ в водный объект с целью соблюдения установленных нормативов допустимого воздействия на окружающую среду;
  - / разработаны и согласованы с контролирующими органами проекты санитарно-защитных зон для 15 энергообъектов Адыгейских, Славянских, Сочинских, Тимашевских и Юго-Западных электрических сетей для установления специальной территории, которая является защитным барьером, обеспечивающим уровень безопасности населения при эксплуатации объекта;
  - / обучение по программе «Обеспечение экологической безопасности на объектах электросетевого хозяйства» прошли шесть человек из числа руководителей и специалистов, ответственных за принятие решения в области охраны окружающей среды;
- выполнены технические мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду:
  - / осуществлена замена 31 масляного выключателя на вакуумные и элегазовые с целью исключения рисков

- разливов масла и его попадания в почвы, грунтовые воды и в атмосферный воздух, проведена замена 51 масляного ввода на вводы с твердой изоляцией,
- / выполнен ремонт (реконструкция) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов на 28 подстанциях для возможного предотвращения загрязнения окружающей среды,
- / строительство/реконструкция ВЛ протяженностью 274 км выполнены с применением СИП, в том числе для сохранения биоразнообразия,
- / установлены 216 птицезащитных устройств с целью сохранения биоразнообразия и предотвращения гибели объектов животного мира при осуществлении производственных процессов,
- / обеспечено вторичное использование трансформаторного масла (регенерация) в количестве 20 т (~10 % от закупаемого масла в год) с целью сокращения объема использования природных ресурсов,
- / установлено 935 приборов учета и контроля для сокращения уровня потерь электроэнергии при ее передаче, в том числе сокращения объема косвенных энергетических выбросов парниковых газов;
- поддерживаются в актуальном состоянии добровольные механизмы экологической ответственности.

Система экологического менеджмента ПАО «Кубаньэнерго» внедрена, оценена и сертифицирована как отвечающая требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 «Система экологического менеджмента» с марта 2009 г., что позволяет Компании эффективно управлять экологическими рисками, предотвращать и снижать негативное воздействие на окружающую среду, повышая свой имидж.

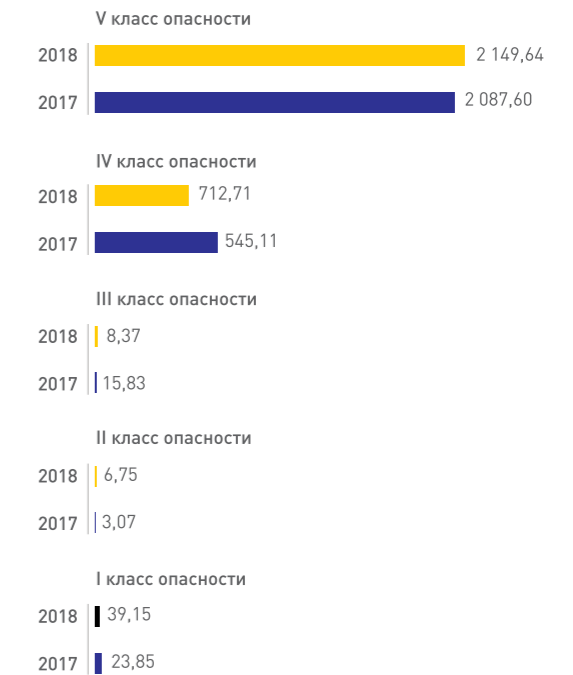
В 2018 г. по результатам ресертификационного аудита, проведенного аудиторами АО «СЖС Восток Лимитед», Общество успешно подтвердило свое соответствие новой версии международного стандарта ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента».



Динамика затрат на реализацию экологической политики, тыс. руб.



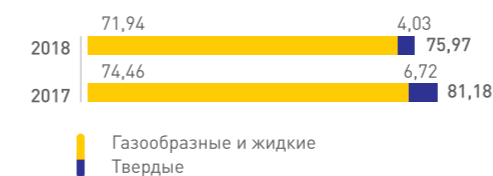
Образовано отходов (всего), тонн



Передавая потребителям самый высокоэффективный вид энергии – электроэнергию, ПАО «Кубаньэнерго» оказывает негативное воздействие на компоненты окружающей природной среды. Ключевыми аспектами воздействия Компании на окружающую среду являются:

- эксплуатация транспортных средств, станков (фрезерных, сверлильных, деревообрабатывающих, токарных, заточных), проведение сварочных и покрасочных работ, химических анализов трансформаторных масел, хранение трансформаторного масла. Валовый выброс загрязняющих веществ, поступающий в атмосферный воздух, уменьшился на 6% по сравнению с 2017 г.
- образование отходов, которое осуществляется в процессе эксплуатационной и хозяйственной деятельности Общества, и последующее с ними обращение (передача специализированным организациям в целях их дальнейшей обработки, утилизации, обезвреживания, размещения).

Валовый выброс в атмосферный воздух вредных веществ, тонн



Учитывая, что приоритетным направлением государственной политики в области обращения с отходами в настоящее время является именно их утилизация, дающая возможность максимально полного использования всех компонентов отходов, Общество в 2018 г. передало специализированным организациям на утилизацию на 18% отходов больше, чем в 2017 г.

# ОРГАНИЗАЦИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

Основная функция подразделений ПАО «Кубаньэнерго», осуществляющих взаимодействие с потребителями услуг, – обеспечение оперативного и необременительного разрешения вопросов технологического присоединения, передачи электроэнергии, организации учета электроэнергии и дополнительных услуг для граждан и юридических лиц на территории эксплуатационной ответственности Общества.

Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг успешно функционируют 12 центров обслуживания потребителей и 41 пункт по работе с потребителями в районах электрических сетей.

В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ПАО «Кубаньэнерго» организована круглосуточная работа кол-центра с единым федеральным номером 8-800-100-15-52. Операторы кол-центра оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, операторы кол-центра принимают сообщения потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам Компании.



За 2018 г. в кол-центр ПАО «Кубаньэнерго» обратилось более 500 тыс. потребителей.

В отчетном году в ПАО «Кубаньэнерго» поступило 6 158 жалоб от потребителей услуг, что на 1,2% меньше, чем в 2017 г. (в том числе 2 113 обоснованных жалоб, что на 22% меньше, чем в 2017 г.).

Структура жалоб потребителей услуг, поступивших Обществу в отчетном году, %



Жалобы потребителей услуг рассмотрены, выполнены мероприятия, направленные на устранение их причин.

В 2018 г. в ПАО «Кубаньэнерго» поступило 80 544 заявки на оказание Обществом дополнительных услуг, 65 993 из которых исполнены. По сравнению с 2017 г. количество заявок на оказание дополнительных услуг увеличилось на 10%, а выручка от их реализации – на 80%.

ПАО «Кубаньэнерго» также осуществляет интерактивное обслуживание клиентов на своем веб-сайте [www.kubanenergo.ru](http://www.kubanenergo.ru) в разделе «Потребителям / Система обслуживания потребителей» посредством:

- приема заявок на оказание услуг и обращений через личный кабинет клиента,
- приема обращений потребителей услуг через интерактивную обратную связь (интернет-приемную),
- предоставления информации потребителям в подразделе «Вопрос-ответ».

В 2018 г. в ПАО «Кубаньэнерго» поступило 2 815 обращений, направленных через интерактивные клиентские сервисы, в том числе 1 627 заявок на технологическое присоединение, из которых 273 направлены через Портал электросетевых услуг на официальном сайте ПАО «Россети», что на 119 заявок (на 77%) больше, чем в 2017 г.

В целях повышения качества обслуживания потребителей услуг в 2018 г. расширен функционал личного кабинета на сайте Общества в части технологического присоединения и обслуживания потребителей услуг с предоставлением возможности направления заявки на технологическое присоединение посредством перераспределения максимальной мощности.

В целях повышения информированности заявителей Общество провело:

- 22 семинара-совещания с участием представителей бизнеса и органов исполнителей власти субъекта Российской Федерации,
- 11 общественных встреч с действующими и потенциальными заявителями по вопросам информирования о процедуре доступа к электросетевой инфраструктуре, в том числе о возможности подачи заявок на технологическое присоединение в электронном виде.

Эти мероприятия собрали 373 участника, что в 3,5 раза больше, чем в 2017 г.

Проведение Компанией общественных встреч также запланировано на 2019 г.

# СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ, ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И КОНГРЕССНО- ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## КОММУНИКАЦИИ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Приоритетная задача ПАО «Кубаньэнерго» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью – построение интегрированных информационных каналов с целевыми аудиториями и реализация единой коммуникационной политики ПАО «Россети».

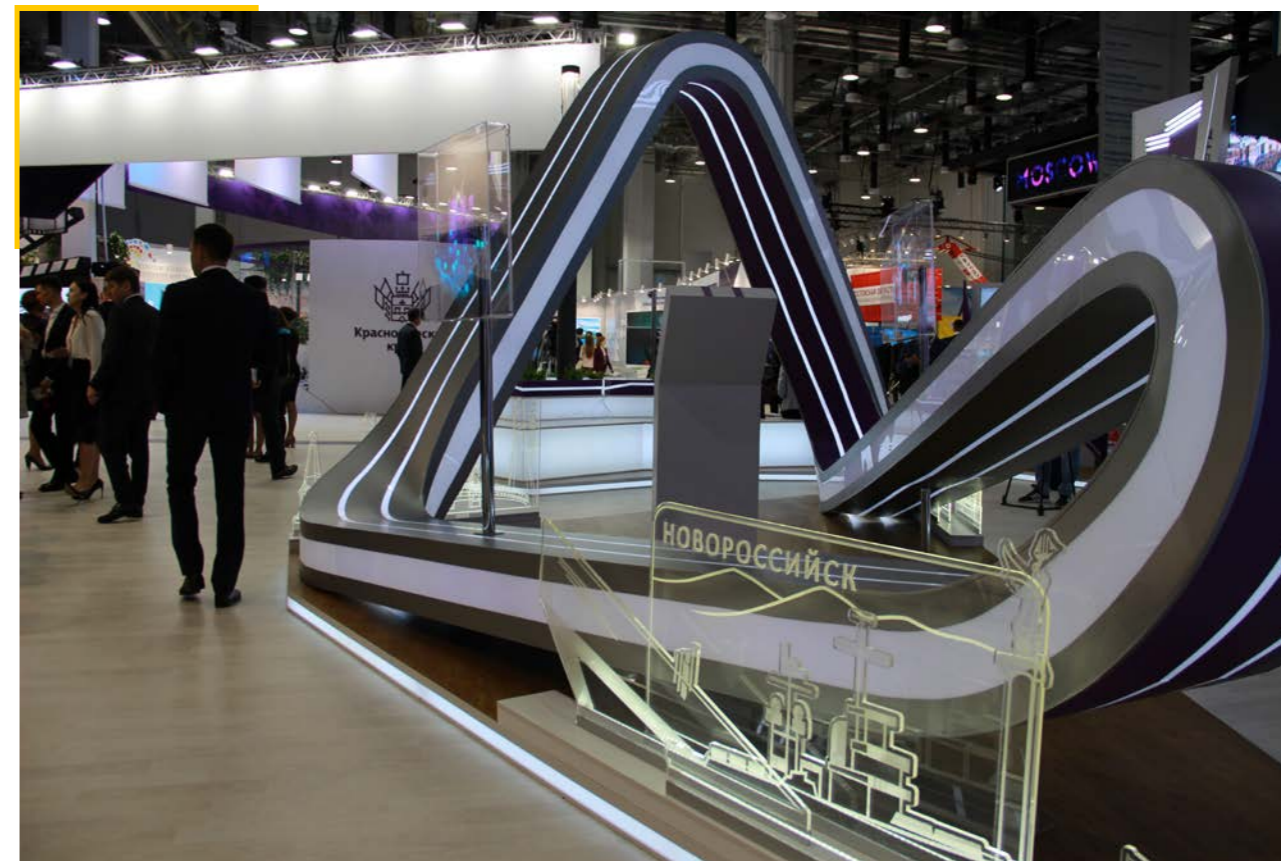
В отчетном году ПАО «Кубаньэнерго» активно присутствовало в публичном пространстве региона. Обеспечено информационное сопровождение участия высшего руководства ПАО «Кубаньэнерго» в мероприятиях с участием Минэнерго России и ПАО «Россети», в том числе:

- совещания с участием заместителя министра энергетики Российской Федерации А. В. Черезова в Тамани по вопросу энергоснабжения транспортной инфраструктуры Таманского полуострова и реализации мероприятий по строительству ПС 220 кВ «Порт» в ноябре и декабре 2018 г.;
- рабочие визиты генерального директора ПАО «Россети» П. А. Ливинского:
  - / в январе 2018 г. в Сочи с посещением ПС 110/10/6 кВ «Верещагинская» и «Бочаров ручей», Образовательного центра для одаренных детей «Сириус»,
  - / в июле 2018 г. в Сочи с посещением крупнейших центров питания города-курорта: ПС 110 кВ «Пасечная», «Кудепста», «Адлер»,
  - / в январе 2019 г. в Краснодарский край на совещание в Тамани по вопросу завершения строительства нового центра питания – ПС 220 кВ «Порт» и ВЛ 220-110-35-10 кВ;
- рабочий визит заместителя генерального директора – Главного инженера ПАО «Россети» А. В. Майорова в Сочи в феврале 2019 г. с посещением ПС 110/10/6 кВ «Южная» для проверки готовности к обеспечению электроснабжения инфраструктурных объектов, задействованных в проведении Российского инвестиционного форума;

- награждение руководства и работников Общества в августе 2018 г. почетными грамотами и благодарностями от имени руководства Республики Дагестан и ПАО «Россети» за участие во Всероссийских учениях в Республике Дагестан.

Проведены PR-кампании:

- по информационному сопровождению реализации инвестиционной и ремонтной программ Общества, подготовке и прохождению осенне-зимнего периода,
- по профилактике бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии,
- по предотвращению случаев электротравматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого комплекса,
- по разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Общества (в том числе встречи с представителями малого и среднего бизнеса), расширению спектра дополнительных услуг, реализации энергосервисных контрактов по установке потребителям Общества выносных приборов учета электроэнергии в рамках деятельности по сокращению потерь электроэнергии,
- по информированию потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея о фактах незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями,
- по информационному сопровождению учений ПАО «Кубаньэнерго» по организации взаимодействия в период массовых отключений электросетевых объектов в условиях воздействия опасных природных явлений.



## СОЦИАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

В 2018 г. Общество продолжило реализацию ряда целевых коммуникационных программ в рамках укрепления своего имиджа как социально ответственной компании.

Мероприятиями по предотвращению травматизма и гибели детей и подростков на энергообъектах электросетевого комплекса ПАО «Кубаньэнерго» в отчетном году охвачено порядка 600 средних общеобразовательных учреждений Краснодарского края и Республики Адыгея. Проведено свыше 1 000 лекций и уроков по электробезопасности, в которых приняли участие порядка 35 тыс. учащихся региона.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились творческие конкурсы, тематические экскурсии и дни открытых дверей. Серия тематических занятий в период летних школьных каникул в рамках ежегодной социальной акции «Безопасная энергетика – счастливое лето!» прошла в летних детских оздоровительных и пришкольных лагерях во всех районах Кубани, в том числе на Черноморском и Азовском побережье Краснодарского края. Всего проведено около 220 выездных мероприятий, в том числе тематические уроки, встречи, экскурсии для учащихся общеобразовательных учреждений. На сайте Общества действует информационная площадка «Профилактика электротравматизма», где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по профилактике детской электробезопасности в помощь педагогам.

1–2 июня 2018 г. в рамках тематической смены ПАО «Россети» во Всероссийском детском центре «Орленок» специалисты Общества организовали «Тесла-шоу», провели мастер-класс по электробезопасности, рассказали о технологиях энергоэффективности, а также провели интеллектуальную игру «Энергозаряд». Участниками мероприятий стали более 300 подростков из всех регионов России.

В период летних школьных каникул в рамках фестиваля «#ВместеЯрче» Общество провело интеллектуальную игру «Энергозаряд» для участников образовательной смены «Школа молодого энергетика» во Всероссийском детском центре «Смена» в г. Анапе.

В августе 2018 г. специалисты Общества провели выездной урок по электробезопасности для ребят во Всероссийском детском центре «Орленок» на ПС «Лазурная». Энергетики рассказали школьникам о правилах электробезопасности и особенностях работы в сфере энергетики.

В сентябре 2018 г. в рамках фестиваля «#ВместеЯрче» специалисты Общества провели городской урок электробезопасности на интерактивной площадке «Кубаньэнерго – хорошая энергетика» в г. Краснодаре.

Партнерами ПАО «Кубаньэнерго» в реализации программы профилактики детского электротравматизма в рамках заключенных соглашений о сотрудничестве являются министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края и Республики Адыгея, региональные управления МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгея.



## КОММУНИКАЦИИ СО СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивной репутации и имиджа ПАО «Кубаньэнерго», увеличения аудитории информационного влияния Общество в 2018 г. тесно взаимодействовало с ведущими региональными и отраслевыми СМИ.

Публичные мероприятия с участием руководства Компании были направлены на формирование ее положительного и целостного образа, укрепление деловой репутации и повышение публичного капитала в структуре рыночной стоимости Общества.

В 2018 г. в печатных СМИ Краснодарского края и Республики Адыгея было опубликовано около 600 сообщений о деятельности Общества.

Согласно данным системы мониторинга «СКАН-Интерфакс» в 2018 г. общая упоминаемость ПАО «Кубаньэнерго» в СМИ (количество публикаций с использованием названия Общества) составила 18 086 сообщений (печатные, электронные СМИ, радио, телевидение).

За отчетный период на корпоративном сайте Общества размещено 861 новость. Информация также была опубликована на страницах официальных аккаунтов Общества в социальных сетях и блогосфере.

Наибольший сегмент информационных сообщений о деятельности Общества за рассматриваемый период приходится на интернет-СМИ, при этом довольно высока доля центральных информагентств.

Среди наиболее значимых мероприятий Общества, отраженных в федеральных и региональных СМИ:

- профилактика несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования (опубликовано свыше 126 пресс-релизов на официальном корпоративном сайте Общества, вышли в эфир около 40 телевизионных сюжетов, 2 840 сообщений в эфире телекомпаний и радиостанций Кубани, в электронных СМИ содержится около 1 600 упоминаний, в печатных изданиях вышло около 140 публикаций соответствующей тематики);
- профилактика детского электротравматизма (1 841 упоминание в СМИ, в том числе свыше 200 печатных публикаций и 3 тыс. выходов на радио- и телеканалах региона);
- профилактика незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями в зоне ответственности ПАО «Кубаньэнерго» (опубликованы обращения к потребителям Общества на официальном сайте, в региональных СМИ вышло около 50 материалов, на телеканалах Краснодарского края и Республики Адыгея вышел 21 телевизионный сюжет – всего 56 выходов в эфир);
- PR-сопровождение социально ориентированных проектов «Человек труда» (опубликовано на корпоративном сайте 65 очерков, 44 публикации в печатных СМИ и 158 перепечаток в интернет-СМИ).

В 2018 г. Общество продолжило работу по наполнению контента и усовершенствованию структуры сайта ПАО «Кубаньэнерго». Техническая модернизация сайта обусловлена стремлением Общества соответствовать стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме с целью обеспечения максимальной прозрачности.

В целях развития корпоративной культуры и традиций Компании, формирования положительного имиджа среди работников с января 2018 г. по март 2019 г. выпущено 12 приложений Общества к корпоративной газете «Российские сети» с публикациями о производственных достижениях, очерках о заслуженных и молодых работниках и ветеранах Компании.

В течение отчетного периода – посредством публикаций на официальном корпоративном сайте Общества и в региональных СМИ, трансляции видеосюжетов на телеканалах в радиозифирах, а также в социальных медиа и блогосфере – проводилась работа по профилактике несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования.

## КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В целях представления ПАО «Кубаньэнерго» на ключевых экономических, политических и отраслевых площадках страны, повышения его инвестиционной привлекательности, формирования и поддержания его имиджа, развития и укрепления международного и межрегионального сотрудничества, а также обмена опытом в 2018 г. Общество приняло участие в следующих конгрессно-выставочных мероприятиях.

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ	ВРЕМЯ И МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ
1.	Российский инвестиционный форум – 2018	Февраль 2018 г., г. Сочи
2.	Всероссийская научно-техническая конференция, посвященная 25-летию бесперебойной работы «НПП Бреслер»	Февраль 2018 г., г. Чебоксары
3.	Конференция «Специалист в сфере конкурентного права»	Февраль 2018 г., г. Краснодар
4.	V национальная научно-практическая конференция «Внутренний контроль и аудит в России»	Март 2018 г., г. Москва
5.	Международная выставка и конференция по безопасности и охране труда в ТЭК «SAPE 2018»	Апрель 2018 г., г. Сочи
6.	6-я Всероссийская конференция по молниезащите	Апрель 2018 г., г. Санкт-Петербург
7.	Петербургский международный экономический форум	Май 2018 г., г. Санкт-Петербург
8.	Ежегодная Всероссийская научно-техническая конференция «Пути повышения надежности, эффективности и безопасности энергетического производства»	Июнь 2018 г., г. Геленджик, с. Дивноморское
9.	16-й Международный форум по промышленной безопасности	Июнь 2018 г., г. Санкт-Петербург
10.	Выставка достижений ДЗО ПАО «Россети» по итогам 2017 г. в рамках проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети»	Июнь 2018 г., г. Москва
11.	IV Всероссийская конференция «Развитие и повышение надежности эксплуатации распределительных электрических сетей»	Июль 2018 г., г. Москва
12.	4-я международная специализированная выставка «Импортозамещение»	Сентябрь 2018 г., г. Красногорск
13.	Всероссийский фестиваль энергосбережения «#ВместеЯрче»	Сентябрь 2018 г., г. Краснодар
14.	Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя»	Октябрь 2018 г., г. Москва
15.	Международный форум «Электрические сети»	Декабрь 2018 г., г. Москва
16.	Форум «Комплексное развитие городов: проблемы и их решение»	Февраль 2019 г., г. Краснодар
17.	Российский инвестиционный форум – 2019	Февраль 2019 г., г. Сочи
18.	Седьмая национальная практическая конференция «Внутренний контроль и аудит в России. Контроль VS Эффективность»	Февраль 2019 г., г. Москва

# СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Контактная информация

180

Сведения о регистраторе

185

Филиалы ПАО «Кубаньэнерго»  
по состоянию на 31 декабря 2018 г.

186

Аббревиатуры и термины

187

Единицы измерения

189

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани
Сокращенное наименование	ПАО «Кубаньэнерго»
Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009 (с последующими изменениями)	
Место нахождения	Российская Федерация, г. Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А
Основной государственный регистрационный номер	1022301427268
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997650001 р/с 40702810330020101989, в Краснодарском отделении № 8619 г. Краснодара, к/с 30101810100000000602, БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 268-59-13 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	telet@kuben.elektra.ru
Адрес страницы в сети интернет	www.kubanenergo.ru

## ДЛЯ ОБРАЩЕНИЙ АКЦИОНЕРОВ

Главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Юрченко Анна Ивановна +7 (861) 212-26-72 yurchenkoai@kuben.elektra.ru
Главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Подсвинова Ирина Владимировна +7 (861) 212-22-76, факс: +7 (861) 212-27-08 podsvirovaiv@kuben.elektra.ru

## ДЛЯ ОБРАЩЕНИЙ ИНВЕСТИРОВ И ФИНАНСОВЫХ АНАЛИТИКОВ

Начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	Диденко Екатерина Евгеньевна +7 (861) 212-23-09 didenkoe@kuben.elektra.ru
---	---

## ДЛЯ ОБРАЩЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Начальник департамента взаимодействия с клиентами	Воропаев Алексей Анатольевич +7 (861) 212-22-74 voropaeva@kuben.elektra.ru
Интернет-приемная	Сайт Общества www.kubanenergo.ru – раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей / Интерактивная обратная связь (интернет-приемная)»
Кол-центр	8-800-100-15-52 (круглосуточно)

## КОНТАКТЫ ЦЕНТРОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

ФИЛИАЛ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	КОНТАКТНЫЙ ТЕЛЕФОН	АДРЕС ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 59-22-02	client.service@adseti.ru
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 698-03	uslugi@armseti.ru
Краснодарские электрические сети	+7 (861) 255-79-84	tsok@krasnodarseti.ru
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 691-53	cok@labnet.kuban.ru
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 735-00	kazantsevali@lenseti.kuban.ru
Славянские электрические сети	+7 (86146) 433-14	klient@slavseti.ru
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42	tsoksochi@elsetisochi.ru
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 232-65	cok@timseti.kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 704-17	goryainovane@tihseti.ru
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 503-43	uslugi@useti.kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 67-84-20 (г. Новороссийск), +7 (86133) 566-72 (г. Анапа)	novolato@novuzs.ru

## ДЛЯ ОБРАЩЕНИЯ СОИСКАТЕЛЕЙ

В г. Краснодаре: Ведущий специалист отдела организационного развития	Шмакова Алеся Владимировна +7 (861) 212-26-36, с 08:00 до 17:00 hr@kuben.elektra.ru
В г. Сочи: Заместитель начальника отдела управления персоналом филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети	Лузан Юлия Николаевна +7 (8622) 690-218, с 08:00 до 17:00 personal@elsetisochi.ru

## ПРЕСС-СЛУЖБА ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»:

Телефон: +7 (861) 212-24-68, email для запросов СМИ: sadymva@kuben.elektra.ru

## СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НЕЗАВИСИМАЯ РЕГИСТРАТОРСКАЯ КОМПАНИЯ Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	АО «НРК – Р.О.С.Т.»
ИНН/ОГРН	7726030449/1027739216757
Место нахождения	г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
<b>Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:</b>	
– номер лицензии	045-13976-000001
– дата выдачи	03.12.2002
– срок действия	Бессрочная
– орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 780-73-63 / +7 (495) 989-76-50
Адрес электронной почты	info@rrost.ru
Адрес страницы в сети интернет	www.rrost.ru

АО «НРК – Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16 декабря 2010 г.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Кубаньэнерго», у АО «НРК – Р.О.С.Т.» нет.

# ФИЛИАЛЫ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 Г.

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ	МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ	КОНТАКТНЫЙ ТЕЛЕФОН / ФАКС
1.	Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358	+7 (8772) 57-17-20 / +7 (8772) 56-01-41
2.	Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Воровского, д. 54	+7 (86137) 698-59 / +7 (86137) 785-54
3.	Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Пашковская, д. 131	+7 (861) 255-53-97 / +7 (861) 255-74-34
4.	Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Мира, д. 334	+7 (86169) 699-07 / +7 (86169) 693-11
5.	Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, д. 6	+7 (86145) 703-01
6.	Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49	+7 (86146) 262-50 / +7 (86146) 739-67
7.	Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42	+7 (8622) 69-03-59 / +7 (8622) 61-40-71
8.	Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Ленина, д. 176	+7 (86130) 233-59 / +7 (86130) 234-00
9.	Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62	+7 (86196) 721-26 / +7 (86196) 769-50
10.	Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4	+7 (86135) 421-01 / +7 (86135) 524-66
11.	Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, Восточный мол, д. 1	+7 (8617) 67-85-59 / +7 (8617) 67-81-21

# АББРЕВИАТУРЫ И ТЕРМИНЫ

**АСУ ТП** – автоматизированная система управления технологическим процессом.

**ВЛ, ВЛИ** – воздушная линия электропередачи.

**ВОЛС** – волоконно-оптическая линия связи.

**Выпадающие доходы** – выпадающие доходы регулируемой организации от представления льгот по технологическому присоединению потребителям до 15 кВт, возникающие в результате отличия фактически понесенных расходов, связанных с технологическим присоединением, от полученной льготной платы за технологическое присоединение, утвержденной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

**Гарантирующий поставщик электроэнергии** – коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электроэнергии с любым обратившимся к ней потребителем электроэнергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электроэнергии и желающим приобрести электроэнергию.

**ДЗО, ДО** – дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

**ЕНЭС** – Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

**КЛ** – кабельная линия электропередачи.

**Котловая необходимая валовая выручка** – экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования с учетом расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

**Котловые тарифы на передачу электроэнергии** – дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгея для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

**ЛЭП** – линия электропередачи.

**НВВ региона, необходимая валовая выручка региона** – экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, для осуществления регулируемой деятельности по передаче электроэнергии в течение расчетного периода регулирования.

**НВВ Компании, собственная необходимая валовая выручка Компании** – экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

**Недоотпуск** – недоотпуск электроэнергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети.

**НИОКР** – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

**НИР** – научно-исследовательские работы.

**Объем оказанных услуг** – количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих ПАО «Кубаньэнерго» на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

**ОКР** – опытно-конструкторские работы.

**ОРЭМ, оптовый рынок электроэнергии и мощности, оптовый рынок электроэнергии** – сфера обращения особых товаров – электроэнергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электроэнергии и мощности, а также иных лиц, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации.

**Отпуск в сеть** – объем электроэнергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

**ПАО «Кубаньэнерго», ОАО «Кубаньэнерго», Общество, Эмитент, Компания** – Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани.

**Полезный отпуск электроэнергии** – объем электроэнергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электроэнергии потребителям и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электроэнергии по электрическим сетям.

**Потери электроэнергии:**

**Фактические (отчетные) потери электроэнергии** – разница между объемом электроэнергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электроэнергии, и объемом электроэнергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации.

**Нормативные потери электроэнергии** – расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей. Стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф).

**Сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии** – разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии.

**Нагрузочные потери электроэнергии** – потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

**ПС** – подстанция.

**РЗиА** – релейная защита и автоматика.

**РРЭС** – районы распределительных электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго», объединяющие несколько сетевых участков, а также группы: оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии, и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

**РСБУ** – Российские стандарты бухгалтерской отчетности.

**РЭК - ДЦТ КК** – Региональная энергетическая комиссия – департамент цен и тарифов Краснодарского края – орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

**РЭС** – районы электрических сетей в филиалах ОАО «Кубаньэнерго».

**Реклоузер** – автоматический пункт секционирования сети, в состав которого входит шкаф высоковольтной аппаратуры с вакуумным выключателем, шкаф управления с микропроцессорной релейной защитой и автоматикой.

**Сетевая организация, распределительно-сетевая компания** – организация, осуществляющая передачу и/или распределение электроэнергии по электрическим сетям.

**Смежная сетевая организация** – сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

**СМИ** – средства массовой информации.

**Списочная численность персонала** – численность постоянных, сезонных, временных и других работников, состоящих в списках организации. В списочную численность включаются фактически работающие и отсутствующие на работе по разным причинам, но не расторгнувшие с организацией трудовых отношений, получающие заработную плату в данной организации.

**Технические потери** – потери электроэнергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

**Технический учет электроэнергии** – учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, подстанций, предприятий, для расчета и анализа потерь электроэнергии в электрических сетях, а также для учета расхода электроэнергии на собственные, хозяйственные и производственные нужды.

**Технологическое нарушение (авария)** – несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

**ТП** – трансформаторная подстанция.

**Технологическое присоединение** – технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

**Уставка РЗиА** – параметр срабатывания (отпускания) реле или времени срабатывания (отпускания) реле, на которое отрегулировано реле.

**у. е. – условные единицы** – условные единицы электрооборудования.

**ТСО** – территориальная сетевая организация – коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электроэнергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети.

**ТЭС** – тепловая электрическая станция.

**Фидер** – линия электропередачи, соединяющая сборные шины распределительного устройства с питаемыми от этих шин распределительными и потребительскими электрическими сетями.

**Центр питания** – шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ.

**ЭС** – электрические сети.

**Электроэнергия** – электрическая энергия

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) – показатель, равный объему прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

# ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

**ВА** – вольт-ампер

**Вт** – ватт

**г.** – год

**гг.** – годы

**Гкал** – гигакалория

**кВ** – киловольт

**кВА** – киловольт-ампер

**кВт** – киловатт

**кВт • ч** – киловатт-час

**км** – километр

**коп.** – копейка

**м** – метр

**МВА** – мегавольт-ампер

**МВт** – мегаватт

**млн** – миллион

**млрд** – миллиард

**руб.** – российский рубль

**п. п.** – процентный пункт

**с** – секунда

**сут.** – сутки

**т** – тонна

**тыс.** – тысяча

**ч** – час

**чел.** – человек

**шт.** – штука



Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
**Публичного акционерного общества энергетики  
и электрификации Кубани**  
за 2018 год

Февраль 2019 г.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1

**ГОДОВАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ  
(ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ  
ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» ЗА 2018 Г.  
ПО РСБУ И ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА  
О ЕЕ ДОСТОВЕРНОСТИ.**

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о бухгалтерской (финансовой) отчетности  
Публичного акционерного общества энергетики  
и электрификации Кубани**



Ernst & Young LLC  
Krasnodar Branch  
Sovetskaya Street, 30, office 1106-1108  
Krasnodar, 350063, Russia  
Tel: +7 (861) 210 1212  
Fax: +7 (861) 210 1211  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Филиал в г. Краснодар  
Россия, 350063, Краснодар  
ул. Советская, 30, офис 1106-1108  
Тел.: +7 (861) 210 1212  
Факс: +7 (861) 210 1211  
ОКПО: 10105295

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора**

Акционерам и совету директоров  
Публичного акционерного общества энергетики  
и электрификации Кубани

**Мнение**

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани (далее - «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2018 г., отчета о финансовых результатах за 2018 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2018 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

**Основание для выражения мнения**

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

**Ключевые вопросы аудита**

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани за 2018 год:	
Бухгалтерский баланс	9
Отчет о финансовых результатах	
Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах	

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<b>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии</b>	
<p>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.</p> <p>Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в Отчете о финансовых результатах.</p>	<p>Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, провели оценку системы внутреннего контроля за отражением этой выручки, проверку корректности определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.</p>
<b>Обесценение дебиторской задолженности</b>	
<p>Вопрос Обесценение дебиторской задолженности является одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2018 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.</p> <p>Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в Таблице 5.6.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Мы проанализировали адекватность учетной политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Общества оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособностей покупателей.</p> <p>Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.</p>

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<b>Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств</b>	
<p>Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.</p> <p>Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в Таблице 5.7.1 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и тестирование адекватности суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.</p>
<b>Прочие сведения</b>	
<p>Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 22 февраля 2018 г.</p> <p>Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани за 2016 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 22 февраля 2017 г.</p>	
<b>Прочая информация, включенная в годовой отчет Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани</b>	
<p>Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.</p>	
<p>Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.</p>	

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

#### **Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

#### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность определенных руководством бухгалтерских оценок и раскрытия соответствующей информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.



Мы также предоставляем комитету по аудиту совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - А.Б. Калмыкова.

А.Б. Калмыкова  
Партнер  
г. Краснодар

20 февраля 2019 г.

**Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022301427268.  
Местонахождение: Россия, 350033, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 2а.

**Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648.

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2018 г.

Организация	ПАО «Кубаньэнерго»	Дата (число, месяц, год)	31   12   2018
Идентификационный номер налогоплательщика		Форма по ОКУД	0710001
Вид экономической деятельности	передача электроэнергии	по ОКПО	00104604
Организационно-правовая форма/форма собственности	Публичное акционерное общество / частная	ИНН	23080018660
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКВЭД	35.12 / 35.13
Местонахождение (адрес):	353033, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А	по ОКФС	12247   16
		по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	38 621	33 456	25 634
5.2.2.	в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	7 500	6 000	-
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	107 450	69 571	24 411
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	107 450	69 571	24 411
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	62 534 635	59 659 050	55 910 737
	земельные участки и объекты природопользования	1151	136 330	136 244	136 122
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	50 768 189	50 815 750	50 114 801
	другие виды основных средств	1153	207 553	260 043	319 843
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	10 190 196	6 737 703	4 320 028
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	341 336	1 054 174	83 921
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1156	691 031	655 136	936 022
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	37 556	36 004	45 568
	инвестиции в дочерние общества	1171	37 556	36 003	45 567
	инвестиции в зависимые общества	1172	-	-	-
	инвестиции в другие организации	1173	1	1	1
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	-	-	-
	финансовые вложения	1175	-	-	-
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	764 948	881 948	839 768
	Прочие внеоборотные активы	1190	130 725	84 961	52 375
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>63 613 935</b>	<b>60 765 010</b>	<b>56 898 713</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.5.1.-5.5.2.	Запасы	1210	1 861 538	1 580 657	1 407 566
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 861 538	1 580 657	1 407 566
	затраты в незавершенном производстве	1212	-	-	-
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	-	-	-
	товары отгруженные	1214	-	-	-
	прочие запасы и затраты	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 450	6 020	7 496
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	7 057 410	6 847 388	7 119 419
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	22 890	28 694	12 614
	покупатели и заказчики	123101	1 128	-	-
	векселя к получению	123102	-	-	-
	авансы выданные	123103	-	-	-
	прочая дебиторская задолженность	123104	21 762	28 694	12 614
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	7 034 530	6 818 694	7 106 805
	покупатели и заказчики	123201	6 205 537	6 155 946	6 410 581
	векселя к получению	123202	-	-	-
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203	-	-	-
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204	-	-	-
	авансы выданные	123205	34 489	32 118	13 369
	прочая дебиторская задолженность	123206	794 504	630 630	682 855
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	-	-	-
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	-	-	-
Ф.4.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 194 482	1 667 698	1 245 575
	касса	1251	-	-	-
	расчетные счета	1252	2 194 307	1 667 376	1 245 436
	валютные счета	1253	-	-	-
	прочие денежные средства	1254	175	322	139
	Прочие оборотные активы	1260	1 179 000	989 580	609 432
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>12 294 880</b>	<b>11 091 743</b>	<b>10 389 488</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>75 908 815</b>	<b>71 856 753</b>	<b>67 288 201</b>

Отчет о финансовых результатах  
за январь-декабрь 2018 г.

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря		
			2018 г.	2017 г.	2016 г.
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
3.1	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	30 379 335	28 286 613	28 286 613
3.1	Капитал (до регистрации изменений)	1311	-	2 092 522	2 072 164
3.1	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
5.3.1.5.1.1	Переоценка внеоборотных активов	1340	10 736 476	10 755 560	10 805 974
3.1	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	6 481 916	6 481 916	6 481 916
3.1	Резервный капитал	1360	295 260	268 996	161 971
3.1	Неразмещенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(12 654 441)	(12 476 889)	(12 410 429)
	прошлых лет	1371	(12 805 639)	(13 002 165)	(14 550 929)
	отчетного периода	1372	151 198	525 276	2 140 500
	Итого по разделу III	1300	35 238 546	35 408 918	35 398 409
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1410	13 263 239	22 617 796	18 912 239
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	9 683 239	15 617 796	11 912 239
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	3 600 000	7 000 000	7 000 000
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	436 719	178 832	128 343
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5.6.5.-5.6.6.	Прочие обязательства	1450	1 248 675	989 505	1 429 365
	Итого по разделу IV	1400	14 976 633	23 786 133	20 469 947
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1510	11 395 279	91 064	79 078
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	7 915 101	13 120	3 264
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	3 480 178	77 944	75 814
5.6.5.-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	12 833 089	11 044 750	8 280 201
	поставщики и подрядчики	1521	5 238 557	6 198 136	4 837 353
	векселя к уплате	1522	-	-	-
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	313 073	209 427	212 336
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	120 710	108 782	93 935
	задолженность по налогам и сборам	1525	606 530	258 006	654 431
	авансы полученные	1526	5 164 803	2 889 096	1 922 409
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	919	500	37
	прочая кредиторская задолженность	1528	1 388 497	1 380 803	559 700
	Доходы будущих периодов	1530	123 239	126 616	130 231
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	1 348 029	1 399 272	2 930 335
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	25 899 636	12 661 702	11 419 845
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>75 908 815</b>	<b>71 856 753</b>	<b>67 288 201</b>



Руководитель  
О.В. Очередыко  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  
(подпись)

И.В. Скиба  
(расшифровка подписи)

Организация ПАО "Кубаньэнерго"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности передача электроэнергии  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество / частная  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
ИНН  
по ОКВЭД  
по ОКОПФ/ОКФС  
по ОКЕИ

Коды	
0710002	
31   12   2018	
00104604	
2309001000	
35.12 / 35.13	
12247   16	
384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь	
			2018 г.	2017 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	46 401 079	42 253 027
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	45 583 484	41 485 670
	выручка от техприсоединения	2112	602 467	647 952
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113	-	-
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	-	-
	доходы от участия в других организациях	2115	-	-
	доходы от аренды	2116	17 029	14 711
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	198 099	104 694
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	-	-
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(41 461 392)	(38 258 835)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(40 465 545)	(37 671 932)
	себестоимость техприсоединения	2122	(833 487)	(515 844)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123	-	-
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	-	-
	себестоимость участия в других организациях	2125	-	-
	себестоимость услуг аренды	2126	(8 549)	(7 339)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(153 811)	(63 720)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	4 939 687	3 994 192
2.1.	Коммерческие расходы	2210	-	-
2.1.	Управленческие расходы	2220	(155 482)	(110 122)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	4 784 205	3 884 070
	Доходы от участия в других организациях	2310	9 068	277
	Проценты к получению	2320	81 528	47 248
	Проценты к уплате	2330	(1 911 383)	(1 907 082)
5.11.	Прочие доходы	2340	2 575 341	2 392 613
5.11.	Прочие расходы	2350	(4 258 941)	(3 249 452)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 279 818	1 187 674
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(615 276)	(630 428)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	675 921	436 710
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(259 907)	(50 779)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(58 702)	10 962
2.3.	Прочее	2460	(196 735)	27 847
	Чистая прибыль (убыток)	2400	151 198	525 276

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь	
			2018 г.	2017 г.
5.1.1.	<b>СПРАВОЧНО</b>			
5.3.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	151 198	525 276
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,4980	1,7400
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	0,4980	1,7400



Руководитель  
О.В. Очередыко  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  
И.В. Скиба  
(расшифровка подписи)

19 г.

**2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат**

Показатель		За январь-декабрь	За январь-декабрь
Наименование	Код	2018 г.	2017 г.
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	41 461 392	38 258 835
в том числе			
материальные затраты	6511	8 992 760	8 604 749
затраты на оплату труда	6512	4 490 001	4 040 302
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6513	1 298 452	1 168 796
амортизация	6514	3 966 930	3 772 687
прочие затраты	6515	22 713 249	20 672 301
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	-	-
в том числе			
незавершенного производства	6521	-	-
готовой продукции	6522	-	-
покупных товаров	6523	-	-
товаров отгруженных	6524	-	-
вспомогательного сырья	6525	-	-
<b>Итого себестоимость продаж</b>	<b>6500</b>	<b>41 461 392</b>	<b>38 258 835</b>
Коммерческие расходы	6550	-	-
в том числе			
материальные затраты	6551	-	-
затраты на оплату труда	6552	-	-
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6553	-	-
амортизация	6554	-	-
прочие затраты	6555	-	-
Управленческие расходы	6560	155 482	110 122
в том числе			
материальные затраты	6561	-	-
затраты на оплату труда	6562	11 887	9 242
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6563	3 516	2 597
амортизация	6564	-	-
прочие затраты	6565	140 079	98 283

Главный бухгалтер

И.В. Скиба

(расшифровка подписи)

« 19 » февраля 20 19 г.

**2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разведенная прибыль на акцию**

Показатель		За январь-декабрь	За январь-декабрь
Наименование	Код	2018 г.	2017 г.
1	2	3	4
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	151 198	525 276
Дивиденды по привилегированным акциям <sup>3</sup>	6611	-	-
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	151 198	525 276
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613	303 793	301 897
<b>Базовая прибыль (убыток) на акцию</b>	<b>6620</b>	<b>0,4980</b>	<b>1,7400</b>
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621	60	99
<b>Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении</b>	<b>6630</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311	-	-
дополнительное количество акций	66312	-	-
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321	-	-
дополнительное количество акций	66322	-	-
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331	-	-
возможный прирост прибыли	66332	-	-
дополнительное количество акций	66333	-	-
<b>Разведенная прибыль на акцию</b>	<b>6640</b>	<b>0,4980</b>	<b>1,7400</b>
скорректированная величина базовой прибыли	6641	151 198	525 276
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642	303 793	301 897

Главный бухгалтер

И.В. Скиба

(расшифровка подписи)

« 19 » февраля 20 19 г.

2.3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За 2018 год	За 2017 год
1	2	3	4
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	6710	1 279 818	1 167 674
в том числе облагаемая по ставке:			
20%	67101	1 279 818	1 167 674
другим ставкам	67102	-	-
необлагаемая	67103	-	-
Постоянные разницы	6711	3 379 607	2 183 553
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	(283 512)	54 809
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	(1 299 533)	(253 896)
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	255 964	233 535
Постоянное налоговое обязательство (актив)	6722	675 921	436 710
Изменение отложенного налогового актива	6723	(56 702)	10 962
Изменение отложенного налогового обязательства	6724	(259 907)	(50 779)
Текущий налог на прибыль	6725	(615 276)	(630 428)
<b>Суммы налога на прибыль за прошлые налоговые периоды (по уточненным декларациям, по налоговым проверкам)</b>	6726	(48 472)	75 952
<b>Иные налоговые платежи и санкции из прибыли</b>	6727	(87 985)	(3 661)
<b>Списание отложенных налогов на прибыли и убытки</b>	6728	(60 278)	(44 444)
справочно: из них суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства, списанные в связи с выбытием актива или вида обязательств	67281	(60 278)	(44 444)
<b>Прибыль (убыток) от обычной деятельности</b>	6729	151 198	525 276

Главный бухгалтер



*(подпись)*

И.В. Скиба

(расшифровка подписи)

Отчет об изменениях капитала за 20 18 год.

Организация ПАО «Кубаньэнерго»  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности передача электроэнергии  
 Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество / частная  
 Единица измерения: тыс. руб.

Коды
Форма по ОКУД 0710003
Дата (число, месяц, год) 31   12   2018
по ОКПО 00104604
ИНН 2309001660
по ОКВЭД 35.12 / 35.13
по ОКФС/ОКФС 12247 / 16
по ОКЕИ 384

3.1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Капитал (до регистрации изменений)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 16 г. (1)	3100	28 266 813	2 072 164	-	17 287 890	161 971	(12 410 429)	35 398 409
За 20 17 г. (2)								
Увеличение капитала - всего:	3210	-	20 358	-	-	-	525 276	545 634
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	525 276	525 276
пересчет имущества	3212	x	x	x	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x	-	-	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	20 358	-	-	-	x	20 358
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	(535 125)	(535 125)
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	x	-	-
пересчет имущества	3222	x	x	x	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(535 125)	(535 125)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x	(50 414)	x	50 414	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	x	197 025	(107 025)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 17 г. (2)	3200	28 266 813	2 092 522	-	17 237 476	268 996	(12 476 889)	35 408 916
За 20 18 г. (3)								
Увеличение капитала - всего:	3310	2 092 522	(2 092 522)	-	-	-	151 198	151 198
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x	151 198	151 198
пересчет имущества	3312	x	x	x	-	-	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x	-	-	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	2 092 522	(2 092 522)	-	-	-	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	x	x	x	-	x
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	(321 570)	(321 570)
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x	-	-
пересчет имущества	3322	x	x	x	-	-	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x	-	-	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	x	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(321 570)	(321 570)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	x	(19 084)	x	19 084	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	x	26 264	(26 264)	x
Величина капитала на 31 декабря 20 18 г. (3)	3300	30 379 335	-	-	17 218 392	295 260	(12 654 441)	35 238 546





Отчет о движении денежных средств  
за январь-декабрь 2018 г.

Организация ПАО «Кубаньэнерго»  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности передача электроэнергии  
Организационно-правовая форма собственности  
Публичное акционерное общество / частная  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды
Дата (число, месяц, год)	0710004
по ОКПО	31   12   2018
ИНН	00104604
по ОКВЭД	2309001660
по ОКФС	35.12 / 35.13
по ОКФС/ОКФС	12247   16
по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	За 2018 г.	За 2017 г.
1	2	3	4
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>		40 528 817	34 707 394
Поступления - всего	4110		
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	39 666 582	34 125 513
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	1 597	2 207
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	23 117	23 328
в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201	644	687
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	411301	-	-
прочие поступления	4119	839 118	558 553
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901	292	58
Платежи - всего	4120	(35 060 521)	(31 550 420)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(23 750 885)	(20 532 431)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний	412101	(180 569)	(120 562)
в связи с оплатой труда работников	4122	(4 742 943)	(4 540 178)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 788 456)	(2 079 674)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	412301	-	-
налога на прибыль организаций	4124	(614 877)	(582 651)
прочие платежи	4129	(4 163 360)	(3 815 486)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901	(30 493)	(37 781)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	5 468 296	3 156 974
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>		279 889	1 295 093
Поступления - всего	4210		
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 873	1 300
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421101	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421201	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421301	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	91 576	48 652
в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	9 068	277
прочие поступления	4219	185 440	1 245 131
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	421901	-	-
Платежи - всего	4220	(6 864 565)	(7 220 872)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(6 314 591)	(7 134 882)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	-	-
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	422201	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	422301	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(373 222)	-
в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям	422401	-	-
прочие платежи	4229	(176 752)	(85 990)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	422901	(927)	(927)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(6 584 676)	(5 925 779)

Наименование показателя	Код	За 2018 г.	За 2017 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>		39 098 182	41 518 322
Поступление - всего	4310		
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	39 098 178	41 497 507
в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний	431101	-	-
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	431201	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	20 358
в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний	431301	-	20 357
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний	431401	-	-
прочие поступления	4319	4	457
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	431901	-	-
Платежи - всего	4320	(37 454 871)	(38 327 577)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний	432101	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(321 519)	(535 626)
в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	432201	(298 340)	(496 441)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(37 133 352)	(37 791 951)
в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям	432301	-	-
прочие платежи	4329	-	-
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	432901	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	1 643 311	3 190 745
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>526 931</b>	<b>421 940</b>
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	1 667 376	1 245 436
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	2 194 307	1 667 376
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Руководитель \_\_\_\_\_ О.В. Очередыло

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_

19



*(подпись)*

И.В. Сухба

(инициалы фамилия)

**5.1. Нематериальные активы**  
**5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов**

Показатель	Код	Период	Изменения за период										На конец периода							
			На начало года					Изменения за период					Периодическая							
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19		
<b>Нематериальные активы - всего</b>	5100	за 2018 г.	65 681	(38 225)	-	27 456	13 473	(19 661)	19 661	-	(9 808)	-	(9 808)	-	59 493	(28 372)	-	121		
	5110	за 2017 г.	64 765	(28 831)	-	25 834	10 916	-	-	-	(9 294)	-	(9 294)	-	65 681	(38 225)	-	456		
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2018 г.	30 056	(9 650)	-	20 406	-	-	-	-	(4 491)	-	(4 491)	-	30 056	(14 141)	-	915		
	5111	за 2017 г.	24 648	(4 475)	-	20 173	5 408	-	-	-	(5 175)	-	(5 175)	-	30 056	(9 650)	-	406		
в том числе:																				
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	51011	за 2018 г.	7 759	(1 117)	-	6 642	-	-	-	-	(794)	-	(794)	-	7 759	(1 911)	-	648		
	51111	за 2017 г.	2 351	(882)	-	1 469	5 408	-	-	(235)	-	-	(235)	-	7 759	(1 117)	-	642		
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	51012	за 2018 г.	22 105	(8 430)	-	13 675	-	-	-	-	(3 675)	-	(3 675)	-	22 105	(12 105)	-	10 000		
	51112	за 2017 г.	22 105	(3 512)	-	18 593	-	-	-	-	(4 918)	-	(4 918)	-	22 105	(8 430)	-	13 675		
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	51013	за 2018 г.	192	(103)	-	89	-	-	-	-	(22)	-	(22)	-	192	(125)	-	67		
	51113	за 2017 г.	192	(81)	-	111	-	-	-	-	(22)	-	(22)	-	192	(103)	-	89		
Прочие	5102	за 2018 г.	35 625	(28 575)	-	7 050	13 473	(19 661)	19 661	-	(5 317)	-	(5 317)	-	29 437	(14 231)	-	15 206		
	5112	за 2017 г.	30 117	(24 456)	-	5 661	5 508	-	-	-	(4 119)	-	(4 119)	-	35 625	(28 575)	-	7 050		

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год

**5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НМО**

**5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР**

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода							
			На начало года		поступило	Выбыло		часть стоимости, списанная на расходы за период	На конец периода											
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15						
<b>НИОКР - всего</b>	5140	за 20 18 г.	2 966	(2 966)	-	-	(2 966)	2 966	-	-	-	-	-	2 966	(2 966)	-	-	-	-	-
	5150	за 20 17 г.	2 966	(2 966)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
из НИХ:																				
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5141	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5151	за 20 17 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	5142	за 20 18 г.	2 966	(2 966)	-	-	(2 966)	2 966	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5152	за 20 17 г.	2 966	(2 966)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 966	(2 966)	-	-	-	-
<b>Справочно из общей суммы НИОКР:</b>																				
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5153	за 20 17 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы на НИОКР, выполняемые силами сторонних организаций	5144	за 20 18 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5154	за 20 17 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год

5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период				На конец периода
				затраты за период	спилено затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве НМА или НИОКР	на конец периода	
	1	2	3	4	5	6	7	8
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 20 18 г. (1)	69 571	44 920	-	(7 041)	107 450	
	5170	за 20 17 г. (2)	24 411	50 568	-	(5 408)	69 571	
в том числе:								
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5161	за 20 18 г. (1)	66 579	31 886	-	(7 041)	91 424	
	5171	за 20 17 г. (2)	24 411	47 576	-	(5 408)	66 579	
Прочие	5162	за 20 18 г. (1)	2 992	13 034	-	-	16 026	
	5172	за 20 17 г. (2)	-	2 992	-	-	2 992	
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 18 г. (1)	6 000	7 932	-	(6 432)	7 500	
	5190	за 20 17 г. (2)	-	11 508	-	(5 508)	6 000	
в том числе:								
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	
	5191	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	
	5192	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5183	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	
	5193	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	
Прочие	5184	за 20 18 г. (1)	6 000	7 932	-	(6 432)	7 500	
	5194	за 20 17 г. (2)	-	11 508	-	(5 508)	6 000	

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год

5.3. Основные средства

5.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года				Изменения за период				На конец периода					
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	первоначальная стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация по поступившим объектам	накопленная амортизация	выбыло	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего:	5200	за 2018 г.	106 361 919	(55 169 882)	51 212 037	3 920 881	(7 155)	(243 141)	204 271	(3 974 921)	-	-	-	110 059 759	(58 947 687)	51 112 072
	5210	за 2017 г.	102 336 045	(51 765 279)	50 570 766	4 448 217	-	(402 343)	377 749	(3 782 352)	-	-	-	106 361 919	(55 169 882)	51 212 037
в том числе:																
Амортизируемые основные средства - всего:	5201	за 2018 г.	106 245 675	(55 169 882)	51 075 793	3 920 895	(7 155)	(243 141)	204 271	(3 974 921)	-	-	-	109 923 429	(58 947 687)	50 975 742
	5211	за 2017 г.	102 199 923	(51 765 279)	50 434 644	4 448 095	-	(402 343)	377 749	(3 782 352)	-	-	-	106 245 675	(55 169 882)	51 075 793
в том числе:																
производственные здания	52011	за 2018 г.	10 874 958	(5 170 625)	5 704 133	113 999	(6 784)	(20 025)	19 144	(211 955)	-	-	-	10 968 932	(5 370 420)	5 598 512
	52111	за 2017 г.	10 751 167	(5 002 362)	5 748 805	172 519	-	(48 726)	41 339	(209 802)	-	-	-	10 874 958	(5 170 625)	5 704 133
спортивные, кроме ЛЭП	52012	за 2018 г.	2 861 327	(1 158 251)	1 703 076	124 851	(371)	(715)	715	(159 324)	-	-	-	2 861 327	(1 317 231)	1 544 096
	52112	за 2017 г.	2 638 596	(1 014 838)	1 623 760	223 882	-	(1 163)	1 140	(144 653)	-	-	-	2 861 327	(1 158 251)	1 703 076
линии электропередачи и устройства к ним	52013	за 2018 г.	45 339 212	(15 237 804)	30 101 608	1 347 225	-	(75 339)	38 740	(1 727 104)	-	-	-	46 611 098	(16 925 968)	29 685 130
	52113	за 2017 г.	43 429 408	(13 667 736)	29 761 672	1 940 353	-	(30 549)	23 623	(1 593 491)	-	-	-	45 339 212	(15 237 804)	30 101 608
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	52014	за 2018 г.	39 205 445	(28 361 402)	10 844 043	2 042 311	-	(98 187)	96 816	(1 255 700)	-	-	-	41 149 569	(28 520 266)	11 629 283
	52114	за 2017 г.	37 891 514	(27 446 014)	10 445 500	1 562 568	-	(278 637)	272 244	(1 187 632)	-	-	-	39 205 445	(28 361 402)	10 844 043
производственный и хозяйственный инвентарь	52015	за 2018 г.	47 012	(39 315)	7 697	1 633	-	(762)	762	(2 317)	-	-	-	47 863	(40 870)	7 013
	52115	за 2017 г.	43 988	(38 396)	5 592	4 144	-	(1 120)	1 120	(2 039)	-	-	-	47 012	(39 315)	7 697
прочие	52016	за 2018 г.	7 917 721	(5 202 485)	2 715 236	290 876	-	(48 113)	48 054	(618 521)	-	-	-	8 160 484	(5 772 912)	2 387 572
	52116	за 2017 г.	7 445 248	(4 565 633)	2 849 315	514 629	-	(42 156)	36 283	(644 835)	-	-	-	7 917 721	(5 202 485)	2 715 236

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период						На конец периода				
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	получило			выбыло			переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация по поступившим объектам	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	начислено амортизации	первоначальная стоимость	накопленная амортизация			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	5202	за 2018 г.	136 244	-	136 244	86	-	-	-	-	-	-	136 330	-	136 330	
в том числе:																
земельные участки	52121	за 2017 г.	136 122	-	136 122	122	-	-	-	-	-	-	136 244	-	136 244	
объекты природопользования	52022	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	5203	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5230	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
в том числе:																
имущество для передачи в лизинг	5221	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
имущество предоставленное по договору аренды	5222	за 2018 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5232	за 2017 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год

**5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации**

Наименование показателя	Код	За 2018 год	За 2017 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	755 812	799 576
в том числе:			
производственные здания	5261	4 370	14 698
сооружения, кроме ЛЭП	5262	9 793	23 473
линии электропередачи и устройства к ним	5263	708 425	728 123
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	29 228	30 780
производственный и хозяйственный инвентарь	5265	-	-
прочие	5266	3 996	2 502
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(79 019)	(35 153)
в том числе:			
производственные здания	5271	(136)	-
сооружения, кроме ЛЭП	5272	-	(120)
линии электропередачи и устройства к ним	5273	(65 321)	(28 789)
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	(13 562)	(6 244)
производственный и хозяйственный инвентарь	5275	-	-
прочие	5276	-	-

**5.3.4. Иное использование основных средств**

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	81 084	56 189	53 642
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	3 092 597	3 041 044	3 621 269
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	3 261 112	3 305 621	4 341 400
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	20 125	23 584	22 957
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	-	-	-

- (1) - указывается отчетная дата отчетного периода
- (2) - указывается предыдущий год
- (3) - указывается год, предшествующий предыдущему

**5.3.5. Незавершенные капитальные вложения**

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период					На конец периода
			На начало года	закрыты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений	в	
1	2	3	4	5	6	7	8	
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 18 г.	6 737 703	9 310 773	(1 946 063)	(3 912 217)	10 150 196	
в том числе:								
незавершенное строительство	5241	за 20 18 г.	4 715 427	7 663 934	(12 250)	(3 734 277)	8 632 834	
приобретение основных средств	5242	за 20 18 г.	2 555 838	6 336 434	(19 475)	(4 159 370)	4 715 427	
оборудования к установке	5243	за 20 18 г.	268	177 854	(268)	(177 854)	-	
прочие	5244	за 20 18 г.	5 859	260 547	(47 926)	(238 212)	268	
			2 021 964	1 468 899	(1 933 501)	-	1 557 362	
			1 758 287	1 223 712	(950 035)	-	2 021 964	
			44	86	(44)	(86)	-	
			44	-	-	-	44	

**5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств**

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период					На конец периода
			учтенные по условиям	в результате хозяйств. в результате разара	в результате разара	на конец периода	по условиям	
1	2	3	4	5	6	7	8	
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 18 г. (1)	1 346 265	(102 648)	413 849	-	(3 709)	416 684
в том числе:								
капитальное строительство	52911	за 20 18 г. (1)	1 323 597	(99 516)	350 719	-	(3 709)	394 216
приобретение основных средств	52912	за 20 18 г. (1)	124 650	(101 557)	1 265 940	-	(64 992)	1 323 597
прочие	52913	за 20 18 г. (1)	2 543	(2 300)	20 069	-	(14 082)	8 520
			2 879	(2 522)	71	-	(185)	2 543
			20 125	(832)	43 061	-	(48 406)	13 948
			76 266	(3 222)	1 950	-	(57 661)	20 125

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная и стоимость	накопленная корректировка		выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущая рыночная стоимость (убыток от переоценки)	первоначальная и стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 20 18 г. (1)	62 924	(26 920)	-	(17 234)	17 234	-	1 552	45 690	(8 134)
	5311	за 20 17 г. (2)	62 924	(17 336)	-	-	-	-	(9 584)	62 924	(26 920)
Вклады и уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53021	за 20 18 г. (1)	62 924	(26 920)	-	(17 234)	17 234	-	1 552	45 690	(8 134)
	53121	за 20 17 г. (2)	62 924	(17 336)	-	-	-	-	(9 584)	62 924	(26 920)
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 18 г. (1)	62 921	(26 918)	-	(17 234)	17 234	-	1 552	45 687	(8 132)
	531211	за 20 17 г. (2)	62 921	(17 334)	-	-	-	-	(9 584)	62 921	(26 918)
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531212	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530213	за 20 18 г. (1)	3	(2)	-	-	-	-	-	3	(2)
	531213	за 20 17 г. (2)	3	(2)	-	-	-	-	-	3	(2)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53123	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530231	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531231	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53024	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53124	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53025	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53125	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53026	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53126	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5302	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5312	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады и уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53031	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53131	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530311	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531311	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	530312	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531312	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530313	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531313	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53032	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53132	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53033	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53133	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530331	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531331	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53034	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53134	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5303	за 20 18 г. (1)	62 924	(26 920)	-	(17 234)	-	-	18 786	45 690	(8 134)
	5313	за 20 17 г. (2)	62 924	(17 336)	-	-	-	-	(9 584)	62 924	(26 920)

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период		На конец периода				
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ- всего	5305	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5315	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады и уставные капиталы других обществ - всего	53061	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53161	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53062	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53162	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53063	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53163	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530631	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531631	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53064	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53164	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53065	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53165	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53066	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53166	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5316	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53071	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53171	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53172	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53173	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530731	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531731	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53074	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53174	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5317	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Финансовых вложений - ИТОГО</b>	<b>5300</b>	<b>за 20 18 г. (1)</b>	<b>62 924</b>	<b>(26 920)</b>	<b>-</b>	<b>(17 234)</b>	<b>17 234</b>	<b>-</b>	<b>1 552</b>	<b>45 690</b>	<b>(8 134)</b>
	<b>5310</b>	<b>за 20 17 г. (2)</b>	<b>62 924</b>	<b>(17 336)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9 584)</b>	<b>62 924</b>	<b>(26 920)</b>

Показатель	Код	На начало года	Изменения за период			На конец периода
			Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
<b>Долгосрочные финансовые вложения</b>	<b>7100</b>	<b>(26 920)</b>	<b>-</b>	<b>1 552</b>	<b>17 234</b>	<b>(8 134)</b>
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой	7110	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	71112	-	-	-	-	-
прочие	71113	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131	-	-	-	-	-
Прочие	7114	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211	-	-	-	-	-
Прочие	7122	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(26 920)	-	1 552	17 234	(8 134)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(26 920)	-	1 552	17 234	(8 134)
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(26 918)	-	1 552	17 234	(8 132)
зависимых хозяйственных обществ	71312	-	-	-	-	-
прочие	71313	(2)	-	-	-	(2)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7134	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7135	-	-	-	-	-
Прочие	7136	-	-	-	-	-



Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
<b>Краткосрочные финансовые вложения</b>	7200	-	-	-	-	-
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой, по которым она определялась	7210	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72112	-	-	-	-	-
прочие	72113	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121	-	-	-	-	-
Прочие	7213	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7220	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211	-	-	-	-	-
Прочие	7222	-	-	-	-	-
Резерв под обесценению финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72311	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72312	-	-	-	-	-
прочие	72313	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233	-	-	-	-	-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7234	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7235	-	-	-	-	-
Прочие	7236	-	-	-	-	-

**5.5. Материально-производственные запасы**  
**5.5.1. Наличие и движение запасов**

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	себестоимость	резерв под снижение стоимости	убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
<b>Запасы - всего</b>	5400	за 20 18 г. (1)	1 587 652	(6 995)	2 341 189	(2 058 969)	6 874	(8 213)	x	1 869 872	(8 334)	
	5420	за 20 17 г. (2)	1 416 925	(9 359)	1 859 941	(1 689 214)	5 443	(3 079)	x	1 587 652	(6 995)	
сырье и материалы	5401	за 20 18 г. (1)	1 587 652	(6 995)	2 341 189	(2 058 969)	6 874	(8 213)	-	1 869 872	(8 334)	
	5421	за 20 17 г. (2)	1 416 925	(9 359)	1 859 941	(1 689 214)	5 443	(3 079)	-	1 587 652	(6 995)	
незавершенное производство	5402	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5422	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
товары отгруженные	5403	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5423	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
готовая продукция и товары	5404	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5424	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
прочие запасы и затраты	5405	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	5425	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

5.5.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
1	2	3	4	5
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5441	-	-	-
незавершенное производство	5442	-	-	-
товары отгруженные	5443	-	-	-
готовая продукция и товары	5444	-	-	-
прочие запасы и затраты	54442	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5445	-	-	-
в том числе:				
сырье и материалы	5446	-	-	-
товары отгруженные	5447	-	-	-
готовая продукция и товары	5448	-	-	-
прочие запасы и затраты	5449	-	-	-

- (1) - указывается отчетная дата отчетного периода
- (2) - указывается предыдущий год
- (3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность

5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период										На конец периода	
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	поступлений причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет резерва начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго- в срок-ую категорию задолженности	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	5501	за 20 18 г. (1)	28 694	-	12 152	-	(217)	-	-	-	-	(17 749)	22 860	-
	5501	за 20 17 г. (2)	12 614	-	21 034	-	(2 018)	-	-	-	-	(2 936)	28 694	-
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5502	за 20 18 г. (1)	-	-	1 857	-	-	-	-	-	-	(729)	1 128	-
	5502	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:														
по работе электроэнергетики	55021	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55021	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по транспортным средствам	55022	за 20 18 г. (1)	-	-	1 857	-	-	-	-	-	-	(729)	1 128	-
	55022	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по организации функциональной части	55023	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55023	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по работе электроэнергетики и прочим	55024	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55024	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по договорам от аренды	55025	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55025	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по прочим	55026	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55026	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период							На конец периода					
			На начало года		поступление			перевод		учтенная величина по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам				
			учтенная величина по условиям договора	включен резерв по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сдвиге операции)	применяются проценты, штрафы и иные начисления	начислен резерв	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва			списание на финансовый результат	восстановление резерва		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
Авансы выданные	5503	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5503	за 20-17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Внесены в получении	5504	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5504	за 20-17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 20-18 г. (1)	28 694	-	10 295	-	-	(217)	-	-	-	(17 020)	21 752	-	-
	5505	за 20-17 г. (2)	12 614	-	21 034	-	-	(2 018)	-	-	-	(2 936)	28 694	-	-
в том числе:															
беспроцентная векселя	55051	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55051	за 20-17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	55052	за 20-18 г. (1)	28 694	-	10 295	-	-	(217)	-	-	-	(17 020)	21 752	-	-
	55052	за 20-17 г. (2)	12 614	-	21 034	-	-	(2 018)	-	-	-	(2 936)	28 694	-	-
Из общей суммы долгосрочной дебиторской задолженности:	5506	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5506	за 20-17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
задолженность дочерних обществ	55061	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55061	за 20-17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
задолженность связанных обществ	55062	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55062	за 20-17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
55062	за 20-17 г. (2)														

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период							На конец периода					
			На начало года		поступление			перевод		учтенная величина по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам				
			учтенная величина по условиям договора	включен резерв по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сдвиге операции)	применяются проценты, штрафы и иные начисления	начислен резерв	погашение	списание за счет ранее начисленного резерва			списание на финансовый результат	восстановление резерва		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 20-18 г. (1)	8 846 691	(2 027 997)	1 153 428	-	(255 240)	(1 038 571)	(209 574)	(6 887)	345 357	17 749	8 762 836	(1 728 306)	-
	5530	за 20-17 г. (2)	9 446 723	(2 339 918)	881 252	-	(579 341)	(1 240 564)	(238 533)	(5 123)	652 729	2 936	8 846 691	(2 027 997)	-
в том числе:															
Рисчеты с поставателями и заказчиками	5511	за 20-18 г. (1)	7 461 249	(1 305 303)	349 716	-	(115 577)	(497 222)	(2 009)	(320)	312 265	729	7 312 143	(1 106 606)	-
	5531	за 20-17 г. (2)	7 844 714	(1 434 133)	562 219	-	(465 884)	(926 464)	(17 843)	(1 377)	576 871	-	7 461 249	(1 305 303)	-
по переводу	55111	за 20-18 г. (1)	7 394 900	(1 250 248)	248 347	-	(95 309)	(474 276)	(776)	-	308 947	-	7 166 195	(1 076 634)	-
	55311	за 20-17 г. (2)	7 808 269	(1 426 363)	520 231	-	(454 768)	(919 606)	(14 012)	-	576 871	-	7 394 900	(1 250 248)	-
по лизинговым операциям	55112	за 20-18 г. (1)	37 260	(11 681)	27 415	-	(19 268)	(5 391)	(1 233)	(49)	-	729	58 731	(29 716)	-
	55312	за 20-17 г. (2)	22 268	(7 404)	23 742	-	(7 798)	(5 249)	(3 521)	-	-	-	37 260	(11 681)	-
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55113	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55313	за 20-17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55114	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	55314	за 20-17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по боюдам от аренды	55115	за 20-18 г. (1)	2 852	-	1 144	-	-	(958)	-	-	-	-	3 038	-	-
	55315	за 20-17 г. (2)	1 917	-	1 488	-	-	(553)	-	-	-	-	2 852	-	-
по прочим	55116	за 20-18 г. (1)	26 237	(3 374)	72 610	-	(16 597)	(16 597)	(310)	(271)	3 318	-	82 179	(56)	-
	55316	за 20-17 г. (2)	12 220	(366)	16 758	-	(3 318)	(1 054)	(310)	(1 377)	-	-	26 237	(3 374)	-
Авансы выданные	5512	за 20-18 г. (1)	53 804	(21 686)	21 562	-	(697)	(23 374)	(12 004)	(145)	4 925	-	39 843	(5 354)	-
	5532	за 20-17 г. (2)	29 872	(16 503)	36 147	-	(7 589)	(12 063)	(14)	(138)	2 392	-	53 804	(21 686)	-
Всего в получении:	5533	за 20-18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5533	за 20-17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период							На конец периода				
			в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	поступление причитающихся процентов, штрафов и иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за счет ранее вычисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	поиск из договора в краткосрочную задолженность	учтенная по условиям договора	выплата резерва по сомнительным долгам		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5514	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5534	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5515	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	5516	за 20 18 г. (1)	1 331 638	(701 008)	782 150	-	(139 066)	(517 975)	(195 561)	(6 422)	28 167	17 020	1 410 850	(619 345)
в том числе:	5536	за 20 17 г. (2)	1 572 137	(889 282)	262 886	-	(105 868)	(302 037)	(220 876)	(3 608)	73 486	2 935	1 331 638	(701 008)
беспроцентные векселя	55161	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
переводы по платежам и сборам	55301	за 20 17 г. (2)	319 488	-	258 359	-	(303 404)	-	-	-	-	-	274 443	-
реализация имущества	55163	за 20 18 г. (1)	1 073	-	42 219	-	(68 930)	-	-	(50)	-	596	43 375	-
прочая	55164	за 20 18 г. (1)	29 126	(28 020)	279	-	(312)	(28 020)	(28 020)	(6 372)	28 167	16 424	1 093 032	(615 345)
Из общей суммы просроченной дебиторской задолженности:	5517	за 20 18 г. (1)	1 011 077	(701 008)	481 572	-	(139 066)	(214 108)	(195 561)	(6 372)	28 167	16 424	1 093 032	(615 345)
Задолженность дочерних обществ	55371	за 20 17 г. (2)	1 174 213	(861 262)	262 987	-	(105 868)	(232 795)	(192 856)	(3 608)	73 486	2 935	1 011 077	(701 008)
Задолженность зависимых обществ	55372	за 20 17 г. (2)	397	-	222	-	-	(359)	-	-	-	-	260	-
Итого	5520	за 20 18 г. (1)	8 875 385	(2 027 997)	1 165 590	-	(255 240)	(1 038 786)	(209 574)	(6 887)	345 357	-	8 785 716	(1 728 306)
	5520	за 20 17 г. (2)	9 459 337	(2 339 918)	902 286	-	(579 341)	(1 242 582)	(238 533)	(5 123)	652 729	-	8 875 385	(2 027 997)

5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.		На 31 декабря 2017 г.		На 31 декабря 2016 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	564	2 284 107	848 194	3 228 858	1 685 512	3 856 750	2 293 408
в том числе:	5641	1 430 530	615 718	2 341 071	1 520 407	2 744 035	2 086 478
по передаче электроэнергии	56411	1 378 243	593 202	2 288 770	1 479 843	2 722 851	2 073 063
по теплоснабжению	56412	46 601	16 885	34 624	22 943	15 273	7 869
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	56413	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	56414	-	-	-	-	-	-
по доходам от аренды	56415	1 715	1 715	1 729	1 729	1 338	1 338
прочие	56416	3 971	3 916	15 948	15 892	4 573	4 208
векселя к получению	5642	-	-	-	-	-	-
задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5643	-	-	-	-	-	-
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5644	-	-	-	-	-	-
авансы выданные	5645	5 987	1 231	22 641	956	21 765	5 262
прочая дебиторская задолженность	5646	847 590	231 245	865 146	164 149	1 090 950	201 668

Главный бухгалтер



подпись

И.В. Скиба

расшифровка подписи

- (1) - указывается отчетная дата
- (2) - указывается предыдущий год
- (3) - указывается год предыдущей отчетной даты

5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление		погашение	списание на финансовый результат	перевод из долгосрочной в краткосрочную задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделкам, операциям)	накопленные проценты, штрафы и иные начисления				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность - всего</b>			989 505	511 998	-	-	-	(252 828)	1 248 675
в том числе:			1 429 365	328 845	-	(41)	-	(766 664)	969 505
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков			3 634	5 950	-	-	-	(3 634)	5 950
в том числе:			47	3 634	-	(40)	-	(7)	3 634
прочие			3 634	-	-	-	-	(3 634)	-
опробителем			29	3 634	-	(22)	-	(7)	3 634
прочие			18	5 950	-	(18)	-	-	5 950
Прочая кредиторская задолженность			985 871	506 048	-	-	-	(249 194)	1 242 725
в том числе:			1 429 318	323 211	-	(1)	-	(766 657)	965 871
из общей суммы долгосрочной задолженности			-	-	-	-	-	-	-
за 20 18 г. (1)			-	-	-	-	-	-	-
за 20 17 г. (2)			-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед дочерними обществами			-	-	-	-	-	-	-
в том числе:			-	-	-	-	-	-	-
за 20 18 г. (1)			-	-	-	-	-	-	-
за 20 17 г. (2)			-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед законными обществами			-	-	-	-	-	-	-
в том числе:			-	-	-	-	-	-	-
за 20 18 г. (1)			-	-	-	-	-	-	-
за 20 17 г. (2)			-	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление		погашение	списание на финансовый результат	перевод из долгосрочной в краткосрочную задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделкам, операциям)	накопленные проценты, штрафы и иные начисления				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность - всего</b>			11 044 750	6 828 311	-	(5 275 025)	(17 775)	252 828	12 833 069
в том числе:			8 280 201	7 211 065	-	(5 173 568)	(39 612)	766 664	11 044 750
Результаты поставщиков и подрядчиков			6 198 136	2 209 396	-	(3 166 727)	(5 892)	3 634	5 238 557
в том числе:			4 837 353	4 637 326	-	(3 258 477)	(18 073)	7	6 198 136
супpliers			551 360	694 195	-	(496 869)	(1 737)	3 634	750 563
прочие			711 673	463 207	-	(609 555)	(13 972)	7	551 360
Авансы полученные			5 646 776	1 515 201	-	(2 669 858)	(4 145)	-	4 487 974
в том числе:			4 125 680	4 174 119	-	(2 648 922)	(4 101)	-	5 646 776
по реализации функциональной и развитие ЕЭС России и части распределительного электросетевого имущества			2 889 096	2 574 402	-	(537 799)	(9 385)	248 489	5 164 803
прочие			1 922 409	814 684	-	(596 929)	(17 020)	765 952	2 889 096
по передаче электромощности			13 267	8 587	-	(8 886)	(32)	-	12 836
в том числе:			5 878	9 805	-	(1 862)	(554)	-	13 267
по реализации функциональной и развитие ЕЭС России и части распределительного электросетевого имущества от перепродажи электромощности			2 867 111	2 560 789	-	(523 554)	(8 399)	248 489	5 144 416
прочие			1 909 489	798 598	-	(591 087)	(15 841)	765 952	2 867 111
по реализации функциональной и развитие ЕЭС России и части распределительного электросетевого имущества от перепродажи электромощности			-	-	-	-	-	-	-
прочие			-	-	-	-	-	-	-
за 20 18 г. (1)			-	-	-	-	-	-	-
за 20 17 г. (2)			-	-	-	-	-	-	-

5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода	
				поступление		погашение	списание на финансовый результат	перевод на другую категорию задолженности		
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	исключенные проценты, штрафы и иные начисления					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
по участию в других организациях	55625	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	55626	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
по услугам аренды	55628	за 20 18 г. (1)	23	12	-	(17)	-	-	-	18
	55626	за 20 17 г. (2)	97	18	-	(91)	(1)	-	-	23
по прочим	55627	за 20 18 г. (1)	8 695	5 034	-	(5 342)	(954)	-	-	7 433
	55626	за 20 17 г. (2)	6 945	6 263	-	(3 889)	(624)	-	-	8 695
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5563	за 20 18 г. (1)	500	463	-	(44)	-	-	-	919
	5563	за 20 17 г. (2)	37	463	-	-	-	-	-	500
Векселя к уплате	5564	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5564	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5565	за 20 18 г. (1)	108 782	120 710	-	(108 782)	-	-	-	120 710
	5565	за 20 17 г. (2)	93 935	108 782	-	(93 935)	-	-	-	108 782
Расчеты по налогам и сборам	5566	за 20 18 г. (1)	256 006	606 530	-	(256 001)	(5)	-	-	606 530
	5566	за 20 17 г. (2)	654 431	258 006	-	(654 418)	(13)	-	-	258 006
Задолженность перед персоналом организации	5567	за 20 18 г. (1)	209 427	313 073	-	(209 427)	-	-	-	313 073
	5567	за 20 17 г. (2)	212 336	209 427	-	(212 336)	-	-	-	209 427
Прочая просроченная задолженность	5568	за 20 18 г. (1)	1 380 803	1 003 737	-	(94 245)	(2 503)	705	-	1 388 497
	5568	за 20 17 г. (2)	559 700	1 182 377	-	(357 473)	(4 506)	705	-	1 380 803
Из общей суммы краткосрочной задолженности	5569	за 20 18 г. (1)	58 758	4 048	-	(57 035)	-	-	-	5 771
	5569	за 20 17 г. (2)	947	3 613	-	(947)	-	-	-	58 758
Задолженность перед банками и обществами	55681	за 20 18 г. (1)	58 758	4 048	-	(57 035)	-	-	-	5 771
	55681	за 20 17 г. (2)	947	3 613	-	(947)	-	-	-	58 758
Задолженность перед заказчиками обществами	55692	за 20 18 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-
	55692	за 20 17 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность перед заказчиками обществами	5570	за 20 18 г. (1)	12 034 255	7 340 309	-	(5 275 025)	(17 775)	-	-	14 081 764
	5570	за 20 17 г. (2)	9 709 566	7 537 910	-	(5 173 609)	(39 612)	-	-	12 034 255

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
1	2	3	4	5
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Кредиторская задолженность		3 058 041	3 938 683	2 073 360
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5691	2 198 576	3 222 591	1 384 390
в т.ч.				
строительство	56911	249 754	267 079	472 615
прочие	56912	1 948 822	2 955 512	911 775
Векселя к уплате	5692	-	-	-
Задолженность по оплате труда перед персоналом	5693	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5694	-	-	-
Задолженность по налогам и сборам	5695	-	-	-
Авансы полученные	5696	704 179	523 158	549 816
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5697	-	500	-
Прочая кредиторская задолженность	5698	155 286	192 434	139 154

Главный бухгалтер



*(Handwritten signature)*  
подпись

И.В. Скиба  
расшифровка подписи

5.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Начисление процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства всего	7410	за 20 18 г. (1)	22 617 796	38 940 412	-	(37 127 839)	-	(11 147 130)	13 283 239
	7430	за 20 17 г. (2)	18 912 239	39 979 832	-	(35 839 237)	-	(435 038)	22 617 796
в том числе:									
Кредиты	7411	за 20 18 г. (1)	15 617 796	38 940 412	-	(37 127 839)	-	(7 747 130)	9 683 239
	7431	за 20 17 г. (2)	11 912 239	39 979 832	-	(35 839 237)	-	(435 038)	15 617 796
Займы	7412	за 20 18 г. (1)	7 000 000	-	-	-	-	(3 400 000)	3 600 000
	7432	за 20 17 г. (2)	7 000 000	-	-	-	-	-	7 000 000
Краткосрочные заемные средства всего	7420	за 20 18 г. (1)	91 064	157 765	2 166 512	(5 513)	(2 161 679)	11 147 130	11 395 279
	7440	за 20 17 г. (2)	79 078	1 517 675	2 091 660	(1 952 714)	(2 079 674)	435 039	91 064
в том числе:									
Кредиты	7421	за 20 18 г. (1)	-	157 765	-	(5 513)	-	7 747 130	7 899 382
	7441	за 20 17 г. (2)	-	1 517 675	-	(1 952 714)	-	435 039	-
Проценты по кредитам	74211	за 20 18 г. (1)	13 120	-	1 361 182	-	(1 358 583)	-	15 719
	74411	за 20 17 г. (2)	3 204	-	1 286 434	-	(1 276 578)	-	13 120
Займы	7422	за 20 18 г. (1)	77 944	-	805 330	-	(803 096)	3 400 000	3 480 178
	7442	за 20 17 г. (2)	75 814	-	805 226	-	(803 096)	-	77 944

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год

5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	1 273 630	87 552
списанные на прочие расходы	7511	938 479	49 480
включенные в стоимость активов	7512	335 151	38 072
Затраты по займам всего:	7520	768 848	36 482
списанные на прочие расходы	7521	768 848	36 482
включенные в стоимость активов	7522	-	-
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	2 042 478	124 033
начисленные %	7531	2 042 478	124 033
другие затраты	7532	-	-

**5.7.1. Оценочные обязательства**

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
<b>Оценочные обязательства - всего</b>	5700	1 399 272	1 597 159	(1 287 659)	(360 743)	1 348 029
в том числе:						
Оплата предстоящих отпусков	5701	258 085	436 549	(429 069)	-	265 565
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	258 008	348 879	(243 386)	(14 623)	348 878
Судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5703	58 806	574 669	(380 562)	(30 154)	222 759
Претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5704	-	-	-	-	-
Прочие оценочные обязательства	5705	824 373	237 062	(234 642)	(315 966)	510 827
<b>Из общей суммы условных обязательств:</b>						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5706	864 229				
Созданные за счет прочих расходов	5707	701 851				
Включенные в стоимость актива	5708	31 079				

**5.7.2. Отложенные налоги**

Наименование	Код	Вычитаемые временные разницы	Отложенные налоговые активы	Налогооблагаемые временные разницы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4	5	6
Остаток на начало отчетного года	7700	4 409 737	881 948	894 158	178 832
Доход	7710	1 351 965	270 393	1 416 506	283 301
Расход	7720	(1 635 477)	(327 095)	(116 972)	(23 394)
Результат изменения налоговых ставок	7730	X	-	X	-
Результат исправления ошибок прошлых лет	7740	-	-	-	-
Постоянные разницы в стоимости активов и обязательств	7750	-	-	-	-
Списание, не вызывающее налоговых последствий	7760	(301 487)	(60 298)	(96)	(20)
Остаток на конец отчетного периода	7800	3 824 738	764 948	2 193 596	438 719



5.8. Обеспечения

Показатель		На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
Наименование	Код	3	4	5
1	2			
Полученные — всего	5800	578 597	1 923 541	466 369
в том числе:				
векселя	5801	-		
имущество, находящееся в залоге	5802	107	107	107
из него:				
объекты основных средств	58021	107	107	107
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022	-	-	-
прочее	58023	-	-	-
прочие полученные	5803	578 490	1 923 434	466 262
Выданные под собственные обязательства— всего	5810	-	-	-
в том числе:				
векселя	5811	-	-	-
имущество, переданное в залог	5812	-	-	-
из него:				
объекты основных средств	58121	-	-	-
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122	-	-	-
прочее	58123	-	-	-
прочие выданные	5813	-	-	-

- (1) - указывается отчетная дата отчетного периода
- (2) - указывается предыдущий год
- (3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	2018 год			2017 год				
		На начало года	Получено за год	Использовано за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Использовано за год	На конец года
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	2 167	(2 167)	-	-	2 560	(2 560)	-
в том числе:									
на текущие расходы	5901	-	409	(409)	-	-	417	(417)	-
компенсации черносбыльцам	5902	-	-	-	-	-	-	-	-
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903	-	-	-	-	-	-	-	-
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904	-	-	-	-	-	-	-	-
на вложения во внеоборотные активы	5905	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие цели	5906	-	1 758	(1 758)	-	-	2 143	(2 143)	-
из них:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911	-	1 757	(1 757)	-	-	2 143	(2 143)	-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912	-	-	-	-	-	-	-	-

5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель		За январь - декабрь 2018 г.	За январь - декабрь 2017 г.
Наименование	Код		
1	2		
<b>Прочие доходы всего</b>	8000	2 575 341	2 392 613
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	222	127
От реализации квартир	8002	-	-
От реализации МПЗ	8003	9 791	10 145
От реализации валюты	8004	-	-
От реализации нематериальных активов	8005	-	-
От продажи ценных бумаг	8006	-	-
От реализации других активов	8007	-	-
От совместной деятельности	8008	-	-
Прибыль 2017 г., выявленная в отчетном периоде	8009	79 231	-
Прибыль 2016 г., выявленная в отчетном периоде	8010	39 352	88 410
Прибыль 2015 г., выявленная в отчетном периоде	8011	48 164	20 207
Прибыль до 01.01.2015 г., выявленная в отчетном периоде	8012	30 752	70 467
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	767 250	471 116
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8014	17 775	39 612
Курсовые разницы	8015	-	-
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	433	5 709
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	1 609	2 056
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	20 123	19 373
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	3 707	6 716
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020	-	-
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	345 357	652 729
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	360 743	214 268
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023	6 874	5 472
Доходы по договорам уступки права требования	8024	-	-
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	98 171	32 240
Страховые выплаты к получению	8026	51 558	93 028
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027	-	-
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028	152	68
Дисконт по векселям	8029	-	-
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030	-	-
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031	18 786	-
Дооценка объектов основных средств	8032	-	-
Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС	8033	-	-
Доход от погашения векселей	8034	-	-
Прочие	8035	675 291	660 870

Показатель	Код	За январь - декабрь 2018 г.	За январь - декабрь 2017 г.
<b>Прочие расходы всего</b>	8100	(4 258 941)	(3 249 452)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101	(1)	-
От реализации квартир	8102	-	-
От реализации МПЗ	8103	(7 908)	(8 196)
От реализации валюты	8104	-	-
От реализации нематериальных активов	8105	-	-
От продажи ценных бумаг	8106	-	-
От реализации других активов	8107	-	-
Другие налоги	8108	-	-
Расходы по оплате услуг банков	8109	(265)	(472)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110	-	-
Резерв по сомнительным долгам	8111	(258 949)	(579 341)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	-	(9 584)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	(8 401)	(3 079)
Резерв по прекращаемой деятельности	8114	-	-
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(610 651)	(208 333)
Выбытие активов без дохода	8116	(17 234)	-
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	-	-
Убыток 2017 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(442 284)	-
Убыток 2016 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(187 450)	(379 775)
Убыток 2015 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(302 207)	(193 838)
Убыток до 01.01.2015 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(252 306)	(78 611)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(325 631)	(202 725)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(15 858)	(13 274)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124	-	-
Дисконт по векселям	8125	-	-
Расходы по договорам уступки права требования	8126	-	-
Невозмещаемый НДС	8127	(16 329)	(48 027)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128	-	-
Взносы в объединения и фонды	8129	(3 737)	(2 289)
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(6 887)	(5 143)
Курсовые разницы	8131	-	-
Судебные издержки	8132	(1 653)	(4 337)
Хищения, недостачи	8133	(9 426)	(1 578)
Издержки по исполнительному производству	8134	-	-
Погашение стоимости квартир работников	8135	-	-
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(272 401)	(243 834)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(7 354)	(7 623)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(5 191)	(4 775)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(5 356)	(4 511)
Расходы на благотворительность	8140	-	-
Стоимость погашаемых векселей	8141	-	-
Остаточная стоимость списываемых основных средств	8143	-	-
Уценка объектов основных средств	8144	-	-
Прочие	8145	(1 501 462)	(1 250 107)

Руководитель \_\_\_\_\_ О.В. Очередыко  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ И.В. Скиба  
(расшифровка подписи)

« 19 \_\_\_\_\_ 20 19 г.



5.13. Информация по отчетным сегментам

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Код	Период	Передача электроэнергии	Технологическое присоединение	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Прочие сегменты	Итого	
8310	2018	45 583 484	602 467				215 128	46 401 079	
8311	2017	41 485 670	647 952				119 405	42 253 027	
8320	2018	-	-				-	-	
8321	2017	-	-				-	-	
8300	2018	45 583 484	602 467				215 128	46 401 079	
8400	2017	41 485 670	647 952				119 405	42 253 027	
8301	2018	45 583 484	-				-	45 583 484	
8401	2017	41 485 670	-				-	41 485 670	
8302	2018	-	602 467				-	602 467	
8402	2017	-	647 952				-	647 952	
8303	2018	-	-				215 128	215 128	
8403	2017	-	-				119 405	119 405	
8303	2018	-	-				81 528	81 528	
8403	2017	-	-				47 248	47 248	
8304	2018	1 911 383	-				-	1 911 383	
8404	2017	1 907 082	-				-	1 907 082	
8305	2018	1 128 620	-				-	1 128 620	
8405	2017	642 398	-				-	642 398	
8306	2018	498 740	(190 380)				(157 162)	151 198	
8406	2017	587 988	174 596				(237 308)	525 276	
8307	2018	73 940 841	1 329 403				638 571	75 908 815	
8407	2017	69 339 697	2 051 070				465 986	71 856 753	
8308	2018	62 259 163	1 165 387				189 385	63 613 935	
8408	2017	58 807 465	1 776 528				181 017	60 765 010	
8309	2018	67 743 703	7 472 163				692 949	75 908 815	
8409	2017	65 574 225	5 084 432				1 198 096	71 856 753	
8390	2018	3 913 180	59 624				11 925	3 984 729	
8490	2017	3 723 396	56 875				11 375	3 791 646	



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
ЭНЕРГЕТИКИ И ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ  
КУБАНИ



ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2018 ГОД

Краснодар  
2019

СОДЕРЖАНИЕ

1.	ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	4
2.	ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	8
2.1.	Активы и обязательства в иностранных валютах	9
2.2.	Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)	9
2.3.	Нематериальные активы (НМА)	9
2.4.	Основные средства и незавершенное строительство	9
2.5.	Запасы	11
2.6.	Расходы будущих периодов	13
2.7.	Финансовые вложения	13
2.8.	Займы и кредиты	14
2.9.	Оценочные обязательства	14
2.10.	Отложенные налоги	14
2.11.	Выручка и прочие доходы	14
2.12.	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы, прочие расходы	15
2.13.	Государственная помощь	15
2.14.	Связанные стороны	16
2.15.	Информация по сегментам	16
2.16.	Информация о движении денежных средств	16
3.	ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2018 ГОДУ	16
4.	ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2019 ГОДУ	16
5.	КОРРЕКТИРОВКИ И ПРОЧИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТЕ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПРЕДЫДУЩИМ ПЕРИОДАМ	16
6.	РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 ГОД	17
6.1.	Основные средства	17
6.1.1.	Незавершенные капитальные вложения (НЗС)	17
6.1.2.	Объекты ОС полученные в лизинг	18
6.2.	Прочие внеоборотные и оборотные активы	18
6.3.	Финансовые вложения	18
6.4.	Государственная помощь	18
6.5.	Дебиторская задолженность	19
6.6.	Капитал и резервы	20
6.7.	Кредиторская задолженность, кредиты и займы	21
6.7.1.	Обеспечение обязательств	23
6.7.2.	Информация о возможностях организации на отчетную дату привлечь дополнительные денежные средства	23

6.8.	Информация о рисках хозяйственной деятельности	24
6.9.	Отложенные налоги	36
6.10.	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы	37
6.10.1.	Информация о затратах на использование энергетических ресурсов	38
6.11.	Информация о движении денежных средств	39
6.12.	Информация по сегментам	40
6.13.	Информация о связанных сторонах	41
6.13.1.	Перечень связанных сторон	41
6.13.2.	Операции, проведенные со связанными сторонами и незавершенные операции со связанными сторонами, расчеты по которым осуществлены по условиям договоров в безналичной форме	41
6.13.3.	Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу	44
6.14.	Допущение о непрерывности деятельности	46
6.15.	Оценочные обязательства, условные обязательства и активы	46
6.16.	События после отчетной даты	47

ПАО «Кубаньэнерго»

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

ПАО «Кубаньэнерго» является крупнейшей электросетевой компанией на территории Краснодарского края и республики Адыгея, осуществляющей передачу и распределение электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях и отдельных городах и районных центрах Краснодарского края и Республики Адыгея, включая г. Сочи.

**Полное наименование:** Публичное акционерное общество энергетики и электрификации Кубани.

**Сокращенное наименование:** ПАО «Кубаньэнерго».

Зарегистрировано 10 февраля 1993 года.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Инспекцией ФНС России № 3 по г. Краснодару за № 1022301427268 17 сентября 2002 года. Свидетельство 23 № 001806938.

**ИНН (КПП):** 2309001660 (997650001);

**Организационно-правовая форма/форма собственности ПАО «Кубаньэнерго»** – Публичное акционерное общество (Код ОКОПФ 47) / частная собственность (Код ОКФС 16).

**Место нахождения (юридический адрес) ПАО «Кубаньэнерго»** – 350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 2А.

**Основными видами деятельности Общества являются:**

- услуги по передаче и распределению электрической энергии в сетях;
- услуги по технологическому присоединению к распределительным электросетям.

Таблица 1 – Лицензии

Вид деятельности	Выдавший орган	Реквизиты	Срок действия
1	2	3	4
На право пользования недрами (добыча пресных подземных вод для хозяйственно-питьевого технологического водоснабжения в г. Краснодаре)	Министерство природных ресурсов РФ	КРД № 03378 ВЭ	17.07.2007-20.07.2034
На осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну	Управление ФСБ России по Краснодарскому краю	ГТ 0062143, регистрационный номер 1223	06.08.2013-06.08.2018
Допуск к работам по строительству, реконструкции и капитальному ремонту	Саморегулируемая организация НП «Энергострой»	0212.04-2013-2309001660-С-060	16.12.2013-бессрочная
Допуск к работам по подготовке проектов наружных сетей электроснабжения до 35кВ включительно и их сооружений	Саморегулируемая организация НП «Энергопроект»	П-0263-03-2010-0274	03.02.2014-бессрочная

ПАО «Кубаньэнерго»

Вид деятельности	Выдавший орган	Реквизиты	Срок действия
1	2	3	4
На право пользования недрами (добыча пресных подземных вод для хозяйственно-питьевого)	Министерство природных ресурсов Краснодарского края	КРД № 80380 ВЭ	26.10.2015-01.01.2035
На эксплуатацию взрывопожароопасных производственных объектов	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору	ВП-30-003995 серия АВ № 087343	11.11.2011 – бессрочная

Бухгалтерская отчетность ПАО «Кубаньэнерго» включает показатели деятельности всех филиалов, представительств и иных подразделений, а именно:

Таблица 2 – Филиалы ПАО «Кубаньэнерго»

№	Наименование	Местонахождение
1	Краснодарские электрические сети	350000, г. Краснодар, ул. Пашковская, 131
2	Сочинские электрические сети	354000, г. Сочи, ул. Конституции, 42
3	Армавирские электрические сети	352900, г. Армавир, ул. Воровского, 54
4	Адыгейские электрические сети	385000, г. Майкоп, ул. Шовгенова, 358
5	Тимашевские электрические сети	352700, г. Тимашевск, ул. Ленина, 176
6	Тихорецкие электрические сети	352122, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, 62
7	Ленинградские электрические сети	353745, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, 6
8	Славянские электрические сети	353560, г.Славянск-на-Кубани, ул. Строителей, 49
9	Юго-Западные электрические сети	353902, г. Новороссийск, Восточный Мол, 1
10	Лабинские электрические сети	352503, г. Лабинск, ул. Мира, 334
11	Усть-Лабинские электрические сети	352232, г.Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, 4

**Среднегодовая численность работающих** в ПАО «Кубаньэнерго» за отчетный период составила 8 611 чел., в предыдущем 2017 году – 8 494 чел., в году, предшествовавшем предыдущему в 2016 году – 8 428 чел.

### Аудитор Общества:

**Наименование:** Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»  
**Юридический адрес:** 115035, г.Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1  
**Фактический адрес:** 115035, г.Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1  
**ИНН:** 7709383532  
**ОГРН:** 1027739707203  
**Телефон/факс:** 8 (495) 755-97-00/8; (495) 755-97-01

ПАО «Кубаньэнерго»

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров, Совет директоров Общества, Правление (коллегиальный исполнительный орган Общества), Генеральный директор (единоличный исполнительный орган Общества).

**Генеральный директор Общества:** Гаврилов Александр Ильич.

**Главный бухгалтер Общества:** Скиба Инна Викторовна.

Таблица 3 – Состав Совета директоров Общества (по состоянию на 31 декабря 2018 года):

№	Ф.И.О.	Основное место работы и занимаемая должность	Статус в Совете директоров ПАО «Кубаньэнерго»
1.	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»	Председатель Совета директоров
2.	Селиванова Людмила Васильевна	Заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Россети»	Член Совета директоров
3.	Варварин Александр Викторович	Вице-президент – Управляющий директор управления корпоративных отношений и правового обеспечения РСПП	Член Совета директоров
4.	Гаврилов Александр Ильич	Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»	Член Совета директоров
5.	Гриценко Владимир Федорович	Директор по развитию бизнеса ООО «Юнител Инжиниринг», член Президиума НП «ОПОРА РОССИИ»	Член Совета директоров
6.	Осипова Елена Николаевна	Начальник Управления финансового анализа и управления ликвидностью департамента казначейства ПАО «Россети»	Член Совета директоров
7.	Медведев Михаил Владимирович	Заместитель генерального директора ООО «Холдинговая компания «Интра Тул», заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Индустриальный парк «Сафоново»	Член Совета директоров
8.	Тюркин Константин Владимирович	Начальник управления коммуникаций и внешних связей департамента информационной политики и связей с общественностью ПАО «Россети»	Член Совета директоров
9.	Хохолькова Ксения Валерьевна	Главный эксперт управления ценных бумаг и раскрытия информации департамента корпоративного управления ПАО «Россети»	Член Совета директоров
10.	Шагина Ирина Александровна	Директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	Член Совета директоров
11.	Тюканько Алексей Сергеевич	Начальник управления документационного обеспечения и контроля исполнения поручений департамента организационного обеспечения ПАО «Россети»	Член Совета директоров

ПАО «Кубаньэнерго»

Таблица 4 – Состав Правления Общества (по состоянию на 31 декабря 2018 года):

№	Ф.И.О.	Место работы и занимаемая должность	Статус в Правлении ПАО «Кубаньэнерго»
1.	Гаврилов Александр Ильич	Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»	Председатель Правления
2.	Шишигин Игорь Николаевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер ПАО «Кубаньэнерго»	Заместитель председателя Правления
3.	Армагания Эдгар Гарриевич	Первый заместитель генерального директора – директор филиала Сочинские электрические сети ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
4.	Голов Андрей Валерьевич	Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
5.	Головаха Людмила Алексеевна	Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
6.	Нищук Олег Федорович	Заместитель генерального директора по реализации услуг ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
7.	Костецкий Вячеслав Юрьевич	Заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
8.	Хазикова Занда Ивановна	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
9.	Очередько Ольга Вячеславовна	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
10.	Статуев Владислав Андреевич	Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления
11.	Головаха Дмитрий Николаевич	Директор филиала Юго-Западные электрические сети ПАО «Кубаньэнерго»	Член Правления

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Таблица 5 – Состав Ревизионной комиссии Общества (по состоянию на 31 декабря 2018 года):

№	ФИО	Место работы и занимаемая должность	Статус в Ревизионной комиссии
1.	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	Председатель Ревизионной комиссии

ПАО «Кубаньэнерго»

№	ФИО	Место работы и занимаемая должность	Статус в Ревизионной комиссии
2.	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт контрольно-экспертного Управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
3.	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
4.	Мальшев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
5.	Слесарева Елена Юрьевна	Главный эксперт дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии

Таблица 6 – Основные дочерние и зависимые Общества

Наименование дочернего общества	Доля в уставном капитале (%)	Местонахождения	Вид деятельности
1	2	3	4
ОАО «Пансионат отдыха «Энергетик»	100	353490, Краснодарский край, г. Геленджик, с. Дивноморское, ул. Пионерская, 4	Оказание населению услуг лечебного, санаторно-курортного, физкультурно-оздоровительного характера, услуг по размещению (временному проживанию), питанию и обслуживанию
ОАО «Энергосервис Кубани»	100	350080, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Новороссийская, 47	Реализация программ энергосбережения и повышения энергоэффективности конечных потребителей в регионах ответственности путём реализации многоуровневой системы энергосервисных услуг

## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

ПАО «Кубаньэнерго» ведет бухгалтерский учет в соответствии с требованиями российских стандартов по бухгалтерскому учету и Федерального закона от 6.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете», а также в соответствии с Корпоративным стандартом ПАО «Россети» «Единые корпоративные учетные принципы для целей бухгалтерского учета».

Данные бухгалтерской отчетности приведены в тысячах рублей (если не указано иное).

ПАО «Кубаньэнерго»

### 2.1. Активы и обязательства в иностранных валютах

На начало и конец отчетного года активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, у Общества не имелось.

### 2.2. Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 № 115н, с последующими изменениями. Списание расходов по каждому объекту НИОКР производится линейным способом.

### 2.3. Нематериальные активы (НМА)

Учет нематериальных активов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007, утвержденным Приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н.

Амортизация по НМА с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

### 2.4. Основные средства и незавершенное строительство

Учет основных средств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, утвержденным Приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденными Приказом Минфина РФ от 13.10.2003 № 91н.

Учет незавершенного строительства ведется Обществом в соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н, а также в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций (письмо Минфина РФ от 30.12.1993 № 160), в части, не противоречащей более поздним нормативным правовым актам по бухгалтерскому учету.

Объекты основных средств, приняты к учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления-приобретения за плату, создание собственными силами, строительство, безвозмездное получение и т.д.

ПАО «Кубаньэнерго»

Активы, в отношении которых выполняются условия для отнесения их к основным средствам, стоимостью менее 40 000 рублей за единицу включительно, в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности учитываются в составе материально-производственных запасов, списываются на затраты производства по мере отпуска их в производство и эксплуатацию. Относятся к основным средствам независимо от их стоимости следующие объекты:

- линии электропередачи;
- земельные участки;
- здания;
- сооружения;
- автотранспортные средства.

Затраты по полученным займам и кредитам, связанным с формированием инвестиционного актива (объекты основных средств, имущественные комплексы и другие аналогичные активы, требующие большого времени и затрат на приобретение и (или) строительство), включаются в стоимость амортизируемого актива.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования.

Срок полезного использования устанавливается Комиссией Общества по приемке основных средств на основании заключения технических специалистов с учетом информации, указанной в технической документации на объект.

Для вновь вводимых объектов основных средств, относящихся к группам «Линии электропередачи и устройства к ним» и «Машины и механизмы», для целей бухгалтерского учета устанавливаются следующие сроки полезного использования в соответствии с нормативно-технической документацией и инструкциями по эксплуатации заводов-изготовителей оборудования:

Объект основных средств	Срок полезного использования, лет
<i>Рабочие машины и оборудование</i>	
Трансформатор силовой	30
Реактор шунтирующий	30
Реактор токоограничивающий	30
Ячейка КРУЭ	30
Ячейка КРУ	25
Трансформатор тока	30
Трансформатор напряжения	30
Выключатель	30
Разъединитель, отделитель и короткозамыкатель	30
Ограничитель перенапряжения (ОПН)	30

ПАО «Кубаньэнерго»

Объект основных средств	Срок полезного использования, лет
<i>Сооружения передаточные (ЛЭП)</i>	
Воздушные ЛЭП	35
Кабельные ЛЭП	30
Воздушно-кабельные ЛЭП	30

По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Результат от выбытия, списания, безвозмездной передачи основных средств отражен в Отчете о финансовых результатах, в составе прочих доходов и расходов.

Стоимость основных средств не изменялась, кроме случаев достройки, модернизации и реконструкции объектов. Затраты на восстановление объекта основных средств отражены в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся.

Учет имущества, полученного по договорам лизинга, осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29.10.1998 №164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)».

**2.5. Запасы**

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н, и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету материально-производственных запасов, утвержденными Приказом Минфина России от 28.12.2001 № 119н.

При принятии к учету материально-производственных запасов производится их оценка следующими способами:

- при приобретении за плату – в сумме фактических затрат на приобретение за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых из бюджета налогов (п. 6, 11 ПБУ 5/01);
- при изготовлении своими силами – исходя из фактических затрат, связанных с производством данных запасов. Учет и формирование затрат на производство материально-производственных запасов осуществляется в порядке, установленном для определения себестоимости соответствующих видов продукции (п. 7 ПБУ 5/01);
- внесенных в счет вклада в уставный капитал – исходя из денежной оценки, согласованной учредителями (участниками), если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации, с учетом фактических затрат на доставку материально-производственных запасов и приведение их в состояние, пригодное для использования (п. 8, 11 ПБУ 5/01);



- полученных безвозмездно или по договору дарения, а также остающихся от выбытия основных средств и иного имущества, оприходование материально-производственных запасов, выявленных в качестве излишков по результатам инвентаризации – исходя из текущей рыночной стоимости на дату оприходования, с учетом фактических затрат на доставку материально-производственных запасов и приведение их в состояние, пригодное для использования (п. 9, 11 ПБУ 5/01);
- полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами – по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществу, установленной исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах Общество обычно определяет стоимость аналогичных ценностей. При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче Обществу, стоимость материально-производственных запасов, полученных организацией по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами определяется исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно приобретаются аналогичные материально-производственные запасы. В фактическую себестоимость этих запасов включаются также фактические затраты на доставку материально-производственных запасов и приведение их в состояние, пригодное для использования, согласно п. 6, 10, 11 ПБУ 5/01;
- стоимость материально-производственных запасов, полученных по договорам мены, в которых установлена договорная стоимость обмениваемого имущества, признается установленная договорная стоимость.

В соответствии с п. 16 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов» при отпуске материально-производственных запасов в производство или их ином выбытии, они оцениваются по средней себестоимости каждого вида запасов.

Специальная одежда до передачи ее в эксплуатацию учитывается по счету 10 «Материалы» на отдельном субсчете «Специальная оснастка и специальная одежда на складе». Стоимость специальной одежды со сроком эксплуатации свыше 12 месяцев погашается линейным способом, исходя из сроков полезного использования специальной одежды, предусмотренных в типовых отраслевых нормах бесплатной выдачи спецодежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты, а также в Правилах обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты, утвержденных Постановлением Министерства здравоохранения и социального развития от 01.07.2009 г. № 290н.

Общество создает резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов за счет финансовых результатов.

## 2.6. Расходы будущих периодов

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнивание его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Обществом установлено, что сальдо расходов будущих периодов отражается по строкам «Прочие внеоборотные активы» и «Прочие оборотные активы».

При этом распределение между разд. I и II баланса происходит на основании срока погашения соответствующих расходов, т.е. расходы сроком погашения свыше 12 месяцев отражаются в разд. I баланса, остальные – в разд. II.

## 2.7. Финансовые вложения

Учет финансовых вложений ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н.

Вклады в уставные капиталы других организаций признаются финансовыми вложениями организации и отражаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат инвестора, т.е. по стоимости внесенных в счет вклада активов, по которой они были отражены в бухгалтерском балансе инвестора.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости (п. 21 ПБУ 19/02).

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату (п. 20 ПБУ 19/02).

Долговые ценные бумаги отражаются по стоимости приобретения. Разница между номинальной стоимостью приобретения и номинальной стоимостью ценных бумаг включается в прочие доходы и расходы.

## 2.8. Займы и кредиты

Учет расходов по займам и кредитам ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.10.2008 № 107н.

## 2.9. Оценочные обязательства

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденным Приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

## 2.10. Отложенные налоги

Учет отложенных налогов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02, утвержденным Приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н.

При составлении бухгалтерской отчетности суммы ОНА и ОНО отражаются в бухгалтерском балансе развернуто.

## 2.11. Выручка и прочие доходы

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 06.05.1999 № 32н.

Выручка признается в бухгалтерском учете Общества при наличии следующих условий:

- 1) организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- 2) сумма выручки может быть определена;
- 3) имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации, имеется в случае, когда организация получила в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;

- 4) право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- 5) расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Прочими доходами Общества являются поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций; поступления от продажи основных средств и иных активов; штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров; безвозмездное получение активов; прибыль прошлых лет; суммы кредиторской задолженности, по которым истек срок исковой давности; курсовые разницы и прочие доходы, согласно п. 7 ПБУ 9/99.

Прочие доходы показываются в отчете о финансовых результатах за минусом расходов, относящихся к этим доходам, когда:

- соответствующие правила бухгалтерского учета предусматривают или не запрещают такое отражение доходов,
- доходы и связанные с ними расходы, возникающие в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности (например, предоставление во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов), не являются существенными для характеристики финансового положения Обществ.

## 2.12. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы, прочие расходы

Учет расходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99, утвержденным Приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н. Общехозяйственные расходы признаются в себестоимости проданной продукции и услуг полностью в отчетном периоде, их распределение по видам деятельности осуществляется пропорционально выручке.

Управленческие расходы учитываются на счете 26 «Общехозяйственные расходы» в разрезе мест возникновения затрат и номенклатуры. Управленческие расходы отражаются в Отчете о финансовых результатах по строке «Управленческие расходы».

## 2.13. Государственная помощь

Ведение бухгалтерского учета средств, полученных в рамках государственной помощи, осуществляется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» ПБУ 13/2000, утвержденным приказом Минфина России от 16.10.2000 № 92н.

**2.14. Связанные стороны**

Информация о связанных сторонах раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008, утвержденным приказом Минфина России от 29.04.2008 № 48н.

**2.15. Информация по сегментам**

Информация по сегментам раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010, утвержденным Приказом Минфина РФ от 08.11.2010 № 143н.

**2.16. Информация о движении денежных средств**

Информация о движении денежных средств раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» ПБУ 23/2011, утвержденным Приказом Минфина РФ от 02.02.2011 № 11н.

**3. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2018 ГОДУ**

В течении отчетного 2018 года в Учетную политику ПАО «Кубаньэнерго» изменения не вносились.

**4. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2019 ГОДУ**

Существенные изменения в Учетную политику на 2019 год не вносились.

**5. КОРРЕКТИРОВКИ И ПРОЧИЕ ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТЕ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПРЕДЫДУЩИМ ПЕРИОДАМ**

Корректировки и прочие изменения в учете, относящихся к предыдущим периодам, в отчетности за 2018 год отсутствуют.

**6. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2018 ГОД****6.1. Основные средства**

Переоценка основных средств по состоянию на 31 декабря 2018 года произведена по группам основных средств (код 110 «Производственные здания», код 420 «Оборудование для преобразования электроэнергии») оценщиком ООО «ЛАИР» (договор от 14.09.2018 №407/30-1132). В связи с тем, что стоимость объектов основных средств после переоценки не превышает уровень существенности, установленный Учетной политикой Общества, менеджментом компании принято решение итоговые результаты переоценки однородных групп в бухгалтерской отчетности за 2018 год не отражать. Уровень существенности при принятии решения об отражении результатов переоценки в бухгалтерской (финансовой) отчетности не более 10%.

Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации учитываются на бухгалтерском счете 01.06 «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По состоянию на 31 декабря 2018 года стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации составила 3 261 112 тыс. руб.

Основные средства, полученные по договорам, предусматривающие исполнение обязательств неденежными средствами, за период с 01 января года по 31 декабря 2018 года отсутствовали.

Информация по группам основных средств, изменении стоимости и использовании приведена в приложениях 5.3.1; 5.3.3; 5.3.4.

**6.1.1. Незавершенные капитальные вложения (НЗС)**

В качестве незавершенных капитальных вложений в бухгалтерском балансе Общества отражены сумма авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств, без учета НДС, а также сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств. По состоянию на 31 декабря 2018 года сумма авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств составила 341 336 тыс. руб., НДС с авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств отражен в строке 1260 «Прочие оборотные активы» в сумме 61 156 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2018 года сумма сырья и материалов, предназначенных для использования при создании основных средств составила 891 031 тыс. руб.

Информация о наличии и движении объектов незавершенного строительства раскрыта в приложении 5.3.5.

### 6.1.2. Объекты ОС полученные в лизинг

Объектов основных средств, полученных в лизинг в текущем отчетном периоде нет. В предстоящем периоде лизинговые платежи не планируются.

### 6.2. Прочие внеоборотные и оборотные активы

По состоянию на 31 декабря 2018 года расходы будущих периодов составляют 200 241 тыс. руб., в зависимости от срока списания, установленных на дату принятия к учету, данные расходы отражены в бухгалтерском балансе:

- 1) Неисключительные права на программы для ЭВМ:
  - срок использования свыше 12 месяцев (строка 1190) 129 591 тыс. руб.;
  - срок использования в течение 12 месяцев (строка 1260) 69 261 тыс. руб.
- 2) Лицензии:
  - срок использования в течение 12 месяцев (строка 1260) 7 тыс. руб.
- 3) Прочие:
  - срок использования свыше 12 месяцев (строка 1190) 1 134 тыс. руб.;
  - срок использования в течение 12 месяцев (строка 1260) 248 тыс. руб.

### 6.3. Финансовые вложения

Комиссия по проверке снижения стоимости финансовых вложений ПАО «Кубаньэнерго», провела анализ финансовых вложений по состоянию на 31 декабря 2018 года на наличие признаков обесценения и по результатам проверки резерв под снижение финансовых вложений восстановлен в сумме 1 552 тыс. руб. Информация о наличии и движении финансовых вложений раскрыта в приложениях 5.4.1; 5.4.2.

### 6.4. Государственная помощь

Территориальными органами ФСС РФ в 2018 году приняты решения о финансовом обеспечении предупредительных мер по сокращению травматизма.

Информация в приложении 5.9.

## 6.5. Дебиторская задолженность

Таблица 7 – Расчеты с бюджетом

(тыс.руб.)

ПОКАЗАТЕЛЬ	Задолженность на 31.12.2017		Начислено за 2018 г.	Уплачено за 2018 г.	Задолженность на 31.12.2018	
	Дт	Кт			Дт	Кт
Налог на добавленную стоимость	–	59 494	2 271 935	2 003 808	–	327 621
Налог на имущество	2	152 375	953 811	906 220	14 550	214 514
Налог на прибыль	317 129	–	663 748	604 721	258 102	–
Плата за землю	1 583	1 135	5 911	5 490	1 067	1 040
Налог на доходы физических лиц	–	43 463	651 816	635 140	1	60 140
Транспортный налог	–	1 539	8 398	7 966	–	1 971
<b>Итого по налогам</b>	<b>318 714</b>	<b>258 006</b>	<b>4 555 619</b>	<b>4 163 345</b>	<b>273 720</b>	<b>605 286</b>
Штрафы по налогам	1	–	25 527	25 528	2	–
Пени по налогам	774	–	62 485	61 189	722	1 244
<b>Всего</b>	<b>319 489</b>	<b>258 006</b>	<b>4 643 631</b>	<b>4 250 062</b>	<b>274 444</b>	<b>606 530</b>

Дебиторская задолженность по налогам и сборам снизилась в 2018 году на 45 045 тыс. руб.

Существенное снижение дебиторской задолженности произошло по налогу на прибыль в сумме 59 027 тыс. руб. Дебиторская задолженность по налогу на прибыль в размере 258 102 тыс. руб. образовалась в результате превышения авансовых платежей уплаченных в течение 2018 года над размером налога на прибыль рассчитанного по итогам года.

Таблица 8 – Расчеты по страховым взносам на обязательное социальное страхование

(тыс.руб.)

ПОКАЗАТЕЛЬ	Задолженность на 31.12.2017		Начислено за 2018 г.	Уплачено за 2018 г.	Задолженность на 31.12.2018	
	Дт	Кт			Дт	Кт
<b>Страховые взносы - всего:</b>	<b>6 020</b>	<b>108 774</b>	<b>1 451 667</b>	<b>1 437 907</b>	<b>4 192</b>	<b>120 706</b>
<b>в том числе:</b>						
взнос в пенсионный фонд	1	82 825	1 048 040	1 039 755	22	91 131
обязательного медицинского страхования	–	22 341	256 981	253 850	–	25 472

ПАО «Кубаньэнерго»

ПОКАЗАТЕЛЬ	Задолженность на 31.12.2017		Начислено за 2018 г.	Уплачено за 2018 г.	Задолженность на 31.12.2018	
	Дт	Кт			Дт	Кт
социального страхования	6 019	3 608	146 646	144 302	4 170	4 103
<b>Штрафы - всего</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Пени - всего</b>	-	8	7	13	2	4
<b>Итого</b>	<b>6 020</b>	<b>108 782</b>	<b>1 451 674</b>	<b>1 437 920</b>	<b>4 194</b>	<b>120 710</b>

Значительных изменений в динамике дебиторской и кредиторской задолженности по страховым взносам на обязательное социальное страхование в 2018 году нет.

Таблица 9 – Распределение налогов, штрафов и пени по уровням бюджета

(тыс.руб.)

ПОКАЗАТЕЛЬ	Задолженность на 31.12.2017		Начислено за 2018 г.	Уплачено за 2018 г.	Задолженность на 31.12.2018	
	Дт	Кт			Дт	Кт
<b>Налоги – ВСЕГО</b>	<b>318 714</b>	<b>258 006</b>	<b>4 555 619</b>	<b>4 163 345</b>	<b>273 720</b>	<b>605 286</b>
Федеральный бюджет	47 569	102 958	3 017 012	2 723 332	38 692	387 761
Краевой, республиканский	269 561	153 914	1 532 696	1 434 525	233 961	216 485
Местный	1 584	1 134	5 911	5 488	1 067	1 040
<b>Штрафы – ВСЕГО</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>25 527</b>	<b>25 528</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
Федеральный бюджет	-	-	1 842	1 843	1	-
Краевой, республиканский	-	-	23 685	23 685	-	-
Местный	1	-	-	-	1	-
<b>Пени – ВСЕГО</b>	<b>774</b>	<b>-</b>	<b>62 485</b>	<b>61 189</b>	<b>722</b>	<b>1 244</b>
Федеральный бюджет	678	-	23 056	21 750	578	1 206
Краевой, республиканский	37	-	39 407	39 420	88	38
Местный	59	-	22	19	56	-
<b>ВСЕГО</b>	<b>319 489</b>	<b>258 006</b>	<b>4 643 631</b>	<b>4 250 062</b>	<b>274 444</b>	<b>606 530</b>

Дебиторская задолженность по покупателям и заказчикам, прочая дебиторская задолженность раскрыты в приложениях 5.6.1-5.6.3.

**6.6. Капитал и резервы**

10 октября 2018 года зарегистрированы изменения в Уставный капитал ПАО «Кубаньэнерго» и по состоянию на 31 декабря 2018 года его размер составил 30 379 335 тыс. руб.

ПАО «Кубаньэнерго»

Добавочный капитал Общества образован за счет прироста стоимости основных средств, определяемого при переоценке и эмиссионного дохода.

Общество создает резервный капитал, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал создается за счет чистой прибыли Общества.

**6.7. Кредиторская задолженность, кредиты и займы**

В 2018 году произошло значительное увеличение кредиторской задолженности по налоговым платежам в федеральный бюджет. Кредиторская задолженность по налоговым платежам выросла на 348 524 тыс. руб.

Существенный рост кредиторской задолженности произошел по налогу на добавленную стоимость. Кредиторская задолженность по налогу на добавленную стоимость увеличилась на 268 127 тыс. руб. в результате существенного превышения начисления НДС за 4 квартал 2018 года в сумме 324 744 тыс. руб., над суммой начисления НДС за 4 квартал 2017 года составлявшей 40 613 тыс. руб.

Увеличение кредиторской задолженности по налогу на имущество организаций на 62 139 тыс. руб. связано с увеличением начислений по данному налогу. Налоговые обязательства по налогу на имущество выросли в результате увеличения налоговой базы в связи с увеличением налоговой ставки применяемой в отношении линий электропередачи и сооружений, являющихся их неотъемлемой технологической частью с 1,6% в 2017 году до 1,9% в 2018 году, а также в связи с изменением налогового законодательства и применением в 2018 году к движимому имуществу, принятому на учет в качестве основных средств с 2013 года, налоговой ставки 1,1%, в то время как в 2017 году такое имущество было освобождено от налогообложения, в соответствии с п. 25 ст. 381 НК РФ.

Таблица 10 – Суммы и сроки погашения займов, кредитов ПАО «Кубаньэнерго»

(тыс.руб.)

Наименование банка	№ кредитного договора	Сумма фактической задолженности, тыс. рублей	Задолженность по процентам, тыс. рублей 31.12.2018	Срок погашения
Банк ГПБ (АО)	0716-061	15 020	-	3-12 месяцев
Банк ГПБ (АО)	0716-061	423 459	-	3-12 месяцев
Банк ГПБ (АО)	0716-063	1 456 157	-	3-12 месяцев
Банк ВБРР (АО)	341ю	800 000	-	3-12 месяцев
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00069	-	1 249	Менее 1 месяца
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00070	-	1 249	Менее 1 месяца
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00071	-	2 499	Менее 1 месяца

ПАО «Кубаньэнерго»

Наименование банка	№ кредитного договора	Сумма фактической задолженности, тыс. рублей	Задолженность по процентам, тыс. рублей 31.12.2018	Срок погашения
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00072	–	2 499	Менее 1 месяца
ПАО Сбербанк	5400/307	451 350	589	3-12 месяцев в части основного долга, менее 1 месяца – в части процентов
ПАО Сбербанк	5400/343	990 782	2 614	3-12 месяцев в части основного долга, менее 1 месяца в части процентов
ПАО Сбербанк	5400/344	1 134 277	1 468	3-12 месяцев в части основного долга, менее 1 месяца в части процентов
ПАО Сбербанк	5400/345	1 500 000	1 960	3-12 месяцев в части основного долга, менее 1 месяца в части процентов
ПАО Сбербанк	5400/406	1 128 338	1 591	3-12 месяцев в части основного долга, менее 1 месяца в части процентов
Облигационный заем	4 В02-02-00063-А-001Р	3 400 000	48 246	3-12 месяцев
Облигационный заем	4 В02-01-00063-А-001Р	0	31 932	3-12 месяцев
<b>Итого стр. 1510</b>	<b>–</b>	<b>11 299 383</b>	<b>95 896</b>	<b>–</b>
Банк ГПБ (АО)	0717-005	2 581 708	–	1-3 лет
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00069	1 000 000	–	1-3 лет
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00070	1 000 000	–	1-3 лет
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00071	2 000 000	–	1-3 лет
Банк ВТБ (ПАО)	КС-ЦВ-730750/2018/00072	2 000 000	–	1-3 лет
ПАО Сбербанк	5400/343	1 009 218	–	1-3 лет
ПАО Сбербанк	5400/344	2 955	–	1-3 лет
ПАО Сбербанк	5400/406	7 484	–	1-3 лет
ПАО Сбербанк	5400/406	2 850	–	1-3 лет
ПАО Сбербанк	5400/406	58 620	–	1-3 лет
ПАО Сбербанк	5400/406	5 113	–	1-3 лет
ПАО Сбербанк	5400/406	13 011	–	1-3 лет
ПАО Сбербанк	5400/406	2 270	–	1-3 лет
ПАО Сбербанк	5400/406	10	–	1-3 лет
Облигационный заем	4 В02-01-00063-А-001Р	3 600 000	–	более 3-х лет

ПАО «Кубаньэнерго»

Процентные ставки по кредитному портфелю на 31 декабря 2018 года сформированы в диапазоне от 7,60% до 9,25% годовых, ставки по облигационным займам – в диапазоне от 10,44% до 12,63% годовых.

Информация раскрыта в приложениях 5.6.5-5.6.8.

**6.7.1. Обеспечение обязательств**

По состоянию на 31 декабря 2018 года на забалансовом счете 008 «Обеспечения обязательств и платежей полученные» сумма банковских гарантий, полученных в обеспечение выполнения обязательств по договорам подряда/ поставки и возврату платежей (авансов) составила 578 490 тыс. руб. Имущество, находящееся в залоге по договору купли-продажи квартиры – 107 тыс. руб. (приложение 5.8.).

**6.7.2. Информация о возможностях организации на отчетную дату привлечь дополнительные денежные средства**

Таблица 11 – Неиспользованные Обществом кредитные линии

(тыс.руб.)

Банк – кредитор	Номер и дата договора	Сумма неиспользованного лимита	Дата окончания периода выборки
Банк ГПБ (АО)	№0716-060 от 30.09.2016	720 000	30.03.2019
Банк ГПБ (АО)	№0716-061 от 01.11.2016	561 521	30.04.2019
Банк ГПБ (АО)	№0716-062 от 01.11.2016	2 000 000	30.04.2019
Банк ГПБ (АО)	№0716-063 от 01.11.2016	543 843	30.04.2019
ПАО Сбербанк	№5400/307 от 12.09.2016	1 548 650	11.09.2019
Банк ГПБ (АО)	№0717-005 от 31.03.2017	418 293	30.09.2019
ПАО Сбербанк	№5400/344 от 03.05.2017	862 767	30.04.2020
ПАО Сбербанк	№5400/375 от 28.12.2017	500 000	25.12.2020
Банк ГПБ (АО)	№0717-035 от 29.12.2017	500 000	28.12.2020
ПАО Сбербанк	№5400/406 от 29.12.2017	782 304	28.12.2020
ПАО Сбербанк	№5400/407 от 29.12.2017	2 000 000	28.12.2020
ПАО Сбербанк	№5400/380 от 25.09.2017	3 000 000	23.09.2022
ПАО Сбербанк	№5400/449 от 09.07.2018	2 000 000	08.07.2023
Банк «ВБРР» (АО)	№355ю от 06.11.2018	1 261 000	05.05.2023
Банк «ВБРР» (АО)	№356ю от 06.11.2018	1 261 000	05.05.2023
Банк «ВБРР» (АО)	№357ю от 06.11.2018	1 261 000	05.05.2023

Обществом открыты свободные лимиты кредитования, позволяющие обеспечить рефинансирование заемных средств, срочных к погашению в 2019 году. Общая сумма кредитного лимита с окончанием периода выборки в 2020-2023 годы на 31 декабря 2018 года составляет 12 428 071 тыс. руб., в том числе в ПАО Сбербанк на сумму 8 645 071 тыс. руб. и в Банке «ВБРР» (АО) на сумму 3 783 000 тыс. руб. Кроме того, Обществом открыты лимиты овердрафтного кредитования в ПАО «Сбербанк» и Банк ГПБ (АО) общей суммой 1 000 000 тыс. руб.

### 6.8. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Советом директоров ПАО «Россети» утверждена Стратегия развития и совершенствования системы внутреннего контроля ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети» (протокол от 13.02.2014 №143), определяющая текущее и целевое состояние системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети» и его ДЗО.

Во исполнение данной Стратегии Советом директоров Общества утверждены Политика внутреннего контроля ПАО «Кубаньэнерго» в новой редакции и Политика управления рисками ПАО «Кубаньэнерго» в новой редакции (протокол от 18.03.2016 №233/2016), которые направлены на своевременное выявление и обеспечение превентивных мероприятий по минимизации рисков (контрольных процедур) с целью снижения вероятности финансовых и иных потерь, влияющих на достижение целей Общества. Принципы системы управления рисками (СУР):

- 1) создание и защита ценностей Общества (СУР способствует достижению целей и улучшению производительности, обеспечению здоровья и безопасности человека, безопасности всех видов деятельности Общества, соблюдению правовых и нормативных требований, охране окружающей среды, повышению качества услуг, эффективности операций, управления и репутации);
- 2) управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов (управление рисками не является обособленной деятельностью, которая отделена от основной деятельности и процессов в организации; это часть обязательств руководства и неотъемлемая часть всех организационных процессов, включая стратегическое планирование и все процессы управления проектами и изменениями);
- 3) управление рисками является частью процесса принятия решений;
- 4) управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным;
- 5) управление рисками основывается на наилучшей доступной информации;
- 6) управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон;
- 7) управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения;
- 8) управление рисками способствует постоянному улучшению организации;

- 9) ответственность за управление рисками - все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками;
- 10) принцип оптимальности (анализируется соотношение затрат на внедрение мероприятий по управлению рисками и эффекта от реализации этих мероприятий, в том числе соответствие между уровнем сложности СУР и степенью важности объекта, подвергаемого анализу с точки зрения рисков);
- 11) единство методологической базы. Управление рисками (выявление, анализ, оценка и мониторинг рисков, разработка и мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками) осуществляются на основе подходов и стандартов, единых для всех структурных единиц Общества.

Обществом ежеквартально осуществляется сбор и анализ информации, характеризующей внешние и внутренние факторы, способные негативно воздействовать на достижение целей Общества. Для минимизации последствий от реализации рисков Обществом разработаны и исполняются мероприятия, направленные на предупреждение возникновения негативных последствий; в то же время имеют место политические и экономические факторы, оказывающие влияние на деятельность ПАО «Кубаньэнерго», в отношении которых Общество не может гарантировать, что мероприятия, направленные на преодоление возможных негативных ситуаций, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку данные факторы риска находятся вне контроля Общества.

#### Отраслевые риски

##### Риски тарифообразования

В связи с ограничением роста тарифов на услуги по передаче для конечных потребителей на уровне Правительства РФ, вероятность установления тарифов, не в полном объеме покрывающих экономически обоснованные расходы на осуществление деятельности по передаче электроэнергии, оценивается как высокая.

## ПАО «Кубаньэнерго»

Для недопущения и смягчения последствий реализации данного риска Общество представляет в органы регулирования обосновывающие материалы, подтверждающие уровень экономически обоснованных расходов Общества, отстаивает позицию о необходимости учета экономически обоснованных расходов в полном объеме, держателя «котла» Краснодарского края и Республики Адыгея, формирует и направляет разногласия в ФАС России.

Кроме того, Общество подвержено риску сокращения объемов выручки в связи с изменением фактической структуры передачи электроэнергии относительно принятой при утверждении тарифов, а также рискам изменения законодательства в сфере тарифообразования.

Для минимизации рисков проводятся следующие мероприятия:

- 1) взаимодействие с органами регулирования тарифов по вопросам учета расходов, обусловленных принятием на федеральном уровне сумм выпадающих доходов от применения нерегулируемой цены в необходимой валовой выручке Общества в следующем периоде регулирования;
- 2) формирование и представление в органы государственного регулирования тарифов предложений по технологическому расходу электроэнергии/мощности с учетом сложившейся динамики полезного отпуска в целях формирования сводного прогнозного баланса производства и поставок электроэнергии на следующий год;
- 3) разработка и реализация Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности и ее согласование с администрацией регионов;
- 4) формирование и реализация Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Кубаньэнерго» на 2019-2023 годы.

Сфера влияния Общества на принятие решений органами тарифного регулирования ограничена, и Общество не может гарантировать, что мероприятия, направленные на минимизацию последствий, будут максимально эффективными.

Общество также подвержено риску возникновения дефицита источника финансирования мероприятий по договорам об осуществлении технологического присоединения (ТП) вследствие утверждения регулирующим органом ставок платы за ТП ниже экономически обоснованного уровня. Одним из факторов возникновения данного риска является внесение изменений в законодательство РФ (Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике») по исключению из состава платы за ТП энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства (с 1 октября 2015 года – в размере не более чем 50 процентов от величины указанных расходов, с 1 октября 2017 года – исключением данных расходов из платы за ТП).

## ПАО «Кубаньэнерго»

В целях минимизации риска осуществляется взаимодействие с органами регулирования тарифов, формируется корректный объем обязательств по договорам ТП, разрабатывается проектная документация по объему обязательств по договорам ТП, предоставляются в органы регулирования дополнительные обосновывающие материалы, подтверждающие экономическую обоснованность уровня ставок платы за ТП.

Риск антимонопольного законодательства оценивается Обществом как умеренный. Причиной реализации такого риска может послужить невыполнение обязательств Общества по осуществлению технологического присоединения по заключенным договорам ТП (из-за дефицита средств и значительного объема договоров ТП). Для недопущения реализации риска Общество планирует в полном объеме выполнять свои обязательства по договорам ТП.

### **Риски снижения объема услуг по передаче электрической энергии**

К числу отраслевых также относится риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии. Снижение объемов электропотребления может быть обусловлено влиянием таких внешних факторов, как экономические кризисы и спад производства товаров, строительство потребителями собственной генерации, погодные аномалии, производственные аварии, техногенные катастрофы. Потенциальное влияние данных факторов может повлиять на изменение выручки Общества.

В связи с экономическим развитием региона, в котором осуществляет свою деятельность Общество, наблюдается динамика увеличения объемов электропотребления за последние несколько лет. Данный риск оценивается, как умеренный. При этом Общество осуществляет мониторинг текущей и прогнозной экономической ситуации в регионе и в целом по стране, ведет подготовительные работы для надлежащего функционирования энергооборудования в соответствующие сезоны года, проводит техническое обслуживание и ремонт энергообъектов.

### **Эксплуатационные риски**

В процессе производственной деятельности Общество подвержено рискам, связанным с физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы оборудования. Основными из них являются:

- 1) ухудшение эксплуатационных и экономических показателей электросетевого оборудования;
- 2) угроза аварий с частичной либо полной недопоставкой электроэнергии с соответствующими неблагоприятными социальными последствиями;



## ПАО «Кубаньэнерго»

- 3) невыполнение обязательств по договорам на оказание услуг по передаче электроэнергии;
- 4) наступление неблагоприятных экологических последствий.

В целях уменьшения уровня данных рисков Общество осуществляет следующие мероприятия:

- 1) плановый ремонт и техническое обслуживание оборудования;
- 2) техническое перевооружение, реконструкция и новое строительство;
- 3) регулярная оптимизация структуры и объемов комплектующих и запасных частей в запасе и прочее;
- 4) обеспечение промышленной безопасности и производственного контроля.

Общество оценивает уровень эксплуатационных рисков как умеренный и полагает, что негативные факторы не смогут существенным образом повлиять на его деятельность.

### Ценовые риски

Оказание услуг по передаче электроэнергии сопряжено с закупкой энергооборудования, услуг и других материально-технических ресурсов, используемых Обществом в своей деятельности. Увеличение цен связано, в основном, с инфляционными процессами и влиянием макроэкономических факторов. В период экономической нестабильности риск увеличения стоимости товаров, работ, услуг, используемых Обществом для своей деятельности, возрастает.

В целях минимизации указанных рисков Общество использует положение крупного потребителя и осуществляет закупки материально-технических ресурсов и отбор поставщиков услуг посредством проведения конкурсных и регламентированных закупок.

### Страновые и региональные риски

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе.

## ПАО «Кубаньэнерго»

Основным фактором риска для Общества может быть ухудшение экономической и политической ситуации в стране и регионе из-за влияния внешних факторов (в т.ч. международных санкций). Так как Общество осуществляет свою деятельность только на внутреннем рынке, со стороны Правительства РФ разрабатываются программы по замещению импорта, в том числе и в регионах присутствия Общества, что в конечном итоге ведет к росту объемов потребления электроэнергии. Кроме того, в качестве одного из приоритетов развития экономики региона определено повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих технологий.

При возникновении существенной политической нестабильности, которая может негативно повлиять на деятельность и доходы Общества, Общество оперативно примет меры антикризисного управления и максимально возможно сократит издержки и инвестиционные планы.

Риски, связанные с военными конфликтами, введением чрезвычайного положения, стихийными бедствиями, могут иметь следующие последствия:

- ухудшение положения всей национальной экономики и, как следствие, ухудшение финансового положения Общества;
- порча имущества Общества, что может негативно повлиять на его возможность своевременно и в полном объеме исполнять свои обязательства перед потребителями и контрагентами.

Общество осуществляет свою деятельность на территории Краснодарского края и Республики Адыгея. Социальная и политическая обстановка в регионе оценивается как стабильная, риск возникновения в ней, по внутренним причинам, военного конфликта и чрезвычайного положения минимален. Обществом разработаны и осуществляются целевые мероприятия по защите от диверсионно-террористических актов объектов энергетики Общества, образована постоянно действующая рабочая группа по противодействию терроризму на объектах Компании, осуществляется взаимодействие с правоохранительными органами. В целях компенсации убытков от влияния чрезвычайных обстоятельств, связанных, в том числе, со стихийными явлениями, Обществом заключаются договоры страхования имущества.

Резкие изменения регионального масштаба (экологические, политические, демографические, социальные) маловероятны, но их возникновение, безусловно, отразится на деятельности Общества. С учетом достаточного уровня развития транспортной инфраструктуры региона риски прекращения транспортного сообщения в связи с труднодоступностью и удаленностью минимальны.

По мнению Общества, ситуация в регионе будет благоприятно сказываться на деятельности Общества и нет оснований ожидать, что текущие изменения ситуации в регионе повлекут за собой неисполнение обязательств Общества.

**Финансовые риски****Риск изменения процентных ставок**

Общество привлекает кратко- и долгосрочные заимствования с российского финансового рынка. Так как Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации, рост инфляции в Российской Федерации является одним из факторов общего роста процентных ставок. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. В целях управления данным риском Общество оптимизирует структуру долгового портфеля, снижает затраты на его обслуживание. Кроме того, Общество стремится использовать кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой, вследствие чего указанный риск снижается. Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения процентных ставок на его деятельность: привлечение кредитов на более длительные сроки с целью недопущения негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок, диверсификация источников финансирования. В связи со снижением уровня инфляции, риск оценивается как умеренный.

**Риск изменения валютных курсов**

Общество, осуществляя свою основную хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, не имеет вложений в иностранные компании, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курсов валют, не имеет поступлений и расходов, выраженных в иностранной валюте. Риски, связанные с колебаниями валютных курсов, не являются факторами прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества, но могут привести к росту цен на энергооборудование. В связи с укреплением национальной валюты, а также снижением волатильности курсов валют, в настоящее время данный риск оценивается как средний. Для снижения риска в Обществе реализуется программа по замещению импорта. В случае дальнейшего ослабления национальной валюты Общество планирует провести анализ рисков и принять соответствующие решения в каждой конкретной ситуации.

**Риски снижения потребительских цен**

Изменение индекса потребительских цен оказывает определенное влияние на уровень рентабельности Общества и результаты его финансово-хозяйственной деятельности, однако это влияние не является фактором прямой зависимости. Опосредованная зависимость рентабельности Общества от изменения индекса потребительских цен обусловлена в основном тем, что тарифы на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям устанавливаются государственными тарифными органами исходя из обоснованных затрат деятельности Общества и полностью либо частично компенсируют рост расходов Общества, связанных с инфляцией. Однако в периоды высокой инфляции увеличиваются риски снижения размера компенсационной составляющей тарифа и снижения платежеспособности основных потребителей Общества.

Учитывая вышеизложенное, гарантии того, что возможное изменение потребительских цен не приведет к падению уровня рентабельности Общества в будущем, отсутствуют. Однако в связи со снижением уровня инфляции, данный риск оценивается как умеренный.

**Инфляционные риски**

Существующий в настоящее время уровень инфляции не может оказать существенного влияния на финансовое положение Общества. Тем не менее, в целях минимизации финансовых рисков, рисков, связанных с инфляционными процессами и оказывающих влияние на финансовые результаты деятельности, Обществом проводится комплексная программа мероприятий по анализу финансовых рисков, планированию и оценке фактически сложившейся прибыльности работы, определяются показатели рентабельности, свидетельствующие об уровне доходности Общества, нормативные значения финансовых коэффициентов, характеризующих платежеспособность и ликвидность Общества, что дает возможность оперативно выявлять недостатки в работе Общества и принимать меры для их устранения. Кроме того, согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» при регулировании тарифов на электроэнергию учитывается уровень инфляции (индекс потребительских цен), определенный в прогнозе социально-экономического развития Российской Федерации. Таким образом, Общество оценивает данные риски как умеренные.

Реализация указанных финансовых рисков может оказать влияние на показатели финансовой отчетности Общества. Наибольшему влиянию в отчетности Общества в результате наступления указанных рисков подвержен показатель дебиторской задолженности, возникающей вследствие неспособности контрагентов оплачивать услуги Общества. Вероятность возникновения данного риска оценивается как средняя. Ухудшение экономической ситуации в России может сказаться на росте затрат по передаче электроэнергии по электрическим сетям Общества, что при сохранении установленных тарифов приведет к сокращению прибыли. Для снижения данного риска Общество осуществляет работу по управлению дебиторской задолженностью, направленную на оптимизацию ее размера и возврат долгов.

### **Правовые риски**

Общество осуществляет свою деятельность только на внутреннем рынке, ввиду чего его правовые риски рассматриваются только с этой позиции.

### **Риски, связанные с налоговым, природоохранным законодательством, таможенным и валютным регулированием**

Поскольку к деятельности Общества не применяется каких-либо особых режимов налогообложения и Общество не имеет просроченной задолженности по налогам и сборам в бюджеты всех уровней, налоговые риски Общества рассматриваются как минимальные в рамках деятельности добросовестного налогоплательщика.

Общество не усматривает в краткосрочной перспективе возникновения в своей финансово-хозяйственной деятельности каких-либо существенных рисков, связанных с изменением налогового законодательства, а также с изменением гражданского законодательства.

Изменения валютного и таможенного законодательства Российской Федерации не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой возникновение правовых рисков.

В случае изменения и/или предъявления требований по лицензированию основных видов деятельности Общества будут предприняты необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Общество ведет регулярную работу по продлению действия необходимых для ведения хозяйственной деятельности лицензий. Подверженность Общества риску приостановки, изменения или отзыва лицензий можно считать несущественной. Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензий Общества, минимальны и не могут существенно повлиять на исполнение Обществом обязательств по размещенным ценным бумагам.

### **Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Риск возникновения у Общества убытков вследствие таких факторов, как уменьшение числа клиентов (контрагентов) из-за формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансового положения Общества, качества его работ, – минимальный. Общество является субъектом естественной монополии, ежегодно наблюдается рост количества потребителей электроэнергии. Кроме того, Обществом выработана положительная практика по долгосрочному взаимодействию с его контрагентами.

### **Стратегический риск**

Общество, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне. 03.04.2013 Правительством России утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации. В связи с тем, что Общество является дочерним обществом ПАО «Россети», крупнейшей системообразующей электросетевой компании России, Общество является участником реализации стратегий и программ по направлениям деятельности (бизнес-процессам) ПАО «Россети».

Решения о начале реализации конкретной стратегии (программы) в деятельности Общества принимаются Советом директоров Общества.

Вероятность реализации риска возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии управленческих решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества, оценивается как низкая.

Мерами по предотвращению наступления данного риска являются:

- проработка предложений и сценариев по улучшению реализации конкретной стратегии и программы;
- анализ эффективности реализации конкретной стратегии Обществом, принятие управленческих решений по результатам анализа;
- разработка и внедрение ключевых показателей эффективности достижения стратегий, их увязка с премированием менеджеров Общества;
- постоянный мониторинг структурными подразделениями Общества соотношения затрат на реализацию конкретной стратегии к полученной выгоде и представление на рассмотрение Совета директоров Общества данной информации для принятия управленческих решений (в том числе и по определению количества и качества ресурсов).

**Риски, связанные с деятельностью Общества****Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество**

Общество участвует в судебных процессах, результаты рассмотрения которых могут существенно повлиять на финансово-хозяйственную деятельность Общества. Общество осуществляет постоянный мониторинг судебной практики, который позволяет использовать эту информацию для достижения положительных судебных решений в пользу Общества.

В настоящее время изменений в судебной практике, которые могут негативно сказаться на результатах текущих судебных процессов с участием Общества, и, как следствие, на результатах хозяйственной деятельности Общества, не выявлено.

**Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Общества**

Общество имеет дочерние акционерные общества со 100%-ным участием в их уставном капитале. Являясь материнской компанией для ДЗО, в ряде случаев, установленных законодательством или по решениям суда, Общество может стать ответственным по их долгам. Вероятность указанных рисков оценивается как умеренная. Эти обязательства могут оказать воздействие на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

**Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества**

Общество длительное время сотрудничает со своими основными потребителями и является монополистом в сфере оказания услуг по передаче электроэнергии в регионе присутствия Общества. Возможность потери основных потребителей минимальна.

Риски в производственной деятельности Общества:

- 1) системные нарушения энергоснабжения потребителей в результате аварий и повреждений на участках сети и подстанционном оборудовании;
- 2) нарушения требований ГОСТ 32144-2013 по обеспечению качества электрической энергии;
- 3) нарушение режимов передачи электроэнергии и снижение качества оказываемых услуг;
- 4) невыполнение технического обслуживания (в т.ч. диагностики) и ремонтов в срок;

- 5) возникновение аварийных ситуаций в смежных сетях, приводящих к выходу из строя оборудования Общества;
- 6) сверхнормативные потери электроэнергии.

В целях снижения данных рисков Общество уделяет значительное внимание развитию электросетевого комплекса с применением научно обоснованных технических решений и технологий, апробированных при эксплуатации, современного электротехнического оборудования.

На указанные риски также влияет рост тарифов на оказываемые Обществом услуги, обусловленный ростом «внешних» по отношению к Обществу затрат: покупной электрической энергии на компенсацию потерь, изменения размера оплаты услуг за передачу электроэнергии ПАО «ФСК ЕЭС» и другими факторами.

**Инвестиционный риск**

Реализация инвестиционной программы Общества требует привлечения значительных финансовых ресурсов, как собственных, так и заемных, на условиях, отвечающих параметрам тарифной системы.

Одним из инвестиционных рисков является риск сокращения источников финансирования инвестиционной программы Общества. В настоящее время данный риск оценивается как минимальный и обусловлен влиянием таких факторов, как снижение курса рубля, рост инфляции, рост стоимости заемного капитала.

В рамках снижения инвестиционного риска инвестиционные программы Общества планируются с учетом следующих ключевых критериев эффективности:

- повышения надежности и доступности сетевой инфраструктуры;
- снижения износа и модернизация объектов электросетевого хозяйства;
- достижения высокой загрузки вводимых мощностей;
- оптимизации технических решений, исходя из необходимости исключения применения импортного оборудования и материалов, стоимость которых имеет высокую зависимость от валютных курсов.

Для минимизации рисков несвоевременного и некачественного исполнения инвестиционной программы, осуществляется контроль сроков и качества реализации инвестиционных проектов.

ПАО «Кубаньэнерго»

### 6.9. Отложенные налоги

В целях признания доходов и расходов при расчете налога на прибыль Общество применяет метод начисления. Общество рассчитывает и отражает в учете и отчетности отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль. Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются в отношении временных разниц, которые представляют собой доходы и расходы, формирующие бухгалтерскую прибыль (убыток) в одном отчетном периоде, а налогооблагаемую базу по налогу на прибыль – в других отчетных периодах.

Текущим налогом на прибыль признается налог для целей налогообложения определенный в бухгалтерском учете исходя из величины условного налога на прибыль, скорректированной на суммы постоянных налоговых активов и обязательств, а также отложенных налоговых активов и обязательств отчетного периода. В отчете о финансовых результатах отражена также будущая (отложенная) составляющая расхода по налогу на прибыль.

Текущий налог на прибыль признается в отчетности в качестве обязательства перед бюджетом, равного сумме налога, подлежащего уплате в бюджет за отчетный период.

Условный расход (доход) по налогу на прибыль рассчитывается как произведение бухгалтерской прибыли (убытка) на ставку по налогу на прибыль, установленную законодательством Российской Федерации по налогам и сборам.

Общество определило в 2018 году следующие составляющие налога на прибыль, тыс.рублей:

Таблица 12 – Налог на прибыль

Наименование показателей	Сумма	Ставка налога	Сумма	Составляющая налога на прибыль
Прибыль убыток до налогообложения	1 279 818	20%	255 964	Условный доход по налогу на прибыль
Изменение налогооблагаемых временных разниц	(1 299 533)	20%	(259 907)	Изменение отложенных налоговых обязательств
в том числе:				в том числе:
- возникли разницы	(1 416 504)	20%	(283 301)	начислены отложенные налоговые обязательства
- погашены разницы	116 971	20%	23 394	погашены отложенные налоговые обязательства
Изменение вычитаемых временных разниц:	(283 512)	20%	(56 702)	Изменение отложенных налоговых активов
в том числе:				в том числе:
- возникли разницы	1 351 965	20%	270 393	начислены отложенные налоговые активы
- погашены разницы	(1 635 477)	20%	(327 095)	погашены отложенные налоговые активы

ПАО «Кубаньэнерго»

Наименование показателей	Сумма	Ставка налога	Сумма	Составляющая налога на прибыль
Постоянные налогооблагаемые (вычитаемые) разницы	3 379 607	20%	675 921	Постоянный налоговый актив (обязательство)
Налоговая база	3 076 380	20%	615 276	Текущий налог

Причин изменения применяемых налоговых ставок по сравнению с предыдущим отчетным периодом не было.

В отчетном периоде списано на счет учета прибылей и убытков в связи с выбытием объекта актива (продажей, передачей на безвозмездной основе или ликвидацией) отложенное налоговое обязательство в сумме 20 тыс. руб., отложенный налоговый актив в сумме 60 298 тыс. руб.

Информация по налогообложению прибыли, движению отложенных налогов раскрыта в приложении 2.3 и 5.7.2.

### 6.10. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы

Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение вероименной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Таблица 13 – Расшифровка статьи «Прочие затраты» в составе себестоимости

(тыс.руб.)

Показатель		2018 год	2017 год
Наименование	Код		
Себестоимость продаж	6510	41 461 392	38 258 835
в том числе			
прочие затраты	6515	22 713 249	20 672 301
в том числе			
Услуги распределительных сетевых компаний		12 631 704	10 940 261
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»		7 081 576	6 156 017
Прочие расходы		2 999 969	3 576 023

ПАО «Кубаньэнерго»

### 6.10.1. Информация о затратах на использование энергетических ресурсов

Таблица 14 – Информация о затратах на использование энергетических ресурсов

п/п	Принятые целевые показатели/индикаторы	ед. изм.	2018 (факт)	2017 (факт)
1	2	3	4	5
1.1.	Потери электроэнергии, в т.ч.	млн.руб. с НДС млн.кВтч	9 091,283 2 590,145	8 966,093 2 728,984
1.1.1.	Расход на собственные нужды подстанций	млн.руб. с НДС млн.кВтч	50,700 17,118	58,746 17,821
1.2.	Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в т.ч. по видам ресурсов	млн.руб. с НДС	133,484	136,272
1.2.1.	топлива и энергии, в т.ч.	млн.руб. с НДС	130,388	132,803
		т.у.т.	4 488	4 690
1.2.1.1.	электроэнергия	млн.руб. с НДС тыс. кВтч	119,854 30 968,873	122,149 32 287,897
		тыс. кВтч на м2 площади помещений	0,273	0,275
1.2.1.2.	тепловая энергия	млн.руб. с НДС Гкал	9,505 4369,918	9,686 4 400,286
		Гкал на м2 площади помещений	0,134	0,117
1.2.3.	водоснабжение горячее	тыс. м3 млн.руб. с НДС	- -	- -
1.2.4.	водоснабжение холодное	тыс. м3 млн.руб. с НДС	82,318 3,095	94,891 3,469
1.2.5.	природный газ	тыс. м3 млн.руб. с НДС	127,327 1,029	161,509 0,968
1.3.	Оснащенность приборами учета энергоресурсов, потребляемых на хозяйнужды Общества	%	100	100
1.4.	Оснащенность интеллектуальными приборами учета электроэнергии потребителей на розничном рынке, в соответствии с ППРСУ	%	73,1	72,2

ПАО «Кубаньэнерго»

### 6.11. Информация о движении денежных средств

В соответствии с ПБУ 23/2011 денежные потоки организации в виде поступлений и платежей налога на добавленную стоимость (поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее) отражены свернуто в строке 4129 «Прочие платежи» Формы «Отчет о движении денежных средств» в сумме – (149 908) тыс. руб. в том числе:

- НДС в составе поступивших сумм 7 167 958 тыс. руб.;
- НДС в составе перечисленных сумм 5 290 693 тыс. руб.;
- НДС, уплаченный в бюджет 2 027 173 тыс. руб.

Результат: (149 908) тыс. руб.

Вложения в высоколиквидные финансовые вложения (денежных эквивалентов), которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости за период с 1 января по 31 декабря 2018 года составили 12 649 000 тыс. руб. (деPOSITные вклады). Перечисление денежных средств в депозитные вклады, признаваемые денежными эквивалентами, не является денежным потоком и в Отчете о движении денежных средств не отражается.

Таблица 15 – Сумма минимального неснижаемого остатка денежных средств на расчетных счетах Общества на 31 декабря 2018 года

(тыс.руб.)

Основание (дополнительное соглашение, подтверждение сделки)	Дата начала сделки	Дата окончания сделки	Сумма минимального неснижаемого остатка
1	2	3	4
Подтверждение № 38 (НСО) от 29.12.18г. к Соглашению б/н от 30.07.2014	29.12.2018	11.01.2019	500 000
Подтверждение № 39 (НСО) от 29.12.18г. к Соглашению б/н от 30.07.2014	29.12.2018	09.01.2019	125 000
Подтверждение № 40 (НСО) от 29.12.18г. к Соглашению б/н от 30.07.2014	29.12.2018	09.01.2019	20 000
<b>Итого по АО АБ «Россия»</b>			<b>645 000</b>
Заявление 1 от 28.12.2018 к Доп.соглашению №1-но/407/30-1358 от 06.11.2018	28.12.2018	11.01.2019	450 000
<b>Итого по Филиалу Банка «ВБРР» (АО)</b>			<b>450 000</b>
		<b>Итого</b>	<b>1 095 000</b>

ПАО «Кубаньэнерго»

Задолженность ПАО «Кубаньэнерго» по овердрафтным кредитам на 31 декабря 2018 года отсутствует.

Поручительства третьих лиц, полученные и не использованные Обществом для получения кредита, с указанием суммы денежных средств, которые может привлечь Общество, по состоянию на 31 декабря 2018 года отсутствуют.

Денежные средства (или их эквиваленты) недоступные для использования Обществом (например, открытые в пользу других организаций аккредитивы по незавершенным на отчетную дату сделкам) отсутствуют по состоянию на 31 декабря 2018 года.

**6.12. Информация по сегментам**

Согласно ПБУ 12/2010 за основу для выделения сегментов в Обществе взята структура управления и принятия решений в организации, а также система внутренней отчетности.

Обществом определен состав отчетных сегментов:

- 1) передача электрической энергии;
- 2) технологическое присоединение к электросетям.

Общество раскрывает информацию в бухгалтерской отчетности только по отчетным сегментам. Остальные сегменты представляются в отчетности как прочие сегменты. В составе информации по отчетным сегментам Общество не раскрывает денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций в связи с практической трудоемкостью ее представления в бухгалтерской отчетности.

Таблица 16 – Покупатели, выручка от продажи которым составляет не менее 10% общей выручки Общества

(тыс.руб.)

№ п/п	Наименование покупателя (заказчика)	Общая величина выручки	В том числе: передача электроэнергии	В том числе: прочие услуги
1	АО «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края»	16 404 971	16 404 971	–
2	ПАО «ТНС энерго Кубань»	21 220 870	21 148 161	72 709

Кроме того информация по отчетным сегментам представлена в приложение 5.13.

ПАО «Кубаньэнерго»

**6.13. Информация о связанных сторонах**

**6.13.1. Перечень связанных сторон**

На деятельность ПАО «Кубаньэнерго» могут влиять лица, являющиеся аффилированными по отношению к Обществу. В соответствии с законодательством Российской Федерации списки своих аффилированных лиц ПАО «Кубаньэнерго» публикует на своем сайте по адресу: <http://www.kubanenergo.ru> в разделе *Акционерам и инвесторам/Раскрытие информации/Списки аффилированных лиц*, а также по адресу: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2827>.

Наибольшее влияние на деятельность Общества могут оказывать следующие аффилированные лица:

- крупнейший акционер Общества – ПАО «Россети», владеющий 92,78% акций ПАО «Кубаньэнерго»;
- лица, входящие в состав органов управления Общества (члены Совета директоров и Правления, генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»).

ПАО «Кубаньэнерго» контролирует деятельность своих дочерних обществ: АО «П/о «Энергетик», АО «Энергосервис Кубани», – посредством методов корпоративного управления.

**6.13.2. Операции, проведенные со связанными сторонами и незавершенные операции со связанными сторонами, расчеты по которым осуществлены по условиям договоров в безналичной форме**

Таблица 17 – Доходы и связанная с ними задолженность за 2017 год

(тыс.руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2016 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2017 года
ОАО «П/о «Энергетик»***	180	3 077	(3 219)	38
ОАО «Энергосервис Кубани»***	8	683	(332)	359
ПАО «Россети»***	–	1 398	(1 398)	–
ГВЦ Энергетики	30	60	(75)	15
ПАО «МОЭСК»	–	13 252	–	13 252

ПАО «Кубаньэнерго»

Таблица 18 – Доходы и связанная с ними задолженность за 2018 год

(тыс.руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2017 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2018 года
ОАО «П/о «Энергетик»***	38	2 660	(2 438)	260
ОАО «Энергосервис Кубани»***	359	68	(427)	–
ПАО «Россети»***	–	1 049	(1 049)	–
Россети – ЦТН филиал, ПАО	–	350	(350)	–
ГВЦ Энергетики	15	–	–	15
ПАО МРСК Волги	–	5 658	(5 658)	–
ПАО МРСК Юга	–	1 000	(1 000)	–
ПАО МРСК Северного Кавказа	–	42 444	–	42 444
ПАО «МОЭСК»	13 252	–	(13 252)	–

Таблица 19 – Расходы, прочие операции и связанная с ними задолженность за 2017 год

(тыс.руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2016 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2017 года
1	2	3	4	5
ПАО «МРСК Юга»*				
- торговые операции	(24 861)	(610)	25 471	–
- прочая задолженность	(90 379)	(3 268)	93 647	–
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»*				
- прочая задолженность	–	(7 074)	7 074	–
ПАО «Россети»***				
- прочая задолженность	(5 297)	(115 874)	115 874	(5 297)
- дивиденды	–	(496 441)	496 441	–
- расчеты с учредителями	–	(20 357)	20 357	–
ПАО «ФСК ЕЭС»*				
- торговые операции	(502 268)	(10 290 048)	8 498 315	(2 294 001)
- прочая задолженность	(33 885)	(211 028)	211 050	(33 863)
- прочая задолженность	255 920	535 612	(594 079)	197 453
резерв	(167 116)	(1 854)	561	(168 409)
ПАО «МРСК Северного Кавказа»*				
- прочая задолженность	(54)	–	–	(54)
ОАО «П/о «Энергетик»***				
- прочая задолженность	–	(12 107)	11 968	(139)
- дивиденды	–	(277)	277	–
АО «ЦТЗ»*				
- прочая задолженность	–	(2 113)	2 038	(75)
ООО «АйТи Энерджи Сервис»*				
- прочая задолженность	(189)	(1 611)	1 684	(116)

ПАО «Кубаньэнерго»

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2016 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2017 года
1	2	3	4	5
ПАО «МРСК Волги»*				
- прочая задолженность	(2 356)	(2 320)	4 676	–
ОАО «Энергосервис Кубани»***				
- прочая задолженность	(947)	(120 807)	63 135	(58 619)
ПАО «МРСК Центра»*				
- прочая задолженность	–	(3 657)	3 657	–
ПАО «МРСК Сибири»*				
- прочая задолженность	–	(1 249)	1 249	–
ПАО «МОЭСК»*				
- прочая задолженность	–	(4 673)	4 673	–
АО НТЦ «ФСК ЕЭС»*				
- прочая задолженность	–	(90)	90	–
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»				
- прочая задолженность	(1 146)	(18 140)	17 294	(1 992)

Таблица 20 – Расходы, прочие операции и связанная с ними задолженность за 2018 год

(тыс.руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2017 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2018 года
1	2	3	4	5
ПАО «МРСК Юга»*				
- прочая задолженность	–	(1 252)	1 252	–
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»*				
- прочая задолженность	–	(413)	413	–
ПАО «Россети»***				
- прочая задолженность	(5 297)	(160 736)	141 827	(24 206)
- дивиденды	–	(298 340)	298 340	–
Россети – ЦТН филиал, ПАО				
- прочая задолженность	–	(4 505)	4 505	–
ПАО «ФСК ЕЭС»*				
- торговые операции	(2 294 001)	(9 639 146)	10 694 906	(1 238 241)
- прочая задолженность	(33 863)	(453 396)	191 449	(295 810)
- прочая задолженность	197 453	1 029 709	(1 042 486)	184 676
резерв	(168 409)	–	960	(167 449)
ПАО «МРСК Северного Кавказа»*				
- прочая задолженность	(54)	–	–	(54)
ОАО «П/о «Энергетию»***				
- прочая задолженность	(139)	(11 953)	12 092	–
АО «ЦТЗ»*				
- прочая задолженность	(75)	(27 526)	20 926	(6 675)
ООО «АйТи Энерджи Сервис»*				
- прочая задолженность	(116)	–	116	–



ПАО «Кубаньэнерго»

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2017 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2018 года
1	2	3	4	5
ОАО «Энергосервис Кубани» ***				
- прочая задолженность	(58 619)	(38 425)	91 273	(5 771)
- дивиденды	-	(9 068)	9 068	-
АО НТЦ «ФСК ЕЭС» *				
- прочая задолженность	-	(50)	50	-
АО «Управление ВОЛС-ВЛ» *				
- торговые операции	-	(22 844)	-	(22 844)
- прочая задолженность	(1 992)	(39 931)	26 201	(15 722)
АО «Электросетьсервис ЕНЭС» *				
- торговые операции	-	(158 448)	112 517	(45 931)
- прочая задолженность	-	(250 879)	205 045	(45 834)

\* лицо, принадлежащее к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество;

\*\* лицо имеет право распоряжаться более чем 20% акций Общества;

\*\*\* Общество имеет право распоряжаться более чем 50% общего количества голосов, принадлежащих на акции, составляющие уставный капитал данного лица.

Списание дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам не производилось.

**6.13.3. Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу**

Таблица 21 – Информация о размерах выплат основному управленческому персоналу

Виды выплат	Члены совета директоров		Члены ревизионной комиссии		Члены правления	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>1. Краткосрочные вознаграждения, т.ч.</b>	<b>9 917</b>	<b>8 771</b>	<b>1 039</b>	<b>1 020</b>	<b>1 827</b>	<b>2 221</b>
<b>1.1. Оплата труда за отчетный период(без отпускных)</b>	<b>7 605</b>	<b>6 829</b>	<b>797</b>	<b>782</b>	<b>1 401</b>	<b>1 703</b>
а) премии	0	0	0	0	0	0
б) бонусы	0	0	0	0	0	0
в) иные выплаты стимулирующего характера основанием для начисления которых являются конкретные показатели труда или итогов деятельности	0	0	0	0	0	0
<b>1.2. Ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ПАО «Кубаньэнерго»

Виды выплат	Члены совета директоров		Члены ревизионной комиссии		Члены правления	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<b>1.3. Иные платежи в пользу основного управленческого персонала (независимо от наличия условия в трудовом договоре) всего, в т.ч.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
а) оплата Обществом коммунальных услуг;	0	0	0	0	0	0
б) оплата Обществом медицинского обслуживания, в том числе лечения;	0	0	0	0	0	0
в) единовременные выплаты материальной помощи к отпуску;	0	0	0	0	0	0
г) полная или частичная оплата отдыха;	0	0	0	0	0	0
д) полная или частичная оплата обучения в личных интересах;	0	0	0	0	0	0
е) другие (указать какие) в том числе:	0	0	0	0	0	0
компенсация аренды жилого помещения	0	0	0	0	0	0
компенсация при увольнении	0	0	0	0	0	0
<b>1.4. Начисленные налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды.</b>	<b>2 312</b>	<b>1 942</b>	<b>242</b>	<b>238</b>	<b>426</b>	<b>518</b>
<b>2. Долгосрочные вознаграждения, в том числе:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.1. Вознаграждения по окончании трудовой деятельности, в т.ч.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
а) платежи по договорам добровольного страхования, заключенным со страховыми организациями;	0	0	0	0	0	0
б) платежи по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, заключенными с негосударственными пенсионными фондами;	0	0	0	0	0	0
в) иные платежи, обеспечивающие выплаты пенсий и других социальных гарантий по окончании ими трудовой деятельности;	0	0	0	0	0	0
<b>2.2. Иные долгосрочные вознаграждения</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.3. Начисления на долгосрочные вознаграждения</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. ИТОГО вознаграждений (краткосрочных и долгосрочных) без учета начислений на них</b>	<b>7 605</b>	<b>6 829</b>	<b>797</b>	<b>782</b>	<b>1 401</b>	<b>1 703</b>
<b>4.ИТОГО начислений на вознаграждения (краткосрочных и долгосрочных)</b>	<b>2 312</b>	<b>1 942</b>	<b>242</b>	<b>238</b>	<b>426</b>	<b>518</b>

#### 6.14. Допущение о непрерывности деятельности

Бухгалтерская отчетность ПАО «Кубаньэнерго» за 2018 год подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности, который подразумевает, что Общество способно реализовать свои активы и погасить свои обязательства в ходе нормальной хозяйственной деятельности в обозримом будущем. Как отражено в бухгалтерской (финансовой) отчетности чистая прибыль Общества за 2018 год составила 151 198 тыс. руб. (2017 год – чистая прибыль в размере 525 276 тыс. руб.), краткосрочные обязательства Общества по состоянию на 31 декабря 2018 года составили 25 699 636 тыс. руб., включая обязательства по заемным средствам в сумме 11 395 279 тыс. руб. Обществом открыты свободные лимиты кредитования, позволяющие обеспечить рефинансирование заемных средств, срочных к погашению в 2019 году. Общая сумма кредитного лимита со сроком погашения в 2020-2023 годах на 31 декабря 2018 года составляет 12 428 071 тыс. руб., в том числе в ПАО Сбербанк на сумму 8 645 071 тыс. руб. и в Банке «ВБРР» (АО) на сумму 3 783 000 тыс. руб. Кроме того, Обществом открыты лимиты овердрафтного кредитования в ПАО «Сбербанк» и Банк ГПБ (АО) общей суммой 1 000 000 тыс. руб.

По нашим прогнозам чистый денежный поток от операционной деятельности Общества в 2019 году будет достаточным для покрытия наших обязательств, подлежащих к уплате в 2019 году.

Таким образом, несмотря на дефицит оборотного капитала, руководство Общества считает, что Общество сможет выполнить все свои текущие обязательства в течение 2019 года.

#### 6.15. Оценочные обязательства, условные обязательства и активы

В 2018 году Общество признало в бухгалтерском учете оценочные обязательства, связанные с возможными выплатами компенсаций за неиспользованные отпуска в сумме 436 549 тыс.руб., использовано ранее сформированное оценочное обязательство в сумме 429 069 тыс. руб., остаток на конец отчетного периода 265 565 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2018 года сформировано оценочное обязательство, связанное с возможными выплатами вознаграждений по итогам года, в сумме 348 878 тыс.руб.

Величина оценочного обязательства по неурегулированным требованиям поставщиков на начало отчетного периода отражена в бухгалтерской отчетности в сумме 824 373 тыс. руб., в том числе 647 742 тыс. руб. в части несогласованного объема потерь, 176 631 тыс. руб. в части услуг по передаче электроэнергии. Начисления составили 202 266 тыс. руб., в том числе 31 331 тыс. руб. в части несогласованного объема потерь, 170 935 тыс. руб. в части услуг по передаче электроэнергии. Величина оценочного обязательства по неурегулированным требованиям поставщиков на конец отчетного периода – 476 031 тыс. руб., в том числе 244 422 тыс. руб. в части несогласованного объема потерь, 231 609 тыс. руб. в части услуг по передаче электроэнергии.

Величина резерва по судебным спорам по состоянию на 31 декабря 2018 года составила 222 759 тыс.руб., по прочим оценочным обязательствам 34 796 тыс. руб. (приложение 5.7.1.).

Дисконтирование величины признанных Обществом оценочных обязательств не производилось, поскольку предполагаемый срок исполнения не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Ожидаемые суммы встречных требований или суммы требований к третьим лицам в возмещение расходов, которые Общество понесет при исполнении обязательства, а также активы, признанные по таким требованиям в соответствии с пунктом 19 ПБУ 8/2010 по состоянию на отчетную дату отсутствуют.

В связи с тем, что действующее налоговое законодательство Российской Федерации допускает возможность разных трактовок понятий и терминов гражданского, семейного и других отраслей законодательства РФ, используемых в НК РФ, позиция менеджмента Общества в отношении налогов может быть оспорена налоговыми органами, в частности, в отношении квалификации объектов недвижимого (движимого) имущества и определения его состава при исчислении налога на имущество. Риск возникновения претензий со стороны налоговых органов, а также вероятность неблагоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) оценивается Обществом как «возможный». Менеджмент Компании оценивает условные налоговые риски в пределах 500 млн. руб., что не превышает 1% от величины активов Общества.

#### 6.16. События после отчетной даты

Ведение бухгалтерского учета событий после отчетной даты и раскрытие информации о них в отчетности осуществляется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «События после отчетной даты» ПБУ 7/98, утвержденным приказом Минфина РФ от 25.11.1998 № 56н.

5 февраля 2019 года постановлением Пятнадцатого арбитражного апелляционного суда по делу № А32-1878/2018 удовлетворены требования ПАО «ТНС энергоКубань» о взыскании стоимости электрической энергии, отпущенной ООО «Югводоканал» в сумме 318 702 тыс.руб. Данный факт хозяйственной деятельности квалифицирован ПАО «Кубаньэнерго» как существенное событие и в бухгалтерской отчетности за 2018 год отражено соответствующим образом.

ПАО «Кубаньэнерго»

Других фактов хозяйственной деятельности, которые оказывают или могут оказать впоследствии влияние на финансовое состояние или результаты деятельности Общества и имеющие место в период между отчетной датой (31 декабря 2018 года) и датой подписания бухгалтерской отчетности ПАО «Кубаньэнерго» за 2018 год отсутствуют.

Заместитель генерального директора  
по экономике и финансам  
ПАО «Кубаньэнерго»



О.В. Очередько



Главный бухгалтер-начальник  
департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности  
ПАО «Кубаньэнерго»



И.В. Скиба

19 февраля 2019 года

ПАО «Кубаньэнерго»

**Приложения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах**

- Приложение 5.1.1 «Наличие и движение нематериальных активов»
- Приложение 5.2.1 «Наличие и движение результатов НИОКР»
- Приложение 5.2.2 «Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА»
- Приложение 5.3.1 «Наличие и движение основных средств»
- Приложение 5.3.3 «Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации»
- Приложение 5.3.4 «Иное использование основных средств»
- Приложение 5.3.5 «Незавершенные капитальные вложения»
- Приложение 5.3.6 «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств»
- Приложение 5.4.1 «Наличие и движение финансовых вложений»
- Приложение 5.4.2 «Корректировки оценок финансовых вложений»
- Приложение 5.5.1 «Наличие и движение запасов»
- Приложение 5.5.2 «Запасы в залоге»
- Приложение 5.6.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности»
- Приложение 5.6.3 «Просроченная дебиторская задолженность»
- Приложение 5.6.5 «Наличие и движение кредиторской задолженности»
- Приложение 5.6.6 «Просроченная кредиторская задолженность»
- Приложение 5.6.7 «Кредиты и займы»
- Приложение 5.6.8 «Затраты по кредитам и займам»
- Приложение 5.7.1 «Оценочные обязательства»
- Приложение 5.7.2 «Отложенные налоги»
- Приложение 5.8 «Обеспечения»
- Приложение 5.9 «Государственная помощь»
- Приложение 5.11 «Прочие доходы и расходы»
- Приложение 5.13 «Информация по отчетным сегментам»
- Приложение 2.1 «Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат»
- Приложение 2.2 «Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разведенная прибыль на акцию»
- Приложение 2.3 «Налогообложение прибыли»

## 2. ОТЧЕТ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В 2018 ГОДУ

# ПРИЛОЖЕНИЕ 2

## ОТЧЕТ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ, ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В 2018 Г.

Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял менее 2% балансовой стоимости активов

№ п/п	ДАТА СОВЕРШЕНИЯ СДЕЛКИ	ДАТА ОДОБРЕНИЯ (ПОЛУЧЕНИЯ СОГЛАСИЯ НА СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛКИ)	ОРГАН ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ СОГЛАСИЯ НА СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ (ЛИЦАХ), ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ В СОВЕРШЕНИИ СДЕЛКИ, ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ
1	06.02.2018	20.12.2017	лицам, указанным в п. п. 1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не позднее чем за 15 дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.  Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п. п. 1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не поступали	<p>Договор оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса</p> <p>Стороны договора: ПАО «Кубаньэнерго» — Заказчик; ПАО «Россети» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора: Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услугу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса Заказчика в соответствии с условиями договора, а Заказчик обязуется принять и оплатить услугу в соответствии с условиями договора.</p> <p>Цена договора: Стоимость услуги Исполнителя за один год составляет не более 118 321 766,54 руб.; кроме того — НДС, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации<sup>1</sup>.</p> <p>Стоимость услуги ПАО «Россети» по договору оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса может быть пересмотрена.</p> <p>Стоимость услуги ПАО «Россети» по договору оказания услуг не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов ПАО «Кубаньэнерго» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p>Срок оказания услуги: с 01.01.2018 по 31.12.2020.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до 31.12.2020, а в части расчетов до полного исполнения Сторонами принятых на себя обязательств</p>	ПАО «Россети» — является контролирующим лицом ПАО «Кубаньэнерго» и одновременно стороной в сделке

№ п/п	ДАТА СОВЕРШЕНИЯ СДЕЛКИ	ДАТА ОДОБРЕНИЯ (ПОЛУЧЕНИЯ СОГЛАСИЯ НА СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛКИ)	ОРГАН ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ СОГЛАСИЯ НА СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ (ЛИЦАХ), ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ В СОВЕРШЕНИИ СДЕЛКИ, ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ
2	05.03.2018	15.01.2018	лицам, указанным в п. п. 1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не позднее чем за 15 дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.	<p>Договор возмездного оказания услуг по осуществлению технического надзора</p> <p>Стороны договора:</p> <p>ПАО «Кубаньэнерго» — Заказчик;</p> <p>ПАО «Россети» — Исполнитель.</p> <p>Предмет договора:</p> <p>Заказчик поручает, а Исполнитель принимает на себя обязательство по осуществлению технического надзора на объектах электросетевого хозяйства Заказчика, в том числе объектах нового строительства, реконструкции и технического перевооружения, а Заказчик обязуется принять и оплатить эти услуги.</p> <p>Заказчик в целях создания необходимых условий для деятельности персонала Исполнителя, непосредственно осуществляющего оказание услуг на объектах Заказчика, предоставляет Исполнителю на возмездной основе в течение всего срока действия договора рабочие места (помещения), обеспеченные мебелью, компьютерной и организационной техникой, офисным оборудованием, средствами связи, услугами стационарной связи и интернета, канцелярскими товарами.</p> <p>Цена договора:</p> <p>Стоимость услуг Исполнителя по договору за календарный год составляет 15 272 000,04 руб.; кроме того — НДС, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации<sup>2</sup>.</p> <p>Стоимость услуг Заказчика по договору за календарный год составляет 1 184 760,48 руб., кроме того НДС, рассчитываемый в соответствии с законодательством Российской Федерации.</p> <p>Стоимость услуг по договору не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов ПАО «Кубаньэнерго» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату.</p> <p>Срок оказания услуги: с 01.01.2018 по 31.12.2020. В случае если за 30 календарных дней до даты окончания срока оказания услуг по договору ни одна из сторон не уведомила другую сторону о расторжении договора, срок оказания услуг по договору продлевается на один календарный год без ограничения таких пролонгаций.</p> <p>Срок действия договора:</p> <p>Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до прекращения надлежащим исполнением сторонами обязательств. Договор распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 01.01.2018</p>	<p>ПАО «Россети» — является контролирующим лицом ПАО «Кубаньэнерго» и одновременно является стороной в сделке</p>

1. При заключении сделки НДС был предусмотрен по ставке 18%; в IV квартале отчетного года стороны заключили дополнительное соглашение об изменении ставки НДС на 20%.

2. То же.

№ п/п	ДАТА СОВЕРШЕНИЯ СДЕЛКИ	ДАТА ОДОБРЕНИЯ (ПОЛУЧЕНИЯ СОГЛАСИЯ НА СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛКИ)	ОРГАН ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ СОГЛАСИЯ НА СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ (ЛИЦАХ), ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ В СОВЕРШЕНИИ СДЕЛКИ, ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ
3	04.09.2018	07.08.2018	лицам, указанным в п. п. 1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», не позднее чем за 15 дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.	<p>Энергосервисный контракт</p> <p>Стороны договора:</p> <p>ПАО «Кубаньэнерго» — Заказчик;</p> <p>АО «Энергосервис Кубани» — Энергосервисная компания.</p> <p>Предмет договора:</p> <p>Осуществление действий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов (в том числе снижения технологического расхода (потерь) электроэнергии при ее передаче в электрических сетях) Заказчиком, реализация энергосберегающих технологий силами и за счет Энергосервисной компании на электросетевых объектах Заказчика.</p> <p>Цена договора:</p> <p>57 615 030,41 руб. (с учетом НДС<sup>1</sup>).</p> <p>Срок действия договора:</p> <p>Срок действия контракта определяется периодом времени, в течение которого будет достигнут плановый размер экономии в натуральном выражении и суммарный размер платежей со стороны Заказчика в пользу Энергосервисной компании станет равным цене контракта, но не более восьми лет.</p> <p>Срок действия контракта может включать дополнительный период, который добавляется для компенсации возможного несоответствия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>исходных данных, представленных Заказчиком, результатам предпроектного обследования,</li> <li>фактической стоимости энергоресурсов (в том числе потерь электроэнергии) прогнозным значениям, использованным при заключении контракта</li> </ul>	<p>1. Контролирующее лицо Общества — ПАО «Россети», которое является контролирующим лицом АО «Энергосервис Кубани», являющегося стороной в сделке.</p> <p>2. Член Правления Общества — Армаганян Э. Г., занимающий должность в органах управления (член Совета директоров) АО Энергосервис Кубани», являющегося стороной в сделке</p>

1. При заключении сделки НДС был предусмотрен по ставке 18%; в IV квартале отчетного года стороны заключили дополнительное соглашение об изменении ставки НДС на 20%.

Сведения о сделках с заинтересованностью, размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов

№ П/П	ДАТА СОВЕРШЕНИЯ СДЕЛКИ	ДАТА ОДОБРЕНИЯ (ПОЛУЧЕНИЯ СОГЛАСИЯ НА СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛКИ)	ОРГАН ОБЩЕСТВА, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ О ПРЕДОСТАВЛЕНИИ СОГЛАСИЯ НА СОВЕРШЕНИЕ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ И ЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ	СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ (ЛИЦАХ), ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ В СОВЕРШЕНИИ СДЕЛКИ, ОСНОВАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ И ДОЛИ УЧАСТИЯ В ЭМИТЕНТЕ И КОНТРАГЕНТЕ
1	05.03.2018	07.02.2018	Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго»  (протокол № 298/2018 от 08.02.2018)	<p>Соглашение о погашении задолженности ПАО «Кубаньэнерго» за услуги по передаче электрической энергии.</p> <p>Стороны соглашения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Должник — ПАО «Кубаньэнерго»;</li> <li>Кредитор — ПАО «ФСК ЕЭС».</li> </ul> <p>Предмет соглашения: урегулирование порядка и сроков погашения задолженности Должника перед Кредитором с наступившим сроком оплаты по договору оказания услуг по передаче электроэнергии.</p> <p>Цена соглашения:</p> <p>Размер задолженности, подлежащей урегулированию по соглашению, составляет 1 957 869 991,84 руб., включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>задолженность за оказанные услуги по договору оказания услуг по передаче электрической энергии от 24.12.2014 за период с 01.04.2016 по 30.06.2017 в размере 1 662 133 690,02 руб. (с учетом НДС);</li> <li>задолженность по оплате неустойки, процентов в размере 295 736 301,82 руб., в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>а) задолженность по оплате неустойки по договору, начисленной на сумму задолженности 1 662 133 690,02 руб. за период с 17.05.2016 по 31.07.2017, в размере 261 122 475,53 руб.;</li> <li>б) задолженность по оплате процентов, подтвержденных решением суда по делу №А32-28104/15, в сумме 34 613 826,29 руб.</li> </ul> </li> </ul> <p>Сумма задолженности за оказанные услуги, неустойки, проценты совместно именуется Долг.</p> <p>За пользование денежными средствами ПАО «Кубаньэнерго» обязуется уплатить ПАО «ФСК ЕЭС» проценты, начисляемые на сумму Долга. Процентная ставка устанавливается в размере 9% годовых, при этом сумма процентов рассчитывается в отношении непогашенной по состоянию на начало каждого дня части Долга с 01.08.2017 по дату фактического окончательного погашения Долга включительно и с учетом фактического графика его погашения.</p> <p>Срок действия соглашения:</p> <p>Соглашение вступает в силу с даты подписания его сторонами и действует до полного исполнения Должником обязательств по соглашению. Условия соглашения применяются к отношениям сторон с 01.08.2017</p>	Контролирующее лицо Общества — ПАО «Россети», которое является контролирующим лицом ПАО «ФСК ЕЭС», являющегося стороной в сделке. ПАО «Россети» владеет 92,78% уставного капитала ПАО «Кубаньэнерго» и 80,13% уставного капитала ПАО «ФСК ЕЭС»

# ПРИЛОЖЕНИЕ 3

## ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, РЕКОМЕНДОВАННОГО БАНКОМ РОССИИ, В 2018 Г.

### 3. ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, РЕКОМЕНДОВАННОГО БАНКОМ РОССИИ ПИСЬМОМ ОТ 10.04.2014 № 06-52/2463 К ПРИМЕНЕНИЮ АКЦИОНЕРНЫМИ ОБЩЕСТВАМИ, ЦЕННЫЕ БУМАГИ КОТОРЫХ ДОПУЩЕНЫ К ОРГАНИЗОВАННЫМ ТОРГАМ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России письмом от 10.04.2014 № 06-52/2463 к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (далее — Кодекс) был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани (далее — ПАО «Кубаньэнерго», Общество, Компания) на заседании 15.05.2019 (протокол от 17.05.2019 №342/2019) в составе годового отчета Компании за 2018 г.

Совет директоров ПАО «Кубаньэнерго» подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса за 2018 г.

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.1	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.</b>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.  2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.  2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.  3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.  2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.  3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.  2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	

№ п/п	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.</p> <p>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.</p> <p>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.</p>	<p>Соблюдается</p> <p><b>V Частично соблюдается</b></p> <p>Не соблюдается</p>	<p>Критерий 2 соблюдается частично.</p> <p>В части доступности кандидатов в члены органов управления и контроля для ответов акционеров на Общем собрании акционеров Положением об Общем собрании акционеров Общества, утвержденным годовым Общим собранием акционеров в 2017 г., установлено, что в рамках подготовки к проведению Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия Общество обеспечивает направление приглашений членам исполнительных органов Общества, членам и кандидатам в члены Совета директоров, членам и кандидатам в состав Ревизионной комиссии Общества, аудиторы Общества для участия в Общем собрании акционеров.</p> <p>Кандидатам рассылаются приглашения для участия в Общем собрании акционеров, однако не всегда приглашенные кандидаты могут обеспечить свое присутствие на нем в силу различных факторов рабочего и личного характера. Тем не менее акционеры могут задавать любые вопросы тем кандидатам, которые присутствуют на собрании.</p> <p>Критерий 3 не соблюдается.</p> <p>В части использования телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях акционеров Уставом Общества предусмотрена такая возможность, если такой способ участия в собрании предусмотрен решением Совета директоров при подготовке к проведению Общего собрания акционеров.</p> <p>В отчетном периоде Советом директоров не рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общем собрании акционеров. Общество пересмотрит сложившуюся практику по мере необходимости.</p>

№ п/п	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<p><b>V Соблюдается</b></p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	<p>1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.</p>	<p><b>V Соблюдается</b></p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	<p>1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.</p>	<p><b>V Соблюдается</b></p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	
1.2.4	Общество стремится к исключению акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	<p>1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.</p>	<p>Соблюдается</p> <p><b>V Частично соблюдается</b></p> <p>Не соблюдается</p>	<p>В настоящее время во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными с существенными акционерами. Обществом проводится анализ необходимых изменений и дополнений во внутренние документы, внедрение которых будет осуществлено после согласования на уровне органов управления, а также с акционерами Общества. Однако в Обществе действует Положение о договорной работе, где регламентирован процесс квалификации и последующий контроль сделок на предмет наличия заинтересованности в их совершении в соответствии с признаками, установленными действующим законодательством. Кроме того, список аффилированных лиц Общества отвечает всем требованиям действующего законодательства и включает наиболее полную и актуальную информацию о связанных сторонах.</p>



№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
1.4	<b>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</b>			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.  2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.  2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.  2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается  <b>V Частично соблюдается</b>  Не соблюдается	В обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества и возмещению (компенсации) их расходов, однако в течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров не рассматривались вопросы, связанные с указанной политикой (политиками), ввиду отсутствия необходимости.

№ п/п	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.  2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.  2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	

№ п/п	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.2	<b>Совет директоров подотчетен акционерам общества.</b>			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.  2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается  <b>V Частично соблюдается</b>  Не соблюдается	Критерий 2 не соблюдается. Такая оценка в отчетном периоде не проводилась ввиду отсутствия в настоящее время проработанной и согласованной методики оценки.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
2.3	<b>Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</b>			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.  2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается  Частично соблюдается  <b>V Не соблюдается</b>	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. Рекомендацию о процедуре оценки эффективности Совета директоров, а также о наличии процедуры оценки кандидатов в Совет директоров Общество не соблюдает в связи с тем, что такая оценка в отчетном периоде не проводилась ввиду отсутствия проработанной и согласованной методики оценки.  Комитет по кадрам и вознаграждениям не проводил какой-либо специальной оценки кандидатов в Совет директоров, в Обществе сложилась практика запроса согласия на выдвижение от кандидатов. В данном документе кандидаты отражают краткую информацию о себе, в том числе информацию об образовании и опыте работы. Данная информация включается в состав материалов для акционеров и размещается на официальном сайте. Кроме того, после избрания в Совет директоров новоизбранный член Совета директоров заполняет анкету, в которой указывает подробную информацию о себе, в том числе об образовании, опыте работы, владении акциями Общества, должностях в других организациях и пр.

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Соблюдается <b>V Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Результаты оценки кандидатов, проведенной Советом директоров (или его Комитетом по кадрам и вознаграждениям), а также сведения о соответствии кандидата критериям независимости в состав материалов для Общего собрания акционеров не включались. При этом необходимая для определения статуса кандидата информация в составе материалов присутствовала.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Соблюдается Частично соблюдается <b>V Не соблюдается</b>	Оценка эффективности работы Совета директоров в отчетном году не проводилась ввиду отсутствия утвержденной методики. Комитет по кадрам и вознаграждениям в течение отчетного периода также не проводил оценку работы Совета директоров.  Однако, по мнению Общества, состав Совета директоров сбалансирован, квалификации его членов, их опыт, знания и деловые качества полностью соответствуют поставленным перед Советом директоров задачам и целям.  Учитывая то, что акционеры в соответствии со ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах» выдвинули кандидатов, которые были избраны годовым Общим собранием акционеров, — члены Совета директоров пользуются доверием акционеров.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Соблюдается <b>V Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Оценка в отчетном периоде не проводилась ввиду отсутствия утвержденной методики оценки. Количественный состав Совета директоров определен Уставом Общества — 11 человек, чего, по мнению Общества, достаточно для достижения задач и целей, поставленных перед Советом директоров.

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.4		<b>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.</b>		
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	<b>V Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.  2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.  3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	Соблюдается <b>V Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. В отчетном периоде Советом директоров, а также Комитетом по кадрам и вознаграждениям не проводилась оценка независимости каждого кандидата.  В состав Совета директоров в отчетном периоде входили:  до 25.05.2018 — три независимых директора,  с 25.05.2018 — два независимых директора.

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	Соблюдается Частично соблюдается <b>V Не соблюдается</b>	В состав Совета директоров в отчетном периоде входили: до 25.05.2018 — три независимых директора, с 25.05.2018 — два независимых директора.  Совет директоров Общества избирается Общим собранием акционеров.  При этом доля независимых членов в составе Совета директоров в настоящее время соответствует требованиям к корпоративному управлению эмитента, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Соблюдается Частично соблюдается <b>V Не соблюдается</b>	Оценка существенных корпоративных действий независимыми директорами не предоставлялась Совету директоров. При этом конфликтов интересов членов Совета директоров в отчетном году не было.

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.5	<b>Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.</b>			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор  2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Соблюдается <b>V Частично соблюдается</b>  Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается Частично соблюдается <b>V Не соблюдается</b>	Оценка в отчетном периоде не проводилась ввиду отсутствия проработанной и согласованной методики такой оценки
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	<b>V Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.6	<b>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.</b>			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	<p>Соблюдается</p> <p><b>V Частично соблюдается</b></p> <p>Не соблюдается</p>	<p>Критерий 3 соблюдается частично. Норма, позволяющая члену Совета директоров, являющемуся членом комитета Совета директоров, получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества, прописана в положениях о комитете.</p> <p>Данную норму планируется внести и в другие соответствующие внутренние документы по мере необходимости.</p>
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	<p><b>V Соблюдается</b></p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	<p>Соблюдается</p> <p><b>V Частично соблюдается</b></p> <p>Не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 не соблюдается. Оценка в отчетном периоде не проводилась ввиду отсутствия утвержденной методики оценки.</p> <p>Высокая активность участия членов Совета директоров в отчетном году подтверждает, что члены Совета директоров располагают временем для исполнения своих обязанностей.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично.</p> <p>Внутренними документами обязательность членов Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения, не предусмотрена. Однако на практике Общество:</p> <p>ежеквартально направляет запросы членам органов управления, содержащие сведения о занимаемых должностях, и имеет возможность получать актуальную информацию,</p> <p>осуществляет регулярный мониторинг открытых источников информации о вхождении членов Совета директоров Общества в органы управления или контроля других организаций.</p>

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	<p><b>V Соблюдается</b></p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	
2.7	<b>Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.</b>			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	<p><b>V Соблюдается</b></p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.	<p><b>V Соблюдается</b></p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	<p>Соблюдается</p> <p><b>V Частично соблюдается</b></p> <p>Не соблюдается</p>	Положением о Совете директоров предусмотрено, что председатель Совета директоров определяет форму проведения заседаний Совета директоров с учетом важности рассматриваемых вопросов и рекомендаций, предусмотренных п. 168 Кодекса.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	<p>Соблюдается</p> <p><b>V Частично соблюдается</b></p> <p>Не соблюдается</p>	Настоящая норма предусмотрена в отношении принятия решения о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки. В отношении других упомянутых вопросов действует норма по принятию решений большинством в две трети или большинством от принимающих участие в заседании Совета директоров. Общество планирует изменить сложившуюся практику при очередном внесении изменений во внутренние документы.

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.8	<b>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.</b>			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается <b>V Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерии 1 и 3 не соблюдаются. Комитет по аудиту создан, но в своем составе не имеет независимых директоров (см. п. 2.4.1).  Общество будет пересматривать сложившуюся практику по результатам избрания нового состава Совета директоров (в случае избрания в него независимых членов). При этом состав Комитета по аудиту включает в себя лиц, обладающих опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	Соблюдается <b>V Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В его состав не входят независимые директора (п. 2.4.1).  Критерии 2 и 3 соблюдаются частично.  Задачи Комитета определены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям, однако в силу того, что данная редакция документа была утверждена в 2014 г., она не содержит всех норм, перечисленных в рекомендации 180 Кодекса. Задачи указанного органа не отвечают рекомендациям Кодекса в части положений о мотивации Корпоративного секретаря и отчета о практической реализации.  Возглавляет Комитет лицо, не являющееся председателем Совета директоров.  Общество планирует изменить сложившуюся практику по мере необходимости.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Соблюдается <b>V Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается.  В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В его состав не входят независимые директора (п. 2.4.1).  Критерий 2 соблюдается частично.  Из указанных в рекомендациях Кодекса на данный Комитет возложены только задачи в части избрания и прекращения полномочий членов Правления, а также согласования кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата.  Задачи Комитета определены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям, однако в силу того, что данная редакция документа была утверждена в 2014 г., она не содержит всех норм, перечисленных в рекомендациях Кодекса.  Общество планирует изменить сложившуюся практику по мере необходимости.

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается <b>V Частично соблюдается</b> Не соблюдается	Совет директоров избрал составы комитетов, руководствуясь навыками и квалификацией кандидатов, утвердил положения о комитетах. В настоящее время составы комитетов Совета директоров полностью соответствуют его задачам и целям деятельности. Сформированы следующие комитеты Совета директоров:  Комитет по аудиту;  Комитет по кадрам и вознаграждениям;  Комитет по технологическому присоединению;  Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию;  Комитет по надежности.  В отчетном периоде Совет директоров не рассмотрел вопрос о соответствии состава его Комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества в связи с тем, что вышеуказанный вопрос не был включен в план заседаний Совета директоров и не был внесен Председателем в повестку дня.  Общество планирует пересмотреть сложившуюся практику.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.  2. Во внутренних документах (политиках) общества рассмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается Частично соблюдается <b>V Не соблюдается</b>	Совет директоров избрал составы комитетов, руководствуясь навыками и квалификацией кандидатов, утвердил положения о комитетах. В настоящее время составы комитетов Совета директоров полностью соответствуют его задачам и целям деятельности. При необходимости Общество пересмотрит сложившуюся практику и внесет соответствующие изменения во внутренние документы.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	<b>V Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
2.9	<b>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.</b>			
2.9.1	Проведение оценки качества работы директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом.  2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Соблюдается Частично соблюдается <b>V Не соблюдается</b>	Оценка в отчетном периоде не проводилась ввиду отсутствия утвержденной методики самооценки/оценки.

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Соблюдается Частично соблюдается <b>V Не соблюдается</b>	Эксперты для проведения внешней оценки эффективности работы Совета директоров не привлекались, поскольку затраты на оплату услуг экспертов не были включены в бюджет Компании на отчетный год.

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
3.1	<b>Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.</b>			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	<b>V Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	<b>V Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1	<b>Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</b>			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	<b>V Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	<b>V Соблюдается</b> Частично соблюдается Не соблюдается	

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
4.2	<b>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.</b>			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
4.3	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.  2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.  3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками общества.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	



№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Соблюдается  Частично соблюдается  <b>V Не соблюдается</b>	Такая программа в Обществе не внедрена в связи с отсутствием положительного решения акционеров. Общество рассматривает возможность организации опционной программы для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членов исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членов исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
5.1	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирующей эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.  2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
5.2	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.  2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</p> <p>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики, как минимум один раз за отчетный период.</p>	<p><b>V Соблюдается</b></p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.</p>	<p><b>V Соблюдается</b></p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	<p><b>V Соблюдается</b></p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети интернет.</p>	<p><b>V Соблюдается</b></p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	<p><b>V Соблюдается</b></p> <p>Частично соблюдается</p> <p>Не соблюдается</p>	

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лица, по запросу акционеров.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.  2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	

№ П/П	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующую рекомендацию. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Соблюдается  <b>V Частично соблюдается</b>  Не соблюдается	Критерий 1 соблюдается частично. Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Вопрос требует проработки и детального согласования с последующим одобрением Общим собранием акционеров Общества.  При этом Уставом Общества следующие вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, рассматриваются только по предложению Совета директоров: <ul style="list-style-type: none"> <li>реорганизация Общества,</li> <li>увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;</li> <li>принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок в случаях, предусмотренных ст. 83 Федерального закона «Об акционерных обществах»;</li> <li>принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных ст. 79 Федерального закона «Об акционерных обществах».</li> </ul> К компетенции Совета директоров Общества в том числе отнесены следующие вопросы: <ul style="list-style-type: none"> <li>обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества,</li> <li>предварительное одобрение решений о совершении Обществом отдельных сделок: <ul style="list-style-type: none"> <li>предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере более 10% балансовой стоимости этих активов,</li> <li>связанных с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, а также иных видов имущества, определяемых отдельными решениями Совета директоров,</li> <li>по передаче (приему) во временное владение (пользование) недвижимости и объектов электросетевого хозяйства более чем на пять лет,</li> <li>связанных с безвозмездной передачей имущества Общества или имущественных прав (требований) к себе или к третьему лицу; сделок, связанных с освобождением от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом; сделок, связанных с безвозмездным оказанием Обществом услуг третьим лицам,</li> <li>которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте, сделок с производными финансовыми инструментами.</li> </ul> </li> </ul> Критерий 2 не соблюдается.  Обществом разрабатываются соответствующие изменения и будут внедрены в Устав Общества при условии принятия положительного решения акционерами.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается  <b>V Частично соблюдается</b>  Не соблюдается	Данная процедура не отражена во внутренних документах Общества, однако на практике независимый директор озвучивает свою позицию по существенным корпоративным действиям до их одобрения.

№ п/п	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	
7.2	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	<b>V Соблюдается</b>  Частично соблюдается  Не соблюдается	

№ п/п	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.  2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.  3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Соблюдается  <b>V Частично соблюдается</b>  Не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются частично.  Уставом Общества закреплено привлечение независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также отдельными решениями Совета директоров Общества.  Критерий 3 не соблюдается  Обществом рассматривается возможность разработки соответствующих изменений.

## 4. ИНФОРМАЦИЯ О НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВАХ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО». УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВА В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

# ПРИЛОЖЕНИЕ 4

## ИНФОРМАЦИЯ О НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВАХ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО». УЧАСТИЕ ОБЩЕСТВА В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

### РЕЕСТР НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ КОМПАНИИ

Во исполнение Указа Президента России от 07.05.2012 № 596, Директив Правительства России от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства России от 10.05.2017 № 894-р решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» от 23.12.2016 (протокол от 26.12.2016 № 259/2016) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Кубаньэнерго» [в новой редакции утверждена решением Совета директоров от 22.02.2018, протокол № 300/2018] (далее — Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по их отчуждению, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 08.02.2019 (протокол № 330/2019) утвержден актуальный реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

#### Информация о реализации непрофильных активов за 2018 год

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ АКТИВА	ИНВЕНТАРНЫЙ НОМЕР (ЕСЛИ ПРИМЕНИМО)	СТРОКА БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА, ГДЕ БЫЛ ОТРАЖЕН АКТИВ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ, ПРЕДШЕСТВУЮЩУЮ РЕАЛИЗАЦИИ АКТИВА	СЧЕТА БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА (С УЧЕТОМ АНАЛИТИКИ), НА КОТОРЫХ ОТРАЖЕНЫ ДОХОД И РАСХОД ОТ ВЫБЫТИЯ АКТИВА (91.1 И 91.2)	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВА, ТЫС. РУБ.	ФАКТИЧЕСКАЯ СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ, ТЫС. РУБ.	ОТКЛОНЕНИЕ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА, ТЫС. РУБ.	ПРИЧИНЫ ОТКЛОНЕНИЯ ФАКТИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТ БАЛАНСОВОЙ СТОИМОСТИ АКТИВА
1	Помещение линейных рабочих	741004	1150	01	0,0	222,54	222,54	Реализован по цене выше остаточной стоимости
2	Акции ОАО «ОК «Пламя»	1680	1170	58	17 234,2	17 234,2	-	Объект ликвидирован
<b>Всего</b>					<b>17 234,2</b>	<b>17 456,74</b>		

## УЧАСТИЕ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

По состоянию на 31 декабря 2018 г. ПАО «Кубаньэнерго» владело пакетами акций четырех акционерных обществ, в том числе двух дочерних.

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ И АДРЕС ОБЩЕСТВ	РЕГИОН ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ДОЛЯ УЧАСТИЯ КОМПАНИИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА, %
<b>Дочерние общества ПАО «Кубаньэнерго»</b>				
1	Акционерное общество «Пансионат отдыха «Энергетик» (АО П/о «Энергетик»), 353490, Краснодарский край, с. Дивноморское, ул. Пионерская, д. 4	Краснодарский край	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь сотрудников ПАО «Кубаньэнерго» и членов их семей; организация и проведение семинаров и конференций	100
2	Акционерное общество «Энергосервис Кубани» (АО «Энергосервис Кубани») 350080, г. Краснодар, ул. Новороссийская, д. 47	Краснодарский край	Проектирование, монтаж и наладка узлов учета электроэнергии, газа и технологического оборудования, горячего и холодного водоснабжения	100
<b>Прочие коммерческие организации, владельцем акций которых является Общество</b>				
3	Закрытое акционерное общество «Региональная инженерно-технологическая энергокомпания — СОЮЗ» (ЗАО «РИТЭК-СОЮЗ»)  Юридический адрес: 350033, г. Краснодар, Центральный административный округ, ул. Ставропольская, д. 2  Почтовый адрес: 350080, г. Краснодар, ул. Демуса, д. 50	Краснодарский край	Организация, выполнение и сопровождение научно-исследовательских и научно-технических разработок, инжиниринга, строительного-монтажных и пусконаладочных работ; мониторинг и контроллинг	1
4	Закрытое акционерное общество «Северо-Кавказская научно-производственная акционерная корпорация «Турбогаз» (ЗАО «Турбогаз»)  Юридический адрес: 353470, Краснодарский край,  г. Геленджик  Почтовый адрес: 350000, г. Краснодар, ул. Орджоникидзе, д. 66	Краснодарский край	Разработка технологий по энергосбережению; изготовление, эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт энергетических установок; производство и реализация электроэнергии	4

Пакеты акций вышеуказанных акционерных обществ, за исключением АО «Энергосервис Кубани», включены в реестр непрофильных активов.

Пакеты акций ЗАО «Турбогаз» подлежат ликвидации, акции ЗАО «РИТЭК-СОЮЗ» подлежат продаже.

Общество планирует сохранить участие в уставном капитале АО «П/о «Энергетик».

Размер доли принадлежащих Обществу голосующих акций ЗАО «Турбогаз» и ЗАО «РИТЭК-СОЮЗ» не позволяют ему самостоятельно принимать решения в вопросах функционирования этих коммерческих организаций, в том числе определять составы их органов управления и контроля.

Взаимодействие ПАО «Кубаньэнерго» с дочерними обществами (далее – ДО) осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, уставами и внутренними документами Общества и его ДО, в том числе Порядком взаимодействия Компании с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 27.03.2009 № 69/2009).

Основные цели взаимодействия Компании с ДО:

- обеспечение стабильного финансового развития и прибыльности ДО;
- обеспечение защиты прав и интересов акционеров Общества и ДО;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества и ДО путем предоставления инвестиционному сообществу полной, своевременной, достоверной информации о деятельности ДО, а также сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом;
- разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики ДО.

Управление и контроль деятельности ДО осуществляется Обществом через следующие механизмы корпоративного управления:

- в соответствии с Уставом ПАО «Кубаньэнерго» функции общих собраний акционеров 100%-ных ДО осуществляются Правлением Общества;
- общее руководство деятельностью ДО осуществляется их советами директоров, большинство членов которых являются представителями ПАО «Кубаньэнерго»;
- по основным вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДО позиция ПАО «Кубаньэнерго» определяется Советом директоров Общества;
- регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности ДО осуществляется их ревизионными комиссиями, состоящими

из представителей ПАО «Кубаньэнерго».

Оперативное управление каждым ДО осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором. Коллегиальные исполнительные органы (правления) уставами ДО не предусмотрены.

В рамках формирования бизнес-планов ДО, а также с целью мониторинга и контроля их текущей деятельности Компанией утверждаются плановые значения чистой прибыли и коэффициента текущей ликвидности ДО.

## ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО

### Финансово-экономические показатели деятельности АО «П/о Энергетик»

№ П/П	ПОКАЗАТЕЛЬ	2018	2017	2016
1	Выручка, тыс. руб.	64 289	57 146	73 889
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	730	-410	-707
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	-784	4	554
4	Рентабельность собственного капитала (ROE) <sup>1</sup> , %	-2,26	0,01	1,60
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения <sup>1</sup> , %	0,3	2,2	2,0
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	-1,2	0,0	0,7
7	Рентабельность продукции (продаж), %	1,1	-0,7	-1,0
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	897	113	4 993
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	2,5	0,3	12,2

### Финансово-экономические показатели деятельности АО «Энергосервис Кубани»

№ П/П	ПОКАЗАТЕЛЬ	2018	2017	2016
1	Выручка, тыс. руб.	39 895	102 364	62 118
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	12 924	55 681	-7 175
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	1 269	36 271	-9 013
4	Рентабельность собственного капитала (ROE) <sup>1</sup> , %	6,9	858,6	95,8
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения <sup>1</sup> , %	3,1	105,3	-101,9
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	3,2	35,4	-14,5
7	Рентабельность продукции (продаж), %	9,6	46,2	-18,3
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	-	-	14 016
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	-	-	105,9

Подробные сведения о ДЗО ПАО «Кубаньэнерго» размещены на сайте Компании в разделе «О компании / Дочерние компании».

1. Показатель «Рентабельность собственного капитала (ROE)», «Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения» рассчитаны в соответствии со следующей методикой:  
Рентабельность собственного капитала (ROE) = Чистая прибыль / Среднее значение собственного капитала × 100%;  
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения = Прибыль до налогообложения / Среднее значение совокупных активов × 100%.

# 5. ФУНКЦИИ УЧАСТНИКОВ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

(ДАЛЕЕ ПО ТЕКСТУ — СВК)

## ПРИЛОЖЕНИЕ 5

### ФУНКЦИИ УЧАСТНИКОВ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»

№ п/п	УЧАСТНИКИ СВК	ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ В ОБЛАСТИ СВК
1	Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</li> <li>осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества</li> </ul>
2	Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>определяет принципы и подходы к организации СВК Общества, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает политику внутреннего контроля Общества;</li> <li>осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>рассматривает отчет Правления об организации и функционировании СВК Общества;</li> <li>ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности СВК;</li> <li>рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК</li> </ul>
3	Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним;</li> <li>осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности СВК; готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СВК Общества;</li> <li>осуществляет контроль за СВК: в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании СВК, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения политики внутреннего контроля</li> </ul>
4	Иные комитеты Совета директоров: <ul style="list-style-type: none"> <li>Комитет по кадрам и вознаграждениям;</li> <li>Комитет по надежности;</li> <li>Комитет по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию;</li> <li>Комитет по технологическому присоединению</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>в рамках компетенций, установленных Советом директоров, осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности</li> </ul>
5	Исполнительные органы:	<ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК;</li> <li>отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК</li> </ul>
5.1	Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;</li> <li>осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества;</li> <li>рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК</li> </ul>
5.2	Генеральный директор Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> <li>организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</li> <li>представляет на рассмотрение Совета директоров отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества</li> </ul>
6	Коллегиальные рабочие органы, из них наиболее важные:	<ul style="list-style-type: none"> <li>в рамках своих полномочий осуществляют контрольные процедуры и (или) вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК</li> </ul>
6.1	Комиссия по урегулированию дебиторской задолженности ПАО «Кубаньэнерго»	<ul style="list-style-type: none"> <li>проводит оценку обоснованности и перспективы урегулирования разногласия между Обществом и контрагентами в части, касающейся финансовых расчетов;</li> <li>проводит оценку эффективности мероприятий, реализуемых в целях снижения дебиторской задолженности, в том числе за оказанные услуги по передаче электроэнергии;</li> <li>рассматривает вопросы в части управления дебиторской задолженностью, выносимые на рассмотрение Комиссии структурными подразделениями Общества;</li> <li>определяет позиции Общества в отношении управления дебиторской задолженностью</li> </ul>

№ П/П	УЧАСТНИКИ СВК	ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ В ОБЛАСТИ СВК
6.2	Комиссия по оценке деятельности подрядных организаций, участвующих в строительстве, техническом перевооружении и реконструкции Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>выявляет проблемы в областях производственной деятельности контрагента, которые могут вызвать риски по неисполнению (ненадлежащему исполнению) им договорных обязательств перед Обществом;</li> <li>обеспечивает комплексную оценку эффективности деятельности контрагентов в разрезе производственного направления в капитальном строительстве;</li> <li>формирует перечень добросовестных подрядных организаций, надлежащим образом исполняющих свои обязательства в рамках договоров на строительство, техническое перевооружение и реконструкцию объектов электросетевого комплекса</li> </ul>
6.3	Комиссия по консолидации объектов электроснабжения Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>определяет техническую и экономическую целесообразность приобретения энергообъектов с учетом представленных документов;</li> <li>определяет позицию по вынесенному на ее рассмотрение проекту о целесообразности (нецелесообразности) приобретения энергообъектов;</li> <li>организует совершение сделки по приобретению энергообъектов;</li> <li>осуществляет заключение договора по приобретению объектов и организация постановки объектов на учет</li> </ul>
6.4	Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	<ul style="list-style-type: none"> <li>разрешает возникающие в структурных подразделениях Общества предконфликтные ситуации, информация о которых направлена структурным подразделением антикоррупционных комплаенс-процедур для рассмотрения на заседаниях Комиссии;</li> <li>проводит урегулирование конфликта интересов в отношении работников Общества;</li> <li>рассматривает факты и случаи нарушения норм корпоративной этики и стандартов корпоративного поведения в Обществе;</li> <li>обеспечивает реализацию требований ст. 13.3 Федерального закона Российской Федерации от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»</li> </ul>
<b>1-я линия защиты</b>		
7	Руководители блоков и структурных подразделений Общества	<p>- осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию/осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых контрольных процедур или изменение существующих;</li> <li>обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности)</li> </ul>
8	Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> <li>исполняют контрольные процедуры;</li> <li>обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и (или) требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и (или) внешних условий функционирования Общества;</li> <li>представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности</li> </ul>

№ П/П	УЧАСТНИКИ СВК	ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ В ОБЛАСТИ СВК
<b>2-я линия защиты</b>		
9	Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК;</li> <li>содействует менеджменту в построении СВК бизнес-процессов, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</li> <li>осуществляет подготовку информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон;</li> <li>взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля</li> </ul>
10	<b>Специализированные контрольные подразделения:</b>	
10.1	Управление экономической безопасности	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет противодействие фактам недобросовестной конкуренции;</li> <li>проводит служебные расследования по фактам (предпосылкам) нанесения ущерба интересам экономической безопасности Общества;</li> <li>организует борьбу с хищениями электроэнергии, финансовых и материальных средств, интеллектуальной собственности, предотвращение иных преступлений против собственности Общества;</li> <li>проводит самостоятельные проверки и участвует в совместных проверках финансово-хозяйственной подразделений Общества с целью подготовки собственного заключения по фактам нарушений и формирования доказательной базы в целях защиты законных интересов Общества</li> </ul>
10.2	Отдел антикоррупционных комплаенс процедур	<ul style="list-style-type: none"> <li>вырабатывает и организует внедрение в Обществе единой системы по реализации корпоративных и антикоррупционных комплаенс-процедур;</li> <li>организует деятельность Общества по проведению корпоративных и антикоррупционных комплаенс-процедур</li> </ul>
10.3	Отдел по работе с просроченной дебиторской задолженностью	<ul style="list-style-type: none"> <li>координирует и контролирует деятельность подразделений Общества по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии</li> </ul>
10.4	Департамент контроллинга	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет построение и непрерывное совершенствование комплексной системы поддержки управления Обществом, направленной на координацию и контроль взаимодействия систем менеджмента;</li> <li>обеспечивает адаптацию стратегических целей Общества, организацию, контроль и методологическое руководство подразделений Общества в части стратегического планирования;</li> <li>осуществляет совершенствование и оценку качества систем и методов управления, на основе принципов интегрированной системы менеджмента;</li> <li>организует методологическое сопровождение и координацию деятельности подразделений Общества по функционированию интегрированной системы менеджмента, обеспечивающей реализацию политик и целей Общества в области качества в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001, а также мониторинг состояния внедренной системы управления</li> </ul>
10.5	Департамент правового обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет контроль за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества, проектов договоров и соглашений, проектов организационно-распорядительных документов, проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами, проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы;</li> <li>отслеживает и информирует руководство Общества о принятых нормативных правовых актах Российской Федерации, существенным образом влияющих на деятельность Общества с целью минимизации рисков несоблюдения требований законодательства и интересов Общества</li> </ul>
10.6	Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет контроль исполнения решений Правления, Совета директоров и его комитетов;</li> <li>осуществляет контроль за обеспечением информационной прозрачности Общества в интересах акционеров и потенциальных инвесторов</li> </ul>
10.7	Управление документационного обеспечения и контроля исполнения поручений	<ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечивает единую систему делопроизводства в исполнительном аппарате и филиалах Общества;</li> <li>организует контроль исполнения документов, в том числе организационно-распорядительных документов, поручений генерального директора, протоколов совещаний;</li> <li>организует контроль исполнения документов по направлениям деятельности заместителей генерального директора</li> </ul>
<b>3-я линия защиты</b>		
11	Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК;</li> <li>осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдает рекомендации по повышению эффективности и результативности СВК</li> </ul>